



ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ

Α' ΦΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

2023



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	1
ΜΕ ΔΥΟ ΛΟΓΙΑ	1
ΟΡΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΟΡΟΛΟΓΙΑ	1
Η ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ	3
ΤΟ ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ	4
ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	4
Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ.....	6
ΟΙ ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΣΥΝΤΑΞΗΣ & Η ΟΜΑΔΑ ΈΡΓΟΥ	7
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ.....	9
1.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΕΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΜΘ.....	9
1.1.1 ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ	9
1.1.2 ΔΥΝΑΜΙΚΗ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	10
1.2 ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΣΥΣΤΑΣΗΣ - ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ	11
1.3 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ.....	12
1.4 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	13
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	34
2.1. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	34
2.1.1 ΚΛΙΜΑΤΙΚΑ ΚΑΙ ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ.....	34
2.1.2 ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ.....	39
2.2 ΑΝΘΡΩΠΟΓΕΝΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	41
2.2.1 ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ.....	41
2.2.2 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ.....	44
2.2.3 ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....	46
2.2.4 ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ.....	50
2.2.5 ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	51
2.3 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ.....	52
2.3.1 ΟΔΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ.....	52
2.3.2 ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	52
2.3.3 ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	52
2.3.4 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ.....	53
2.3.5 ΛΟΙΠΑ ΔΙΚΤΥΑ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ	54
2.3.6 ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΤΠΕ & ΕΞΥΠΝΗΣ ΠΟΛΗΣ.....	58
2.4 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ	63
2.5 ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	64
2.6 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ	65
2.6.1 ΔΟΜΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ ΠΡΟΣΦΥΓΩΝ & ΜΕΤΑΝΑΣΤΩΝ	65
2.6.2 ΚΟΡΟΝΟΪΟΣ	66
2.7 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ/ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ	67
2.7.1 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	67
2.7.2 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΗΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	70
2.7.3 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΛΟΙΠΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ & ΧΡΗΜ/ΝΑ ΑΠΟ ΕΘΝΙΚΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΕΡΓΑ.....	72
2.7.4 ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	77
2.8. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	79
2.9. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	80
2.9.1 ΑΔΕΛΦΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	80
2.9.2 ΔΙΚΤΥΑ ΠΟΛΕΩΝ	80



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2.9.3 ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΧΗΜΑΤΑ	82
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	84
3.1. ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ - ΠΡΟΝΟΙΑΣ	84
3.1.1. ΔΟΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ	84
3.1.2. ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ – ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	84
3.1.3. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	90
3.1.4. ΕΘΕΛΟΝΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ / ΔΡΑΣΕΙΣ / ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ)	92
3.1.5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ / ΔΡΑΣΕΙΣ / ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ	92
3.2. ΔΟΜΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ	94
3.3. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	94
3.3.1. ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΧΩΡΟΙ - ΔΟΜΕΣ	94
3.3.2. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ	96
3.3.3. ΣΥΛΛΟΓΟΙ	97
3.4. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	99
3.4.1. ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ	99
3.4.2. ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΚΑΙ ΣΩΜΑΤΕΙΑ	100
3.4.3. ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ – ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ – ΑΓΩΝΕΣ	102
3.5. ΝΕΟΛΑΙΑ	102
3.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ	103
3.7. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	104
3.8. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ/ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	106
3.8.1 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΛΟΙΠΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ & ΕΘΝΙΚΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ	106
3.8.2 ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ	115
3.9. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	116
3.10. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	116
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	117
4.1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	117
4.2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ & ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	119
4.2.1. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	123
Γεωργία	123
Κτηνοτροφία	128
Αλιεία και Ιχθυοκαλλιέργεια	129
4.2.2. ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	132
4.2.3. ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ	135
4.3. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΑΝΕΡΓΙΑ	154
4.4. ΑΝΕΠΑΡΚΕΙΕΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ	158
4.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ	159
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	163
5.1. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	163
5.1.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	163
5.1.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	168
5.1.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	169
5.1.4. ΑΙΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΤΟΥΣ	175
5.1.5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2020 - 2023	178
5.1.6. ΑΙΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ	179
5.1.7. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	181
5.1.8. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	182
5.1.9. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	189



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

5.1.10. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	190
5.1.11. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ – ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ / ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	190
5.1.12. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	199
5.1.13. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	200
5.2. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ - ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ» - ΦΕΚ ΣΥΣΤΑΣΗΣ 495/31.03.2011	202
5.2.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ – ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»	202
5.2.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Δ.Δ.	203
5.2.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	204
5.2.4. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	205
5.2.5. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	205
5.2.6. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	206
5.2.7. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	206
5.2.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	206
5.3. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΩΔΕΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ»	210
5.3.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	210
5.3.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	210
5.3.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	211
5.3.4. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	211
5.3.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	211
5.3.6. Τεχνικός εξοπλισμός.....	211
5.3.7. Βασικές συνεργασίες.....	212
5.3.8. Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων.....	212
5.3.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	212
5.4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Ι.Δ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΒΑΛΑΣ «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ».....	215
5.4.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ».....	215
5.4.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Ι.Δ.....	217
5.4.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	218
5.4.4. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	219
5.4.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	219
5.4.6. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	220
5.4.7. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ.....	221
5.4.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	223
5.5. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Ι.Δ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ «Δ.Ε.Υ.Α.Κ.»	229
5.5.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ».....	229
5.5.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Δ.Δ.	230
5.5.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	230
5.5.4. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	231
5.5.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ.....	231
5.5.6. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	232
5.5.7. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	234
5.5.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	235
5.6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Ι.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΘΕΑΤΡΟ ΚΑΒΑΛΑΣ».....	238
5.6.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΘΕΑΤΡΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ»	238
5.6.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Ι.Δ.....	238
5.6.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	238
5.6.4. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	239
5.6.5. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	239
5.6.6. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	239
5.6.7. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	239
5.6.8. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ	240
5.6.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	240



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΠΡΟΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ	244
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7: ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	254
7.1. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	254
7.2. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ».....	258
7.3. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ	260
7.4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)	263
7.5. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «Δ.Ε.Υ.Α.Κ.» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)	266
7.6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)	268
7.7. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΕΝΙΑΙΑΣ Α/ΒΑΘΜΙΑΣ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ».....	271
7.8. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΕΝΙΑΙΑΣ Β/ΒΑΘΜΙΑΣ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»	271
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8: ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ SWOT.....	273
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	273
<i>Τομέας 1: Φυσικό Περιβάλλον</i>	<i>273</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	276
<i>Τομέας 2: Δομημένο Περιβάλλον</i>	<i>276</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	278
<i>Τομέας 3: Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων (Υδρευσης, Άρδευσης, Αποχέτευσης, Ενέργειας, Επικοινωνιών).....</i>	<i>278</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	281
<i>Τομέας 4: Βιώσιμη Κινητικότητα.....</i>	<i>281</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	283
<i>Τομέας 5: Διαχείριση Αποβλήτων</i>	<i>283</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	286
<i>Τομέας 6: Πολιτική Προστασία.....</i>	<i>286</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	289
<i>Τομέας 7: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα</i>	<i>289</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	291
<i>Τομέας 8: Παιδεία & Νέα Γενιά</i>	<i>291</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	293
<i>Τομέας 9: Πολιτισμός.....</i>	<i>293</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	297
<i>Τομέας 10: Αθλητισμός.....</i>	<i>297</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	299
<i>Τομέας 11: Πρωτογενής Τομέας Παραγωγής → Αγροτικές δραστηριότητες (Φυτική, Ζωική, Δασική, Αλιευτική παραγωγή & Υδατοκαλλιέργειες) & Εξορύξεις (Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Πετρέλαιο, Φυσικό αέριο)</i>	<i>299</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	303
<i>Τομέας 12: Δευτερογενής Τομέας Παραγωγής → Μεταποίηση (Οικοτεχνία, Βιοτεχνία, Βιομηχανία), Επεξεργασία πρώτων υλών, Παραγωγή ενέργειας, Κατασκευές</i>	<i>303</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	305
<i>Τομέας 13: Τριτογενής Τομέας Παραγωγής → Εμπόριο, Υπηρεσίες, Μεταφορές (Τουρισμός, Επικοινωνίες, Εκπαίδευση, Δημόσιες Υπηρεσίες, Ελεύθερα επαγγέλματα, Αθλητισμός, Ψυχαγωγία, Τράπεζες, Ασφάλειες, κτλ)</i>	<i>305</i>
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	307
<i>Τομέας 14: ΕΤΑΚ (Έρευνα - Τεχνολογική Ανάπτυξη - Καινοτομία), Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση</i>	<i>307</i>



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	310
<i>Τομέας 15: Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό</i>	310
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	313
<i>Τομέας 16: Ζητήματα Ηλεκτρονικής & Συμμετοχικής Διακυβέρνησης - Εξυπηρέτησης Πολιτών - Διαφάνειας - Εξωστρέφειας</i>	313
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	317
<i>Τομέας 17: Κτιριακή υποδομή και Τεχνικός εξοπλισμός</i>	317
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	319
<i>Τομέας 18: Οικονομική διαχείριση & Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας</i>	319
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	322
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	322
9.2. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	322
9.3. ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	323
9.4. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΝΕΚΥΨΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	325
9.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	325
9.6. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	326
9.7. ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	337
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	344
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ 2019 -2021	345
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΑΦΙΞΕΙΣ ΣΤΑ ΚΥΡΙΟΤΕΡΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ	346
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	348



ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΠΙΝΑΚΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΔΙΑΙΡΕΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	12
ΠΙΝΑΚΑΣ 2: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΟΔΙΑΙΡΕΣΗ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	12
ΠΙΝΑΚΑΣ 3: ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ Α.Μ.Θ.	13
ΠΙΝΑΚΑΣ 4: ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΗΜΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ Α.Μ.Θ. 2001 – 2021	14
ΠΙΝΑΚΑΣ 5: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ 1991-2021	15
ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΜΕ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟΓΡΑΦΗΣ 2011	18
ΠΙΝΑΚΑΣ 7: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 1991-2021	19
ΠΙΝΑΚΑΣ 8: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΟΙΚΙΣΜΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 1991-2011	22
ΠΙΝΑΚΑΣ 9: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ	25
ΠΙΝΑΚΑΣ 10: ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑ ΚΑΙ ΦΥΛΛΟ 1991 - 2011	28
ΠΙΝΑΚΑΣ 11: ΔΕΙΚΤΕΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ, ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ ΚΑΙ ΝΕΑΝΙΚΟΤΗΤΑΣ	31
ΠΙΝΑΚΑΣ 12: ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ (ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 65+/ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ 0-14 ΕΤΩΝ)	32
ΠΙΝΑΚΑΣ 13: ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ, 2019	32
ΠΙΝΑΚΑΣ 14: : ΆΤΟΜΑ ΗΛΙΚΙΑΣ 18-24 ΕΤΩΝ ΠΟΥ ΕΓΚΑΤΑΛΕΙΠΟΥΝ ΝΩΡΙΣ ΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	33
ΠΙΝΑΚΑΣ 15: ΣΥΝΟΨΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΘΕΡΜΟΚΡΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2015-2021	35
ΠΙΝΑΚΑΣ 16. ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΙΜΩΝ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗΣ ΜΕΣΗΣ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΘΕΡΜΟΚΡΑΣΙΑΣ ΑΝΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	37
ΠΙΝΑΚΑΣ 17: ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΗ ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΕΜΦΑΝΙΣΗΣ ΓΕΓΟΝΟΤΩΝ ΒΡΟΧΟΠΤΩΣΗΣ (ΣΕ ΧΛΣΤ) ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ ΣΕ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΔΕΚΑΕΤΙΕΣ ΚΑΙ ΕΥΡΗ ΤΙΜΩΝ	37
ΠΙΝΑΚΑΣ 18: ΈΚΤΑΣΗ ΚΑΙ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΧΡΗΣΗΣ ΓΗΣ	43
ΠΙΝΑΚΑΣ 19: ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΔΕΙΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΗΣ ΑΔΕΙΑΣ (2019)	45
ΠΙΝΑΚΑΣ 20: ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΣΕ ΜΟΥΣΕΙΑ / ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟΥΣ ΧΩΡΟΥΣ 2010-2017	47
ΠΙΝΑΚΑΣ 21: ΚΗΡΥΓΜΕΝΑ ΚΤΙΡΙΑ ΚΑΠΝΑΠΟΘΗΚΩΝ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	48
ΠΙΝΑΚΑΣ 22: ΚΗΡΥΓΜΕΝΟΙ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ, ΜΝΗΜΕΙΑ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΑ ΚΤΙΡΙΑ ΣΤΗΝ Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	49
ΠΙΝΑΚΑΣ 23: ΚΗΡΥΓΜΕΝΟΙ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ, ΜΝΗΜΕΙΑ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΑ ΚΤΙΡΙΑ ΣΤΗΝ Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ	49
ΠΙΝΑΚΑΣ 24: ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	51
ΠΙΝΑΚΑΣ 25: ΜΗΚΟΣ ΤΟΥ ΟΔΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΟΥ ΔΙΑΤΡΕΧΕΙ ΤΟΝ ΔΗΜΟ	52
ΠΙΝΑΚΑΣ 26: ΠΗΓΕΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ ΚΑΤΑ ΜΗΚΟΣ ΤΩΝ ΑΚΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	64
ΠΙΝΑΚΑΣ 27: ΈΡΓΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	70
ΠΙΝΑΚΑΣ 28: ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΠΟΥ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»	72
ΠΙΝΑΚΑΣ 29: ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΑΝ Η ΥΛΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»	77
ΠΙΝΑΚΑΣ 30: ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΥΠΟΒΛΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΤΗΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»	79
ΠΙΝΑΚΑΣ 31: ΑΔΕΛΦΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	80
ΠΙΝΑΚΑΣ 32: ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΧΗΜΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	83
ΠΙΝΑΚΑΣ 33: ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΧΗΜΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΕΠΑΛΘ 2014-2020	83
ΠΙΝΑΚΑΣ 34: ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΑΝ Η ΥΛΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟΝ ΤΟΜΕΑ «ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ»	114
ΠΙΝΑΚΑΣ 35: ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΥΠΟΒΛΗΘΗΚΑΝ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΧΕΤΙΖΟΝΤΑΙ ΜΕ ΤΟΝ ΤΟΜΕΑ «ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ»	116
ΠΙΝΑΚΑΣ 36: ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΕΓΧΩΡΙΟ ΠΡΟΪΟΝ ΑΝΑ ΝΟΜΟ	118
ΠΙΝΑΚΑΣ 37: ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ, ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ ΑΝΑ ΜΟΝΟΨΗΦΙΟ ΚΛΑΔΟ	122
ΠΙΝΑΚΑΣ 38: ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΦΥΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	124
ΠΙΝΑΚΑΣ 39: ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΤΑΣΗ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ ΣΤΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΚΑΒΑΛΑΣ, ΝΕΣΤΟΥ ΚΑΙ ΘΑΣΟΥ	127
ΠΙΝΑΚΑΣ 40: ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΑΛΙΕΥΜΑΤΩΝ ΑΝΑ ΕΤΟΣ, ΚΙΛΑ ΚΑΙ ΑΞΙΑ	129
ΠΙΝΑΚΑΣ 41: ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ ΑΛΙΕΥΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΟ 2021	129
ΠΙΝΑΚΑΣ 42: ΑΛΙΕΥΤΙΚΑ ΣΚΑΦΗ – ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ Π.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	131
ΠΙΝΑΚΑΣ 43: ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΔΕΙΩΝ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΜΙΚΡΗΣ ΚΛΙΜΑΚΑΣ	133
ΠΙΝΑΚΑΣ 44: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΕ €, ΑΠΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ, ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΩΝ	136



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΙΝΑΚΑΣ 45: ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ, ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ ΣΕ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΑ (2016-2017)	138
ΠΙΝΑΚΑΣ 46: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΕ €, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΛΑΔΟΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	140
ΠΙΝΑΚΑΣ 47: ΑΡΙΘΜΟΣ ΝΟΜΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ, ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ ΣΤΗΝ ΕΣΤΙΑΣΗ	142
ΠΙΝΑΚΑΣ 48: ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	144
ΠΙΝΑΚΑΣ 49: ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ «ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ» (2009 – 2021)	145
ΠΙΝΑΚΑΣ 50: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΠΟ ΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΠΡΟΣ ΤΟΝ ΠΡΙΝΟ (2017 – 2021)	146
ΠΙΝΑΚΑΣ 51: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΙΝΟ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ(2017 – 2021)	146
ΠΙΝΑΚΑΣ 52: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΠΟ ΚΑΙ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ (2017 – 2021)	148
ΠΙΝΑΚΑΣ 53: ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β" 2011-2021 (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)	150
ΠΙΝΑΚΑΣ 54: ΠΤΗΣΕΙΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	153
ΠΙΝΑΚΑΣ 55: ΠΤΗΣΕΙΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	153
ΠΙΝΑΚΑΣ 56: ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ (2017)	156
ΠΙΝΑΚΑΣ 57: ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	173
ΠΙΝΑΚΑΣ 58: ΑΡΙΘΜΗΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	174
ΠΙΝΑΚΑΣ 59: ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ	337
ΠΙΝΑΚΑΣ 60: ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΧΩΡΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2019 – 2021	345

ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΕΙΚΟΝΩΝ

ΕΙΚΟΝΑ 1: ΟΙ ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	1
ΕΙΚΟΝΑ 2: ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ Α.Μ.Θ.	14
ΕΙΚΟΝΑ 3: ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΗΜΩΝ Π.Α.Μ.Θ.	15
ΕΙΚΟΝΑ 4: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ 1991-2021	16
ΕΙΚΟΝΑ 5: ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΕΝΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΛΗΘΥΣΜΟ ΤΗΣ Π-ΑΜΘ	17
ΕΙΚΟΝΑ 6: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	19
ΕΙΚΟΝΑ 7: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	23
ΕΙΚΟΝΑ 8: ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΕΝΟΤΗΤΩΝ 1991 - 2011	23
ΕΙΚΟΝΑ 9: ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ - ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΝΑ Δ.Ε. 1991 - 2011.....	24
ΕΙΚΟΝΑ 10: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΟΙΚΙΣΜΩΝ Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ 1991 - 2011	24
ΕΙΚΟΝΑ 11: ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΟΙΚΙΣΜΩΝ Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ 1991 - 2011	25
ΕΙΚΟΝΑ 12: ΓΡΑΦΗΜΑ: ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ ΕΤΟΥΣ 2011.....	26
ΕΙΚΟΝΑ 13: ΠΛΗΘΟΣ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΑΝΑ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΟ ΤΕΤΡΑΓΩΝΟ.....	26
ΕΙΚΟΝΑ 14: ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ (ΚΑΤΟΙΚΟΙ/ΗΑ) ΑΝΑ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΟ ΤΕΤΡΑΓΩΝΟ	27
ΕΙΚΟΝΑ 15: ΠΥΡΑΜΙΔΑ ΗΛΙΚΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 1991.....	29
ΕΙΚΟΝΑ 16: ΠΥΡΑΜΙΔΑ ΗΛΙΚΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2001.....	29
ΕΙΚΟΝΑ 17: ΠΥΡΑΜΙΔΑ ΗΛΙΚΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2011.....	30
ΕΙΚΟΝΑ 18: ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΜΕΣΗΣ (ΜΑΥΡΗ ΓΡΑΜΜΗ), ΕΛΑΧΙΣΤΗΣ (ΜΠΛΕ ΓΡΑΜΜΗ) ΚΑΙ ΜΕΓΙΣΤΗΣ (ΚΟΚΚΙΝΗ ΓΡΑΜΜΗ) ΘΕΡΜΟΚΡΑΣΙΑΣ ΑΕΡΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2015-2021 (ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ).	34
ΕΙΚΟΝΑ 19: ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΒΡΟΧΟΠΤΩΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ (ΣΤΟΙΧΕΙΑ Ε.Μ.Υ)	35
ΕΙΚΟΝΑ 20: ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗ ΜΕΣΗΣ ΜΗΝΙΑΙΑΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ ΑΝΕΜΟΥ ΣΤΗ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	36
ΕΙΚΟΝΑ 21: ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗ ΜΕΣΗΣ ΜΗΝΙΑΙΑΣ ΠΡΟΣΠΙΠΤΟΥΣΑΣ ΗΛΙΑΚΗΣ ΑΚΤΙΝΟΒΟΛΙΑΣ ΣΤΗ ΠΟΛΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	36
ΕΙΚΟΝΑ 22: ΓΡΑΦΗΜΑΤΑ ΒΟΧ-WHISKER ΤΗΣ ΜΕΣΗΣ ΠΡΟΣΠΙΠΤΟΥΣΑΣ ΗΛΙΑΚΗΣ ΑΚΤΙΝΟΒΟΛΙΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ, ΑΝΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2006-2100, ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ.....	38
ΕΙΚΟΝΑ 23: ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΕΝΤΑΣΗΣ ΑΝΕΜΟΥ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ ΑΝΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2006-2100, ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ.....	38
ΕΙΚΟΝΑ 24: ΙΣΤΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΥΧΝΟΤΗΤΑΣ ΕΜΦΑΝΙΣΗΣ ΘΥΕΛΛΩΝ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ, ΑΝΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑ ΣΕΤ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΟΠΩΣ ΠΡΟΕΚΥΨΑΝ ΑΠΟ ΥΠΟ-ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ.	39
ΕΙΚΟΝΑ 25: ΚΑΛΥΨΕΙΣ ΓΗΣ.....	42
ΕΙΚΟΝΑ 26: ΧΑΡΤΗΣ ΜΕ ΤΑ ΣΗΜΕΙΑ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ.....	50
ΕΙΚΟΝΑ 27: ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΠΕΠ ΑΜΘ 2007-2013	67
ΕΙΚΟΝΑ 28: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2014-2020	68
ΕΙΚΟΝΑ 29: ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΣΒΑΑ.....	69
ΕΙΚΟΝΑ 30: ΔΟΜΗ ΤΕΤΡΑΠΛΗΣ ΕΛΙΚΑΣ	81
ΕΙΚΟΝΑ 31: ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΑΕΠ ΕΛΛΑΔΟΣ – ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΜΘ.....	117
ΕΙΚΟΝΑ 32: ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗ ΑΚΑΘΑΡΙΣΤΟ ΕΓΧΩΡΙΟ ΠΡΟΪΟΝ ΑΝΑ ΝΟΜΟ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΜΘ.....	118
ΕΙΚΟΝΑ 33: ΑΕΠ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ (2018, ΕΚΑΤ. ΕΥΡΩ).....	119
ΕΙΚΟΝΑ 34: ΜΕ ΚΡΙΤΗΡΙΟ ΤΟΝ ΚΥΚΛΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΟΙ ΠΙΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΤΗΣ ΠΕ ΚΑΒΑΛΑΣ (2017)	121
ΕΙΚΟΝΑ 35: ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΦΥΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	125
ΕΙΚΟΝΑ 36: ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΦΥΤΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	125
ΕΙΚΟΝΑ 37: ΜΕΡΟΣ ΖΩΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2011 – 2020	128
ΕΙΚΟΝΑ 38: ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΛΙΕΥΜΑΤΩΝ ΣΕ ΚΙΛΑ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗ - ΓΙΑ ΤΟ 2021	130
ΕΙΚΟΝΑ 39: ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΛΙΕΥΜΑΤΩΝ ΣΕ ΑΞΙΑ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗ - ΓΙΑ ΤΟ 2021.....	131
ΕΙΚΟΝΑ 40: ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΔΕΙΩΝ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΜΙΚΡΗΣ ΚΛΙΜΑΚΑΣ	134
ΕΙΚΟΝΑ 41: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΩΝ, ΑΝΑ ΤΡΙΜΗΝΟ	137
ΕΙΚΟΝΑ 42: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΕ € ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ.....	139
ΕΙΚΟΝΑ 43: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΕ €, ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΛΑΔΟΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ	141
ΕΙΚΟΝΑ 44: ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΛΑΔΟΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ (2019 -2020).....	143
ΕΙΚΟΝΑ 45: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΚΤΟΠΛΟΪΑΣ ΣΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	145
ΕΙΚΟΝΑ 46: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΣΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΚΑΒΑΛΑ – ΠΡΙΝΟΣ ΚΑΙ ΠΡΙΝΟΣ - ΚΑΒΑΛΑ.....	147
ΕΙΚΟΝΑ 47: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΑΠΟ ΚΑΙ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ).....	148
ΕΙΚΟΝΑ 48: ΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ ΣΤΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ ΛΙΜΑΝΙ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	149
ΕΙΚΟΝΑ 49: ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β" 2011-2021 (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)	150
ΕΙΚΟΝΑ 50: ΚΙΝΗΣΗ ΠΛΟΙΩΝ ΣΤΟΝ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β" 2015-2021 (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ)	151
ΕΙΚΟΝΑ 51: ΣΚΟΠΟΣ ΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β" 2015-2021 (ΣΕ ΤΟΝΟΥΣ).....	151



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΕΙΚΟΝΑ 52: ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΠΙΒΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ" - 2016 - 11/2021	153
ΕΙΚΟΝΑ 53: ΑΝΕΡΓΙΑ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ (2019).....	157
ΕΙΚΟΝΑ 54: ΙΕΡΑΡΧΙΚΟ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	167
ΕΙΚΟΝΑ 55: ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ (ΠΛΗΘΟΣ / ΠΟΣΟΣΤΟ).....	171
ΕΙΚΟΝΑ 56: ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΗΛΙΚΙΑΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΠΛΗΘΟΣ / ΠΟΣΟΣΤΟ).....	172
ΕΙΚΟΝΑ 57: ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ (ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ) ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ 2011 ΕΩΣ 2021.....	174
ΕΙΚΟΝΑ 58: ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΟΥΜΕΝΟΥ ΤΑΚΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2011 - 2021	175
ΕΙΚΟΝΑ 59: ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗ ΧΡΗΣΕΩΝ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ Π.ΣΤΡΑΤΟΠΕΔΟΥ «ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ»	245
ΕΙΚΟΝΑ 60: ΤΑ ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ ΜΕΡΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	322
ΕΙΚΟΝΑ 61: ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ.....	323
ΕΙΚΟΝΑ 62: ΤΑ ΒΑΣΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ-ΔΟΜΕΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	324



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Με δυο λόγια

Το παρόν εγχειρίδιο αποτελεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανάπτυξης για την περιοχή του Δήμου Καβάλας. Η σύνταξή του αποτελεί μια συνισταμένη τεσσάρων βασικών παραγόντων αναπτυξιακού σχεδιασμού: α) του συναφούς **υπερκείμενου και τοπικού σχεδιασμού**), β) των προερχόντων **κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης** όπως αυτά προέκυψαν από τις SWOT αναλύσεις στο πλαίσιο της αξιολόγησης της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου, γ) των προτάσεων που προέκυψαν από τη διαδικασία **διαβούλευσης** με φορείς και πολίτες και δ) των συναφών **θεωριών τοπικής ανάπτυξης** όπως αναφέρονται στη διεθνή και εγχώρια βιβλιογραφία. Η βασική του αξία έγκειται στο ότι εισάγει ένα εργαλείο-πλαίσιο διαρκούς και δυναμικής αλληλεπίδρασης ανάμεσα σε αυτές τις συνιστώσες αναπτυξιακού σχεδιασμού με σκοπό να αυξήσει την πιθανότητα αυτός να καταστεί λειτουργικός, χρηστικός και εντέλει αποτελεσματικός.



Εικόνα 1: Οι συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου Καβάλας

Ορισμοί και ορολογία

Η βασική τεχνική ορολογία που απαντά ο αναγνώστης στο παρόν κείμενο απαρτίζεται από τους παρακάτω όρους:

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (ΕΠ). Πρόκειται για το έγγραφο που εγκρίνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο και περιλαμβάνει : α) το Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου β) τα σχέδια δράσης για την εφαρμογή της στρατηγικής κατά την επόμενη περίοδο της τρέχουσας διοίκησης γ) την εξειδίκευση των δράσεων, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του προσώπων ή σε συνεργασία με άλλους φορείς, δ) τον οικονομικό προγραμματισμό εσόδων και δαπανών και ε) τους δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης του Προγράμματος.



Όραμα. Αποτελεί τη συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση. Περιλαμβάνει το όραμα τοπικής ανάπτυξης και το όραμα εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού.

Αποστολή. Η συνοπτική διατύπωση του σκοπού και του ρόλου (αντικειμένου δραστηριοποίησης) του Δήμου. Η διατύπωση της αποστολής του Δήμου περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο αυτός θα υλοποιήσει το όραμά του για την ανάπτυξη της περιοχής.

Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης. Είναι το πρώτο και απαραίτητο στάδιο κατά τη διαδικασία εκπόνησης του ΕΠ. Αφορά στη διάγνωση των συνθηκών που επηρεάζουν κάθε σχέδιο & προσπάθεια ανάπτυξης για την περιοχή και περιλαμβάνει τον εντοπισμό των θετικών και αρνητικών χαρακτηριστικών της καθώς και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, σε συνδυασμό με τον εντοπισμό των θετικών και αρνητικών παραγόντων του εξωτερικού περιβάλλοντος. Για την ανάδειξη των παραπάνω εφαρμόζεται το εργαλείο της ανάλυσης εσωτερικού & εξωτερικού περιβάλλοντος SWOT (Δυνατά & Αδύνατα σημεία του εσωτερικού περιβάλλοντος – Ευκαιρίες & Κίνδυνοι του εξωτερικού περιβάλλοντος).

Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης. Ολιγάριθμα και σημαντικά (στρατηγικής σημασίας) προβλήματα της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, τα οποία θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, αξιοποιώντας τα σχετικά Δυνατά σημεία & Ευκαιρίες. Εναλλακτικά, τα κρίσιμα ζητήματα είναι τα σημαντικά Δυνατά σημεία & Ευκαιρίες που θα πρέπει να αξιοποιήσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να αντιμετωπίσει τις Αδυναμίες και τους Κινδύνους. Τα κρίσιμα ζητήματα προκύπτουν από την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και διακρίνονται σε ζητήματα τοπικής ανάπτυξης και σε ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης.

Στρατηγική. Συνεκτικό σύνολο στόχων που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου σημαίνει : Α) τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και Β) τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης). Η στρατηγική αποτελεί το πλαίσιο για την κατάρτιση των σχεδίων δράσης και πρέπει να είναι συμβατή με την αποστολή, το όραμα και τις αρχές λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου.

Στρατηγικό σχέδιο. Έγγραφο που έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο, αποτελεί μέρος του Επιχειρησιακού Προγράμματος και περιλαμβάνει : α) αποτύπωση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου β) το όραμα και τις αρχές λειτουργίας και διακυβέρνησης γ) τη στρατηγική τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης και δ) τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου.

Αναπτυξιακές προτεραιότητες. Οι Άξονες και τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος.



Άξονας. Γενική προτεραιότητα του επιχειρησιακού προγράμματος. Αποτελεί μέρος του δένδρου των προτεραιοτήτων. Το όραμα του Δήμου αναλύεται σε Άξονες και κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων.

Μέτρο. Προτεραιότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα, στο δένδρο των προτεραιοτήτων. Περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

Στόχοι. Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Αντιστοιχούν στα κρίσιμα ζητήματα, που αποφασίζουν τα όργανα διοίκησης ότι θα αντιμετωπιστούν από τον Δήμο κατά την επόμενη πενταετία και εξειδικεύονται προκειμένου να προσδιοριστούν οι ειδικότεροι στόχοι ενός σχεδίου δράσης. Για την επίτευξη ενός στόχου ορίζεται η αρμόδια υπηρεσία, η οποία καταρτίζει το σχετικό σχέδιο δράσης. Ανάλογα με το σκοπό τους, οι στόχοι διακρίνονται σε στόχους τοπικής ανάπτυξης και στόχους εσωτερικής ανάπτυξης. Ανάλογα με το πόσες κάθετες υπηρεσίες εμπλέκονται στην επίτευξή τους, οι στόχοι τοπικής ανάπτυξης διακρίνονται σε υπηρεσιακούς και σε δια-υπηρεσιακούς. Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε γενικότερες προτεραιότητες – Άξονες. Οι γενικοί στόχοι, τα Μέτρα και οι Άξονες συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (το δένδρο των προτεραιοτήτων), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

Σχέδιο δράσης. Συνεκτικό σύνολο στόχων και δράσεων, που αποσκοπούν στην επίτευξη ενός στόχου. Ένα σχέδιο δράσης περιλαμβάνει: α) στόχους, οι οποίοι αφορούν στην ικανοποίηση αναγκών των αποδεκτών και στην εσωτερική ανάπτυξη της αρμόδιας για το στόχο υπηρεσίας.

Η σκοπιμότητα εκπόνησης του σχεδίου

Πέρα από τον υποχρεωτικό της χαρακτήρα όπως προκύπτει από το θεσμικό πλαίσιο, η εκπόνηση του ΕΠ στοχεύει στη δημιουργία ενός μόνιμου και συνάμα δυναμικού εργαλείου διοίκησης που θα προσδιορίζει με ολοκληρωμένο τρόπο δύο αλληλένδετα στοιχεία: αφενός τη γενική μεσοπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη κατεύθυνση ανάπτυξης για την περιοχή και το Δήμο ως οργανισμό και αφετέρου τον αντίστοιχο «οδικό» χάρτη έργων και δράσεων. Με άλλα λόγια, με την εκπόνηση του ΕΠ, ο Δήμος επιλέγει **το αναπτυξιακό πρότυπο** που θα ακολουθήσει για την επόμενη περίοδο (συνήθως τετραετία) καθώς και τον τρόπο με τον οποίο θα υλοποιήσει την επιλογή του αυτή. Καθώς είναι σαφές πως δεν είναι δόκιμο για κάθε Δήμο να διαφοροποιεί ριζικά το αναπτυξιακό του πρότυπο με τυχόν αλλαγή της Δημοτικής Αρχής, η εκπόνηση του ΕΠ **προϋποθέτει την εκτενή και διαρκή διαβούλευση** ανάμεσα σε φορείς και πολίτες έτσι ώστε οι διαφορετικές απόψεις να ενσωματωθούν στο τελικό αποτέλεσμα του σχεδιασμού. Μέσα από τη συνθετική αυτή διαδικασία προκύπτουν με σαφήνεια οι τελικές προτάσεις για τα βασικά αναπτυξιακά ζητήματα, στρατηγικά ιεραρχημένες.

Τέλος, θεωρείται αυτονόητο ότι οι κατευθύνσεις ανάπτυξης της παρούσας μελέτης εναρμονίζονται σε μέγιστο βαθμό με τον υπερκείμενο σχεδιασμό, τον εμπλουτίζουν δε ακόμη περισσότερο μέσα από μια ενδελεχή προσέγγιση των τοπικών πραγμάτων. Όπου προκύπτει ανάγκη



διαφοροποίησης, αυτή τεκμηριώνεται επαρκώς με απώτερο στόχο την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής και την αντιμετώπιση των προβλημάτων.

Το θεσμικό πλαίσιο

Με τα άρθρα 203 - 207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α..

Με την παρ. 1 του άρθρου 266 του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α' 87/7.6.2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης», όπως αναδιατυπώθηκε με την παρ. 10 κα' του άρθρου 18 του Ν. 3870/2010 (ΦΕΚ Α' 138/9.8.2010) και τροποποιήθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 79 του Ν. 4172/2013 (ΦΕΚ Α' 167/23.7.2013).

Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε έδωσε κατευθύνσεις στους ΟΤΑ Α' βαθμού για την κατάρτιση των Ε.Π. και πιο συγκεκριμένα με:

1. την Υπουργική Απόφαση 41179/23.10.2014 (ΦΕΚ 2970/4.11.2014 τεύχος Β), περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ Α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019,
2. την αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων,
3. το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού», με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων,
4. το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με το οποίο τροποποιείται το ΠΔ 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) Α' βαθμού»
5. Την υπ' αρ. 41179/4.11.2014 Υπουργική Απόφαση «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019» (ΦΕΚ Β' 2970).

Μεθοδολογική προσέγγιση του σχεδιασμού

Για τη μεθοδολογία και τη διαδικασία σύνταξης του ΕΠ η ΕΕΤΑΑ ΑΕ εκπόνησε τον σχετικό «Οδηγό Κατάρτισης ΕΠ Δήμων» που σκοπό έχει να δημιουργήσει μια κοινή βάση σύνταξης του παραδοτέου για όλους τους δήμους. Η υιοθέτηση των κατευθύνσεων του οδηγού εξασφαλίζει κατά το δυνατόν την ομοιομορφία των ΕΠ όλης της χώρας, ως αποτέλεσμα της μεθοδολογικής τους ομοιογένειας, επιτρέπει τη μηχανογράφησή τους και διευκολύνει συγκρίσεις, αξιολογήσεις και αναλύσεις επί των περιεχομένων τους.

Ο Οδηγός της ΕΕΤΑΑ αποτέλεσε και για το παρόν ΕΠ τη μεθοδολογική του βάση, εμπλουτίστηκε όμως καθοριστικά περαιτέρω με πρόσθετα εργαλεία της επιστήμης της Στρατηγικής Διοίκησης.



Επίσης, έγινε μια προσπάθεια ενσωμάτωσης ενός σημαντικού όγκου δεδομένων και πληροφορίας από συναφή δοκίμια αναπτυξιακού σχεδιασμού με σκοπό το παρόν κείμενο να αποτελέσει ένα **Ολοκληρωμένο Μεσοπρόθεσμο Σχέδιο Ανάπτυξης**. Υλικό από συναφείς μελέτες και σχεδιασμούς χρησιμοποιήθηκε για να συντεθεί ένα επικαιροποιημένο πρόγραμμα που θα αξιοποιεί όλη τη δουλειά και τις ανθρωποώρες που επενδύθηκαν στο πρόσφατο παρελθόν για να εκπονηθούν σχέδια ανάπτυξης για το Δήμο.

Το σχεδιαστικό μοντέλο που υιοθετεί η παρούσα μελέτη διαρθρώνεται σε **τρία βασικά μέρη**: Το πρώτο αφορά στην περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου ως περιοχής και ως οργανισμού. Το δεύτερο αφορά στη διαμόρφωση της στρατηγικής του ενώ το τρίτο αποτελεί το Επιχειρησιακό Σχέδιο όπου η στρατηγική και οι στόχοι που καθορίστηκαν στο προηγούμενο μέρος μεταφράζονται σε δράσεις εφικτές από τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα. Το πρώτο και το δεύτερο μέρος αποτελούν την Α' φάση του ΕΠ ενώ το τρίτο μέρος αποτελεί τη Β' φάση του.

Στην Α' φάση του ΕΠ και στο πρώτο Κεφάλαιο περιγράφεται συνοπτικά η υφιστάμενη κατάσταση της υπό μελέτη περιοχής που περιλαμβάνει τα βασικά χαρακτηριστικά της, την αναπτυξιακή φυσιογνωμία της, τις βασικές υποδομές της, τη διοικητική της δομή και το δημογραφικό της προφίλ. Στη συνέχεια (**Κεφάλαια 2 έως 5**) γίνεται μια πιο αναλυτική καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης, χωρισμένη σε τέσσερις θεματικούς τομείς-Άξονες Προτεραιότητας: α) Περιβάλλον και Ποιότητα ζωής, β) Κοινωνική πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός, γ) Τοπική οικονομία και Απασχόληση και δ) το Εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Στο **Κεφάλαιο 6** βρίσκεται η καταγραφή της ακίνητης περιουσίας του Δήμου Καβάλας ενώ στο **Κεφάλαιο 7** παρουσιάζονται τα απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του οργανισμού. Το πρώτο μέρος του ΕΠ κλείνει με το **Κεφάλαιο 8** που περιλαμβάνει την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στους 18 θεματικούς τομείς των αξόνων προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Έτσι, ολοκληρώνεται ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος το 2023. Το **δεύτερο μέρος** περιλαμβάνει ένα και μοναδικό κεφάλαιο (**Κεφάλαιο 9**) όπου περιγράφεται το στρατηγικό σχέδιο του Δήμου Καβάλας με τις αναπτυξιακές του κατευθύνσεις-προτεραιότητες.

Το τελικό κείμενο εισάγεται προς έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο και στη συνέχεια κοινοποιείται δημοσίως, παρουσιάζεται στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης και τίθεται σε δημόσια διαβούλευση. Με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου και έτσι ολοκληρώνεται αυτή η πρώτη φάση του ΕΠ.

Κατά τη Β' φάση του ΕΠ, που αποτελεί και το **τρίτο μέρος του**, οι υπηρεσίες και τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το κείμενο με τα συμπεράσματα από τις διαδικασίες διαβούλευσης, τις προτάσεις των υπηρεσιών και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων προτείνουν, με γραπτή εισήγησή τους, τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων. Στη συνέχεια η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης αναλαμβάνει το χρονοπρογραμματισμό και τον οικονομικό προγραμματισμό των δράσεων του ΕΠ και τον προσδιορισμό συγκεκριμένων δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησής του. Το τελικό κείμενο εισάγεται προς έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο και στη συνέχεια υποβάλλεται προς έλεγχο νομιμότητας από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση. Το εγκεκριμένο



Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, μετά τον έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του, καταχωρείται στην ιστοσελίδα του Δήμου και δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Το παρόν ΕΠ εκπονήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τις δεσμεύσεις, επισημάνσεις και κατευθύνσεις των υπερκείμενων βαθμίδων σχεδιασμού καθώς και τα αποτελέσματα συναφών μελετών που περιέχονται στα παρακάτω κείμενα βάσης:

- I. Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος ΟΤΑ Α' βαθμού, ΕΕΤΑΑ, 9/2011
- II. ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία 2014-2020, Υπουργείο Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας, 12/2014
- III. Στρατηγικό Πλαίσιο Επενδύσεων Μεταφορών 2014-2025, ΥΠΥΜΕΔΙ, 11/2014
- IV. Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ΕΥΔ ΕΠ ΑΜΘ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027
- V. Ειδικά Πλαίσια Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον Τουρισμό (ΦΕΚ 3155 Β/12.12.2013) και για τη Βιομηχανία (ΦΕΚ 151 ΑΑΠ/13.04.2009)
- VI. Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας
- VII. Πρόταση της ΠΑΜΘ για την εξειδίκευση του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) 2014-2020, ΠΑΜΘ, 12/2014
- VIII. ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020, ΠΑΜΘ, 12/2014
- IX. Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης ΠΑΜΘ, ΕΕΤΑΑ, 2/2013
- X. Περιφερειακή Στρατηγική Καινοτομίας Έξυπνης Εξειδίκευσης RIS-3, ΠΑΜΘ, 8/2014
- XI. Αξιολόγηση, Αναθεώρηση και Εξειδίκευση του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΠΑΜΘ, ΥΠΕΚΑ 8/2013
- XII. Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής, 11/2014 (Τεύχη 1 & 2) καθώς και οι επ' αυτού γνωμοδοτήσεις Δήμων και λοιπών φορέων
- XIII. Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας ΑΜΘ, ΕΤΑΜ ΑΕ, 11/2015
- XIV. Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού
- XV. Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας, Σχεδιασμός ΑΕ, 3/2013
- XVI. Στρατηγική Πολεοδομική Ατζέντα Δήμου Καβάλας, Status, 12/2014
- XVII. Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας Δήμου Καβάλας, 2022, LEVER
- XVIII. Σχέδιο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων Δήμου Καβάλας, 2022, LEVER
- XIX. Στρατηγική Ψηφιακού Μετασχηματισμού για την πόλη της Καβάλας, 2019
- XX. Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας, 2016

Η διαδικασία διαβούλευσης

Η διαβούλευση για το ΕΠ αναπτύχθηκε σε τέσσερα επίπεδα. Το πρώτο επίπεδο αφορούσε τη διαβούλευση μεταξύ των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου και διμερείς επαφές ανάμεσα στον Δήμο Καβάλας και σε θεσμικούς φορείς. Στο δεύτερο επίπεδο συλλέχθηκαν έγγραφες προτάσεις φορέων και συλλογικοτήτων. Στο τρίτο επίπεδο διεξήχθη ανοιχτή ηλεκτρονική διαβούλευση με κατάθεση προτάσεων στην Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Διαβούλευσης του Δήμου Καβάλας. Στο τέταρτο επίπεδο, κατά τη διαβούλευση της Β φάσης του ΕΠ, προβλέπεται συζήτηση εντός της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Στο πρώτο και βασικό μέρος της διαδικασίας διεξήχθη μια σειρά διμερών συναντήσεων ανάμεσα σε φορείς και στην Ομάδα Διαβούλευσης για το ΕΠ (είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά), αποτελούμενη από την Ειδική Σύμβουλο του Δημάρχου Καβάλας σε θέματα Χωρικού Σχεδιασμού & Βιώσιμης Ανάπτυξης, Δρ. Σαμουρκασίδου Έλενα και τον Διευθυντή Προγραμματισμού, Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών κ. Παπαδόπουλο Χαράλαμπο, ο οποίος είναι ο υπεύθυνος και συντονιστής της διαδικασίας αυτής. Οι φορείς που συμμετείχαν στις διμερείς επαφές είναι οι εξής: ΔΙΠΑΕ, Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος-Τμήμα Ανατολικής Μακεδονίας, Επιμελητήριο Καβάλας, Αναπτυξιακή Καβάλας ΑΕ. Δεδομένων των συνθηκών που επέβαλε η πανδημία του COVID-19, οι διαβουλεύσεις εν γένει ήταν στοχευμένες και σαφώς πιο περιορισμένες από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της προηγούμενης περιόδου.

Οι υπεύθυνοι σύνταξης & η Ομάδα Έργου

Τη συνολική επιμέλεια για την εκπόνηση του ΕΠ έχουν ο Διευθυντής Προγραμματισμού, Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών του Δήμου, Χαράλαμπος Παπαδόπουλος και η Ειδική Σύμβουλος του Δημάρχου Καβάλας σε θέματα Χωρικού Σχεδιασμού & Βιώσιμης Ανάπτυξης, Δρ. Έλενα Σαμουρκασίδου.

Υπεύθυνος σύνταξης για το πρώτο μέρος που αφορά στην περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου ως περιοχής και ως οργανισμού και στην έρευνα και καταγραφή των στατιστικών στοιχείων που αφορούν τον Δήμο Καβάλας, είναι ο Χαράλαμπος Παπαδόπουλος.

Υπεύθυνος για την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης (αναλύσεις SWOT) και τη διαμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου του Δήμου που αποτελεί το δεύτερο μέρος του ΕΠ είναι ο Χαράλαμπος Παπαδόπουλος.

Η υπόλοιπη Ομάδα Έργου, με συνεισφορά σε επιμέρους πεδία του ΕΠ αποτελείται από τους κάτωθι:

Χωρινού Θάλεια, Προϊσταμένη Τμήματος Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Μελισσόπουλος Θεόδωρος, Προϊστάμενος του Τμήματος Αποδοτικότητας, Ποιότητας και Οργάνωσης της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πεξαρά Ελευθερία, στέλεχος του Τμήματος Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Μπόσκου Ευφροσύνη, στέλεχος του Τμήματος Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Σιδηροπούλου Νίκη, στέλεχος του Τμήματος Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Χατζηβαρύτη Ιώ, Σύμβουλο Ευρωπαϊκών προγραμμάτων - Επιστημονική Συνεργάτη του Δημάρχου Καβάλας.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κητής Κωνσταντίνος, Επιστημονικός Συνεργάτης του Δημάρχου Καβάλας

Γκρίνιας Ηλίας, στέλεχος του Τμήματος Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διαφάνειας της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Σαραφείδου Δέσποινα, στέλεχος του Τμήματος Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διαφάνειας της Διεύθυνσης Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών

Τέλος, τη συνολική εποπτεία της εκπόνησης του ΕΠ έχει ο Αντιδήμαρχος Προγραμματισμού, Ανάπτυξης, Ψηφιακών Υπηρεσιών και Νεολαίας, Δρ. Μιχαηλίδης Γεώργιος.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΔΗΜΟΣ	ΚΑΒΑΛΑΣ	
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΚΑΒΑΛΑΣ	
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ	
ΕΔΡΑ	ΚΑΒΑΛΑ	
1.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΕΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΜΘ		
1.1.1 ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ		
Η Καβάλα αναγνωρίζεται ως δευτερεύων εθνικός πόλος διαπεριφερειακής εμβέλειας και πύλη διαπεριφερειακής εμβέλειας με διεθνή ρόλο. Ο διαπεριφερειακός ρόλος της Καβάλας ανάγεται στη λειτουργία της ως πύλης για ένα μεγάλο τμήμα της Περιφέρειας μέσω του αεροδρομίου της Χρυσούπολης, της Εγνατίας Οδού και του κάθετου άξονα από την Βουλγαρία μέσω του συνοριακού σταθμού Εξοχής και των λιμανιών (αστικό λιμάνι – εμπορευματικό λιμάνι «Φίλιππος Β΄»). Η ενίσχυσή της ως πύλης σχετίζεται με τη διασύνδεση του λιμανιού «Φίλιππος Β΄» με το σιδηροδρομικό δίκτυο προς τον σταθμό Τοξοτών, την μελλοντική σιδηροδρομική σύνδεση της Καβάλας με την Θεσσαλονίκη μέσω Ασπροβάλτας και Πιερίας Κοιλάδας, την βελτίωση των υποδομών και των εγκαταστάσεων του λιμανιού και τη διασύνδεση της πόλης με τον προβλεπόμενο οδικό άξονα Καβάλα – Σέρρες – Βουλγαρία (Ε62). Επίσης σχετίζεται με τη βελτίωση των υποδομών και των εγκαταστάσεων του αστικού λιμανιού για τη λειτουργία του ως λιμένα κρουαζιέρας και μαρίνας. Παρουσιάζει μια πολυπαραγοντική ανάπτυξη, καθώς σημαντικές διαστάσεις της είναι ο τριτογενής τομέας και η διοίκηση, ενώ συγχρόνως λειτουργεί ως κέντρο αγροτικής ενδοχώρας, διαθέτει εμπορευματικό λιμάνι διεθνούς εμβέλειας εκτός αστικού ιστού, με γειτνιάζουσα βιομηχανική ζώνη, ενώ σε γειτνίαση με το κέντρο της πόλης λειτουργεί αστικό λιμάνι με χρήσεις αναψυχής και ως πύλη εισόδου επιβατών κρουαζιέρας. Ειδικότερα στον τομέα του τουρισμού, η Καβάλα αναπτύσσεται ως τουριστική πύλη της Περιφέρειας ΑΜΘ από την Κεντρική Μακεδονία και τη Θεσσαλονίκη καθώς και από την υπόλοιπη Ελλάδα. Αντιμετωπίζεται ως αυτόνομος προορισμός θερινού παραθαλάσσιου τουρισμού,		



πολιτιστικού τουρισμού, ως πόλος αστικού τουρισμού σύντομης διάρκειας (city break) κυρίως για ημεδαπούς τουρίστες και ως κόμβος διάχυσης προς την ενδοχώρα στο επίπεδο του «τουρισμού υπαίθρου» και άλλων συμπληρωματικών μορφών τουρισμού. Η τουριστική έλξη της Καβάλας ενισχύεται σε κάθε περίπτωση σημαντικά και από την άμεση σχέση της με τον αρχαιολογικό χώρο διεθνούς ακτινοβολίας των Φιλίππων, ο οποίος έχει ενταχθεί στον παγκόσμιο κατάλογο της UNESCO, όπως και για την σύνδεσή της με την τουριστική κίνηση προς την Θάσο.

Τα κύρια χαρακτηριστικά του Δήμου Καβάλας είναι τα εξής:

- Αποτελεί το κλασσικό παράδειγμα της συγκρότησης ενός δήμου με το μεγάλο αστικό κέντρο και τα περίχωρά του.
- Το μεγαλύτερο μέρος της έκτασής του είναι παραθαλάσσιο αλλά και με σημαντικό ορεινό τμήμα.
- Αποτελείται από ένα ακτινικό οικιστικό δίκτυο με ένα κέντρο και έξι οικισμούς δορυφόρους.
- Η πόλη της Καβάλας αποτελεί το διοικητικό κέντρο που εξυπηρετεί όλους τους κατοίκους του Νομού Καβάλας.
- Είναι κέντρο ακαδημαϊκής εκπαίδευσης και έρευνας
- Διαθέτει πληρότητα υπηρεσιών και αστικών και κοινωνικών υποδομών για αρκετές από τις οποίες απαιτείται η ενίσχυσή τους.

1.1.2 ΔΥΝΑΜΙΚΗ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η Καβάλα εντοπίζεται χωρικά στην απόληξη του παραδοσιακού αναπτυξιακού άξονα της χώρας, γνωστό και ως «αναπτυξιακό s» (Πάτρα, Αθήνα, Βόλος-Λάρισα, Θεσσαλονίκη, Καβάλα).

Με την ένταξη της Βουλγαρίας και της Ρουμανίας στην Ε.Ε. - και ουσιαστικά την κατάργηση των συνόρων και την ενίσχυση της χωρικής συνέχειας- δημιουργείται πρόσφορο έδαφος στις άλλοτε απομονωμένες και υποβαθμισμένες περιοχές εκατέρωθεν των συνόρων, να διαδραματίσουν ουσιαστικό και καθοριστικό ρόλο στην ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής, λειτουργώντας ως πόλοι και υποδοχείς παραγωγικών δραστηριοτήτων, επενδύσεων και αναπτυξιακών διαδικασιών εν γένει. Πιο συγκεκριμένα, μετά την ένταξη της Βουλγαρίας και της Ρουμανίας στην Ε.Ε., η Περιφέρεια της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης απέκτησε Βαλκανική ενδοχώρα, που ιστορικά αποτελούσε σημαντικό παράγοντα ανάπτυξης για την περιοχή. Οι συγκοινωνιακοί και αναπτυξιακοί άξονες από τα Ανατολικά Βαλκάνια και τις Παρευξείνιες χώρες με το Αιγαίο και την Ανατολική Μεσόγειο, παρουσιάζουν ήδη έντονη δυναμική που έχει αλλάξει άρδην τα μέχρι τώρα δεδομένα και αναπτύσσονται με υψηλούς ρυθμούς. Δημιουργείται έτσι μία ενιαία αγορά με ό,τι αυτό συνεπάγεται, ενώ καθοριστικής σημασίας είναι και η λειτουργία του κάθετου άξονα της Εγνατίας Οδού στην περιοχή της Εξοχής, αλλά και η λειτουργία του κάθετου άξονα στον Εχίνο, ο οποίος προχωρεί σε βάθος στην Βαλκανική ενδοχώρα μέχρι την Ρουμανία (Πανευρωπαϊκός άξονας IX).

Επιπλέον, η Καβάλα δύναται να αποτελέσει κέντρο συνδυασμένων μεταφορών για τους εξής λόγους: α) Διαθέτει εμπορευματικό λιμάνι (σε διαφορετική τοποθεσία από το επιβατικό) το οποίο συνδέεται με την Εγνατία Οδό και το οποίο προγραμματίζεται να συνδεθεί με το σιδηροδρομικό δίκτυο. β) Το εμπορευματικό της λιμάνι διαθέτει την κατάλληλη υποδομή (κρηπιδώματα 12 μέτρων) για την προσέγγιση πλοίων μεταφοράς container, και το οποίο δύναται να δράσει συμπληρωματικά με τον λιμένα της Θεσσαλονίκης, διοχετεύοντας έναν μεγάλο όγκο



εμπορευμάτων στην Βαλκανική ενδοχώρα. γ) Υπάρχει διαθέσιμος ζωτικός χώρος πέριξ του λιμένα για την επέκταση της χερσαίας ζώνης αυτού, εφόσον κριθεί αναγκαίο (βάσει ΓΠΣ Καποδιστριακού Δήμου Καβάλας, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Έτσι, διαφαίνεται η προοπτική δημιουργίας ενός terminal (δίκτυο logistics). δ) Διαθέτει διεθνές αεροδρόμιο, το οποίο θα πρέπει να συνδεθεί επαρκέστερα με τα υπόλοιπα δίκτυα π.χ. αναβάθμιση οδικής σύνδεσης με λιμένα και προώθηση σιδηροδρομικής σύνδεσης με το κύριο εθνικό δίκτυο. ε) Στον κεντρικό λιμένα της πόλης της Καβάλας «Απόστολος Παύλος» αναμένεται να λειτουργήσει υδατοδρόμιο.

Τέλος, ιδιαίτερα ανταγωνιστικό στοιχείο της αναπτυξιακής της φυσιογνωμίας αποτελεί το πλούσιο πολιτιστικό περιβάλλον της. Ο Αρχαιολογικός Χώρος των Φιλίππων που είναι ενταγμένος στον Κατάλογο Μνημείων παγκόσμιας Κληρονομιάς της UNESCO, έχοντας κομβική σημασία ως ένας πολιτιστικός-τουριστικός πόρος ιδιαίτερης αξίας, είναι δυνατόν να διαφοροποιήσει τον χωρικό σχεδιασμό σε μεγάλο βαθμό. Το γεγονός αυτό θα έχει επίπτωση σε όλες τις αναπτυξιακές πτυχές της περιοχής όπως για παράδειγμα: μεταφορικές υποδομές και δίκτυα, διαμόρφωση χρήσεων γης, προσέλκυση επενδύσεων, δημιουργία τουριστικών υποδομών κ.ο.κ.

1.2 ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΣΥΣΤΑΣΗΣ - ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

Ο Δήμος Καβάλας συστάθηκε στις 3 Δεκεμβρίου του 1918 με βασιλικό διάταγμα που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 248/3-12-1918 τ. Α. Σύμφωνα με αυτό, ο «Δήμος Καβάλας» περιελάμβανε την πόλη της Καβάλας που αριθμούσε πάνω από 10.000 κατοίκους και υπάγονταν διοικητικά μαζί με τον «Δήμο Δράμας» στον Νομό Δράμας.

Ο Δήμος Καβάλας με έδρα την Καβάλα, σύμφωνα με την υπάρχουσα διοικητική διαίρεση, Νόμος 3852/7-6-2010 της Νέας Αρχιτεκτονικής της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης, προέκυψε από τη συνένωση του πρώην Δήμου Καβάλας και του Δήμου Φιλίππων και συναποτελεί μαζί με τους Δήμους Νέστου και Παγγαίου την Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας. Η πόλη της Καβάλας φιλοξενεί την έδρα της Περιφερειακής Ενότητας.

Η υφιστάμενη διοικητική διαίρεση του Δήμου Καβάλας σύμφωνα με την ΕΛ. ΣΤΑΤ¹. και μετά την εφαρμογή του Καλλικράτη παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Επίπεδο Διοικητικής Διαίρεσης	Γεωγραφικός Κωδικός Καλλικράτη	Περιγραφή
5	0501	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ (Έδρα: Καβάλα,η)
6	050101	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΒΑΛΑΣ
7	05010101	Δημοτική Κοινότητα Καβάλας
8	0501010102	Άγιος Σύλλας, ο
8	0501010103	Άσπρη Άμμος, η
8	0501010101	Καβάλα, η
8	0501010104	Παλαιόν Τσιφλίκιον, το
8	0501010105	Σανατόριον, το
7	05010102	Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης
8	0501010202	Άνω Λεύκη, η
8	0501010203	Λεύκη, η

¹ Ελληνική Στατιστική Αρχή



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

8	0501010201	Νέα Καρβάλη, η
7	05010103	Τοπική Κοινότητα Χαλκερού
8	0501010301	Χαλκερόν, το
6	050102	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΦΙΛΙΠΠΩΝ
7	05010203	Δημοτική Κοινότητα Ζυγού
8	0501020301	Ζυγός, ο
8	0501020302	Πρόσφυγες, οι
7	05010201	Δημοτική Κοινότητα Κρηνίδων
8	0501020101	Κρηνίδες, αι
7	05010202	Τοπική Κοινότητα Αμυγδαλεώνος
8	0501020201	Αμυγδαλεών, ο
7	05010204	Τοπική Κοινότητα Κορυφών
8	0501020401	Κορυφαί, αι
7	05010205	Τοπική Κοινότητα Κρυονερίου
8	0501020501	Κρυονέριον, το
7	05010206	Τοπική Κοινότητα Λιμνιών
8	0501020602	Βουνοχώριον, το
8	0501020601	Λιμνιά, τα
8	0501020603	Λυκόστομον, το
7	05010207	Τοπική Κοινότητα Λυδίας
8	0501020701	Λυδία, η
7	05010208	Τοπική Κοινότητα Παλαιάς Καβάλας
8	0501020801	Παλαιά Καβάλα, η
7	05010209	Τοπική Κοινότητα Πολυνέρου
8	0501020902	Κρανοχώριον, το
8	0501020901	Πολύνερον, το
7	05010210	Τοπική Κοινότητα Πολυστύλου
8	0501021002	Δάτον, το
8	0501021003	Μικροχώριον, το
8	0501021001	Πολύστυλον, το
7	05010211	Τοπική Κοινότητα Φιλίππων
8	0501021101	Φίλιπποι, οι

Πίνακας 1: Υφιστάμενη διοικητική διαίρεση του Δήμου Καβάλας

Διοικητική υποδιαίρεση Δήμου Καβάλας με το Ν. 3852/2010				
Κατηγορία	Δημοτική Ενότητα	Δημοτική Κοινότητα	Τοπική Κοινότητα	Οικισμός
Συνολικός Αριθμός	2	4	10	26

Πίνακας 2: Διοικητική υποδιαίρεση Δήμου Καβάλας

1.3 ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Ο Δήμος Καβάλας συνορεύει ανατολικά με το Δήμο Νέστου, νοτιοδυτικά με το Δήμο Παγγαίου, βόρεια με την Περιφερειακή Ενότητα Δράμας και νότια βρέχεται από το Θρακικό Πέλαγος.



1.4 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

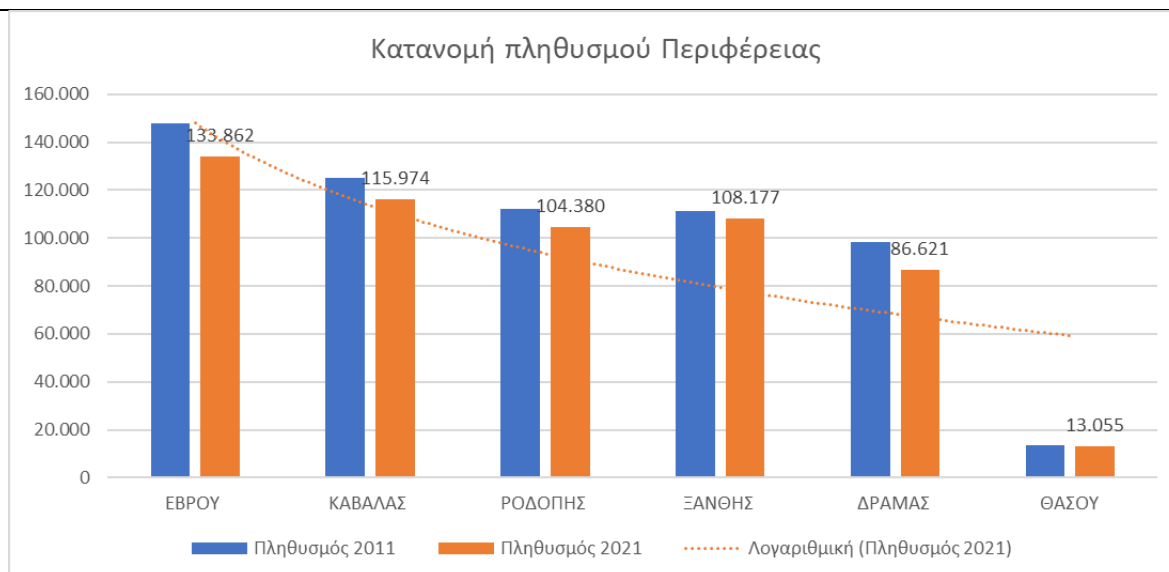
Στην ενότητα αυτή αναλύονται τα δημογραφικά χαρακτηριστικά της Χώρας, της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. και της περιοχής του Δήμου Καβάλας.

Συγκεκριμένα, σύμφωνα με την απογραφή πληθυσμού το 2021 και εν αναμονή των αναλυτικών αποτελεσμάτων της απογραφής, ο μόνιμος πληθυσμός της Χώρας ανήλθε σε 10.432.481 άτομα, παρουσιάζοντας μείωση -3,54%, σε σχέση με την απογραφή του 2011. Ο πληθυσμός της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης ανήλθε σε 562.069 κατοίκους, ποσοστό 5,39% σε σχέση με αυτό της Χώρας (5,62% με την απογραφή του 2011), ενώ της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας σε 115.974 κατοίκους, ποσοστό 20,63% σε σχέση με της Περιφέρειας Α.Μ.Θ.

Περιφερειακή Ενότητα	2011		2021		
	Πληθυσμός 2011	ποσοστό επί του συνόλου της Περιφέρειας ΑΜΘ	Πληθυσμός 2021	ποσοστό επί του συνόλου της Περιφέρειας ΑΜΘ	% Διαφορά 2011 - 2021
ΕΒΡΟΥ	147.947	24,33%	133.862	23,82%	-9,52%
ΚΑΒΑΛΑΣ	124.917	20,54%	115.974	20,63%	-7,16%
ΡΟΔΟΠΗΣ	112.039	18,42%	104.380	18,57%	-6,84%
ΞΑΝΘΗΣ	111.222	18,29%	108.177	19,25%	-2,74%
ΔΡΑΜΑΣ	98.287	16,16%	86.621	15,41%	-11,87%
ΘΑΣΟΥ	13.770	2,26%	13.055	2,32%	-5,19%
Σύνολο	608.182		562.069		-7,58%

Πίνακας 3: Κατανομή πληθυσμού Περιφέρειας Α.Μ.Θ.²

² Πηγή ΕΛΣΤΑΤ 2011



Εικόνα 2: Κατανομή πληθυσμού Περιφέρειας Α.Μ.Θ.

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 η πυκνότητα του πληθυσμού στην Περιφέρεια Α.Μ.Θ. είναι 42,96 κάτοικοι ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο, με τον υψηλότερο αριθμό να καταγράφεται στην Π.Ε. Καβάλας (72,14 κάτοικοι ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο) και τον χαμηλότερο στην ΠΕ Δράμας (28,34 κάτοικοι ανά τετραγωνικό χιλιόμετρο).

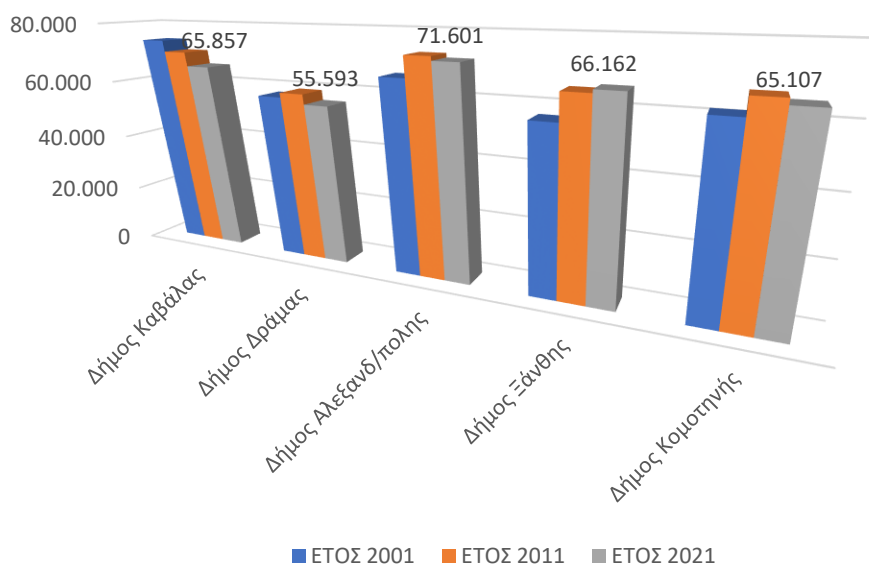
Διαπιστώνεται από τον πίνακα και το γράφημα που ακολουθεί ότι η μεταβολή του μόνιμου πληθυσμού στο Δήμο Καβάλας κατά την τελευταία δεκαετία ήταν -6,59%. Σημειώνεται ότι στην περίοδο 2011 – 2021 ο Δήμος Καβάλας είναι ο Δήμος που παρουσιάζει την μεγαλύτερη μείωση του μόνιμου πληθυσμού του. Αύξηση πληθυσμού στους μητροπολιτικούς δήμους παρατηρείται μόνο στον Δήμο Ξάνθης με ποσοστό 1,58%.

Συγκριτικά στοιχεία πληθυσμού μητροπολιτικών δήμων περιφέρειας Α.Μ.Θ.					
2001 – 2011[1]					
ΟΝΟΜΑΣΙΑ ΔΗΜΟΥ	ΕΤΟΣ 2001	ΕΤΟΣ 2011	ΕΤΟΣ 2021	ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ 2011-2021	ΠΟΣΟΣΤΟ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΜΟΝΙΜΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ 2001-2011
Δήμος Καβάλας	74.186	70.501	65.857	-6,59%	-11,23%
Δήμος Δράμας	57.367	58.944	55.593	-5,69%	-3,09%
Δήμος Αλεξανδρούπολης	66.125	72.959	71.601	-1,86%	8,28%
Δήμος Ξάνθης	56.383	65.133	66.162	1,58%	17,34%
Δήμος Κομοτηνής	61.501	66.919	65.107	-2,71%	5,86%

Πίνακας 4: Συγκριτικά στοιχεία πληθυσμού μητροπολιτικών δήμων περιφέρειας Α.Μ.Θ. 2001 – 2021



Συγκριτικά στοιχεία πληθυσμού μητροπολιτικών δήμων περιφέρειας Α.Μ.Θ.

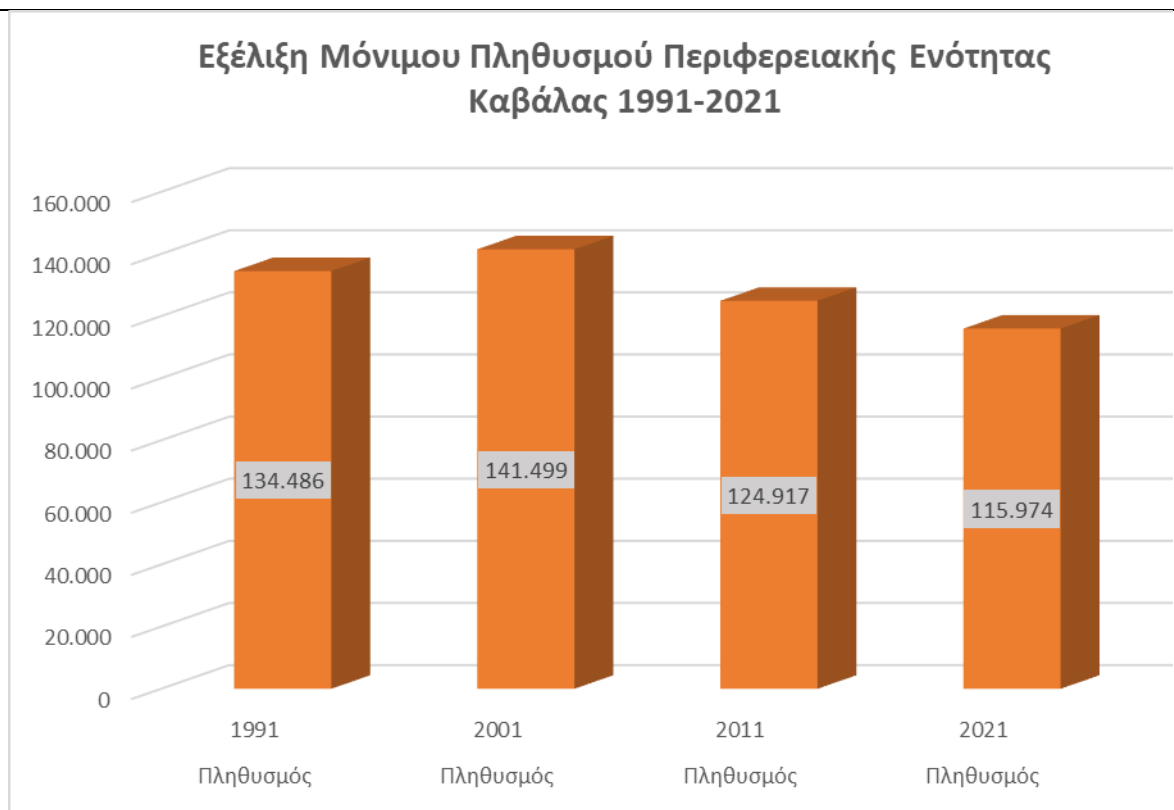


Εικόνα 3: Συγκριτικά στοιχεία εξέλιξης μόνιμου πληθυσμού μητροπολιτικών δήμων Π.Α.Μ.Θ.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας παρουσίαζε σημαντική μείωση -11,23% την εικοσαετία (2001-2021) και -6,59% την δεκαετία (2011 – 2021).

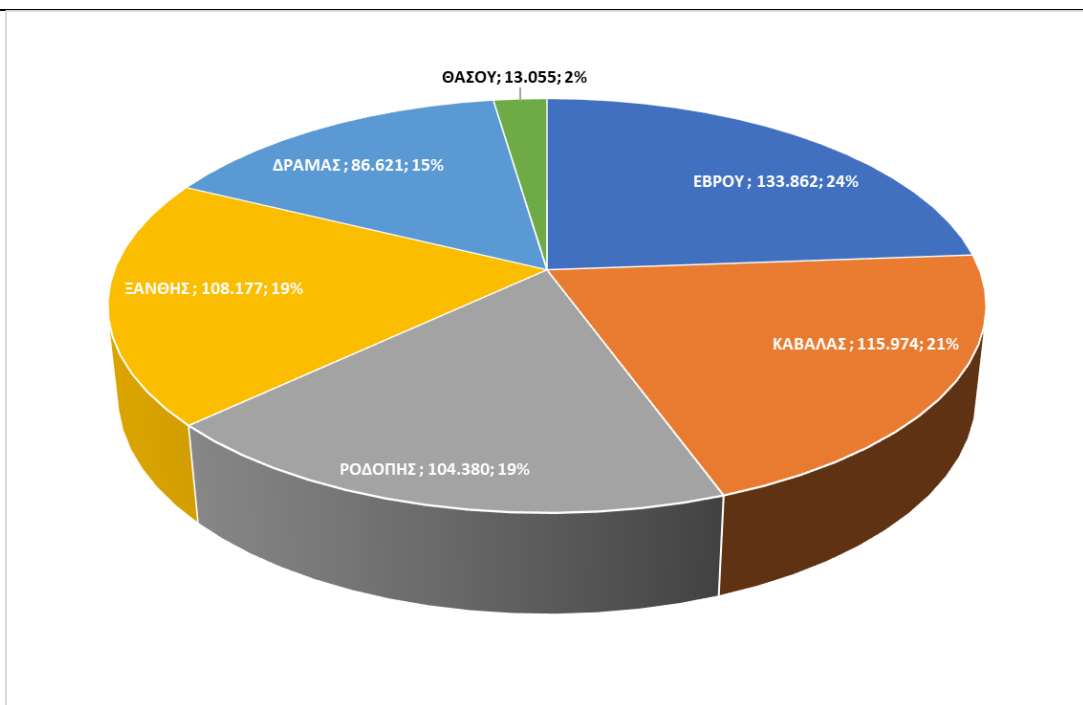
Πληθυσμ ός	Πληθυσμ ός	Πληθυσμ ός	Πληθυσμ ός	Μεταβολή (%)	Μεταβολή (%)	Μεταβολή (%)
1991	2001	2011	2021	1991-2001	2001-2011	2011-2021
134.486	141.499	124.917	115.974	5,21%	-11,72%	-7,16%

Πίνακας 5: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας 1991-2021



Εικόνα 4: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας 1991-2021

Η ποσοστιαία συμμετοχή των Περιφερειακών Ενοτήτων στον υπολογιζόμενο συνολικό πληθυσμό της Π-ΑΜΘ για το 2021 είναι:



Εικόνα 5: Ποσοστό συμμετοχής Περιφερειακών Ενοτήτων στο συνολικό πληθυσμό της Π-ΑΜΘ³

Δημογραφικά χαρακτηριστικά Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

Σύμφωνα με τα συμπεράσματα και τα στοιχεία που αναφέρονται στο Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027 της Π-ΑΜΘ η Περιφέρεια ΑΜΘ:

- αποτελεί πληθυσμιακά την 6η Περιφέρεια στη χώρα συγκεντρώνοντας το 5,6% του πληθυσμού της χώρας.
- Είναι αραιοκατοικημένη, με πληθυσμιακή συγκέντρωση στα κυριότερα αστικά της κέντρα.
- Ο πληθυσμός μειώνεται διαρκώς από το 2015 ως το 2020. Σύμφωνα με στοιχεία του αναθεωρημένου Χωροταξικού Πλαισίου της Π-ΑΜΘ η τάση θα συνεχιστεί αν δε ληφθούν κατάλληλα μέτρα (ενίσχυση απασχόλησης, προσέλκυση επενδύσεων, στήριξη επιχειρηματικότητας, μείωση ανισοτήτων & βελτίωση ποιότητας ζωής).
- Η γήρανση αποτελεί σημαντικό ζήτημα για την Περιφέρεια. Ο δείκτης γήρανσης από το 2015 αυξάνεται διαρκώς & το 2020 ανήλθε σε 164,30% με εθνικό μ.ο. 147,50%. Η αύξηση του δείκτη σηματοδοτεί τη συρρίκνωση του πληθυσμού & την επακόλουθη δυσμενή επίπτωση σε τομείς όπως η οικονομία, η παραγωγικότητα & η ανταγωνιστικότητα.
- Παράλληλα, τεκμηριώνει αυξημένες ανάγκες σε υποδομές & υπηρεσίες στους τομείς της υγείας, της πρόνοιας & της κοινωνικής προστασίας.

Η ανάλυση που ακολουθεί στηρίζεται στην απογραφή του 2011, διότι δεν έχουν δημοσιευθεί μέχρι αυτή τη στιγμή αναλυτικά στοιχεία για την απογραφή του 2021.



Δημογραφικά χαρακτηριστικά Δήμου Καβάλας

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της **Απογραφής Πληθυσμού-Κατοικιών 2011**, ο μόνιμος πληθυσμός⁴ του Δήμου Καβάλας ανήλθε στα **70.501 άτομα**. Ο πληθυσμός αυτός αποτελεί το 56,44% του πληθυσμού της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, το 11,59% του πληθυσμού της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης και το 0,65 % του πληθυσμού της Χώρας.

Ο Δήμος Καβάλας καλύπτει μία έκταση **351,35 τετρ. χλμ.**, ενώ η πυκνότητα του πληθυσμού του υπολογίζεται σε **200,66 κατοίκους ανά τετρ. χλμ.** και είναι σημαντικά υψηλότερη από την αντίστοιχη των λοιπών δήμων της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, των μητροπολιτικών Δήμων της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, αλλά και της Χώρας, όπως παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Μητροπολιτικοί Δήμοι Περιφέρειας Αν. Μακεδονίας & Θράκης	Πυκνότητα μόνιμου πληθυσμού ανά τετρ. χλμ.- Απογραφή 2011
Δήμος Κομοτηνής	103,76
Δήμος Δράμας	70,16
Δήμος Αλεξανδρούπολης	59,95
Δήμος Θάσου	36,23
Δήμος Καβάλας	200,66
Δήμος Ξάνθης	131,55
Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας	
Δήμος Καβάλας	200,66
Δήμος Νέστου	32,90
Δήμος Παγγαίου	45,74
Σύνολο Χώρας	81,96

Πίνακας 6: Πυκνότητα του πληθυσμού με στοιχεία απογραφής 2011

Σύμφωνα με τις τρεις τελευταίες απογραφές 1991,2001 και 2011, η εξέλιξη του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας την τελευταία εικοσαετία απεικονίζεται στον πίνακα και το διάγραμμα που ακολουθούν και παρουσιάζει τα εξής χαρακτηριστικά:

- Η πληθυσμιακή εξέλιξη τη δεκαετία 1991-2001 είναι θετική με ποσοστό αύξησης 5,67%.
- Αντίθετα, τη δεκαετία 2001-2011 όπως και στη δεκαετία 2011-2021 η πληθυσμιακή εξέλιξη του Δήμου Καβάλας είναι αρνητική σημειώνεται ποσοστό μείωσης -4,97% και -

³ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

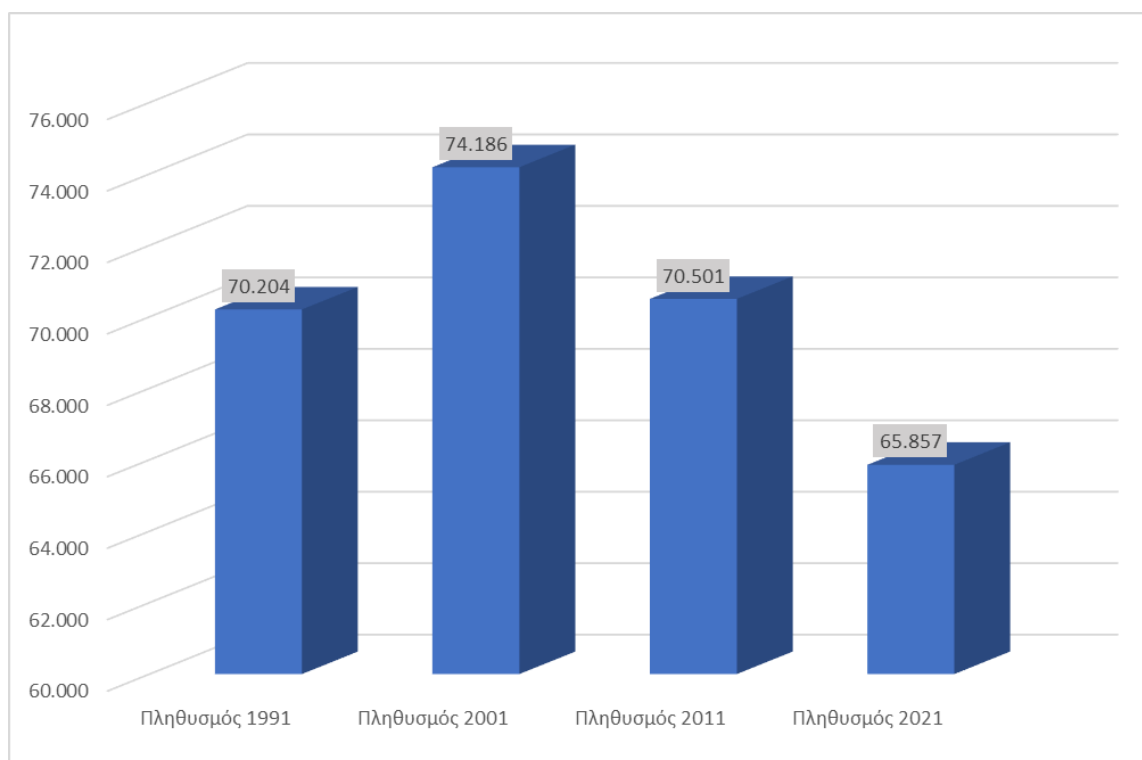
⁴ «Μόνιμος Πληθυσμός: το σύνολο των ατόμων που έχουν ζήσει συνεχώς στον τόπο συνήθους διαμονής τους, για περίοδο, τουλάχιστον, 12 μηνών πριν την ημερομηνία αναφοράς της Απογραφής ή έφθασαν στον τόπο συνήθους διαμονής τους κατά τους τελευταίους 12 μήνες πριν την ημερομηνία αναφοράς, με την πρόθεση να παραμείνουν εκεί, για τουλάχιστον, 1 χρόνο», βλέπε : *Απογραφή Πληθυσμού-Κατοικιών 2011*, ΕΛΣΤΑΤ, Πειραιάς, 12 Σεπτεμβρίου 2014, σ. 17.



6,59% αντίστοιχα. Η μείωση αυτή μπορεί να εξηγηθεί σε κάποιο βαθμό από την πολιτική αναπτυξιακών κινήτρων στη Θράκη η οποία ανέστειλε την αναπτυξιακή ηγεμονία της Καβάλας στην ευρύτερη περιοχή και προκάλεσε μετατοπίσεις πληθυσμού και αναπτυξιακών δραστηριοτήτων προς την Θράκη, την υπογεννητικότητα, τη μετανάστευση λόγω οικονομικής κρίσης στο εξωτερικό ή και στο εσωτερικό σε άλλους δήμους.

Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Δήμου Καβάλας 1991-2021 ⁵ Δήμου Καβάλας 1991-2011 ^[1]						
Πληθυσμός 1991	Πληθυσμός 2001	Πληθυσμός 2011	Πληθυσμός 2021	Μεταβολή (%) 1991-2001	Μεταβολή (%) 2001-2011	Μεταβολή (%) 2011-2021
70.204	74.186	70.501	65.857	5,67%	-4,97%	-6,59%

Πίνακας 7: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Δήμου Καβάλας 1991-2021



Εικόνα 6: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Δήμου Καβάλας⁶

Η ανάλυση που ακολουθεί στηρίζεται στην απογραφή του 2011, διότι δεν έχουν δημοσιευθεί μέχρι αυτή τη στιγμή αναλυτικά στοιχεία για την απογραφή του 2021.

⁵ Πηγή: Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ προσωρινά αποτελέσματα Ιούλιος 2022

⁶ Πηγή: Στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ προσωρινά αποτελέσματα Ιούλιος 2022



Η δημογραφική εξέλιξη του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας σε επίπεδο Δημοτικών Ενοτήτων, αλλά και σε επίπεδο Δημοτικών/Τοπικών Κοινοτήτων και Οικισμών αποτυπώνεται στον πίνακα και στα διαγράμματα που ακολουθούν. Η μελέτη αυτών οδηγεί στις παρακάτω διαπιστώσεις:

- Ο μόνιμος πληθυσμός της **Δημοτικής Ενότητας Καβάλας** το 1991 αντιπροσώπευε το 86,58% του μόνιμου πληθυσμού του σημερινού Δήμου Καβάλας, ενώ στις δύο επόμενες απογραφές το ποσοστό αυτό **μειώνεται** σε 85,69% το 2001 και σε 83,39% το 2011. Όσον αφορά στη Δημοτική Ενότητα Φιλίππων, το 1991 αντιπροσώπευε το 13,42% του μόνιμου πληθυσμού του σημερινού Δήμου Καβάλας και, αντίθετα με τη Δημοτική Ενότητα Καβάλας, το ποσοστό αυτό **αυξάνεται** στις δύο επόμενες απογραφές σε 14,31% το 2001 και σε 16,61% το 2011.
- Τη δεκαετία 1991-2001 ο μόνιμος πληθυσμός της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας παρουσίασε **αύξηση** με ποσοστό μεταβολής 4,59%, ενώ της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων **υπερδιπλάσια αύξηση** σε σύγκριση με τη Δημοτική Ενότητα Καβάλας με ποσοστό μεταβολής 12,68%.
- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας που παρουσίασαν τη **μεγαλύτερη αύξηση** είναι το **Παλαιό Τσιφλίκι** με ποσοστό μεταβολής 74,27%, γεγονός που εξηγείται από την έξαρση της ανοικοδόμησης στην περιοχή και την εγκατάσταση σε αυτήν πληθυσμού του Δήμου από άλλους οικισμούς, η **Νέα Καρβάλη** με ποσοστό μεταβολής 18,65% και η **Άσπρη Άμμος** με ποσοστό μεταβολής 14,47% .
- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων που παρουσίασαν τη μεγαλύτερη αύξηση είναι οι Πρόσφυγες με ποσοστό μεταβολής 30.800% (από 2 κάτοικοι το 1991 έγιναν 618 το 2001), που οφείλεται στην έλευση ομογενών παλιννοστούντων Ποντίων και Βορειοηπειρωτών στις αρχές της δεκαετίας του '90 και την εγκατάστασή τους στον οικισμό σε λυόμενα στρατιωτικού τύπου, το **Κρυονέρι** με ποσοστό αύξησης 13,63%, οι **Κρηνίδες** με 13,55, το **Δάτο** με 11,38%.
- Αντίθετα, οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας που παρουσίασαν τη μεγαλύτερη μείωση του μόνιμου πληθυσμού τους τη δεκαετία 1991-2001 είναι το **Σανατόριο**⁷ με ποσοστό μεταβολής -83,33% και το **Χαλκερό** με -12,98%.
- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων που παρουσίασαν τη δεκαετία 1991-2001 τη μεγαλύτερη μείωση του πληθυσμού τους είναι το **Κρανοχώρι** με ποσοστό μεταβολής -52,94%, το **Πολύνερο** με -40%, οι **Κορυφές** με -29,09%, το **Λυκόστομο** με -21,74%, το **Βουνοχώρι** με -18,75%, η **Λιμνιά** με -16,67%, η **Παλαιά Καβάλα** με -16,07%. Διαπιστώνεται ότι την περίοδο αυτή μειώνεται σημαντικά ο πληθυσμός των ορεινών οικισμών της Δημοτικής αυτής Ενότητας.
- Τη δεκαετία 2001-2011 ο μόνιμος πληθυσμός της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας παρουσίασε **σημαντική μείωση** με ποσοστό μεταβολής -7,52%, σε αντιδιαστολή με τη Δημοτική Ενότητα Φιλίππων που παρουσίασε **σημαντική αύξηση** της τάξης του 10,34%.

⁷ Η περιοχή Σανατόριο παρόλο που αναφέρεται σε όλες τις απογραφές 1991 – 2011 εντούτοις δεν βρέθηκαν από τη Στατιστική Υπηρεσία τα γεωγραφικά της όρια και η αιτιολογία μείωσης του πληθυσμού της.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας που παρουσίασαν τη **μεγαλύτερη αύξηση** την περίοδο αυτή είναι η **Άνω Λεύκη** με ποσοστό μεταβολής 112,50%, ο **Άγιος Σύλλας** με 65,57%, το **Παλαιό Τσιφλίκι** με 26,08% και η **Λεύκη** με 14,29%.
- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων που παρουσίασαν τη μεγαλύτερη αύξηση την περίοδο αυτή είναι ο **Αμυγδαλέωνας** με ποσοστό μεταβολής 61,28%, που οφείλεται στην μετακίνηση μεγάλου αριθμού κατοίκων από άλλους οικισμούς του Δήμου λόγω της μεγάλης ανοικοδόμησης της περιοχής, η οποία οφείλεται κυρίως στο χαμηλότερο κόστος αγοράς γης και κατοικίας από αυτό στην πόλη της Καβάλας, επίσης, αύξηση παρουσίασε το **Πολύνερο** με ποσοστό 20%, το **Μικροχώρι** με 16,88%, το **Κρυονέρι** με 16,55% και το **Βουνοχώρι** με 16,48%.
- Αντίθετα, οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Καβάλας που παρουσίασαν τη μεγαλύτερη μείωση του μόνιμου πληθυσμού τους τη δεκαετία 2001-2011 είναι το Σανατόριο με ποσοστό μεταβολής -100%, δηλαδή έχασε εξολοκλήρου το μόνιμο πληθυσμό του, η Άσπρη Άμμος με -44,83% και η Καβάλα με -8,77%.
- Οι οικισμοί της Δημοτικής Ενότητας Φιλίππων που παρουσίασαν τη δεκαετία 2001-2011 τη μεγαλύτερη μείωση του πληθυσμού τους είναι οι **Κορυφές** με ποσοστό μεταβολής -51,28%, τα **Λιμνιά** με -46,15%, η **Παλαιά Καβάλα** με -23,40% και το **Κρανοχώρι** με -12,50%.

				Μεταβολή (%)	Μεταβολή (%)	Μεταβολή (%)
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ	1991	2001	2011	1991-2001	2001-2011	1991-2011
ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ (Έδρα: Καβάλα,η)	70204	74186	70.501	5,67%	-4,97%	0,42%
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΒΑΛΑΣ	60.784	63.572	58.790	4,59%	-7,52%	-3,28%
Δημοτική Κοινότητα Καβάλας	58.651	61.121	56.371	4,21%	-7,77%	-3,89%
Άγιος Σύλλας,ο	55	61	101	10,91%	65,57%	83,64%
Άσπρη Άμμος,η	76	87	48	14,47%	-44,83%	-36,84%
Καβάλα,η	57.461	59.222	54.027	3,06%	-8,77%	-5,98%
Παλαιόν Τσιφλίκιον,το	999	1.741	2.195	74,27%	26,08%	119,72%
Σανατόριον,το	60	10	0	-83,33%	-100,00%	-100,00%
Δημοτική Κοινότητα Νέας Καρβάλης	1.925	2.270	2.225	17,92%	-1,98%	15,58%
Άνω Λεύκη,η	8	8	17	0,00%	112,50%	112,50%
Λεύκη,η	46	42	48	-8,70%	14,29%	4,35%
Νέα Καρβάλη,η	1.871	2.220	2.160	18,65%	-2,70%	15,45%
Τοπική Κοινότητα Χαλκερού	208	181	194	-12,98%	7,18%	-6,73%
Χαλκερόν,το	208	181	194	-12,98%	7,18%	-6,73%
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΦΙΛΙΠΠΩΝ	9.420	10.614	11.711	12,68%	10,34%	24,32%



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

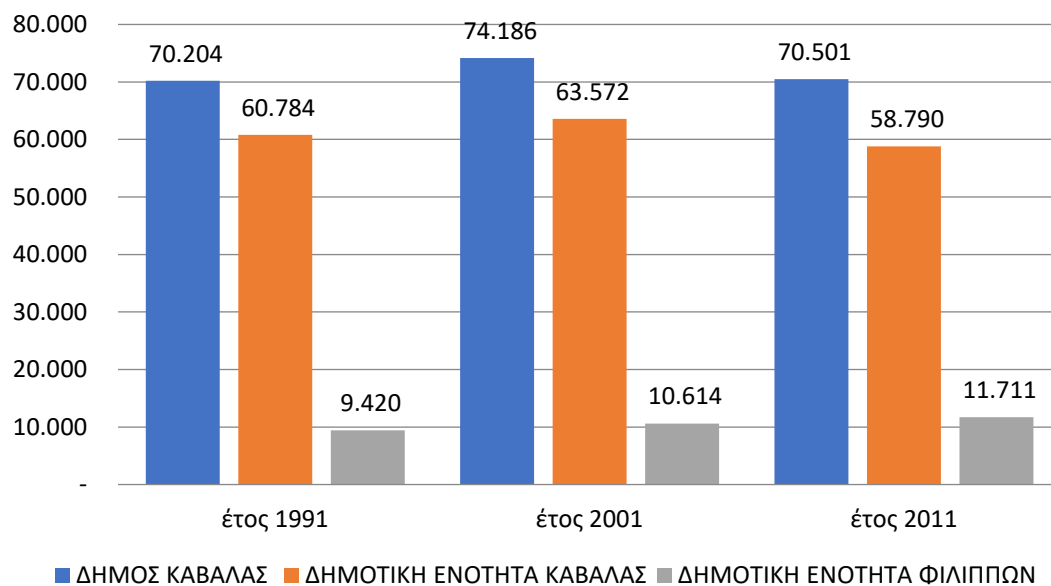
Δημοτική Κοινότητα Ζυγού	1374	2.103	2.057	53,06%	-2,19%	49,71%
Ζυγός,ο	1.372	1.485	1.485	8,24%	0,00%	8,24%
Πρόσφυγες,οι	2	618	572	30800,00%	-7,44%	28500,00%
Δημοτική Κοινότητα Κρηνίδων	2979	3.323	3.365	11,55%	1,26%	12,96%
Κρηνίδες,αι	2.979	3.323	3.365	11,55%	1,26%	12,96%
Τοπική Κοινότητα Αμυγδαλεώνος	1553	1.689	2.724	8,76%	61,28%	75,40%
Αμυγδαλεών,ο	1.553	1.689	2.724	8,76%	61,28%	75,40%
Τοπική Κοινότητα Κορυφών	110	78	38	-29,09%	-51,28%	-65,45%
Κορυφαί,αι	110	78	38	-29,09%	-51,28%	-65,45%
Τοπική Κοινότητα Κρουονερίου	521	592	690	13,63%	16,55%	32,44%
Κρουονέριον,το	521	592	690	13,63%	16,55%	32,44%
Τοπική Κοινότητα Λιμνιών	236	192	182	-18,64%	-5,21%	-22,88%
Βουνοχώριον,το	112	91	106	-18,75%	16,48%	-5,36%
Λιμνιά,τα	78	65	35	-16,67%	-46,15%	-55,13%
Λυκόστομον,το	46	36	41	-21,74%	13,89%	-10,87%
Τοπική Κοινότητα Λυδίας	798	821	808	2,88%	-1,58%	1,25%
Λυδία,η	798	821	808	2,88%	-1,58%	1,25%
Τοπική Κοινότητα Παλαιάς Καβάλας	168	141	108	-16,07%	-23,40%	-35,71%
Παλαιά Καβάλα,η	168	141	108	-16,07%	-23,40%	-35,71%
Τοπική Κοινότητα Πολυνέρου	42	23	25	-45,24%	8,70%	-40,48%
Κρανοχώριον,το	17	8	7	-52,94%	-12,50%	-58,82%
Πολύνερον,το	25	15	18	-40,00%	20,00%	-28,00%
Τοπική Κοινότητα Πολυστύλου	762	748	820	-1,84%	9,63%	7,61%
Δάτον,το	246	274	310	11,38%	13,14%	26,02%
Μικροχώριον,το	80	77	90	-3,75%	16,88%	12,50%
Πολύστυλον,το	436	397	420	-8,94%	5,79%	-3,67%
Τοπική Κοινότητα Φιλίππων	877	904	894	3,08%	-1,11%	1,94%
Φίλιπποι,οι	877	904	894	3,08%	-1,11%	1,94%

Πίνακας 8: Εξέλιξη Μόνιμου πληθυσμού οικισμών Δήμου Καβάλας 1991-2011⁸

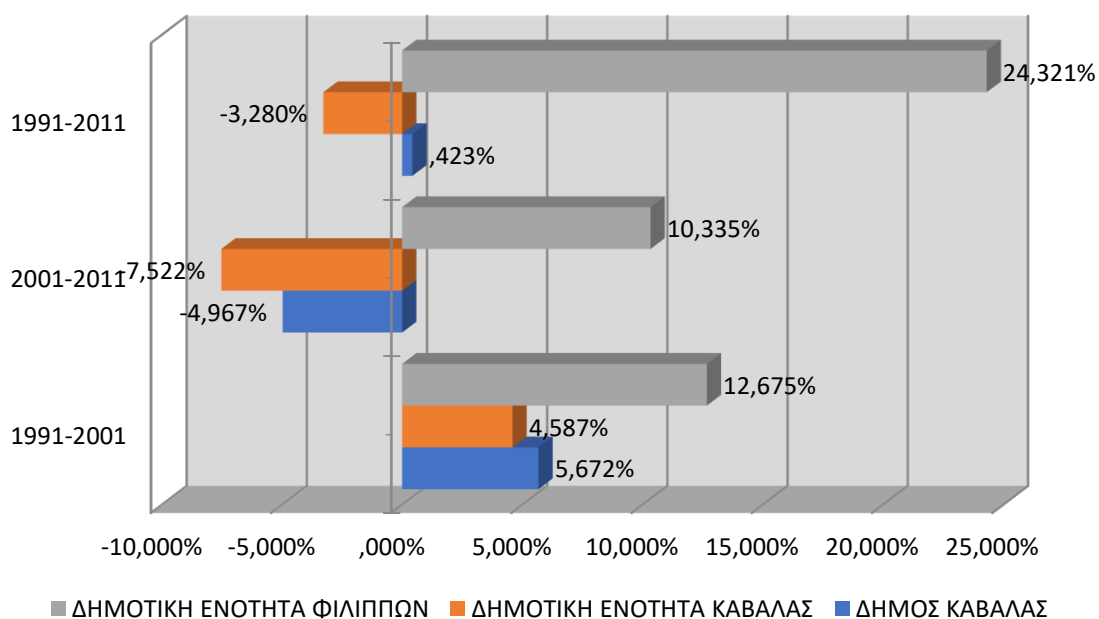
⁸ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 7: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Δήμου Καβάλας⁹



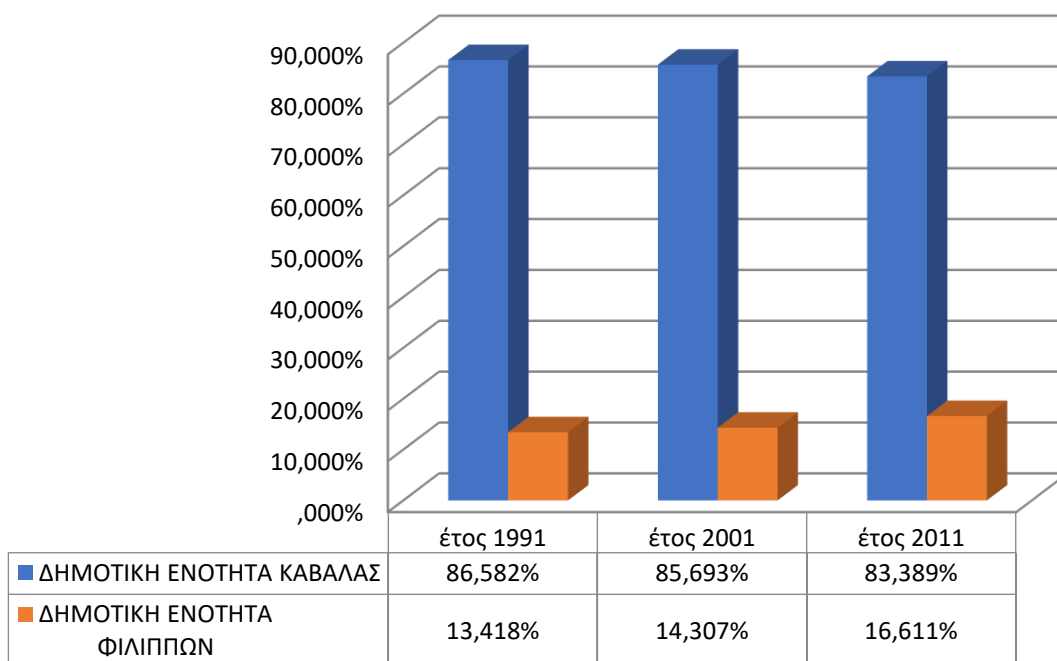
Εικόνα 8: Μεταβολή Μόνιμου Πληθυσμού Δημοτικών Ενοτήτων 1991 - 2011¹⁰

⁹ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

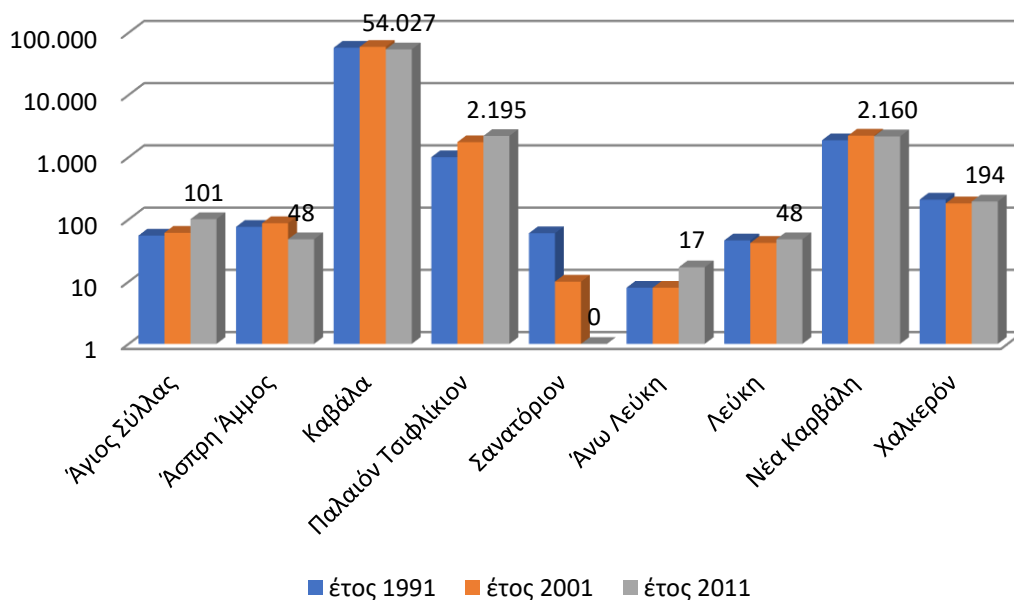
¹⁰ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



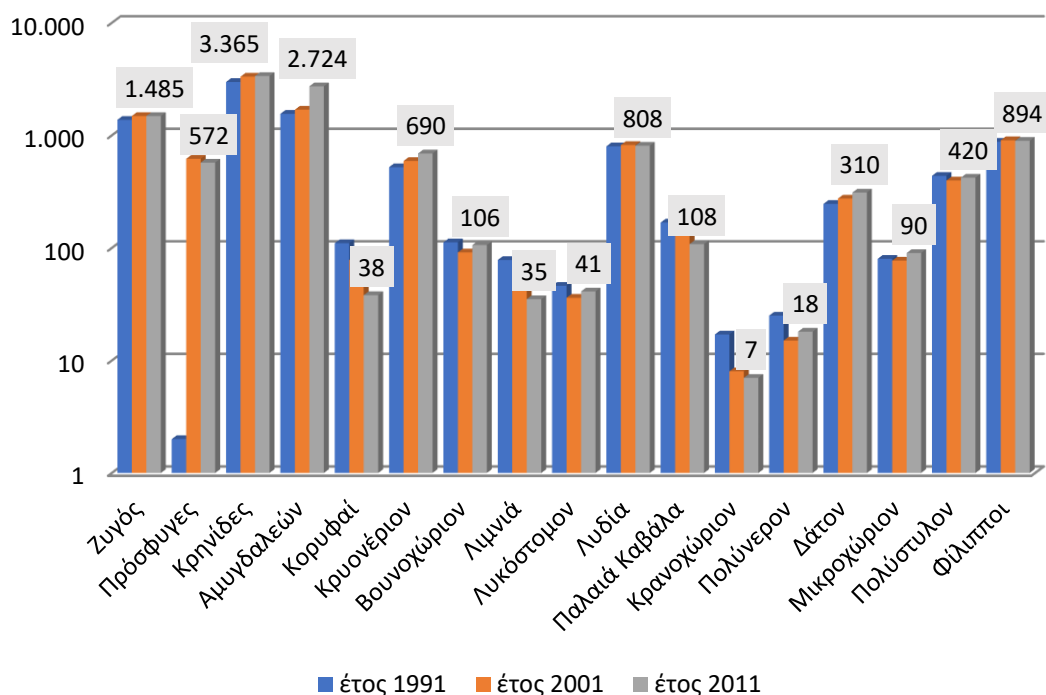
Εικόνα 9: Ποσοστό Μόνιμου Πληθυσμού - Ποσοστό ανά Δ.Ε. 1991 - 2011¹¹



Εικόνα 10: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Οικισμών Δ.Ε. Καβάλας 1991 - 2011¹²

¹¹ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

¹² Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ



Εικόνα 11: Εξέλιξη Μόνιμου Πληθυσμού Οικισμών Δ.Ε. Φιλίππων 1991 - 2011¹³

Η σύνθεση του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας κατά φύλο την εικοσαετία 1991-2011 παρουσιάζεται στον πίνακα και το διάγραμμα που ακολουθεί. Η μελέτη αυτών οδηγεί στις παρακάτω διαπιστώσεις:

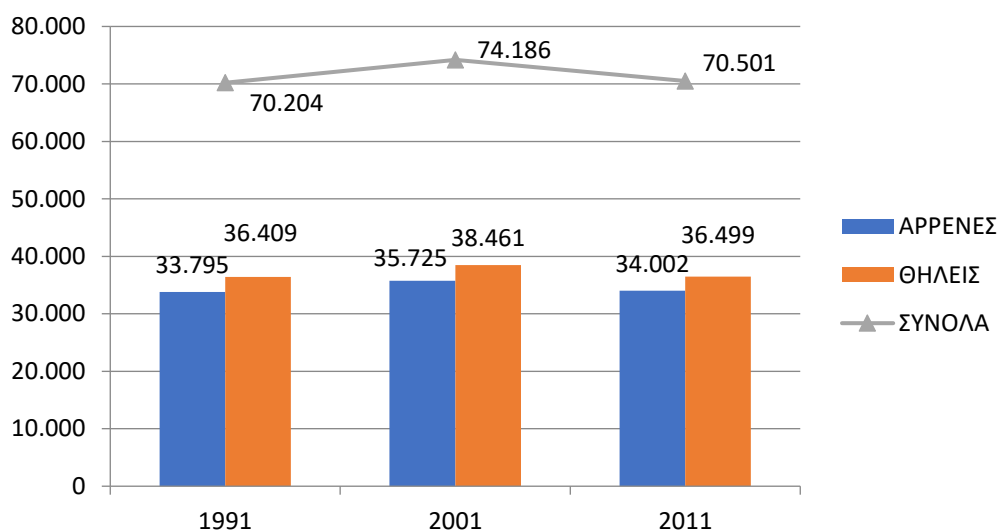
- Και στις τρεις απογραφές ο **γυναικείος πληθυσμός υπερτερεί** έναντι του αντρικού πληθυσμού.
- Εντούτοις, στην περίοδο 1991-2011 ο γυναικείος πληθυσμός μειώνεται ανεπαίσθητα, ενώ ο ανδρικός πληθυσμός αυξάνεται ελαφρώς και το **ποσοστό μεταβολής του ανδρικού πληθυσμού (0,61%)** είναι **ελαφρώς μεγαλύτερο** από τον αντίστοιχο του γυναικείου (**0,25%**).
- Το **2011** οι γυναίκες αντιπροσωπεύανε το **51,77%** και οι άντρες το **48,23%** του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας.

	1991		2001		2011		ΜΕΤΑΒΟΛΗ%		
	ΑΤΟΜΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ	ΑΤΟΜΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ	ΑΤΟΜΑ	ΠΟΣΟΣΤΟ	1991-2001	2001-2011	1991-2011
ΑΡΡΕΝΕΣ	33.795	48,14%	35.725	48,16%	34.002	48,23%	5,71%	-4,82%	0,61%
ΘΗΛΕΙΣ	36.409	51,86%	38.461	51,84%	36.499	51,77%	5,64%	-5,10%	0,25%
ΣΥΝΟΛΑ	70.204	100,00%	74.186	100,00%	70.501	100,00%	5,67%	-4,97%	0,42%

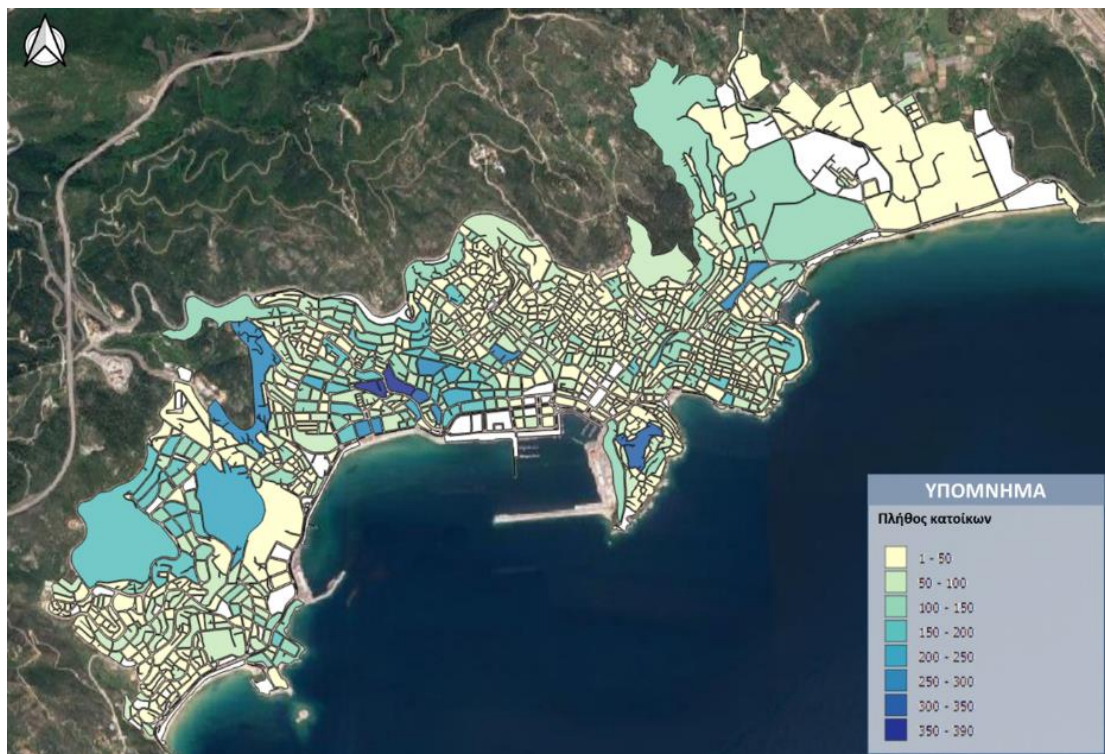
Πίνακας 9: εξέλιξη μόνιμου πληθυσμού Δήμου Καβάλας κατά φύλο¹⁴



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 12: Γράφημα: Κατανομή πληθυσμού Δήμου Καβάλας κατά φύλο έτους 2011¹⁵



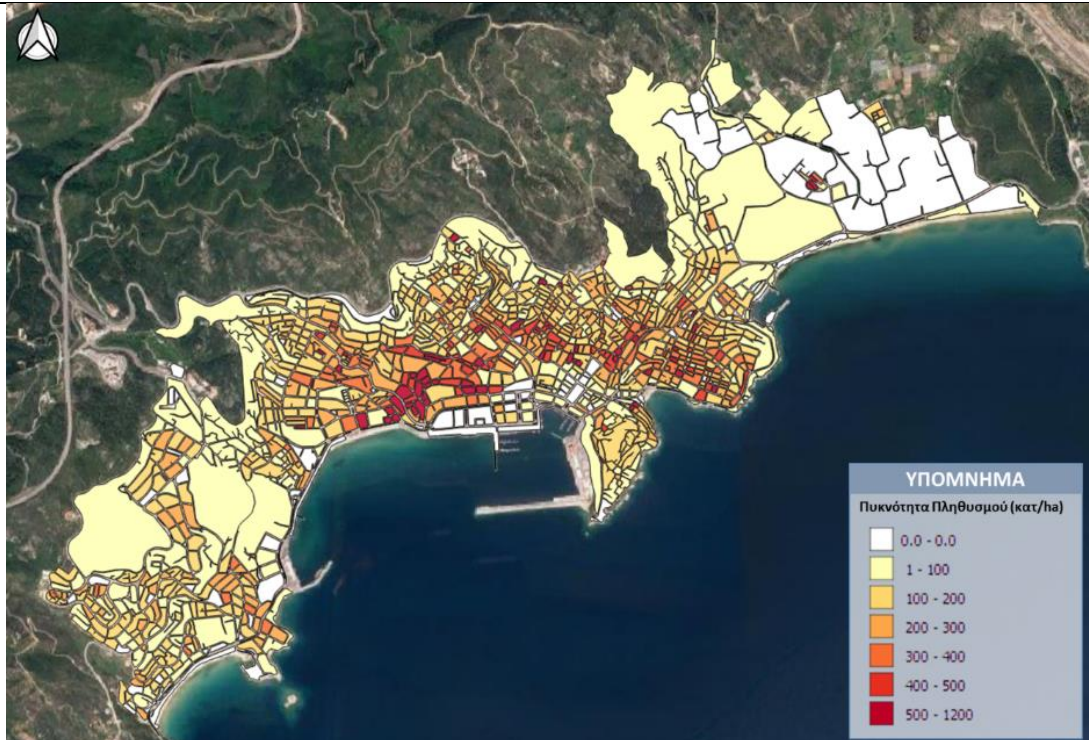
Εικόνα 13: Πλήθος κατοίκων ανά οικοδομικό τετράγωνο¹⁶

¹³ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

¹⁴ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

¹⁵ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ 2011

¹⁶ Πηγή: ΣΒΑΚ Δ. Καβάλας, 2020



Εικόνα 14: Πυκνότητα πληθυσμού (κάτοικοι/ha) ανά οικοδομικό τετράγωνο¹⁷

Η κατανομή του **μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας κατά ηλικία και φύλο** και η εξέλιξή του την εικοσαετία 1991-2011 αποτυπώνονται στον πίνακα και διαγραμματικά στις πυραμίδες ηλικιών¹⁸ των ετών 1991, 2001 και 2011 που ακολουθούν. Η μελέτη αυτών οδηγεί στις παρακάτω διαπιστώσεις:

- Ο τύπος των τριών πυραμίδων ηλικιών του Δήμου Καβάλας αποτυπώνουν έναν **πληθυσμό που μειώνεται** ακολουθώντας το παράδειγμα της Ελλάδας. Συγκεκριμένα έχουμε πληθυσμό με χαμηλό αλλά γρήγορα μειούμενο δείκτη γονιμότητας και χαμηλό δείκτη θνησιμότητας.
- Η δομή του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας με την πάροδο του χρόνου έχει δυσμενή εξέλιξη, καθώς ο **παιδικός πληθυσμός συνεχώς μειώνεται** και ο **γεροντικός πληθυσμός συνεχώς αυξάνεται**, ακολουθώντας παρόμοια πορεία με αυτήν της Χώρας. Ειδικότερα:
 - Ο **νεανικός πληθυσμός** (ηλικίας 0-14 ετών) **μειώνεται συνεχώς** και ενώ το 1991 αντιπροσώπευε το 19,60% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 μειώθηκε σε 15,67% και το 2011 σε 14,14%. Η μείωση της αναλογίας του παιδικού πληθυσμού αντικατοπτρίζει τη συνεχιζόμενη καθοδική πορεία των γεννήσεων και καταγράφει μία ξεκάθαρη **τάση υπογεννητικότητας**.
 - Ο **γεροντικός πληθυσμός** (ηλικίας 65+) **αυξάνεται συνεχώς** και το 1991 αντιπροσώπευε το 12,14% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 το ποσοστό αυξήθηκε σε 17,48% και το 2011 σε 21,10%.

¹⁷ Πηγή: ΣΒΑΚ Δ. Καβάλας, 2020

¹⁸ Πυραμίδα ηλικιών είναι το γράφημα που αποδίδει την κατανομή του πληθυσμού κατά ηλικίες και φύλο.



- Ο **παραγωγικός πληθυσμός** (ηλικίας 15-64) **μειώνεται συνεχώς** και το 1991 αντιπροσώπευε το 68,26% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 μειώθηκε σε 66,85% και το 2011 σε 64,76%.
- Ο **ανδρικός νεανικός πληθυσμός** (0-14) υπερτερεί ελαφρώς έναντι του αντίστοιχου γυναικείου στην περίοδο 1991-2011.
- Ο **γυναικείος γεροντικός πληθυσμός** (65+) υπερτερεί έναντι του ανδρικού γεροντικού πληθυσμού με εντονότερη διαφορά το 2011 (23,64% ηλικιωμένες γυναίκες έναντι 18,37% ηλικιωμένων ανδρών).
- Ο **γυναικείος παραγωγικός πληθυσμός** (ηλικίας 15-64) είναι ανεπαίσθητα υψηλότερος έναντι του αντίστοιχου ανδρικού το 1991, ενώ στις επόμενες δύο απογραφές (2001 και 2011) υπερτερεί ο ανδρικός παραγωγικός πληθυσμός με σημαντικότερη διαφορά το 2011 (66,54% άνδρες παραγωγικής ηλικίας έναντι 63,11% γυναίκες παραγωγικής ηλικίας).

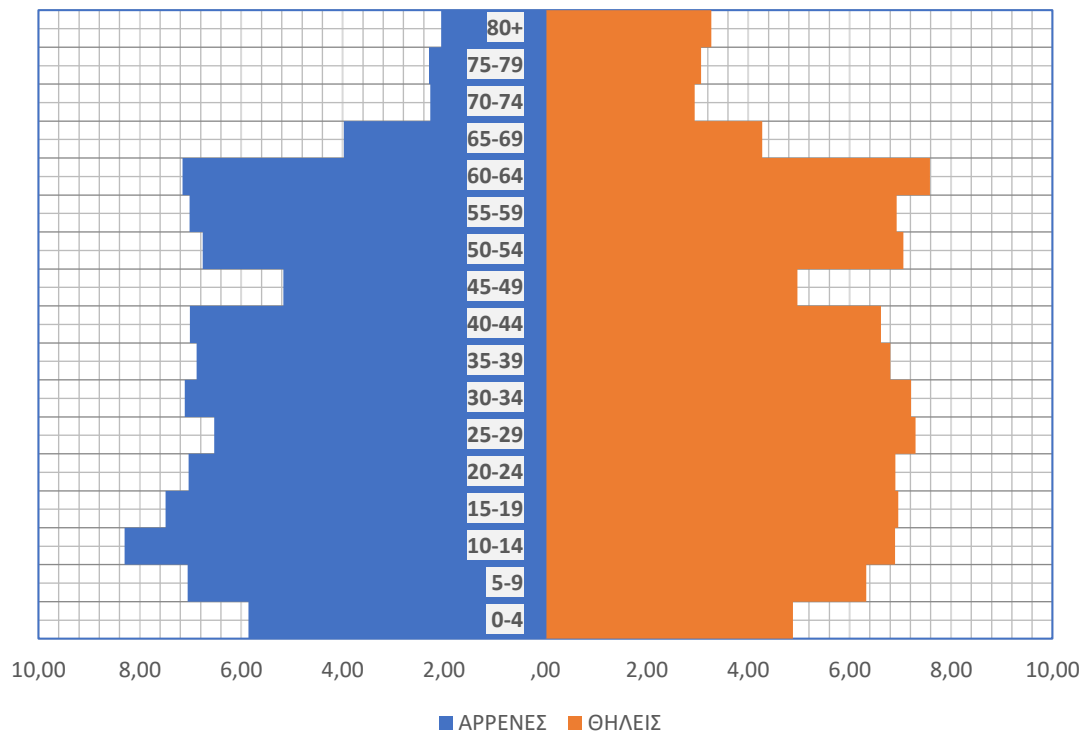
ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑ ΚΑΙ ΦΥΛΟ 1991-2011									
ΗΛΙΚΙΑ- ΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ	1991			2001			2011		
	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΡΡΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΘΗΛΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΡΡΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΘΗΛΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΡΡΕΝΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΘΗΛΕΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΠΟΣΟΣΤΟ
0-4	5,86%	4,88%	5,35%	5,35%	4,77%	5,05%	4,89%	4,29%	4,58%
5-9	7,06%	6,33%	6,68%	5,66%	4,76%	5,19%	4,96%	4,24%	4,58%
10-14	8,30%	6,89%	7,57%	6,06%	4,84%	5,43%	5,24%	4,73%	4,98%
15-19	7,49%	6,96%	7,21%	7,22%	6,38%	6,78%	6,21%	4,65%	5,40%
20-24	7,04%	6,90%	6,97%	6,98%	6,16%	6,56%	6,65%	4,82%	5,70%
25-29	6,53%	7,30%	6,93%	7,11%	6,98%	7,04%	5,92%	5,48%	5,69%
30-34	7,11%	7,21%	7,16%	7,83%	7,76%	7,79%	6,73%	6,33%	6,52%
35-39	6,88%	6,80%	6,84%	7,15%	7,45%	7,31%	7,01%	6,99%	7,00%
40-44	7,01%	6,62%	6,81%	7,23%	7,10%	7,16%	7,74%	7,58%	7,65%
45-49	5,17%	4,97%	5,07%	6,63%	6,61%	6,62%	7,20%	7,50%	7,36%
50-54	6,76%	7,06%	6,91%	6,65%	6,30%	6,47%	7,02%	6,96%	6,99%
55-59	7,02%	6,93%	6,97%	4,58%	4,88%	4,73%	6,17%	6,42%	6,30%
60-64	7,16%	7,58%	7,38%	5,80%	6,94%	6,39%	5,90%	6,38%	6,15%
65-69	3,98%	4,28%	4,13%	6,09%	6,80%	6,46%	4,39%	4,66%	4,53%
70-74	2,27%	2,94%	2,62%	5,46%	6,34%	5,91%	5,01%	6,31%	5,68%
75-79	2,30%	3,07%	2,70%	2,49%	3,10%	2,81%	4,48%	5,74%	5,13%
80+	2,06%	3,27%	2,69%	1,72%	2,83%	2,30%	4,49%	6,93%	5,75%
ΣΥΝΟΛΑ	48,14%	51,86%	100,00%	48,16%	51,84%	100,00%	48,23%	51,77%	100,00%

Πίνακας 10: Εξέλιξη πληθυσμού Δήμου Καβάλας κατά ηλικία και φύλλο 1991 - 2011¹⁹

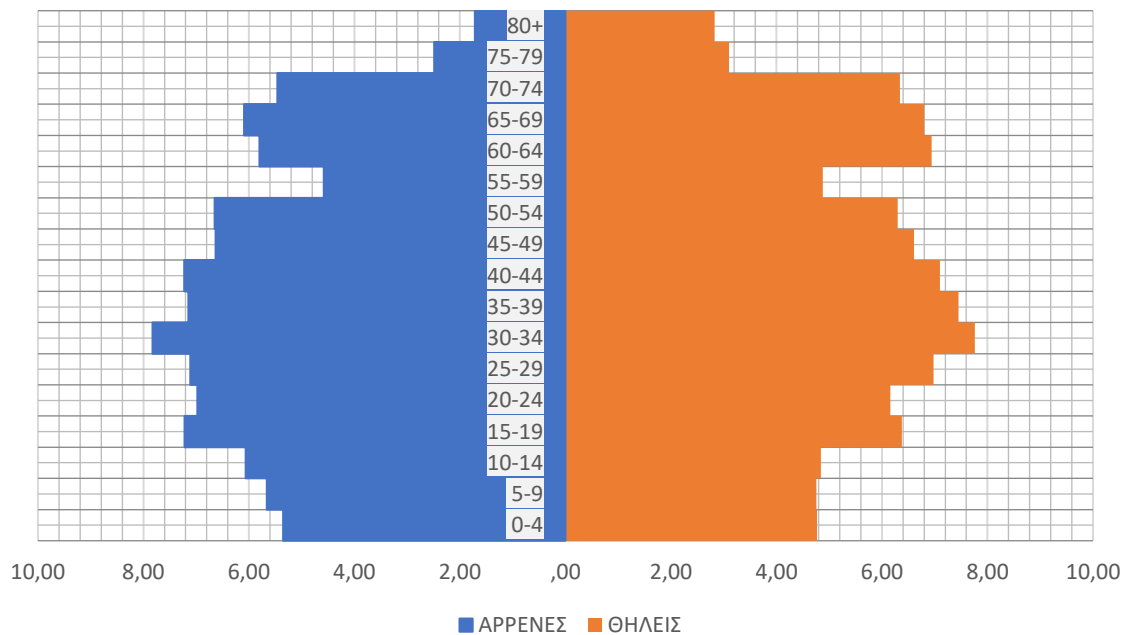
¹⁹ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 15: Πυραμίδα ηλικιών Δήμου Καβάλας 1991²⁰



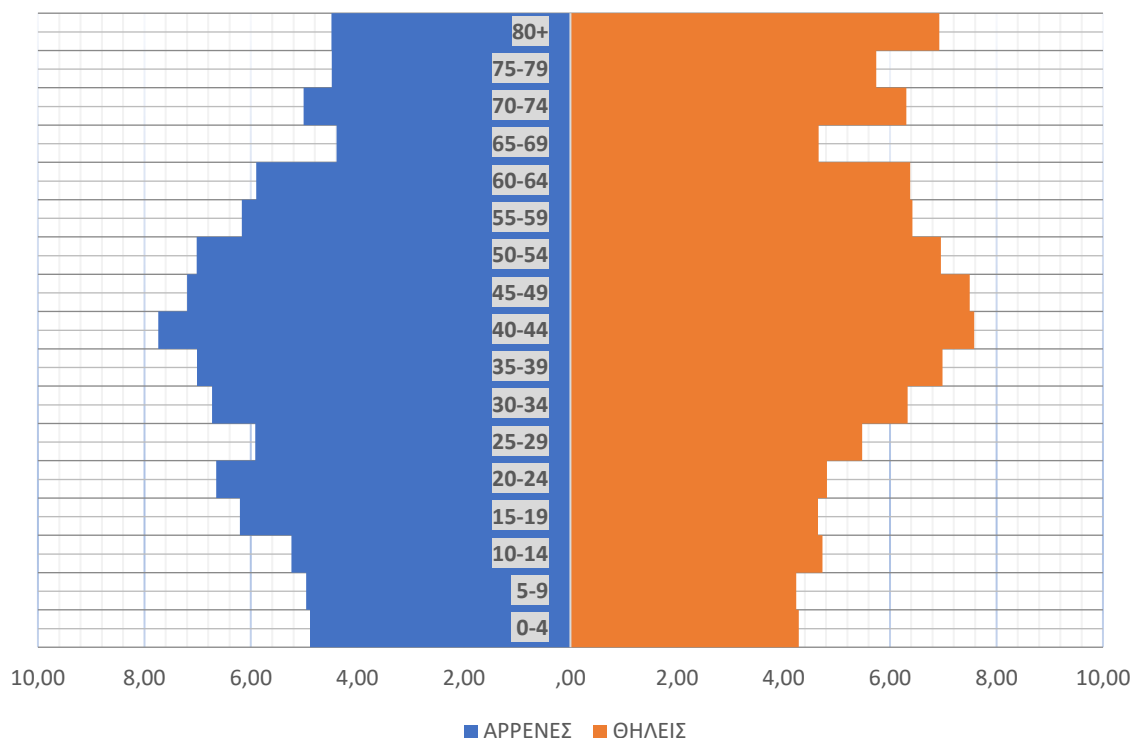
Εικόνα 16: Πυραμίδα ηλικιών Δήμου Καβάλας 2001²¹

²⁰ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

²¹ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 17: Πυραμίδα ηλικιών Δήμου Καβάλας 2011²²

Η παρουσίαση του δημογραφικού προφίλ του Δήμου Καβάλας συμπληρώνεται και από τον υπολογισμό διαφόρων δημογραφικών δεικτών, όπως είναι ο Δείκτης Γήρανσης, ο Δείκτης Νεανικότητας και ο Δείκτης Εξάρτησης, οι οποίοι αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα.

Συγκεκριμένα:

Ο Δείκτης Γήρανσης²³ εκφράζει την αναλογία του γεροντικού πληθυσμού (ηλικίας 65 ετών και άνω) προς τον ηλικιακά νεότερο (0-14 ετών), κατά πόσο το βάρος του πληθυσμού μετατοπίζεται από τη βάση της ηλικιακής πυραμίδας προς την κορυφή, δηλαδή πόσο γερασμένος είναι ο πληθυσμός της. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης γήρανσης τόσο πιο «γερασμένος» είναι ο πληθυσμός.

Ο Δήμος Καβάλας σύμφωνα με την απογραφή του 2011 παρουσιάζει **υψηλό δείκτη γήρανσης** με τιμή **149,22%**, (**149,22 ηλικιωμένοι αντιστοιχούν σε 100 παιδιά**), η οποία είναι υψηλότερη από αυτή της Χώρας (133,10%), λίγο χαμηλότερη από την αντίστοιχη της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας (156,91%). Όσον αφορά στην εξέλιξη του δείκτη γήρανσης τη δεκαετία 1991-2001, η τιμή του είναι ανοδική σε βαθμό που σχεδόν διπλασιάζεται (111,58%), ενώ την επόμενη δεκαετία (2001-2011) διαγράφει επίσης σημαντική ανοδική πορεία (149,22%). Από τα παραπάνω συμπεραίνεται ότι ο Δήμος Καβάλας αντιμετωπίζει σημαντικό πρόβλημα γήρανσης.

Ο Δείκτης Εξάρτησης²⁴ εκφράζει τη σχέση του μη ενεργού πληθυσμού με τον ενεργό πληθυσμό, δηλαδή την επιβάρυνση του ενεργού πληθυσμού (15-64 ετών) από το γεροντικό και



νεανικό πληθυσμό (65+ και 0-14 ετών), πόσα άτομα μη παραγωγικών ηλικιών αναλογούν σε 100 άτομα παραγωγικής ηλικίας. Ο δείκτης αυτός μας παρέχει πληροφορίες σχετικά με το φόρτο που θα κληθούν να αναλάβουν τα άτομα σε ηλικία εργασίας, π.χ. για να στηρίξουν την εκπαίδευση των παιδιών, τις ιατροφαρμακευτικές δαπάνες, την καταβολή των συντάξεων.

Στον Δήμο Καβάλας το 2011 η τιμή του δείκτη εξάρτησης ανέρχεται στο **54,41%**, δηλαδή 54,41 άτομα μη παραγωγικών ηλικιών αντιστοιχούν σε 100 άτομα παραγωγικής ηλικίας, η οποία είναι **λίγο υψηλότερη από αυτή της Χώρας** (51,80%), χαμηλότερη από αυτή της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας (58,85). Ο δείκτης εξάρτησης εξελίσσεται ανοδικά τη δεκαετία 1991-2001 κατά τρεις περίπου ποσοστιαίες μονάδες (από 46,50% σε 49,58%) και συνεχίζει την ανοδική του πορεία και στην επόμενη δεκαετία 2001-2011 κατά πέντε περίπου ποσοστιαίες μονάδες (54,41%).

Ο **Δείκτης Νεανικότητας**²⁵ δείχνει το ποσοστό των νέων ατόμων ηλικίας 0-14 ετών στον συνολικό πληθυσμό. Το 2011 η τιμή του δείκτη για τον Δήμο Καβάλας είναι **14,14 %**, δηλαδή 14,14 παιδιά ηλικίας 0-14 ετών αντιστοιχούν σε 100 άτομα και είναι πολύ ελαφρά χαμηλότερος από αυτόν της Χώρας (14,51%) και αυτόν της Περ. Ενότητας Καβάλας (14,42%). Ο δείκτης νεανικότητας εξελίσσεται πτωτικά διαγράφοντας τη μεγαλύτερη πτώση τη δεκαετία 1991-2001 (από 19,6% σε 15,67%), δηλαδή περίπου 4 ποσοστιαίες μονάδες και μικρότερη πτώση την επόμενη δεκαετία της τάξης της 1,5 ποσοστιαίας μονάδας.

ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΗΡΑΝΣΗΣ	1991	2001	2011
Χώρας	73,65	112,40	133,10
Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	66,55	113,04	126,91
Περ. Ενότητας Καβάλας	75,41	126,54	156,91
Δήμου Καβάλας	61,92	111,58	149,22
ΔΕΙΚΤΗΣ ΕΞΑΡΤΗΣΗΣ			
Χώρας	49,10	48,30	51,80
Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	47,20	50,43	-
Περ. Ενότητας Καβάλας	47,96	53,06	58,85
Δήμου Καβάλας	46,50	49,58	54,41
ΔΕΙΚΤΗΣ ΝΕΑΝΙΚΟΤΗΤΑΣ			
Χώρας	19,25	15,19	14,51
Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	19,25	15,74	-
Περ. Ενότητας Καβάλας	18,48	15,30	14,42
Δήμου Καβάλας	19,6	15,67	14,14

Πίνακας 11: Δείκτες Γήρανσης, Εξάρτησης και Νεανικότητας²⁷

²² Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ

²³ Δείκτης Γήρανσης: (πληθυσμός 65+/πληθυσμό 0-14 ετών) Χ100

²⁴ Δείκτης Εξάρτησης : (πληθυσμός 0-14 ετών) + (πληθυσμός 65+) / (πληθυσμός 15-64 ετών) Χ100

²⁵ Δείκτης Νεανικότητας: (πληθυσμός 0-14 ετών/ σύνολο πληθυσμού) Χ100

²⁶ Οι παύλες στον πίνακα οφείλονται στην έλλειψη στατιστικών δεδομένων (πενταετείς ομάδες ηλικιών) από την ΕΛΣΤΑΤ για την απογραφή του 2011.

²⁷ Πηγή: Επεξεργασμένα στοιχεία ΕΛΣΤΑΤ.



Σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat και τη σχετική αναφορά στο Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027 της Περιφέρειας ΑΜΘ, ο δείκτης γήρανσης παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΤΟΣ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	138,01%	140,89%	142,05%	143,74%	145,62%	147,50%
Π-ΑΜΘ	147,11%	150,24%	153,64%	156,33%	160,04%	164,30%
ΠΕ ΕΒΡΟΥ	163,56%	166,50%	170,31%	173,72%	178,82%	185,00%
ΠΕ ΞΑΝΘΗΣ	90,08%	93,22%	96,47%	99,09%	102,19%	106,07%
ΠΕ ΡΟΔΟΠΗΣ	150,45%	154,78%	159,10%	163,08%	168,49%	172,96%
ΠΕ ΔΡΑΜΑΣ	175,29%	176,90%	178,97%	179,80%	182,29%	185,41%
ΠΕ ΚΑΒΑΛΑΣ	165,75%	168,85%	172,04%	174,02%	176,37%	179,10%

Πίνακας 12: Δείκτης γήρανσης (πληθυσμός 65+/πληθυσμό 0-14 ετών)²⁸

Μορφωτικό Επίπεδο

Σύμφωνα με το Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027 όσον αφορά με το μορφωτικό επίπεδο η Π-ΑΜΘ:

- κατατάσσεται μεταξύ των Περιφερειών της χώρας με τα υψηλότερα ποσοστά αναλφάβητου πληθυσμού (5%: 2019).
- Παράλληλα, το ποσοστό πτυχιούχων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (16,91%) είναι το τρίτο χαμηλότερο στη χώρα με μεγάλη απόκλιση από τον εθνικό μ.ό. (23,61%: 2019).
- Το φαινόμενο της σχολικής διαρροής παρότι τα τελευταία χρόνια έχει μειωθεί σημαντικά, εξακολουθεί να παραμένει σε υψηλά επίπεδα έναντι του εθνικού μ.ο. (7,7% στην Π-ΑΜΘ & 4,1% στο σύνολο της χώρας: 2019).

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΚΑΤΩΤΕΡΗ ΤΗΣ ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	3,37%	21,59%	51,43%	23,61%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗ	4,95%	30,48%	47,66%	16,91%
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	3,74%	22,04%	51,43%	22,78%
ΔΥΤΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ	5,12%	27,64%	48,93%	18,30%
ΔΥΤΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	3,29%	31,07%	51,34%	14,30%
ΑΤΤΙΚΗ	2,24%	14,11%	52,64%	31,02%
ΣΤΕΡΕΑ ΕΛΛΑΔΑ	3,80%	27,36%	52,22%	16,63%
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΣ	3,35%	25,83%	53,19%	17,63%
ΘΕΣΣΑΛΙΑ	6,63%	24,32%	46,55%	22,50%
ΗΠΕΙΡΟΣ	5,56%	29,51%	43,53%	21,41%
ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ	2,03%	24,83%	53,01%	20,13%
ΝΟΤΙΟ ΑΙΓΑΙΟ	2,52%	22,72%	57,40%	17,37%
ΙΟΝΙΑ ΝΗΣΙΑ	3,42%	30,28%	48,02%	18,28%
ΚΡΗΤΗ	2,44%	23,89%	54,09%	19,57%

Πίνακας 13: Επίπεδο Εκπαίδευσης ανά Περιφέρεια, 2019²⁹

²⁸ Πηγή: Eurostat, Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ΕΥΔ ΕΠ ΑΜΘ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

²⁹ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Έρευνα εργατικού δυναμικού, 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Σε ό,τι αφορά το εκπαιδευτικό επίπεδο το 13,1% του πληθυσμού της ΠΕ Καβάλας είναι απόφοιτοι ανώτατης εκπαίδευσης, το 24,4% απόφοιτοι δευτεροβάθμιας και μεταδευτεροβάθμιας και το 14,3% απόφοιτοι γυμνασίου.³⁰

ΕΤΟΣ	2016	2017	2018	2019
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	6,2%	6,00%	4,70%	4,10%
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗ	11,10%	12,40%	8,50%	7,70%

Πίνακας 14: : Άτομα ηλικίας 18-24 ετών που εγκαταλείπουν νωρίς την εκπαίδευση³¹

Η διαρροή καταρτισμένου προσωπικού σε άλλες περιοχές εντός & εκτός της χώρας, οφείλεται κυρίως στην έλλειψη αντίστοιχου επιπέδου θέσεων εργασίας & δευτερευόντως, στη μειωμένη ερευνητική δραστηριότητα των ακαδημαϊκών & ερευνητικών υποδομών που δε δημιουργεί επαρκείς ευκαιρίες σταδιοδρομίας³².

³⁰ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021

³¹ Πηγή: Eurostat, early leavers from education and training by sex and Nuts 2 regions

³² Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ΕΥΔ ΕΠ ΑΜΘ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

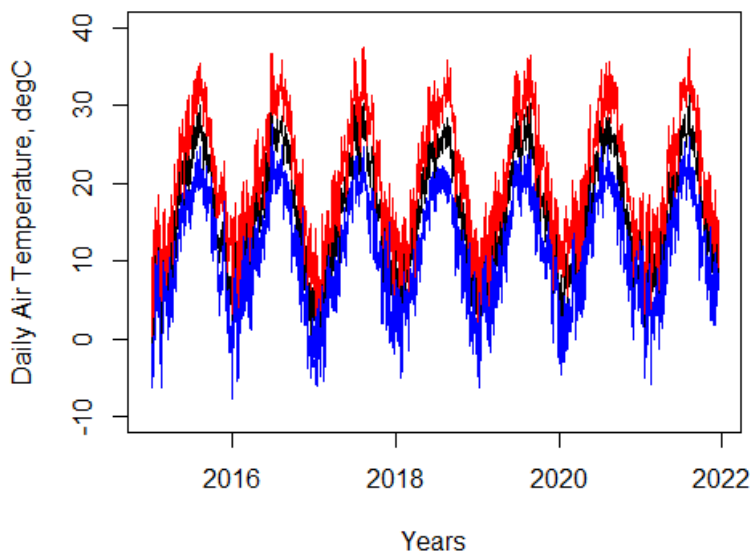
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

2.1. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

2.1.1 ΚΛΙΜΑΤΙΚΑ ΚΑΙ ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

Κατά την περίοδο 2015-2021 (15/12/2021) ελήφθησαν μετεωρολογικά δεδομένα από τον επίσημο σταθμό της Ε.Μ.Υ. στο Αεροδρόμιο Καβάλας. Τα δεδομένα αναφέρονται σε μέσες ημερήσιες τιμές προερχόμενα από ωριαίες τιμές μετρήσεων. Για κάθε παράμετρο δίνονται η μέση ημερήσια, η μέγιστη και η ελάχιστη ημερήσια τιμή της παραμέτρου. Με βάση τα δεδομένα αυτά προκύπτει ότι:

- Η μέγιστη ημερήσια βροχόπτωση στην περιοχή σημειώθηκε στις 28/6/2018 και μετρήθηκε σε 100,4 χλστ.
- Η μέγιστη μέση ημερήσια θερμοκρασία σημειώθηκε στις 24/6/2016 και ήταν 31,7°C.
- Η ελάχιστη μέση ημερήσια θερμοκρασία σημειώθηκε στις 10/1/2017 και ήταν -3,7°C.
- Η μέγιστη τιμή της μέσης ωριαίας θερμοκρασίας σημειώθηκε στις 7/8/2017 και μετρήθηκε σε 37,4°C.
- Η ελάχιστη τιμή της μέσης ωριαίας θερμοκρασίας σημειώθηκε στις 2/1/2016 και μετρήθηκε στους -7,8°C.
- Η μέγιστη ριπή ανέμου σημειώθηκε στις 12/3/2018 και μετρήθηκε σε 135,5 km/hr.
- Η μέση τιμή σχετικής υγρασίας είναι 70,16%, με διακύμανση μεταξύ της μέγιστης τιμής των 98,7% που σημειώθηκε στις 24/2/2015 και της ελάχιστης τιμής 23,5% που σημειώθηκε στις 8/4/2020.



Εικόνα 18: Ημερήσια μεταβολή μέσης (μαύρη γραμμή), ελάχιστης (μπλε γραμμή) και μέγιστης (κόκκινη γραμμή) θερμοκρασίας αέρα κατά την περίοδο 2015-2021 (Αεροδρόμιο Καβάλας).



Παράμετρος	Μέση Ημερήσια Θερμοκρασία Αέρα (°C)	Ελάχιστη Ημερήσια Θερμοκρασία Αέρα (°C)	Μέγιστη Ημερήσια Θερμοκρασία Αέρα (°C)	Μέση Ημερήσια Θερμοκρασία Δρόσου (°C)
Ελάχιστη	-3,70	-7,80	-2,80	-12,60
1 ^ο τεταρτημόριο	9,80	5,00	14,20	5,71
Γεωμετρικός Μέσος	15,50	10,80	20,20	10,82
Αριθμητικός Μέσος	15,76	10,87	20,50	10,13
3 ^ο τεταρτημόριο	22,50	17,40	27,40	15,53
Μέγιστος	31,70	27,60	37,40	22,96

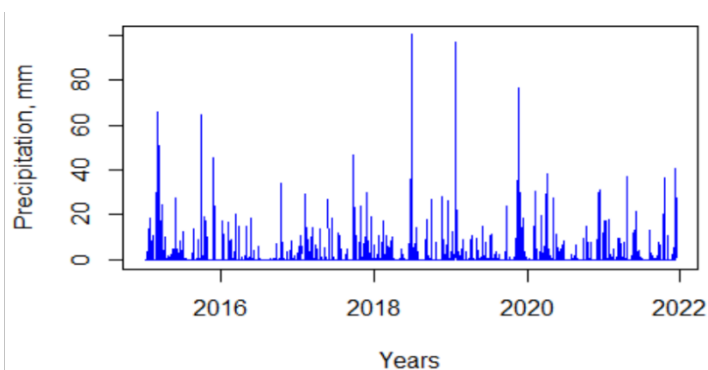
Πίνακας 15: Σύνοψη δεδομένων θερμοκρασίας για την περίοδο 2015-2021

Κόλπος Καβάλας

Η επιφανειακή θερμοκρασία στον Κόλπο Καβάλας κυμαίνεται μεταξύ 10,2°C και 26,3 °C κατά το χειμώνα και το καλοκαίρι, αντίστοιχα, εμφανίζοντας ένα χαρακτηριστικό εποχιακό θερμοκλινές κατά τους καλοκαιρινούς μήνες (Ιούνιο με Αύγουστο). Το διαλυμένο οξυγόνο κυμαίνεται μεταξύ 7,2 και 12,1 mg/l, ενώ μειώνεται σημαντικά το καλοκαίρι έως 5-6 mg/l λόγω της κατανάλωσής του από την άλγη. Οι τιμές του pH είναι φυσιολογικές, γύρω από το 8,0, ενώ η χλωροφύλλη έχει μέση τιμή 1,0 μg/l αυξανόμενη προς τα ανατολικά έως και 5 μg/l, λόγω των σημαντικών εκπομπών θρεπτικών αλάτων. Ως αποτέλεσμα αυτών των εκπομπών, ο Κόλπος υποφέρει από τακτικά επεισόδια ευτροφισμού των ειδών διατόμων *Rhizosolenia hebetata* και *Nitzschia closterium*, και του δινομαστιγώτου *Prorocentrum adriaticum*.

Βροχόπτωση

Η βροχόπτωση στην πόλη της Καβάλας έχει μία μέση ετήσια τιμή 564,00 χλστ., με μέγιστη ετήσια τιμή τα 766,40 χλστ. (2019) και ελάχιστη τιμή τα 322,30 χλστ. (2016). Ο μήνας με την υψηλότερη βροχόπτωση είναι ο Ιανουάριος με, κατά μέσο όρο, 71,45 χιλιοστά ενώ αυτός με τη χαμηλότερη βροχόπτωση είναι ο Αύγουστος με, κατά μέσο όρο, μόλις 11,31 χλστ.

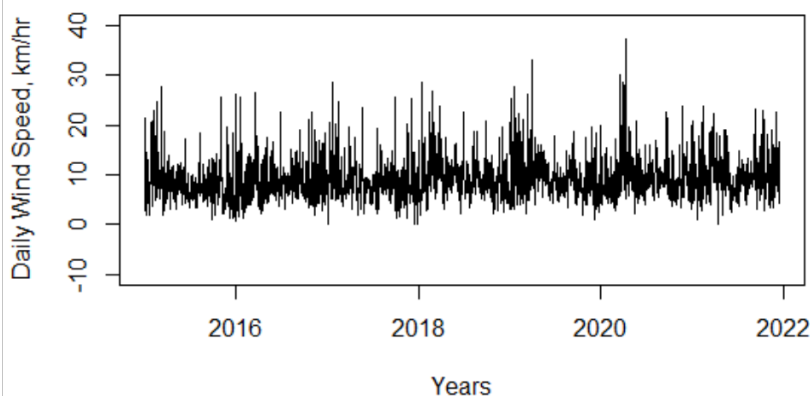


Εικόνα 19: Διακύμανση ημερήσιας βροχόπτωσης στην πόλη της Καβάλας (στοιχεία Ε.Μ.Υ)

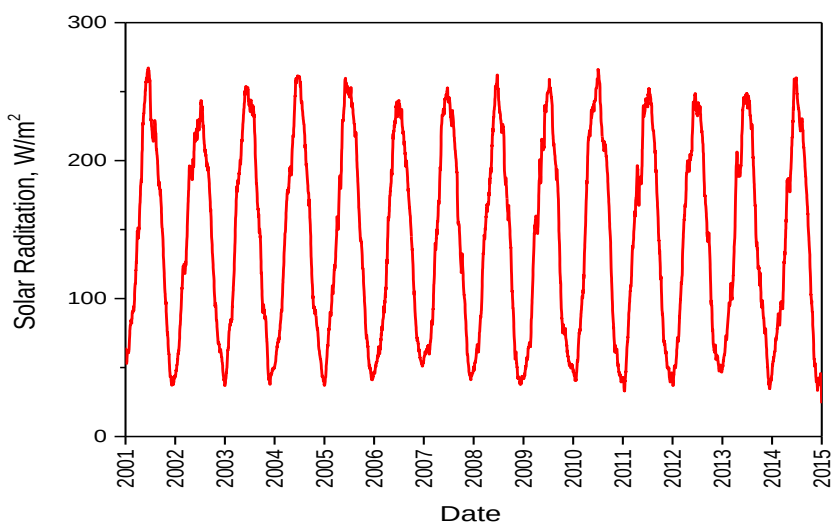


Άνεμοι

Ο άνεμος κυμαίνεται μεταξύ της άπνοιας και των 10,38 m/s με τη ριπή ανέμου να φτάνει έως τα 37,5 m/s. Η διακύμανση της μέσης μηνιαίας τιμής του ανέμου δίνεται στην **Εικόνα 20**. Αντίστοιχα, η μέση ημερήσια προσπίπτουσα ηλιακή ακτινοβολία κυμαίνεται μεταξύ σχεδόν μηδενικής τιμής και 296 W/m², με τη μέση ετήσια τιμή της να είναι στα 157 W/m² (**Εικόνα 21**).



Εικόνα 20: Διακύμανση μέσης μηνιαίας ταχύτητας ανέμου στη πόλη της Καβάλας



Εικόνα 21: Διακύμανση μέσης μηνιαίας προσπίπτουσας ηλιακής ακτινοβολίας στη πόλη της Καβάλας

Μετεωρολογικές συνθήκες στον Δήμο Καβάλας και Σενάρια Κλιματικής Αλλαγής

Δεδομένα από τα Παγκόσμια Σενάρια Κλιματικής Αλλαγής που αφορούν την ευρύτερη περιοχή του Δήμου Καβάλας συλλέχθηκαν από τη διεθνή Βάση δεδομένων CORDEX και αναλύθηκαν, σε σχέση με την μεταβολή των μετεωρολογικών παραμέτρων ανά δεκαετία, έως το 2100³³.

Ειδικότερα, αναλύθηκαν δεδομένα του Σεναρίου RCP4.5 το οποίο περιγράφει τη μεταβολή στις μετεωρολογικές συνθήκες υπό την προϋπόθεση αύξησης της προσπίπτουσας ηλιακής ακτινοβολίας κατά 4.5 W/m² έως το 2100, η οποία αντιστοιχεί σε μέση συγκέντρωση CO₂ στην ατμόσφαιρα περίπου 650 ppm. Τα

³³ Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος



δεδομένα αφορούν σε 14 διαφορετικά σετ αποτελεσμάτων κλιματικής προσομοίωσης τα οποία έτρεξαν για ολόκληρη την Ευρωπαϊκή ήπειρο.

Μέση Ημερήσια Θερμοκρασία ανά Δεκαετία

Η στατιστική ανάλυση των τιμών μέσης ημερήσιας θερμοκρασίας αέρα δίνονται στον παρακάτω πίνακα.

	2020-2029	2030-2039	2040-2049	2050-2059	2060-2069	2070-2079	2080-2089	2090-2099
Ελάχιστη Τιμή [°C]	-7.88	-2.51	0.83	-2.52	-4.07	-6.27	-1.04	1.09
1° Τεταρτημόριο [°C]	9.51	10.23	10.26	10.27	10.45	9.85	9.67	10.70
Διάμεσος [°C]	14.95	15.60	15.27	15.68	15.56	15.48	15.21	15.98
Αριθμητικός Μέσος [°C]	15.92	16.33	16.45	16.68	16.72	16.37	16.48	17.10
3° Τεταρτημόριο [°C]	22.78	23.12	23.20	23.82	23.51	23.43	23.70	23.87
Μέγιστη Τιμή [°C]	35.49	33.67	35.93	37.25	35.39	36.04	35.78	36.34

Πίνακας 16. Στατιστική ανάλυση τιμών προβλεπόμενης μέσης ημερήσιας θερμοκρασίας ανά δεκαετία στον Δήμο Καβάλας.

Προκύπτει ότι η μέση ημερήσια θερμοκρασία αέρα εμφανίζει ακραίες τιμές σε συγκεκριμένες δεκαετίες, όπως 2020-2029, 2050-2059 και 2090-2099. Επίσης είναι εμφανές ότι όσο κινούμαστε προς το τέλος του αιώνα, η μέση θερμοκρασία της δεκαετίας αυξάνεται και το ενδο-τεταρτομοριακό εύρος (IQR) γίνεται μικρότερο. Οι ακραίες θερμοκρασιακές τιμές (υψηλές και χαμηλές) κατανέμονται μη-συμμετρικά γύρω από τον αριθμητικό μέσο, με τις υψηλότερες τιμές να εμφανίζονται κατά τις δύο τελευταίες δεκαετίες του αιώνα.

Βροχόπτωση

Η αναμενόμενη μεταβλητότητα της βροχόπτωσης ανά δεκαετία παρουσιάζεται στον Πίνακα 17. Η συχνότητα εμφάνισης των σημαντικότερων γεγονότων βροχόπτωσης (> 60 χλστ) αυξάνει κατά τις δεκαετίες 2030-2039, 2040-2049 και 2050-2059.

Εύρη τιμών (χλστ)	2006-2009	2010-2019	2020-2029	2030-2039	2040-2049	2050-2059	2060-2069	2070-2079	2080-2089
10	95.75	95.56	96.03	95.95	95.73	96.11	96.25	96.47	96.36
20	2.67	2.85	2.22	2.63	2.46	2.30	2.57	2.16	2.33
30	0.82	0.74	0.82	0.77	0.99	0.96	0.77	0.63	0.60
40	0.27	0.55	0.33	0.27	0.36	0.27	0.19	0.47	0.47
50	0.27	0.19	0.36	0.08	0.30	0.14	0.19	0.14	0.14
60	0.21	0.05	0.08	0.19	0.11	0.14	0.03	0.08	0.05
70	0.00	0.00	0.05	0.00	0.00	0.03	0.00	0.05	0.00
80	0.00	0.00	0.05	0.08	0.03	0.05	0.00	0.00	0.05
90	0.00	0.03	0.03	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
100	0.00	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
110	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
120	0.00	0.00	0.00	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
130	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
140	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
150	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

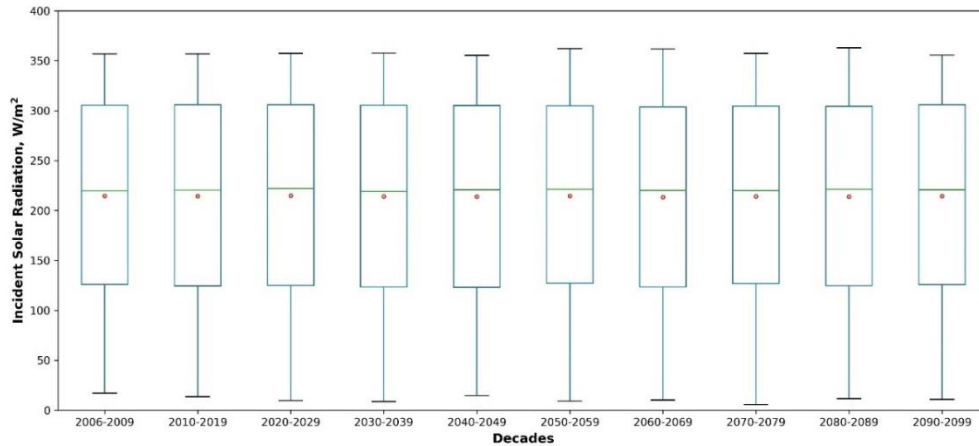
Πίνακας 17: Αναμενόμενη συχνότητα εμφάνισης γεγονότων βροχόπτωσης (σε χλστ) στο Δήμο Καβάλας σε διάφορες δεκαετίες και εύρη τιμών³⁴.

³⁴ Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος



Προσπίπτουσα Ηλιακή Ακτινοβολία

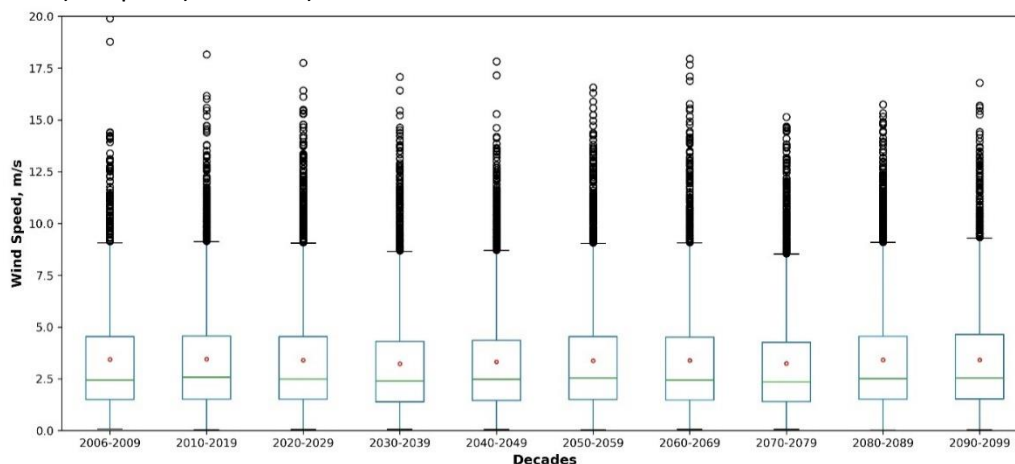
Η μέση ημερήσια προσπίπτουσα Ηλιακή ακτινοβολία παρουσιάζει ελάχιστη μεταβλητότητα κατά την διάρκεια των ερχόμενων δεκαετιών.



Εικόνα 22: Γραφήματα Βοx-Whisker της μέσης προσπίπτουσας Ηλιακής ακτινοβολίας στον Δήμο Καβάλας, ανά δεκαετία κατά την περίοδο 2006-2100, με βάση τα σενάρια Κλιματικής Αλλαγής³⁵.

Ένταση Ανέμου

Η παρακάτω εικόνα δείχνει ότι ακραίοι άνεμοι έντασης 18-20 m/s μπορεί να επικρατήσουν στον Δήμο Καβάλας. Η ανάλυση δείχνει ότι η Κλιματική Αλλαγή δεν αναμένεται να προκαλέσει ισχυρότερους σε ένταση ανέμους κατά τις επόμενες δεκαετίες.



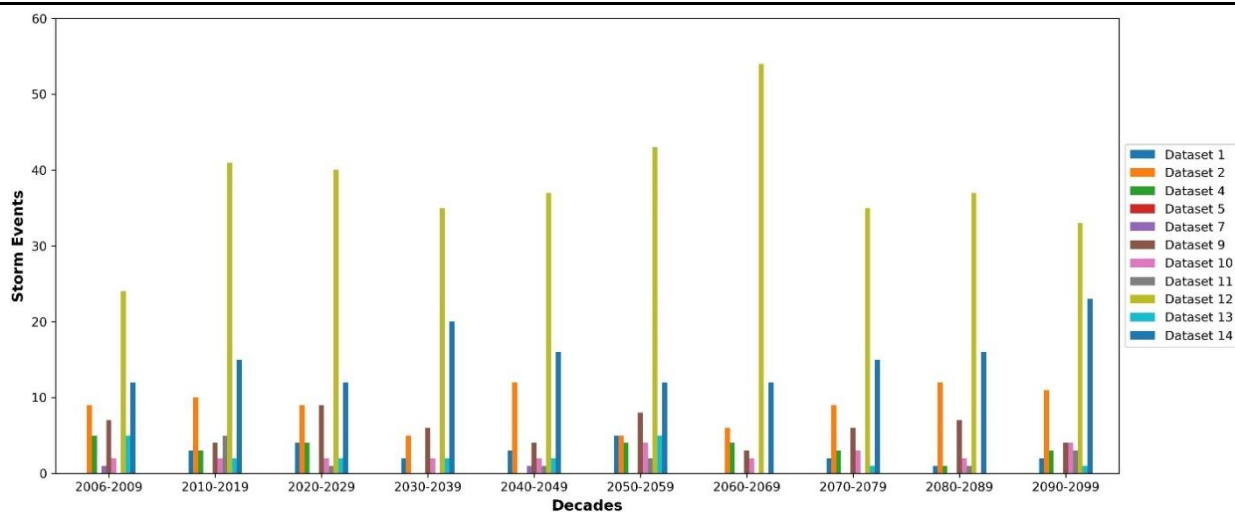
Εικόνα 23: Μεταβολή έντασης ανέμου στο Δήμο Καβάλας ανά δεκαετία κατά την περίοδο 2006-2100, με βάση τα σενάρια Κλιματικής Αλλαγής³⁶.

Συχνότητα Εμφάνισης Θυελλών

Από την εικόνα παρακάτω είναι εμφανές ότι το σετ δεδομένων 12 εμφανίζει την υψηλότερη συχνότητα εμφάνισης ακραίων θυελλωδών ανέμων, ενώ ακολουθεί το σετ δεδομένων 14. Η υψηλότερη συχνότητα εμφάνισης θυελλών με βάση το υπό-σενάριο 12 παρουσιάζεται κατά τη δεκαετία 2060-69, ενώ με βάση το υπό-σενάριο 14 κατά τη δεκαετία 2090-99.

³⁵ Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος

³⁶ Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος



Εικόνα 24: Ιστογράμματα συχνότητας εμφάνισης θυελλών στο Δήμο Καβάλας, ανά δεκαετία και ανά σετ δεδομένων όπως προέκυψαν από υπό-σενάρια Κλιματικής Αλλαγής³⁷.

2.1.2 ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ

	Ονομασία	Έκταση (στρ.)	Πηγή Άντλησης Στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής
Δάση	1. Αισθητικό Περιαστικό Δάσος πόλης Καβάλας	28.160	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	2. Δάσος Λιμνιάς (Κοινοτικό)	18.200	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	3. Πευκόδασος Ζυγού	4.200	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	4. Δάσος Αμυγδαλεώνα (Κοινοτικό)	2.500	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	5. Πευκόδασος Παλαιάς Καβάλας	1.630	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
Βιότοποι Εθνικό Σύστημα Προστατευόμενων Περιοχών	1. Αισθητικό Περιαστικό Δάσος πόλης Καβάλας	28.160	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	2. Δάσος Λιμνιάς (Κοινοτικό)	18.200	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	3. Πευκόδασος Ζυγού	4.200	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	4. Δάσος Αμυγδαλεώνα (Κοινοτικό)	2.500	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	5. Πευκόδασος Παλιάς Καβάλας	1.630	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	6. Τεχνητές Λευκοφυτείες στα Τενάγη	2.000	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	7. Πάρκο – Άλσος Παναγούδας	12,9	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015
	8. Πάρκο – Άλσος Πεντακοσίων	152,4	Δασαρχείο Καβάλας	5ος/2015

³⁷ Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	9. Καταφύγια άγριας ζωής (Κ.Α.Ζ.)			220	Δασαρχείο Καβάλας		5ος/2015	
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	ΒΟΣΚΟΤΟΠΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΣ	279,39	2.098,51	2.582,46	2.488,49	2.633,37	1.988,69	2.781,94
	ΒΟΣΚΟΤΟΠΟΣ ΣΕ ΚΑΛΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	-	-	126,49	30,94		9,59	21,59
	Επιλέξιμη Έκταση (ha) ³⁸	279,39	2.098,51	2.708,95	2.519,43	2.633,37	1.998,28	2.803,53
Παρατηρείται άδικη κατανομή των κοινοτικών ενισχύσεων λόγω βοσκοτόπων από το 2015 και μετά, σε σχέση με τη συντριπτική πλειοψηφία των υπόλοιπων περιφερειών της επικράτειας, με αποτέλεσμα την απώλεια πολλών εκατομμυρίων ευρώ από το εισόδημα των κτηνοτρόφων της Περιφέρειας ΑΜΘ.								
Ορεινοί Όγκοι	Ονομασία			Ποσοστό κάλυψης				
	Ορεινός όγκος Δήμου Καβάλας			35 %				
	Ο ορεινός όγκος του Δήμου Καβάλας εκτείνεται κυρίως στα βόρεια και στα ανατολικά των διοικητικών ορίων. Η υψηλότερη κορυφή είναι το «Μικρό Ύψωμα» (1199μ.), ενώ άλλες σημαντικές κορυφές είναι το «Ύψωμα Σκοτωμένων» (1068μ.), το «Τραπέζι» (976μ.), η «Χρυσόπετρα» (963μ.), η «Κορυφή» (921μ.), το «Ύψωμα Ηρώων» (850μ.), το «Χαλκερό» (842μ.) και η «Καψάλα» (828μ.). Άλλες κορυφές είναι το «Ύψωμα Αυλή» (424μ.), το «Βασιλάκι» (381μ.) και το «Φουντουκλή» (300μ.).							
	Ονομασία			χλμ		Πηγή Άντλησης Στοιχείων	Ημερομηνία Καταγραφής	
Ακτές	1. «Καλαμίτσα»			0.75 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	2. «Ραψάνη»			0.40 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	3. «Νέας Καρβάλης»			0,90		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	4. «Άσπρης Άμμου»			0,25		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	5. «Μπάτης»			0,35 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	6. «Tosca»			0,25 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	7. «Παληού»			2,00		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	8. «Περιγιαλίου»			1,70 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
	9. «Γλάστρες»			0,25 (οργαν. παραλία)		Google Earth	5 ^{ος} /2015	
Ο Κόλπος Καβάλας (40° 52' 50" Β; 24° 25' 00" Α) είναι το δεύτερο σε έκταση παράκτιο υδατικό σώμα του Θρακικού Πελάγους, στο βόρειο τμήμα της ηπειρωτικής υφαλοκρηπίδας του Βορείου Αιγαίου. Ο Κόλπος Καβάλας καταλαμβάνει μία έκταση 264 × 106 τ.μ. και έχει συνολικό μήκος ακτογραμμής 62.800 μ. Από την ακτογραμμή αυτή, περίπου 27.700 μ ανήκουν διοικητικά στον Δήμο Καβάλας. Ο Κόλπος έχει σχήμα								

³⁸ Πηγή: <http://aggregate.opekepe.gr/>



αμφιθεατρικό, με ομαλές κλίσεις στο κέντρο του ($\sim 0,2^\circ$), οι οποίες αυξάνονται απότομα προς τις ακτές (κλίση $\sim 2,4^\circ$) και άξονα συμμετρίας ΒΒΑ – ΝΝΔ.

Το μέσο βάθος του Κόλπου Καβάλας είναι 32μ., ενώ το μέγιστο τα 60μ. στο Πλατό της Θάσου. Ο Κόλπος συνδέεται υδρογραφικά με το ανοικτό Βόρειο Αιγαίο μέσω του Στενού της Θάσου στα ανατολικά και του Πλατό της Θάσου στα δυτικά. Το Στενό της Θάσου είναι ένα κανάλι πλάτους 7 χλμ. και βάθους 25μ. περίπου που διαχωρίζει τη Ν. Θάσο από τη χερσόνησο της Κεραμωτής. Το Πλατό της Θάσου είναι ένα σχεδόν επίπεδο άνοιγμα πλάτους 20 χλμ. και βάθους 50-60μ. μεταξύ της ηπειρωτικής υφαλοκρηπίδας και της Ν. Θάσου, που επιτρέπει την ανανέωση του νερού στον Κόλπο.

Ο Κόλπος Καβάλας επηρεάζεται από παλίρροιες που κυμαίνονται μεταξύ 0,12μ. έως και 0,30μ. σε ημερήσια βάση. Οι άνεμοι είναι κυρίως ανατολικοί και βορειοδυτικοί κατά τον χειμώνα, με συχνότητες 7% και 10%, αντίστοιχα. Οι διευθύνσεις του ανέμου μεταβάλλονται το καλοκαίρι σε νότιους (5%) και νοτιο-δυτικούς (9%).

Ορυκτοί Πόροι- Μεταλλεία ³⁹	Ορυκτοί Πόροι (ονομασία)		Μεταλλεία (ονομασία)	
	Λατομεία Μαρμάρου		- Πέντε (5) ενεργές μονάδες με συνολική έκταση 527.553 μ² - Μία (1) μονάδα ερευνητικών εργασιών εκτάσεως 25.606 μ² - Εννέα (9) αιτήσεις για νέες μονάδες συνολικής έκτασης 399.098 μ² - Έντεκα (11) παλιές μη εν ενεργεία μονάδες συνολικής έκτασης 823.083 μ² για τις οποίες εκκρεμεί η αποκατάστασή τους	
	Λατομεία Αδρανών Υλικών		Ένα (1) εκτάσεως 299.570 μ²	
Περιοχές Natura	Ονομασία		Κωδικός	Έκταση (στρ.)
	1. Κόλπος Παληού – Όρμος Ελευθερών		GR1150009	11.786

2.2 ΑΝΘΡΩΠΟΓΕΝΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

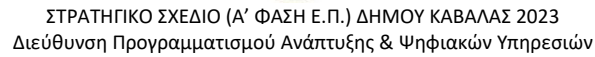
2.2.1 ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ

Οι καλύψεις γης, όπως φαίνονται και στον χάρτη που προκύπτει από το πρόγραμμα CORINE 2012 μέσω της επεξεργασίας δορυφορικών εικόνων, στον Δήμο Καβάλας είναι:

- Γεωργικές περιοχές
- Τεχνητές επιφάνειες
- Δάση και ημι-φυσικές περιοχές
- Υγρότοποι
- Υδάτινες επιφάνειες.

Το μεγαλύτερο μέρος του Δήμου καλύπτεται από δάση και ημι-φυσικές περιοχές, ενώ οι γεωργικές περιοχές υπάρχουν κυρίως στα δυτικά και λιγότερο στα βόρεια και ανατολικά.

³⁹ Πηγή: Δασαρχείο Καβάλας Ιούνιος 2015



Επιπρόσθετα, η κατανομή της έκτασης ανά κατηγορία χρήσης γης φαίνεται στον ακόλουθο πίνακα.

⁴⁰ Πηγή: ΣΒΑΚ Δ. Καβάλας, 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Χρήση γης	Έκταση σε τ.μ.	Ποσοστό
Γενική κατοικία	3.684.593	40,45%
Γενική κατοικία ειδικού περιεχομένου	1.434.331	15,75%
Αστικό πράσινο-Ελεύθεροι χώροι	1.150.956	12,64%
Εκπαίδευση	524.266	5,76%
Τοπικό κέντρο συνοικίας-γειτονιάς	484.767	5,32%
Αμιγής Κατοικία	431.103	4,73%
Κέντρο πόλης	301.061	3,31%
Τουρισμός - Αναψυχή	282.521	3,10%
Αθλητισμός	156.039	1,71%
Κοινωνικές εξυπηρετήσεις	119.777	1,32%
Πολιτιστικές λειτουργίες	80.653	0,89%
Άλσος	69.861	0,77%
Περίθαλψη	62.040	0,68%
Περιοχή Master Plan ΟΛΚ	57.579	0,63%
Ειδική Πολεοδομική Περιοχή	57.071	0,63%
Πρόνοια	45.456	0,50%
Προβλεπόμενη Επέκταση Παραλίας	38.818	0,43%
Διοίκηση	32.218	0,35%
Ρέμα	27.849	0,31%
Χώρος Στάθμευσης	18.215	0,20%
Τμήμα οικισμού υπαγόμενο σε μεταβατικές διατάξεις	13.518	0,15%
Άγνωστο	12.661	0,14%
Λιμάνι	6.258	0,07%
Αναψυχή	5.702	0,06%
Προβλεπόμενος Σταθμός Λεωφορείων	4.668	0,05%
Πυροσβεστικός Σταθμός	2.847	0,03%
Δεξαμενή	1.616	0,02%
Άλλη Χρήση	1.054	0,01%
Λοιπές Χρήσεις	688	0,01%

Πίνακας 18: Έκταση και ποσοστό επί του συνόλου ανά κατηγορία χρήσης γης

Από τον πίνακα συνάγεται ότι στις χρήσεις γης κυριαρχεί η γενική κατοικία, η οποία αθροίζει ποσοστό 56,2%, σχεδόν τη μισή έκταση, σε αντίθεση με την αμιγή κατοικία που είναι περισσότερο περιοριστική σε ό,τι αφορά τις επιτρεπόμενες χρήσεις. Το αστικό πράσινο και οι ελεύθεροι χώροι αποτελούν το 12,64% και η εκπαίδευση, λόγω της έκτασης του ΔΙΠΑΕ, το 5,76%. Ποσοστό 8,63% αθροίζουν τα κέντρα συνοικίας-γειτονιάς και το κέντρο της πόλης. Στην Ν. Καρβάλη η κύρια χρήση είναι η κατοικία με την ύπαρξη κάποιων οικοδομικών



τετραγώνων στο παραλιακό μέτωπο προς τουρισμό και αναψυχή. Στο Παλιό Τσιφλίκι η κύρια χρήση είναι η γενική κατοικία ειδικού περιεχομένου.

Εκτεταμένες κεντρικές λειτουργίες εντοπίζονται στα ανατολικά του κέντρου, το οποίο είναι πυκνοδομημένο σε αντίθεση με την ύπαρξη αρκετών ελεύθερων χώρων στην περίμετρο. Ακόμα, παρατηρείται ότι οι τουριστικές περιοχές βρίσκονται κυρίως στα νότια και νοτιοδυτικά, ενώ οι παραγωγικές δραστηριότητες στα ανατολικά. Χαρακτηριστικά των χρήσεων γης του Δήμου είναι η δεσπόζουσα θέση του λιμανιού, η περιοχή του ΔΙΠΑΕ και η παλιά πόλη.

2.2.2 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑ

Η ανάπτυξη του αστικού ιστού της πόλης της Καβάλας έχει επηρεαστεί από τη μορφολογία του εδάφους. Πραγματοποιείται γραμμικά και παράλληλα με το θαλάσσιο μέτωπο. Στον βορρά, ο ορεινός όγκος δεν επιτρέπει περαιτέρω επέκταση προς αυτή την κατεύθυνση, ενώ οι έντονες υψομετρικές καμπύλες καθορίζουν τα όρια και τις δυνατότητες επέκτασης του αστικού ιστού και τη διαμόρφωση του οδικού δικτύου. Παράλληλα, η έντονη άναρχη δόμηση στις περισσότερες περιοχές κατοικίας έχει μειώσει τους κοινόχρηστους και ελεύθερους χώρους.

Το πιο πρόσφατο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) του Δήμου Καβάλας δημοσιευμένο στο ΦΕΚ 69/11-3-2013, έχει ως όριο μελέτης τα διοικητικά όρια της Δ.Ε. Καβάλας. Αυτή περιλαμβάνει την πόλη της Καβάλας και τους οικισμούς Άσπρη Άμμος, Παληό, Νέα Καρβάλη, Χαλκερό, Λεύκη και Άνω Λεύκη.

Κεντρική έννοια της όλης προσέγγισης είναι η αειφόρος χωρική ανάπτυξη, πυλώνες της οποίας είναι η οικονομική ανταγωνιστικότητα, η κοινωνική ισότητα και η προστασία του περιβάλλοντος, ενώ άξονες είναι η ισόρροπη πολυκεντρική ανάπτυξη και οι σχέσεις πόλης – υπαίθρου, η ισότητα πρόσβασης στα βασικά δίκτυα μεταφορών, ενέργειας και επικοινωνιών, και η συνετή διαχείριση των φυσικών πόρων και της πολιτιστικής κληρονομιάς.

Σε προγραμματικό επίπεδο, και σύμφωνα με τις ισχύουσες προδιαγραφές, με τις προτεινόμενες ρυθμίσεις με το Γ.Π.Σ.:

- ✓ Προσδιορίζονται οι κατευθύνσεις χωρικής οργάνωσης του Δήμου.
- ✓ Καθορίζονται τα μεγέθη της οικιστικής ανάπτυξης σε όλη την έκταση του Δήμου, με βάση τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, τις τοπικές ανάγκες και καταλληλότητες καθώς και τις κατευθύνσεις που προκύπτουν από υπερκείμενα επίπεδα χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού.
- ✓ Προσδιορίζονται οι Περιοχές Ειδικής Προστασίας (Π.Ε.Π.).
- ✓ Υποδεικνύονται ζώνες παραγωγικών δραστηριοτήτων.
- ✓ Χαράσσονται οι κατευθύνσεις πολεοδομικής οργάνωσης των θεσμοθετημένων και προς πολεοδόμηση οικιστικών υποδοχέων.
- ✓ Προσδιορίζονται οι περιοχές εφαρμογής του μηχανισμού των ειδικών κινήτρων.

Κύριο πρόβλημα της ανάπτυξης του αστικού ιστού της Καβάλας είναι η έλλειψη κοινόχρηστων/ελεύθερων χώρων σε συνδυασμό με τις υψηλές πληθυσμιακές συγκεντρώσεις. Οι υφιστάμενες χωρητικότητες υπερβαίνουν τις θεωρητικές, με χαρακτηριστικό παράδειγμα την συνοικία Αγ. Ιωάννη, όπου η υφιστάμενη



χωρητικότητα πλησιάζει το διπλάσιο της θεωρητικής. Υπάρχουν υψηλές πληθυσμιακές πυκνότητες και μεγάλος βαθμός κορεσμού, κυρίως στο κέντρο της πόλης. Το αποτέλεσμα της πυκνοκατοίκησης είναι οι περιορισμένοι κοινόχρηστοι και ελεύθεροι χώροι.

Επίσης, βρίσκεται στο στάδιο της αξιολόγησης ο διαγωνισμός για το Τοπικό Χωρικό Σχέδιο (ΤΧΣ) του Δήμου Καβάλας, βάσει του Νόμου 4447/2016 «Χωρικός Σχεδιασμός – Βιώσιμη ανάπτυξη και άλλες διατάξεις», το οποίο περιλαμβάνει και τη ΔΕ Φιλίππων.

Όσον αφορά την οικοδομική δραστηριότητα, σύμφωνα με στοιχεία του 2019, παρατηρείται μικρός αριθμός νέων οικοδομών επί του συνόλου της ΠΕ Καβάλας. Ωστόσο, παρατηρούμε ότι η ΠΕ Καβάλας μαζί με την ΠΕ Θάσου αντιστοιχούν περίπου στο 50% της οικοδομικής δραστηριότητας της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Το γεγονός αυτό προφανώς σχετίζεται με την έντονη τουριστική δραστηριότητα που παρουσιάζει η εν λόγω περιοχή.

	ΣΥΝ.	Νέες οικοδομές	Προ-σθήκες	Επι-σκευές	Ανα-παλαιώσεις	Κατεδα-φίσεις	Περι-τοιχήσεις	Νομιμο-ποιήσεις	Αναθεωρήσεις	Τροπο-ποιήσεις
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ	902	409	136	34	1	71	25	37	154	35
ΠΕΡ.ΕΝ. ΚΑΒΑΛΑΣ	298	176	28	6	0	16	7	6	43	16
Δ.Κ. Καβάλας	46	18	3	2	0	4	1	0	11	7
Δ.Κ. Νέας Καρβάλης	7	4	1	0	0	0	0	1	1	0
Τ.Κ. Χαλκερού	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Δ.Κ. Κρηνίδων	4	2	1	0	0	0	0	1	0	0
Δ.Κ. Αμυγδαλεώνος	3	1	0	1	0	0	0	0	1	0
Δ.Κ. Ζυγού	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Τ.Κ. Κρυονερίου	3	1	0	0	0	0	1	0	0	1
Τ.Κ. Πολυνέρου	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Τ.Κ. Πολυστύλου	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Τ.Κ. Φιλίππων	3	1	0	0	0	1	0	1	0	0
ΠΕΡ.ΕΝ. ΘΑΣΟΥ	96	66	5	2	0	3	1	0	16	3

Πίνακας 19: Αριθμός αδειών κατά είδος οικοδομικής αδείας (2019)⁴¹

⁴¹ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



2.2.3 ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Στο πολιτιστικό περιβάλλον του Δήμου Καβάλας κατατάσσονται οι χώροι για τις πολιτιστικές λειτουργίες της πόλης, οι αρχαιολογικοί χώροι, τα μουσεία, οι θρησκευτικοί χώροι (εκκλησίες, μοναστήρια κλπ.), τα μνημεία και οι παραδοσιακοί οικισμοί. Τα στοιχεία αυτά χαρτογραφήθηκαν στον χάρτη που ακολουθεί, φανερώνοντας την συγκέντρωση των πολιτιστικών πόρων κυρίως στην πόλη της Καβάλας.

Στον Δήμο Καβάλας υπάρχουν αρκετοί αρχαιολογικοί χώροι, όπως φαίνεται και στον χάρτη, με σημαντικότερους τους ακόλουθους:

- Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων (ενταγμένος στην Κατάλογο Μνημείων Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO)

- Προϊστορικός οικισμός Ντικιλί Τας
- Τούμπα της Μάχης των Φιλίππων
- Προϊστορικός οικισμός στην περιοχή Περιγιαλίου
- Αρχαία πόλη Αντισάρα στην περιοχή Καλαμίτσας
- Τμήματα της Ρωμαϊκής Εγνατίας Οδού (δυτικά της πόλης).

Επιπλέον, εντοπίστηκε και χαρτογραφήθηκε πλήθος μουσείων:

- Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας
- Αρχαιολογικό Μουσείο Φιλίππων
- Μουσείο Καπνού Καβάλας
- Δημοτικό Λαογραφικό Μουσείο Καβάλας
- Ιστορικό και Εθνολογικό Μουσείο Καβάλας
- Ιστορικό και Εθνογραφικό Μουσείο Ελλήνων της Καππαδοκίας
- Ναυτικό Μουσείο Καβάλας

και πλήθος χώρων πολιτιστικών λειτουργιών, όπως «εκμαιεύτηκαν» από τον χάρτη χρήσεων γης του Γ.Π.Σ. του Δήμου.

Παράλληλα, εντοπίζονται ένα Μνημείο της Φύσης (Τυρφώνας Φιλίππων) και αρκετά αξιοθέατα (Ε.Π. Δήμου Καβάλας, 2015):

- Παλαιά πόλη της Καβάλας
- Καμάρες – Παλαιό Υδραγωγείο Καβάλας
- Κάστρο Καβάλας
- Ιμαρέτ Καβάλας
- Μονή Λαζαριστών
- Μεγάλη Λέσχη
- Κτίριο Adolf Wix
- Κονάκι του Μεχμέτ Αλή
- Τζαμί Χαλίλ Μπέη
- Βήμα Αποστόλου Παύλου
- Δημαρχείο
- Άγαλμα της Νίκης
- Μέγαρο Τόκου
- Δημοτικό Ωδείο
- Δημοτική Καπναποθήκη



- Αρχαιολογικός χώρος Extra Murus στις Κρηνίδες
- Αρχαιολογικός χώρος Ακοντίσματος
- Αρχαία Ακρόπολη Κρηνίδων
- Τούμπα Πολυστύλου
- Περιοχή δυτικά της Λυδίας όπου υπάρχουν παλαιοί υδρόμυλοι
- Ιαματικά λουτρά Μεγάλου Αλεξάνδρου μεταξύ Λυδίας και Κρηνίδων
- Περιοχή Κόκαλα στις Κορυφές
- Τα βραχογραφήματα – ακιδογραφήματα των Φιλίππων
- Ο παραδοσιακός οικισμός της Παλαιάς Καβάλας
- Μονοπάτι «Δρόμος του Νερού»

Τέλος, στην περιοχή του Δήμου Καβάλας εντοπίζονται οι ακόλουθοι χώροι θρησκευτικού ενδιαφέροντος:

• Ιερό Βαπτιστήριο της Αγίας Λυδίας και ο ποταμός Ζυγάκτης όπου βαπτίστηκε η πρώτη Ευρωπαϊά χριστιανή, η Αγία Λυδία.

- Ιερός Ναός Αγίου Γρηγορίου Ν. Καρβάλης
- Φυλακή του Αποστόλου Παύλου
- Βήμα του Αποστόλου Παύλου στον Άγιο Νικόλαο

Όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα, τα μουσεία και οι αρχαιολογικοί χώροι της Καβάλας μονοπωλούν το ενδιαφέρον, παρουσιάζοντας τη μεγαλύτερη επισκεψιμότητα της Περιφέρειας. Είναι χαρακτηριστικό ότι συγκεντρώνουν το 77,5% των επισκεπτών των αρχαιολογικών χώρων της Περιφέρειας. Γενικά, διαφαίνεται μια σταθερότητα στον αριθμό των επισκεπτών, μετά την αύξησή τους κατά το 2013-2014.

Περιφ. Ενότητες		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Δράμας	Μουσεία	2.126	2.670	2.651	2.774	2.258	1.703	1.018	1.526
	Αρχ. χώροι	0	0	0	0	0	0	0	0
Έβρου	Μουσεία	6.095	6.415	5.383	6.032	8.360	0	0	2.438
	Αρχ. χώροι	5.571	4.337	11.103	15.871	13.231	13.609	12.285	12.643
Θάσου	Μουσεία	12.152	11.548	12.680	13.420	16.529	17.103	15.609	21.652
	Αρχ. χώροι	0	0	0	0	0	0	0	0
Καβάλας	Μουσεία	2.369	2.556	3.703	3.903	5.543	6.399	5.016	6.988
	Αρχ. χώροι	32.200	29.166	27.744	36.619	48.380	47.810	45.925	48.962
Ξάνθης	Μουσεία	0	0	0	0	363	8.350	8.030	7.563
	Αρχ. χώροι	0	0	0	0	0	0	0	0
Ροδόπης	Μουσεία	0	0	868	6.240	7.541	7.947	5.364	5.773
	Αρχ. χώροι	0	0	0	574	575	1.790	1.423	1.608
Σύνολο	Μουσεία	22.742	23.189	25.285	32.369	40.594	41.502	35.037	45.940
	Αρχ. χώροι	37.771	33.503	38.847	53.064	62.186	63.209	59.633	63.213

Πίνακας 20: Επισκέπτες σε Μουσεία / Αρχαιολογικούς χώρους 2010-2017⁴²

Ταυτόχρονα, στην πόλη της Καβάλας εντοπίζονται κτίρια καπναποθηκών με ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό ενδιαφέρον και πολιτιστική σημασία. Τα κτίρια φαίνονται στον ακόλουθο πίνακα.

⁴² Πηγή: ΙΝΣΕΤΕ, 2017



Πίνακας: Κηρυγμένα κτίρια καπναποθηκών στην πόλη της Καβάλας

ΦΕΚ κήρυξης	Αριθμός κτιρίων
822/Β/22-8-1974	1
10/Β/23-1-1986	2
55/Δ/1988	2
237/Β/23-4-1986	4
211/Β/21-4-1988	10
1023/Δ/1987	4
628/Δ/1987	1
652/Δ/1992	1
709/Δ/1991	1
582/Β/23-8-1988	22
604/Δ/1987	4
602/Β/2-10-1992	1
363/Δ/1987	2
30/Β/20-1-1995	1
604/Δ/1990	1
ΣΥΝΟΛΟ	57

Πίνακας 21: Κηρυγμένα κτίρια καπναποθηκών στην πόλη της Καβάλας⁴³

Στον Δήμο Καβάλας υπάρχουν αρκετά αξιόλογα κηρυγμένα μνημεία και αρχαιολογικοί χώροι. Στους ακόλουθους πίνακες παρουσιάζονται οι αρχαιολογικοί χώροι και τα μνημεία που αφορούν τις Δ.Ε. Καβάλας και Φιλίππων:

Τίτλος ΦΕΚ	Αρ. Υπουργικής Απόφασης/Αρ. ΦΕΚ	Ονομασία μνημείου
Περί χαρακτηρισμού ως ιστορικών διατηρητέων μνημείων και αρχαιολογικών χώρων.	ΥΑ 15794/19-12-1961 - ΦΕΚ 35/Β/2-2-1962	Καλαμίτσα. Ο χώρος της αρχαίας πόλεως Αντισάρας.
Περί κηρύξεως ιστορικών διατηρητέων μνημείων και αρχαιολογικών χώρων	ΥΑ 12524/9-12-1964- ΦΕΚ38/Β/19-1-1965	Εγνατία οδός.
Κήρυξη αρχαιολογικού χώρου Χαλκερού του δήμου Καβάλας στο νομό Καβάλας.	ΥΑ/ΥΠΠΟ/ΓΔΑ/ΑΡΧ/Α1/Φ43/54780/ 3306/17-10-2001 - ΦΕΚ 1464/Β/26- 10-2001	Αρχαιολογικός χώρος Χαλκερού
Περί κηρύξεως αρχαιολογικού χώρου - Περί κηρύξεως ιστορικών διατηρητέων μνημείων εις Καβάλαν - Περί τροποποιήσεως υπουργικής αποφάσεως περί χαρακτηρισμού μνημείων Καβάλας - Περί χαρακτηρισμού μνημείων Καβάλας.	ΥΑ 1460/8-2-1963, ΦΕΚ 65/Β/18-2-1963 ΥΑ 773/8-4-1970, Φ ΕΚ 280/Β/20-4-1970 ΥΑ 23145/101/22-11-1971, ΦΕΚ 969/Β/3-12-1971 ΥΑ Φ31/27174/2521/10-8-1974,	Η Χερσόνησος "Παναγία"



	ΦΕΚ 822/Β/22-8-1974	
Περί χαρακτηρισμού αρχαιολογικών χώρων και ιστορικών διατηρητέων μνημείων.	ΥΑ 21220/10-8-1967- ΦΕΚ 527/Β/24-8-1967	Λείψανα της αρχαίας πόλεως Ακόντισμα στη Νέα Καρβάλη
Περί χαρακτηρισμού αρχαιολογικών χώρων και ιστορικών διατηρητέων μνημείων.	ΥΑ 21220/10-8-1967- ΦΕΚ 527/Β/24-8-1967	Αρχαίος πύργος στη Θέση Εσκή Τεπέ

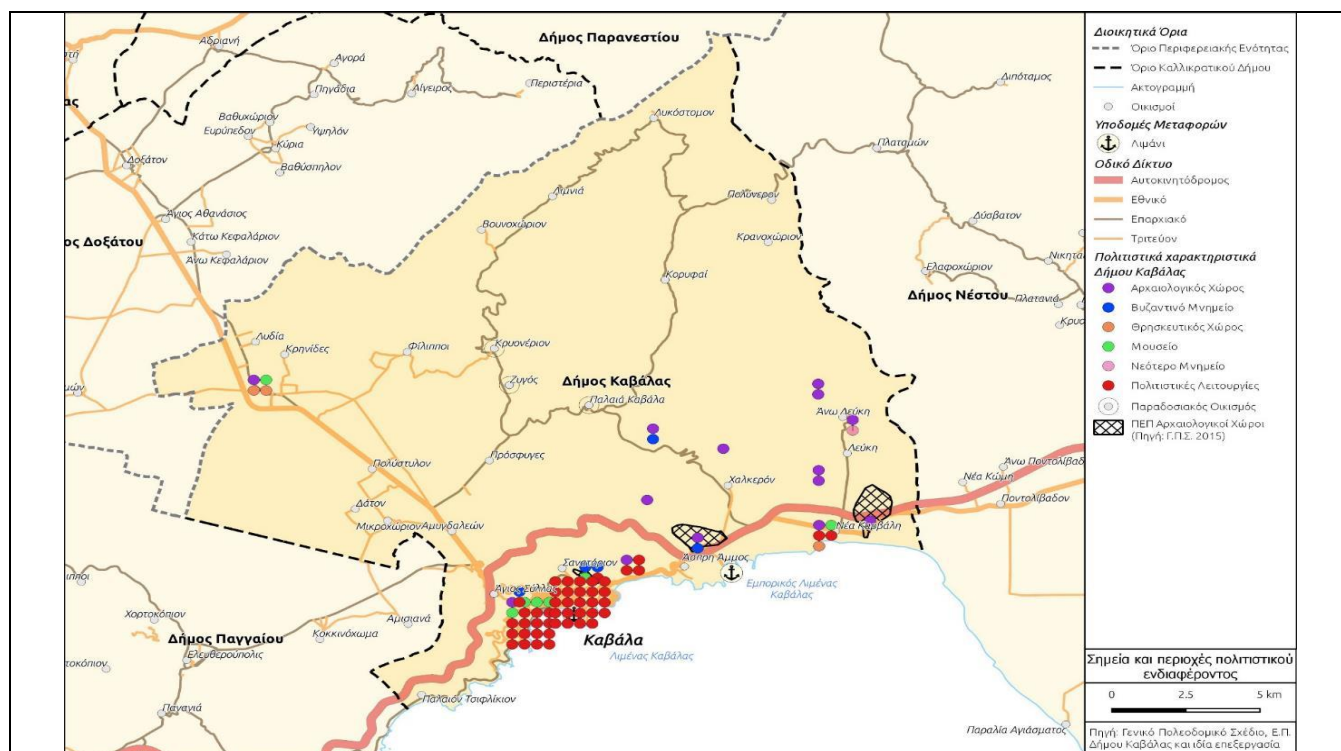
Πίνακας 22: Κηρυγμένοι αρχαιολογικοί χώροι, μνημεία διατηρητέα κτίρια στην Δ.Ε. Καβάλας

Τίτλος ΦΕΚ	Αρ. Υπουργικής Απόφασης/Αρ.ΦΕΚ	Ονομασία μνημείου
Περί κηρύξεως αρχαιολογικών χώρων Νομών Καβάλας, Δράμας και Σερρών.	ΥΑ/ΥΠΠΕ/ΑΡΧ/Α1/Φ18/6815 9/3413/4-12-1979-ΦΕΚ 93/Β/31-1-1980	Πολύστυλο. Προϊστορικός οικισμός.
Περί χαρακτηρισμού ως ιστορικών διατηρητέων μνημείων και αρχαιολογικών χώρων.	ΥΑ 15794/19-12-1961 - ΦΕΚ 35/Β/2-2-1962	
Περί χαρακτηρισμού ως ιστορικών διατηρητέων μνημείων και αρχαιολογικών χώρων (Ιδε διόρθωσιν 179/Β/1962).	ΥΑ 15813/19-12-1961 - ΦΕΚ 36/Β/3-2-1962	
Επανακήρυξη - οριοθέτηση του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων, τοπικών κοινοτήτων Κρηνίδων και Λυδίας, και του αρχαιολογικού χώρου στη θέση «Τούμπα», τοπικής κοινότητας Πολυστύλου και β) κήρυξη - οριοθέτηση νέων αρχαιολογικών χώρων στις θέσεις «Αμυγδαλιές», «Απιδιά» και πλησίον του οικισμού Δάτου ή Μικροχωρίου, τοπικής κοινότητας Πολυστύλου, καθώς και στους λόφους ΒΑ και ΝΑ της τοπικής κοινότητας Φιλίππων, Δήμου Καβάλας, Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης	ΥΠΠΟΤ/ΓΔΑΠΚ/ΑΡΧ/Α1/Φ4 3/15931/844-ΦΕΚ 131/27.4.2012	Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων
Περί χαρακτηρισμού ως ιστορικών διατηρητέων μνημείων και αρχαιολογικών χώρων (Ιδε διόρθωσιν 179/Β/1962).	ΥΑ 15813/19-12-1961 - ΦΕΚ 36/Β/3-2-1962	Φίλιπποι. Βασιλική Γ' (extra muros)

Πίνακας 23: Κηρυγμένοι αρχαιολογικοί χώροι, μνημεία διατηρητέα κτίρια στην Δ.Ε. Φιλίππων



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 26: Χάρτης με τα Σημεία και Περιοχές πολιτιστικού ενδιαφέροντος⁴⁴

2.2.4 ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΟΙ ΟΙΚΙΣΜΟΙ

Οι παραδοσιακοί οικισμοί αποτελούν οικιστικά σύνολα ιδιαίτερης ιστορικής, πολεοδομικής, αρχιτεκτονικής, λαογραφικής, κοινωνικής και αισθητικής φυσιογνωμίας, που αναπτύχθηκαν από τον 16ο έως τον 19ο αιώνα.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι παραδοσιακοί οικισμοί του Δήμου Καβάλας:

Δημοτική Ενότητα / οικισμός	Περιγραφή
Φιλίππων / Ζυγός	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, οικισμός (υψομ. 180μ.) με 1.485 κάτοικους σύμφωνα με την απογραφή του 2001 συν τους πρόσφυγες 618 σύνολο 2.103. Σύμφωνα με την απογραφή του 2011 ο μόνιμος πληθυσμός μειώθηκε κατά 2,18% και ανέρχεται στους 2.057 κατοίκους (1.485 συν 572 πρόσφυγες). Διοικητικά ανήκει στον Δήμο Καβάλας.
Φιλίππων / Παλαιά Καβάλα	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, ορεινό χωριό με πληθυσμό 141 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2001, ενώ στην απογραφή του 2011 παρατηρείται μείωση του πληθυσμού κατά 23,40% και διαμορφώνεται στους 108 κατοίκους. Διοικητικά ανήκει στον Δήμο Καβάλας.
Φιλίππων / Κρουονέρι	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, χωριό με πληθυσμό 592 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2001, ενώ στην απογραφή του 2011 ο πληθυσμός παρουσιάζει αύξηση κατά 16,55 και ανέρχεται στους 690 κατοίκους. Διοικητικά ανήκει στον Δήμο Καβάλας.

⁴⁴ Πηγή: ΣΒΑΚ Δήμου Καβάλας, 2020



Φιλίππων / Κορυφές	ΦΕΚ Κήρυξη / Μεταβολή 594, 13/11/1978, χωριό με πληθυσμό 78 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2001 και στους 38 με την απογραφή του 2011, μείωση 51,28%. Διοικητικά ανήκει στον Δήμο Καβάλας.
Πίνακας 24: Παραδοσιακοί οικισμοί του Δήμου Καβάλας Οι παραδοσιακοί οικισμοί χαίρουν καθεστώτος προστασίας και διέπονται από ειδικούς όρους και περιορισμούς δόμησης. Πιο συγκεκριμένα, για το σύνολο των οικισμών, ρυθμίστηκαν οι επιτρεπόμενες χρήσεις γης, καθορίστηκαν ειδικοί όροι και περιορισμοί δόμησης, θεσπίστηκαν συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη σύνθεση, τη διάταξη και τα μορφολογικά στοιχεία των κτιρίων και ορίστηκαν ορισμένες παρεκκλίσεις.	
2.2.5 ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	
Τα χαρακτηριστικά για την μετακίνηση των ΑμεΑ και της ευρύτερης ομάδας των ευάλωτων χρηστών της οδού στην Καβάλα συνοψίζονται ως εξής: ➤ Οι υποδομές πεζών στην πόλη δεν σχηματίζουν ένα ενιαίο δίκτυο όδευσης τυφλών. Υπάρχουν ασύνδετα τμήματα κυρίως σε περιοχές με πρόσφατες αναπλάσεις πεζοδρομίων. Μάλιστα, σε ορισμένα τμήματα η όδευση τυφλών εμποδίζεται από παρόδιες χρήσεις. ➤ Αρκετά μεγάλο τμήμα του δικτύου πεζοδρομίων στο εμπορικό κέντρο της Καβάλας διαθέτει ράμπες για πεζούς. Τα πεζοδρόμια με μεικτό διαθέσιμο πλάτος κάτω των 1.5 μ δε διαθέτουν ράμπες ή οι ράμπες τους είναι εκτός προδιαγραφών. ➤ Σε οδούς με μεγαλύτερες κλίσεις οι οποίες χαρακτηρίζονται από πεζοδρόμια με ανεπαρκές πλάτος, η προσπέλαση από ΑμεΑ είναι ανέφικτη. ➤ Η Καβάλα διαθέτει μεγάλο ποσοστό αστικού οδικού δικτύου διαμορφωμένο ως σκάλες. Σημαντικό τμήμα των ευάλωτων χρηστών της οδού δεν μπορεί να χρησιμοποιήσει την εν λόγω υποδομή. ➤ Στην περιοχή της Παλιάς Πόλης μεγάλο τμήμα του οδικού δικτύου αποτελείται από οδούς μικτής χρήσης οχημάτων και πεζών, υλικό της επιφανειακής στρώσης (λιθόστρωτο), μικρό συνολικό πλάτος οδού και μεγάλες κλίσεις. Τα παραπάνω στοιχεία δημιουργούν δύσκολες έως απροσπέλαστες συνθήκες μετακίνησης για τους ευάλωτους χρήστες της οδού στη συγκεκριμένη περιοχή. ➤ Τα 23 από τα 41 αστικά λεωφορεία έχουν τις προδιαγραφές για την εξυπηρέτηση ΑμεΑ. ➤ Η προσφορά θέσεων ΑμεΑ παρά την οδό στην κεντρική περιοχή της Καβάλας αντιστοιχεί σε 56 θέσεις - περίπου στο 3% του συνόλου. ➤ Τα περισσότερα δημόσια και σχολικά κτίρια διαθέτουν υποδομές προσβασιμότητας ΑμεΑ ή ειδικών πληθυσμιακών ομάδων όπως ηλικιωμένοι ή γονείς με καρότσι μωρού. Δεν ισχύει όμως το ίδιο για τις περιοχές πολιτιστικού/τουριστικού ενδιαφέροντος, η πλειοψηφία των οποίων δεν είναι προσβάσιμη από τις ως άνω ομάδες πολιτών. Ιδιαίτερα θετική κρίνεται η υλοποίηση της Πράξης «Εξασφάλιση προσβασιμότητας Α.με.Α. στον χώρο του Φρουρίου Καβάλας (Ακρόπολη)» και που περιλαμβάνει τα εξής Υποέργα: «Υποέργο 1: Πρόσβαση κεντρικής εισόδου Φρουρίου μέσω αναβατορίου πλατφόρμας για την εξυπηρέτηση ατόμων με αναπηρία», που αφορά την προμήθεια και τοποθέτηση μίας επικλινούς αυτόματης πλατφόρμας σκάλας εξωτερικού τύπου. «Υποέργο 2: Εργασίες διαμόρφωσης εσωτερικού περιβόλου και χώρου θεάτρου του Φρουρίου για την προσβασιμότητα ΑμεΑ» που αφορά παρεμβάσεις στους εσωτερικούς χώρους του φρουρίου	



2.3 ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

2.3.1 ΟΔΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ

Η σημαντικότερη οδική υποδομή στην περιοχή της Καβάλας είναι η Εγνατία Οδός. Η Οδός καθώς και οι κάθετοι άξονές της είναι ένας σύγχρονος αυτοκινητόδρομος που ενώνει την Καβάλα με την Ηγουμενίτσα προς τα δυτικά και τους Κήπους προς τα ανατολικά. Αποτελεί τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων μεταφορών, συνδέοντας τέσσερα λιμάνια, έξι αεροδρόμια και εννιά κάθετους άξονες που διασφαλίζουν την πρόσβαση στις χώρες της νοτιοανατολικής Ευρώπης. Συμπληρωματικό έργο για την αποσυμφόρηση της πόλης είναι η ολοκλήρωση της Περιμετρικής Οδού Καβάλας.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται το μήκος του οδικού δικτύου που διατρέχει τον Δήμο.

Ονομασία	Χλμ. δικτύου
Εθνικές Οδοί	
1. Ε.Ο.2 Καβάλας – Γέφυρας Νέστου	40
2. Ε.Ο. 12 Σταυρός Αμυγδαλεώνα – Μάρμαρα Σκαρή (Έξοδος Λυδίας)	18
3. Περιμετρική Καβάλας	3
4. Γέφυρα Στρυμόνα – Ελευθερούπολη – Καβάλα	40
Περιφερειακές / Τοπικές Οδοί	
1. Αμυγδαλεώνας – Πλαταμώνας – Διπότημος - Σκοπός – Κεχροκάμπος - Σταυρούπολη	60
2. Αμυγδαλεώνας – Ζυγός – Κρυονέρι – Λημνιά – Βουνοχώρι – Λυκόστομο	21
3. Νέα Καρβάλη – Λεύκη – Ελαφοχώρι – Μακρυχώρι – Σκοπός	30
4. Πλαταμώνας - Λυκόστομο προς Αδριανή	6
5. Καβάλα – Παληό - Ν. Ηρακλείτσα - Ν. Πέραμος - Ελαιοχώρι – Φωληά - Προς Εγνατία - Λουτρά Ελευθερών – Κάρυανη – Ορφάνι	69
6. Ελευθερούπολη – Αντιφίλιπποι – Γεωργιανή - Νικήσιανη	18

Πίνακας 25: Μήκος του οδικού δικτύου που διατρέχει τον Δήμο

2.3.2 ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Η Καβάλα εξυπηρετείται αεροπορικά από δύο αεροδρόμια: το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» στη Χρυσούπολη και το στρατιωτικό αεροδρόμιο στον Αμυγδαλεώνα. Αναλυτικά στοιχεία όσον αφορά την κίνηση του αεροδρομίου «Μέγας Αλέξανδρος», αναφέρονται στο Κεφάλαιο 4.

2.3.3 ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Στον Δήμο απαντώνται δύο λιμάνια που διαχειρίζεται η ΟΛΚ ΑΕ. Το επιβατικό λιμάνι «Απόστολος Παύλος» και το εμπορικό λιμάνι «Φίλιππος Β'», το οποίο είναι υπό παραχώρηση. Επιπλέον, στον Δήμο απαντάται το αλιευτικό καταφύγιο στη Νέα Καρβάλη και οι ορφανοί λιμενίσκοι στα Σφαγεία, στο Καρνάγιο και στην Καλαμίτσα, τα οποία (καταφύγιο και λιμενίσκοι) όμως εξυπηρετούν μόνο αλιείς (επαγγελματίες και



ερασιτέχνες) καθώς και οι λιμενικές εγκαταστάσεις της Ιχθυόσκαλας ΑΕ, οι οποίες επίσης χρησιμοποιούνται μόνο για την εξυπηρέτηση της αλιευτικής δραστηριότητας.

Το **επιβατικό λιμάνι «ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ»** περικλείεται από την πόλη και μέχρι το 2002 αποτελούσε το κεντρικό σημείο αναφοράς των θαλάσσιων μεταφορών στην ευρύτερη περιοχή της Καβάλας. Μετά τη μεταφορά της εμπορευματικής κίνησης στο λιμάνι «Φίλιππος Β'», το κεντρικό λιμάνι πλέον εξυπηρετεί:

- την επιβατική κίνηση, με καθημερινά δρομολόγια F/B από και προς την Θάσο και τακτικά δρομολόγια προς τη Λήμνο, τη Μυτιλήνη, τη Χίο και την Σάμο,
- τον τουρισμό, καθώς στο κεντρικό λιμάνι της Καβάλας προσεγγίζουν κρουαζιερόπλοια και σκάφη αναψυχής,
- τον αλιευτικό στόλο, χρησιμοποιούμενο ως αλιευτικό καταφύγιο και
- τον ναυταθλητισμό.

Το κεντρικό λιμάνι διαθέτει συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων 1.950μ. και βάθη από 4μ. έως 10μ. .

Η ανάπτυξη της πόλης της Καβάλας κατέστησε αναγκαία την κατασκευή νέου λιμανιού έξω από την πόλη. Γενικές και ειδικές μελέτες που εκπονήθηκαν από το 1966, κατέληξαν στην πρόταση για κατασκευή ενός νέου σύγχρονου λιμανιού στη Νέα Καρβάλη σε απόσταση 8 χλμ. ανατολικά της πόλης, με άμεση σύνδεση στην Εγνατία οδό (τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων).

Οι εργασίες κατασκευής του εμπορικού λιμένα «Φίλιππος Β'» ξεκίνησαν το 1990. Πριν την ολοκλήρωση των έργων επέκτασης του, το εμπορικό λιμάνι «Φίλιππος Β'» διέθετε κρηπίδωμα μήκους 400μ., βάθος στο κρηπίδωμα 11,5μ. και χώρο διαχείρισης και αποθήκευσης φορτίων 50.000μ². Με τις υφιστάμενες υποδομές μπορούν να εξυπηρετηθούν ταυτόχρονα 2 πλοία μήκους 190μ. και ένα πλοίο Ro-Ro.

Με την ολοκλήρωση των έργων επέκτασης του, τον Μάρτιο του 2019, το εμπορικό λιμάνι διαθέτει κρηπιδώματα μήκους 910μ., βάθος στα κρηπιδώματα έως και 12μ. και χώρο διαχείρισης και αποθήκευσης φορτίων περίπου 282.000μ². Αναλυτικά στοιχεία, όσον αφορά την κίνηση των δύο λιμένων της Καβάλας, αναφέρονται στο Κεφάλαιο 4.

2.3.4 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

Σιδηροδρομική σύνδεση της Καβάλας με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο δεν υπάρχει προς ώρας. Ωστόσο δρομολογείται η σιδηροδρομική σύνδεση τόσο του λιμένα με το εθνικό δίκτυο όσο και της πόλης της Καβάλας μέσω της σιδηροδρομικής Εγνατίας. Η εν λόγω διαδικασία βρίσκεται στο στάδιο της εκπόνησης των απαιτούμενων μελετών.



2.3.5 ΛΟΙΠΑ ΔΙΚΤΥΑ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ					
Ύδρευση	Υδρόμετρα	Δίκτυο (χλμ)	Μέση ετήσια κατανάλωση (μ3)	Γεωτρήσεις Ύδρευσης	Ημερομηνία Καταγραφής
	44.270	300.000	4.265.454	19	5-11-2015
Αφαλατώσεις (πλήθος)	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	-				
Φράγματα - Λιμνοδεξαμενές	Ονομασία			Ημερομηνία Καταγραφής	
	-			5-11-2015	
Υδατοφόρα Οχήματα (πλήθος)	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	1	5-11-2015			
Αποχέτευση	Δίκτυο (χλμ.)	Ημερομηνία Καταγραφής			
	230.000	05-11-2015			
ΒΙΟΚΑ	Πλήθος	Ημερομηνία Καταγραφής			
	3	05-11-2015			
Οχήματα Μεταφοράς Λυμάτων	1	05-11-2015			
Άρδευση	Γεωτρήσεις Άρδευσης	Ημερομηνία Καταγραφής			
	35	Απρίλιος 2015		Είναι το σύνολο των δημοτικών γεωτρήσεων	
Ενέργεια	kwh	Ημερομηνία Καταγραφής			
	12.834.291	05-11-2015			
ΑΠΕ	Εγκατεστημένα kwh	Ημερομηνία Καταγραφής			
	-				
Διαχείριση Όμβριων	Δίκτυο (χλμ.)	Ημερομηνία Καταγραφής			
	Το αποχετευτικό δίκτυο της Καβάλας είναι εν μέρει παντορροϊκό και εν μέρει	05-11-2015			



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	χωριστικό. Δεν είναι καταγεγραμμένο το μήκος του δικτύου αποχέτευσης ομβρίων.				
ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ					
Όγκος Απορριμμάτων	Τόνοι / ημέρα	Ημερομηνία καταγραφής	Μήκος Δικτύου	χλμ	Ημερομηνία καταγραφής
	Περίπου 81 ton/ημέρα ή 29.550 ton/έτος ⁴⁵ .	2022 ⁴⁶		2.122 (Αφορά στα χλμ που διανύουν τα οχήματα ανά ημέρα)	2022
Απορριμματοφόρα (συμβατικά)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής	Απορριμματοφόρα (ανακύκλωσης)	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής
	25 Υπάρχουν και δύο μικρά οχήματα για την εξυπηρέτηση των στενών δρόμων σε κάποιες γειτονιές	2022		8	2022
	Πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής		Πλήθος	Ημερομηνία

⁴⁵ Τα στοιχεία αφορούν το έτος 2021 που είναι το τελευταίο έτος για το οποίο έχουν καταχωρηθεί στοιχεία στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων. Τα στοιχεία του 2022 θα είναι διαθέσιμα το Μάρτιο του 2023.

⁴⁶ Όπως παραπάνω



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Διαχείριση Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ)			Οχήματα (πλύσιμο κάδων)		καταγραφ ής
	1	2022		1	2022
Κάδοι (συμβατικοί)	πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής	Κάδοι (ανακύκλωσης)	πλήθος	Ημερομηνία καταγραφ ής
	3.000	4-5-2015		1.050 (μπλέ κάδοι ανακύκλωσης ανάμεικτων συσκευασιών) + 160 ανακύκλωσης χάρτινων συσκευασιών (+ έντυπου χαρτιού)	2022
			Κώδωνες (συλλογής γυαλιού)	πλήθος	Ημερομηνία καταγραφ ής
				102	2022
Οχήματα - Σκούπες	πλήθος	Ημερομηνία καταγραφής			
	3	2022			
Όγκος Ογκωδών Αντικειμένων	Κυβικά μέτρα	Ημερομηνία καταγραφής	Οχήματα Ογκωδών Αντικειμένων	πλήθος	Ημερομηνία καταγραφ ής
	730 t/έτος περίπου (βάσει των στοιχείων του 2021).	2022		3	2022
Ο Δήμος Καβάλας έχει τοποθετήσει 102 κώδωνες γυαλιού στα διοικητικά όριά του και είναι μέχρι σήμερα πρώτος στην Περιφέρεια σε συλλεγόμενες ποσότητες. Συλλέγονται περί τους 103 t/έτος (στοιχεία Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων 2021). Ο αμέσως επόμενος Δήμος έχει 73,5 t/έτος, ποσότητα πολύ μεγαλύτερη από την αντίστοιχη των υπολοίπων Δήμων της ΠΑΜΘ που υλοποιούν πρόγραμμα χωριστή συλλογής γυαλιού. Στο Δ. Καβάλας συλλέγεται το 17% περίπου του γυαλιού στο σύνολο των 22 Δήμων της ΠΑΜΘ. Το δίκτυο μπλε κάδων είναι πλέον πλήρως αναπτυγμένο, και αποτελείται από 1.050 κάδους συλλογής αποβλήτων ανάμεικτων συσκευασιών και από 160 κάδους συλλογής χάρτινων συσκευασιών (καθώς και έντυπου χαρτιού). Για τη συλλογή των ποσοτήτων των ανακυκλώσιμων υλικών					



χρησιμοποιούνται 8 απορριμματοφόρα οχήματα. Η ποσότητα των ανακυκλώσιμων υλικών που μεταφέρεται στο ΚΔΑΥ Ξάνθης (ο Δήμος Καβάλας δεν διαθέτει ΚΔΑΥ) είναι περί τους 3.400 ton/έτος ή περίπου 65 ton/εβδομάδα. Η τυπική καθαρότητα των υλικών ανέρχεται σε 55%, ενώ το υπόλειμμα της διεργασίας διαλογής (45%) οδηγείται προς υγειονομική ταφή. Με αυτό τον τρόπο, ο Δήμος Καβάλας συμμετέχει στο Περιφερειακό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), ενισχύοντάς τον και αποκομίζοντας έμμεσα οφέλη από την υλοποίησή του (εξοπλισμό, μηχανήματα, επιστημονική υποστήριξη).

Διάθεση στερεών αποβλήτων - ΧΥΤΑ

Ο Δήμος Καβάλας, στα πλαίσια των προσπαθειών του αναφορικά με την ολοκληρωμένη διαχείριση των αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ) και των βιοαποβλήτων ειδικότερα, έχει προβεί σε υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης σε διάφορα διαθέσιμα χρηματοδοτικά προγράμματα, είτε αυτόνομα είτε σε συνεργασία με τη ΔΙΑΑΜΑΘ, ορισμένες εκ των οποίων ήδη διαθέτουν αποφάσεις ένταξης και προγραμματίζεται η υλοποίησή τους, όπως συνοψίζεται παρακάτω:

1) τοπική μονάδα κομποστοποίησης πράσινων αποβλήτων στις Κρηνίδες Καβάλας, για την οποία έχει ήδη εκδοθεί η υπ' αριθμόν πρωτοκόλλου 3553/12-07-2021 απόφαση ένταξης από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης.

2) Προμήθεια εξοπλισμού (μέσα συλλογής βιοαποβλήτων) για τη συλλογή και μεταφορά οργανικών αποβλήτων σε κατάλληλους αποδέκτες προς κομποστοποίηση, στα πλαίσια της πράξης «Διαχείριση Βιοαποβλήτων στους ΟΤΑ της ΠΑΜΘ» του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014 – 2020», για την οποία έχει ήδη εκδοθεί η υπ' αριθμόν πρωτοκόλλου 3552/12-07-2021 απόφαση ένταξης από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Στα πλαίσια της πράξης προβλέπεται η προμήθεια (για το Δήμο Καβάλας):

- τετρακοσίων (400) καφέ κάδων 360 lit.
- Χιλίων διακοσίων (1.200) καφέ κάδων 240 lit.
- Δεκατεσσάρων χιλιάδων εξακοσίων (14.600) εσωτερικών κάδων για οικιακή χρήση 10 lit.
- Τετρακοσίων πενήντα (450) εσωτερικών κάδων για εμπορικές επιχειρήσεις.
- Τριακοσίων εξήντα πέντε χιλιάδων (365.000) βιοδιασπώμενων σάκων συλλογής βιοαποβλήτων 10 lit.
- Έντεκα χιλιάδων διακοσίων πενήντα (11.250) βιοδιασπώμενων σάκων συλλογής βιοαποβλήτων 40 lit.
- Ένα (1) όχημα διακριτής συλλογής βιοαποβλήτων 12 m³.
- Ένα (1) όχημα διακριτής συλλογής

Επίσης, εντός του 2023 ο Δήμος Καβάλας θα εκκινήσει τη λειτουργία πιλοτικού προγράμματος Διαλογής στην Πηγή βιοαποβλήτων σε περιοχή της πόλης της Καβάλας με πληθυσμό 1.950 κατοίκων περίπου (κάλυψη μόνιμου πληθυσμού = 2,8%). Το πρόγραμμα θα εξυπηρετηθεί από 120 εξωτερικούς κάδους 240 lit καθώς και 10 εξωτερικούς κάδους 660 lit (μεγάλοι παραγωγοί), ενώ στους συμμετέχοντες, για τη διευκόλυνσή τους, θα διανεμηθούν εσωτερικοί κάδοι 10 lit και βιοδιασπώμενες σακούλες. Η συλλογή θα πραγματοποιείται από απορριμματοφόρο όχημα του Τμήματος Καθαριότητας που θα εξυπηρετεί αποκλειστικά το συγκεκριμένο δρομολόγιο. Οι συλλεγόμενες ποσότητες θα προωθούνται αρχικά σε κατάλληλα αδειοδοτημένη μονάδα κομποστοποίησης προς παραγωγή εδαφοβελτιωτικού. Ο Π/Υ του πιλοτικού προγράμματος ανέρχεται σε 65.000 Ευρώ περίπου και χρηματοδοτείται εξ' ολοκλήρου από τη ΔΙΑΑΜΑΘ.

Ο Δήμος, έχει ολοκληρώσει το έργο με τίτλο «Αποκατάσταση ΧΑΔΑ στην θέση «Καβάκια» του Αμυγδαλεώνα Καβάλας».



Εντός του 2023 αναμένεται η δημοπρασία του έργου της Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων Καβάλας που θα διαθέτει ξεχωριστές γραμμές επεξεργασίας (α) ανακυκλώσιμων υλικών συσκευασιών (β) οργανικών απορριμμάτων και (γ) του υπολειμματικού σύμμεικτου κάδου. Στη ΜΕΑ θα πραγματοποιείται η αναερόβια χώνευση του οργανικού κλάσματος προς παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και η κομποστοποίησή του.

2.3.6 ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΤΠΕ & ΕΞΥΠΝΗΣ ΠΟΛΗΣ

Ευφυές Σύστημα Διαχείρισης της Κινητικότητας. Στον τομέα των υποδομών Τεχνολογίας της Πληροφορίας και της Επικοινωνίας στον Δήμο Καβάλας ο Δήμος έχει υποβάλει για χρηματοδότηση δύο δράσεις στο πρόγραμμα «Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΟΤΑ» του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης, συγκεκριμένα οι δράσεις αυτές είναι:

A. Σύστημα ενημέρωσης για κυκλοφορία:

Μέσα από την υλοποίηση της δράσης αναμένεται να επιτευχθούν τα παρακάτω αποτελέσματα:

1. Παρακολούθηση της λειτουργίας των φωτεινών σηματοδοτών από το Κέντρο Ελέγχου
2. Άμεση διάγνωση βλαβών και έγκαιρη ειδοποίηση μέσω email του τεχνικού προσωπικού
3. Προγραμματισμός των ρυθμιστών κυκλοφορίας από το Κέντρο Ελέγχου
4. Πρόσβαση στο μενού των ρυθμιστών κυκλοφορίας μέσω του Κέντρου Ελέγχου
5. Δημιουργία ιστορικού αρχείου της λειτουργίας των ρυθμιστών κυκλοφορίας
6. Παρακολούθηση της κυκλοφορίας και δημιουργία ιστορικών δεδομένων για στατιστική ανάλυση
7. Συντονισμός των ρολογιών των ρυθμιστών κυκλοφορίας για την εφαρμογή πράσινου κύματος
8. Υπολογισμός των χρόνων ασφάλειας των ρυθμιστών κυκλοφορίας σύμφωνα με αναγνωρισμένα πρότυπα
9. Εκπόνηση των προγραμμάτων σηματοδότησης με χρήση αναγνωρισμένου λογισμικού βελτιστοποίησης σε επίπεδο δικτύου κόμβων
10. Προσαρμογή του χρονισμού των φωτεινών σηματοδοτών στις τρέχουσες κυκλοφοριακές συνθήκες με σκοπό τη μείωση του χρόνου καθυστέρησης στους σηματοδοτούμενους κόμβους
11. Εγκατάσταση ηχητικών συσκευών για ΑμΕΑ σε σηματοδοτούμενες πεζοδιαβάσεις
12. Αναβάθμιση παλαιών ρυθμιστών κυκλοφορίας ώστε να πληρούν τον Εθνικό Τεχνικό Κανονισμό αλλά και να υποστηρίζουν σύγχρονες τεχνολογίες για ευφυή συστήματα μεταφορών (ITS)

B. Έξυπνο σύστημα ελεγχόμενης Στάθμευσης:

Μέσα από την υλοποίηση της δράσης αναμένεται να επιτευχθούν τα παρακάτω αποτελέσματα:

1. Διευκόλυνση του πολίτη στην εύρεση, με τον απλούστερο δυνατό τρόπο, ελεύθερης θέσης στάθμευσης και αγοράς χρόνου/εισιτηρίου στάθμευσης
2. Καλύτερη και αποτελεσματικότερη αστυνόμευση με χρήση νέων τεχνολογιών και αξιοποίηση των παραγόμενων δεδομένων



3. Δημιουργία κατάλληλων συνθηκών κυκλοφοριακής αποσυμφόρησης των κεντρικών αρτηριών που διατρέχουν το Δήμο
4. Καλύτερος έλεγχος για την παράνομη στάθμευση σε μη επιτρεπόμενους χώρους όπως ράμπες ΑΜΕΑ, διαβάσεις, πεζόδρομους και θέσεις ΑΜΕΑ
5. Παραγωγή αξιοποιήσιμων στατιστικών δεδομένων για την στάθμευση και κίνηση στο κέντρο της πόλης. Με βάση τα δεδομένα αυτά ο Δήμος αλλά και οι εμπορικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο κέντρο της πόλης, μπορούν να κάνουν συνδυαστικές προωθητικές ενέργειες για την τόνωση της κίνησης ή την καλύτερη εξυπηρέτηση των καταναλωτών στις ώρες αιχμής.
6. Μείωση της επιβολής προστίμων μέσω της συμμόρφωσης με τους όρους χρήσης της ελεγχόμενης στάθμευσης από τους πολίτες
7. Δημιουργία νέων καναλιών επικοινωνίας μεταξύ Δήμου και Δημοτών/Επισκεπτών με αξιοποίηση των προς ανάπτυξη συστημάτων (mobile apps κτλ)
8. Μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, της ηχορύπανσης, και της κυκλοφοριακής συμφόρησης
9. Συγκέντρωση και ανάλυση δεδομένων με σκοπό τον καλύτερο σχεδιασμό βελτιωτικών παρεμβάσεων όπου αυτό απαιτείται
10. Διαλειτουργικότητα με τρίτα συστήματα και πλατφόρμες ευφυούς κινητικότητας και παροχή ανοιχτών δεδομένων για αξιοποίηση από την επιστημονική και επιχειρηματική κοινότητα

Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών (MAN). Το εγκατεστημένο Δίκτυο Οπτικών Ινών είναι μήκους 37 χιλιομέτρων. Συνδέει συνολικά εξήντα επτά (67) σημεία δημόσιου ενδιαφέροντος στα οποία περιλαμβάνονται σχεδόν όλα τα Δημοτικά Κτίρια, δημόσιες υπηρεσίες, το Νοσοκομείο καθώς και κτίρια της Πρωτοβάθμιας, Δευτεροβάθμιας και Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Ο Δήμος ήδη αξιοποιεί ένα μεγάλο μέρος του δικτύου για την διασύνδεση των υπηρεσιών του που στεγάζονται σε απομακρυσμένα σημεία όπως Κεντρικά Κτήρια – Διοικητήριο (π. Ν/Α) - Δημοτική Βιβλιοθήκη – Δημοτική Αγορά – ΔΗΠΕΘΕ - Κτίριο ΕΟΚ – Κτήριο Περιγιαλίου (π. LORD) - Συνεργείο Αυτοκινήτων - Δημοτικό Κοιμητήριο – Δημοτικό κατάστημα Ν. Καρβάλης, αλλά συμμετέχει και σε ενέργειες όπως η πράξη «Στηρίζω» που έχουν ως στόχο την αξιοποίηση του δικτύου στην εκπαίδευση. Ήδη μέσω του δικτύου αυτού είναι συνδεδεμένες με το Πανελλήνιο Σχολικό Δίκτυο δεκαοκτώ (18) σχολικές και διοικητικές μονάδες εκπαίδευσης με υψηλές ταχύτητες της τάξεως των 100 Mbps (Download /Upload). Η ύπαρξη του δικτύου οπτικών ινών δίνει τη δυνατότητα για την εγκατάσταση και λειτουργία πληθώρας εφαρμογών για την τουριστική προβολή αλλά και την παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις και πολίτες. Ο Δήμος πρόκειται να εκσυγχρονίσει και να αξιοποιήσει πλήρως το δίκτυο οπτικών ινών MAN, μέσω του Έργου «Υποστήριξη λειτουργίας και αξιοποίησης των Μητροπολιτικών Δικτύων Οπτικών Ινών “MAN III”» που έχει προκηρύξει η Κοινωνία της Πληροφορίας.

Δίκτυο Ασύρματης Πρόσβασης στο Διαδίκτυο (Wi-Fi). Το δημόσιο ασύρματο δίκτυο ελεύθερης πρόσβασης στο διαδίκτυο λειτουργεί με την ονομασία Wifi4EU, υλοποιήθηκε μέσω της δράσης του ευρωπαϊκού προγράμματος «WiFi4EU - Προώθηση της συνδεσιμότητας στο διαδίκτυο στις τοπικές κοινότητες», στο πλαίσιο του μηχανισμού «ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ (CEF) - WiFi4EU», η οποία θα παρέχει στους χρήστες πρόσβαση στην κοινωνία των Gigabit και λειτουργεί συμπληρωματικά ως προς τα δημόσια δίκτυα που παρέχονται στους εν λόγω χώρους (36 σημεία συνολικά, σε εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους). Στόχος του δικτύου είναι η προώθηση της ιδέας της ευρυζωνικότητας και η εξοικείωση των πολιτών με τις νέες τεχνολογίες. Η πρόσβαση στο internet είναι ελεύθερη για όλους τους πολίτες, αρκεί να διαθέτουν τα



κατάλληλα τερματικά, όπως ένα laptop, netbook, PDA ή κινητό νέας τεχνολογίας που υποστηρίζει WiFi. Αποτελεί άμεση προτεραιότητα του Δήμου η εγκατάσταση περισσότερων συσκευών και γραμμών παροχής για τη βελτίωση της πρόσβασης, ιδιαίτερα στην περιοχή του κέντρου.

Παράλληλα ο Δήμος Καβάλας θα συμμετέχει στο έργο: «WiFi4GR –Ανάπτυξη δημοσίων σημείων ασύρματης ευρυζωνικής πρόσβασης στο διαδίκτυο» που αφορά στην προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση, σύνδεση και θέση σε λειτουργία σημείων ασύρματης πρόσβασης - WiFi (Hotspots) στο Διαδίκτυο σε διάφορες περιοχές πολιτιστικού και τουριστικού ενδιαφέροντος με διασπορά σε ολόκληρο τον Δήμο. Στο πλαίσιο του έργου, θα παρασχεθεί η δυνατότητα ευρυζωνικής πρόσβασης στο Διαδίκτυο μέσω WiFi Hotspots σε δημόσιους χώρους.

Εγκατάσταση σημείων ασύρματης πρόσβασης προβλέπεται και στα Έργα «Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας», το οποίο βρίσκεται σε φάση υλοποίησης καθώς και στο Έργο «Ανοιχτό Κέντρο Εμπορίου» του Δήμου Καβάλας, το οποίο βρίσκεται σε φάση διαγωνιστικής διαδικασίας.

Πρότυπο σύστημα έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και παρακολούθησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στην παράκτια ζώνη του Δήμου Καβάλας, ΕΠΑΛΘ 2014-2020. Το έργο του ΕΠΑΛΘ 2014-2020 περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός έξυπνου συστήματος καταγραφής ωκεανογραφικών/μετεωρολογικών συνθηκών σε πραγματικό χρόνο που επικρατούν στη θάλασσα και την ατμόσφαιρα κατά μήκος της παράκτιας ζώνης του Δήμου Καβάλας. Τα δεδομένα (κυματικά, ωκεανογραφικά, μετεωρολογικά, ποιότητας νερού και αέρα) θα είναι ανοικτά και άμεσα διαθέσιμα στο ευρύ κοινό με εύληπτο τρόπο μέσω της ιστοσελίδας του Δήμου Καβάλας, δίνοντας έτσι στους κατοίκους και επισκέπτες του δήμου τη δυνατότητα να κατανοούν σε πραγματικό χρόνο τις επικρατούσες συνθήκες. Η γνώση των παραπάνω δεδομένων θα χρησιμοποιηθεί για τον ορθότερο σχεδιασμό έργων προστασίας ακτών από την παράκτια διάβρωση, η οποία έχει ενταθεί στην περιοχή τις τελευταίες δεκαετίες, ενώ αναμένεται ότι θα βοηθήσει στην επικείμενη λειτουργία του παράκτιου υδατοδρομίου, το οποίο έχει χωροθετηθεί στην περιοχή του Λιμένα «Απόστολος Παύλος» (Κεντρικός λιμένας Δήμου Καβάλας). Το έργο είναι σε φάση υλοποίησης.

Το «**Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας**» έργο του ΒΑΑ⁴⁷. Η πράξη περιλαμβάνει δύο τμήματα:

- Το Κέντρο Διαδραστικής Ενημέρωσης των Πολιτών και Επισκεπτών του Δήμου Καβάλας το οποίο έχει ως σκοπό τη δημιουργία ενός διαδραστικού τουριστικού καταστήματος (Infopoint)
- Το «Σύστημα ενημέρωσης, πληροφόρησης και ξενάγησης των επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας» το οποίο έχει ως σκοπό τη δημιουργία μιας διαδραστικής πολυμεσικής εφαρμογής που θα παρέχει τη δυνατότητα στους χρήστες (κατοίκους, εκδρομείς και τουρίστες) να ταξιδεύουν ψηφιακά στον χρόνο και στον χώρο και να αντλούν πολυεπίπεδες και πολυποικίλες πληροφορίες, στα Ελληνικά και Αγγλικά, αξιοποιώντας σύγχρονες μεθόδους περιήγησης, με τη χρήση φορητών ηλεκτρονικών συσκευών (έξυπνα τηλέφωνα, tablets, υπολογιστές κλπ.). Επίσης, ο χρήστης της εφαρμογής που κινείται στην πόλη της Καβάλας, ανάλογα με την γεωγραφική του θέση, θα αποκτά πρόσβαση σε ένα σύνολο πληροφοριών και πολυμεσικού υλικού, όπως κείμενα, φωτογραφίες, αφηγήσεις, video κλπ., σε σχέση με την ιστορία και τον πολιτισμό της πόλης. Το εν λόγω σύστημα θα είναι διαθέσιμο σε όλη την περιοχή παρέμβασης της στρατηγικής Βιώσιμης

⁴⁷ <https://kavala.gov.gr/o-dimos/Stratigikos-Sxediasmos/astiki-anaptiksi>



Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου (εμπορικοί δρόμοι, πλατείες κλπ.) μέσω του δικτύου wi-fi που θα εγκατασταθεί στο πλαίσιο της προτεινόμενης πράξης.

Open Mall. Ένα από τα Υποέργα του Ανοιχτού Κέντρου εμπορίου του Δήμου είναι η «Προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων έξυπνης πόλης και έξυπνης βιώσιμης κινητικότητας» στην περιοχή Αγ. Νικολάου και περιλαμβάνει τα εξής: α) παροχή ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο (free wifi), β) «έξυπνη» διαχείριση οδο φωτισμού, γ) τηλεχειρισμός δημοσίων υποδομών και δικτύων (πλατφόρμα «έξυπνης» πόλης), δ) προμήθεια συστήματος έξυπνης στάθμευσης ε) σύστημα οθονών πληροφόρησης στ) έξυπνα παγκάκια η) πλατφόρμα Ενίσχυσης της τοπικής επιχειρηματικότητας.

Ιδιαίτερη αναφορά θα πρέπει να γίνει στη **Στρατηγική Ψηφιακού Μετασχηματισμού για την πόλη της Καβάλας – «Η πόλη ως πλατφόρμα»** που έχει εκπονήσει ο Δήμος⁴⁸, ως αποτέλεσμα της συμμετοχής του στο πρόγραμμα Digital Cities Challenge της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Στο πλαίσιο του σχεδιασμού και της κατάρτισης της Ψηφιακής Στρατηγικής της Καβάλας πραγματοποιήθηκαν συνεχείς διαβουλεύσεις με το οικοσύστημα της πόλης, με σημαντική ανταπόκριση, που συνέβαλλαν στην εδραίωση μιας κουλτούρας συνεργασίας. Το αποτέλεσμα αυτής της διαβούλευσης ήταν η αποτύπωση των αναγκών τους, η αποτίμηση της υφιστάμενης κατάστασης και η διαμόρφωση των βασικών στρατηγικών επιλογών της επόμενης περιόδου. Η Καβάλα θα συνεργαστεί με τους εμπλεκόμενους μετόχους και από τις τέσσερις πλευρές της τετραπλής έλικας (Ακαδημία και Έρευνα, Βιομηχανία, Διακυβέρνηση / Διοίκηση και Κοινωνία των Πολιτών) προκειμένου να υλοποιήσει τη στρατηγική ψηφιακού μετασχηματισμού της.

Αναλυτικότερα τα εμπλεκόμενα μέλη περιλαμβάνουν τη βιομηχανία, η οποία εκπροσωπείται από τις πιο επιτυχημένες και καινοτόμες τοπικές επιχειρήσεις, αλλά και από τις θεσμικές ενώσεις τους (Τεχνικό Επιμελητήριο, Εμπορικό, Οικονομικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο κλπ.). Από την Ακαδημαϊκή και την Ερευνητική Κοινότητα συμμετέχουν το Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος και το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, τα οποία είναι τα κορυφαία ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα στην περιοχή. Ειδικά στον τομέα της μπλε ανάπτυξης καίριας σημασίας είναι η συνεργασία με το Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας (ΙΝ.ΑΛ.Ε.). Συμμετέχουν εκπρόσωποι της Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα. Από την Κοινωνία των πολιτών οι ενδιαφερόμενοι μέτοχοι της κοινωνίας των πολιτών είναι η επιστημονική ομάδα "Οψόμεθα", η ομάδα Meet-up ανάπτυξης λογισμικού Καβάλας και οι εθελοντές πολίτες.

Ο Δήμος Καβάλας βρίσκεται στο επίκεντρο της διαδικασίας στρατηγικού σχεδιασμού ενώ συμμετέχουν και άλλοι εκπρόσωποι κυβερνητικών οργανώσεων από την Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης, τη Δημωφέλεια (κοινωφελής οργάνωση του Δήμου Καβάλας) και την Περιφέρεια Καβάλας.

Το όραμα της πόλης, όπως περιγράφεται στην στρατηγική της, είναι να μετατραπεί μέχρι το 2030, σε μια ψηφιακά ανεπτυγμένη «Πόλη ως πλατφόρμα», ενθαρρύνοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη στον τουρισμό, τη γεωργία, τη διαχείριση εφοδιασμού, τους τομείς τεχνολογίας πληροφοριών και επικοινωνιών. Φιλοδοξεί να αξιοποιήσει τους εξελισσόμενους πολίτες και τις ψηφιακές ικανότητες των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και να εκμεταλλευτεί μια υπερσύγχρονη πόλη και τις ψηφιακές υποδομές του ιδιωτικού τομέα, επιτυγχάνοντας μεταμόρφωση της περιοχής σε ένα δυναμικό επιχειρηματικό οικοσύστημα και παρέχοντας τελικώς

⁴⁸ <https://kavala.gov.gr/o-dimos/Stratigikos-Sxediasmos/psifiaki-stratigiki>



υψηλότερη ποιότητα ζωής σε δημότες και επισκέπτες. Ο γενικός στρατηγικός προσανατολισμός της Καβάλας κινείται στην ανάπτυξη τεσσάρων βασικών περιοχών υπηρεσιών που προσφέρονται ως μια πλατφόρμα:

- Υποδομές
- Ικανότητες
- Επιχειρηματικότητα
- Ανοιχτά δεδομένα και εμπόριο.

Υπηρεσίες αυτής της πλατφόρμας χρησιμοποιούνται και ενσωματώνονται σε προϊόντα, από τέσσερις βασικούς τομείς της τοπικής οικονομίας:

- Τουρισμό
- Γεωργία και βιομηχανία τροφίμων
- Διαχείριση εφοδιασμού (συντονισμός κέντρου λιμανιού, σιδηρόδρομου, αεροδρομίου και οδικής μεταφοράς)
- Τεχνολογίες Πληροφοριών και Επικοινωνιών

Η στρατηγική ψηφιακού μετασχηματισμού για την πόλη της Καβάλας θα υλοποιηθεί μέσω μιας ομάδας δραστηριοτήτων, που προσδιορίζονται στο πλαίσιο της πρόκλησης των ψηφιακών πόλεων. Οι δραστηριότητες αποσκοπούν στην επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων που ορίζονται στο πλαίσιο της στρατηγικής, οι οποίοι με τη σειρά τους θα συμβάλουν στη φιλοδοξία και αποστολή της πόλης.

Σε συνέχεια της συμμετοχής του Δήμου Καβάλας στο πρόγραμμα Digital Cities Challenge της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, που ολοκληρώθηκε με τη σύνταξη του κειμένου της Στρατηγικής του Ψηφιακού Μετασχηματισμού της Καβάλας, ο Δήμος συμμετέχει στο νέο πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, **100 Intelligent Cities Challenge – ICC⁴⁹**, εκμεταλλευόμενος ευκαιρίες δικτύωσης (networking) με άλλες πόλεις που συμμετέχουν στο ICC, για ανταλλαγή καλών πρακτικών και σταθερή συνεργασία σε κοινά πεδία ενδιαφέροντος, όπως η πράσινη, έξυπνη, βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Δήμος θα λαμβάνει υποστήριξη παγκόσμιας κλάσης - προσωπικά, διαδικτυακά και ως κοινότητα για διάστημα δυόμισι ετών. Ακολουθώντας μια προσέγγιση προσανατολισμένη στη δράση και τη συνεργασία, το ICC καθοδηγεί τις συμμετέχουσες πόλεις στο να γίνουν οι μοχλοί της δικής τους μετασχηματιστικής ανάπτυξης. Αυτό το πετυχαίνει παρέχοντας πέντε θεματικές διαδρομές και εγκάρσιες υπηρεσίες. Η ευκαιρία για συνεργασία και οι καινοτόμες λύσεις είναι το κλειδί για την επίτευξη των αποτελεσμάτων, επομένως η επιτάχυνση του ρυθμού της τεχνολογικής ολοκλήρωσης στις πόλεις είναι σημαντική. Οι συμμετέχουσες πόλεις ενθαρρύνονται να αλληλοεπιδρούν και να μαθαίνουν η μία από την άλλη για να αντιμετωπίζουν δημιουργικά τις προκλήσεις της πόλης τους. Συνιστάται περαιτέρω στις πόλεις να σχηματίσουν ευφυή οικοσυστήματα και να αναπτύξουν κρίσιμες μακροπρόθεσμες σχέσεις με άλλες πόλεις του ICC. Στην δράση αυτή ο Δήμος επέλεξε τη θεματική διαδρομή της Πράσινης και ψηφιακής μετάβασης στον τουρισμό «Green and digital transition in tourism».

Αυτή η θεματική διαδρομή προσανατολίζεται στην επιδίωξη έξυπνων και βιώσιμων πρακτικών καθώς και στη διαφοροποίηση στον τουριστικό τομέα. Σκοπός της πρωτοβουλίας είναι:

- να προσφέρει έναν τοπικό οδικό χάρτη για πράσινες και ψηφιακές μεταβάσεις,
- να προωθήσει τη βελτιωμένη κοινή χρήση και διαχείριση δεδομένων και
- να προωθήσει νέες επενδύσεις στην τεχνολογία.

⁴⁹ <https://www.intelligentcitieschallenge.eu/cities>



Αυτές οι δράσεις έχουν ως στόχο τη διευκόλυνση νέων ευκαιριών ανάπτυξης και την οικονομική ανάκαμψη στον τουρισμό. Σε επίπεδο πολιτικής, η διαδρομή καθοδηγείται από τους στόχους της βιώσιμης ανάκαμψης του ευρωπαϊκού τουριστικού οικοσυστήματος που συζητήθηκαν κατά τη διάρκεια της Ευρωπαϊκής Σύμβασης για τον Τουρισμό και τις εργασίες για μια νέα Ευρωπαϊκή Ατζέντα για τον Τουρισμό 2050.

Τέλος, στην ίδια κατεύθυνση εκκρεμεί η αξιολόγηση ψηφιακών έργων διαχείρισης απορριμμάτων, πρόληψης και ενημέρωσης φυσικών καταστροφών καθώς και ανάδειξης της πολιτιστικής κληρονομιάς από διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία και πηγές είτε του ΕΣΠΑ, είτε από εθνικούς ή/και ευρωπαϊκούς πόρους (πχ Πρόγραμμα Αντώνης Τρίτσης, Ελλάδα 2.0).

2.4 ΠΕΡΙΒΑΛΟΝΤΙΚΕΣ ΠΙΕΣΕΙΣ

α/α	Δημοτική Ενότητα	Περιγραφή
1	Καβάλας	Ρύπανση της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων στο οδικό δίκτυο του Δήμου, κυρίως εντός της πόλης της Καβάλας. Ρύπανση της ατμόσφαιρας επίσης από τις βιομηχανίες που φαίνεται να είναι αρκετά σημαντική, κυρίως λόγω των αυξημένων συγκεντρώσεων του SO ₂ και του O ₃ . Οι ρύποι αυτοί προέρχονται από την Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων, αλλά και από τις εγκαταστάσεις πετρελαίου. Επίσης η μη διαχείριση του βιοαερίου στο ΧΥΤΑ Καβάλας συμβάλλει στο φαινόμενο του θερμοκηπίου.
2	Καβάλας	Ρύπανση του εδάφους από: α) την απόθεση βιομηχανικών αποβλήτων (διάθεση φωσφογύψου από τη Β.Φ.Λ., βαρέα μέταλλα), β) τη χρήση χημικών λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων που αποτελούν τους κύριους παράγοντες γεωργικής ρύπανσης
3	Καβάλας / Ν. Καρβάλη	Ρύπανση των υδάτων: Η παρουσία μολύβδου, αζώτου, φωσφόρου και αμμωνίας στην περιοχή ανατολικά του Δήμου Καβάλας, κοντά στο λιμάνι «Φίλιππος Β'» και στο επιβατικό λιμάνι της πόλης οφείλονται στη λειτουργία της Β.Φ.Λ., στην έκπλυση του εδάφους της περιοχής από τα όμβρια ύδατα που καταλήγουν στη θάλασσα.
4	Φιλίππων / Πολύστυλο	Η παράνομη καύση των υπολειμμάτων γεωργικής δραστηριότητας κατά το τέλος της περιόδου Σεπτεμβρίου – Οκτωβρίου ρυπαίνει την ατμόσφαιρα.
5	Φιλίππων / Λιμνιά	Το πρόβλημα των υποπροϊόντων επεξεργασίας μαρμάρου / αδρανών των λατομείων αποτελεί σοβαρό εμπόδιο στην περαιτέρω ανάπτυξη μαρμαροφόρων περιοχών. Απαιτείται ορθολογική ανάπτυξη των λατομείων και ορθή διαχείριση των παραγόμενων υποπροϊόντων ενώ απαραίτητη είναι και η αποκατάσταση των πληγέντων από τη λατομική δραστηριότητα περιοχών που δημιουργούν αισθητικές και περιβαλλοντικές πληγές στο φυσικό περιβάλλον του Δήμου.



Ειδικότερα οι κύριες πηγές ρύπανσης κατά μήκος των ακτών του δήμου και τα επιφανειακά υδάτινα συστήματα αναφέρονται στον πίνακα που ακολουθεί⁵⁰:

A/A	Θέση	Είδος Ρύπανσης
1	Σταθμός Βιολογικής Επεξεργασίας Λυμάτων Παληού	Παραγωγή λυματολάσπης και εκροή επεξεργασμένων αποβλήτων στη παράκτια θάλασσα. Εκπομπές αζώτου και φωσφόρου στη παράκτια θάλασσα. Οι εκπομπές αυξάνονται έως και 4 φορές κατά τη διάρκεια της θερινής τουριστικής περιόδου.
2	Ιχθυόσκαλα Καβάλας	Πιθανή απόρριψη μη-επεξεργασμένων ιχθυο-αποβλήτων (οργανική και βακτηριδιακή ρύπανση).
3	Κεντρικός Λιμένας Καβάλας	Προσέγγιση κρουαζιερόπλοιων, φερυ-μποτ, σκαφών αναψυχής και αλιευτικών σκαφών. Υγρά και αέρια απόβλητα από τα παραπάνω σκάφη σε συνδυασμό με εκροές αγωγών ομβρίων υδάτων.
4	Σταθμός Βιολογικής Επεξεργασίας Λυμάτων Καβάλας	Παραγωγή λυματολάσπης και εκροή επεξεργασμένων αποβλήτων στην παράκτια θάλασσα. Εκπομπές αζώτου και φωσφόρου στην παράκτια θάλασσα.
5	Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων	Χρήση και επανεκπομπή θαλασσινού νερού εμπλουτισμένου σε ανόργανα άλατα (αμμωνιακά και φωσφορικά). Απόθεση φωσφογύψου στην παράκτια περιοχή.
6	Αγκυροβόλιο και μονάδα αποθείωσης πετρελαίου	Διαρροές πετρελαιοειδών στην παράκτια θαλάσσια περιοχή.
7	Βιολογικός Δάτου	

Πίνακας 26: Πηγές ρύπανσης κατά μήκος των ακτών του Δήμου

2.5 ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

	Πλήθος	Περιγραφή
Υποδομές - Εξοπλισμός	3	Βυτιοφόρο 10 κυβ., μικρής έκτασης πυρόσβεση, λάστιχα 25 Μ, ταχυσύνδεσμοι 2 ιντσών
	4	Φορτηγό 4X4 2,5 tn για μεταφορά εργαλείων και προσωπικού
	1	KOMATSU (ΓΚΡΕΙΝΤΕΡ) Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
	1	MULTICAR (ΠΟΛΥΜΗΧΑΝΗΜΑ) Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
	2	JCB
	10	Φτυάρια
	2	Αλυσοπρίονα
	150 μέτρα	Λάστιχα νερού για βυτία
	2	Καροτσάκια μεταφοράς ειδών υποστήριξης
	10	Τσάπες

⁵⁰ Στοιχεία Εργαστηρίου Οικολογικής Μηχανικής και Τεχνολογίας, Δ.Π.Θ.



	10	Κασμάδες
		Ο πιο πάνω εξοπλισμός είναι ενδεικτικός, σε περίπτωση ανάγκης θα χρησιμοποιηθεί και λοιπός εξοπλισμός του Δήμου Καβάλας καθώς και από μίσθωση ιδιωτικών μηχανημάτων.
Δράσεις - Ενέργειες - Προγράμματα		Έχουν συνταχθεί μνημόνια ενεργειών για την αντιμετώπιση κινδύνων/ καταστροφών από φυσικά φαινόμενα κατά περίπτωση σύμφωνα με το Σχέδιο «Ξενοκράτης» και επικαιροποιούνται πίνακες με τα στοιχεία επικοινωνίας των άμεσα εμπλεκόμενων όπως: • Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από πυρκαγιές με την κωδική ονομασία «ΙΟΛΑΟΣ» (Έγκριση Δ.Σ. 254/2020 Απόφαση Δ.Σ.) • Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από την εκδήλωση πλημμυρικών φαινομένων με την κωδική ονομασία «ΔΑΡΔΑΝΟΣ» (Έγκριση Δ.Σ. – Αρ.252/2020) • Μνημόνιο ενεργειών αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών που προέρχονται από χιονοπτώσεις και παγετό με την κωδική ονομασία «ΒΟΡΕΑΣ» (Έγκριση Δ.Σ. Αρ. 7/2021) • Μνημόνιο ενεργειών για την αντιμετώπιση εκτάκτων αναγκών και διαχείριση των συνεπειών από την εκδήλωση σεισμικών φαινομένων με την κωδική ονομασία «ΕΓΚΕΛΑΔΟΣ» (Έγκριση Δ.Σ. Αρ. 253/2020) • Μνημόνιο Ενεργειών για την ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΗ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΗ ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ ΕΞ ΑΙΤΙΑΣ ΔΑΣΙΚΩΝ ΠΥΡΚΑΓΙΩΝ (Έγκριση Δ.Σ. Αρ. 149/2021) Έχει συγκροτηθεί το Τοπικό Συντονιστικό Όργανο, το οποίο συνεδριάζει τακτικά κάθε χρόνο πριν από την έναρξη της θερμής/ υγρής/ ψυχρής περιόδου, με θέμα την αντιμετώπιση των σχετικών κινδύνων που συνοδεύουν κάθε περίοδο.

2.6 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ

2.6.1 ΔΟΜΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ ΠΡΟΣΦΥΓΩΝ & ΜΕΤΑΝΑΣΤΩΝ

Η Δομή Φιλοξενίας Προσφύγων & Μεταναστών παρέχει προσωρινή διαμονή σε πολίτες τρίτων χωρών ή ανιθαγενείς οι οποίοι έχουν υποβάλει αίτημα διεθνούς προστασίας στο έδαφος της Ελληνικής Επικράτειας. Φιλοξενεί επίσης μέλη της οικογένειας των αιτούντων διεθνούς προστασίας, καθώς και, ασυνόδευτους ή μη, ανηλίκους και όσους ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες πληθυσμού.

Οι Δομές παρέχουν ένα σταθερό πλαίσιο διαμονής που καλύπτει όχι μόνο τις βασικές βιοτικές και κοινωνικές ανάγκες των φιλοξενούμενων, αλλά και τις παιδαγωγικές και μαθησιακές ανάγκες αυτών. Στις Δομές οι διαμένοντες τελούν υπό καθεστώς ελεύθερης διαβίωσης με την υποχρέωση να τηρούν τους



εσωτερικούς κανονισμούς προκειμένου να μην παρεμποδίζεται η εύρυθμη λειτουργία της Δομής. Οι υπηρεσίες που προσφέρονται αφορούν στη στέγαση και σίτιση, την ενημέρωση και πληροφόρηση των φιλοξενουμένων για τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις στη χώρα υποδοχής, την ψυχοκοινωνική υποστήριξη τους, τη διευκόλυνση της πρόσβασης σε υπηρεσίες υγείας, την παροχή βασικών ειδών ατομικής υγιεινής, ένδυσης και υπόδησης, την εκμάθηση της ελληνικής γλώσσας καθώς και την πρόσβαση σε προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων.

Η Δομή «ΚΑΒΑΛΑΣ» χωροθετείται στο πρώην στρατόπεδο ΑΣΗΜΑΚΟΠΟΥΛΟΥ στην περιοχή «ΠΕΡΙΓΙΑΛΙ» ενώ επίκειται μετεγκατάσταση του campus σε περιοχή εκτός του αστικού ιστού, σε σημείο που θα υποδείξουν από κοινού η Τοπική Αυτοδιοίκηση με το Υπουργείο Μεταναστευτικής Πολιτικής.

Σύμφωνα με στοιχεία, τον Δεκέμβριο του 2022 στη δομή διαμένουν 410 πρόσφυγες κυρίως οικογένειες.

2.6.2 ΚΟΡΟΝΟΪΟΣ

Η πανδημία του Covid-19, αποτελεί μία κατάσταση έκτακτης ανάγκης, η οποία έχει επηρεάσει τη κοινωνικοοικονομική ζωή σε παγκόσμιο επίπεδο και σε πρωτοφανή βαθμό. Ο Δήμος Καβάλας προχώρησε στη λήψη μέτρων που στοχεύουν στην ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων της πανδημίας και στη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης των δημοτών. Τα εν λόγω μέτρα συνοψίζονται στα παρακάτω:

- ⇒ Ανάπτυξη μιας ανοιχτής γραμμής παροχής ψυχολογικής υποστήριξης σε ψυχικά ασθενείς ή σε άτομα και οικογένειες που βρίσκονται σε κρίση.
- ⇒ Παροχή τηλεφωνικής γραμμής και αριθμού SMS για γυναίκες θύματα ενδοοικογενειακής βίας. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα περιστατικά αυξήθηκαν κατά τη διάρκεια των ημερών καραντίνας.
- ⇒ Χρήση 2 εκ των εγκαταστάσεων κουζίνας των βρεφονηπιακών σταθμών για την προετοιμασία φαγητού για 40 οικογένειες που έχουν ανάγκη. Πραγματοποιούνταν παράδοση του φαγητού στο σπίτι, σε καθημερινή βάση.
- ⇒ Παράδοση τροφίμων στο σπίτι για τις δικαιούχες οικογένειες / ευάλωτες ομάδες του κοινωνικού παντοπωλείου και του προγράμματος ΤΕΒΑ.
- ⇒ Παροχή φροντίδας στις αδέσποτες γάτες και σκύλους της πόλης. Χωροθετήθηκαν σημεία σίτισης στον αστικό ιστό και δόθηκε τροφή μέσω δωρεάς από ένα τοπικό κατάστημα κατοικίδιων ζώων.
- ⇒ Παροχή δωρεάν ηλεκτρονικής πλατφόρμας όπου οι πολίτες μπορούν να ζητήσουν και να λάβουν όλα τα δημόσια πιστοποιητικά, καθώς και να υποβάλουν αίτηση για απαλλαγή από δημοτικούς φόρους, στο πλαίσιο της υποστήριξης των ευάλωτων ΜΜΕ που επλήγησαν από την οικονομική κρίση που προκλήθηκε από την πανδημία.
- ⇒ Έχοντας ως προτεραιότητα, το ασφαλές περιβάλλον στη χρήση των ΤΠΕ και παράλληλα την εναρμόνιση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR), η Διεύθυνση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών προέβη στην προμήθεια εξοπλισμού και υπηρεσιών δημιουργίας και παραμετροποίησης Active Directory, συστήματος προστασίας δικτύου και λήψης αντιγράφων ασφαλείας προκειμένου να ανταποκριθεί στις ανάγκες της τηλεργασίας των εργαζομένων του Δήμου.
- ⇒ Το Δημοτικό Ωδείο προσαρμόστηκε στις επικρατούσες συνθήκες και εισήγαγε μαθήματα μουσικής στους μαθητές μέσω πλατφόρμας τηλεδιάσκεψης, ενώ μείωσε και στο 50% τα μηνιαία διδάκτρα.
- ⇒ Το Δημοτικό Θέατρο έδωσε την ευκαιρία στους πολίτες να έχουν πρόσβαση σε βιντεοσκοπημένες θεατρικές παραστάσεις του φετινού πολιτιστικού ημερολογίου.



⇒ Η Δημοτική Βιβλιοθήκη οργάνωσε σειρά δραστηριοτήτων που απευθύνονται σε παιδιά, όπως ο διαγωνισμός παραμυθιού με τον τίτλο: «Τα παιδιά σώζουν τον πλανήτη Γη», καθώς και τα «Ημερολόγια Καραντίνας» των παιδιών που περιγράφουν την καθημερινή τους ρουτίνα κατά τη διάρκεια της καραντίνας.

2.7 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ/ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ

2.7.1 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης (ΟΣΑΑ) στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2007-2013

Ως περιοχή παρέμβασης προτάθηκε το σύνολο της περιοχής του ιστορικού κέντρου της πόλης της Καβάλας συμπεριλαμβανομένης και της συνοικίας της Παναγίας. Η περιοχή ορίζεται από τις οδούς Αβέρωφ στην περιοχή των ΕΛΤΑ και της Λέσχης Αξιωματικών, Ερυθρού Σταυρού, Μητροπόλεως, Κύπρου, Εθν. Μακαρίου, Ομονοίας, Γαλλικής Δημοκρατίας, παρ. Γαλλικής Δημοκρατίας, Κ. Ποιητού, Κ. Βασιλείου, Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού στο ύψος του Καρνάγιου (ιστορικό Ναυπηγείο) και την ακτογραμμή. Η παραπάνω περιοχή αποτελεί το τμήμα της πόλης που ως επί το πλείστον περιλαμβάνει το ιστορικό και εμπορικό κέντρο της αλλά και σημαντικές διοικητικές λειτουργίες (Δημαρχείο, Τεχνική Υπηρεσία). Επίσης περιλαμβάνει την αγορά του Αγίου Νικολάου και το Παλιό Υδραγωγείο (Καμάρες) που αποτελούν σημεία αναφοράς για την πόλη με πολύ σημαντική ιστορική και αρχιτεκτονική αξία.



Εικόνα 27: Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2007-2013

Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από την αποτίμηση του ΟΣΑΑ 2007-2013 του Δήμου Καβάλας, συνοψίζονται στα εξής: α) ο ιστορικός χαρακτήρας της περιοχής και το ιδιοκτησιακό καθεστώς των κτηρίων παρέμβασης καθυστέρησε τη διαδικασία δημοπράτησης των έργων. β) Οι δυναμικές αλλαγές που οι προτεινόμενες παρεμβάσεις προέβλεπαν απαιτούσε μία σειρά από εγκρίσεις και γνωμοδοτήσεις που καθυστέρησε τη δημοπράτηση και υλοποίηση των έργων. γ) Η ανισοκατανομή των ρόλων στο εταιρικό σχήμα



είχε σαν αποτέλεσμα την αποδυναμωμένη παρουσία κάποιων εταίρων μέσα στο εταιρικό σχήμα. δ) Η δυνατότητα τροποποίησης που δόθηκε στο ΟΣΑΑ του Δήμου Καβάλας είχε σαν αποτέλεσμα να αλλάξουν τα έργα που συμπεριλαμβάνονταν σε αυτό και κατ' επέκταση και του έργου δημοσιότητας. Απόρροια αυτού ήταν η μετατόπιση της υλοποίησης της δημοσιότητας στον τελευταίο χρόνο του ΟΣΑΑ. ε) Το μεγαλύτερο ποσοστό του ΟΣΑΑ περιελάμβανε μεγάλα τεχνικά έργα που χαρακτηρίζονται από χρονοβόρες διαδικασίες υλοποίησης που όμως προσφέρουν υψηλή προστιθέμενη αξία.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του ΟΣΑΑ ανερχόταν σε **6.501.694€**.

Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης 2014-2020⁵¹

Η περιοχή παρέμβασης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας οριοθετείται από το παραλιακό μέτωπο του επιβατικού λιμένα της Καβάλας, τη συνοικία της Παναγίας(συμπεριλαμβανομένης της χερσονήσου), την περιοχή του Καρνάγιου και του Υδραγωγείου (Καμάρες) και τις οδούς Αντιγόνου, Αριστοτέλη Στάνη, και 7ης Μεραρχίας. Αποτελεί το επιχειρηματικό, διοικητικό και ιστορικό κέντρο της πόλης, όπου συγκεντρώνονται οι κύριες κεντρικές λειτουργίες, τοπικής αλλά και υπερτοπικής εμβέλειας και εμπορικές δραστηριότητες. Η περιοχή παρέμβασης περιλαμβάνει τμήματα των συνοικιών του Κέντρου-Αγίου Νικολάου, του Αγίου Ιωάννου, του Αγίου Παύλου και του Αγίου Γεωργίου, έχοντας συνολική έκταση 984 στρ. και πληθυσμό 12.222 άτομα.



Εικόνα 28: Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης 2014-2020

Κεντρικός στόχος του προτεινόμενου Σχεδίου-Στρατηγικής είναι **‘η βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής παρέμβασης’**

⁵¹ <https://kavala.gov.gr/o-dimos/Stratigikos-Sxediasmos/astiki-anaptiksi>



Οι Ειδικοί Στόχοι που υποστηρίζουν τον παραπάνω κεντρικό στόχο είναι οι εξής πέντε:



Εικόνα 29: Ειδικοί Στόχοι ΣΒΑΑ

Τα έργα που περιλαμβάνονται εντός της Στρατηγικής ΒΑΑ παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

A/A	Τίτλος έργου	Ειδικός Στόχος	Χρηματοδότηση	Π/Υ
1	Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2	ΣΒΑΑ	2.700.000€
2	[frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	1	ΣΒΑΑ	679.520€
3	Αποκατάσταση κιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην Κρέη)	1	ΣΒΑΑ	1.066.918€
4	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	2	ΣΒΑΑ	1.550.000€
5	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	4	ΣΒΑΑ	1.223.233€
6	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	1	ΣΒΑΑ	99.200€



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

7	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού	3	ΣΒΑΑ	310.375€
8	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	1	ΣΒΑΑ	205.000€
9	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	2	ΣΒΑΑ	336.785€
10	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού	5	ΣΒΑΑ	240.000€
11	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα "Απόστολος Παύλος"	2	ΣΒΑΑ	27.000€
12	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	5	ΣΒΑΑ	49.625€
13	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	2	ΣΒΑΑ	112.000€

Πίνακας 27: Έργα Στρατηγικής ΒΑΑ

2.7.2 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΗΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Ο Δήμος τα τελευταία χρόνια έχει συμμετάσχει σε σημαντικά ευρωπαϊκά προγράμματα που σχετίζονται με το «Περιβάλλον & την Ποιότητα Ζωής». Τα εν λόγω προγράμματα παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα	Π/Υ	Κατάσταση
1	Access to affordable, reliable, sustainable, and modern energy	City-to-City Cooperation (Kavala – Temuco)	International Urban Cooperation Programme (IUC)		Ολοκληρώθηκε



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2	Making Spend Matter	Σκοπός του έργου είναι να αναδείξει τις δυνατότητες των δήμων να επιλέγουν τοπικούς προμηθευτές αγαθών και υπηρεσιών, όπου αυτό είναι δυνατό με βάση το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο, ενδυναμώνοντας με αυτό τον τρόπο την τοπική οικονομία	Urbact III	50.518,72€	Ολοκληρώθηκε
3	URGE - Circular Building Cities	Στόχος του έργου αυτού αποτελεί ο σχεδιασμός μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής για την κυκλική οικονομία που αφορά στα απορρίμματα του κατασκευαστικού κλάδου	URBACT III	60.876,22€	Ολοκληρώθηκε
4	CHERISH - Creating opportunities for regional growth through promoting cultural heritage of fishing communities in Europe	Ο στόχος του έργου είναι η προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς στις αλιευτικές κοινότητες προκειμένου να ενισχυθεί η ελκυστικότητα αυτών των περιοχών.	Interreg Europe	147.232€	Υλοποιείται
5	CREA CENTERS - Developing Cultural and Creative Industries in	Στόχος του έργου είναι η εδραίωση και ανάπτυξη δομών και δικτύων για σχεδιαστές, επιχειρηματίες,	ENI CBC Joint Operational Programme BLACK SEA BASIN 2014-2020	198.140,00€	Υλοποιείται



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	the Black Sea Basin	ακαδημαϊκούς και καλλιτέχνες διαφορετικών ειδικοτήτων που δραστηριοποιούνται στους τομείς της πολιτιστικής και δημιουργικής βιομηχανίας.			
--	---------------------	--	--	--	--

Πίνακας 28: Συμμετοχή σε σημαντικά ευρωπαϊκά προγράμματα που σχετίζονται με το «Περιβάλλον & την Ποιότητα Ζωής»

2.7.3 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΛΟΙΠΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ & ΧΡΗΜ/ΝΑ ΑΠΟ ΕΘΝΙΚΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ ΕΡΓΑ

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Χρηματοδοτικό Έργαλείο	Π/Υ	Κατάσταση
1	Ανακαίνιση και κατασκευή προσθήκης κατ' επέκταση στο 21ο Δημοτικό Σχολείο Καβάλας	Αλλαγή κουφωμάτων, τοποθέτηση αντλιών θερμότητας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	2.260.000,00	Ολοκληρώθηκε
2	Έργα προστασίας και διαμόρφωσης ακτής Ραψάνης	Δημιουργία δυο υφάλων και τοποθέτηση προειδοποιητικών φανών και αποκατάσταση του κοινοχρήστου χώρου ανάντι	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	1.250.000,00	Ολοκληρώθηκε
3	Αποκατάσταση και ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου πρώην ΕΟΚ στο Δήμο Καβάλας	Αποκατάσταση και ενεργειακή αναβάθμιση τμήματος του κτιρίου που ανήκει στον Δήμο Καβάλας και απόδοση αυτού προς στέγαση Υπηρεσιών του Δήμου	Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α 2014-2020	2.860.000,00	Υλοποιείται
4	Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	Ανάπλαση της πλατείας Καπνεργάτη, πεζοδρόμηση των οδών Αβέρωφ και Κασσάνδρου και σύνδεση αυτών με το δίκτυο πεζοδρόμων	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	2.780.000,00	Υλοποιείται
5	Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	Σύνταξη ενός Στρατηγικού σχεδίου για τη βελτίωση της Αστικής κινητικότητας	Πράσινο Ταμείο	86.000,00	Ολοκληρώθηκε



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		στη πόλη της Καβάλας, στο Παλιό, την Καρβάλη και τις Κρηνίδες.			
6	Επισκευές-βελτιώσεις-εναρμόνιση παιδικών χαρών και πάρκων Δήμου Καβάλας	Παρεμβάσεις βελτίωσης σε παιδικές χαρές και πάρκα	Πράσινο Ταμείο	100.000,00	Ολοκληρώθηκε
7	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	Παρεμβάσεις για την ενεργειακή αναβάθμιση αλλά και τη βελτίωση προσβασιμότητας ΑμεΑ στο σχολικό συγκρότημα	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	2.060.000,00	Ολοκληρώθηκε
8	Αποκατάσταση κτιρίων στο Χερσαίο Τείχος και προμήθεια εξοπλισμού κτιρίων και ακάλυπτου χώρου, για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων.	Αποκατάσταση διατηρητέων εγκαταλελειμμένων κτιρίων και επανάχρησή τους,	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	790.000,00	Υλοποιείται
9	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των καπναποθηκών στην Καβάλας	Δημιουργία μητρώου των Καπναποθηκών και αναζήτηση τρόπων αξιοποίησης αυτών	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	75.000,00	Υλοποιείται
10	Προμήθεια μηχανημάτων έργου και συνοδευτικού εξοπλισμού	Προμήθεια εξοπλισμού για την καθαριότητα της πόλης	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	200.000,00	Ολοκληρώθηκε
11	Προμήθεια - Τοποθέτηση εξοπλισμού για την αναβάθμιση των παιδικών χαρών	Εξοπλισμός διάφορων παιδικών χαρών με παιχνίδια, κάδους, φωτιστικά κ.α.	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	280.000,00	Υλοποιείται
12	Συστήματα διαβαθμισμένης συμπίεσης για την αναβάθμιση κοινοχρήστων χώρων	Προμήθεια και τοποθέτηση 2 υπόγειων κάδων σε διάφορα σημεία του κέντρου της πόλης	Πράσινο Ταμείο	120.000,00	Ολοκληρώθηκε
13	Βελτίωση πρόσβασης σε γεωργική γη του Δήμου Καβάλας	Βελτίωση αγροτικών δρόμων για την πρόσβαση στη γεωργική γη στην Καρβάλη και τη Λυδία	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ I	870.000,00	Υλοποιείται
14	Εκπόνηση Μελετών αποτύπωσης και πυροπροστασίας για τα σχολικά κτίρια του Δήμου Καβάλας	Εκπόνηση Μελετών αποτύπωσης και πυροπροστασίας για τα σχολικά κτίρια του Δήμου Καβάλας	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	1.530.000,00	Υλοποιείται
15	Τοπικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας	Τοπικό Πολεοδομικό Σχέδιο	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα	1.500.000,00	Δημοπράτηση



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

			ΑΜΘ 2014-2020		
16	Ενεργειακή αναβάθμιση κλειστού γυμναστηρίου Αμυγδαλεώνα	Ενεργειακή αναβάθμιση κλειστού γυμναστηρίου Αμυγδαλεώνα	Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α 2014-2020	730.000,00	Υλοποιείται
17	Κατασκευή καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς στο αγρόκτημα Ζυγού Καβάλας	Κατασκευή καταφυγίου αδέσποτων ζώων συντροφιάς στο αγρόκτημα Ζυγού Καβάλας	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II ΣΑΤΑ	1.230.000,00	Υλοποιείται
18	Σχέδιο φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων	Στρατηγικό σχέδιο από το οποίο θα προκύψουν οι μελλοντικές θέσεις σταθμών φόρτισης των ηλ.οχημάτων	Πράσινο Ταμείο	60.000,00	Ολοκληρώθηκε
19	Παρεμβάσεις αναβάθμισης δημοσίου χώρου για τη δημιουργία του Ανοικτού Κέντρου Εμπορίου	Διαμόρφωση της περιοχής πέριξ του Αγ. Νικολάου και της οδού Κουντουριώτου για τη δημιουργία ανοικτού κέντρου εμπορίου	Ε.Π.ΑΝ.Ε.Κ 2014-2020	1.800.000,00	Δημοπράτηση
20	Ανοικτός Αρχιτεκτονικός διαγωνισμός προσχεδίων μελέτης υλοποίησης : Ανάπλαση πλατείας Ελευθερίας	Ανοικτός Αρχιτεκτονικός διαγωνισμός για την ανάπλαση της πλατείας Ελευθερίας	Πράσινο Ταμείο	88.000,00	Ολοκληρώθηκε
21	Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού κολυμβητηρίου Καβάλας	Παρεμβάσεις ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού κολυμβητηρίου Καβάλας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	1.870.000,00	Υλοποιείται
22	Προμήθεια απορριμματοφόρων οχημάτων, μηχανημάτων έργου και συνοδευτικού εξοπλισμού	Προμήθεια εξοπλισμού για την καθαριότητα της πόλης	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	1.050.000,00	Υλοποιείται
23	Ανάπλαση τμήματος Χερσαίας Ζώνης Λιμένα Απόστολος Παύλος στη γωνία των οδών Εθνικής Αντίστασης και Αβέρωφ.	Ανάπλαση τμήματος Χερσαίας Ζώνης Λιμένα Απόστολος Παύλος στη γωνία των οδών Εθνικής Αντίστασης και Αβέρωφ.	ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020	890.000,00	Δημοπράτηση



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

24	Πρότυπο σύστημα έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και παρακολούθησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στην παράκτια ζώνη του Δήμου Καβάλας	Δημιουργία ενός έξυπνου συστήματος καταγραφής ωκεανογραφικών/μετεωρολογικών συνθηκών (δεδομένα κυματικά, ωκεανογραφικά, μετεωρολογικά, ποιότητας νερού και αέρα) σε πραγματικό χρόνο που επικρατούν στη θάλασσα και την ατμόσφαιρα κατά μήκος της παράκτιας ζώνης του Δήμου Καβάλας.	ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020	256.000,00	Υλοποιείται
25	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τη διαχείριση των αστικών απορριμμάτων	Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τη διαχείριση των αστικών απορριμμάτων	ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας 2014-2021	50.000,00	Δημοπράτηση
26	Προμήθεια και τοποθέτηση εξοπλισμού παιδικών χαρών για τη δημιουργία και αναβάθμιση των παιδικών χαρών Δήμου Καβάλας	Προμήθεια και τοποθέτηση εξοπλισμού σε παιδικές χαρές του Δήμου	Πράσινο Ταμείο & ΣΑΤΑ	378.820,00	Υλοποιείται
27	Μελέτη αποκατάστασης των χαρακτηρισμένων μνημείων του Δήμου Καβάλας: Δημαρχείο, Μέγαρο WIX και κατοικία Μούτουλα	Μελέτη αποκατάστασης των χαρακτηρισμένων μνημείων του Δήμου Καβάλας: Δημαρχείο, Μέγαρο WIX και κατοικία Μούτουλα	Αντώνης Τρίτσης	1.050.000,00	Υλοποιείται
28	Ενεργειακή αναβάθμιση σχολικού συγκροτήματος Περιγιαλίου Δήμου Καβάλας	Ενεργειακή αναβάθμιση σχολικού συγκροτήματος Περιγιαλίου Δήμου Καβάλας	Ε.Π. "GR-Energy 2014-2021"	1.300.000,00	Υλοποιείται
29	Τοπική Μονάδα κομποστοποίησης πράσινων στις Κρηνίδες Καβάλας	Δημιουργία Μονάδα κομποστοποίησης πράσινων στις Κρηνίδες	Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α 2014-2020	750.000,00	Δημοπράτηση
30	Προμήθεια και τοποθέτηση στάσεων αστικών συγκοινωνιών	Προμήθεια και τοποθέτηση στάσεων στον αστικό ιστό της Καβάλας	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	100.000,00	Ολοκληρώθηκε
31	Απαλλοτρίωση ιδιοκτησίας της "Παγοποιείον-Ψυγείον Καβάλας Α.Ε." στις οδούς Τενέδου & Χρυσοστόμου Σμύρνης	Απαλλοτρίωση για την απόδοση του Κ.Χ στους πολίτες.	Πράσινο Ταμείο	1.874.800,00	Υλοποιείται



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

32	Μελέτη ανάπλασης οδού Φιλίππου και τμήματος οδού Κομνηνών	Τακτοποίηση της στάθμευσης παρά την οδό, αναβάθμιση πεζοδρομίων, φύτευση αυτών κ.λ.π.)	ΣΑΤΑ	27.000,00	Ολοκληρώθηκε
33	Μελέτη ανάπλασης πλατείας Νεαπόλεως στην περιοχή των Ποταμουδίων	Μελέτη ανάπλασης πλατείας Νεαπόλεως στην περιοχή των Ποταμουδίων	ΣΑΤΑ	40.000,00	Ολοκληρώθηκε Αναμένεται η δημοπράτηση του έργου
34	Χώρος Υγειονομικής Ταφής Καβάλας	Χώρος Υγειονομικής Ταφής Καβάλας	Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α 2014-2020	8.300.000,00	Υλοποιείται
35	Μελέτη στατικής επάρκειας 2ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	Μελέτη στατικής επάρκειας 2ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	ΣΑΤΑ	205.000,00	Ολοκληρώθηκε
36	Μελέτη άρσης επικινδυνότητας και αποκατάστασης της οδού ΜΟΜΑ	Μελέτη άρσης επικινδυνότητας και αποκατάστασης της οδού ΜΟΜΑ	ΣΑΤΑ	200.000,00	Ολοκληρώθηκε
37	Μελέτη στατικής επάρκειας και ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού γυμναστηρίου Αλεξάνδρα Δήμογλου	Μελέτες για την πλήρη αναβάθμιση του κλειστού Γυμναστηρίου στο Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο "Αλεξάνδρα Δήμογλου"	ΣΑΤΑ	140.000,00	Υλοποιείται μέσω Προγραμματικής με το "Βιώσιμη Πόλη"
38	Κυκλοφοριακή Μελέτη στο Παλιό	Σκοπός της μελέτης είναι η βελτίωση της προσβασιμότητας, η βελτίωση της οδικής ασφάλειας στην περιοχή και η προστασία του περιβάλλοντος.	ΣΑΤΑ	60.000,00	Υλοποιείται μέσω Προγραμματικής με το "Βιώσιμη Πόλη"
39	Μελέτη οδικού άξονα Περιγιαλίου	Η εν λόγω οδός, σύμφωνα με τη λειτουργία που της έχει αποδοθεί από το χωρικό σχεδιασμό, αποτελεί κύρια αρτηρία, η οποία πρόκειται να αντικαταστήσει την υφιστάμενη παραλιακή οδό με σκοπό την ενοποίηση του παραλιακού μετώπου	ΣΑΤΑ	105.000,00	Υλοποιείται μέσω Προγραμματικής με το "Βιώσιμη Πόλη"
40	Εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας	Εκπόνηση επιχειρησιακού	ΣΑΤΑ	8.000,00	Υλοποιείται μέσω Προγραμματικής



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		σχεδίου αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας			με το "Βιώσιμη Πόλη"
41	Κεντρική Μονάδα επεξεργασίας μη επικίνδυνων αστικών στερεών αποβλήτων Δυτικού Τομέα ΠΑΜΘ (Καβάλας)	Η ΜΕΑ θα δέχεται προς επεξεργασία (α) τα σύμμεικτα υπολειπόμενα Αστικά Στερεά Απόβλητα των δήμων ΠΕ Δράμας και ΠΕ Καβάλας και (β) τα προδιαλεγμένα οργανικά απόβλητα των Δ. Καβάλας και Νέστου. Περιλαμβάνονται οι εργασίες και η προμήθεια του απαραίτητου εξοπλισμού	Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α 2014-2020	30.500.000,00	Σύνταξη τευχών δημοπράτησης
42	URGE - Circular Building Cities	Στόχος του έργου αυτού αποτελεί ο σχεδιασμός μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής για την κυκλική οικονομία που αφορά στα απορρίμματα του κατασκευαστικού κλάδου.	URBACT III	60.876,22 €	Ολοκληρώθηκε
43	Σχέδιο Δράσης Αειφόρου Ενέργειας και Κλίματος (ΣΔΑΕΚ)	Υλοποίηση του στόχου της ΕΕ (20/20/20) για τη μείωση των εκπομπών CO ₂ (και ενδεχομένως άλλων αερίων του θερμοκηπίου) έως το 2030. Η υιοθέτηση μιας κοινής προσέγγισης αναφορικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή και ανθεκτικότητα σε αυτήν.	ΣΑΤΑ	30.000,00 €	Σύνταξη τευχών δημοπράτησης

Πίνακας 29: Πράξεις που ολοκληρώθηκαν ή υλοποιούνται και σχετίζονται με το «Περιβάλλον & την Ποιότητα Ζωής»

2.7.4 ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Χρηματοδοτικό Εργαλείο	Π/Υ	Κατάσταση
1	Βελτίωση προσβασιμότητας σε αγροτική οδοποιία του Δήμου Καβάλας	Βελτίωση προσβασιμότητας σε αγροτική οδοποιία του Δήμου Καβάλας	Αντώνης Τρίτσης	1.400.000,00	Εντάχθηκε



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2	Εξειδικευμένες δράσεις/ενέργειες και εφαρμογή ευφών τεχνολογιών για την ανάπτυξη "Εξυπνης πόλης"	Σύστημα συλλογής και διαχείρισης μετεωρολογικών, υδρομετρικών και περιβαλλοντικών δεδομένων. Ανάπτυξη Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Πολιτικής Προστασίας. Προμήθεια και εγκατάσταση Κεντρικού Συστήματος Ελέγχου Φωτεινής Σηματοδότησης και Διαχείρισης Κυκλοφορίας. Συστήματα Έξυπνης Διάβασης Πεζών. Ηχητικά Συστήματα Προειδοποίησης για ΑμεΑ. Συστήματα έγκαιρης ενημέρωσης του κοινού μέσω πινακίδων μεταβλητών μηνυμάτων επί της οδού και με infokiosks σε πεζοδρόμους και πλατείες.	Αντώνης Τρίτσης	2.600.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση
3	Μελέτες εκσυγχρονισμού-αναβάθμισης της δημοτικής αγοράς	Μελέτες ενεργειακής αναβάθμισης του κτιρίου της Δημοτικής Αγοράς Καβάλας	Αντώνης Τρίτσης	1.250.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση
4	Δράσεις ηλεκτροκίνησης Δήμου Καβάλας	Δράσεις ηλεκτροκίνησης Δήμου Καβάλας	Αντώνης Τρίτσης	1.900.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση
5	Γωνιές ανακύκλωσης και εξοπλισμός διακριτής συλλογής στο Δήμο Καβάλας	Δημιουργία γωνιών ανακύκλωσης σε 80 σχολεία και 21 σε διάφορα σημεία του Δήμου	Αντώνης Τρίτσης	5.220.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση
6	Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Προσεισμικού ελέγχου κρίσιμων υποδομών του Δήμου Καβάλας	Προσεισμικός Έλεγχος σχολικών κτιρίων και άλλων κρίσιμων δημοτικών κτιρίων, εκπόνηση μελέτης για 2 από αυτά που παρουσιάζουν προβλήματα και υλοποίηση των απαιτούμενων εργασιών .	Αντώνης Τρίτσης	150.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

7	Ενεργοποίηση Ενεργειακής Κοινότητας	Συνεταιρισμός μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα μεταξύ του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων με στόχο την ενεργειακή κοινωνική πολιτική, την ενίσχυση της αποδοτικής χρήσης των πόρων και τη μετάβαση σε μια καθαρή, κυκλική οικονομία.	Ίδια έσοδα	30.000,00	Ωρίμανση για υποβολή αίτησης για άδεια λειτουργίας φωτοβολταϊκού πάρκου
---	-------------------------------------	---	------------	-----------	---

Πίνακας 30: Πράξεις που υποβλήθηκαν για χρηματοδότηση και σχετίζονται με το «Περιβάλλον & την Ποιότητα Ζωής»

2.8. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

A/A	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
1.	Η κατασκευή του οδικού άξονα (αυτοκινητόδρομος Ε61) Δράμας – Καβάλας με προϋπολογισμό 125 εκατομμύρια €. Είναι σε φάση εκπόνησης της μελέτης με χρηματοδότηση από το Ε.Σ.Π.Α. της Περιφέρειας. Ο άξονας αυτός ως τμήμα του άξονα Καβάλα – Δράμα – Σέρρες Προμαχώνας – Σόφια, αναμένεται να συμβάλει στην ένταξη της ΠΑΜΘ στα διεθνή δίκτυα μεταφορών και την διασύνδεση της με το κέντρο της Ευρώπης
2.	Στον τομέα της αναβάθμισης των λιμενικών υποδομών, συνεχίζονται οι εργασίες της αναβάθμισης και επέκτασης του Λιμένα Καβάλας που χρηματοδοτείται από το Ε.Σ.Π.Α. της Περιφέρειας με δυο εργολαβίες που αφορούν στην επέκταση και στη θωράκιση του προσήνεμου μόλου συνολικού προϋπολογισμού 15.000.000 € και ολοκληρώθηκε η εργολαβία για την εγκατάσταση συστήματος πλωτών προβλητών , προϋπολογισμού 6.000.000 €.
3.	Ανάπλαση τμήματος Χερσαίας ζώνης λιμένα ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ στην γωνία των οδών Εθνικής αντίστασης και Αβέρωφ, με προϋπολογισμό 887.000€ συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ 24%. Το έργο χρηματοδοτείται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020 και υλοποιείται σε συνεργασία του ΟΛΚ με τον Δήμο Καβάλας.
4.	Ο Αυτοκινητόδρομος Α22 σχεδιάζεται να συνδέσει απευθείας τις Σέρρες με την Καβάλα και είναι υπό μελέτη. Στο ύψος της Μεσοράχης θα συναντάται με το δρόμο Αμφίπολης - Δράμας και έτσι θα επιτυγχάνεται η σύνδεση των τριών πρωτεύουσών των νομών. Ο νέος αυτοκινητόδρομος θα συνδεθεί με την Εγνατία Οδό λίγο δυτικότερα από τον κόμβο της Εξοχής. Το σύνολο της προτεινόμενης διαδρομής είναι 112 χλμ.



2.9. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Ο Δήμος Καβάλας αναπτύσσει συνεργασίες σε τοπικό, εθνικό αλλά και διεθνές επίπεδο σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων του με μοναδικό σκοπό την εξέλιξή του αλλά και την απόκτηση εμπειριών μέσα από την εφαρμογή καλών πρακτικών. Συνεργάζεται με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, με πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους, συμμετέχει σε εθνικά και ευρωπαϊκά δίκτυα για την υλοποίηση πράξεων συναφών με αντικείμενα που συμβάλλουν στην εν γένει ανάπτυξή του αλλά και στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των Δημοτών. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι τα ανωτέρω επιτυγχάνονται με τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων, πρωτοκόλλων συνεργασίας, ένταξη σε εθνικά και ευρωπαϊκά δίκτυα, υλοποίηση ευρωπαϊκών κοινοτικών πρωτοβουλιών.

2.9.1 ΑΔΕΛΦΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Η αδερφοποίηση είναι ένας ιδιαίτερα χρήσιμος θεσμός. Πρόκειται για τη «διπλωματία των πόλεων» που εμβαθύνει τις σχέσεις ανάμεσα στους λαούς.

Ο Δήμος Καβάλας έχει «αδελφοποιηθεί» με έξι (6) πόλεις, ενώ έχει υπογράψει και εννιά (9) πρωτόκολλα συνεργασίας. Συγκεκριμένα:

	Πόλη	Χώρα	Έτος	Πρωτόκολλο Συνεργασίας
1.	Γκάμπροβο	Βουλγαρία	1975	
2.	Γκράντισκα	Βοσνία	1994	
3.	Αραγκέλοβατς	Σερβία	1995	
4.	Νυρεμβέργη	Γερμανία	1999	
5.	Καλίζ	Πολωνία	2000	✓
6.	Ταρανκόν	Ισπανία	2007	
7.	Κάρτζαλι	Βουλγαρία	2011	
8.	Αγκαντίρ	Μαρόκο	2001	✓
9.	Μαρτουνί	Αρμενία	2001	✓
10.	Ραιδεστός	Τουρκία	2003	✓
11.	Γκότσε Ντέλτσεφ	Βουλγαρία	2003	✓
12.	Βράνγκε	Σερβία	2009	✓
13.	Σεν Τζεν	Κίνα	2010	✓
14.	Σαμψούντα	Τουρκία	2011	✓
15.	Lecsovac	Σερβία	2013	✓
16.	Durham	ΗΠΑ	2017	✓

Πίνακας 31: Αδελφοποιήσεις

2.9.2 ΔΙΚΤΥΑ ΠΟΛΕΩΝ

Ο Δήμος συμμετέχει από το 2015 στο Δίκτυο Πόλεων Δ.Ε.Π.ΑΝ. Τα Δίκτυα δήμων και περιφερειών λειτουργούν σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 219 και 220 του Κ.Δ.Κ., με τη μορφή αστικής εταιρείας μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα του άρθρου 741 του Α.Κ.



Το **Δίκτυο Πόλεων Δ.Ε.Π.ΑΝ.** ιδρύθηκε τον Ιούνιο του 2015 ως “Δίκτυο Ελληνικών Πόλεων για την Ανάπτυξη”, Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία, με πρωτοβουλία είκοσι τριών οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης από την Ελλάδα που ενίσχυσαν οικονομικά το Δίκτυο κατά το πρώτο έτος της λειτουργίας του.

Περιλαμβάνει μια σειρά από τοπικούς φορείς από όλη την Ευρώπη, οι οποίοι ενώνουν τις δυνάμεις τους προκειμένου να αναπτύξουν και να διαχειριστούν αποτελεσματικότερα τις δημόσιες υπηρεσίες και τις υποδομές και να ανταποκριθούν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο στις ανάγκες των πολιτών, παρέχοντας καλύτερης ποιότητας υπηρεσίες και ενισχύοντας την τοπική ανάπτυξη.

Η αποστολή του Δικτύου είναι η εφαρμογή του Μοντέλου της Τετραπλής Έλικας για τη δημιουργία μιας δομής που θα διευκολύνει τη συνεργασία και θα διαθέτει μία συμπληρωματική δράση με τις Τοπικές Αρχές και την Κυβέρνηση, τα Ακαδημαϊκά Ιδρύματα, τον Ιδιωτικό Τομέα και την Κοινωνία των Πολιτών για την προώθηση της επιχειρηματικότητας και ποιοτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες.



Εικόνα 30: Δομή τετραπλής έλικας

Επίσης ο Δήμος Καβάλας εντάχθηκε στο Δίκτυο «**Δίκτυο Πόλεων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και Κυκλική Οικονομία**» με Δ.Τ. «**ΒΙΩΣΙΜΗ ΠΟΛΗ**» με την υπ' αριθμ. 102/2021 Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας.

Το «Δίκτυο Πόλεων για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και Κυκλική Οικονομία» με Δ.Τ. «**ΒΙΩΣΙΜΗ ΠΟΛΗ**» ιδρύθηκε με τη μορφή Αστικής Μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας, το 2017. Ιδρυτικά μέλη ήταν 30 Δήμοι από την Ελλάδα και την Κύπρο, το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, το Μανιατάκειο Ίδρυμα και το Ινστιτούτο Περιβάλλοντος και Αειφόρου Ανάπτυξης της Κύπρου.

Σύμφωνα και με το Καταστατικό του Δικτύου, βασικός σκοπός του είναι ο σχεδιασμός και η ανάληψη δράσης για τη δημιουργία ενός δικτύου συνεργασίας μεταξύ των μελών του, στους τομείς της Βιώσιμης Ανάπτυξης, της Αειφορίας, της προστασίας του Περιβάλλοντος, της Κυκλικής Οικονομίας και της οικοκαινοτομίας.



Το Δίκτυο ασκεί το σύνολο της δραστηριότητάς του στο πλαίσιο των ανατεθεισών από τα μέλη - Δήμους του καθυκόντων, έργων και υπηρεσιών στους παρακάτω τομείς:

- Βιώσιμη Ανάπτυξη
- Επιχειρησιακός και Στρατηγικός Σχεδιασμός
- Προστασία του Περιβάλλοντος
- Κυκλική Οικονομία, κοινωνική οικονομία και οικοκαινοτομία
- Διαχείριση απορριμμάτων
- Αειφορία
- Ανάδειξη Πολιτισμού και Πολιτιστική Ανάπτυξη
- Τουριστική Ανάπτυξη
- Αγροτική Ανάπτυξη
- Προώθηση στην Απασχόληση
- Κοινωνική Ανασυγκρότηση και Κοινωνική Συνοχή
- Εξοικονόμηση Ενέργειας
- Επιστημονική και τεχνική έρευνα και υποστήριξη

2.9.3 ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΣΧΗΜΑΤΑ

Η αρχή της εταιρικής σχέσης αναφέρεται στη συνεργασία ανάμεσα στις δημόσιες αρχές (εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο), στον ιδιωτικό τομέα και στην κοινωνία των πολιτών. Η συνεργασία αυτή βασίζεται στην ουσιαστική συμμετοχή όλων των εταίρων σε όλο τον κύκλο ζωής του εκάστοτε προγράμματος (διαβούλευση, προετοιμασία, εφαρμογή, παρακολούθηση και αξιολόγηση), διασφαλίζοντας ίσες ευκαιρίες συμμετοχής σε κάθε εταίρο, από όποιον τομέα και αν προέρχεται.

Η εταιρική σχέση στοχεύει στην επίτευξη των στόχων των Κοινοτικών Ταμείων που συμμετέχουν στη χρηματοδότηση του Κοινού Στρατηγικού Πλαισίου. Αποτελεί βασική αρχή και προϋπόθεση για την υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής «Ευρώπη 2020», που στοχεύει σε μία έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς οικονομία και κοινωνία.

Στη λογική αυτή, την Προγραμματική Περίοδο 2014-2020 εισήχθησαν νέα χρηματοδοτικά εργαλεία όπως είναι η «Ανάπτυξη με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων», οι «Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις» και οι «Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης».

Οι Δήμοι πλέον μπορούν να αξιοποιήσουν καινοτομίες των ενιαίων κανόνων του Κανονισμού των διαρθρωτικών ταμείων και, σε συνάρτηση με τοπικές πρωτοβουλίες και πολιτικές ανάπτυξης, να θεσπίσουν μια συμπαγή πρόταση χρηματοδότησης με θεματικά ολοκληρωμένο και πολύ-ταμειακό χαρακτήρα. Η λογική πλέον του τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού κατευθύνεται και ευνοεί τη συμμετοχή σε αυτόν και φορέων της τοπικής κοινωνίας (ΜΚΟ, τοπικές οργανώσεις, κλπ) και οικονομίας (ενώσεις παραγωγικών φορέων, ιδιώτες, κ.α.).



Παρακάτω, παρουσιάζονται δύο εταιρικά σχήματα της τρέχουσας Προγραμματικής Περιόδου, στα οποία συμμετέχει ο Δήμος Καβάλας.

Εταιρικό Σχήμα ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας	
1.	Δήμος Καβάλας
2.	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ»
3.	Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας - Θάσου
4.	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας
5.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
6.	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας
7.	Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας - Τμήμα Ανατολικής Μακεδονίας
8.	Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία

Πίνακας 32: Εταιρικό Σχήμα Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης

Εταιρικό Σχήμα ΕΠΑΛΘ 2014-2020	
1.	Δήμος Καβάλας
2.	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ»
3.	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας

Πίνακας 33: Εταιρικό Σχήμα Στρατηγικής ΕΠΑΛΘ 2014-2020



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΔΟΜΕΣ - ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ

3.1. ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ - ΠΡΟΝΟΙΑΣ

3.1.1. ΔΟΜΕΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ

Το Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας είναι ενταγμένο στο Εθνικό Σύστημα Υγείας, υπάγεται στην 4η Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας και Θράκης και παρέχει πρωτοβάθμια - τακτικά και απογευματινά εξωτερικά ιατρεία - και δευτεροβάθμια περίθαλψη, ισότιμα σε κάθε πολίτη, ανεξάρτητα από την οικονομική, κοινωνική και επαγγελματική του κατάσταση.

Στόχος του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας είναι η παροχή υψηλού επιπέδου ποιοτικών υπηρεσιών υγείας δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας περίθαλψης, στα πλαίσια της ισότητας στην πρόσβαση και χρησιμοποίηση των υπηρεσιών του. Διαθέτει μεγάλο αριθμό εξειδικευμένων Ιατρών, ειδικά εκπαιδευμένο Νοσηλευτικό και Παραϊατρικό προσωπικό.

Παράλληλα, υπηρεσίες πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας στον Δήμο Καβάλας παρέχονται από τους γιατρούς του Ι.Κ.Α. καθώς και μέσω των ιδιωτικών ιατρείων.

Η Τριτοβάθμια φροντίδα υγείας παρέχεται κυρίως μέσω του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης ή των Πανεπιστημιακών και λοιπών ειδικών Νοσοκομείων της Θεσσαλονίκης και της υπόλοιπης Ελλάδας ή του εξωτερικού.

Στον πρώην Δήμο Φιλίππων λειτουργούν τέσσερα (4) Αγροτικά Ιατρεία στα οποία παρέχονται υπηρεσίες πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας ενώ τα πιο σοβαρά περιστατικά εξυπηρετούνται από τα Νοσοκομεία Καβάλας και Δράμας.

3.1.2. ΔΟΜΕΣ ΥΓΕΙΑΣ - ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

1) Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Παιδείας

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού είναι αρμόδια για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της κοινωνικής πολιτικής, των πολιτικών ισότητας των φύλων καθώς και για την προστασία και προαγωγή της δημόσιας υγείας στην περιοχή του Δήμου, με τη λήψη των καταλλήλων μέτρων και τη ρύθμιση των σχετικών δραστηριοτήτων. Είναι αρμόδια για τη συλλογή αιτήσεων, την καταγραφή, ταξινόμηση και έλεγχο αυτών που αφορούν αιτήματα δημοτών για (α) την ένταξη στις παροχές του Κοινωνικού Καταστήματος, (β) την επανασύνδεση του ηλεκτρικού ρεύματος σε νοικοκυριά, (γ) τη μείωση / απαλλαγή από τα δημοτικά τέλη καθαριότητας και φωτισμού του Δήμου και (δ) τη διευκόλυνση / ανακούφιση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων στο πλαίσιο της δημοτικής κοινωνικής πολιτικής. Διαμέσου του αρμόδιου τμήματος Κοινωνικών Υπηρεσιών διενεργεί κοινωνικές έρευνες για όλα τα εφαρμοζόμενα προγράμματα καθώς και κοινωνικές έρευνες κατόπιν εισαγγελικής παραγγελίας σε περιπτώσεις κακοποίησης ανηλίκων. Εποπτεύει και συντονίζει τη λειτουργία του Κέντρου Συμβουλευτικής Υποστήριξης Γυναικών Θυμάτων Βίας Δήμου Καβάλας καθώς και το Κέντρο Κοινότητας του Δήμου.

2) Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.)

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	7	6	1



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Αιτήσεις	4.600	4.500	100
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	4.600	4.500	100

Στο Νομικό Πρόσωπο του Δήμου Καβάλας λειτουργούν επτά (7) Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων Κ.Α.Π.Η. Σκοπός του θεσμού αυτού είναι η παραμονή των ηλικιωμένων στο φυσικό και οικογενειακό τους περιβάλλον. Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από ένα πλήθος δραστηριοτήτων ώστε η παραμονή των ηλικιωμένων στους χώρους των Κ.Α.Π.Η. να είναι όσο το δυνατόν περισσότερο δραστήρια και δημιουργική. Οι ίδιοι οι ηλικιωμένοι έχουν συγκροτήσει ομάδες δημιουργικής απασχόλησης όπως χορωδία, εργαστήρια κατασκευών, χορευτική ομάδα, ομάδες γυμναστικής και άλλες.

Παράλληλα διοργανώνονται εκδρομές και μουσικοχορευτικές εκδηλώσεις για τα μέλη, ώστε να είναι ακόμη πιο ενδιαφέρουσα η συμμετοχή τους στα Κ.Α.Π.Η. Επίσης πρέπει να επισημανθεί το γεγονός ότι στους χώρους των Κ.Α.Π.Η. λειτουργούν λέσχες φιλίας όπου οι ηλικιωμένοι έχουν τη δυνατότητα να συγκεντρώνονται και να περνούν ευχάριστα το χρόνο τους.

Στο πλαίσιο των Κ.Α.Π.Η. λειτουργούν οι παρακάτω υπηρεσίες:

α) Η κοινωνική υπηρεσία υποδέχεται, ενημερώνει, συμβουλεύει και παρέχει κοινωνική υποστήριξη στα μέλη του ΚΑΠΗ και στις οικογένειές τους. Ιδιαίτερη βαρύτητα δίδεται στην προσπάθεια: α) για την παραμονή των ατόμων της τρίτης ηλικίας στο οικείο οικογενειακό και κοινωνικό τους περιβάλλον, την πρόληψη και αντιμετώπιση βιολογικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων, την εξασφάλιση αξιοπρεπούς διαβίωσης και β) για την ενημέρωση και υποστήριξη των ατόμων με ειδικές ανάγκες στη διαδικασία κοινωνικής ένταξης.

β) Φυσικοθεραπείας, από Φυσικοθεραπευτή των ΤΕΙ, που πραγματοποιεί συνεδρίες σε εγγεγραμμένα μέλη στον χώρο του Κ.Α.Π.Η., κατόπιν ιατρικής γνωμάτευσης και εντολής.

γ) Εργοθεραπείας που αναλαμβάνει τη συγκρότηση και συνέχιση ομάδων εργοθεραπείας, (κέντημα, πλέξιμο, πυρογραφία, ξυλογλυπτική, ζωγραφική, ντεκουπάζ), στις οποίες δραστηριοποιούνται τα μέλη των Κ.Α.Π.Η.

δ) Ιατρείων Κ.Α.Π.Η. όπου ο νοσηλευτής/τρια αναλαμβάνει την πρωτοβάθμια νοσηλευτική και ιατροφαρμακευτική περίθαλψη των μελών. Εξυπηρετούνται περίπου 1.500 άτομα/μήνα με υπηρεσίες οι οποίες παρέχονται από τους νοσηλευτές, αλλά και τους γιατρούς διαφόρων ειδικοτήτων που απασχολούνται σε αυτά.

Τέλος, στο πλαίσιο λειτουργίας παρέχεται ενημέρωση από επιστημονικό προσωπικό, για θέματα που αφορούν τη σωματική και ψυχική τους υγεία.

Όλα αυτά στην προ-covid περίοδο. Από τα μέσα Μαρτίου και σε όλη τη διάρκεια της πανδημίας, με την αναστολή λειτουργίας των ΚΑΠΗ, τα δεδομένα άλλαξαν και οι παροχές υπηρεσιών προσαρμόστηκαν στη νέα δύσκολη κατάσταση. Το προσωπικό των ΚΑΠΗ αλλά και άλλων δομών, μετακινήθηκε στο «Βοήθεια στο σπίτι» και είχαμε τη λειτουργία του διευρυμένου ΒΣΣ.

3) Πρόγραμμα «Βοήθεια Στο Σπίτι»

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	6	5	1
Αιτήσεις	450	400	50
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	450	400	50

Το πρόγραμμα «Βοήθεια Στο Σπίτι» υλοποιείται στον Δήμο Καβάλας από το 1999. Σκοπός του προγράμματος είναι η παραμονή του ωφελούμενου στο φυσικό του περιβάλλον.



Οι έξι (6) δομές εξυπηρετούν περίπου 450 άτομα, ηλικιωμένους και Α.Μ.Ε.Α. οι οποίοι αντιμετωπίζουν αποδεδειγμένη αδυναμία αυτοεξυπηρέτησης. Το πρόγραμμα παρέχει υπηρεσίες Κοινωνικών Λειτουργιών, Νοσηλευτών και Οικογενειακών Βοηθών. Απασχολούνται 17 άτομα Ορισμένου Χρόνου. Από τον Ιανουάριο του 2012 το πρόγραμμα χρηματοδοτείται αποκλειστικά από Εθνικούς Πόρους.

Μέσα στο 2020, λόγω της πανδημίας, το «Βοήθεια στο Σπίτι» διευρύνθηκε. Απασχολήθηκαν σε αυτό και υπάλληλοι άλλων δομών και υπηρεσιών που ήταν σε αναστολή. Το πρόγραμμα επεκτάθηκε και σε δημότες Καβάλας, ανεξαρτήτου ηλικίας, ώστε να περιοριστούν οι μετακινήσεις τους. Το διευρυμένο προσωπικό του ανέλαβε πληρωμές λογαριασμών, συνταγογράφηση, αγορά και παράδοση φαρμάκων κατ' οίκον, αγορά ειδών πρώτης ανάγκης και παράδοσή τους στο σπίτι, διανομή μαγειρεμένου φαγητού σε ανήμπορους οικονομικά αδύναμους δημότες, τηλεφωνική επικοινωνία για ψυχοκοινωνική υποστήριξη, διευκόλυνση στην έκδοση αίτησης έγκρισης μετακίνησης, διανομή χειροποίητων масκών που φτιάχτηκαν από υπαλλήλους του Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή» στους κλειστούς -λόγω covid- βρεφονηπιακούς σταθμούς με απόφαση ΔΣ. Όλα αυτά συνέβαλαν στην επιτυχημένη έκβαση του «Καβάλα μένουμε σπίτι». Παράλληλα λειτούργησε με επιτυχία η διαδικασία σίτισης 50 περίπου οικογενειών, μέλη ευπαθών κοινωνικών ομάδων, σε συνεργασία και με τις δομές του Δήμου.

4) Δημοτικά Ιατρεία

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	4	4	0
Αιτήσεις	Δεν απαιτείται αίτηση για την εξυπηρέτηση από τα Δημοτικά Ιατρεία του Δήμου Καβάλας.		
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	900 / ανά μήνα συνταγογραφήσεις και παραπεμπτικά για εξετάσεις.		

Τα Δημοτικά Ιατρεία αποτελούν θεσμό στον τομέα παροχής κοινωνικών υπηρεσιών του Δήμου Καβάλας. Παρέχεται πρωτοβάθμια ιατροφαρμακευτική και νοσηλευτική φροντίδα, από ιατρούς διαφόρων ειδικοτήτων, κυρίως σε δημότες οι οποίοι αντιμετωπίζουν έντονα οικονομικά προβλήματα.

Η προληπτική ιατρική, η οποία λειτουργεί συμπληρωματικά στην αρτιότερη και αμεσότερη ενημέρωση των δημοτών σε θέματα έγκαιρης διάγνωσης ασθενειών αλλά και σε θέματα ενημέρωσης που αφορούν το σακχαρώδη διαβήτη, την παχυσαρκία, τη διακοπή καπνίσματος κ.α., αποτελεί κύριο στόχο της λειτουργίας τους.

Στη δύσκολη περίοδο της πανδημίας τα Δημοτικά Ιατρεία έπαιξαν βασικό και σημαντικό ρόλο στον τομέα της υγείας. Οι γιατροί των ιατρείων των ΚΑΠΗ, μη μπορώντας να εξυπηρετήσουν στα ΚΑΠΗ εξαιτίας της αναστολής λειτουργίας τους, μετακινήθηκαν στα Δημοτικά Ιατρεία και από εκεί κάλυψαν τις ιατροφαρμακευτικές ανάγκες των μελών ΚΑΠΗ, ΒΣΣ και δημοτών που είχαν ανάγκη τις συγκεκριμένες υπηρεσίες.

5) Κέντρο Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών Θυμάτων Βίας του Δήμου Καβάλας

Το Κέντρο Συμβουλευτικής Υποστήριξης Γυναικών Θυμάτων Βίας του Δήμου Καβάλας ξεκίνησε τη λειτουργία του στις 03.06.2013 και αρχικά χρηματοδοτήθηκε από το Ε.Π. «Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007 – 2013». Στη συνέχεια, εντάχθηκε προς χρηματοδότηση στο Ε.Π. «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης ΕΣΠΑ 2014 – 2020». Έχει εξασφαλιστεί η χρηματοδότηση και η λειτουργία του Κέντρου έως και τις 30.09.2023. Αποτελεί μία Δομή του Δήμου Καβάλας η οποία λειτουργεί υπό την εποπτεία της Δ/νσης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού και έχει διακριθεί για το σημαντικό ρόλο που έχει διατελέσει στην αντιμετώπιση του φαινομένου της βίας όλων των μορφών κατά των γυναικών.



Μία δομή που εξ' αρχής αποδείχτηκε αναγκαία αφού καλείται να αντιμετωπίσει ένα φαινόμενο το οποίο τείνει να έχει ολοένα και αυξημένη έξαρση ιδίως από την εμφάνιση της οικονομικής κρίσης έως και σήμερα. Στελεχώνεται από έμπειρο καταρτισμένο επιστημονικό προσωπικό και συγκεκριμένα: 1 Κοινωνικό Λειτουργό, 1 Ψυχολόγο, 1 Νομικό και 1 Κοινωνιολόγο. Από την έναρξη λειτουργίας του (03.06.2013) έως και το τρέχον χρονικό διάστημα έχει εξυπηρετήσει περίπου 1.000 γυναίκες.

6) Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας

Το Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας θεσμοθετήθηκε με τον ν.4368 (ΦΕΚ 21 Α'/21.02.2016) και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο. Είναι ενταγμένο (Υπ' αριθμ. 4155/21.09.2016/ΟΕ27.01.2017 όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει) στο Ε.Π. «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2014 – 2020», Άξονας Προτεραιότητας 4 «Ανάπτυξη πόρων και κοινωνική συνοχή», Δράση 9ii.23.2. Ξεκίνησε τη λειτουργία του στις 04.05.2017 - ημερομηνία κατά την οποία ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες πρόσληψης του προσωπικού - και εποπτεύεται από τη Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού.

Το Κέντρο Κοινότητας αποτελεί τοπικό σημείο αναφοράς για την υποδοχή, ενημέρωση, υποστήριξη και διασύνδεση των πολιτών με φορείς και υπηρεσίες που σχετίζονται με την προώθηση στην απασχόληση, την εξυπηρέτηση ευάλωτων ομάδων καθώς και με όλα τα κοινωνικά προγράμματα που υλοποιούνται τόσο από την Κεντρική Διοίκηση όσο και από το Δήμο Καβάλας. Ενδεικτικά αναφέρουμε το Κοινωνικό Εισόδημα Αλληλεγγύης και τη διασύνδεση των άνεργων ωφελούμενων του με τις υπηρεσίες του ΟΑΕΔ και κατά επέκταση με την αγορά εργασίας, τις προνοιακές αναπηρικές παροχές σε χρήμα του ΟΠΕΚΑ, το επίδομα στέγασης, τη στεγαστική συνδρομή και το επίδομα των ανασφαλιστών υπερηλίκων, τα προγράμματα Διά Βίου Μάθησης, το επίδομα ομογενών, τα έξοδα κηδείας, κ.α.

Παράλληλα, το επιστημονικό προσωπικό παρέχει συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες που σκοπό έχουν τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των ωφελούμενων του Κέντρου. Ταυτόχρονα, οι κοινωνικοί λειτουργοί διενεργούν κοινωνικές έρευνες στο πλαίσιο των ως άνω επιδομάτων αρμοδιότητάς τους. Εκτελούν εισαγγελικές παραγγελίες που αφορούν ωφελούμενους της δομής οι οποίοι αντιμετωπίζουν έντονα κοινωνικοοικονομικά - ψυχοκοινωνικά προβλήματα και χρήζουν στήριξης, προκειμένου να εντάσσονται στα προγράμματα κοινωνικής προστασίας και γενικότερα συνδράμουν στις ανάγκες της Κοινωνικής Υπηρεσίας του Δήμου Καβάλας.

Με την υπ' αριθμ. Δ14/15834/237/19.04.2019 ΚΥΑ «Καθορισμός προδιαγραφών λειτουργίας των Κέντρων Κοινότητας» τροποποιείται η προηγούμενη ΚΥΑ, γίνεται αναλυτικότερη αναφορά στο αντικείμενο λειτουργίας των Κέντρων Κοινότητας, περιγράφονται οι υποχρεωτικές αρμοδιότητες οι οποίες πρέπει να ασκούνται μέσω της λειτουργίας του, ενώ παράλληλα διευρύνει το αντικείμενο παρέμβασης των Κέντρων Κοινότητας.

Στις ανωτέρω αρμοδιότητες συμπεριλαμβάνεται η παροχή συμβουλευτικής ψυχοκοινωνικής στήριξης σε παιδιά, οικογένειες, ηλικιωμένους και οι μετανάστες.

Στελέχη Κέντρου Κοινότητας:

- Κοινωνικοί Λειτουργοί - 5
- Ψυχολόγος - 1
- Διοικητικοί Υπάλληλοι - 3

Παρεχόμενες Υπηρεσίες:

- Αιτήσεις για εθνικά προγράμματα (Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα, Επίδομα Στέγασης, Επίδομα Γέννησης, Προνοιακές Αναπηρικές Παροχές, Επίδομα Υπερηλίκων Ανασφαλιστών, Ομογενών)



- Διασύνδεση των πολιτών με άλλες υπηρεσίες και κοινωνικά προγράμματα
- Συμβουλευτική Υποστήριξη για ένταξη στην αγορά εργασίας
- Συμβουλευτική, Ψυχολογική και Κοινωνική Υποστήριξη σε παιδιά, εφήβους, ενήλικες και οικογένειες.
- Υποστήριξη της λειτουργίας της Δ/σης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού.
- Ωφελοούμενοι του ΚΚ:
 - Πολίτες οι οποίοι κατοικούν στον Δήμο Καβάλας και αντιμετωπίζουν οποιοδήποτε κοινωνικοοικονομικό πρόβλημα οι ίδιοι ή οι οικογένειές τους
 - Κατά προτεραιότητα, ωφελοούμενοι του προγράμματος Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα
 - Ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού (άτομα με αναπηρία, άνεργοι, άστεγοι, μονογονεϊκές οικογένειες κ.α.).

Με την υπ' αριθμ. Δ12α/Γ.Π.οικ.68856/2202 ΚΥΑ (ΦΕΚ 5855/28.12.2018 Β) Ανατέθηκε στα Κέντρα Κοινότητας η αρμοδιότητα χορήγησης προνοιακών παροχών σε χρήμα σε άτομα με αναπηρία, επιδόματος στεγαστικής συνδρομής και επιδόματος ομογενών προσφύγων στον Οργανισμό Προνοιακών Επιδομάτων και Κοινωνικής Αλληλεγγύης (ΟΠΕΚΑ), αναλαμβάνοντας στην ουσία τη διαδικασία διεκπεραίωσης των ανωτέρω και μεταβίβασης αυτών στον ΟΠΕΚΑ για τον τελικό έλεγχο και την έκδοση σχετικής απόφασης.

7) Κοινωνικό Παντοπωλείο

Η σύστασή του αποτέλεσε πρωτοβουλία του Δήμου Καβάλας ο οποίος, αφουγκραζόμενος τα προβλήματα της κοινωνίας και την ανάγκη των δημοτών για πρόσβαση σε βασικά αγαθά πρώτης ανάγκης, ξεκίνησε τη λειτουργία του Κοινωνικού Παντοπωλείου μέσω της Δ/σης Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού του Δήμου εξυπηρετώντας περίπου 207 νοικοκυριά μέσω 5 διανομών ετησίως.

8) ΚΕΠ Υγείας – Δήμου Καβάλας

Η λειτουργία του ΚΕΠ Υγείας στοχεύει στην ευαισθητοποίηση, ενημέρωση, διοργάνωση προληπτικών εξετάσεων και παραπομπών σε δομές υγείας όλων των πολιτών ανεξαρτήτου ασφαλιστικής ικανότητας με έμφαση στα συνηθέστερα νοσήματα που αντιμετωπίζουν οι επαγγελματίες υγείας στην πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας.

9) Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών ΜΕΑ

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	1	1	-
Αιτήσεις	30	29	1
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	25	24	1

Το ΚΔΑΠ – Μ.Ε.Α. αποτελεί πρωτοβουλία του Δήμου Καβάλας και της «Δημωφέλεια», εντάσσεται στο Ε.Σ.Π.Α., στο Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού», Δράση «Εναρμόνιση Οικογενειακής και Επαγγελματικής Ζωής». Στο Κ.Δ.Α.Π. – Μ.Ε.Α. εξυπηρετούνται 25 ωφελοούμενοι οι οποίοι συμμετέχουν στο ειδικό πρόγραμμα προσαρμοσμένο στις δεξιότητες τους.

Οι άξονες της ειδικής εκπαίδευσης αφορούν :

- Δημιουργία προϋποθέσεων για την αξιοπρεπή διαβίωση του ατόμου και την κοινωνική ευημερία του.
- Στήριξη, ανακούφιση, εκπαίδευση της οικογένειας
- Εξασφάλιση της μέγιστης δυνατής ανεξαρτησίας και αυτονομίας



- Ενίσχυση της αλληλεγγύης και των οικογενειακών δεσμών
 - Παραμονή στο φυσικό και κοινωνικό τους περιβάλλον, αποφυγή η χρήση της ιδρυματικής περίθαλψης
- Οι παρεχόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν:
- Κοινωνική Υπηρεσία
 - Εργοθεραπεία
 - Φυσική Αγωγή
 - Χειροτεχνική Αγωγή
 - Μαθήματα μοντέρνου χορού
 - Προγράμματα Προεπαγγελματικής Κατάρτισης (παραγωγικά εργαστήρια, τμήμα διοικητικής υποστήριξης, κηπουρική και μαγειρική)
 - Προγράμματα Κοινωνικοποίησης (εκπαιδευτικές εκδρομές, συμμετοχή σε φεστιβάλ χορού, συνεργασία με την πρωτοβάθμια εκπαίδευση, συμμετοχή σε αθλητικά και πολιτιστικά δρώμενα).

9) Βρεφονηπιακοί - Παιδικοί Σταθμοί

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πλήθος δομών	10	8	2
Αιτήσεις	521 (ΕΣΠΑ 401)	433 (ΕΣΠΑ 327)	88 (ΕΣΠΑ 74)
Αριθμός αιτήσεων που ικανοποιήθηκαν	521 (ΕΣΠΑ 401)	433 (ΕΣΠΑ 327)	88 (ΕΣΠΑ 74)

Τα τμήματα Προσχολικής Αγωγής του Δήμου Καβάλας στοχεύουν:

- στην πολύπλευρη και σφαιρική, νοητική, συναισθηματική, κοινωνική και σωματική ανάπτυξη των παιδιών με τις πιο σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους
- στη φροντίδα και ημερήσια διατροφή βρεφών που λόγω της εργασίας των γονέων ή άλλης κοινωνικής αιτίας δεν μπορεί να τους παρέχεται στο σπίτι
- στην εφαρμογή προγραμμάτων στα παιδιά της νηπιακής ηλικίας, προγράμματα ανάλογα της νοητικής και ψυχοκινητικής εξέλιξης που προσφέρουν ευκαιρίες για απόκτηση ειδικών γνώσεων και την κατάλληλη προετοιμασία για την είσοδό τους στο Δημοτικό Σχολείο
- στην ευαισθητοποίηση, ενημέρωση και προβληματισμό των γονέων σε θέματα αγωγής, ψυχολογίας και σχέσεων με τα παιδιά τους
- στη βοήθεια στην οικογένεια για αντιμετώπιση τυχόν κοινωνικών προβλημάτων τους.

Στο πλαίσιο της πανδημίας Covid-19, κατά τη διάρκεια αναστολής των Βρεφονηπιακών σταθμών, το προσωπικό στελέχωνε είτε το τηλεφωνικό κέντρο του Δήμου είτε το Πρόγραμμα Β.Σ.Σ. . Στους χώρους των μαγειρειών ετοιμάζονταν μερίδες φαγητού οι οποίες διανεμόταν σε ευπαθείς ομάδες.

Το παιδαγωγικό προσωπικό προχώρησε στη δημιουργία βίντεο παιδαγωγικού χαρακτήρα δύο (2) φορές την εβδομάδα και τα πρόβαλε στο site και τη σελίδα στο facebook του Νομικού Προσώπου, με σκοπό να απασχολήσει δημιουργικά τα φιλοξενούμενα παιδιά.

Επίσης, από το προσωπικό κατασκευάστηκαν 20.000 μάσκες σε συνεργασία με συλλόγους και μέλη των ΚΑΠΗ, οι οποίες διανεμήθηκαν σε διάφορους φορείς.

Με τη λήξη αναστολής λειτουργίας, οι Βρεφονηπιακοί Σταθμοί του Δήμου Καβάλας λειτουργούν απρόσκοπτα τηρώντας αυστηρά το Πρωτόκολλο λειτουργίας Μονάδων Φροντίδας, Προσχολικής Αγωγής και Διαπαιδαγώγησης όπως αυτό υπαγορεύεται στο υπ' αριθμ. 4054/4.09.2021 ΦΕΚ Β'.



3.1.3. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ

1) Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου - Κεντρικό Ταμείο Ευποιίας

Η Ιερά Μητρόπολις με το Κεντρικό Ταμείο Ευποιίας και τα Ενοριακά Ταμεία Ευποιίας καλύπτουν το χώρο της χριστιανικής φιλανθρωπίας και θεραπεύουν οργανωμένα τις σοβαρές κοινωνικές ανάγκες των οικονομικά αδυνάτων δημοτών. Κύριες δραστηριότητές του είναι οι παρακάτω:

- Το Τραπεζί Αγάπης Καβάλας με 190 ωφελούμενους / μέρα
- Το Τραπεζί Αγάπης Χρυσούπολης με 90 ωφελούμενους / μέρα
- Το Κέντρο διανομής Ιματισμού μέσω του οποίου εξυπηρετούνται περίπου 800 ωφελούμενοι
- Οι τακτικά επιδοτούμενοι άποροι οι οποίοι είναι περίπου 85 ωφελούμενοι
- Οι έκτακτα επιδοτούμενοι άποροι οι οποίοι είναι περίπου 20 ωφελούμενοι
- Οι επιδοτούμενοι άποροι από ενοριακά ταμεία Ευποιίας, οι οποίοι είναι περίπου 200 ωφελούμενοι
- Οι υποτροφίες απόρων φοιτητών οι οποίες καλύπτουν 8 ωφελούμενους
- Η Στέγη Φοιτητών η οποία καλύπτει τις ανάγκες 5 ωφελούμενων
- Η φιλοξενία απόρων ηλικιωμένων, μέσω της οποίας εξυπηρετούνται 52 ωφελούμενοι
- Η φιλοξενία απόρων νηπίων, μέσω της οποίας εξυπηρετούνται 22 ωφελούμενοι
- Η διανομή τροφίμων σε απόρους ανά τακτά χρονικά διαστήματα σε 775 ωφελούμενους
- Η διανομή τροφίμων σε απόρους, εκτάκτως σε 220 ωφελούμενους
- Η κατασκήνωση νέων στην οποία φιλοξενούνται 200 ωφελούμενοι – Σε αναστολή λόγω Covid-19
- Η κατασκήνωση πολυτέκνων στην οποία φιλοξενούνται 80 ωφελούμενοι – Σε αναστολή λόγω Covid-19
- Εταίρος στην Κοινωνική Σύμπραξη Καβάλας/Θάσου για την υλοποίηση του **Επιχειρησιακού Προγράμματος «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής» ΤΕΒΑ/FEAD**

2) Φιλόπτωχος Αδελφότης Κυριών Καβάλας - «Πουλίδειο» Γηροκομείο Καβάλας

Το «Πουλίδειο Γηροκομείο Καβάλας» είναι Ν.Π.Ι.Δ. μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Δραστηριοποιείται στον τομέα της περίθαλψης ηλικιωμένων, χρονίων πασχόντων, ανιάτων και κατάκοιτων. Διαθέτει εκτός των άλλων και τρεις πτέρυγες ανιάτων, ενώ σε ετήσια βάση εξυπηρετεί περίπου 100 άτομα.

3) Φιλανθρωπικό Σωματείο «Ο Μέγας Κωνσταντίνος» - «Κωνσταντείο» Γηροκομείο Καβάλας

Το «Κωνσταντείο Γηροκομείο Καβάλας» είναι Ν.Π.Ι.Δ. μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Δραστηριοποιείται στον τομέα της περίθαλψης και φροντίδας ηλικιωμένων. Εξυπηρετεί περίπου 60 άτομα σε ετήσια βάση, πάντα κατά περίπτωση και ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν στο ευρύτερο κοινωνικό περιβάλλον.

4) Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων - ΚΕΘΕΑ ΚΙΒΩΤΟΣ



Το Κέντρο Θεραπείας Εξαρτημένων Ατόμων είναι ο πρώτος φορέας που ιδρύθηκε στην Ελλάδα για την αντιμετώπιση της τοξικοεξάρτησης. Τα θεραπευτικά του προγράμματα απευθύνονται στους χρήστες ψυχοτρόπων ουσιών και στις οικογένειες του και είναι δωρεάν.

Στο Δήμο Καβάλας, στο ΚΕ.Θ.Ε.Α. ΚΙΒΩΤΟΣ λειτουργεί Συμβουλευτικό Κέντρο το οποίο έχει ως βασικό του σκοπό να καλύψει τις ανάγκες αντιμετώπισης του φαινομένου της χρήσης ψυχοτρόπων ουσιών στην ευρύτερη περιφέρεια. Το Συμβουλευτικό Κέντρο αποτελεί την εισαγωγική μονάδα σε αυτή την πορεία. Η κύρια φάση της απεξάρτησης πραγματοποιείται σε Θεραπευτική Κοινότητα.

Η Ανοιχτή Θεραπευτική Κοινότητα, η οποία απευθύνεται σε ενήλικες, αποτελεί τη δεύτερη φάση με τη συμμετοχή των μελών σε θεραπευτικές διαδικασίες με σκοπό την ενίσχυση της κοινωνικής, εκπαιδευτικής και επαγγελματικής επαναδραστηριοποίησής τους.

Η τρίτη φάση της Κοινωνικής Υποστήριξης διαρκεί 1,5 χρόνο και ακολουθεί η αποφοίτηση των μελών. Παράλληλα παρέχονται θεραπευτικές υπηρεσίες στους γονείς, συγγενείς και άλλα σημαντικά πρόσωπα των χρηστών.

5) Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης Παράρτημα Προστασίας Παιδιού Καβάλας Πρώην Παιδόπολη Καβάλας «Άγιος Γεώργιος»

Εποπτεύεται από το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας. Ανήκει στο Ν.Π.Δ.Δ. Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας Α.Μ.Θ.

Η Μονάδα λειτουργεί επί 24ωρου βάσεως χαρακτηρίζεται ως κλειστής φροντίδας και φιλοξενεί παιδιά από προβληματικές οικογένειες.

Η Μονάδα παρέχει στέγαση, σίτιση, εκπαίδευση, ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, ψυχολογική στήριξη και επαγγελματική αποκατάσταση.

Επίσης, εφαρμόζονται προγράμματα εναλλακτικών μορφών παιδικής προστασίας όπως: πρόγραμμα ανάδοχων οικογενειών, πρόγραμμα υιοθεσιών, πρόγραμμα φιλοξενιών σε οικογένειες για Σαββατοκύριακα και αργίες.

Δυναμικότητα σε κλίνες: 28

Αριθμός εξυπηρετούμενων: 40

6) Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης Νομού Καβάλας – Κοι.Σ.Π.Ε. Π.Ε. Καβάλας

Ο Κοινωνικός Συνεταιρισμός Περιορισμένης Ευθύνης Π.Ε. Καβάλας συστάθηκε με σκοπό την κοινωνικοοικονομική ενσωμάτωση και επαγγελματική ένταξη των ατόμων με σοβαρά ψυχοκοινωνικά προβλήματα και συμβάλλει καθοριστικά τόσο στην θεραπεία τους όσο και στην κατά το δυνατόν οικονομική τους αυτάρκεια. Σημαντικός ο ρόλος τους στην κοινωνικοοικονομική επανένταξη των μελών του. Συνεργάτης του Δήμου στην υλοποίηση προγραμμάτων

7) Σύλλογος «ΠΝΟΗ» για το Παιδί και την Οικογένεια

Η «ΠΝΟΗ» Σύλλογος για το Παιδί και την Οικογένεια είναι μια δυναμική, Μη Κερδοσκοπική Οργάνωση που ιδρύθηκε το 2001 στην πόλη της Καβάλας και που για 14 χρόνια προσφέρει σημαντικό έργο σε ευπαθείς πληθυσμιακές ομάδες, οικογένειες και άπορους που ζητούν και δέχονται τη βοήθεια του Συλλόγου.

Καταστατικό Σύστασης: Αρ. απόφασης αναγνώρισης 237/2001 – Αρ. Καταχώρησης 34.28/2/2001, ημερομηνία 28/8/2001.



Υποστηρίζει περισσότερα από 1.000 άτομα, κατοίκους του Δήμου Καβάλας, που βρίσκονται σε κατάσταση φτώχειας ή είναι απειλούμενα από φτώχεια, απόρους, ανέργους και αστέγους.

3.1.4. ΕΘΕΛΟΝΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ / ΔΡΑΣΕΙΣ / ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ)

Στον Δήμο Καβάλας έχει αναπτυχθεί ένα δυναμικό δίκτυο εθελοντών στο οποίο συμμετέχουν φορείς, σύλλογοι, Μ.Κ.Ο και απλοί δημότες οι οποίοι στηρίζουν τις ενέργειες του Δήμου τόσο στον κοινωνικό όσο και στον πολιτιστικό και αθλητικό τομέα.

Έτσι λοιπόν, ανά τακτά χρονικά διαστήματα, οι εθελοντές προσφέρουν τις υπηρεσίες τους και συνεπικουρούν στο έργο της εκάστοτε Δημοτικής Αρχής για την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, της επιτυχίας των πολιτιστικών εκδηλώσεων καθώς και της υποστήριξης των ευπαθών ομάδων.

Σε συνέχεια των ανωτέρω και αντιλαμβανόμενοι την σημαντικότητα του εθελοντισμού με την υπ' αριθμ. 11/2022 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας ψηφίστηκε η ίδρυση του «Δικτύου Εθελοντών» καθώς και η κατάρτιση Μητρώου Εθελοντών».

3.1.5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ / ΔΡΑΣΕΙΣ / ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ

Ο Δήμος Καβάλας, σε συνεργασία με τους τοπικούς και κοινωνικούς φορείς, τις Μ.Κ.Ο. και τους πολιτιστικούς και αθλητικούς συλλόγους, διοργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα δράσεις οι οποίες στοχεύουν στην ενημέρωση των δημοτών σε θέματα που τους αφορούν και θεωρούνται υψίστης σημασίας.

Δράσεις που αφορούν την οικογένεια και το παιδί, προαγωγής και προάσπισης της δημόσιας υγείας, εθελοντισμού και προστασίας του περιβάλλοντος, ανάπτυξης και προώθησης του πολιτισμού και του αθλητισμού, καταπολέμησης της βίας και της νεανικής παραβατικότητας κ.α.

Για όλα τα παραπάνω ο Δήμος Καβάλας έχει αναπτύξει ένα σημαντικό δίκτυο συνεργασίας με το Σύλλογο Καρκινοπαθών Καβάλας, τους Γιατρούς του Κόσμου, το σύλλογο ΑΜΕΑ Νομού Καβάλας, το σύλλογο προστασίας Αυτιστικών Παιδιών, το Σύλλογο Άγιος Νέστωρ, με σωματεία εργαζομένων κατά περίπτωση, τον Εμπορικό Σύλλογο Καβάλας κ.α.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής» ΤΕΒΑ/FEAD

Με την ενεργοποίηση του Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (ΤΕΒΑ/FEAD), ο Δήμος Καβάλας ανέλαβε συντονιστής εταίρος της Κοινωνικής Σύμπραξης «ΣΥΝ-ΠΡΑΤΤΟΝΤΑΣ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ» στην ΠΕ Καβάλας/Θάσου, εταίροι της οποίας είναι όλοι οι επίσημοι φορείς που ασκούν κοινωνική πολιτική στην ΠΕ Καβάλας/Θάσου και η οποία θα έχει ως σκοπό την ορθή υλοποίηση του προγράμματος «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής για τους απόρους στην Π.Ε. Καβάλας/Θάσου.

Στη Κοινωνική Σύμπραξη συμμετέχουν οι παρακάτω φορείς:

- Δήμος Καβάλας – Συντονιστής Εταίρος
- Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας – Εταίρος
- Δήμος Παγγαίου – Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΑΡΩΓΟΣ» Δήμου Θάσου - Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΕΥΝΕΣΤΙΑ» Δήμου Νέστου – Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ – ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗ ΑΓΩΓΗ» Δήμου Καβάλας – Εταίρος
- Ν.Π.Ι.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ» - Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΦΡΟΝΤΙΔΑ - ΑΓΩΓΗ» Δήμου Παγγαίου – Εταίρος



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

- Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου – Κεντρικό Ταμείο Ευποιίας – Εταίρος
- Ιερά Μητρόπολη Ελευθερουπόλεως – Γενικόν Φιλόπτωχον Ταμείον – Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ» - Εταίρος
- Ν.Π.Δ.Δ. «ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ Α.Μ.Θ.» - Εταίρος
- «ΠΝΟΗ» Σύλλογος για το Παιδί και την Οικογένεια – Εταίρος
- Φιλανθρωπικό Σωματείο Κυριών Καβάλας «ΑΓΙΟΣ ΝΕΣΤΩΡ» - Εταίρος
- Αναπτυξιακή Εταιρεία Καβάλας Α.Ε. Ο.Τ.Α. – Εταίρος
- Ένωση Καταναλωτών Καβάλας – Υποστηρικτικός Φορέας
- Μ.Κ.Ο. Επιστημονική Εταιρεία για τη Κοινωνική Συνοχή και την Ανάπτυξη – Παράρτημα Καβάλας – Υποστηρικτικός Φορέας

Αντικείμενο του προγράμματος αποτελούν:

1. Τρόφιμα (μακράς διαρκείας και φρέσκα καθώς και ειδικά τρόφιμα για βρέφη).
2. Βασικές υλικές στερήσεις (ρουχισμός για παιδιά και ενήλικες/κυρίως αστέγους, είδη καθαρισμού και προσωπική υγιεινή, παιδικά είδη/βιβλία, παιχνίδια, βρεφικός εξοπλισμός κ.λ.π.).
3. Συνοδευτικά μέτρα, όπως:
 - Υπηρεσίες ψυχοκοινωνικής στήριξης, ενδυνάμωσης και κοινωνικής ένταξης παιδιών σε ατομικό επίπεδο και σε επίπεδο οικογένειας (ή και σε μονήρη άτομα).
 - Διατροφικές συμβουλές.
 - Συμβουλές διαχείρισης οικογενειακού προϋπολογισμού.
 - Υπηρεσίες κοινωνικοποίησης παιδιών (πχ πρόσβαση σε αθλητικές δραστηριότητες κ.λ.π.).
 - Κοινωνικά φροντιστήρια.
 - Υλοποίηση πολιτιστικών και δημιουργικών δραστηριοτήτων απασχόλησης για παιδιά.
 - Εκδρομές (εκπαιδευτικές και ψυχαγωγικές).
 - Παροχή χώρων για παιχνίδι, συναντήσεις και εκδηλώσεις για παιδιά που δεν έχουν σχετική πρόσβαση.

Οφελούμενοι του Προγράμματος, το οποίο στοχεύει στην αντιμετώπιση του χάσματος της φτώχειας, είναι:

- Φτωχά νοικοκυριά που διαβιούν σε καθεστώς φτώχειας, ή ακραίας φτώχειας ή κινδύνου φτώχειας.
- Νοικοκυριά με παιδιά, και ιδιαιτέρως τα μονογονεϊκά και τρίτεκνα/πολύτεκνα νοικοκυριά, τα οποία πλήττονται περισσότερο από συνθήκες αποστέρησης.
- Πολυμελείς οικογένειες.
- Άστεγοι.

Για τα μέλη των ανωτέρω κατηγοριών νοικοκυριών με αναπηρία (ΑμεΑ), το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει ειδικές πρόνοιες προσβασιμότητας / διευκολύνσεων παροχής της υλικής συνδρομής.

Ο Δήμος Καβάλας ως επικεφαλής Εταίρος υλοποιεί τις ακόλουθες 2 Πράξεις:

- «Αποκεντρωμένες προμήθειες τροφίμων και βασικής υλικής συνδρομής, διοικητικές δαπάνες και παροχή συνοδευτικών μέτρων 2015-2016 – Κ.Σ. Καβάλας/Θάσου» με Κωδικό ΟΠΣ 5000122 του Ε.Π. «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής», ΤΕΒΑ 2014 - 2020 - 1.431.238,80 €
- «Αποκεντρωμένες προμήθειες τροφίμων και βασικής υλικής συνδρομής, διοικητικές δαπάνες και παροχή συνοδευτικών μέτρων 2018-2019 – Κ.Σ. Καβάλας/Θάσου» με Κωδικό ΟΠΣ 5029035 του Ε.Π. «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής», ΤΕΒΑ 2014 - 2020 - 3.636.155,68€



3.2. ΔΟΜΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ.Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ.Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση			
Νηπιαγωγεία	31	23	8
Εκ των οποίων Ειδικά Νηπιαγωγεία	1	1	-
Δημοτικά Σχολεία	27	22	5
Εκ των οποίων Ειδικά Δημοτικά Σχολεία	1	1	-
Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση			
Γυμνάσια	14	12	2
Εκ των οποίων Ενιαίο Ειδικό Επαγγελματικό Γυμνάσιο Λύκειο	1	1	-
Εκ των οποίων Μουσικό Γυμνάσιο με λυκειακές τάξεις	1	1	-
Εκ των οποίων Γυμνάσιο 2 ^{ης} ευκαιρίας	1	1	-
Εκ των οποίων Εσπερινό Γυμνάσιο	1	1	-
Λύκεια	11	10	1
Εκ των οποίων Ε.Π.Α.Λ.	3	3	-
Εκ των οποίων ΕΕΕΕΚ	1	1	-
Εκ των οποίων ΣΕΚ	1	1	-
Μεταδευτεροβάθμια εκπαίδευση (ΙΕΚ - ΕΠΑΣ)			
Δημόσια ΙΕΚ	1	1	-
ΙΕΚ ΟΑΕΔ	1	1	-
ΕΠΑΣ ΟΑΕΔ	1	1	-
ΔΙΕΚ ΓΝ Καβάλας	1	1	-
Τριτοβάθμια Εκπαίδευση			
Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος	1	1	-
Λοιπά			
Κέντρο Δια Βίου Μάθησης Δήμου Καβάλας	1	1	-
Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων	1	-	1

3.3. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.3.1. ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΧΩΡΟΙ - ΔΟΜΕΣ

Αρχαιολογικοί Χώροι	• Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων (ΦΕΚ Β 36/3.2.62) • Προϊστορικός οικισμός Ντικιλί Τας • Τούμπα της Μάχης των Φιλίππων • Προϊστορικός οικισμός στην περιοχή Περιγιαλίου (ανατολικά του ΟΑΕΔ) • Αρχαία πόλη Αντισάρα (περιοχή Καλαμίτσας) • Τμήματα της Ρωμαϊκής Εγνατίας Οδού (δυτικά της πόλης)
---------------------	---



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	• Αρχαιολογικός χώρος Ακοντίσματος
Μουσεία	• Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας • Αρχαιολογικό Μουσείο Φιλίππων • Μουσείο Καπνού Δήμου Καβάλας • Μουσείο – Οικία Μωχάμετ Άλη • Μουσείο Προσφυγικού Ελληνισμού • Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας: Έκθεση λαογραφίας – Έκθεση έργων και αρχείου Πολύγνωτου Βαγή -Εικαστική Έκθεση • Ιστορικό και Εθνολογικό Μουσείο των Ελλήνων της Καππαδοκίας • Ναυτικό Μουσείο Καβάλας
Αρχεία	• Γενικά Αρχεία του Κράτους Καβάλας (ΓΑΚ)-Αρχεία Νομού Καβάλας • Ιστορικό Αρχείο Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας • Ιστορικό και Λογοτεχνικό Αρχείο Καβάλας (ΙΛΑΚ)
Αξιοθέατα	• Καμάρες - Παλιό Υδραγωγείο Καβάλας • Παλαιά πόλη της Καβάλας • Φρούριο Καβάλας • Ιμαρέτ • Παλιά Μουσική (Τέμενος Χαλίλ Μπέη) • Τείχη (παράλιο και χερσαίο) • Μακρό Τείχος Καβάλας ή Τείχισμα Χριστουπόλεως • Μονή Λαζαριστών • Μεγάλη Λέσχη • Κτίριο Adolf Wix • Μνημείο Αποστόλου Παύλου • Δημαρχείο • Άγαλμα της Νίκης • Μέγαρο Τόκου • Δημοτικό Ωδείο • Δημοτική Καπναποθήκη • Παραδοσιακός Οικισμός «Ακόντισμα» • Πέτρινο γεφύρι Λεύκης • Αρχαιολογικός χώρος Extra Murus στις Κρηνίδες • Αρχαία Ακρόπολη Κρηνίδων • Τούμπα Πολυστύλου • Περιοχή δυτικά της Λυδίας όπου υπάρχουν παλαιοί υδρόμυλοι • Ιαματικά λουτρά Μεγάλου Αλεξάνδρου μεταξύ Λυδίας και Κρηνίδων • Περιοχή Κόκαλα στις Κορυφές • Τα βραχογραφήματα – ακιδογραφήματα των Φιλίππων • Ο παραδοσιακός οικισμός Παλαιάς Καβάλας • Μονοπάτι «Δρόμος του Νερού»
Θρησκευτικοί Χώροι	• Ιερό Βαπτιστήριο της Αγίας Λυδίας και ο ποταμός Ζυγάκτης όπου βαπτίστηκε η πρώτη Ευρωπαϊά χριστιανή, η Αγία Λυδία. • Ιερό Προσκύνημα Αγίου Γρηγορίου Νέας Καρβάλης • Φυλακή του Αποστόλου Παύλου



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Μνημείο Φύσης	• Τυρφώνας Φιλίππων		
	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Δημοτική Βιβλιοθήκη	4	2	2
Βιβλιοθήκη	1	1	-
Δημοτικό Ωδείο - Φιλαρμονική	1	1	1
Ωδεία	2	2	-
ΔΗΠΕΘΕ	1	1	-
Θέατρα	6	5	1
Κινηματογράφοι	2	2	-
Αίθουσες εκδηλώσεων	15	13	2
Συνεδριακοί χώροι	8	7	1
Δημοτική Σχολή Χορού	1	1	-
Εργαστήρι Τέχνης	4	4	-
Σχολές Χορού	7	7	-

3.3.2. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ

	Ονομασία
Εκδηλώσεις	• Ελευθέρια Καβάλας • Καθαρά Δευτέρα – Μένουμε Καβάλα • Αναπαράσταση Ποντιακού Γάμου • Χριστουγεννιάτικες Εκδηλώσεις • Πρωτομαγιά • Διαγωνισμός Παιδικής Ζωγραφιάς • Λαογραφικές Εκδηλώσεις • Στα Βήματα του Αποστόλου Παύλου • Ο Αη Βασίλης έρχεται από την Καισαρεία • «Σάγια» στη Νέα Καρβάλη • Φωτιές Αυγούστου • Νόστιμον Ήμαρ των Καππαδοκών • Έθιμο Κλύδωνα • Διεθνής διαγωνισμός εικονικής δίκης ρωμαϊκού δικαίου στους Φιλίππους
Φεστιβάλ	• Φεστιβάλ Φιλίππων – Καβάλας – Θάσου • Φεστιβάλ Κλασσικής Μουσικής «Γ. Α. Παπαϊωάννου» • Φεστιβάλ Cosmopolis • Wood – Water- Wild • Διεθνές Λαογραφικό Φεστιβάλ «Ήλιος και Πέτρα» • Φεστιβάλ Ακονίσματός • Φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής
Καρναβάλι	• Αλφαβητοπαρέλαση



3.3.3. ΣΥΛΛΟΓΟΙ

α) Σύλλογοι με πολιτιστικό – περιβαλλοντικό και φιλοζωικό αντικείμενο ενασχόλησης

Οι κυριότερες δράσεις των παρακάτω συλλόγων επικεντρώνονται

- στην ενημέρωση των μελών τους και των δημοτών για τον τομέα στον οποίο δραστηριοποιούνται,
- στη διοργάνωση και συμμετοχή σε εκδηλώσεις – φεστιβάλ,
- στη διάδοση του πολιτισμού,
- στην ενίσχυση και διάδοση του εθελοντισμού μέσα από τη συμμετοχή,
- στην κοινωνική προσφορά.

1.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Αγίας Βαρβάρας και Πεντακοσίων
2.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Χωράφας
3.	Εξωραϊστικός Πολιτιστικός Σύλλογος Αγίας Παρασκευής Καβάλας
4.	Πολιτιστικός Σύλλογος «Ιχνηλάτες»
5.	Σύλλογος Σαρακατσαναίων Ν. Καβάλας «Ο Φλάμπουρας»
6.	Θασιακή Ένωση Καβάλας
7.	Σύλλογος Φίλων Παραδοσιακού Πολιτισμού Καβάλας «Λαϊκότροπο»
8.	Πολιτιστικός Αθλητικός Σύλλογος Ποντίων Νέας Καρβάλης «Ο Πόντος»
9.	Μορφωτικός και Πολιτιστικός Σύλλογος Παληού «Μέγας Αλέξανδρος»
10.	Πολιτιστικός και Καλλιτεχνικός Σύλλογος Γυναικών Ζωγράφων
11.	Θεατρική Μηχανή
12.	Εξωραϊστικός και Πολιτιστικός Σύλλογος Περιγιαλίου «Ο Άγιος Τρύφων»
13.	Σύλλογος Εβριτών Νομού Καβάλας «Ο Έβρος»
14.	Κρητική Αδελφότητα Νομού Καβάλας
15.	Σύλλογος Πελοποννησίων Ν. Καβάλας «Ο Κολοκοτρώνης
16.	Σύλλογος Μικρασιατών Ν. Καβάλας «Μνήμη Μικράς Ασίας»
17.	Σύλλογος Δυτικομακεδόνων Ν. Καβάλας
18.	Σύλλογος Μυτιληναίων Ν. Καβάλας
19.	Σύλλογος Εικαστικών Τεχνών Φιλοτέχνων Ν. Καβάλας «ARTATTACK»
20.	Σύλλογος Φίλων Μουσικής Νομού Καβάλας
21.	Θεατρική Μηχανή Καβάλας
22.	Φωτογραφικός Όμιλος Καβάλας
23.	Σύλλογος Θεσσαλών Νομού Καβάλας
24.	Κέντρο Ελληνικής Λαογραφίας «Νεάπολις»
25.	Πολιτιστικός Σύλλογος Λημνίων Νομού Καβάλας
26.	Εταιρεία Θασιακών Μελετών
27.	Ένωση Επιστημόνων Γυναικών Καβάλας
28.	Σύλλογος Αρχαίας Ελληνικής Φιλοσοφίας "σὺν Ἀθηνᾶ"
29.	Σύλλογος Ελλήνων Ποντίων Παλιννοστούντων
30.	Όμιλος Καβάλας για τη Διεθνοποίηση της Ελληνικής Γλώσσας
31.	Λύκειο Ελληνίδων Καβάλας
32.	Θρακική Εστία Καβάλας
33.	Πολιτιστικός Σύλλογος Φιλίππων
34.	Ποντιακός Σύλλογος Ζυγού «Ο Υψηλάντης»
35.	Φυσιολατρικός Πολιτιστικός Σύλλογος Ζυγού
36.	Πολιτιστικός Σύλλογος Παλιννοστούντων Ποντίων Ν. Ζυγού
37.	Μουσικοχορευτικός και Μορφωτικός Σύλλογος Αμυγδαλεώνα



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

38.	Πολιτιστικός Σύλλογος Σταυρού Αμυγδαλεώνα
39.	Πολιτιστικός Σύλλογος Καβάλας «Τερψιχόρη»
40.	Σύλλογος Κοκκαλιωτών «Αναγέννηση» Αμυγδαλεώνας
41.	5 ^ο Σύστημα Αεροπροσκόπων Αμυγδαλεώνα
42.	Πολιτιστικός Σύλλογος Παλιάς Καβάλας
43.	Ποντιακός Σύλλογος Κρουονερίου «Ο Ακρίτας»
44.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Λυδίας
45.	Σύλλογος Αιμοδοτών Φιλίππων
46.	Πολιτιστικός Σύλλογος «Λυκοστομιτών Καβάλας»
47.	Πολιτιστικός Σύλλογος Λιμνιάς «Αγ. Γεώργιος»
48.	Ποντιακός Σύλλογος Κρηνίδων «Το Βυζάντιο»
49.	Πολιτιστική Στέγη Κρηνίδων
50.	Σύλλογος «Οι Παραμυθάδες»
51.	Όμιλος Ποντίων Χορευτών Καβάλας
52.	Στέγη Πολιτισμού Νέας Καρβάλης
53.	Πολιτιστικός Σύλλογος Παλαιάς Καβάλας
54.	Όμιλος Φίλων Θαλάσσης, Περιβάλλοντος και Ακτών
55.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Πολύστουλου
56.	Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Δάτου
57.	Φιλοζωικό Σωματείο «Ο Αίσωπος»
58.	Στέγη φίλων γραμμάτων και τεχνών Καβάλας
59.	Λέσχη Ποντίων Ν. Καβάλας
60.	Πολιτιστικός Σύλλογος Παναγίας «Το Κάστρο»
61.	Εξωραϊστικός Πολιτιστικός Σύλλογος «Άγιος Σίλας»
62.	Πανηπειρωτική Ένωση Καβάλας
63.	Εξωραϊστικός Πολιτιστικός Σύλλογος Κηπούπολης – Καλαμίτσας «Αγία Ειρήνη»
64.	Σύλλογος Κυπρίων Ν. Καβάλας «Ο Ακρίτας»
65.	Πολιτιστικός Σύλλογος Αγίου Λουκά Καβάλας
66.	Σύλλογος Ημαθιωτών
67.	Χορευτικός Όμιλος Βρακοφόρων Ν. Καβάλας
68.	Πολιτιστικός Εξωραϊστικός Σύλλογος Αγ. Κων/νου Καβάλας «Ο Δρόμος του Νερού»
69.	Χορευτικός Όμιλος Καβάλας
70.	Θουκυδίδειος Ακαδημία
71.	Σύλλογος Προυσαλιωτών Ν. Καβάλας
72.	Σύλλογος Ποταμουδίων
73.	Σύλλογος Κατοίκων Νεάπολης Καβάλας
74.	Πολιτιστικός Σύλλογος Βύρωνα Καβάλας «Η Μεταμόρφωση»
75.	Θέατρο Πολιτών
76.	Άνω Θρώσκω



β) Σύλλογοι – Σωματεία που δραστηριοποιούνται στον τομέα υγείας και κοινωνικής αλληλεγγύης

Οι κυριότερες δράσεις των παρακάτω συλλόγων επικεντρώνονται

- στην ενημέρωση των μελών τους αλλά και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου,
- στην ενδυνάμωση και δικτύωση των μελών τους,
- στη διοργάνωση ημερίδων ενημέρωσης για θέματα που άπτονται του αντικειμένου τους,
- στην ενίσχυση του εθελοντισμού,
- στην προώθηση της κοινωνικής συνοχής και ενίσχυση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων.

1.	Ένωση Καταναλωτών Καβάλας
2.	Σύλλογος Αιμοδοτών – Δωρητών Οργάνων
3.	Σύλλογος Εθελοντών κατά του Καρκίνου
4.	Σύλλογος Ατόμων με νεανικό διαβήτη «Η Γλυκιά Αγκαλιά»
5.	Περιφερειακή Ένωση Τυφλών Ανατολικής Μακεδονίας
6.	Τοπικό γραφείο Ανατολικής Μακεδονίας για τη σκλήρυνση κατά πλάκας
7.	Σύλλογος Νεφροπαθών
8.	Γιατροί του Κόσμου
9.	Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός – Σώμα Εθελοντών Νοσηλευτικής
10.	Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός - Σώμα Εθελοντών Σαμαρειτών, Διασωστών και Ναυαγοσωστών
11.	Μέριμνα για το απροσάρμοστο ειδικό παιδί «Αγία Μαρίνα»
12.	Σύλλογος «ΠΝΟΗ για το παιδί και την οικογένεια»
13.	Σύλλογος Γονέων Διαπολιτισμικού Προγράμματος Α.Μ.Θ. «Κιβωτός»
14.	Σωματείο Μέριμνας του παιδιού Καβάλας
15.	Σύλλογος Μονογονεϊκών Οικογενειών «Κυβέλη»
16.	Φιλόπτωχος Αδελφότης Κυριών Καβάλας
17.	Σύλλογος Κοινωνικών Λειτουργιών Π.Τ. Καβάλας – Δράμας – Ξάνθης
18.	Σύλλογος Αποφυλακισμένων «Άγιος Νέστορας»
19.	Σύλλογος Α.Μ.Ε.Α. Νομού Καβάλας
20.	Σύλλογος Παλιννοστούντων
21.	Σύλλογος Αλβανών
22.	Σύλλογος Πολυτέκνων Νομού Καβάλας «Ο Απόστολος Παύλος»
23.	1ο Σύστημα Προσκόπων Καβάλας
24.	Σώμα Ελληνικού Οδηγισμού Καβάλας
25.	Φαρμακευτικός Σύλλογος Καβάλας
26.	Ιατρικός Σύλλογος Καβάλας
27.	Σύλλογος Τριτέκνων Ν. Καβάλας

3.4. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.4.1. ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΧΩΡΟΙ

	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ	Δ. Ε. ΚΑΒΑΛΑΣ	Δ. Ε. ΦΙΛΙΠΠΩΝ
Γήπεδα	20	8	12
Κλειστά Γυμναστήρια	3	2	1
Κολυμβητήρια (εκ των οποίων 1 κλειστό και 1 ανοιχτό)	2	2	-
Δημοτικά Στάδια	1	1	-
Αθλητικά Κέντρα	-	-	-



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Λοιποί αθλητικοί Χώροι	-	-	-
Γήπεδα Τένις	6	6	-
Στίβος	2	1	1
Πίστα Μότο Κρος	1	-	1
Μοντελοδρόμιο	1	-	1

3.4.2. ΑΘΛΗΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΚΑΙ ΣΩΜΑΤΕΙΑ

Οι παρακάτω αθλητικοί φορείς και σωματεία συμμετέχουν σε πανελλήνια, περιφερειακά, τοπικά και διασυλλογικά πρωταθλήματα. Σκοπός τους είναι η προαγωγή της ιδέας του αθλητισμού, η καταπολέμηση της βίας στα γήπεδα, η προαγωγή του εθελοντισμού, η ενίσχυση της κοινωνικής προσφοράς.

Πάλη – Πυγμαχία – Πολεμικές Τέχνες

1.	Α.Σ. Παγκρατίου Αθλήματος Κρηνίδων
2.	Σύλλογος Πανελλήνιου Παγκρατίου Αθλήματος
3.	Α. Ο. Μαχητές Καβάλας
4.	Α.Σ. ΤΑΕ ΚΒΟ ΝΤΟ Καβάλας
5.	Α.Σ. ΖΙΟΥ ΖΙΤΣΟΥ
6.	Πυγμαχικός Όμιλος Καβάλας
7.	Αθλητικός Σύλλογος Άγιος Γεώργιος Καβάλας
8.	Αθλητικός Όμιλος Πολεμικών Τεχνών ΖΕΥΣ
9.	Α. Ο. Πολεμικών Τεχνών Μέγας Αλέξανδρος
10.	Α.Σ. Ζούντο Μακεδών
11.	Α.Σ. Νέου Ζυγού Καβάλας – Ο Πόντος

Αεραθλήματα

12.	Αερολέσχη Καβάλας
13.	Λέσχη Αεραθλημάτων Καβάλας
14.	Α.Σ. Όμιλος Αερομοντελιστών Καβάλας

Αντισφαίριση - Επιτραπέζια Αντισφαίριση

15.	Αθλητικός Όμιλος Αντισφαίρισης Καβάλας
16.	Α. Ο. Αντισφαίρισης Παλιού
17.	Α. Ο. Μακεδονικός Καβάλας
18.	Λέσχη Αντισφαίρισης Καβάλας
19.	Όμιλος Αντισφαίρισης καβάλας

Ενόργανη – Τραμπολίνο – Ρυθμική Γυμναστική

20.	Α. Ο. Καβάλας «Παλμός»
21.	Α. Ο. Καβάλας «Ρυθμός»

Καλαθοσφαίριση

22.	Ένωση Καλαθοσφαίρισης Καβάλας
23.	Αστέρας Καβάλας
24.	Ηρακλής Καβάλας
25.	Αθλητικός Σύλλογος Αγίας Βαρβάρας
26.	Αθλητικός Σύλλογος Μπάσκετ οι «Μακεδόνες»
27.	Ακαδημία Καλαθοσφαίρισης «Πάνθηρες Καβάλας»
28.	Σύλλογος Παλαιμάχων Αθλητών Καλαθοσφαίρισης Καβάλας – Σωματείο Μπάσκετ
29.	Ακαδημία Καλαθοσφαίρισης Καβάλας ΒΒΑ
30.	Νομ. Αθλητικός Σύλλογος Ατόμων με κινητικές ιδιαιτερότητες «ΙΡΙΣ»

Ποδόσφαιρο



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

31.	Ηρακλής Καβάλας
32.	Π.Α.Ο.Κ. Καβάλας
33.	Καβάλα 2004
34.	Ποσειδών Καβάλας
35.	Α.Ε. Καβάλας
36.	Βύρων Καβάλας
37.	Φίλιπποι Παλιού
38.	Ολυμπιακός Καβάλας
39.	Ναζιανζός της Καρβάλης
40.	Καβάλα 1986
41.	Α.Ο. Καβάλας
42.	Ατρόμητος Χαλκερού
43.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Χελιδόνια»
44.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «ΕΛΠΙΣ» Κρυονερίου
45.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Δόξα - Λυδίας»
46.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «Κεραυνός Κρηνίδων»
47.	Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος Πολύστουλου «Ασπής»
48.	Γυμναστικός Σύλλογος «Δόξα» Αμυγδαλεώνα
49.	Α.Σ. Οι Βετεράνοι του Ποδοσφαίρου του Νομού Καβάλας
50.	Ακαδημία Ποδοσφαίρου Καβάλας
51.	Γ.Σ. Βυζάντιο Κοκκινοχώματος
52.	ΕΠΣ Καβάλας
53.	Καβάλα 2004
54.	Ποδοσφαιρικός Σύλλογος Μυρμιδόνες Καβάλας
55.	Α.Σ. Μακεδονικός Αμισιανών
56.	Άρης Ζυγού
57.	Αθλητικός Μορφωτικός Σύλλογος « Μέγας Αλέξανδρος»
58.	Α.Σ. Ποσειδών ΚΑΒΑΛΑΣ
59.	Α.Σ. Άγιος Λουκάς Ε.Ε.Α.Σ. Καβάλας
60.	Σύνδεσμος Διαιτητών Ποδοσφαίρου Καβάλας
61.	Σύνδεσμος Προπονητών Ποδοσφαίρου
62.	Π.Α.Ο.Κ. Καβάλας
Κολύμβηση – Υγρός Στίβος	
63.	Ναυτικός Όμιλος Θαλασσίων Αθλημάτων Καβάλας - Ν.Ο.Θ.Α.Κ.
64.	Ναυτίλος Καβάλας
65.	Αλιευτ. Ερασιτεχν. Όμιλος Καβάλας- Ποσειδών
66.	Α.Σ. Η ΤΑΝ Η ΕΠΙΤΑΣ Σύλλογος Αθλητισμού και Πολιτισμού Καβάλας
Πετοσφαίριση	
67.	Α. Ο. Καβάλας
68.	Αθλητικός Όμιλος Αμυγδαλεώνα (Α.Ο.Α.)
69.	Βύρωνας
Σκάκι	
70.	Σκακιστικός Όμιλος Καβάλας
71.	Όμιλος Φίλων Σκακιού Καβάλας
72.	Σκακιστικό Κέντρο Σ.Φ.Γ.Τ.
73.	Πνεύμαθλον
74.	Σκακιστικός Όμιλος Δήμου Φιλίππων



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ποδηλασία – Μηχανοκίνητος Αθλητισμός	
75.	Ποδηλατικός Σύλλογος «ΚΥΚΛΟΤΡΟΝ»
76.	Αυτοκινητιστική Λέσχη Καβάλας
77.	Μοτολέσχη Καβάλας
Στίβος – Κλασσικός Αθλητισμός	
78.	Όμιλος Κλασσικού Αθλητισμού Καβάλας
79.	Όμιλος Κλασσικού Αθλητισμού Φιλίππων Ν. Καβάλας «Ο ΦΙΛΙΠΠΟΣ»
80.	Σύνδεσμος Ελλήνων Βετεράνων Αθλητών Στίβου Καβάλας
81.	Όμιλος Κλασσικού Αθλητισμού Τάκης Χατζηγηγορίου
82.	Ο.Κ.Α.Κ.
83.	Ένωση Αθλητικών Σωματείων Σ.Ε.Γ.Α.Σ. Καβάλας
84.	Α.Ο. Καβάλας
85.	Σύνδεσμος Επίσημων Κριτών Αγώνων Στίβου Καβάλας
Διάφορα	
86.	Όμιλος Τοξοβολίας Καβάλας
87.	Ελληνικός Ορειβατικός Σύλλογος
88.	Λέσχη χιονοδρομίας - ορειβασίας
89.	Σύλλογος χιονοδρομίας - ορειβασίας
90.	Ιππικός Όμιλος Καβάλας
91.	Α.Ο. Ερασιτεχνών Μπιλιάρδου
92.	Όμιλος Μπριτζ Καβάλας
93.	Σύλλογος Ολυμπιακών Αθλημάτων «ΟΔΥΣΣΕΥΣ»
94.	Λέσχη υποβρύχιας δραστηριότητας αυτοδυτών Καβάλας
3.4.3. ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ – ΕΚΔΗΛΩΣΕΙΣ – ΑΓΩΝΕΣ	
Πρωτάθλημα Δημοτικών Σχολείων – Μίνι Μπάσκετ	
Πρωτάθλημα Δημοτικών Σχολείων – 6*6 Ποδόσφαιρο	
Προγράμματα Μαζικού Αθλητισμού	
Δαβιτζόγλεια	
Open Διεθνές Σκακιστικό Τουρνουά Καβάλας	
Ποδηλατοπορεία	
Αγώνας Δρόμου στα Βήματα του Αποστόλου Παύλου	
Λαϊκός Δρόμος Δρόμου 7 χλμ	
Open Διεθνείς Αγώνες Κολύμβησης	
Προγράμματα Άθλησης για όλους	
Kavala Night City Run	
Εργασιακό Πρωτάθλημα Καλαθοσφαίρισης	
Σχολικό Σκακιστικό Πρωτάθλημα Π.Ε. Καβάλας	
Kavala Trail Run	
Αγώνες Στίβου – «ΕΥΑΓΓΕΛΙΔΕΙΑ – ΣΠΑΝΙΔΕΙΑ»	
Σκακιστικό Τουρνουά Rapid – Κάθε χρόνο στο πλαίσιο εορτασμού των «ΕΛΕΥΘΕΡΙΩΝ»	
Blue City Triathlon	
Διεθνείς κολυμβητικοί αγώνες «Απόστολος Παύλος»	
3.5. ΝΕΟΛΑΙΑ	
Η στρατηγική της ΕΕ για τη Νεολαία, αποτελεί το πλαίσιο για την περίοδο 2019-2027, με βάση το ψήφισμα του Συμβουλίου της 26ης Νοεμβρίου 2018. Η εν λόγω Στρατηγική αξιοποιεί στο έπακρο τις	



δυνατότητες της πολιτικής για τη νεολαία και προωθεί τη συμμετοχή των νέων στον δημοκρατικό βίο. Υποστηρίζει επίσης τη συμμετοχή στα κοινά και στην κοινωνία και έχει ως σκοπό να διασφαλίσει ότι όλοι οι νέοι θα έχουν τα απαραίτητα εφόδια για να είναι ενεργά μέλη της κοινωνίας. Η στρατηγική της ΕΕ για τη νεολαία επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς τομείς δράσης: ενεργοποίηση, σύνδεση, ενίσχυση, ενώ επιδιώκει κοινή εφαρμογή σε όλους τους τομείς.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Δήμος έχει ψηφίσει μέσω του ΔΣ, τον Κανονισμό για το Δημοτικό Συμβούλιο Νεολαίας κηρύσσοντας ουσιαστικά την έναρξη των εργασιών για τη σύστασή του.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της ενεργοποίησης της νεολαίας έχουν διοργανωθεί πλήθος δράσεων και εκδηλώσεων σε συνεργασία με εθελοντικές ομάδες νέων όπως είναι για παράδειγμα η Action Team. Ενδεικτικά αναφέρονται: Fridays for Future, Φαναράκια, CosmoPolis.

Τέλος, στα πλαίσια της νεανικής πολιτικής συμμετοχής και της δυναμικής που αυτή φέρει στις τοπικές κοινωνίες και με στόχο την αύξηση του νεανικού ενδιαφέροντος για τα κοινά, πραγματοποιήθηκε στην Καβάλα η πρώτη προσομοίωση Δημοτικού Συμβουλίου. Ο «Διάλογος των Νέων» ως Προσομοίωση Δημοτικού Συμβουλίου, πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά τον Ιούλιο του 2017 και διοργανώνεται με την αρωγή του Δήμου Καβάλας μέχρι σήμερα. Στην Προσομοίωση Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας, προσομοιώνονται οι διαδικασίες ενός Δημοτικού Συμβουλίου, με σεβασμό και τήρηση των προβλεπόμενων κανόνων. Δυνατότητα συμμετοχής έχουν φοιτητές από όλη την Ελλάδα. Οι νέοι τοποθετούνται πάνω σε προβλήματα και θέματα που αφορούν την ιδιότητά τους ως πολίτες, με στόχο την παραγωγή ιδεών, προτάσεων και την επίλυση των σύγχρονων τοπικών, και όχι μόνο, προβλημάτων. Παράλληλα, οι νέοι έχουν την ευκαιρία να παρακολουθούν και να συμμετέχουν σε διάφορες συζητήσεις με ποικίλες θεματικές, με αποτέλεσμα η συνολική διαδικασία να λειτουργήσει ως μια δεξαμενή σκέψης γι' αυτούς (think tank). Σκοπός της προαναφερθείσας δράσης είναι να εξετάσει τη δυναμική που μπορεί να φέρει η νεολαία σε τοπικό επίπεδο και να προκαλέσει τη συμμετοχή των νέων στα κοινά.

3.6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

Δημοτικό Συμβούλιο Νέων

Σκοπός της σύστασής του είναι η συμμετοχή των νέων στην τοπική κοινωνία και στην ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με αντίστοιχα Τοπικά Συμβούλια Νέων σε Εθνικό και Ευρωπαϊκό Επίπεδο.

Συγκεκριμένα Στοχεύει:

- Στην εξοικείωση των νέων με τη διαδικασία λήψης αποφάσεων σε τοπικό επίπεδο και με τη λειτουργία των τοπικών θεσμών δημοκρατίας
- Στην ικανοποίηση της ανάγκης για διεκδίκηση μιας κοινωνίας με αλληλεγγύη μεταξύ των γενεών
- Στην οργάνωση και την υποστήριξη δράσεων που αφορούν σε σημαντικούς τομείς της κοινωνικής ζωής της πόλης
- Στην ανάληψη εθελοντικών δράσεων και στο συντονισμό της δράσης μεταξύ των υπαρχουσών ομάδων νεολαίας του Δήμου Καβάλας
- Στη γνωστοποίηση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για θέματα νεολαίας
- Στην παραγωγή και προώθηση προτάσεων για θέματα νεολαίας προς το Δημοτικό Συμβούλιο Καβάλας

Η συμμετοχή των νέων στο Δημοτικό Συμβούλιο Νεολαίας, καλλιεργεί ανάμεσα σε άλλα:

- Τον παραγωγικό διάλογο, την κριτική σκέψη και τη λογική της διαβούλευσης και των συνεργασιών
- Την ανάπτυξη του αθλητισμού και του πολιτισμού



- Την οικολογική συνείδηση των νέων και την ευαισθητοποίηση τους στα σύγχρονα περιβαλλοντικά προβλήματα
 - Την ενεργό ενασχόληση και ευαισθητοποίηση των νέων σε κοινωνικά ζητήματα
 - Την ευαισθητοποίηση για την υπεράσπιση του δημοσίου χώρου
- Έχει συσταθεί η οργανωτική επιτροπή του Δημοτικού Συμβουλίου Νεολαίας Δήμου Καβάλας, έχουν ορισθεί τα μέλη του και αναμένεται η έναρξη λειτουργίας του αναμένοντας θετικά αποτελέσματα για το Δήμο Καβάλας και την νεολαία του.

3.7. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Υπηρεσία	Περιγραφή
Τομέας Κοινωνικής Προστασίας	Δήμος Καβάλας – Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με τα άρθρα 94 & 95 μεταβιβάστηκαν και ασκούνται από τον Δήμο Καβάλας οι αρμοδιότητες της Δ/σης Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης της πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Καβάλας. Από τη λειτουργία των τμημάτων – με βάση τον νέο Ο.Ε.Υ. του Δήμου – α) Τμήμα προστασίας Οικογένειας και Παιδιού και β) Τμήμα Κοινωνικών Υπηρεσιών – Γραφείο Κοινωνικής Εργασίας της νεοσύστατης Δ/σης του Δήμου Καβάλας, εξυπηρετείται το σύνολο του Νομού Καβάλας. Παράλληλα σχεδιάζονται και υλοποιούνται δράσεις οι οποίες στοχεύουν στην ανακούφιση των ευπαθών κοινωνικών ομάδων του Δήμου Καβάλας στην ισότητα των δύο φύλων, ενισχύουν τον εθελοντισμό, κ.λ.π.
	Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη – Προσχολική Αγωγή». Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 συστάθηκε στον Δήμο Καβάλας το ανωτέρω Ν.Π.Δ.Δ. στο οποίο συγχωνεύτηκαν τα Ν.Π.Δ.Δ. «Κ.Α.Π.Η. Δήμου Καβάλας» και «Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Δήμου Καβάλας» ενώ μεταφέρθηκαν από το Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινοφελής Επιχείρηση Καβάλας – Δημωφέλεια» και ασκούνται οι αρμοδιότητες των Προγραμμάτων «Βοήθεια στο Σπίτι», των Δημοτικών Ιατρείων του Δήμου Καβάλας και του «Βρεφονηπιακού Σταθμού Ολοκληρωμένης Φροντίδας».
Τομέας Πολιτισμού	Δήμος Καβάλας - Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού – Γραφείο Πολιτιστικών Θεμάτων με βασικές αρμοδιότητες την υλοποίηση δράσεων που στοχεύουν στην ανάπτυξη και διάδοση του πολιτισμού στο Δήμο Καβάλας.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινοφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημωφέλεια – Δ/ση Πολιτισμού Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 τα Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία α) Δημοτικό Μουσείο Καβάλας και β) Μουσείο Καπνού Δήμου Καβάλας, καταργήθηκαν και οι αρμοδιότητές τους μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω Δημοτική Επιχείρηση. Σκοπός της λειτουργίας της ως άνω δ/σης είναι η διοργάνωση εκδηλώσεων για την ανάπτυξη και διάδοση και διατήρηση της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Καβάλας.



	Ν.Π.Δ.Δ. «Δημοτικό Ωδείο Καβάλας» Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και ύστερα από σχετική απόφαση του Υπουργείου Εσωτερικών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης διατήρησε την αυτοτέλειά του λόγω της ευρύτερης αναγνώρισης, του εξειδικευμένου αντικειμένου, της μακροχρόνιας απόδοσης έργου και γενικότερης καταξίωσης της προσφοράς του στον Δήμο Καβάλας. Έτσι λοιπόν συνεχίζει απρόσκοπτα να συμβάλλει στην ανάπτυξη του πολιτισμού μέσα από την άσκηση των αρμοδιοτήτων του.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Θεατρική Επιχείρηση Καβάλας - ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας» Στο πλαίσιο άσκησης των αρμοδιοτήτων του είναι υπεύθυνο για τη διοργάνωση εκδηλώσεων (θεατρικές παραστάσεις, διοργάνωση φεστιβάλ, θεατρικών σεμιναρίων, ομιλιών, εκθέσεων κ.α.) με σκοπό την ανάπτυξη, προώθηση και διάδοση του πολιτισμού όχι μόνο στον Δήμο Καβάλας αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. και όχι μόνο.
Τομέας Παιδείας	Δήμος Καβάλας – Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 το Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία «Δημοτική Βιβλιοθήκη Δήμου Καβάλας» καταργήθηκε και οι αρμοδιότητες του μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω Δ/ση. Η Δημοτική Βιβλιοθήκη Καβάλας συνεχίζει ως αναπόσπαστο κομμάτι του Δήμου Καβάλας να συνεισφέρει τα μέγιστα στην ανάπτυξη της πνευματικής μόρφωσης των δημοτών.
	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημοφέλεια - Δ/ση Αθλητισμού και Παιδείας. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης ως Κοινωφελή Επιχείρηση δύναται να ασκεί αρμοδιότητες στον τομέα της παιδείας με τη λειτουργία «Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών Με Ειδικές Ανάγκες – Κ.Δ.Α.Π. ΜΕΑ», Δημοτικού Εκπαιδευτικού Κέντρου. Επιπλέον έχει τη δυνατότητα να υλοποιεί προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης και καταπολέμησης της ανεργίας.
	Ν.Π.Δ.Δ. «Σχολικές Επιτροπές Δήμου Καβάλας». Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης οι σχολικές επιτροπές που λειτουργούσαν στα διοικητικά όρια του νέου Δήμου Καβάλας συγχωνεύθηκαν σε δύο (2) νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου, ένα για τις σχολικές μονάδες της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης και ένα για τις σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.
Τομέας Αθλητισμού	Δήμος Καβάλας – Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού – Γραφείο Αθλητικών Θεμάτων. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης και σύμφωνα με το άρθρο 103 το Ν.Π.Δ.Δ. με την επωνυμία «Γυμναστήρια Δήμου Καβάλας» καταργήθηκε και οι αρμοδιότητες του μεταφέρθηκαν και ασκούνται από την ανωτέρω Δ/ση του Δήμου Καβάλας. Ασκεί ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που αφορούν τη μέριμνα για τη συντήρηση των αθλητικών εγκαταστάσεων, την εκπόνηση προγραμμάτων αθλητισμού, τη συνεργασία για την απρόσκοπτη λειτουργία των αθλητικών συλλόγων που δραστηριοποιούνται στον Δήμο Καβάλας, στα διάφορα ατομικά ή ομαδικά αθλήματα.



	Ν.Π.Ι.Δ. «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας» - Δημωφέλεια – Δ/ση Αθλητισμού και Παιδείας. Με την εφαρμογή του Ν. 3852/2010 – Πρόγραμμα Καλλικράτης ως Κοινωφελής Επιχείρηση δύναται να ασκεί αρμοδιότητες στον τομέα του αθλητισμού. Σκοπός της λειτουργίας της ως άνω Δ/σης είναι η διοργάνωση αθλητικών προγραμμάτων για την ανάπτυξη και διάδοση του αθλητισμού στον Δήμο Καβάλας.
--	--

3.8. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ/ΔΡΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

3.8.1 ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΕ ΛΟΙΠΑ ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ & ΕΘΝΙΚΟΥΣ ΠΟΡΟΥΣ

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Χρηματοδοτικό Έργαλείο	Π/Υ	Κατάσταση	ΠΕΔΙΟ
1.	Ανακαίνιση και κατασκευή προσθήκης κατ' επέκταση στο 21ο Δημοτικό Σχολείο Καβάλας	Ανακαίνιση του σχολείου και προσθήκη αιθουσών	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	2.260.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΠΑΙΔΕΙΑ
2.	Κέντρο Συμβουλευτικής Υποστήριξης Γυναικών θυμάτων βίας Δήμου Καβάλας	Λειτουργία του Κέντρου συμβουλευτικής υποστήριξης Γυναικών θυμάτων βίας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2021	568.871,00	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
3.	Αποκεντρωμένες προμήθειες τροφίμων και βασικής Ύλης Συνδρομής (ΒΥΣ). 2015-2016	Διανομή Τροφίμων και ειδών ΒΥΣ, Παροχή συνοδευτικών μέτρων	Ε.Π. "Επισιτιστικής και βασικής υλικής συνδρομής" ΤΕΒΑ 2014-2020	1.500.000,00	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
4.	Αποκεντρωμένες προμήθειες τροφίμων και βασικής ύλης συνδρομής. 2018-2019	Διανομή Τροφίμων και ειδών ΒΥΣ, Παροχή συνοδευτικών μέτρων	Ε.Π. "Επισιτιστικής και βασικής υλικής συνδρομής" ΤΕΒΑ 2014-2020	3.636.155,68	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
5.	Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης	Αποκατάσταση ενός κτιρίου χαρακτηρισμένου ως "έργο τέχνης" και "ιστορικό διατηρητέο μνημείο" και απόδοσή του στην τοπική κοινωνία προς χρήση.	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	2.100.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

6.	Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	Διαμόρφωση του εσωτερικού του κτιρίου της Δημοτικής Καπναποθήκης Καβάλας, προμήθεια & εγκατάσταση επίπλων & ειδικών κατασκευών, φωτιστικών σωμάτων & συστημάτων ελέγχου, πληροφορικής & επικοινωνιών, υλικού εκθέσεων & μουσειακών κουκλών, καθώς & εργασίες συντήρησης & αποκατάστασης μουσειακών αντικειμένων, για να φιλοξενήσει τις ακόλουθες χρήσεις του Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας: • Ιστορικό αρχείο Δήμου Καβάλας • Έκθεση έργων και αρχείου Πολύγνωτου Βαγή • Εικαστική Έκθεση Δήμου Καβάλας • Λαογραφική Έκθεση Δήμου Καβάλας • Αίθουσες περιοδικών εκθέσεων • Αίθουσες πολλαπλών εκδηλώσεων	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	730.000,00	Υλοποιείται	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
7.	Κέντρο Κοινότητας	Δημιουργία ενός τοπικού σημείου αναφοράς για την υποδοχή, εξυπηρέτηση, και διασύνδεση των πολιτών με υπηρεσίες που συνδέονται με την απασχόληση, την ανακούφιση των	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	1.080.000,00	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		κοινωνικά ευάλωτων				
8.	Επισκευή, συντήρηση σχολικών κτιρίων & αύλειων χώρων	Παρεμβάσεις σε διάφορα σχολικά κτίρια και αυλές	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II & ΣΑΤΑ	900.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΠΑΙΔΕΙΑ
9.	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	Παρεμβάσεις για την ενεργειακή αναβάθμιση αλλά και τη βελτίωση προσβασιμότητας ΑμεΑ στο σχολικό συγκρότημα	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020	2.060.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΠΑΙΔΕΙΑ
10.	Αποκατάσταση κτιρίων στο Χερσαίο Τείχος και προμήθεια εξοπλισμού κτιρίων και ακάλυπτου χώρου, για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων.	Δημιουργία ανοικτού κέντρου συντήρησης αρχαιοτήτων και πολιτιστικού χώρου	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020 ΒΑΑ	790.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
11.	Πρόγραμμα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων σε ειδικότητες του Τομέα Τουρισμού - Πολιτισμού	Εκπαίδευση ευάλωτων κοινωνικών ομάδων σε τεχνικές κεραμικής και αγγειοπλαστικής, σχεδιασμού, κατασκευής και επισκευής ξύλινων σκαφών, επεξεργασίας και δεματοποίησης καπνού και γραφιστικές τέχνες	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020 ΒΑΑ	240.000,00	Υλοποιείται	ΠΑΙΔΕΙΑ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
12.	Σύνταξη μελέτης νέου κλειστού γυμναστηρίου Περιγιαλίου	Σύνταξη όλων των απαραίτητων μελετών για τη κατασκευή νέου κλειστού Γυμναστηρίου στο Περιγιάλι	Επιχορήγηση ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II & ΣΑΤΑ	1.100.000,00	Δημοπράτηση	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
13.	Δημιουργία ολοκληρωμένων τουριστικών προσβάσιμων	Προμήθεια και τοποθέτηση εξοπλισμού για την αυτόνομη	Ε.Π.ΑΝ.Ε.Κ 2014-2020	225.000,00	Δημοπράτηση	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	θαλάσσιων προορισμών Δήμου Καβάλας	πρόσβαση ΑμεΑ στη παραλία της Ραψάνης, του Παληού, του Περιγιαλίου και της Καρβάλης				
14.	Κατασκευή ραμπών και χώρων υγιεινής για την πρόσβαση και την εξυπηρέτηση ΑμεΑ σε σχολικές μονάδες του Δήμου Καβάλας	Κατασκευή ραμπών και χώρων υγιεινής για την πρόσβαση και την εξυπηρέτηση ΑμεΑ σε σχολικές μονάδες του Δήμου Καβάλας	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II & ΣΑΤΑ	280.000,00	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
15.	Αναβάθμιση υποδομών του ΔΑΚ Αλεξάνδρα Δήμογλου	Αναβάθμιση γηπέδων μπάσκετ, στίβου κ.λ.π καθώς και του φωτισμού αυτών και του περιβάλλοντα χώρου	ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II & ΣΑΤΑ	1.350.000,00	Υλοποιείται	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
16.	Ανακαίνιση-αναβάθμιση Γυμνασίου - Λυκείου Κρηνίδων	Ανακαίνιση-αναβάθμιση Γυμνασίου - Λυκείου Κρηνίδων	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020	2.000.000,00	Υλοποιείται	ΠΑΙΔΕΙΑ
17.	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	Εγκατάσταση διαδραστικού τουριστικού κατάστηματος (Infopoint) για την προβολή του τουριστικού και πολιτιστικού προϊόντος της περιοχής, που θα παρέχει στους επισκέπτες καινοτόμους και εναλλακτικούς τρόπους πληροφόρησης καθώς και «βιωματική» περιήγηση στον χώρο και στον χρόνο, διαδραστικό χάρτη με τα σημεία ενδιαφέροντος, σύγχρονη ξενάγηση στην πόλη και	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	335.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		παροχή σύγχρονων καθημερινών πληροφοριών.				
18.	Ανέγερση νέου Μουσικού Σχολείου	Μελέτες και ανέγερση νέου Μουσικού Σχολείου σε οικόπεδο στην περιοχή Περιγιαλίου			Υποβλήθηκε αίτημα στην ΚΤΥΠ Α.Ε.	ΠΑΙΔΕΙΑ
19.	Τεχνική μελέτη για τη διαμόρφωση των χώρων του Πολιτιστικού Κέντρου του Δήμου Καβάλας	Για την μετατροπή της τέταρτης πτέρυγας του πολιτιστικού κέντρου σε Μουσείο Καπνού προβλέπεται να γίνουν μια σειρά επεμβάσεων - τροποποιήσεων που επιφέρουν και αλλαγές στις ηλεκτρομηχανολογικές εγκαταστάσεις του κτιρίου.	ΣΑΤΑ	90.000,00	Υλοποιείται	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
20.	Μελέτη εφαρμογής για το Μουσείο Καπνού	Αρχιτεκτονική, Μουσειολογική και Μουσειογραφική μελέτη για τη δημιουργία του Μουσείου Καπνού στη 4η πτέρυγα του Πολιτιστικού κέντρου του Δήμου Καβάλας	Πανελλήνιο Σύνδεσμο Βιομηχανιών Μεταποίησης και Εταιρειών Εμπορίας Καπνού	80.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
21.	Μελέτη στατικής επάρκειας και ενεργειακής αναβάθμισης κλειστού γυμναστηρίου Αλεξάνδρα Δήμογλου	Μελέτες για την πλήρη αναβάθμιση του κλειστού Γυμναστηρίου στο Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο "Αλεξάνδρα Δήμογλου"	ΣΑΤΑ	140.000,00	Υλοποιείται μέσω Προγραμματικής με το "Βιώσιμη Πόλη"	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ
22.	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	1.550.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ
23.	Λειτουργία Κοινωνικού Παντοπωλείου	Διανομή τροφίμων σε ευάλωτα νοικοκυριά	Τακτικά έσοδα του Δήμου	150.000,00/έτος	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

24.	ΚΕΠ Υγείας	Προληπτική Ιατρική - Προαγωγή Υγείας	Τακτικά έσοδα του Δήμου (αφορά στη συντήρηση του λογισμικού)	1.240,00/έτος	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
25.	Έκτακτες Οικονομικές Ενισχύσεις	Εφάπαξ Οικονομική ενίσχυση ευάλωτων νοικοκυριών	Τακτικά έσοδα του Δήμου	90.000,00	Υλοποιείται	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ
26.	Αποκατάσταση της βορειοανατολικής πύλης (ΠΛ12) στην οχύρωση της κάτω πόλης της Καβάλας και διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου	Αποκατάσταση πύλης (ΠΛ12) που ανοίγεται στο βορειοανατολικό σκέλος της οχύρωσης της κάτω πόλης της Καβάλας, διαμόρφωση του χώρου εξωτερικά του τείχους ως χώρου ανοικτών πολιτιστικών εκδηλώσεων, τοποθέτηση πινακίδων ενημέρωσης και για άτομα με ειδικές ανάγκες και προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος ασφαλείας στο κτίριο του κέντρου συντήρησης.	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	300.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
27.	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των καπναποθηκών στην Καβάλα	Εκπόνηση masterplan για την καταγραφή και αποτύπωση όλων των καπναποθηκών της Καβάλας, παραμετροποίηση των κτιρίων αυτών με βάση τα χαρακτηριστικά τους, αναζήτηση σεναρίων επανάχρησης, κατάρτιση επιχειρηματικού σχεδίου αξιοποίησης μιας καπναποθήκης, αναζήτηση ενός	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	74.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		βιώσιμου μοντέλου φορέα διαχείρισης για το σύνολο των καπναποθηκών της πόλης με σκοπό τη διευκόλυνση της εξεύρεσης χρηματοδοτικών εργαλείων και πιθανών επενδυτών για την ανάδειξη και αξιοποίησή τους.				
28.	Διερεύνηση χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της παλαιάς πόλης της Καβάλας	Δημιουργία συνόλου δεδομένων, τοπογραφικών, αρχιτεκτονικών, αρχαιολογικών και κτηματολογικών, τα οποία θα οδηγήσουν σε προτάσεις χωροθέτησης και τρόπους πρόσβασης της κάτω πόλης με την ιστορική συνοικία της Παναγίας (ασανσέρ, σκάλες, νέες προσβάσεις, περιμετρική διαδρομή).	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	100.00,00	Ολοκληρώθηκε	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
29.	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	Καταγραφή της προσβασιμότητας στην περιοχή παρέμβασης της Στρατηγικής ΒΑΑ Καβάλας, ψηφιοποίηση των συλλεχθέντων στοιχείων, για την περαιτέρω ενσωμάτωση και αξιοποίησή τους από τις ψηφιακές εφαρμογές της Πράξης «Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	50.000,00	Ολοκληρώθηκε	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Καβάλας» και δημιουργία «Οδηγού για κατοίκους και επισκέπτες με μειωμένη κινητικότητα του Δήμου Καβάλας» σε ελληνικά και αγγλικά, και σε εναλλακτικές, ισοδύναμες, ψηφιακές μορφές για αναγνώστες με αναπηρίες διαφόρων κατηγοριών.				
30.	[frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	Περιλαμβάνεται μια σειρά παρεμβάσεων για την ανάδειξη των χώρων του Φρουρίου (Κοιτώνας Αξιωματικών, Κυκλικός Πύργος, Φυλακή, Περίβολοι), τη δημιουργία περιεχομένου, τον εμπλουτισμό της εμπειρίας του επισκέπτη, καθώς και την ανάπτυξη ταυτότητας του Φρουρίου ως χώρου εμπειρίας και πολιτισμού.	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	680.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
31.	Σύστημα marketing της πόλης της Καβάλας	Η στρατηγική μάρκετινγκ επιδιώκει να αναδείξει την Καβάλα ως ένα μεσογειακό ορόσημο, τουριστικού, ερευνητικού και επιχειρηματικού ενδιαφέροντος. Περιλαμβάνει τρία (3) υποέργα:1) το σχέδιο μάρκετινγκ (ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορισμός	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	205.000,00	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		στρατηγικών στόχων, καλές πρακτικές, σχέδιο μάρκετινγκ), το τοπικό σύμφωνο ποιότητας (συναντήσεις εργασίας, εκπόνηση διερευνητικής μελέτης, συμβουλευτική επιχειρήσεων για ένταξη στο Τ.Σ.Π.), το σχέδιο branding (μακέτες, λογότυπο, εφαρμογές, σχέδιο merchandise).				
32.	CHERISH - Creating opportunities for regional growth through promoting cultural heritage of fishing communities in Europe	Ο στόχος του έργου είναι η προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς στις αλιευτικές κοινότητες προκειμένου να ενισχυθεί η ελκυστικότητα αυτών των περιοχών.	Interreg Europe	147.232 €	Υλοποιείται	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
33.	CREA CENTERS - Developing Cultural and Creative Industries in the Black Sea Basin	Στόχος του έργου είναι η εδραίωση και ανάπτυξη δομών και δικτύων για σχεδιαστές, επιχειρηματίες, ακαδημαϊκούς και καλλιτέχνες διαφορετικών ειδικοτήτων που δραστηριοποιούνται στους τομείς της πολιτιστικής και δημιουργικής βιομηχανίας.	ENI CBC Joint Operational Programme BLACK SEA BASIN 2014-2020	198.140,00 €	Υλοποιείται	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Πίνακας 34: Πράξεις που ολοκληρώθηκαν ή υλοποιούνται και σχετίζονται με τον τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός»



3.8.2 ΠΡΑΞΕΙΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΥΠΟΒΛΗΘΕΙ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Χρηματοδοτικό Εργαλείο	Π/Υ	Κατάσταση	ΠΕΔΙΟ
1.	Προμήθεια εξοπλισμού και εφαρμογή "Εξυπνης βιβλιοθήκης"	Εφαρμογή διαδικτυακών υπηρεσιών και δυνατότητα πρόσβασης στο δημόσιο κατάλογο μέσω έξυπνων συσκευών, με ίσες δυνατότητες προς όλους (ΑΜΕΑ) και με διευκόλυνση των πολιτών στην επικοινωνία τους με τη βιβλιοθήκη και χρήση των υπηρεσιών της μέσω ανέπαφων συναλλαγών.	Αντώνης Τρίτσης	140.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση	ΠΑΙΔΕΙΑ
2.	Δημιουργία Κήπου Ηρώων στην πόλη της Καβάλας: ανάδειξη και ψηφιακή προβολή του αγώνα, της δράσης και της συμβολής τους στην Εθνική Παλιγγενεσία	Δημιουργία του «Κήπου Ηρώων» στον Δημοτικό Κήπο Καβάλας με τον φωτισμό του Μνημείου Ηρώων του Δημοτικού Κήπου, την παραγωγή και προβολή επετειακού ντοκιμαντέρ της ιστορίας των ηρώων στην τηλεόραση και σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης, τη δημιουργία, εγκατάσταση και λειτουργία διαδραστικού πολυμεσικού οδηγού για φορητές συσκευές, καθώς και διαδραστικών εκπαιδευτικών παιχνιδιών	Αντώνης Τρίτσης	200.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

3.	Καβάλα μια πόλη Μουσείο	Ανάπτυξη μίας σειράς διαδραστικών και πολυμεσικών εφαρμογών που θα παρέχουν στο κοινό μια ιδιαίτερη προσωπική και βιωματική εμπειρία «επίσκεψης» στην Καβάλα του 19ου και των αρχών του 20ου αιώνα.	Ε.Π.ΑΝ.Ε.Κ 2014-2020 και Υποβλήθηκε στην Πρόσκληση Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΟΤΑ	615.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση	ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ
4.	Βελτίωση υποδομών προσχολικής εκπαίδευσης Δήμου Καβάλας	Εργασίες πυροπροστασίας στους παιδικούς σταθμούς	Αντώνης Τρίτσης	890.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση	ΠΡΟΝΟΙΑ
5.	Εκπόνηση μελετών για την ανέγερση κτιρίων ΕΝ.Ε.Ε.ΓΥ.Λ. και Ε.Ε.Ε.Ε.Κ. στο Δήμο Καβάλας	Εκπόνηση μελετών για την ανέγερση 2 συστεγαζόμενων ειδικών σχολείων σε οικόπεδο του Περιγιαλίου	Αντώνης Τρίτσης	1.200.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση	ΠΑΙΔΕΙΑ

Πίνακας 35: Πράξεις που υποβλήθηκαν για χρηματοδότηση και σχετίζονται με τον τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός & Αθλητισμός»

3.9. ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΛΛΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΠΟΥ ΕΚΤΕΛΟΥΝΤΑΙ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΚΑΙ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Α/Α	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
1.	Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις
2.	Σύλλογοι με κοινωνικό έργο

3.10. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

1.	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης
2.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
3.	Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου
4.	Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος
5.	Εμποροβιοτεχνικό Επιμελητήριο Ν. Καβάλας
6.	Τεχνικό Επαγγελματικό Επιμελητήριο
7.	Εργατικό Κέντρο Καβάλας
8.	Ο.Α.Ε.Δ. Καβάλας
9.	Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας (Κ.Ε.Δ.Ε.)
10.	Περιφερειακή Ένωση Δήμων (Π.Ε.Δ.) Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης
11.	Οργανισμός Λιμένα Καβάλας

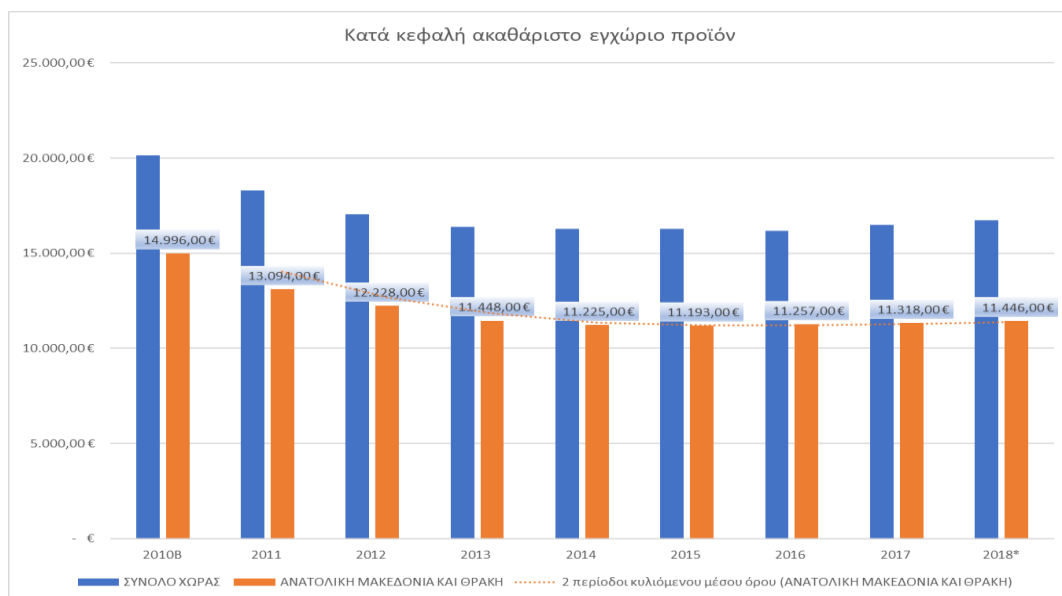


ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

4.1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Σε οικονομικούς όρους και όσον αφορά το σύνολο της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης⁵²:

- Λαμβάνοντας υπόψη το κατά κεφαλήν ΑΕΠ (14.000) το 2019, η Περιφέρεια, καταλαμβάνει τη 12^η θέση στη χώρα.
- Σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Περιφερειακό Δείκτη Ανταγωνιστικότητας (2019), κατατάσσεται στην 265^η θέση μεταξύ 268 Περιφερειών της ΕΕ και αποτελεί μια από τις φτωχότερες περιφέρειες της ΕΕ.
- Επηρεάστηκε από την 10ετη οικονομική κρίση, με κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο όπως μείωση του ΑΕΠ κατά 23% και αύξηση της ανεργίας κατά 46%, αύξηση των ατόμων που βρίσκονται σε κίνδυνο φτώχειας και κοινωνικό αποκλεισμό και πληθυσμιακή συρρίκνωση, λόγω μετανάστευσης.
- Με την εμφάνιση της προσφυγικής κρίσης αντιμετώπισε νέες προκλήσεις, από το 2015 και μετά, με την υποδοχή και την ενσωμάτωση των μεταναστών – προσφύγων.
- Όταν καταγράφηκαν οι πρώτες ενδείξεις ανάκαμψης - αύξηση του ΑΕΠ κατά 7% στην περίοδο 2015-2019- εκδηλώθηκε η πανδημία του Covid-19 με επιπτώσεις που δεν έχουν καταγραφεί.
- Οι επιπτώσεις της ενεργειακής κρίσης από την αρχή του 2022, καθώς και αυτές της εισβολής της Ρωσίας στην Ουκρανία δεν έχουν καταγραφεί.



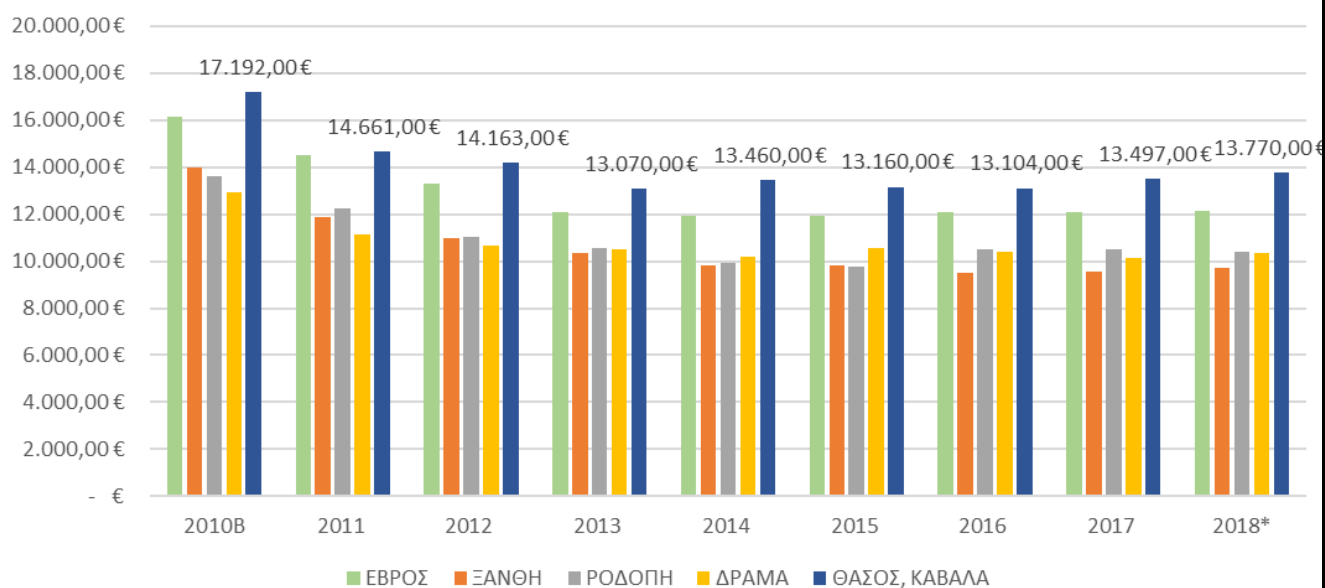
Εικόνα 31: Κατά κεφαλήν ΑΕΠ Ελλάδος – Περιφέρειας ΑΜΘ⁵³

⁵² Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ΕΥΔ ΕΠ ΑΜΘ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

⁵³ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν στη χώρα και στην ΠΑΜΘ, από ΠΕΠ 2021 – 2017 (ιδία επεξεργασία)



Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν



Εικόνα 32: Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν ανά νομό της Περιφέρειας ΑΜΘ⁵⁴

Από τα παραπάνω γραφήματα διαπιστώνεται α) η αρνητική επίπτωση της κρίσης στο συνολικό Περιφερειακό ΑΕΠ αλλά και στις Περιφερειακές Ενότητες της Α.Μ.Θ. β) η ΠΕ Καβάλας παρουσιάζει το υψηλότερο κατά κεφαλή Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν και φαίνεται έτσι να είναι η πιο εύπορη της Περιφέρειας ΑΜΘ.

Το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στους νομούς της Περιφέρειας ΑΜΘ εμφανίζεται για την περίοδο 2010B έως 2018 στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΤΗ	2010B	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
ΣΥΝΟΛΟ ΧΩΡΑΣ	20.153	18.308	17.056	16.381	16.282	16.275	16.169	16.472	16.745
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗ	14.996	13.094	12.228	11.448	11.225	11.193	11.257	11.318	11.446
ΕΒΡΟΣ	16.142	14.525	13.303	12.077	11.908	11.911	12.058	12.072	12.154
ΞΑΝΘΗ	13.989	11.866	10.972	10.350	9.801	9.836	9.492	9.554	9.713
ΡΟΔΟΠΗ	13.589	12.213	11.046	10.550	9.917	9.763	10.481	10.477	10.416
ΔΡΑΜΑ	12.919	11.145	10.678	10.514	10.212	10.573	10.405	10.159	10.340
ΘΑΣΟΣ, ΚΑΒΑΛΑ	17.192	14.661	14.163	13.070	13.460	13.160	13.104	13.497	13.770

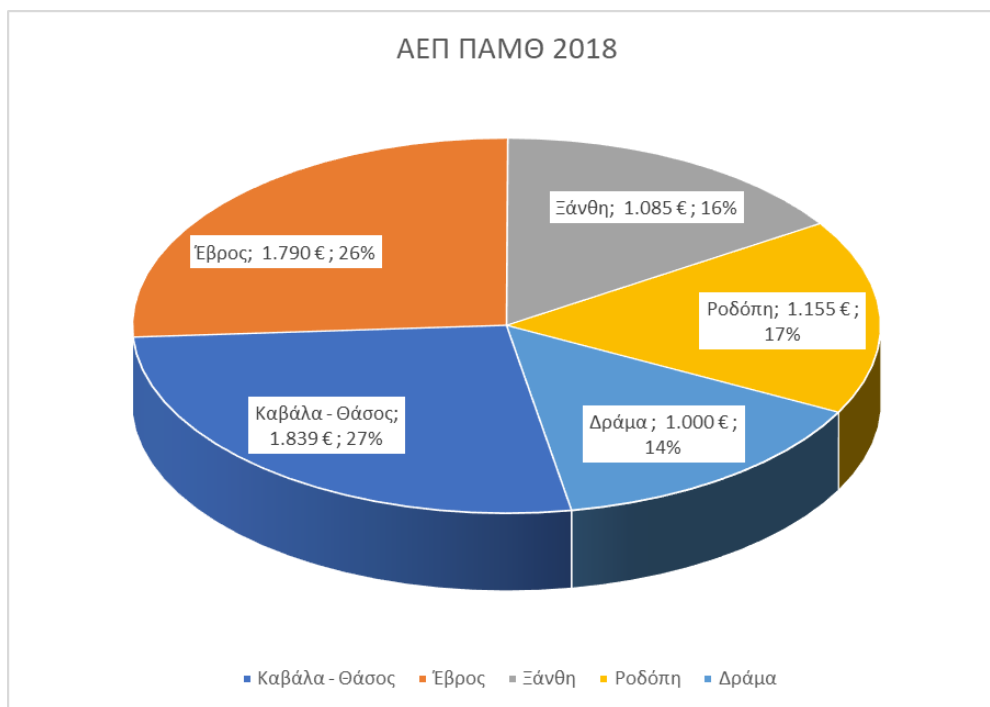
Πίνακας 36: Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν ανά νομό⁵⁵

⁵⁴ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν στους νομούς της ΠΑΜΘ, από ΠΕΠ 2021 – 2017 (ιδία επεξεργασία)

⁵⁵ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Κατά κεφαλή ακαθάριστο εγχώριο προϊόν κατά περιφέρεια και νομό, τελευταία ενημέρωση 18/01/2021, από ΠΕΠ 2021 – 2017



Κατά τη διάρκεια της οικονομικής κρίσης, μεταξύ 2008 και 2016, το ΑΕΠ των ΠΕ Καβάλας και Θάσου από κοινού μειώθηκε κατά 31,3%, από 2,571 δις. € το 2008 σε 1,767 δις. € το 2016. Η μείωση είναι σαφώς υψηλότερη τόσο από το μέσο επίπεδο μείωσης της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης (-28,1%), όσο και από το μέσο επίπεδο της Βόρειας Ελλάδας (-26,5%) και του συνόλου της χώρας (-28%) αντίστοιχα⁵⁶.



Εικόνα 33: ΑΕΠ της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (2018, εκατ. Ευρώ)⁵⁷

Σύμφωνα με τα στοιχεία, για το 2018, στο νομό Καβάλας καταγράφεται το μεγαλύτερο ΑΕΠ ανά κάτοικο. Οι ΠΕ Καβάλας και Θάσου συγκεντρώνουν το 27% του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος της Περιφέρειας, στα ίδια επίπεδα περίπου με το ΑΕΠ της ΠΕ Έβρου.

4.2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ & ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Η περισσότερη προστιθέμενη αξία στην ΠΕ Καβάλας παράγεται από τον κλάδο του εμπορίου (34,9%) ενώ ακολουθούν η δημόσια διοίκηση (18%) και η μεταποίηση (16,1%). Η χαμηλή προστιθέμενη αξία του αγροτικού τομέα στην περιοχή (7,6%) παρά το γεγονός ότι απασχολεί σχεδόν ισάριθμο δυναμικό με το εμπόριο είναι κύριο βασικό χαρακτηριστικό του τομέα, ειδικά στην ελληνική οικονομία. Η συμμετοχή του εμπορίου στην προστιθέμενη αξία της Καβάλας είναι με ορατή διαφορά μεγαλύτερη απ' ότι στις υπόλοιπες ΠΕ της Περιφέρειας (δεύτερη είναι η Ξάνθη με 20,2%) αλλά και σαφώς μεγαλύτερη από το μέσο όρο της χώρας (26,9%). Σε σχέση τόσο με τις υπόλοιπες ΠΕ όσο και με το μέσο όρο της Ελλάδας, η Καβάλα φαίνεται να έχει ιδιαίτερα χαμηλή συμμετοχή της προστιθέμενης αξίας της δημόσιας διοίκησης με 18%. Ο μέσος όρος στην Ελλάδα είναι 20,1%

⁵⁶ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ΙΜΕ ΓΣΕΒΕ 2021

⁵⁷ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, ΙΜΕ ΓΣΕΒΕ 2021



ενώ το δεύτερο χαμηλότερο ποσοστό στην Περιφέρεια κατέχει η Δράμα με 24,5% και την πρώτη θέση κατέχει ο Έβρος με 42,3% για λόγους που σχετίζονται με την παρουσία του Ελληνικού Στρατού⁵⁸.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της μελέτης του IMET⁵⁹ και τα στατιστικά της ΠΕ Καβάλας από την ΕΛΣΤΑΤ για το 2017 με κριτήριο τον κύκλο εργασιών οι πέντε πιο σημαντικοί τομείς είναι:

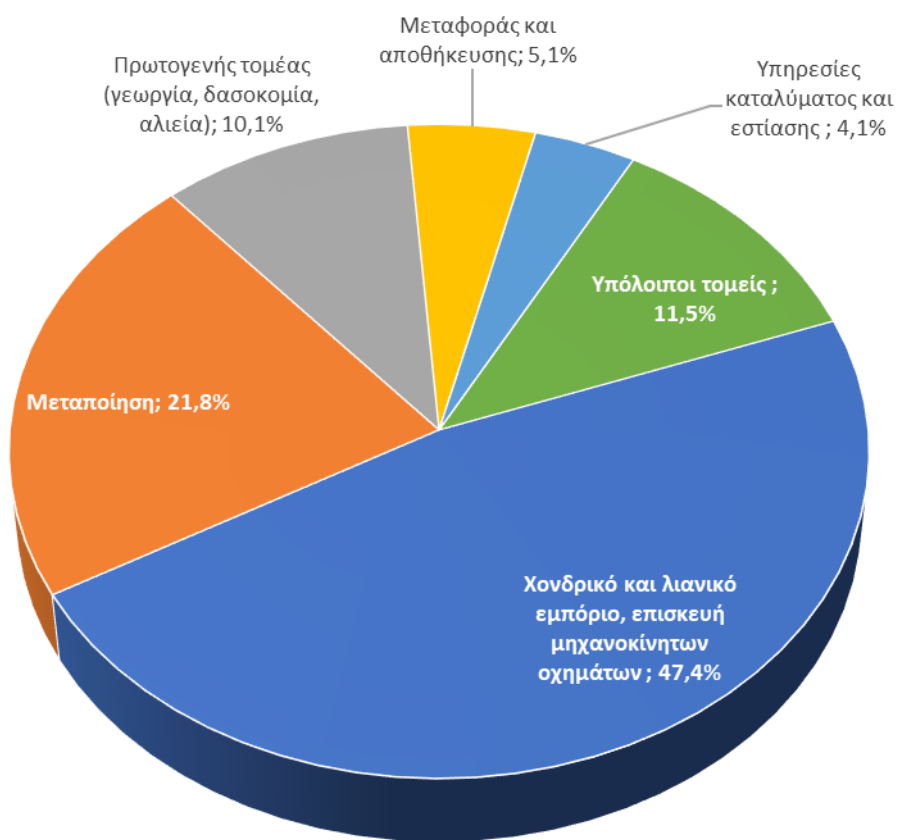
- Πρώτος τομέας είναι το «Χονδρικό και λιανικό εμπόριο, επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσυκλετών» με ποσοστό 47,4% όπως φαίνεται στον Πίνακα που ακολουθεί. Στον τομέα απασχολείται το 15,6% των εργαζομένων.
- Δεύτερος σε μέγεθος τομέας, είναι η «Μεταποίηση», με 21,8%, όπου:
 - απασχολείται το 8% του προσωπικού.
 - σε διψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας στον τομέα, από τους 20 κλάδους που τον απαρτίζουν το ήμισυ του κύκλου εργασιών συγκεντρώνει η «Βιομηχανία τροφίμων».
 - με βάση την τριψήφια ανάλυση την μερίδα του λέοντος στη «Βιομηχανία τροφίμων» συγκεντρώνει ο κλάδος «Επεξεργασία και συντήρηση κρέατος και παραγωγή προϊόντων κρέατος», με κύκλο εργασιών 39,8 εκ. € ή το 3,07% του συνόλου.
 - ο κλάδος που ακολουθεί στη «Βιομηχανία τροφίμων» είναι η «Παραγωγή ειδών αρτοποιίας και αλευρωδών προϊόντων» με κύκλο εργασιών 25,84 εκ. € ή 1,99% του συνόλου.
- Τρίτος σε μέγεθος είναι ο πρωτογενής τομέας (γεωργία, δασοκομία, αλιεία), με 10,1%, όπου απασχολείται το μεγαλύτερο μέρος των εργαζομένων της ΠΕ, 26,6%.
 - Ο μεγάλος αριθμός νομικών μονάδων στον πρωτογενή τομέα οφείλεται στην εμφάνιση των «αγροτών ειδικού καθεστώτος» ως επιχειρηματιών, με αποτέλεσμα επί της ουσίας αυτοαπασχολούμενοι να αθροίζονται στην ίδια κατηγορία με επιχειρήσεις.
 - Μια εικόνα πιο κοντά στην πραγματικότητα για τον αριθμό των επιχειρήσεων του πρωτογενούς τομέα θα λαμβάναμε αν αφαιρούσαμε τους 4.159 «αγρότες ειδικού καθεστώτος» από τις 7.195 επιχειρήσεις του πρωτογενούς τομέα.
 - Το συντριπτικά μεγαλύτερο μέρος του κύκλου εργασιών προέρχεται από τον κλάδο «Φυτική και ζωική παραγωγή, θήρα και συναφείς δραστηριότητες» και σε επίπεδο τριψήφιας ανάλυσης οι πολυετείς καλλιέργειες (4,26% και 3.935 εργαζόμενοι) και η καλλιέργεια μη πολυετών φυτών (3,04% του κύκλου εργασιών και 1.594 εργαζόμενοι).
- Τέταρτος ακολουθεί ο τομέας Μεταφοράς και αποθήκευσης, με 5,1% του κύκλου εργασιών, όπου το μεγαλύτερο μερίδιο στον κύκλο εργασιών καταλαμβάνει ο κλάδος «Χερσαίες μεταφορές και μεταφορές μέσω αγωγών» (4,08% του συνολικού κύκλου εργασιών και απασχόληση 1.356 εργαζομένων).
- Πέμπτος σε έσοδα είναι ο τομέας Παροχής υπηρεσιών καταλύματος και εστίασης με 4,1% του κύκλου εργασιών και 12,4% του προσωπικού.

⁵⁸ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021

⁵⁹ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 34: Με κριτήριο τον κύκλο εργασιών οι πιο σημαντικοί τομείς της ΠΕ Καβάλας (2017)⁶⁰

⁶⁰ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Οικονομική δραστηριότητα		Νομικές Μονάδες		Κύκλος Εργασιών		Απασχολούμενοι	
Κωδικός NACE Αναθ.2	Περιγραφή	Αριθμός	Ποσοστό	Σε χιλιάδες ευρώ	Ποσοστό	Αριθμός	Ποσοστό
A	ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	7.195	43,9	157.295	10,1	11.000	26,6
Γ	ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	651	4,0	339.197	21,8	3.311	8,0
Δ	ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΣΜΟΥ	70	0,4	7.254	0,5	122	0,3
Ε	ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ- ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	21	0,1	20.374	1,3	254	0,6
ΣΤ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	683	4,2	34.274	2,2	1.112	2,7
Ζ	ΧΟΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ- ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	2.832	17,3	738.068	47,4	6.432	15,6
Η	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	830	5,1	78.783	5,1	1.609	3,9
Θ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	1.147	7,0	63.963	4,1	5.105	12,4
Ι	ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	119	0,7	5.885	0,4	211	0,5
Κ	ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	147	0,9	8.645	0,6	235	0,6
Λ	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	45	0,3	4.645	0,3	141	0,3
Μ	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	1.239	7,6	43.201	2,8	1.709	4,1
Ν	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	135	0,8	8.131	0,5	339	0,8
Ξ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ- ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΗ	7	0,0	552	0,0	1.270	3,1
Ο	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	209	1,3	11.851	0,8	4.667	11,3
Π	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	480	2,9	24.107	1,5	2.625	6,4
Ρ	ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ	155	0,9	5.503	0,4	371	0,9
Σ	ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	415	2,5	6.914	0,4	809	2,0
	ΣΥΝΟΛΟ	16.380	100,0	1.558.641	100,0	41.322	100,0

Πίνακας 37: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και απασχολούμενοι ανά μονοψήφιο κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας, ΕΛΣΤΑΤ έτος 2017⁶¹

⁶¹ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



Σύμφωνα με την ίδια μελέτη⁶² σε απάντηση του ερωτήματος εάν «Ό,τι άραγε είναι καλό για την Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης είναι επίσης καλό και για την Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας;» εξετάζοντας τον συντελεστή συμμετοχής (location quotient) ΠΕ Καβάλας σε Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης τα συμπεράσματα που καταγράφει η μελέτη είναι:

- δύο από τους μεγάλους τομείς, Εμπόριο - επισκευή οχημάτων και Μεταφορά αποθήκευση, είναι περισσότερο ανεπτυγμένοι στην ΠΕ Καβάλας και μπορούν να χαρακτηριστούν βασικοί ή εξαγωγικοί.
- Στον αντίποδα, ο τομέας της Μεταποίησης και ο πρωτογενής είναι λιγότερο ανεπτυγμένοι στην Καβάλα.
- Στο ενδιαμέσο βρίσκεται ο τομέας των Καταλυμάτων και της εστίασης που με κριτήριο τον κύκλο εργασιών υπολείπεται της Περιφέρειας, ενώ με κριτήριο τις θέσεις εργασίας υπερτερεί.
- Αν εξαιρεθεί η Θάσος, που αποτελεί κατ' εξοχήν τουριστικό προορισμό κι οι σχέσεις της με την Καβάλα είναι σχέσεις εξ ίσου συνεργατικές αλλά και ανταγωνιστικές, τότε σύμφωνα με τον υπό εξέταση συντελεστή συμμετοχής ο τομέας Καταλυμάτων και εστίασης της ΠΕ Καβάλας υπερτερεί σαφώς έναντι της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης.

4.2.1. ΠΡΩΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ

Όπως αναφέρεται στο πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027⁶³ της Περιφέρειας ΑΜΘ, η Περιφέρεια ΑΜΘ παρουσιάζει διαχρονικά οικονομική εξειδίκευση στον αγροτικό τομέα με το ποσοστό της ΑΠΑ να είναι σχεδόν διπλάσιο του εθνικού επιπέδου. Καταγράφει έτσι σημαντική διασύνδεση του πρωτογενούς τομέα με τους άλλους δύο παραγωγικούς τομείς (μεταποίηση και τουρισμό). Η Περιφέρεια ΑΜΘ είναι η 2^η της χώρας μετά την Πελοπόννησο με το υψηλότερο ποσοστό απασχολούμενων στον πρωτογενή τομέα (25%: 2019), το οποίο είναι υπερδιπλάσιο του αντίστοιχου εθνικού (11%:2019).

Παρόλα αυτά, ως προς την παραγωγικότητα του πρωτογενούς τομέα, η Π-ΑΜΘ κατέχει τη χαμηλότερη θέση στη χώρα & παράλληλα βρίσκεται κάτω από τον μέσο όρο της ΕΕ. Αυτό οφείλεται μεταξύ άλλων:

- στα χαρακτηριστικά του ανθρώπινου δυναμικού (μεγάλη ηλικία, ελλιπές επίπεδο επαγγελματικής κατάρτισης-εξειδίκευσης),
- στην απουσία επιστημονικής & τεχνικής στήριξης της παραγωγικής διαδικασίας,
- στην απροθυμία των νέων να απασχοληθούν στον αγροτικό τομέα και
- στην έλλειψη συνεργασίας μεταξύ των παραγωγών.

Γεωργία

Στον πίνακα που ακολουθεί καταγράφεται η Φυτική παραγωγή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας για την περίοδο 2018 έως 2020. Πηγή των στοιχείων που παρουσιάζονται είναι η Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας & Κτηνιατρικής, Τμήμα Φυτικής και Ζωικής Παραγωγής της Π.Ε. Καβάλας:

⁶² Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021

⁶³ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Περιφέρεια: Α.Μ. Θ. Περιφερειακή Ενότητα: ΚΑΒΑΛΑΣ	ΦΥΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 2018		ΦΥΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 2019		ΦΥΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ 2020	
	ΕΚΤΑΣΗ (στρ.)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ (tn)	ΕΚΤΑΣΗ (στρ.)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ (tn)	ΕΚΤΑΣΗ (στρ.) 2020	ΠΑΡΑΓΩΓΗ (tn)
Σύνολο Σιτηρών & Ρυζιού	120.229,20	113.274,20	120.814,50	124.040,10	123.896,80	124.946,50
Σύνολο ξηρών οσπρίων για καρπό	4.793,20	1.306,85	6.345,80	2.180,50	6.838,70	2.251,90
Σύνολο κονδυλωδών	910,9	3.108,00	817,1	2.206,00	1.291,70	4.720,00
Σύνολο βιομηχανικών, ελαιοδοτικών φυτών	8.146,70	3.193,90	11.127,20	4.335,92	6.805,90	2.273,67
Σύνολο αρωματικών- φαρμακευτικών φυτών	120.229,20	202,05	317,8	161,07	337	157,9
Σύνολο ενεργειακών καλλιεργειών	81.976,00	36.081,12	75.440,00	32.990,00	85.380,30	31.870,00
Σύνολο Σανοδοτικά, Χορτοδοτικά ετήσια/πολυετή	30.575,70	55.190,00	33.202,90	59.218,00	29.730,50	54.480,00
Σύνολο νωπών κηπευτικών	12.923,30	28.140,70	12.276,10	20.084,95	11.246,20	22.938,00
Σύνολο οπωρών/μηλοειδών	29.328,20	53.182,00	30.589,80	62.222,63	32.262,50	70.893,65
Σύνολο αμπελιών	30.231,20	60.130,00	29.523,90	53.590,00	30.308,80	54.955,00
Σύνολο ελαιοδένδρων	80.890,00	79.800,00	79.355,00	80.400,00	81.229,80	84.050,00
Σύνολο Φυτοπολλαπλασιαστικού υλικού	75.926,00	0	67.972,10	0	52.784,70	608,39
Σύνολο ανθοκομίας (τεμάχια)	3.788.348,00	0	93.666,00	0	4.164.147,00	0
Γενικό Σύνολο Φυτικής Παραγωγής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας	4.384.507,60	433.608,82	561.448,20	441.429,17	4.626.259,90	454.145,01

Πίνακας 38: Γενικό Σύνολο Φυτικής Παραγωγής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας⁶⁴

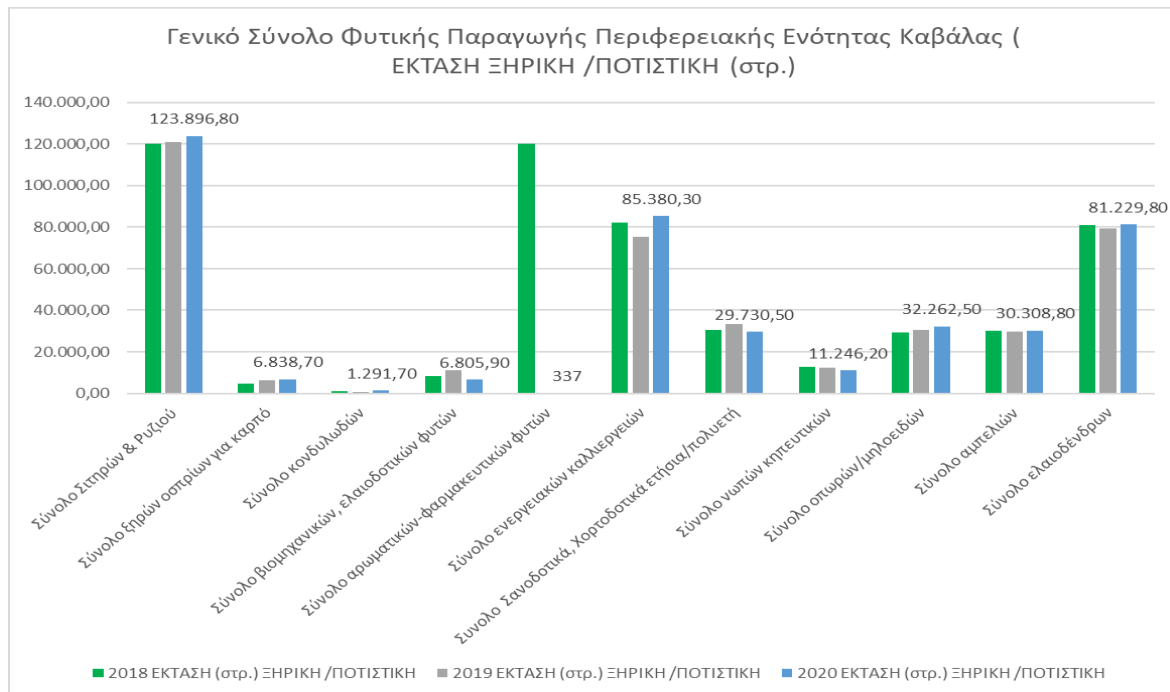
Από τα παραπάνω στοιχεία προκύπτουν τα επόμενα δύο γραφήματα σύμφωνα με τα οποία:

1. Οι μεγαλύτερες εκτάσεις καλλιεργούνται για την παραγωγή Σιτηρών και ρυζιού, τις Ενεργειακές καλλιέργειες, Ελαιοδέντρα, Αμπέλια, Οπώρων και μηλοειδών καθώς και Σανοδοτικών / Χορτοδοτικών

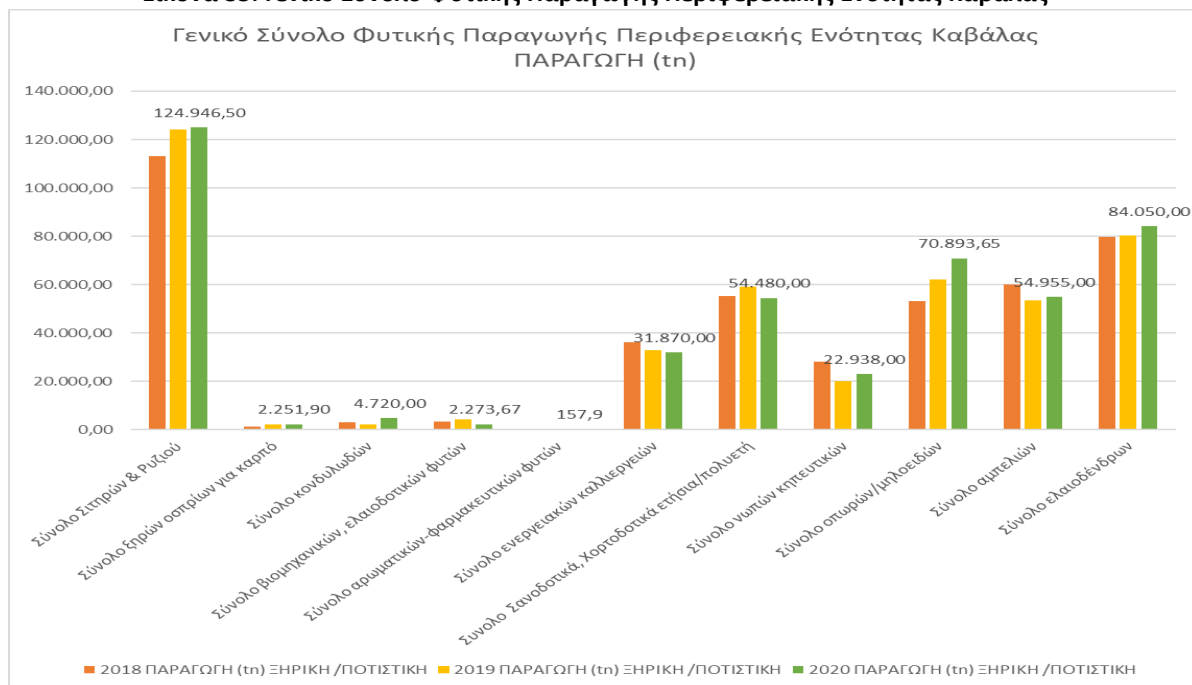
⁶⁴ Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας & Κτηνιατρικής, Τμήμα Αλιείας της Π.Ε. Καβάλας, Φεβρουάριος 2022



2. Όπως καταγράφεται από το γράφημα των καλλιεργούμενων εκτάσεων δεν παρατηρούνται μεγάλες διαφοροποιήσεις στην περίοδο 2018 έως 2020 τουλάχιστον στις εκτάσεις που αφορούν τις κύριες καλλιέργειες. Το ίδιο παρατηρείται και στην παραγωγή των αντίστοιχων καλλιεργειών



Εικόνα 35: Γενικό Σύνολο Φυτικής Παραγωγής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας⁶⁵



Εικόνα 36: Γενικό Σύνολο Φυτικής Παραγωγής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας⁶⁶

⁶⁵ Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας & Κτηνιατρικής, Τμήμα Αλιείας της Π.Ε. Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (Ιδία επεξεργασία)

⁶⁶ Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας & Κτηνιατρικής, Τμήμα Αλιείας της Π.Ε. Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (Ιδία επεξεργασία)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Από στοιχεία της Ένωσης Συνεταιρισμένων Αγροτών Καβάλας (Ε.Α.Σ. Καβάλας) για τον Νομό Καβάλας, καταγράφονται τα παρακάτω στοιχεία:

ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΩΝ ΝΟΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2017-2021							
			2021	2020	2019	2018	2017
ΚΟΚ	ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ	Διαφορά 2020-2021	ΕΚΤΑΣΗ (Ha)	ΕΚΤΑΣΗ (Ha)	ΕΚΤΑΣΗ (Ha)	ΕΚΤΑΣΗ (Ha)	ΕΚΤΑΣΗ (Ha)
1	ΣΚΛΗΡΟΣ ΣΙΤΟΣ	72%	539,69	313,06	308,27	250,54	284,01
10	ΖΑΧΑΡΟΤΕΥΤΛΑ	-100%		30,58		13,81	46,56
11	ΟΣΠΡΙΑ ΒΡΩΣΙΜΑ	-9%	281,67	309,00	375,25	445,36	496,78
12	ΒΑΜΒΑΚΙ	-8%	166,10	180,99	162,61	75,78	62,84
13	ΛΙΝΟΣ ΜΗ ΚΛΩΣΤΙΚΟΣ	0%	0,10	0,10	1,28	2,38	
15	ΕΛΑΙΩΝΕΣ	4%	8.720,20	8.414,39	8.106,47	8.085,87	7.864,59
16	ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	-26%	6.092,66	8.267,78	7.514,40	8.080,03	5.689,05
17	ΚΑΠΝΟΣ	-1%	41,47	42,10	52,85	69,62	77,44
18	ΤΟΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ	-22%	37,89	48,57	50,11	79,99	47,89
2	ΛΟΙΠΑ ΣΙΤΗΡΑ	-10%	1.727,03	1.918,15	1.562,50	1.645,81	1.632,54
20.2	ΡΟΔΑΚΙΝΙΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗΣ	0%	0,60	0,60	0,24		
21	ΑΚΡΟΔΡΥΑ (ΚΑΡΠΟΙ ΜΕ ΚΕΛΥΦΟΣ)	2%	1.090,07	1.067,24	1.043,50	1.022,52	
24	ΓΕΩΜΗΛΑ	10%	107,87	98,31	83,91	77,41	91,72
25	ΣΠΟΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ	82%	9,56	5,26	4,38	7,15	
28.1	ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ ΓΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΤΑΦΙΔΑΣ	0%	0,09	0,09	0,10	0,10	
3.1	ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ	19%	10.249,54	8.588,23	8.893,58	8.784,77	11.085,32
3.2	ΑΡΑΒΟΣΙΤΟΣ ΕΝΣΙΡΩΣΗΣ	6%	19,16	18,10	5,76	7,98	
36.2	ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ ΓΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΟΙΝΟΥ	3%	576,23	560,37	545,61	533,79	
36.3	ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ ΓΙΑ ΕΠΙΤΡΑΠΕΖΙΑ ΧΡΗΣΗ	-2%	2.419,18	2.456,50	2.515,75	2.491,40	
37	ΕΣΠΕΡΙΔΟΕΙΔΗ	0%	0,14	0,14	0,02		
38	ΚΗΠΕΥΤΙΚΑ	19%	664,73	559,37	580,55	505,11	573,00
39	ΚΗΠΕΥΤΙΚΑ ΥΠΟ ΚΑΛΥΨΗ	160%	77,25	29,69	27,72	45,72	
4	ΕΛΑΙΟΥΧΟΙ ΣΠΟΡΟΙ	-41%	280,74	476,43	397,80	338,92	
40	ΑΝΘΟΚΟΜΙΚΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	1%	13,63	13,50	6,67	6,81	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

41	ΑΡΩΜΑΤΙΚΑ ΦΥΤΑ	24%	31,25	25,19	25,88	24,45	
42	ΓΗ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΝΤΑΣΣΕΤΑΙ ΣΕ ΚΑΛΛΙΕΡΓΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	-3%	5,31	5,49	3,70	4,02	
45.1	ΛΟΙΠΕΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	19%	12,55	10,55	11,67	21,92	
45.2	ΛΟΙΠΕΣ ΔΕΝΔΡΩΔΕΙΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	15%	2.098,95	1.819,10	1.684,38	1.554,67	1.398,90
45.3	ΦΥΤΩΡΙΑ	10%	4,06	3,70	3,76	3,29	
48	ΕΚΤΑΣΕΙΣ ΜΕ ΑΠΕ	42%	24,01	16,93	16,84	16,56	
49	ΔΑΣΙΚΑ ΔΕΝΤΡΑ	0%	21,38	21,31	27,68	26,99	52,42
6	ΑΓΡΑΝΑΠΑΥΣΗ	-4%	3.544,32	3.688,07	3.453,98	3.233,50	2.862,31
66	ΠΥΡΗΝΟΚΑΡΠΑ	-9%	180,10	197,10	232,21	259,67	298,04
67	ΜΗΛΟΕΙΔΗ	-3%	105,10	107,93	111,16	99,85	108,71
68	ΣΠΑΡΑΓΓΙΑ	-22%	451,44	575,20	616,34	683,04	716,92
69	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΝΝΑΒΗ	-59%	5,00	12,11	5,29	0,43	
7	ΡΥΖΙ	-4%	1.307,49	1.361,75	1.274,83	1.245,51	1.316,22
8	ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΑ ΦΥΤΑ ΓΙΑ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ	1%	3.817,37	3.786,62	4.372,51	3.706,67	4.328,35
9	ΒΟΣΚΟΤΟΠΟΙ	-					18.496,81
97	ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΗ ΠΕΡΙΣΤΑΣΗ	-		0,17	13,39	66,56	
98	ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟ ΚΥΡΩΜΕΝΟΥΣ ΔΑΣΙΚΟΥΣ	-		48,35	5,76		
99	ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	-	28,33	0,30	0,30	0,30	
			44.752,26	45.078,42	44.099,01	43.518,30	57.530,42

Πίνακας 39: Ετήσια έκταση καλλιεργειών στους Δήμους Καβάλας, Νέστου και Θάσου⁶⁷

Από τα στοιχεία του πίνακα και ιδιαίτερα μεταξύ των ετών 2020 και 2021 καταγράφονται:

- Η αύξηση των καλλιεργούμενων εκτάσεων για την παραγωγή σκληρού Σίτου (72%)
- Η μείωση των εκτάσεων των ενεργειακών καλλιεργειών (-21%)
- Η αύξηση των εκτάσεων για Σποροπαραγωγή (82%)
- Η αύξηση των εκτάσεων των Κηπευτικών (19%) και των Κηπευτικών υπό κάλυψη (160%)
- Η αύξηση των εκτάσεων με ΑΠΕ (42%)

⁶⁷ Πηγή: Στοιχεία Ε.Α.Σ. Καβάλας, Φεβρουάριος 2022



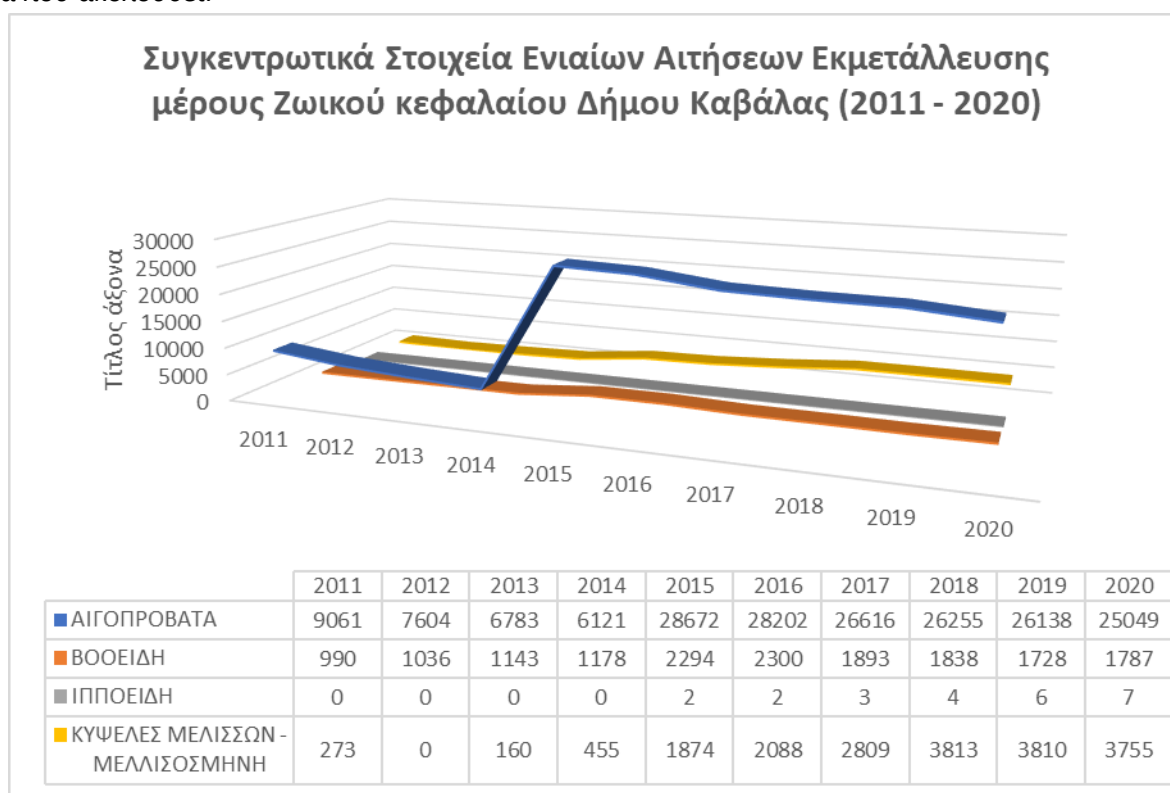
- Επίσης παρατηρείται αισθητή ετήσια μείωση στις καλλιέργειες: α) των ενεργειακών καλλιεργειών (-26%), β) της βιομηχανικής τομάτας (-22%), γ) των ελαιούχων σπόρων (-41%), δ) των Σπαραγγιών (-22%) και ε) της βιομηχανικής Κάνναβης (-59%)

Από τα στοιχεία που αναφέρονται στο Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΠΑΜΘ, 2013), μετά την τελευταία αναθεώρηση της ΚΑΠ, η Περιφέρεια ΑΜΘ έχει υποστεί μία καθίζηση όσον αφορά την παραγωγή σε καπνό, τεύτλα και βιομηχανική τομάτα και αυτό έχει επηρεάσει τις γεωργικές εκμεταλλεύσεις και την παραγωγή προϊόντων καθώς και τους άλλους τομείς της οικονομίας. Πιο συγκεκριμένα, η αποσύνδεση οδήγησε σε ουσιαστική απαξίωση της παραγωγής καπνού, ενώ ομοίως, η βιομηχανική τομάτα χάθηκε με την αποσύνδεση και το κλείσιμο της ΣΕΒΑΘ (Συνεταιριστική Εταιρεία Βιομηχανικής Αναπτύξεως Θράκης) και η παραγωγή τεύτλων μειώθηκε εξαιτίας της υπολειτουργίας της ΕΒΖ (Ελληνική Βιομηχανία Ζάχαρης).

Κτηνοτροφία

Η Περιφέρεια είναι απολύτως κατάλληλη για την ανάπτυξη της κτηνοτροφίας με τη δημιουργία επιπλέον κτηνοτροφικών μονάδων. Η χώρα μας είναι ελλειμματική σε προϊόντα ζωικής προέλευσης και συνεπώς υπάρχει επαρκής ζήτηση, ωστόσο το υψηλό κόστος παραγωγής (ειδικά των ζωοτροφών) και οι χαμηλές τιμές πώλησης του γάλακτος επηρεάζουν αρνητικά τις προοπτικές της κτηνοτροφίας⁶⁸.

Στοιχεία για την Κτηνοτροφική παραγωγή της περιόδου 2011 έως 2020 από τον Ελληνικό Οργανισμό Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων (Ο.Π.Ε.Κ.Ε.Π.) καταγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:



Εικόνα 37: Μέρος Ζωικού κεφαλαίου Δήμου Καβάλας 2011 – 2020⁶⁹

⁶⁸ Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΠΑΜΘ, 2013)

⁶⁹ Πηγή: Ο.Π.Ε.Κ.Ε.Π.Ε



Αλιεία και Ιχθυοκαλλιέργεια

Ιδιαίτερα δυναμικός είναι ο κλάδος της αλιείας και των υδατοκαλλιεργειών από τα στοιχεία που έχει διαθέσιμα ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας ΑΕ. Παρακάτω ακολουθούν συγκεντρωτικά στοιχεία από τα δελτία αλιευμάτων που αφορούν την Ιχθυοσκάλα της Καβάλας. Στην Εγχώρια παραγωγή ξεχωρίζουν οι ποσότητες από τις Ιχθυοκαλλιέργειες γλυκού νερού αυτή της Ιριδίζουσας Πέστροφας, από τους ιχθύες ο Γαύρος, η Σαρδέλα, ο Βακαλάος, η Κουτσομούρα και οι Τσιπούρες Ιχθυοτροφείου, από τα κεφαλόποδα το Χταπόδι και ο Μοσχός, από τα Μαλάκια η Γάμπαρι και από τα Όστρακα το Μύδι Μεσογείου. Από τις Τρίτες Χώρες ξεχωρίζουν οι ποσότητες του Σολωμού του Ατλαντικού, ο Βακαλάος, το Καλαμάρι και η Γαρίδα. Ενώ από χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ο Βακαλάος, η Κουτσομούρα και το Σκουμπρί.

ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΟ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΟ ΔΕΛΤΙΟ ΑΛΙΕΥΜΑΤΩΝ ΙΧΘΥΟΣΚΑΛΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΕΤΟΥΣ 2021⁷⁰

ΜΗΝΑΣ	Συνολικό Βάρος kgr	Συνολική Αξία
ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ	1.158.858	4.447.135,79 €
ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ	609.219	2.222.876,22 €
ΜΑΡΤΙΟΣ	703.944	2.609.595,30 €
ΑΠΡΙΛΙΟΣ	601.564	2.285.711,23 €
ΜΑΙΟΣ	569.510	1.917.951,49 €
ΙΟΥΝΙΟΣ	503.084	1.738.300,19 €
ΙΟΥΛΙΟΣ	687.459	2.259.638,25 €
ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ	692.330	2.404.302,89 €
ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ	594.923	2.088.646,82 €
ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ	661.479	2.201.670,76 €
ΝΟΕΜΒΡΙΟΣ	672.716	2.187.445,18 €
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ	425.506	1.704.761,48 €
Σύνολο:	7.880.592	28.068.035,60 €

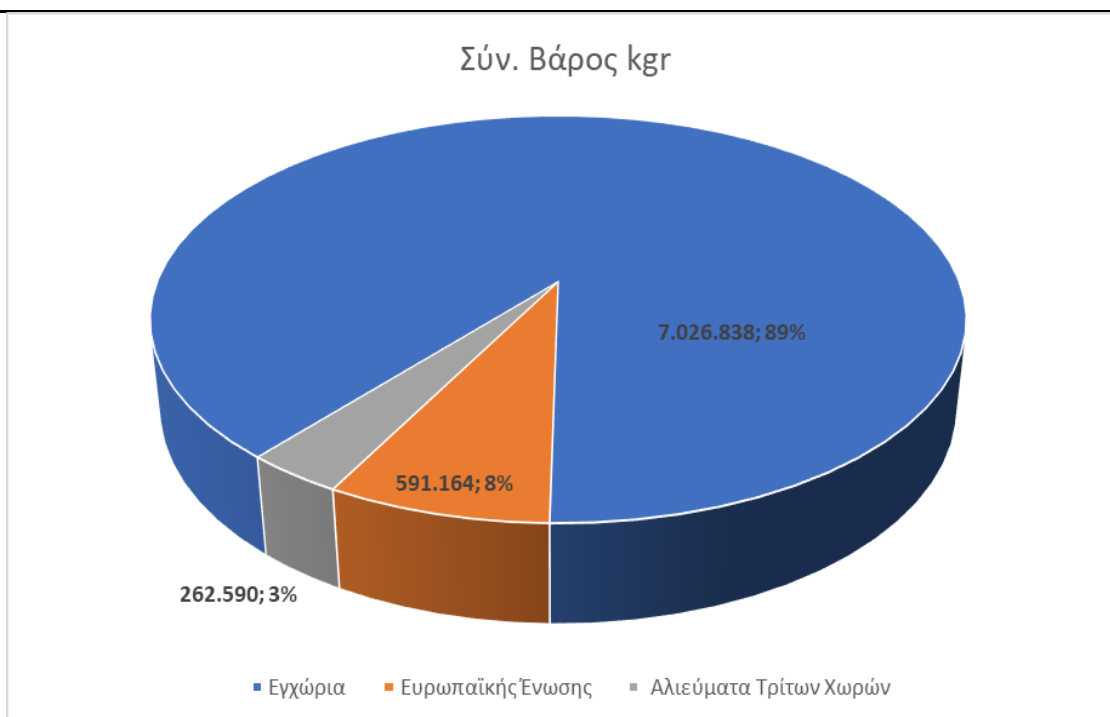
Πίνακας 40: Ποσότητες αλιευμάτων ανά έτος, κιλά και αξία ⁷¹

Προέλευση	Συνολικό Βάρος kgr	Ποσοστό επί του συνόλου	Συνολική Αξία	Ποσοστό επί του συνόλου
Εγχώρια	7.026.838	89,17%	24.637.404,57 €	87,78%
Ευρωπαϊκής Ένωσης	591.164	7,50%	1.654.988,83 €	5,90%
Αλιεύματα Τρίτων Χωρών	262.590	3,33%	1.775.642,20 €	6,33%
Σύνολο:	17.880.592		28.068.035,60 €	

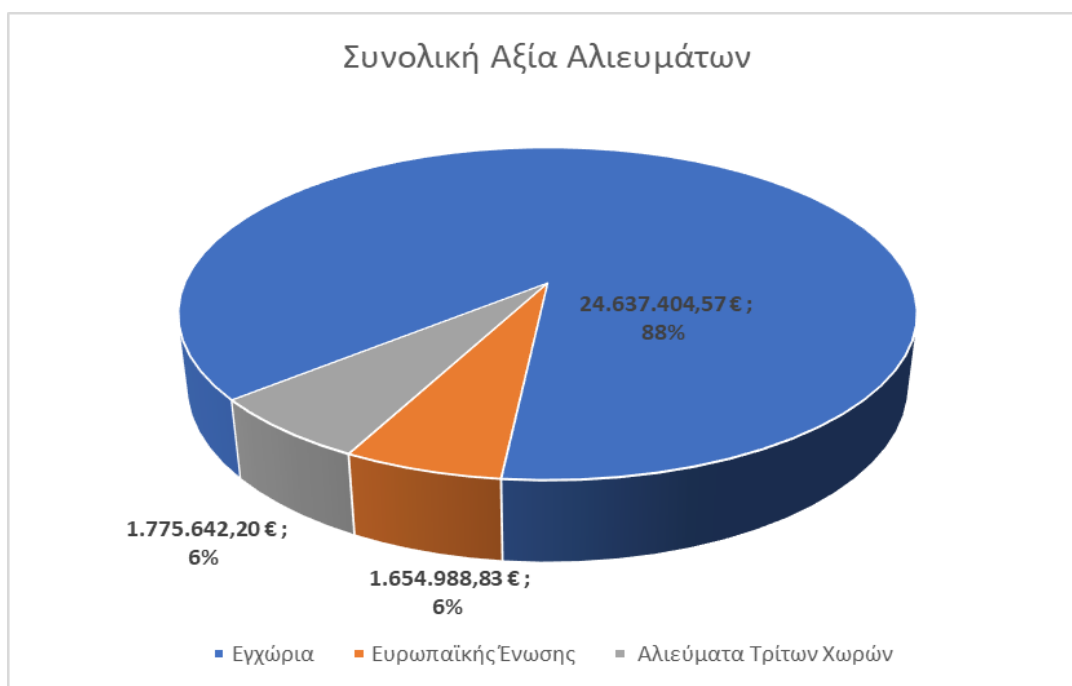
Πίνακας 41: Ποσότητες προέλευσης αλιευμάτων για το 2021⁷²

⁷⁰ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΓΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑΣ Α.Ε., Ανοικτά Δεδομένα, <https://www.okaa.gr/gr/organismos/open-data> και ιδία επεξεργασία

⁷¹ ΠΗΓΗ: http://www.etanal.gr/statistic/frameset_gr.htm



Εικόνα 38: Ποσοστιαία κατανομή αλιευμάτων σε κιλά με βάση την προέλευση - για το 2021⁷³



⁷² ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΓΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑΣ Α.Ε., Ανοικτά Δεδομένα, <https://www.okaa.gr/gr/organismos/open-data> και ίδια επεξεργασία

⁷³ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΓΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑΣ Α.Ε., Ανοικτά Δεδομένα, <https://www.okaa.gr/gr/organismos/open-data> και ίδια επεξεργασία



Εικόνα 39: Ποσοστιαία κατανομή αλιευμάτων σε αξία με βάση την προέλευση - για το 2021⁷⁴

Από το Τμήμα Αλιείας της Δ.Α.Ο.Κ. της Π.Ε. Καβάλας καταγράφονται τα παρακάτω στοιχεία:

Αλιεία / Ιχθυοκαλλιέργεια⁷⁵	
Σκάφη Παράκτιας Αλιείας	203
Αλιευτικά Σκάφη Μέσης Αλιείας (Μηχανότρατες – γρι γρι)	42
Ιχθυόσκαλες	1
Μονάδες Ιχθυοκαλλιέργειας	2
Μονάδες Ιχθυοκαλλιέργειας (Ψάρια)	2
Λιμνοθάλασσες σε λειτουργία	5
Μεταποιητικές μονάδες	5
Μονάδες εξυγίανσης οστράκων – Κέντρο αποστολής – Αποκελύφωση	4
Μονάδες οστρακοκαλλιέργειας	13

Πίνακας 42: Αλιευτικά Σκάφη – Ιχθυοκαλλιέργεια Π.Ε. Καβάλας

⁷⁴ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΓΟΡΩΝ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑΣ Α.Ε., Ανοικτά Δεδομένα,
<https://www.okaa.gr/gr/organismos/open-data> και ίδια επεξεργασία

⁷⁵ Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας & Κτηνιατρικής, Τμήμα Αλιείας της Π.Ε. Καβάλας, Φεβρουάριος 2022



4.2.2. ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Στον Δευτερογενή τομέα της παραγωγής εντάσσονται οι εκμεταλλεύσεις ορυκτού πλούτου, η μεταποίηση (βιομηχανία, βιοτεχνία), η παραγωγή ενέργειας και οι κατασκευές (οικοδόμηση κτιρίων, τεχνικά έργα κ.ά.).

Όπως αναφέρεται στο πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027⁷⁶ της Περιφέρειας ΑΜΘ, σε επίπεδο Περιφέρειας ΑΜΘ:

- Ο Δευτερογενής τομέας απασχολεί το 12% του εργατικού δυναμικού
- Η ΑΠΑ στην περιφερειακή οικονομία ήταν περίπου 19% το 2017.
- Ο τομέας εστιάζει, κατά κύριο λόγο, στη μεταποίηση της πρωτογενούς παραγωγής, συμπεριλαμβανομένου & του λατομικού πλούτου & στην αξιοποίηση άλλων τοπικών πρώτων υλών, με την πλειοψηφία των επιχειρήσεων να είναι μικρού μεγέθους.
- Η μεταποιητική δραστηριότητα αναπτύσσεται κατά μήκος των βασικών οδικών αξόνων σε οργανωμένους υποδοχείς, ή σε οργανικές συγκεντρώσεις επιχειρήσεων, με πύκνωση κοντά στα μεγάλα αστικά κέντρα.
- Ο τομέας υστερεί σε ανταγωνιστικότητα σε σχέση με όμορες περιοχές και χώρες και ειδικότερα από τη Βουλγαρία, λόγω σημαντικών διαφορών στη φορολογία και τις κρατικές ενισχύσεις και από την Κεντρική Μακεδονία λόγω εγγύτητας σε μεγάλα αστικά κέντρα και σε δίκτυα πολυτροπικών μεταφορών.
- Κύριο γνώρισμα του τομέα είναι η παρατεταμένη ύφεση, από το κλείσιμο μεγάλων μονάδων και τη μετεγκατάσταση άλλων σε γειτονικές χώρες.
- Οι λίγες νέες & δυναμικές μονάδες που δημιουργούνται, επιλέγουν θέσεις εκτός οργανωμένων υποδοχών παρά το ότι οι υφιστάμενες ΒΙΠΕ έχουν & δυνατότητα φιλοξενίας, αλλά & προοπτικές.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, κύρια επιδίωξη αποτελεί η ανασυγκρότηση του δευτερογενούς τομέα και ο μετασχηματισμός του σε σταθερό περιφερειακό επιταχυντή με έντονη διασύνδεση με τον πρωτογενή και τριτογενή τομέα και με παραγωγική εξειδίκευση & εξαγωγικό προσανατολισμό. Ειδικότερα επιδιώκεται⁷⁷:

- Η ενδυνάμωση της παραγωγικής δομής, μέσω της ενίσχυσης εμπεδωμένων στην περιφερειακή οικονομία τομέων, όπως αγροδιατροφή, μη μεταλλικά ορυκτά (μάρμαρα), χημικά - πλαστικά, κλωστοϋφαντουργία,
- Η διεύρυνση της παραγωγικής βάσης, μέσω της ενίσχυσης αναδυόμενων κλάδων που υπερέχουν όπως μεταφορές-logistics, ενέργεια, φαρμακευτική βιομηχανία & ηλεκτρονικός - ηλεκτρολογικός εξοπλισμός,
- Η υποστήριξη των πολύ μικρών & μικρών επιχειρήσεων που έχουν γεωγραφική διασπορά, καταγράφουν δυναμική, αξιοποιούν τοπικούς πόρους & συγκρατούν ή/& δημιουργούν θέσεις απασχόλησης.

Σε επίπεδο Νομού και Δήμου Καβάλας, όσον αφορά την οικοδομική δραστηριότητα ενδεικτικά αναφέρονται στον πίνακα που ακολουθεί, ο αριθμός Αδειών δόμησης και ο αριθμός εγκρίσεων Εργασιών Μικρής Κλίμακας που εκδόθηκαν από την Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού του Δήμου Καβάλας για τον νομό Καβάλας στο διάστημα 2008 έως και το 2021⁷⁸:



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Έτος	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Αριθμός Αδειών Δόμησης Ν. Καβάλας	947	877	675	498	330	238	217	147	89	89	59	128	129	186
		-7,4%	23,0 %	26,2 %	33,7 %	27,9 %	-8,8%	32,3 %	39,5 %	0,0%	33,7 %	116,9 %	0,8%	44,2 %
Αριθμός Αδειών Δόμησης Δήμου Καβάλας	437	447	339	243	123	151	48	48	29	28	31	63	58	54
		2,3%	24,2 %	28,3 %	49,4 %	22,8 %	68,2 %	0,0%	39,6 %	-3,4%	10,7 %	103,2 %	-7,9%	-6,9%
Αριθ. Εργασιών Μικρής Κλίμακας Ν. Καβάλας	196	298	346	291	133	27	60	95	106	70	237	425	416	702
		52,0 %	16,1 %	15,9 %	54,3 %	79,7 %	122,2 %	58,3 %	11,6 %	34,0 %	238,6 %	79,3 %	-2,1%	68,8 %

Πίνακας 43:Αριθμός Αδειών Δόμησης και Εργασιών μικρής κλίμακας

Σε όλο το διάστημα αναφοράς καταγράφονται μειώσεις του συνολικού αριθμού των αδειών στο νομό και στο δήμο εκτός των ετών 2019 και 2021. Σημαντικές μειώσεις ακόμη και άνω του 30% καταγράφονται στα έτη 2012, 2015, 2016 και 2018, ενώ για τον Δήμο Καβάλας η μείωση για το 2012, 2014 και 2016 έφτασε στο επίπεδο του -49,4%, -68,2% και -39,6% αντίστοιχα. Η συνολική πτώση του αριθμού των αδειών δόμησης του Δήμου Καβάλας στο διάστημα 2008 έως 2021 ανέρχεται σε ποσοστό -87,6%. Ιδιαίτερα μεγάλο ποσοστό αύξησης του Αριθμού Αδειών Δόμησης Δήμου Καβάλας καταγράφεται στα έτη 2013 (22,8%), 2018 (10,7%) και 2019 (103,2%) . Όσον αφορά το ποσοστό των Εργασιών Μικρής Κλίμακας, με σημαντικές διακυμάνσεις, η μεγαλύτερη πτώση παρατηρείται στα έτη 2012 (-54,3%), 2013 (-79,7%) και 2017 (-34%) ενώ πολύ σημαντική αύξηση καταγράφεται στα έτη 2014 (122,2%), 2018 (238,6%), 2019 (79,3%) και 2021 (68,8%). Πρέπει εδώ να σημειωθεί ότι η πτώση που παρατηρείται στα έτη πριν το 2018 δεν οφείλεται στη μειωμένη ζήτηση αλλά κυρίως στην αδυναμία της υπηρεσίας να ανταποκριθεί λόγω μειωμένου προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης. Με την αλλαγή του Νομοθετικού Πλαισίου από το 2018 και μετά παρατηρείται μεγάλη αύξηση που οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι πολλές από αυτές εκδίδονταν με την ευθύνη του ιδιώτη μηχανικού. Σημειώνεται ότι στη Θάσο λειτουργεί αντίστοιχο Τμήμα Πολεοδομίας για τον έλεγχο των κατασκευών και τον πολεοδομικό σχεδιασμό, ενώ η έκδοση των πολεοδομικών αδειών γίνεται με την διοικητική υποστήριξη της Πολεοδομικής Υπηρεσίας του Δήμου Καβάλας. Γεγονός που αποσυμφόρησε την Υπηρεσία Δόμησης του Δήμου Καβάλας είναι επίσης η λειτουργία αντίστοιχης υπηρεσίας στο Δήμο Νέστου από την 26/9/2022 και στο Δήμο Παγγαίου από 27/4/2018.

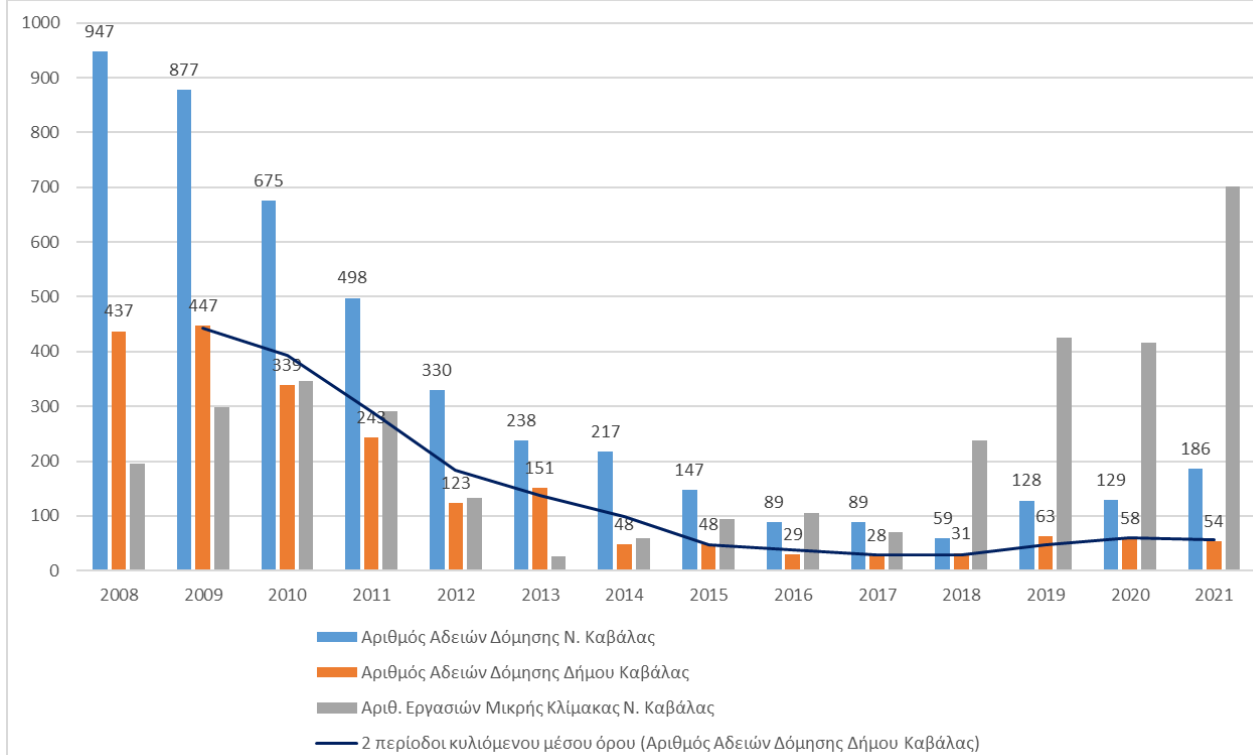
⁷⁶ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

⁷⁷ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

⁷⁸ Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού του Δήμου Καβάλας, Μάρτιος 2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 40: Αριθμός Αδειών Δόμησης και Εργασιών μικρής κλίμακας⁷⁹

Σημειώνεται ότι από τις παραπάνω άδειες Δόμησης περίπου κατά μέσο όρο ποσοστό 40% των Αδειών Δόμησης αφορά την περιοχή του Δήμου Καβάλας, ενώ οι υπόλοιπες αφορούν άλλους Δήμους του Νομού Καβάλας που εκδίδονται από τη Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού του Δήμου.

⁷⁹ Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού του Δήμου Καβάλας, 2022



4.2.3. ΤΡΙΤΟΓΕΝΗΣ ΤΟΜΕΑΣ

Όπως αναφέρεται στο πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027⁸⁰ της Περιφέρειας ΑΜΘ (Π-ΑΜΘ), σε επίπεδο Περιφέρειας ΑΜΘ:

- Το 2019 το μερίδιο της Περιφέρειας στις τουριστικές εισπράξεις της χώρας ανήλθε σε 2%.
- Η άμεση συμβολή του τουρισμού στο ΑΕΠ της Π-ΑΜΘ κυμάνθηκε στο 8% (2019), ενώ συγκέντρωσε το 10% των επισκέψεων της χώρας, σημειώνοντας αύξηση κατά 184% σε σύγκριση με το 2017 (από 1,3 σε 3,8 εκατ.).
- Ο τομέας απορροφά το 63% της απασχόλησης. Το μεγαλύτερο μέρος των εργαζομένων (35%) αφορά σε δραστηριότητες της δημόσιας διοίκησης, σε επιστημονικές, τεχνικές υπηρεσίες, σε υπηρεσίες σχετικές με την τέχνη & την ψυχαγωγία, καθώς και σε υπηρεσίες διαχείρισης ακίνητης περιουσίας.
- Ακολουθούν με ποσοστό 27% οι απασχολούμενοι στους κλάδους του εμπορίου, των καταλυμάτων, της εστίασης, των μεταφορών & επικοινωνιών & μόλις 1% δραστηριοποιείται σε χρηματοπιστωτικές & ασφαλιστικές υπηρεσίες.
- Οι κλάδοι του εμπορίου, της εστίασης & της αναψυχής, βιώνουν πρωτόγνωρη ύφεση εξαιτίας της πανδημίας, με ανυπολόγιστες συνέπειες από πλευράς βιωσιμότητας επιχειρήσεων, θέσεων απασχόλησης και μείωσης της καταναλωτικής δύναμης.
- Ο τομέας του τουρισμού, παρά τα προβλήματα, διατηρεί ακέραια τα περιθώρια βελτίωσης & μπορεί να συνεισφέρει βάσιμα στην αναπτυξιακή ανασύνταξη αφού τα τελευταία χρόνια παρουσιάζει ανοδικές τάσεις σε διεθνείς αφίξεις γεγονός που προσδίδει ένα πιο δυναμικό ρόλο στον ευρύτερο Βαλκανικό & Μεσογειακό χώρο.
- Παράλληλα, συγκεντρώνει μεγάλο ποσοστό οδικής τουριστικής κίνησης (28% το 2019), εξαιτίας της εγγύτητας με τις χώρες της ΝΑ Ευρώπης και την Τουρκία. Επομένως, προκειμένου να ενισχυθεί ακόμη περισσότερο ο ρόλος και η θέση της Περιφέρειας στον διεθνή τουριστικό χάρτη, προκύπτει η ανάγκη ολοκλήρωσης οδικών & άλλων υποδομών.
- Ο τουρισμός επηρεάστηκε έντονα από την υγειονομική κρίση. Όμως αναμένεται να ανακάμψει, αλλά με διαφορετική εικόνα σε σχέση με το παρελθόν, με προτεραιότητα τους ασφαλείς προορισμούς και την αειφορία. Προτεραιότητα για την Περιφέρεια αποτελεί η ενίσχυση του τριτογενή τομέα και ιδιαίτερα των αναδυόμενων κλάδων μέσα από ποιοτική & θεματική διαφοροποίηση και διαρκή εξωστρέφεια. Προς την κατεύθυνση αυτή θα συμβάλλει, τόσο η αξιοποίηση τοπικών πόρων & πλεονεκτημάτων, όσο & η διασύνδεσή τους με άλλους κλάδους όπως ο πολιτισμός και η αγροδιατροφή.
- Ο τομέας της ενέργειας, με το φυσικό αέριο, τη γεωθερμία και τις ΑΠΕ μπορεί να αποτελέσει ισχυρό συγκριτικό πλεονέκτημα για την Περιφέρεια. Η υλοποίηση μιας σειράς έργων όπως ο αγωγός ΤΑΡ, οι διασυνδετήριες αγωγοί Ελλάδας-Βουλγαρίας (IGB) & Ελλάδας-Ιταλίας (IGI), καθώς και η πλωτή μονάδα αερίου στην Αλεξανδρούπολη, αναβαθμίζουν γεωπολιτικά την Περιφέρεια, καθιστώντας την ενεργειακό πέρασμα προς τα Βαλκάνια και την Ευρώπη. Επιδίωξη αποτελεί να μετατραπεί το πλεονέκτημα της διέλευσης των αγωγών φυσικού

⁸⁰ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027



αερίου από την Περιφέρεια σε μετρήσιμο όφελος για τους πολίτες και την περιφερειακή οικονομία.

Επιχειρηματικότητα που σχετίζεται με τον Τουρισμό

Κλάδος Καταλυμάτων

Λόγω της μεγάλης σημασίας του τουριστικού τομέα στην οικονομική δραστηριότητα της Περιφέρειας αλλά και του Δήμου, ακολουθεί παρακάτω μια μεγαλύτερη ανάλυση των επιχειρήσεων που επηρεάζουν και επηρεάζονται από αυτόν.

	2019	2020	2019/2020
Καβάλα	16.628.066	7.084.909	-57,39
Γενικό Σύνολο	6.991.184.282	2.303.658.141	-67,05

Πίνακας 44: Κύκλος εργασιών σε €, από Διοικητικές Πηγές, των επιχειρήσεων του κλάδου Παροχής Καταλυμάτων⁸¹

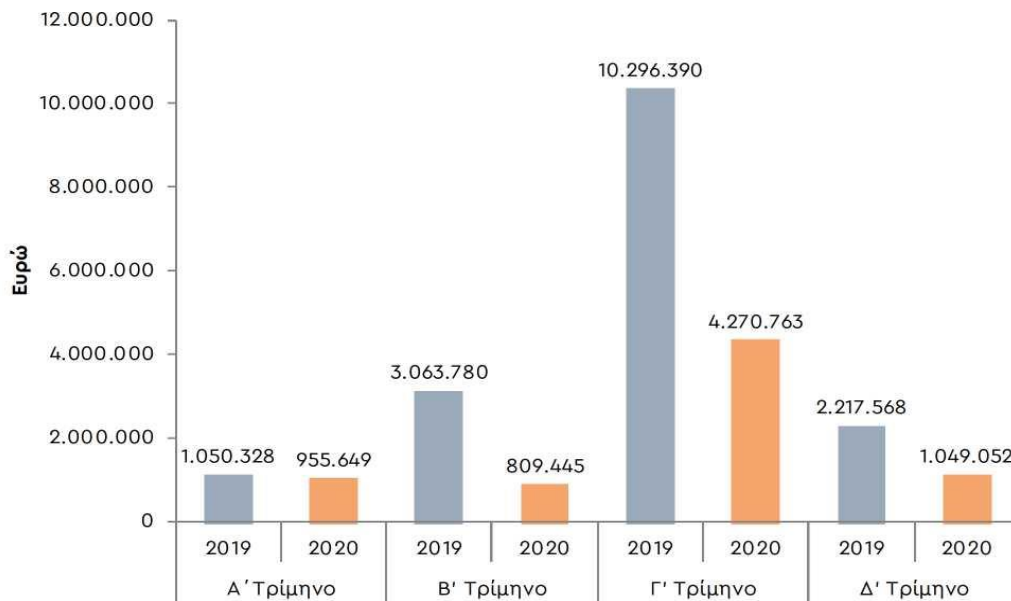
Σε επίπεδο ΠΕ Καβάλας σύμφωνα με στοιχεία της μελέτης του Ινστιτούτου Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ⁸² και τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, ο κύκλος εργασιών το 2020 ανήλθε στα 7,08 εκ. €, έναντι 16,63 εκ. € το 2019. Η μείωση που παρατηρήθηκε ήταν της τάξης του 57,39%, μικρότερη της μείωσης που σημειώθηκε στον κλάδο των Καταλυμάτων σε όλη την Ελλάδα, που έφτασε το 67,05%. Όπως αναφέρεται στην ίδια μελέτη, η ανθεκτικότητα της ΠΕ Καβάλας, μπορεί να αποδοθεί στην προέλευση των τουριστών. Μεγάλο μέρος των διανυκτερεύσεων πραγματοποιείται από τουρίστες προερχόμενους από Βαλκανικές χώρες. Φαίνεται επομένως ότι τα έσοδα των επιχειρήσεων Παροχής Υπηρεσιών καταλυμάτων στην ΠΕ Καβάλας επηρεάζονται από το εισόδημα και την ποιότητα ζωής των Βαλκανικών χωρών και την Ελλάδα.

⁸¹ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

⁸² Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

Εικόνα 41: Κύκλος εργασιών επιχειρήσεων Παροχής καταλυμάτων, ανά τρίμηνο

Από το παραπάνω γράφημα στο οποίο απεικονίζεται ο Κύκλος εργασιών επιχειρήσεων Παροχής καταλυμάτων, ανά τρίμηνο, βγαίνουν κάποια συμπεράσματα:

- Όπως φαίνεται στο Διάγραμμα η οικονομική δραστηριότητα στον κλάδο των καταλυμάτων παρουσιάζει ανέκαθεν έντονη εποχικότητα.
- Το τρίτο τρίμηνο κάθε έτους (Ιούλιος - Σεπτέμβριος) είναι η περίοδος κορύφωσης στον κύκλο δραστηριοτήτων.
- Αντίθετα, το πρώτο τρίμηνο κάθε έτους (Ιανουάριος - Μάρτιος) πραγματοποιείται ο μικρότερος κύκλος εργασιών

Συγκρίνοντας τις επιδόσεις του κύκλου εργασιών κάθε τριμήνου του 2020, σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 παρατηρούμε ότι:

- Το πρώτο τρίμηνο του 2020, σε σχέση με το 2019, η μείωση ήταν πολύ μικρή κι έφτασε το 9% (από 1.050.328 σε 955.649 €).
- Το δεύτερο τρίμηνο του έτους η μείωση ήταν η μεγαλύτερη του έτους, κατά 74% (από 3.063.780 σε 809.445 €).
- Το τρίτο τρίμηνο του έτους, που ενδιαφέρει και τους περισσότερους επαγγελματίες μιας και πολλά καταλύματα, περισσότερο μάλιστα αυτά με τις λίγες κλίνες όπου δραστηριοποιείται η μικρομεσαία επιχειρηματικότητα, λειτουργούν μόνον τότε, η μείωση ήταν 58% (από 10.296.390 σε 4.270.763).
- Και το τελευταίο τρίμηνο του έτους η μείωση έφτασε το 53% (από 2.217.568 σε 1.049.052 €).

Ανάλογα είναι τα αποτελέσματα από τις επιχειρήσεις που παρέχουν κατάλυμα και έχουν την υποχρέωση να τηρούν διπλογραφικό. Βέβαια, σύμφωνα με τα στοιχεία της μελέτης⁸³ οι επιχειρήσεις αυτές είχαν μεγαλύτερη μείωση του κύκλου εργασιών ο οποίος μειώθηκε κατά 65,89% το 2020. Η διαφορά αυτή πιθανά οφείλεται:

⁸³ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

- στην απόφαση των μεγάλων ξενοδοχειακών μονάδων να μην λειτουργήσουν το καλοκαίρι λόγω της αβεβαιότητας σχετικά με τους όρους ανοίγματος του τουρισμού και της εκτίμησής τους για το μεγάλο κόστος που συνόδευε τη συμμόρφωση στα υγειονομικά πρωτόκολλα.
- Πιθανά επίσης να οφείλεται στην προτίμηση των τουριστών σε μικρές ξενοδοχειακές μονάδες και ενοικιαζόμενα δωμάτια ώστε να αποφύγουν τον συνωστισμό και τις κοινωνικές επαφές.

	Αριθμός νομικών μονάδων		Κύκλος εργασιών (χιλιάδες €)		Αριθμός απασχολούμενων	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Ξενοδοχεία και παρόμοια καταλύματα	38	40	9.151	9.223	304	310
Καταλύματα διακοπών και σύντομης διακοπής	89	92	1.859	2.414	173	163
Χώροι κατασκήνωσης κ.α.	5	5	3.632	3.451	291	367
Άλλα καταλύματα	3	4	76	67	5	4
Σύνολο	135	141	14.718	15.155	773	844

Πίνακας 45: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και αριθμός απασχολούμενων σε καταλύματα (2016-2017)⁸⁴

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία, όπως φαίνεται στον παραπάνω πίνακα για τα έτη 2016 και 2017, παρατηρούμε ότι το 2017 συνολικά⁸⁵:

- αυξήθηκαν οι επιχειρήσεις (από 135 το 2016, σε 141),
- αυξήθηκε ο κύκλος εργασιών τους (από 14,718 εκ. € το 2016, σε 15,15 εκ. €)
- αυξήθηκε ο αριθμός εργαζομένων (από 773 το 2016, σε 844).

Από τις τέσσερις υπο-δραστηριότητες που αποτελούν τον κλάδο των καταλυμάτων:

- Ο μεγαλύτερος αριθμός επιχειρήσεων συγκεντρώνεται στον υπο-κλάδο «καταλύματα διακοπών και σύντομης διακοπής»: 89 το 2016 και 92 το 2017.
- Ο μεγαλύτερος κύκλος εργασιών και ο μεγαλύτερος αριθμός εργαζομένων συγκεντρώνεται στα ξενοδοχεία: 9,15 εκ. € το 2016 και 9,22 εκ. € το 2017 και 304 εργαζόμενοι το 2016 και 310 εργαζόμενοι το 2017.
- Ο υπο-κλάδος των χώρων κατασκήνωσης που ενώ απασχολεί πολύ λίγες επιχειρήσεις (5 και τα δύο έτη) έχει διπλάσιο κύκλο εργασιών από τα καταλύματα κι απασχολεί διπλάσιο κατά

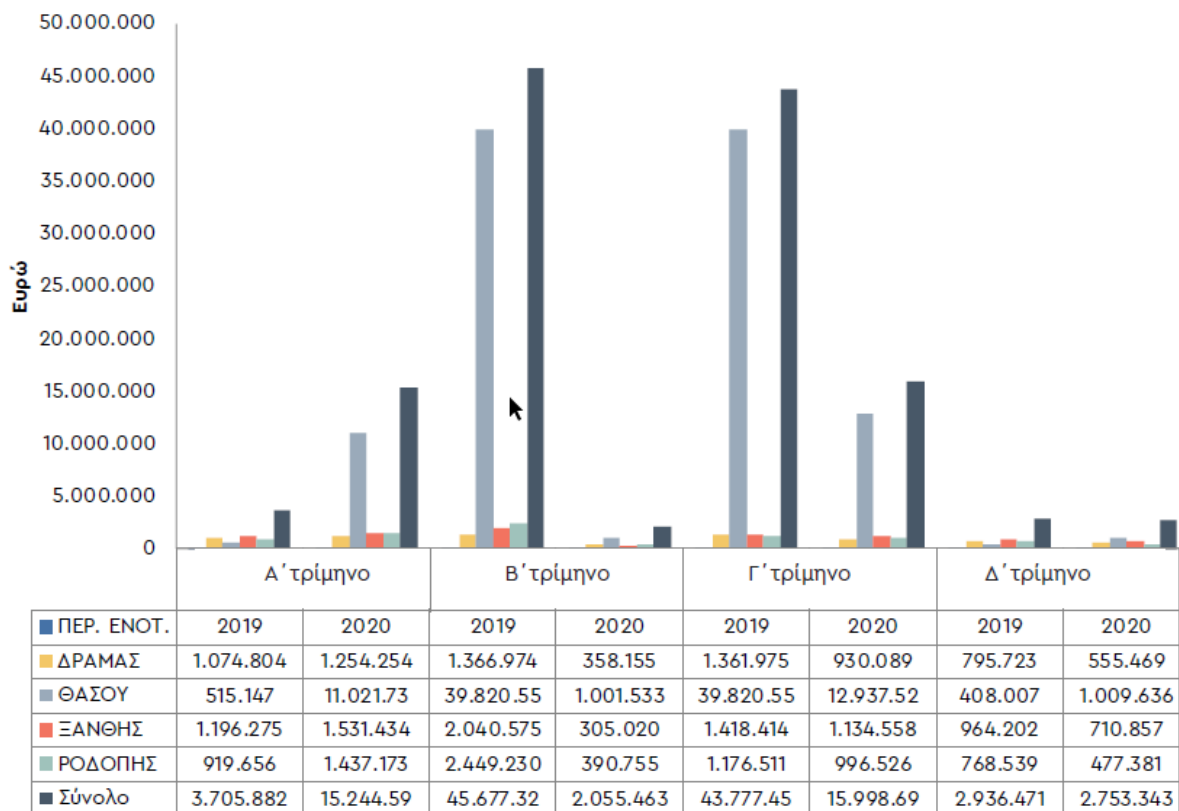
⁸⁴ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

⁸⁵ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



προσέγγιση αριθμό απασχολουμένων.

Σε επίπεδο Περιφέρειας ΑΜΘ:



Εικόνα 42: Κύκλος εργασιών σε € επιχειρήσεων παροχής καταλύματος Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης (2019-2020)⁸⁶

Εξετάζοντας το σύνολο του κύκλου εργασιών που πραγματοποιούν οι επιχειρήσεις του κλάδου παροχής Καταλύματος στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης:

- το μεγαλύτερο μέρος του προέρχεται από τον κύκλο δραστηριότητας της Θάσου. Ενδεικτικά, αναφερόμενοι στο 2020 ο κύκλος δραστηριοτήτων ολόκληρης της Περιφέρειας ανήλθε σε 36,05 εκ. € και της Θάσου σε 25,97 εκ. € ή το 72%.
- Το 2019 ανερχόταν στο 83,83%. Η μείωση που καταγράφηκε το 2020 για ολόκληρη την Περιφέρεια σε σχέση με το 2019 ήταν της τάξης του 62,48% (από 96,09 εκ. € σε 36,05 εκ. €).
- Οι επιχειρήσεις καταλυμάτων της Περιφέρειας επομένως έχασαν το 2020, σε σχέση με το 2019, 60,04 εκ. €.
- Μεγαλύτερη πτώση, της τάξης του 67,76%, παρατηρήθηκε και στη Θάσο.
- Συγκρίνοντας με την πτώση που καταγράφηκε στην ΠΕ Καβάλας, ύψους 57,39%, παρατηρούμε ότι είναι μικρότερη σε σχέση με την Περιφέρεια, που υποδηλώνει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα των καταλυμάτων της ΠΕ Καβάλας σε σχέση με την Περιφέρεια, η οποία αν δεν ταυτίζεται, εξαρτάται σημαντικά από τη Θάσο.

⁸⁶ Πηγή ΕΛΣΤΑΤ



Υπηρεσίες Εστίασης

Όπως προαναφέρθηκε ο κλάδος της εστίασης απασχολεί σημαντικό αριθμό εργαζομένων και υπέστη πρωτόγνωρη ύφεση εξαιτίας της πανδημίας.

	2019	2020	2019/2020
Καβάλα	49.274.572	31.935.062	-35,19
Γενικό Σύνολο	6.059.184.851	3.773.850.833	-37,72

Πίνακας 46: Κύκλος εργασιών σε €, επιχειρήσεων κλάδου παροχής υπηρεσιών εστίασης⁸⁷

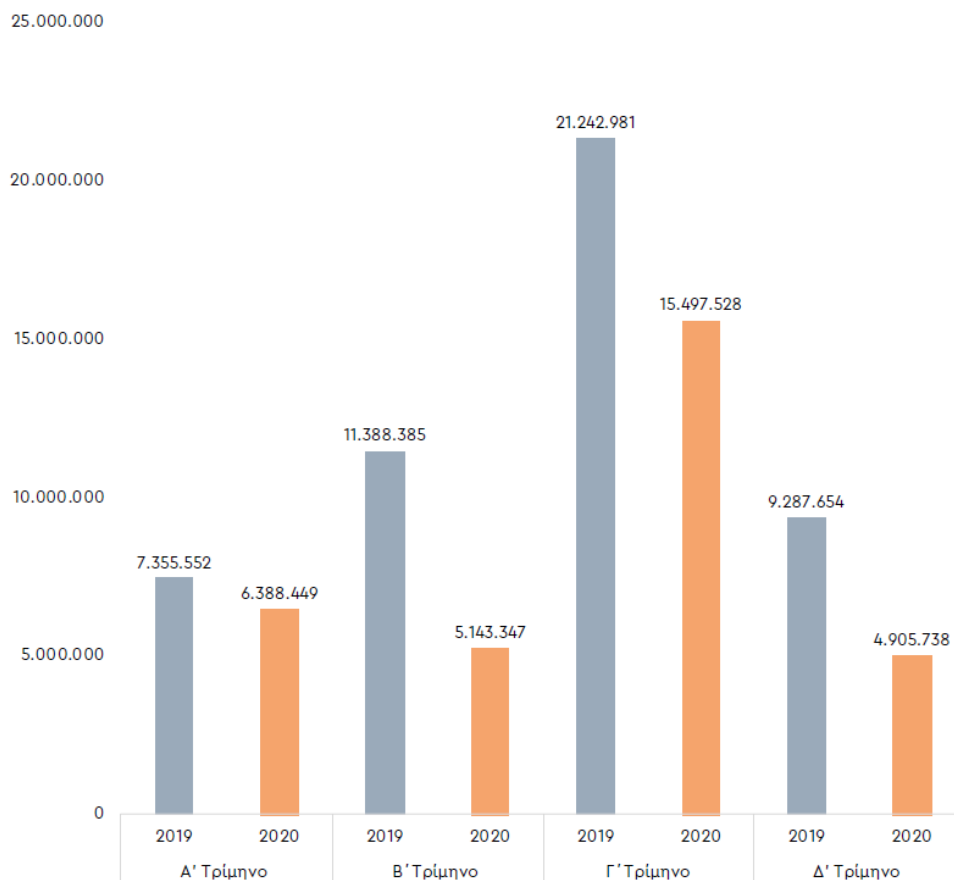
Ο κύκλος εργασιών των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στις υπηρεσίες Εστίασης, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ και την μελέτη του ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ, το 2020:

- έφτασε τα 31.935.062 €, μειώθηκε δηλαδή κατά 35,19% σε σχέση με το 2019, όταν ο κύκλος εργασιών είχε φτάσει τα 49.274.572 €. Η εστίαση το 2020, σε σχέση με το 2019, έχασε 17.339.510 €.
- η μείωση που εμφάνισε στην ΠΕ Καβάλας ήταν μικρότερη από την πανελλαδική, που έφτασε το 37,72%, για λόγους που πιθανά σχετίζονται με τον τουρισμό της Καβάλας: υψηλή συμμετοχή από Βαλκάνια και το εσωτερικό της χώρας.

⁸⁷ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 43: Κύκλος εργασιών σε €, επιχειρήσεων κλάδου παροχής υπηρεσιών εστίασης Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας (2019 - 2020)

Εξετάζοντας ανά τρίμηνο τον κύκλο εργασιών των επιχειρήσεων Εστίασης το 2020, σε σχέση με το 2019 όπως φαίνεται στο Διάγραμμα παραπάνω⁸⁸:

- η μείωση το πρώτο τρίμηνο ήταν μικρή, μόλις 13,14% (από 7.355.552 € το 2019 σε 6.338.449 € το 2020).
- Η μεγαλύτερη μείωση ως ποσοστό παρατηρήθηκε το δεύτερο τρίμηνο του έτους, 54,84%, (από 11.388.385 € το 2019 σε 5.143.347 το 2020),
- η μείωση στο τρίτο τρίμηνο ήταν 27,05% (από 21.242.981 € το 2019 σε 15.497.528 € το 2020) και το τελευταίο τρίμηνο κατά 47,18% (από 9.287.654 € το 2019 σε 4.905.738 € το 2020).

⁸⁸ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Αριθμός νομικών μονάδων		Κύκλος εργασιών (χιλιάδες €)		Αριθμός απασχολούμενων	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Δραστηριότητες εστιατορίων και κινητών μονάδων εστίασης	461	455	24.762	27.204	1.772	1.898
Υπηρεσίες τροφοδοσίας για εκδηλώσεις κ.α.	36	40	2.272	2.721	100	107
Δραστηριότητες παροχής ποτών	535	511	18.030	18.882	2.321	2.256
Σύνολο	1.032	1.006	45.064	48.807	4.193	4.261

Πίνακας 47: Αριθμός νομικών μονάδων, κύκλος εργασιών και αριθμός απασχολούμενων στην εστίαση (2016-2017)⁸⁹

Με βάση τα στοιχεία, που αφορούν τα έτη 2016 και 2017:

- ο αριθμός των επιχειρήσεων το 2017 μειώθηκε σε σχέση με το 2016 (από 1.032 το 2016, σε 1.006 το 2017),
- ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε (από 45,06 εκ. € το 2016, σε 48,81 εκ. € το 2017) και
- ο αριθμός των εργαζομένων επίσης αυξήθηκε κατά 68 (από 4.193 το 2016 σε 4.261 άτομα το 2017).

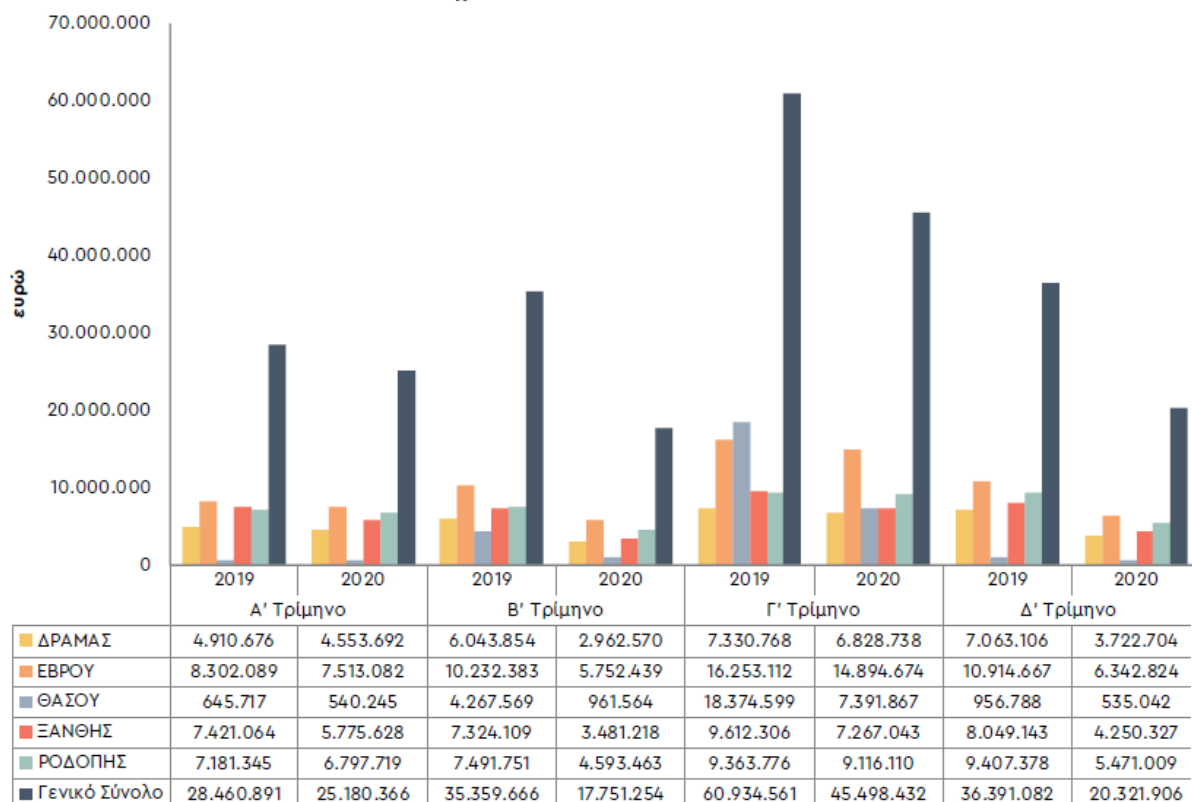
Ο υπο-κλάδος που συγκεντρώνει τον μεγαλύτερο αριθμό επιχειρήσεων είναι της Παροχής ποτών με 511 νομικές μονάδες (από 535 το 2016). Είναι επίσης ο κλάδος που συγκεντρώνει τον μεγαλύτερο αριθμό εργαζομένων (2.256 το 2017, από 2.321 το 2016). Ο κλάδος, αντίθετα, που συγκεντρώνει τον μεγαλύτερο τζίρο είναι των Εστιατορίων: 27,2 εκ. € το 2017 από 24,76 εκ. € το 2017⁹⁰.

⁸⁹ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

⁹⁰ Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 44: Κύκλος εργασιών επιχειρήσεων κλάδου παροχής υπηρεσιών εστίασης (2019 -2020)⁹¹

Σε επίπεδο Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης και αντίθετα με ό,τι συμβαίνει στα καταλύματα, όπου τα τρία τέταρτα της οικονομικής δραστηριότητας της είναι συγκεντρωμένα στη Θάσο, στον κλάδο της εστίασης η οικονομική δραστηριότητα είναι σχετικά ισότιμη και αναλογικά κατανομημένη στις πέντε ΠΕ, από τις οποίες έχει εξαιρεθεί η ΠΕ Καβάλας, η οποία εξετάστηκε στις προηγούμενες σελίδες. Η απώλεια που καταγράφηκε στον κύκλο δραστηριότητας της εστίασης το 2020, σε σχέση με το 2019, ανήλθε σε 32,51%, από 161,14 εκ. € το 2019 σε 108,75 εκ. € το 2020. Με άλλα λόγια, ο κλάδος στην Περιφέρεια σημείωσε απώλεια εισοδήματος ύψους 52,39 εκ. €. Η μείωση που σημειώθηκε στην Περιφέρεια είναι μικρότερη μεν, συγκρίσιμη δε, με την μείωση στην ΠΕ Καβάλας (35,19%), για λόγους που αποδίδονται πιθανά στην μικρότερη εξάρτηση της Περιφέρειας από τον τουρισμό και την εξάρτηση της εστίασης από άλλες πηγές περισσότερο ανελαστικές, πχ ντόπιος πληθυσμός, εγχώριος τουρισμός, στρατιωτικές μονάδες, κ.α.⁹²

Στοιχεία τουριστικού δυναμικού Δήμου Καβάλας

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Περιφερειακής Υπηρεσίας Τουρισμού Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης - Τμήμα Τουριστικών Επιχειρήσεων και Επαγγελματιών, το τρέχον δυναμικό των τουριστικών επιχειρήσεων των οποίων η έδρα τους βρίσκεται στον Δήμο Καβάλας, είναι:

⁹¹ Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ

⁹² Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων ΓΣΕΒΕΕ - Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας - 2021



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑ			
Κατηγορία αστέρων	Πλήθος επιχειρήσεων	Αριθμός δωματίων	Αριθμός κλινών
(1*) ενός	2	56	116
(2*) δύο	5	171	328
(3*) τριών	6	351	676
(4*) τεσσάρων	4	307	534
(5*) πέντε	2	179	359
ΣΥΝΟΛΑ:	19	1.064	2.013

ΧΩΡΟΙ ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΚΗΝΩΣΗΣ - ΚΑΜΠΙΝΓΚ			
Κατηγορία αστέρων	Πλήθος επιχειρήσεων	Αριθμός θέσεων	Αριθμός ατόμων
(2*) δύο	1	88	300
(4*) τεσσάρων	2	305	930
ΣΥΝΟΛΑ	3	393	1.230
:			

ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΛΩΜΕΝΕΣ ΚΑΤΟΙΚΙΕΣ & ΕΠΑΥΛΕΙΣ			
Άνευ κατηγορίας	Πλήθος επιχειρήσεων	Αριθμός θέσεων	Αριθμός ατόμων
ΣΥΝΟΛΑ	9	50	109

ΕΝΟΙΚΙΑΖΟΜΕΝΑ ΕΠΙΠΛΩΜΕΝΑ ΔΩΜΑΤΙΑ - ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑΤΑ			
Κατηγορία κλειδιών	Πλήθος επιχειρήσεων	Αριθμός δωματίων	Αριθμός κλινών
Άνευ κατηγορίας	5	37	73
(1κ) ενός	2	14	31
(2κ) δύο	5	29	62
(3κ) τριών	10	78	186
(4κ) τεσσάρων	1	9	18
(5κ) πέντε	1	12	31
ΣΥΝΟΛΑ	24	179	401
:			

ΛΟΙΠΕΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	Πλήθος επιχειρήσεων
ΚΕΝΤΡΟ ΙΑΜΑΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	1
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ	14
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΟΔΙΚΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ - Τ.Ε.Ο.Μ.	4
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗΣ Ι.Χ. ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ - RENT A CAR	23
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗΣ ΜΟΤΟΣΙΚΛΕΤΩΝ, ΤΡΙΤΡΟΧΩΝ ΚΑΙ	2

Πίνακας 48: Στοιχεία τουριστικού δυναμικού Δήμου Καβάλας⁹³

Το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας

Το κεντρικό λιμάνι της πόλης ήταν μέχρι πρόσφατα το βασικό σημείο για τις θαλάσσιες μεταφορές. Η χερσαία ζώνη του λιμανιού περικλείεται από την πόλη και σ' αυτήν αναπτύσσονται

⁹³ Πηγή Περιφερειακής Υπηρεσίας Τουρισμού Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης - Τμήμα Τουριστικών Επιχειρήσεων και Επαγγελματιών, Μάρτιος 2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

εμπορικές και τουριστικές δραστηριότητες. Ακολουθεί η κίνηση Πλοίων, Επιβατών και Οχημάτων για τα έτη 2009 έως 2021, σύμφωνα με τα στοιχεία του Οργανισμού Λιμένα Καβάλας:

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ"														
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΠΛΟΙΩΝ	ΑΚΤΟΠΛΟΙΑ	1.820	1.825	1.790	1.800	1.810	1.840	1.900	2.653	2.700	2.711	2.690	2.440	2.513
	ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ		11	10	10	14	26	22	19	6	5	7	1	3
ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ	ΑΚΤΟΠΛΟΙΑ	112.874	114.853	123.796	110.887	111.150	111.369	488.462	441.403	420.498	435.874	479.719	230.790	257.492
	ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑ		2.358	2.708	4.323	6.995	13.087	12.783	6.042	3.226	1.954	2.699	45	938
ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	ΕΠΙΒΑΤΗΓΑ ΙΧ	30.421	30.772	31.399	29.167	28.355	28.172	59.141	62.455	71.986	73.305	80.824	48.852	58.058
	ΦΟΡΤΗΓΑ	42.416	35.229	40.719	41.165	43.180	41.904	12.556	13.517	12.041	11.505	13.565	8.124	8.905
	ΔΙΚΥΚΛΑ	8.874	8.888	9.936	11.053	10.928	10.092	10.620	10.600	3.396	10.042	11.468	6.646	5.812

Πίνακας 49: Διακίνηση Λιμένα Καβάλας «Απόστολος Παύλος» (2009 – 2021)⁹⁴



Εικόνα 45: Κίνηση Επιβατών Ακτοπλοΐας στο επιβατικό λιμάνι της Καβάλας⁹⁵

Η κίνηση επιβατών προς το νησί της Θάσου στη γραμμή Καβάλας – Πρίνου και Πρίνου - Καβάλας αποτυπώνεται στους πίνακες που ακολουθούν:

ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΣΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΚΑΒΑΛΑΣ - ΠΡΙΝΟΥ					
	2017	2018	2019	2020	2021
ΙΑΝ	935	2.963	1.528	3.471	0
ΦΕΒΡ	2.201	2.115	1.931	3371	359
ΜΑΡΤ	3331	3709	3376	1586	
ΑΠΡΙΛ	5007	5290	4391	0	1334

⁹⁴ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022

⁹⁵ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΜΑΙΟΣ	9153	8687	6099	0	2118
ΙΟΥΝ	16354	13264	15636	3239	6080
ΙΟΥΛ	24751	22632	25467	10908	11511
ΑΥΓ	28010	26414	28904	11526	14470
ΣΕΠΤ	13056	10354	13298	5390	6780
ΟΚΤ	4816	4313	7079	3604	3181
ΝΟΕ	2410	2642	3648	934	2035
ΔΕΚ	2657	2927	3036	0	1255
ΣΥΝΟΛΟ	112.681	105.310	114.393	44.029	49.123
Διαφορά %		-6,54%	8,63%	-61,51%	11,57%

Πίνακας 50: Κίνηση επιβατών από το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας προς τον Πρίνο (2017 – 2021)⁹⁶

ΕΠΙΒΑΤΕΣ ΣΤΗ ΓΡΑΜΜΗ ΠΡΙΝΟΥ - ΚΑΒΑΛΑΣ					
	2017	2018	2019	2020	2021
ΙΑΝ	955	3.232	1.734	3.704	0
ΦΕΒΡ	2.029	2.137	2.011	3.268	329
ΜΑΡΤ	2689	3405	3231	1654	
ΑΠΡΙΛ	4258	5111	3562	0	1102
ΜΑΙΟΣ	8970	8128	5481	0	1952
ΙΟΥΝ	13245	10679	12724	4127	5070
ΙΟΥΛ	21169	20561	22366	8686	9716
ΑΥΓ	26638	26965	28923	11921	15915
ΣΕΠΤ	14848	12173	15636	6332	8892
ΟΚΤ	5785	4806	7527	3797	3597
ΝΟΕ	2547	2868	3555	865	1761
ΔΕΚ	3022	3276	3102	0	1511
ΣΥΝΟΛΟ	106.155	103.341	109.852	44.354	49.845
Διαφορά %		-2,65%	6,30%	-59,62%	12,38%

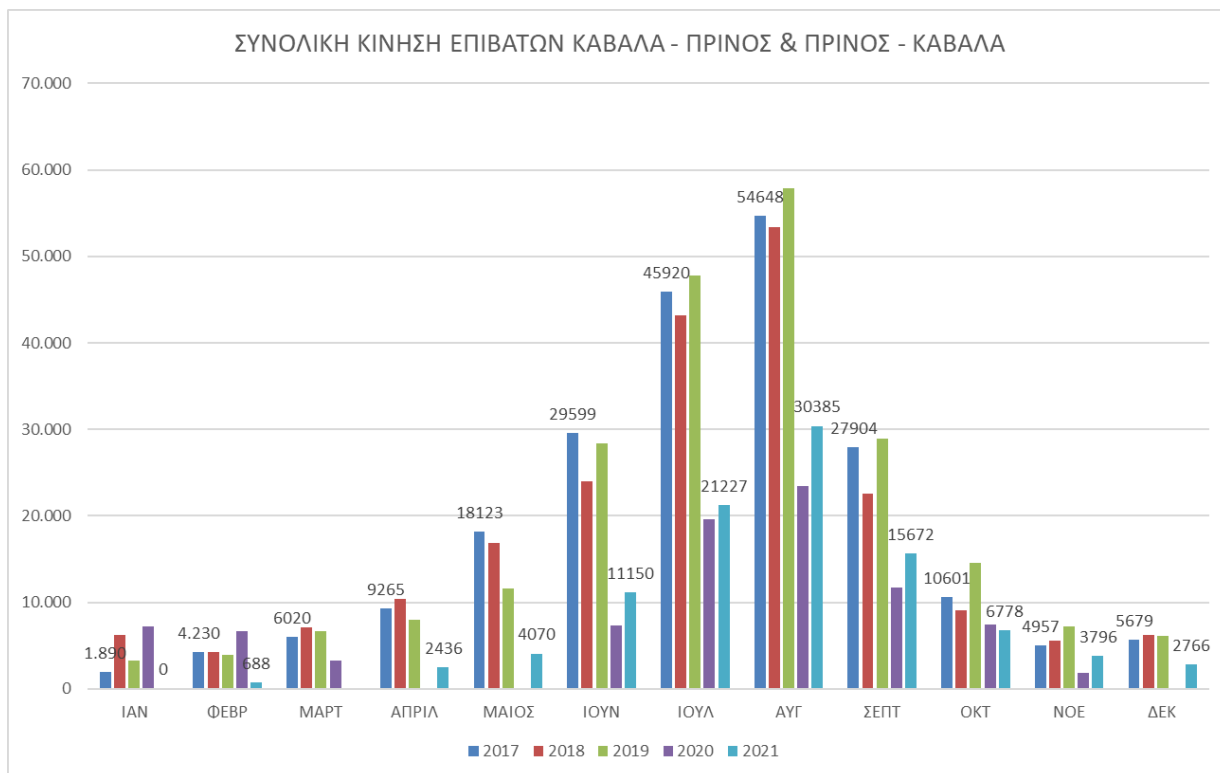
Πίνακας 51: Κίνηση επιβατών από τον Πρίνο προς το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας(2017 – 2021)⁹⁷

⁹⁶ Στοιχεία Οργανισμού Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022

⁹⁷ Στοιχεία Οργανισμού Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 46: Συνολική κίνηση επιβατών στη γραμμή Καβάλα – Πρίνος και Πρίνος - Καβάλα⁹⁸

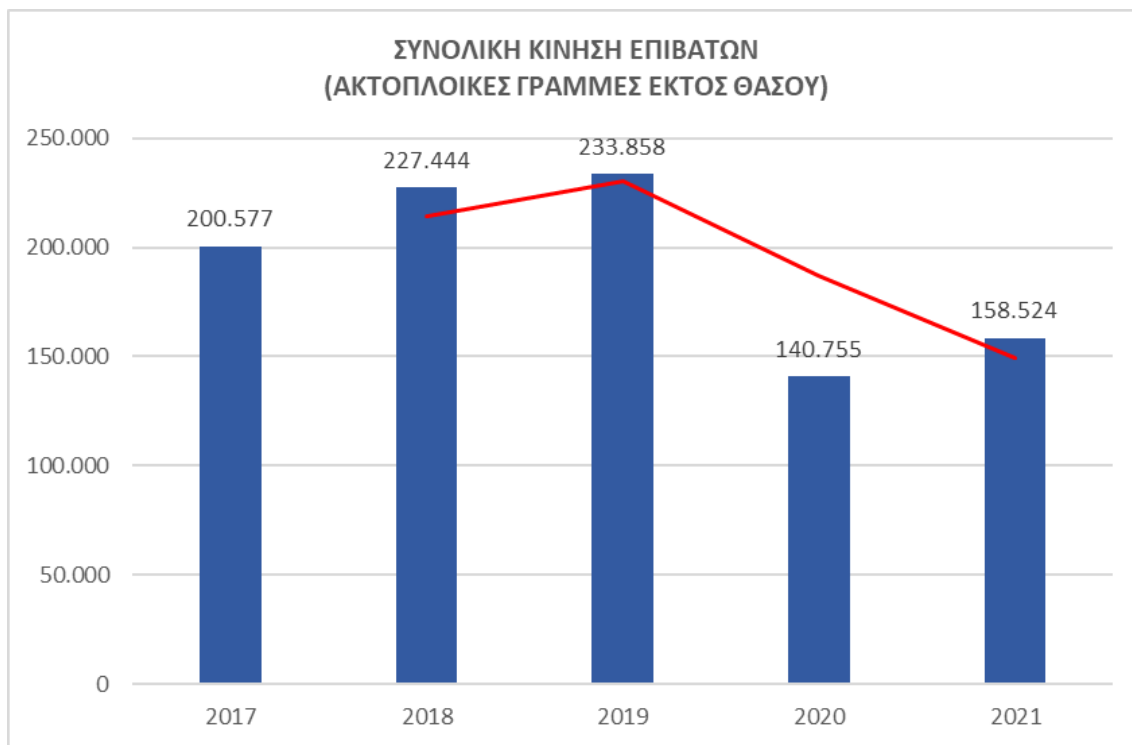
Η κίνηση επιβατών από και προς το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας στις υπόλοιπες ακτοπλοϊκές γραμμές αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΓΡΑΜΜΗ	2017	2018	2019	2020	2021
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΛΗΜΝΟΥ	116.086	134.089	141.162	85.884	100.540
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΑΓ.ΕΥΣΤΡΑΤΙΟΥ	1.349	1.437	1.722	1.065	1.042
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ	54.792	62.018	63.532	33.530	36.580
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΧΙΟΥ (ΜΕΣΤΑ)	178	345	362	359	950
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΧΙΟΥ	14.061	14.390	13.425	8.038	9.492
ΚΑΒΑΛΑ - ΟΙΝΟΥΣΕΣ				57	90
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΣΑΜΟΥ (ΚΑΡΛΟΒΑΣΙ)	2.356	2.462	1.927	1.973	1.934
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΣΑΜΟΥ (ΒΑΘΥ)	7.744	8.572	7.226	6.375	4.508
ΚΑΒΑΛΑΣ - ΙΚΑΡΙΑΣ (ΑΓΙΟΣ ΚΗΡΥΚΟΣ)	1.645	588	568	909	649
ΚΑΒΑΛΑΣ - ΙΚΑΡΙΑΣ (ΕΥΔΗΛΟΣ)	594	1.229	1.014	563	726
ΚΑΒΑΛΑ - ΜΥΚΟΝΟΥ	584	648	770	431	615
ΚΑΒΑΛΑΣ - ΣΥΡΟΥ	170	151	157	228	130
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΛΑΥΡΙΟΥ	619	819	985	584	551
ΚΑΒΑΛΑΣ-ΠΕΙΡΑΙΑ	201	227	568	284	162
ΚΑΒΑΛΑ - ΛΕΡΟΣ					234
ΚΑΒΑΛΑ-ΠΑΤΜΟΣ		261	291	165	177
ΚΑΒΑΛΑ-ΤΗΝΟΣ				96	0
ΚΑΒΑΛΑ-ΦΟΥΡΝΟΙ	198	208	149	214	144
ΣΥΝΟΛΟ	200.577	227.444	233.858	140.755	158.524
ΔΙΑΦΟΡΑ %		13,39%	2,82%	-39,81%	12,62%

⁹⁸ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)



Πίνακας 52: Κίνηση επιβατών από και προς το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας (2017 – 2021)⁹⁹



Εικόνα 47: Κίνηση Επιβατών από και προς το επιβατικό λιμάνι της Καβάλας)¹⁰⁰

Κρουαζιέρα

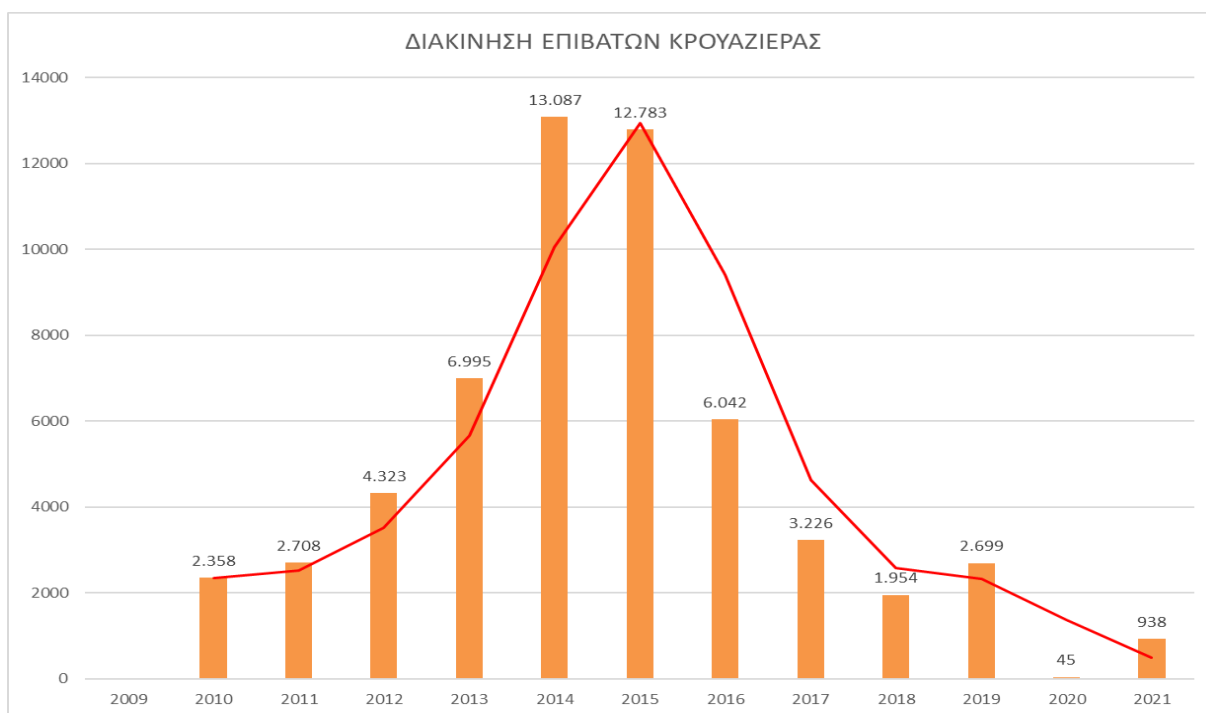
Το λιμάνι συμβάλει σημαντικά στην τουριστική ανάπτυξη της Καβάλας και της Θάσου καθώς προσεγγίζεται από κρουαζιερόπλοια και σκάφη αναψυχής. Όσον αφορά την κρουαζιέρα, το λιμάνι είναι ένας σταθμός που οι επιβάτες αξιοποιούν για να επισκεφτούν κυρίως τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων όπως και την πόλη της Καβάλας και της Ξάνθης. Η κίνηση σύμφωνα με τα στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος (βλ. σχετικό Παράρτημα) , αυξάνεται σταθερά με κύρια χώρα προέλευσης των επιβατών, σύμφωνα με τα στοιχεία της Δημοφέλεια: τις Η.Π.Α. και ακολούθως την Μεγάλη Βρετανία, τη Γερμανία, την Ελλάδα, την Κύπρο, την Αυστραλία, την Τουρκία, τη Γαλλία, τον Καναδά και τις χώρες της Λατινικής Αμερικής.

⁹⁹ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)

¹⁰⁰ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 48: Κίνηση Επιβατών Κρουαζιέρας στο επιβατικό λιμάνι της Καβάλας¹⁰¹

Το 2014, σύμφωνα με τα στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος¹⁰² η Καβάλα κατατάσσονταν στην 25^η θέση ως προς τον αριθμό αφίξεων επιβατών κρουαζιέρας. Σύμφωνα με τα νέα στοιχεία για την περίοδο 2019 – 2021, η Καβάλα βρίσκεται στην 26^η θέση με 938 επιβάτες και αφίξεις κρουαζιερόπλοιων το 2021. Στους πρώτους προορισμούς είναι: ο Πειραιάς, η Κέρκυρα, η Μύκονος και Ρόδος. Αναλυτικά στοιχεία για την περίοδο 2019 έως 2021 περιλαμβάνονται στο σχετικό **Παράρτημα 1**.

Από τα παραπάνω στοιχεία είναι ξεκάθαρες οι επιπτώσεις της πανδημίας στην κινητικότητα των επιβατών και την τουριστική κίνηση, αφού το ποσοστό μείωσης στη συνολική κίνηση στις ακτοπλοϊκές γραμμές στη γραμμή Καβάλας – Θάσου, έφτασε και στο -60,59% μεταξύ των ετών 2019 και 2020, ενώ στο ίδιο διάστημα η διαφορά έφτασε στο -39,81% στις υπόλοιπες ακτοπλοϊκές γραμμές και στο -98% στην κίνηση των επιβατών κρουαζιέρας.

Εμπορικό Λιμάνι Καβάλας, Φίλιππος Β - Θαλάσσιες εμπορευματικές μεταφορές

Η εμπορευματική κίνηση του νέου λιμένα «Φίλιππος Β'» στην Νέα Καρβάλη ανά τρίμηνο, για την περίοδο 2011 έως 2021, καταγράφεται στον πίνακα που ακολουθεί:

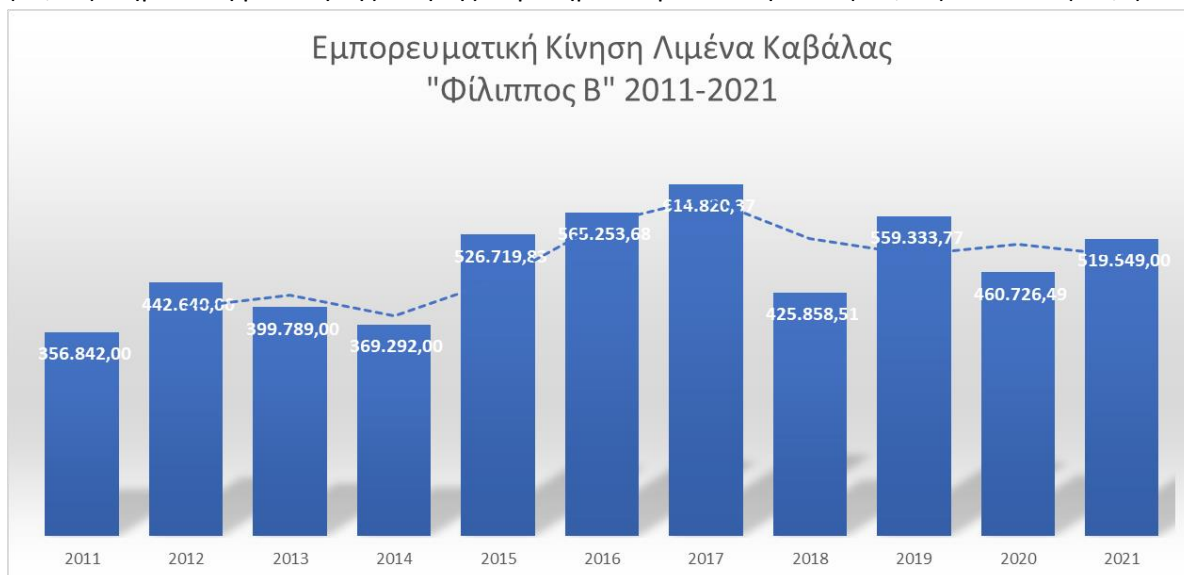
Τρίμηνο	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Α ΤΡΙΜΗΝΟ	84.052,00	87.234,00	81.153,00	74.686,00	130.025,00	123.556,25	166.359,08	75.069,32	124.328,22	109.944,91	171.746,03
Β ΤΡΙΜΗΝΟ	108.407,00	86.880,00	93.181,00	64.444,00	85.793,57	160.224,58	88.275,44	106.806,18	145.929,25	117.673,13	96.852,32
Γ ΤΡΙΜΗΝΟ	95.776,00	132.226,00	109.123,00	134.284,00	180.776,79	139.451,57	238.794,31	103.055,20	119.859,03	111.037,47	137.209,51
Δ ΤΡΙΜΗΝΟ	68.607,00	136.300,00	116.332,00	95.878,00	130.124,47	142.021,27	121.391,54	140.927,81	169.217,28	122.070,98	113.741,14
Συνολο	356.842,00	442.640,00	399.789,00	369.292,00	526.719,83	565.253,68	614.820,37	425.858,51	559.333,77	460.726,49	519.549,00
Διαφορά %		24,0%	-9,7%	-7,6%	42,6%	7,3%	8,8%	-30,7%	31,3%	-17,6%	12,8%

¹⁰¹ Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)

¹⁰² Πηγή: Στοιχεία (2012 – 2014) Ένωση Λιμένων Ελλάδος, (2015*)



Πίνακας 53: Εμπορευματική Κίνηση Λιμένα Καβάλας "Φίλιππος Β" 2011-2021 (σε τόνους) ¹⁰³
Από τα στοιχεία του πίνακα προκύπτουν σημαντικές αυξήσεις το 2012(24%), το 2015 (42,6%), το 2019 (31,3%). Σημαντική μείωση της κίνησης παρατηρείται για τα έτη 2018 (-30,7%) και 2020 (-17,6).



Εικόνα 49: Εμπορευματική Κίνηση Λιμένα Καβάλας "Φίλιππος Β" 2011-2021 (σε τόνους) ¹⁰⁴

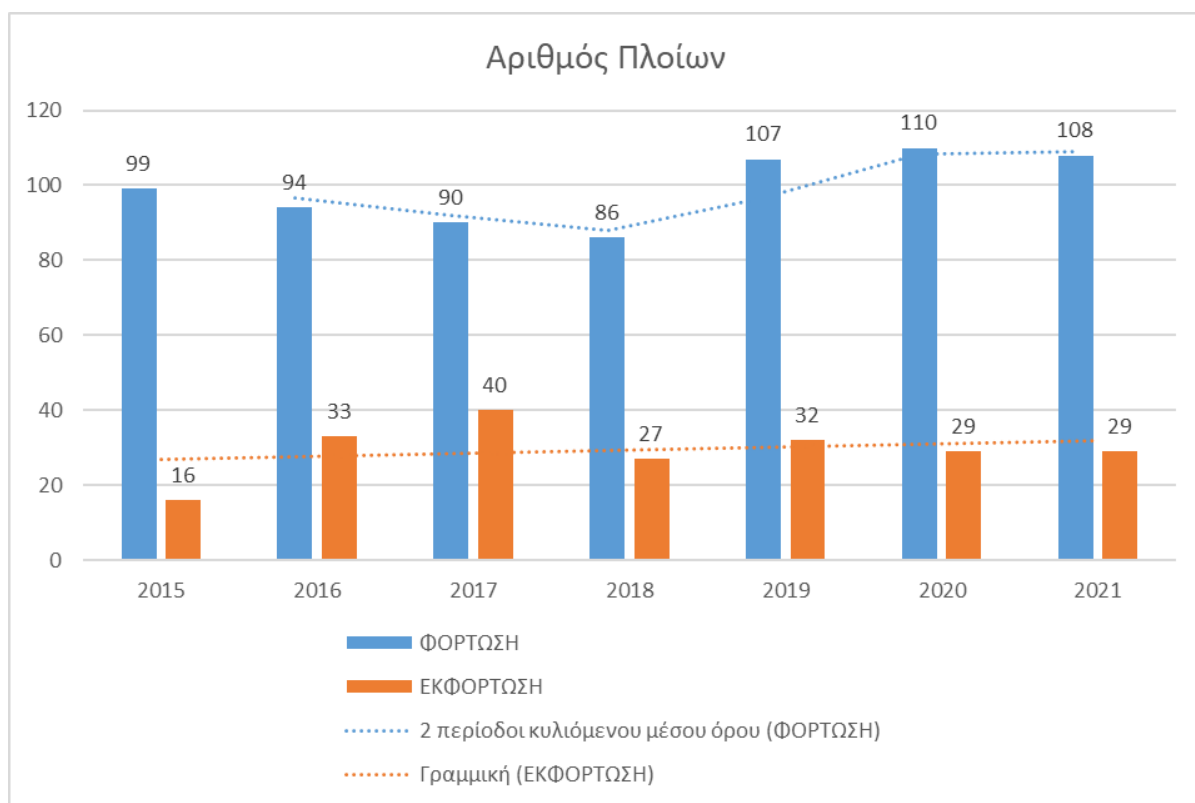
Προϊόντα που διακινούνται κυρίως περιλαμβάνουν: Ψηφίδες Μαρμάρου, Μάρμαρα, Χαλίκι και Τσιμέντα ενώ από τα Γεωργικά προϊόντα: Σογιόσπορος, Σιτάρι, Ηλιόσπορος και Βαμβακόσπορος.

¹⁰³ Πηγή: Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)

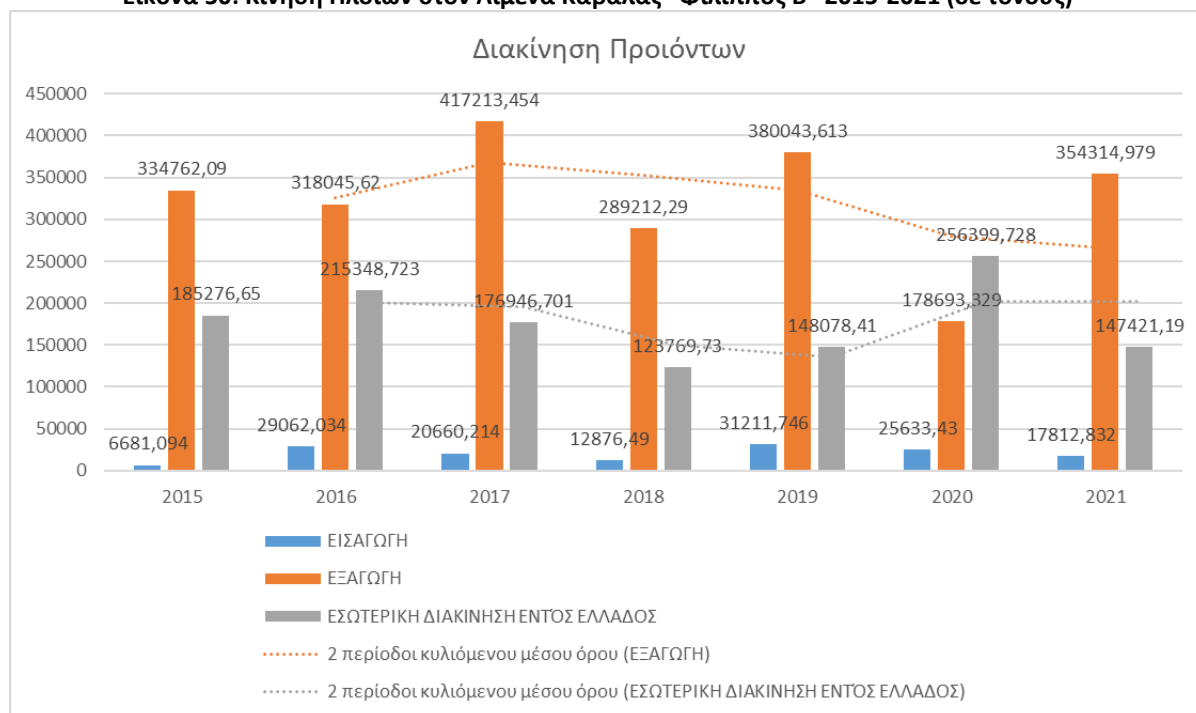
¹⁰⁴ Πηγή: Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 50: Κίνηση Πλοίων στον Λιμένα Καβάλας "Φίλιππος Β" 2015-2021 (σε τόνους)¹⁰⁵



Εικόνα 51: Σκοπός Κίνησης προϊόντων Λιμένα Καβάλας "Φίλιππος Β" 2015-2021 (σε τόνους)

¹⁰⁵ Πηγή: Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Φεβρουάριος 2022 (ιδία επεξεργασία)



Όπως φαίνεται και από την εικόνα παραπάνω, ο κύριος όγκος των αγαθών που μετακινούνται από το λιμάνι είναι για Εξαγωγές, πχ. για το 2021 το 68,2%, ακολουθεί η Εσωτερική Διακίνηση εντός Ελλάδος, πχ. για το 2021 28,4% και οι Εισαγωγές, με ποσοστό 3,4% για το 2021.

Όπως επισημαίνεται και στο πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027¹⁰⁶ της Περιφέρειας ΑΜΘ, καταγράφεται έλλειμμα σε σύγχρονες υποδομές στους εμπορικούς λιμένες Αλεξανδρούπολης και Καβάλας, με αποτέλεσμα να μειώνεται η εμβέλειά τους. Σημειώνεται, ότι οι δύο αυτοί εμπορικοί λιμένες εθνικής σημασίας, καλούνται να αναλάβουν νέο ρόλο, ως πύλες διεθνούς εμβέλειας, διαμετακομιστικού εμπορίου & ενίσχυσης της σύνδεσης με όμορες νησιωτικές περιοχές στον τομέα του τουρισμού, συνεπώς απαιτούνται πρόσθετες υποδομές που θα ενισχύσουν τη διατropicότητά τους.

Αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος»

Όπως προαναφέρθηκε, η Καβάλα εξυπηρετείται αεροπορικά από δύο αεροδρόμια: το αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» στη Χρυσούπολη και το π. στρατιωτικό αεροδρόμιο στον Αμυγδαλεώνα.

Στο πρώτο, έχουν πραγματοποιηθεί έργα εκσυγχρονισμού μετά την παραχώρησή του στην εταιρεία Fraport. Το αεροδρόμιο, που βρίσκεται πλέον στη διαχείριση της Fraport, έχει στο δυναμικό του τόσο πτήσεις εσωτερικού όσο και εξωτερικού. Ειδικά τους καλοκαιρινούς μήνες, οι πτήσεις εξωτερικού αυξάνονται σημαντικά λόγω της πολύ κοντινής απόστασης του αεροδρομίου από το λιμάνι της Κεραμωτής, που έχει και τα συχνότερα δρομολόγια προς το νησί της Θάσου. Ήδη, τα συγκριτικά στοιχεία που έχουν δοθεί στην δημοσιότητα από την Fraport για τα έτη 2016 και 2017 και έως τον Οκτώβριο του 2018 δείχνουν την ανοδική πορεία του αεροδρομίου τόσο σε αριθμό πτήσεων που πραγματοποιήθηκαν όσο και σε αριθμό επιβατών που μετακινήθηκαν.

Τέλος, στο αεροδρόμιο εξυπηρετούνται νοσοκομειακές πτήσεις και έχει εγκατασταθεί Αστυνομία και Πυροσβεστική. Επίσης, φιλοξενούνται ιδιωτικές εταιρείες οι οποίες προσφέρουν υπηρεσίες όπως: Ενοικίαση αυτοκινήτων, Σταθμός εμπορευμάτων και Χώρος στάθμευσης αυτοκινήτων.

Επιβατική Κίνηση Αεροδρομίου Καβάλας "Μέγας Αλέξανδρος" - 2016 - 11/2021¹⁰⁷

Πτήσεις Εσωτερικού

Μήνας	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ιαν.	5.584	4.589	6.537	5.988	4.832	917
Φεβ.	6.404	5.136	5.446	4.651	4.556	805
Μαρ.	6.642	5.858	5.402	6.381	1.998	959
Απρ.	6.829	5.991	5.261	5.376	226	1.488
Μαϊ.	7.453	6.512	5.626	5.853	789	2.287
Ιουν.	7.531	6.683	5.924	5.265	1.919	3.232
Ιουλ.	8.686	7.707	7.323	6.247	2.448	4.493
Αυγ.	8.151	7.002	7.014	5.834	2.712	4.130
Σεπ.	7.788	6.674	7.324	5.669	2.438	3.761
Οκτ.	6.877	6.781	6.531	5.823	1.573	3.478
Νοε.	5.595	6.631	6.097	5.852	1.482	3.477

¹⁰⁶ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

¹⁰⁷ Πηγή: <https://www.kva-airport.gr/el/kva/air-traffic-statistics> (Ιδια επεξεργασία)



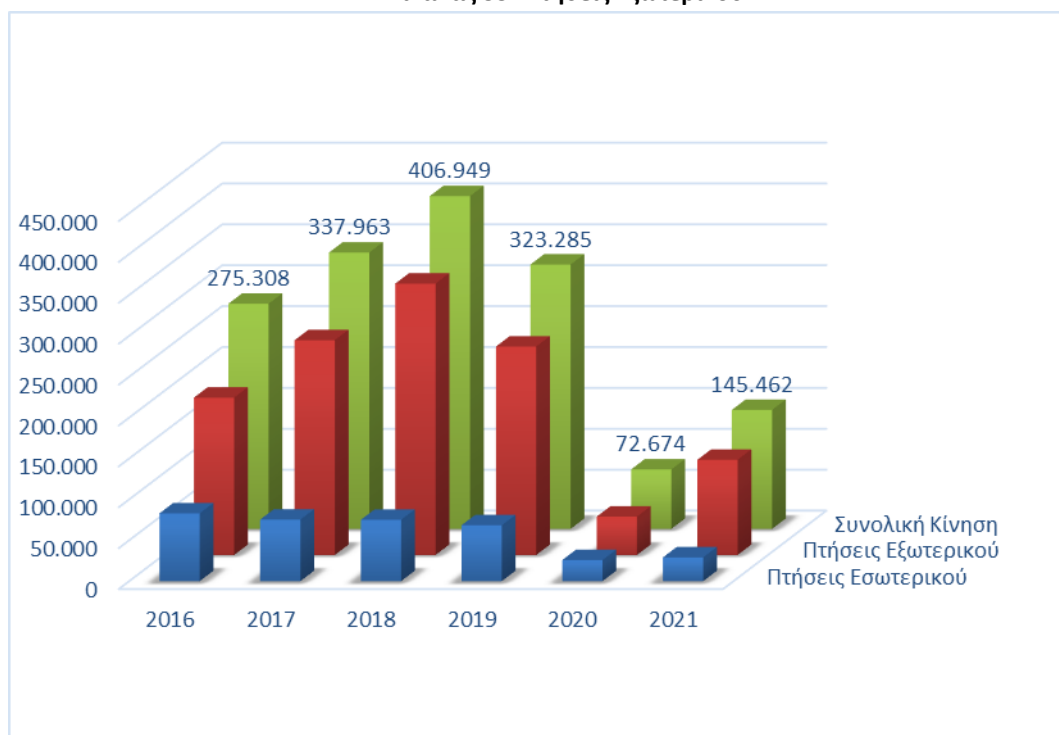
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Δεκ.	5.319	5.720	6.541	5.389	794	-
Συνολικά (ΚΒΑ)	82.859	75.284	75.026	68.328	25.767	29.027
Διαφορά %		-9,14%	-0,34%	-8,93%	-62,29%	12,65%

Πίνακας 54: Πτήσεις Εσωτερικού

Πτήσεις Εξωτερικού						
Μήνας	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ιαν.	292	161	25.891	1.683	0	0
Φεβ.	0	2	20.945	0	17	0
Μαρ.	6	14	16.703	0	0	7
Απρ.	408	5.605	4.649	1.650	1	146
Μαϊ.	18.550	21.053	26.252	24.002	1	2.803
Ιουν.	34.186	43.958	49.004	48.756	0	12.877
Ιουλ.	46.047	52.793	59.627	53.910	10.253	27.749
Αυγ.	44.451	55.245	60.371	62.123	20.364	38.542
Σεπ.	38.592	44.567	52.058	48.034	11.988	26.518
Οκτ.	9.903	13.380	15.962	14.790	4.283	7.789
Νοε.	0	1.320	8	6	0	4
Δεκ.	14	24.581	453	3	0	-
Συνολικά (ΚΒΑ)	192.449	262.679	331.923	254.957	46.907	116.435
Διαφορά %		36,49%	26,36%	-23,19%	-81,60%	148,23%

Πίνακας 55: Πτήσεις Εξωτερικού



Εικόνα 52: Συνολική Επιβατική Κίνηση Αεροδρομίου Καβάλας "Μέγας Αλέξανδρος" - 2016 - 11/2021

Από τα παραπάνω στοιχεία είναι ξεκάθαρες οι επιπτώσεις της πανδημίας στην κινητικότητα των επιβατών και την τουριστική κίνηση, αφού το ποσοστό μείωσης στη συνολική επιβατική κίνηση στις



αεροπορικές γραμμές στις Πτήσεις Εσωτερικού έφτασε στο -62,29% μεταξύ των ετών 2019 και 2020, ενώ στο ίδιο διάστημα η διαφορά έφτασε στο -81,60% στις πτήσεις εξωτερικού.

Το δεύτερο αεροδρόμιο στην περιοχή του Αμυγδαλεώνα «Lydia Aerodrome» χρησιμοποιείται πλέον ως το πρώτο αεροδρόμιο Γενικής Αεροπορίας της χώρας, από την εταιρεία «Egnatia Aviation» ως ένα σύγχρονο εκπαιδευτικό αεροπορικό κέντρο. Η αναβάθμιση και επαναλειτουργία του αεροδρομίου με διεθνή πρότυπα και παραμέτρους αναμένεται να αποτελέσει πόλο έλξης και άλλων αεροπορικών δραστηριοτήτων και να συμβάλει στην ανάπτυξη και την προβολή της περιοχής και της Χώρας διεθνώς.

Όπως επισημαίνεται στο πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027¹⁰⁸ της Περιφέρειας ΑΜΘ, το αεροδρόμιο της Καβάλας όπως και της Αλεξανδρούπολης έχουν αναβαθμισμένο ρόλο όσον αφορά την επιβατική τους κίνηση, όμως ο εμπορευματικός τους χαρακτήρας είναι περιορισμένος.

4.3. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΑΝΕΡΓΙΑ

Η απασχόληση σύμφωνα με το πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027¹⁰⁹, σε επίπεδο Π-ΑΜΘ:

- παρά την κρίση, παρουσίασε αύξηση από το 2015 ως & το 2019. Όμως, η τάση αυτή ανακόπηκε με την εμφάνιση του Covid-19 που επηρέασε συνολικά την αγορά εργασίας & εντονότερα τις δραστηριότητες του τουρισμού & του εμπορίου.
- Η ανεργία εξακολουθεί να αυξάνεται & μάλιστα στο δ' τρίμηνο του 2020 ανήλθε στο 17,7% υπερβαίνοντας τον εθνικό μ.ό. (16,2%).
- Σημαντικό πρόβλημα εξακολουθεί να αποτελεί η μακροχρόνια ανεργία (74,5% το 2019). Μάλιστα, η Π-ΑΜΘ συγκαταλέγεται στις Περιφέρειες της ΕΕ- 27 με τα υψηλότερα ποσοστά μακροχρόνιας ανεργίας. Πληθυσμιακές ομάδες που πλήττονται έντονα, είναι οι νέοι (40% το 2019), αλλά και οι γυναίκες, (20,40% το 2019). Παράλληλα, στην Π-ΑΜΘ συγκεντρώνονται πληθυσμιακές ομάδες με ιδιαίτερα κοινωνικά χαρακτηριστικά, που απαιτούν σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων ενίσχυσης και κοινωνικής ένταξης.

Με βάση τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (2017) , σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, οι σημαντικότεροι τομείς απασχόλησης είναι:

- Το Χονδρικό και Λιανικό Εμπόριο - Επισκευή Μηχανοκίνητων Οχημάτων και Μοτοσυκλετών, με ποσοστό 17,66%, το οποίο είναι κοντά στο μέσο όρο της Χώρας (17,48%) και υψηλότερο από αυτό της Περιφέρειας ΑΜΘ (14,83%)

¹⁰⁸ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

¹⁰⁹ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

- Η Γεωργία, Δασοκομία και Αλιεία, με ποσοστό 16,53%, το οποίο είναι υψηλότερο από αυτό της Χώρας (9,99%) και χαμηλότερο από τον μέσο όρο της Περιφέρειας ΑΜΘ (20,71%) το οποίο αυξάνεται σημαντικά από την ΠΕ Ροδόπης με ποσοστό 36,82%, το 2^ο υψηλότερο στην Ελλάδα.
- Η Μεταποίηση με ποσοστό 11,02%, το οποίο είναι υψηλότερο από το αντίστοιχο της Χώρας 9,16% και της Περιφέρειας ΑΜΘ 9,52%.
- Τομείς στους οποίους φαίνεται ότι η Καβάλα έχει μεγαλύτερο ποσοστό εργαζομένων σε σχέση με τις υπόλοιπες Περιφερειακές Ενότητες της ΠΑΜΘ είναι: Επαγγελματικές, Επιστημονικές και Τεχνικές Δραστηριότητες (4,45%), Μεταφορά και Αποθήκευση (Logistics) 4,33%, Χρηματοπιστωτικές και Ασφαλιστικές Δραστηριότητες (1,89%) και Ενημέρωση και Επικοινωνία (1,28%)

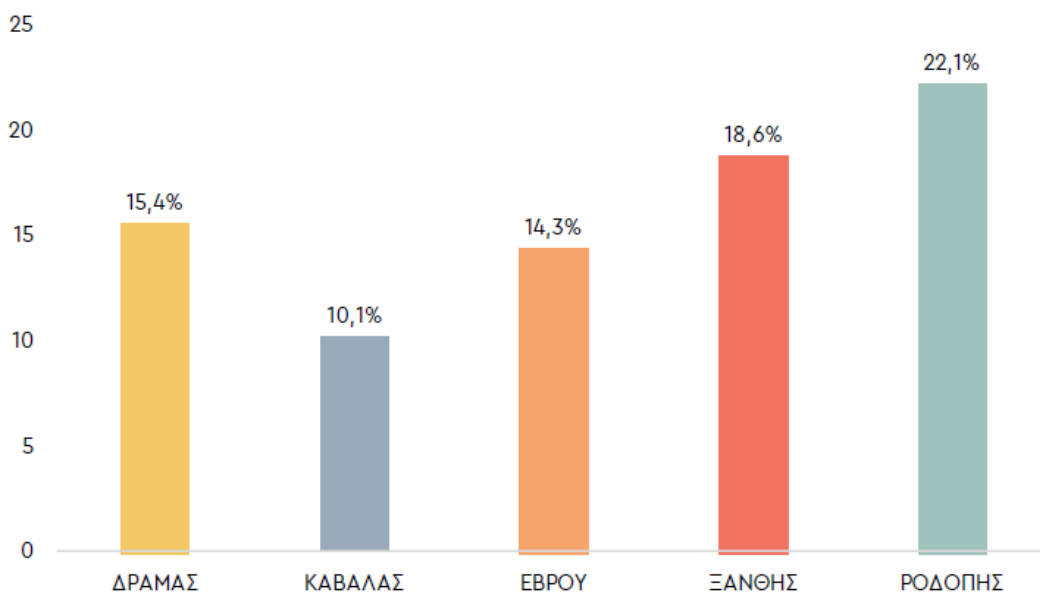


ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΣΥΝΟ- ΛΟ ΧΩ- ΡΑΣ	ΠΕΡΙ- ΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟ- ΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕ- ΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗ- ΤΑ ΡΟ- ΔΟΠΗΣ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗ- ΤΑ ΔΡΑ- ΜΑΣ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟ- ΤΗΤΑ ΕΒΡΟΥ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟ- ΤΗΤΑ ΘΑΣΟΥ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗ- ΤΑ ΚΑ- ΒΑΛΑΣ	ΠΕΡΙΦΕ- ΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗ- ΤΑ ΞΑΝ- ΘΗΣ
Ζ. ΧΩΝΔΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ - ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΜΗΧΑΝΟΚΙΝΗΤΩΝ ΟΧΗ- ΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΜΟΤΟΣΥΚΛΕΤΩΝ	17,48%	14,83%	11,94%	17,42%	12,67%	16,30%	17,66%	15,42%
Α. ΓΕΩΡΓΙΑ, ΔΑΣΟΚΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ	9,99%	20,71%	36,82%	16,27%	17,16%	14,47%	16,53%	17,88%
Γ. ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	9,16%	9,52%	8,86%	10,29%	5,97%	5,27%	11,02%	13,77%
Ξ. ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΑΜΥΝΑ - ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΣΦΑ- ΛΙΣΗ	9,65%	13,94%	10,81%	9,69%	26,15%	5,11%	8,20%	10,87%
Ο. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	7,90%	8,01%	6,86%	9,05%	7,62%	4,49%	8,15%	9,30%
Θ. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΡΟΧΗΣ ΚΑΤΑΛΥΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕ- ΣΙΩΝ ΕΣΤΙΑΣΗΣ	7,82%	6,23%	4,85%	6,27%	5,66%	25,08%	6,57%	5,56%
Π. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΑΝΘΡΩΠΙΝΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΚΟΙ- ΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ	6,35%	5,70%	4,10%	6,73%	6,80%	1,99%	6,29%	4,71%
ΣΤ. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	6,82%	5,30%	3,79%	5,87%	4,58%	9,65%	5,71%	6,48%
Μ. ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙ- ΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	5,39%	3,70%	3,25%	4,01%	3,20%	2,59%	4,45%	3,93%
Η. ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΚΑΙ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ	5,17%	3,14%	2,16%	3,48%	2,84%	4,24%	4,33%	2,79%
Ν. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2,74%	1,85%	1,25%	1,66%	1,40%	2,12%	2,42%	2,66%
Κ. ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙ- ΣΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	2,74%	1,40%	1,07%	1,61%	1,31%	0,96%	1,89%	1,20%
Σ. ΆΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΠΑΡΟ- ΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1,90%	1,71%	1,34%	2,05%	1,72%	1,47%	1,87%	1,65%
Ι. ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ	2,43%	1,02%	0,87%	0,79%	0,95%	0,65%	1,28%	1,23%
ΛΟΙΠΟΙ ΚΛΑΔΟΙ	0,43%	0,83%	0,15%	2,35%	0,20%	3,53%	1,22%	0,32%
Ρ. ΤΕΧΝΕΣ, ΔΙΑΣΚΕΔΑΣΗ ΚΑΙ ΨΥΧΑ- ΓΩΓΙΑ	1,27%	0,77%	0,65%	0,90%	0,60%	0,74%	0,81%	1,01%
Τ. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΩΝ ΩΣ ΕΡΓΟΔΟΤΩΝ - ΜΗ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙ- ΗΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΝΟΙΚΟΚΥ- ΡΙΩΝ, ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩ- ΓΗ ΑΓΑΘΩΝ - ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - ΓΙΑ ΙΔΙΑ ΧΡΗΣΗ	1,38%	0,39%	0,30%	0,47%	0,31%	0,40%	0,62%	0,24%
Ε. ΠΑΡΟΧΗ ΝΕΡΟΥ, ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΛΥ- ΜΑΤΩΝ, ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΑΝΤΩΝ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ	0,53%	0,52%	0,41%	0,44%	0,49%	0,67%	0,60%	0,64%
Δ. ΠΑΡΟΧΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΥ ΡΕΥΜΑΤΟΣ, ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ, ΑΤΜΟΥ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑ- ΤΙΣΜΟΥ	0,84%	0,45%	0,54%	0,64%	0,38%	0,27%	0,39%	0,35%
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Πίνακας 56: Απασχόληση στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης (2017)¹¹⁰

¹¹⁰ Πηγή ΕΛΣΤΑΤ, ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ, Μια νέα αρχή για την μετα-Covid εποχή στην ΠΕ Καβάλας (2021)



Εικόνα 53: Ανεργία στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης (2019)¹¹¹

Η ανεργία στην ΠΕ Καβάλας σύμφωνα με τη μελέτη του ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ το 2019 ήταν στο 10,1%, το μικρότερο ποσοστό ανάμεσα στις Περιφερειακές Ενότητες της ΠΑΜΘ, επίσης όπως αναφέρεται στην σχετική μελέτη¹¹²:

- Πριν την οικονομική κρίση η ανεργία στην ΠΕ Καβάλας είχε φτάσει το 2008 στο 9,4% πιο ψηλά από το αντίστοιχο ποσοστό της Χώρας 7,8%.
- Κατά τη διάρκεια της κρίσης, πχ. το 2013, η ανεργία στην ΠΕ Καβάλας έφτασε το 23,2% αλλά μικρότερη από την αύξηση στην Χώρα.
- Μετά το 2015 η ανεργία στην ΠΕ Καβάλα άρχισε να αποκλιμακώνεται με γρηγορότερο ρυθμό από αυτό της Χώρας και της ΠΑΜΘ φτάνοντας το 2019 στο 10,1%.
- Συγκριτικά, το μοτίβο που ακολουθεί η ανεργία στην ΠΕ Καβάλας είναι αυτό που ακολούθησαν οι λιγότερο αγροτικές περιοχές. Δηλαδή, ενώ περιοχές με μεγαλύτερη συμμετοχή στην αγροτική παραγωγή αντιμετώπισαν κατά τη διάρκεια της κρίσης μικρότερη αύξηση στην ανεργία, καθώς η χώρα έβγαινε από την κρίση, μετά το 2015-2016, οι περιοχές που είχαν μεγαλύτερη συμμετοχή στον δευτερογενή και τριτογενή τομέα γνώρισαν μεγαλύτερη αποκλιμάκωση της ανεργίας.

¹¹¹ ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ, ΕΛΣΤΑΤ

¹¹² ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ



4.4. ΑΝΕΠΑΡΚΕΙΕΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

Σύμφωνα με το πρόγραμμα «Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης» 2021-2027¹¹³, ανεπάρκειες εντοπίζονται στην Π-ΑΜΘ, σε διάφορους τομείς:

- Στον τομέα της Ενέργειας, υπάρχει μειωμένη αξιοποίηση ΑΠΕ.
- Στις Μεταφορές εντοπίζεται μειωμένη διατropicότητα και ανάγκη ολοκλήρωσης των υποδομών που θα συμβάλλουν στη διασύνδεση της Π-ΑΜΘ με το δίκτυο των διεθνών μεταφορικών αξόνων.
- Σε ενδοπεριφερειακό επίπεδο το οδικό δίκτυο χρήζει συμπλήρωσης και αναβάθμισης, ενώ το ίδιο ισχύει και για τα άλλα δίκτυα μεταφορών, όπως το σιδηροδρομικό.
- Ανάγκη υποστήριξης καταγράφεται και στον τομέα της Υγείας & Πρόνοιας, όπου εντοπίζονται αδυναμίες σε υποδομές, δομές και υπηρεσίες κάλυψης των αναγκών ευάλωτων και μειονεκτούντων ομάδων.
- Το ανθρώπινο δυναμικό, λόγω ελλειπών κατάρτισης/εξειδίκευσης καταγράφει χαμηλές επιδόσεις, ενώ στον τομέα της επιχειρηματικότητας υπάρχει περιορισμένη ανταγωνιστικότητα & εξωστρέφεια.
- Στο Περιβάλλον εντοπίζεται ανεπάρκεια σε υποδομές διατήρησης και προστασίας αλλά & αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, ενώ απαιτείται η συνέχιση της προσπάθειας ολοκλήρωσης του Περιφερειακού Σχεδιασμού Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ).

Οι προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπίσει η Περιφέρεια ΑΜΘ και ο Δήμος Καβάλας λαμβάνοντας υπόψη τις συστάσεις στις σχετικές εθνικές ή περιφερειακές στρατηγικές του εν λόγω κράτους μέλους, περιλαμβανομένου του ενοποιημένου εθνικού σχεδίου για την ενέργεια και το κλίμα, σε σχέση με τις αρχές του ευρωπαϊκού πυλώνα κοινωνικών δικαιωμάτων περιλαμβάνουν¹¹⁴:

- Τη διττή πρόκληση στον πράσινο & ψηφιακό μετασχηματισμό. Ο προσανατολισμός της Π-ΑΜΘ είναι προς αυτή την κατεύθυνση, μέσω των προτεινόμενων δράσεων. Ειδικά, ως προς το **Green Deal** το Πρόγραμμα της Π-ΑΜΘ υιοθετεί τις κατευθύνσεις και συνεισφέρει στην επίτευξη των στόχων για πράσινη ανάπτυξη, με το σχεδιασμό δράσεων που αφορούν στην κυκλική οικονομία και την ανακύκλωση, τη βιώσιμη κινητικότητα-ηλεκτροκίνηση, την προαγωγή ΑΠΕ, την εξοικονόμηση ενέργειας.
- Σε σχέση με το ΕΣ για την Ενέργεια και το Κλίμα, η Π-ΑΜΘ συμβάλλει στην ενίσχυση των ενεργειακών συνδέσεων (IGB, TAP, POSEIDON) και στην ανάπτυξη στρατηγικών έργων αποθήκευσης (FSRU).
- Με γνώμονα τον Χάρτη Θεμελιωδών Δικαιωμάτων και ως προς τον Ευρωπαϊκό Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων δίδεται έμφαση σε 3 τομείς ήτοι, Απασχόληση, Δεξιότητες & Κοινωνική Προστασία (σύμφωνα με τους 17 ΣΒΑ του ΟΗΕ), τους οποίους η Π-ΑΜΘ υιοθετεί και ακολουθεί. **Συγκεκριμένα, το Πρόγραμμα εστιάζει σε μια δίκαιη, χωρίς αποκλεισμούς Περιφέρεια, στην αντιμετώπιση της φτώχειας και κάθε αποκλεισμού, στη φροντίδα και υποστήριξη των παιδιών και Ε.Κ.Ο., σε επενδύσεις για την προσβασιμότητα, την αποτελεσματικότητα και την ανθεκτικότητα της υγειονομικής περίθαλψης, την αποϊδρυματοποίηση, τη διατήρηση της απασχόλησης και την αντιμετώπιση των κοινωνικών επιπτώσεων της υγειονομικής κρίσης και εν γένει στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής.** Ακόμη, αναφέρεται η προσπάθεια ενίσχυσης του ΑΕΠ-χαμηλότερο στην Ελλάδα- και η εξασφάλιση πρόσβασης ειδικών πληθυσμιακών ομάδων όπως των Ρομά, των υπηκόων τρίτων χωρών και των μεταναστών σε απασχόληση, εκπαίδευση και στέγαση.



4.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ

α/α	Τίτλος	Σύντομη Περιγραφή	Χρηματοδοτικό Εργαλείο	Π/Υ	Κατάσταση
1	Παρεμβάσεις αναβάθμισης δημοσίου χώρου για τη δημιουργία του Ανοικτού Κέντρου Εμπορίου	Διαμόρφωση της περιοχής πέριξ του Αγ. Νικολάου και της οδού Κουντουριώτου για τη δημιουργία ανοικτού κέντρου εμπορίου	Ε.Π.ΑΝ.Ε.Κ 2014-2020	955.000,00	Δημοπράτηση
2	Εξειδικευμένες δράσεις/ενέργειες και εφαρμογή ευφυών τεχνολογιών για την ανάπτυξη "Εξυπνης πόλης"	Δημιουργία εργαστηρίου τεχνολογιών STEM, μια δράση που στοχεύει στην προώθηση της νεανικής επιχειρηματικότητας σε μαθητές της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης καθώς και σε φοιτητές, εγκατάσταση Πλατφόρμας αναπτυξιακής δικτύωσης επιχειρήσεων, Πληροφοριακού δικτύου επιχειρήσεων με τον Δήμο Καβάλας, Ανάπτυξη Πλατφόρμας εύρεσης εργασίας	Αντώνης Τρίτσης	180.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση
3	Μελέτες εκσυγχρονισμού-αναβάθμισης της δημοτικής αγοράς	Μελέτες εκσυγχρονισμού-αναβάθμισης του κτιρίου της	Αντώνης Τρίτσης	1.250.000,00	Υποβλήθηκε προς χρηματοδότηση

¹¹³ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027

¹¹⁴ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ, Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία και Θράκη» 2021-2027



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Δημοτικής Αγοράς Καβάλας			
4	Πρόγραμμα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων σε ειδικότητες του Τομέα Τουρισμού - Πολιτισμού	Εκπαίδευση ευάλωτων κοινωνικών ομάδων σε τεχνικές κεραμικής και αγγειοπλαστικής, σχεδιασμού, κατασκευής και επισκευής ξύλινων σκαφών, επεξεργασίας και δεματοποίησης καπνού και γραφιστικές τέχνες	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020 ΒΑΑ	240.000,00	Υλοποιείται
5	Κέντρο στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού- Πολιτισμού και των δημιουργικών βιομηχανιών (creative industries)	Ανάπτυξη προϋποθέσεων για απόκτηση επιχειρηματικών δεξιοτήτων και επαγγελματικής εμπειρίας σε τελειόφοιτους ή νέους απόφοιτους μέσω κατάλληλων μηχανισμών	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020 ΒΑΑ	310.000,00	Υλοποιείται
6	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των καπναποθηκών στην Καβάλα	Εκπόνηση masterplan για την καταγραφή και αποτύπωση όλων των καπναποθηκών της Καβάλας, παραμετροποίηση των κτιρίων αυτών με βάση τα χαρακτηριστικά τους, αναζήτηση σεναρίων επανάχρησης, κατάρτιση επιχειρηματικού σχεδίου αξιοποίησης μιας καπναποθήκης, αναζήτηση ενός βιώσιμου	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014- 2020 ΒΑΑ	74.000,00	Υλοποιείται



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		μοντέλου φορέα διαχείρισης για το σύνολο των καπναποθηκών της πόλης με σκοπό τη διευκόλυνση της εξεύρεσης χρηματοδοτικών εργαλείων και πιθανών επενδυτών για την ανάδειξη και αξιοποίησή τους.			
7	Σύστημα marketing της πόλης της Καβάλας	Η στρατηγική μάρκετινγκ επιδιώκει να αναδείξει την Καβάλα ως ένα μεσογειακό ορόσημο, τουριστικού, ερευνητικού και επιχειρηματικού ενδιαφέροντος. Περιλαμβάνει τρία (3) υποέργα: 1) το σχέδιο μάρκετινγκ (ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορισμός στρατηγικών στόχων, καλές πρακτικές, σχέδιο μάρκετινγκ), 2) το τοπικό σύμφωνο ποιότητας (συναντήσεις εργασίας, εκπόνηση διερευνητικής μελέτης, συμβουλευτική επιχειρήσεων για ένταξη στο Τ.Σ.Π.) και 3) το σχέδιο branding (μακέτες, λογότυπο, εφαρμογές, σχέδιο merchandise).	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΜΘ 2014-2020 ΒΑΑ	205.000,00	Υλοποιείται



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

8	Making Spend Matter	Σκοπός του έργου είναι να αναδείξει τις δυνατότητες των δήμων να επιλέγουν τοπικούς προμηθευτές αγαθών και υπηρεσιών, όπου αυτό είναι δυνατό με βάση το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο, ενδυναμώνοντας με αυτό τον τρόπο την τοπική οικονομία	Urbact III	50.518,72 €	Ολοκληρώθηκε
9	CHERISH - Creating opportunities for regional growth through promoting cultural heritage of fishing communities in Europe	Ο στόχος του έργου είναι η προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς στις αλιευτικές κοινότητες προκειμένου να ενισχυθεί η ελκυστικότητα αυτών των περιοχών.	Interreg Europe	147.232 €	Υλοποιείται
10	100 Intelligent Cities Challenge -	Το Intelligent Cities Challenge (ICC) είναι μια πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής που συγκεντρώνει 136 πόλεις για να επιτύχουν έξυπνη, κοινωνικά υπεύθυνη και βιώσιμη ανάπτυξη, μέσω προηγμένων τεχνολογιών.	Ευρωπαϊκή Επιτροπή	-	Υλοποιείται



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

5.1. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

5.1.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

Οι αρμοδιότητες του Δήμου Καβάλας περιγράφονται στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν.3463/2006). Οι μεταβιβαζόμενες πρόσθετες αρμοδιότητες στους Δήμους αναφέρονται αναλυτικά στα άρθρα 94 και 95 του Ν.3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης».

Σύμφωνα με τον Οργανισμό εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ.) του Δήμου Καβάλας, ΦΕΚ 4645/Β/21-10-2020, στο Οργανόγραμμα των υπηρεσιών περιλαμβάνονται οι παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου:

ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενική γραμματεία
2. Αυτοτελές Τμήμα Διοικητικής Υποστήριξης Δημάρχου
3. Γραφείο επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων
4. Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας
5. Γραφείο συμπαραστάτη του δημότη
6. Γραφείο νομικής υποστήριξης
7. Γραφείο ειδικών συμβούλων
8. Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας
 - Γραφείο Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
 - Γραφείο Γενικής Αστυνόμευσης
9. Αυτοτελές Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου
10. Αυτοτελές Τμήμα Πολιτικής Προστασίας
11. Αυτοτελές Λιμενικό Γραφείο

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Η Γενική Διεύθυνση περιλαμβάνει τις παρακάτω οργανικές μονάδες

ΕΝΟΤΗΤΑ Β : ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

1. Διεύθυνση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

- 1.1. Τμήμα Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού**
 - α. Γραφείο μελετών και έρευνας
 - β. Γραφείο σχεδιασμού και παρακολούθησης προγραμμάτων
- 1.2. Τμήμα Αποδοτικότητας, Ποιότητας και Οργάνωσης**
 - α. Γραφείο αποτελεσματικότητας και οργάνωσης
 - β. Γραφείο παρακολούθησης συστημάτων ποιότητας
- 1.3. Τμήμα Πρωτογενούς Παραγωγής**
 - α. Γραφείο αγροτικής παραγωγής



- β. Γραφείο ζωικής παραγωγής
- γ. Γραφείο αλιείας

1.4. Τμήμα Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διαφάνειας

- α. Γραφείο διοίκησης πληροφοριακού συστήματος
- β. Γραφείο υποστήριξης και διαχείρισης εξοπλισμού Τ.Π.Ε.
- γ. Γραφείο διαφάνειας και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

ΕΝΟΤΗΤΑ Γ : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

1. Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1.1. Τμήμα Ελέγχου και Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών

- α. Γραφείο ελέγχου και έκδοσης οικοδομικών αδειών
- β. Γραφείο γραμματείας και αρχείου

1.2. Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών και Πολεοδομικού Σχεδιασμού

1.3. Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών

1.4. Τμήμα Διοικητικής και Τεχνικής Υποστήριξης

2. Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

2.1. Τμήμα Περιβάλλοντος

- α. Γραφείο περιβαλλοντικού προγραμματισμού και ελέγχου
- β. Γραφείο δημοτικού κυνοκομείου

2.2. Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου

- α. Γραφείο κηποτεχνικών εφαρμογών
- β. Γραφείο μελετών – έργων – σχεδιασμού και προγραμματισμού
- γ. Γραφείο διοικητικής υποστήριξης

2.3. Τμήμα Καθαριότητας

- α. Γραφείο σχεδιασμού και εποπτείας καθαριότητας
- β. Γραφείο αποκομιδής απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών
- γ. Γραφείο καθαρισμού κοινοχρήστων χώρων και ειδικών συνεργείων
- δ. Γραφείο κίνησης
- ε. Γραφείο κοιμητηρίων

ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

1. Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1.1. Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας Εποπτείας και Ελέγχου Ιδρυμάτων

- α. Γραφείο Γραμματείας,
- β. Γραφείο παροχών προγραμμάτων προστασίας,
- γ. Γραφείο έκδοσης αδειών ιδρυμάτων προστασίας, εποπτείας και ελέγχου,
- δ. Γραφείο έκδοσης – θεώρησης βιβλιαρίων – Κάρτας Αναπηρίας

1.2. Τμήμα Κοινωνικών Υπηρεσιών

- α. Γραφείο κοινωνικής εργασία
- β. Γραφείο σχεδιασμού κοινωνικής πολιτικής
- γ. Γραφείο ισότητας των φύλων

1.3. Τμήμα Δημόσιας Υγιεινής και Υγειονομικού Ελέγχου

1.4. Τμήμα Αθλητισμού και Πολιτισμού



- α. Γραφείο πολιτιστικών θεμάτων
- β. Γραφείο αθλητικών θεμάτων

1.5. Τμήμα Παιδείας και Δια Βίου Μάθησης και Βιβλιοθηκών

- α. Γραφείο παιδείας
- β. Γραφείο δια βίου μάθησης
- γ. Γραφείο νέας γενιάς
- δ. Γραφείο θεμάτων απασχόλησης
- ε. Γραφείο Βιβλιοθηκών

ΕΝΟΤΗΤΑ Ε : ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

1. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

1.1. Τμήμα Διοίκησης

- α. Γραφείο υποστήριξης πολιτικών οργάνων
- β. Γραφείο διοικητικής μέριμνας

1.2. Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού

- α. Γραφείο ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού
- β. Γραφείο μητρώων και διαδικασιών προσωπικού
- γ. Γραφείο μισθοδοσίας και αποζημιώσεων προσωπικού – αντιμισθιών αιρετών οργάνων – ασφάλισης

1.3. Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης

- α. Γραφείο δημοτικής κατάστασης
- β. Γραφείο ληξιαρχείου
- γ. Γραφείο συμβουλευτικής υποστήριξης μεταναστών

2. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

2.1. Τμήμα Εσόδων, Περιουσίας, Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων

- α. Γραφείο εσόδων
- β. Γραφείο αξιοποίησης δημοτικής περιουσίας
- γ. Γραφείο έκδοσης αδειών και ρύθμισης εμπορικών δραστηριοτήτων
- δ. Γραφείο έκδοσης αδειών καταστημάτων
- ε. Γραφείο ελέγχου και παραβάσεων

2.2. Τμήμα Λογιστηρίου και Αποθηκών

- α. Γραφείο προϋπολογισμού
- β. Γραφείο τήρησης λογιστικών συστημάτων
- γ. Γραφείο εκκαθάρισης δαπανών
- δ. Γραφείο αποθηκών

2.3. Τμήμα Ταμείου

- α. Γραφείο ελέγχου εσόδων
- β. Γραφείο ελέγχου εξόδων
- γ. Γραφείο επεξεργασίας στατιστικών στοιχείων

2.4. Τμήμα Προμηθειών

3. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

3.1. Τμήμα Μελετών και Έργων



- α. Γραφείο μελετών
- β. Γραφείο έργων
- γ. Γραφείο παρακολούθησης ετήσιου προγράμματος δράσης
- δ. Γραφείο διαγωνισμών
- ε. Γραφείο γραμματειακής υποστήριξης και οικονομικής παρακολούθησης των έργων
- στ. Γραφείο πρωτοκόλλου και γραμματείας
- ζ. Γραφείο Τοπογραφικών μελετών, GIS και Δημοτικής Περιουσίας

3.2. Τμήμα Συντήρησης Οδών, Κτιρίων και Κοινοχρήστων Χώρων

- α. Γραφείο συντήρησης οδών
- β. Γραφείο συντήρησης κτιρίων
- γ. Γραφείο συντήρησης κοινοχρήστων χώρων

3.3. Τμήμα Συγκοινωνιών και Κυκλοφορίας

- α. Γραφείο αστικών συγκοινωνιών
- β. Γραφείο κυκλοφοριακής ασφάλειας και διευκόλυνσης των μετακινήσεων
- γ. Γραφείο προστασίας της ζωής και της περιουσίας των κατοίκων
- δ. Γραφείο προσβασιμότητας ατόμων με αναπηρίες

3.4. Τμήμα Μηχανολογικών Εγκαταστάσεων και Επαγγελματικών Αδειών

- α. Γραφείο μηχανολογικών μελετών και διαχείρισης υλικού
- β. Γραφείο κατασκευής και επίβλεψης μηχανολογικών έργων
- γ. Γραφείο αδειών εγκατάστασης και λειτουργίας
- δ. Γραφείο αδειοδότησης επιχειρήσεων και επαγγελματιών στον τομέα των μεταφορών

3.5. Τμήμα Συντήρησης Οχημάτων και Μηχανημάτων

- α. Γραφείο συντήρησης οχημάτων και μηχανημάτων
- β. Γραφείο παρακαταθήκης ανταλλακτικών

3.6. Τμήμα Ηλεκτροφωτισμού

- α. Γραφείο συντήρησης και ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων
- β. Γραφείο ηλεκτρολογικών μελετών και διαχείρισης υλικού

4. Διεύθυνση Κ.Ε.Π. που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

4.1. Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών

4.2. Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης

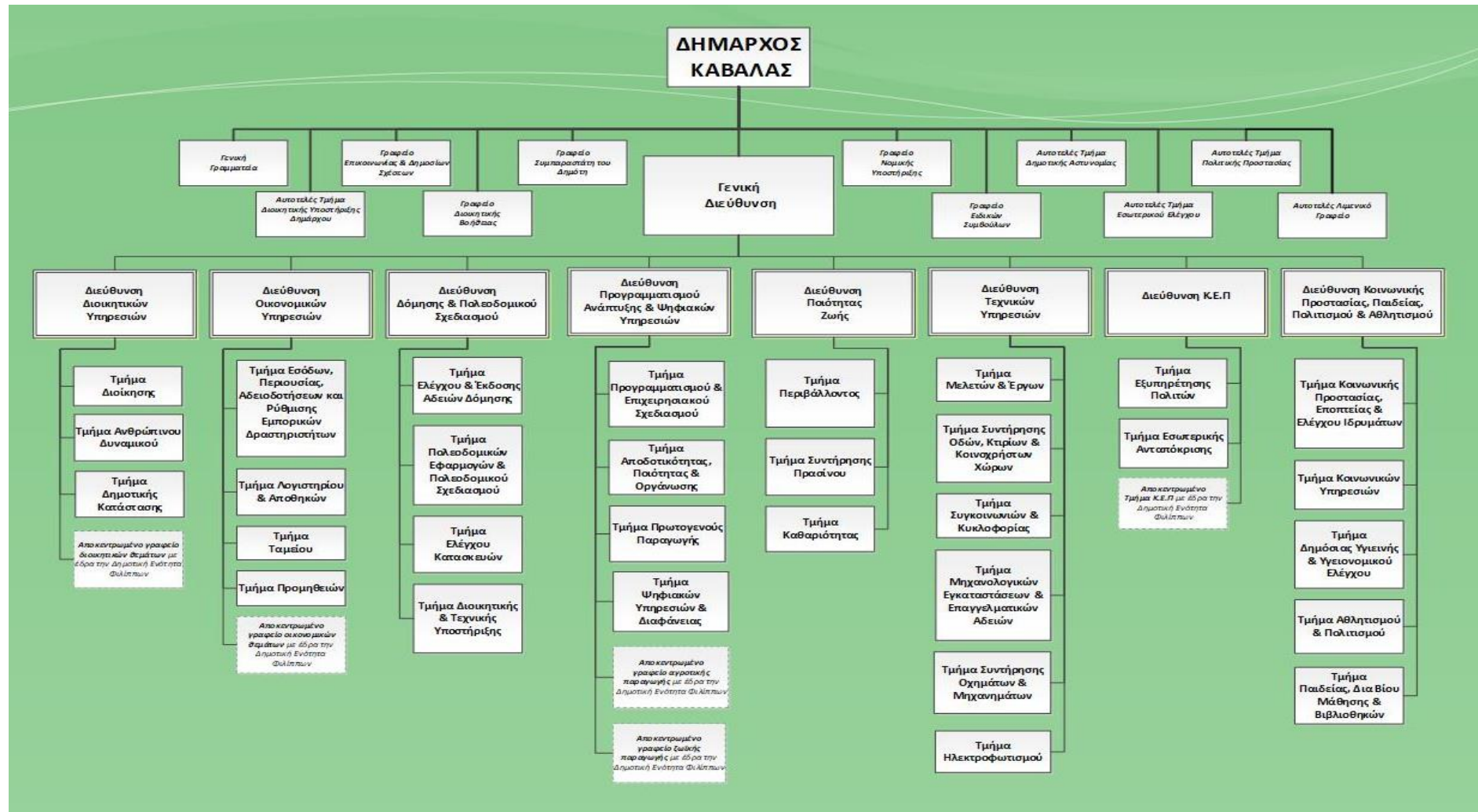
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΦΙΛΙΠΠΩΝ

1. Τμήμα Κ.Ε.Π.
2. Γραφείο διοικητικών θεμάτων και εξυπηρέτησης του πολίτη
3. Γραφείο οικονομικών θεμάτων
4. Γραφείο αγροτικής παραγωγής
5. Γραφείο ζωικής παραγωγής



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 54: Ιεραρχικό διάγραμμα Υπηρεσιών Δήμου Καβάλας



5.1.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

1.	Οικονομική Επιτροπή
2.	Επιτροπή Ποιότητας Ζωής
3.	Επιτροπή Διαβούλευσης
4.	Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών
5.	Δημοτική Επιτροπή Παιδείας
6.	Α/θμια Σχολική Επιτροπή
7.	Β/θμια Σχολική Επιτροπή
8.	Εκπρόσωποι Π.Ε.Δ.
9.	Επιτροπή Αστικής Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών & Αμφισβητήσεων
10.	Επιτροπή Καταστροφής Αντικειμένων
11.	Επιτροπή Ελέγχου Επιχειρήσεων για το τέλος Παρεπιδημούντων
12.	Επιτροπή Ελέγχου Βοσκοτόπων
13.	Επιτροπή Σχεδίου Πόλεως
14.	Επιτροπή Κυκλοφοριακών Θεμάτων
15.	Επιτροπή Ελέγχου Δικαιολογητικών Καταστημάτων
16.	Επιτροπή Πρασίνου – Καθαριότητας κλπ
17.	Επιτροπή Υγείας – Πρόνοιας - Ναρκωτικών
18.	Επιτροπή Νεολαίας – Αθλητισμού - Εκπαίδευσης
19.	Επιτροπή Δημοσίων Σχέσεων – Εκδηλώσεων - Ονοματοδοσίας
20.	Επιτροπή Τεχνολογίας - Ανάπτυξης
21.	Επιτροπή Πολιτισμού
22.	Επιτροπή Ανάκλησης Αδειών Καταστημάτων
23.	Διαδημοτικό Δίκτυο Υγείας
24.	Επιτροπή Ενστάσεων κατά κλήσεων Δημοτικής Αστυνομίας
25.	Επιτροπή Εγκατάστασης Εκδιδομένων Ατόμων
26.	Διαχειριστική Επιτροπή Κ.Π.Ε.
27.	Επιτροπή Πολιτικής Προστασίας
28.	Επιτροπή Εκτίμησης της εν ζωή αξίας ζώων που σφάζονται
29.	Επιτροπή Ελέγχου Σταυλισμού και Επεξεργασίας Ζωικών Προϊόντων
30.	Επιτροπή Καταστροφής ή διάθεσης Κατασχεμένων Προϊόντων
31.	Επιτροπή Θέσεων Υπαίθριου Στάσιμου Εμπορίου
32.	Επιτροπή Εκτίμησης Ακινήτων
33.	Επιτροπή Παραλαβής Παροχής Υπηρεσιών
34.	Επιτροπή Χορήγησης βεβαιώσεων παραγωγών Λαϊκών Αγορών
35.	Επιτροπή Καταλληλότητας κι επιλογής χώρων για Διδακτήρια
36.	Επιτροπή Θεάτρων, Κινηματογράφων κλπ
37.	Τοπικό Συμβούλιο Πρόληψης Παραβατικότητας
38.	Επιτροπή Τουριστικής Ανάπτυξης και Προβολής
39.	Επιτροπή Παραλαβής Εργασιών των εν γένει Οχημάτων
40.	Επιτροπή του άρθρου 28 Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.
41.	Επιτροπή Ισότητας των Φύλων
42.	Επιτροπή Ιαματικών Πηγών
43.	Επιτροπή Πρωτογενούς Τομέα
44.	Κυκλοφορίας και Προσβασιμότητας
45.	Ειδική Επιτροπή αξιολόγησης υπαλλήλων ΟΤΑ Α' Βαθμού (28487/5-12-2013 Γ.Γ.)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

46.	Διαχειριστική επιτροπή κέντρου περιβαντολογικής εκπαίδευσης (14/2015 ΑΔΣ)
47.	Επιτροπή παραλαβής εργασιών υπηρεσιών μεταφορών σύμφωνα με το ΠΔ 28/80 (3/15 ΑΔΣ)
48.	Συντονιστικό τοπικό όργανο πολιτικής προστασίας Δήμου Καβάλας.
49.	Επιτροπή χορήγησης κοινωνικού οικιακού τιμολογίου (ΑΔ 2575/10-11-2014)
50.	Επιτροπή παρακολούθησης του προγράμματος διαχείρισης ανεπιτήρητων παραγωγικών ζώων. (ΑΔ. 27100/21.11.2014)
51.	Ονομασία και μετονομασία συνοικιών οδών και πλατειών του αρθ.8 Ν.3463/06 όπως τροποποιήθηκε με το αρθ.19 παρ.2 Ν.4071/12.
52.	Επιτροπή κοσμητείας Ι.Ν.Αγ.Θεοδώρων στο δημοτικό κοιμητήριο Καβάλας (ΑΔ 792/14.1. 2015)
53.	Επιτροπή οικογενειακών επιτροπών (ΑΔ 22959/8.10.2013)
54.	Επιτροπή για την παρακολούθηση του προγράμματος διαχείρισης αδέσποτων ζώων συντροφιάς Δήμου Καβάλας (ΑΔ 22747/7.10/2014)

5.1.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Ο Δήμος Καβάλας την **1^η Νοεμβρίου 2021** αποτελούνταν από **380** Τακτικούς υπαλλήλους εκ των οποίων οι **326** ήταν Μόνιμοι και **54** υπάλληλοι Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου. Στους πίνακες που ακολουθούν καταγράφεται το πλήθος των υπαλλήλων ανά ειδικότητα και σχέση εργασίας.

Πλήθος	Μόνιμο Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
8	ΠΕ1 Διοικητικού – Οικονομικού	ΠΕ: 58
1	ΠΕ Οικονομικού	
8	ΠΕ1 Διοικητικού	
3	ΠΕ1 Οικονομικού - Λογιστικού	
1	ΠΕ Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης	
1	ΠΕ2 Εφόρων Πινακοθηκών	
1	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	
8	ΠΕ3 Πολιτικών Μηχανικών	
1	ΠΕ4 Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	
1	ΠΕ Μηχανολόγων Μηχανικών	
1	ΠΕ5 Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων	
2	ΠΕ6 Τοπογράφων Μηχανικών	
1	ΠΕ7 Χημικών Μηχανικών	
1	ΠΕ Περιβαλλοντολόγων	
2	ΠΕ9 Γεωπονίας	
3	ΠΕ11 Πληροφορικής	
13	ΠΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	
2	ΠΕ Δημοτικής Αστυνομίας	
9	ΤΕ Δημοτικής Αστυνομίας	ΤΕ: 41
3	ΤΕ Διοικητικού	
1	ΤΕ1 Βιβλιοθηκονόμων	
3	ΤΕ3 Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	
2	ΤΕ4 Τεχνολόγων Μηχανολόγων Μηχανικών	
1	ΤΕ4 Τεχνολόγων Ηλεκτρολόγων Μηχανολόγων	
2	ΤΕ5 Τεχνολόγων Τοπογράφων Μηχανικών	
3	ΤΕ13 Τεχνολόγων Γεωπονίας	
8	ΤΕ17 Διοικητικών Λογιστικών	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

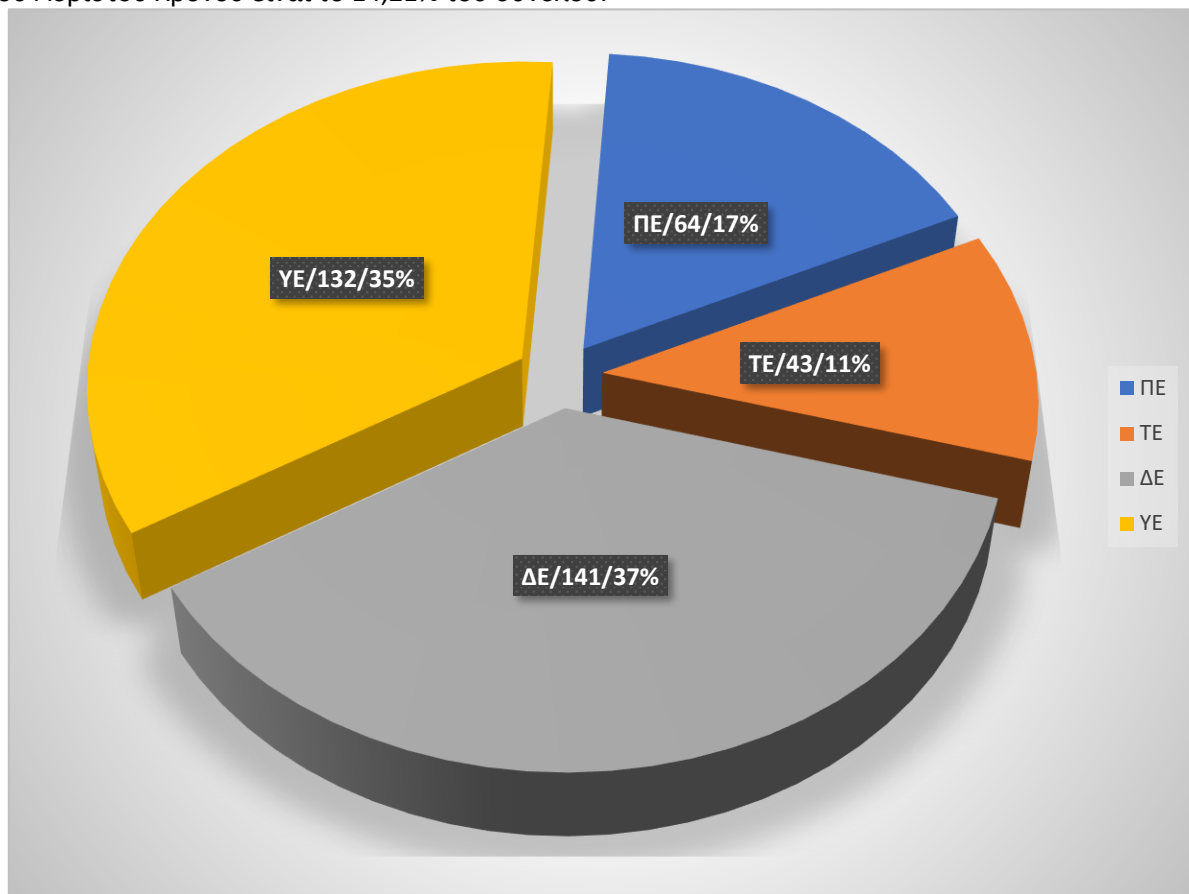
3	ΤΕ Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών	
2	ΤΕ Κοινωνικής Εργασίας	
1	ΤΕ Εποπτών Δημόσιας Υγείας	
1	ΤΕ Λοιπών ειδικοτήτων	
1	ΤΕ Οικονομικού Λογιστικού	
1	ΤΕ Δημόσιας Υγιεινής	
29	ΔΕ1 Διοικητικού	ΔΕ: 118
2	ΔΕ Διοικητικού – Λογιστικού	
9	ΔΕ Δημοτικής Αστυνομίας	
5	ΔΕ2 Εποπτών Καθαριότητας	
2	ΔΕ24 Ηλεκτρολόγων	
1	ΔΕ26 Μηχανοτεχνιτών αυτοκινήτων	
1	ΔΕ Ηλεκτροτεχνιτών αυτ/των	
10	ΔΕ28 Χειριστών μηχανημάτων	
34	ΔΕ29 Οδηγός αυτοκινήτων	
1	ΔΕ30 Ελαιοχρωματιστών	
2	ΔΕ30 Τεχνιτών Οδοποιίας	
1	ΔΕ30 Ασφαλτοτεχνιτών	
1	ΔΕ Τεχνιτών Μεταλλικών Κατασκευών	
1	ΔΕ Μηχανοτεχνιτών Βαρέων Οχ/των	
1	ΔΕ Τεχνιτών Αμαξωμάτων	
1	ΔΕ30 Τεχνιτών Υδραυλικών	
1	ΔΕ Κηπουρών	
4	ΔΕ35 Δενδροκηπουρών – Δενδροκόμων	
11	ΔΕ Σχολικών Φυλάκων	
2	ΥΕ1 Κλητήρων Θυρωρών	ΥΕ: 109
2	ΥΕ16 Γενικών Καθηκόντων	
99	ΥΕ16 Εργατών Καθαριότητας	
1	ΥΕ16 Καθαριστριών	
1	ΥΕ16 Εργατών Κήπων	
3	ΥΕ16 Εργατών Νεκροταφείων	
1	ΥΕ16 Εργατών Ύδρευσης/ Αποχέτευσης	
	Υποσύνολο 1 Μόνιμου προσωπικού	326
Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου (Ι.Δ.Α.Χ.) Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
4	ΠΕ Διοικητικού	ΠΕ: 6
1	ΠΕ Λογιστικού	
1	ΠΕ4 Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	
1	ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων	ΤΕ: 2
1	ΤΕ Διοικητικού – Λογιστικού	
15	ΔΕ Διοικητικών	ΔΕ: 23
1	ΔΕ29 Οδηγών	
1	ΔΕ Τεχνιτών	
1	ΔΕ Τεχνικών Μηχανολόγων	
1	ΔΕ Δομικών εργαζομένων	
1	ΔΕ Ηλεκτρολόγων	
2	ΔΕ Γενικών Καθηκόντων	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1	ΔΕ Δενδροκηπουρών - Δενδροκομικών	ΥΕ: 23	
1	ΥΕ Εργατών καθαριότητας		
1	ΥΕ Νεκροταφείων - Κήπων		
1	ΥΕ Εργατών Κήπων		
15	ΥΕ Καθαριστριών σχολικών μονάδων		
4	ΥΕ Γενικών Καθηκόντων		
1	ΥΕ Καθαριστριών		
Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.		54	
		Αριθμός	%
	ΠΕ (58 Τακτικό προσωπικό + 6 Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ.)	64	16,84%
	ΤΕ (41 Τακτικό προσωπικό + 2 Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ.)	43	11,31%
	ΔΕ (118 Τακτικό προσωπικό + 23 Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ.)	141	37,11%
	ΥΕ (109 Τακτικό προσωπικό + 23 Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ.)	132	34,74%
Γενικό Σύνολο Τακτικού Προσωπικού (326 Μόνιμο προσωπικό + 54 Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ.)		380	100,00%

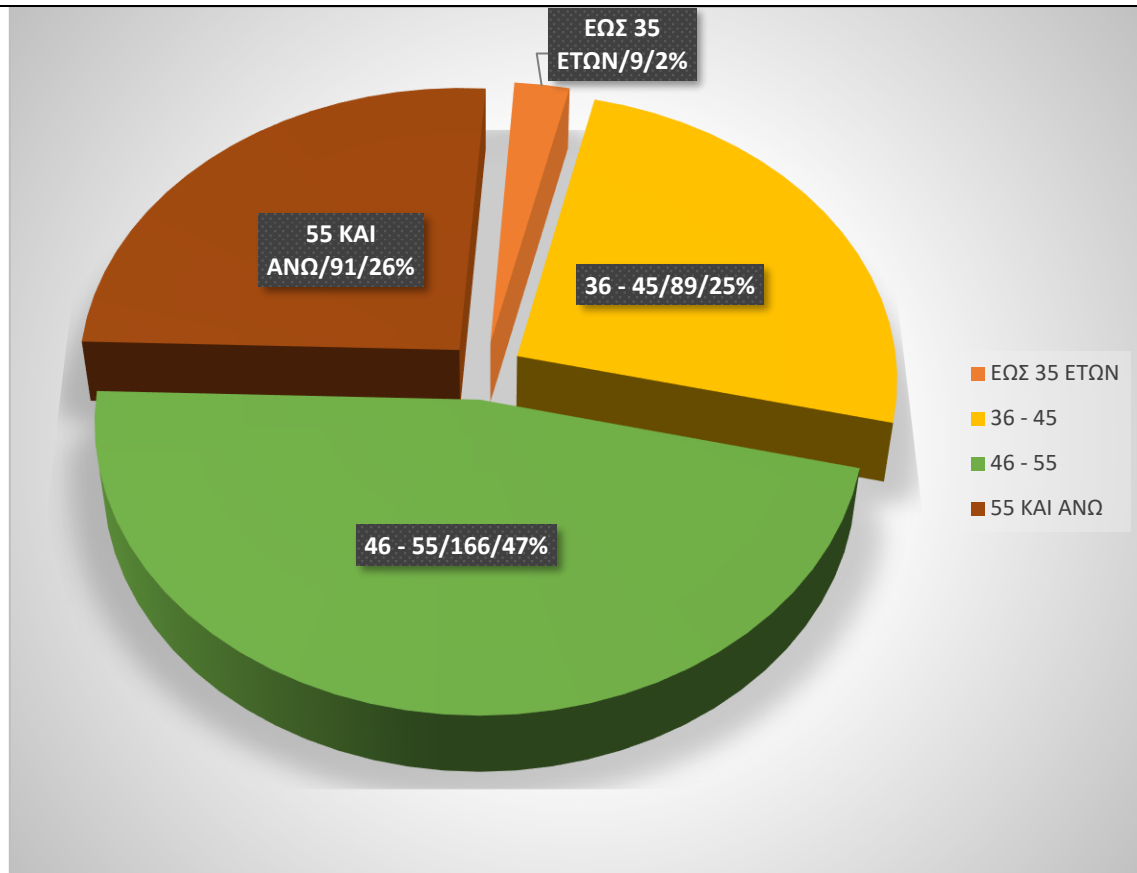
Η πλειοψηφία του τακτικού προσωπικού, 85,79%, είναι μόνιμοι υπάλληλοι ενώ οι υπάλληλοι Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου είναι το 14,21% του συνόλου.



Εικόνα 55: Κατανομή Τακτικού Προσωπικού ως προς το επίπεδο εκπαίδευσης (πλήθος / ποσοστό)



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 56: Ενδεικτική ηλικιακή κατανομή τακτικού προσωπικού (πλήθος / ποσοστό)

Η μεγάλη πλειονότητα των τακτικών υπαλλήλων μεταξύ 36 έως 55 ετών, δηλαδή 72% (78% το 2015), ενώ 56 ετών και άνω είναι το 26% (18% το 2015) των υπαλλήλων.

Κ.Υ.		ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ	ΥΕ	Σύνολο
	Υπηρεσίες Υπαγόμενες απευθείας στο Δήμαρχο					
	Γραφείο Δημάρχου			1		1
	Γραφείο Νομικής Υποστήριξης	2				2
	Γραφείο Ειδικών Συμβούλων / Συνεργατών	2	1			3
1	Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών					
1.1	Τμήμα Διοίκησης	1	1	14	18	34
1.2	Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού	3	1	2		6
1.3	Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης		1	8		9
1.4	Τμήμα Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων	2	1	1		4
1.5	Αποκεντρωμένα Γραφεία Διοικητικών Θεμάτων			4		4
2	Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	1				1
2.1	Τμήμα Εσόδων και Περιουσίας	2	3	1		6
2.2	Τμήμα Λογιστηρίου και Αποθηκών	5	0	1	1	7
2.3	Τμήμα Ταμείου	1	2	5		8
2.4	Τμήμα Προμηθειών	2	1	1		4
2.5	Αποκεντρωμένα Γραφεία Οικονομικών Θεμάτων			1		1



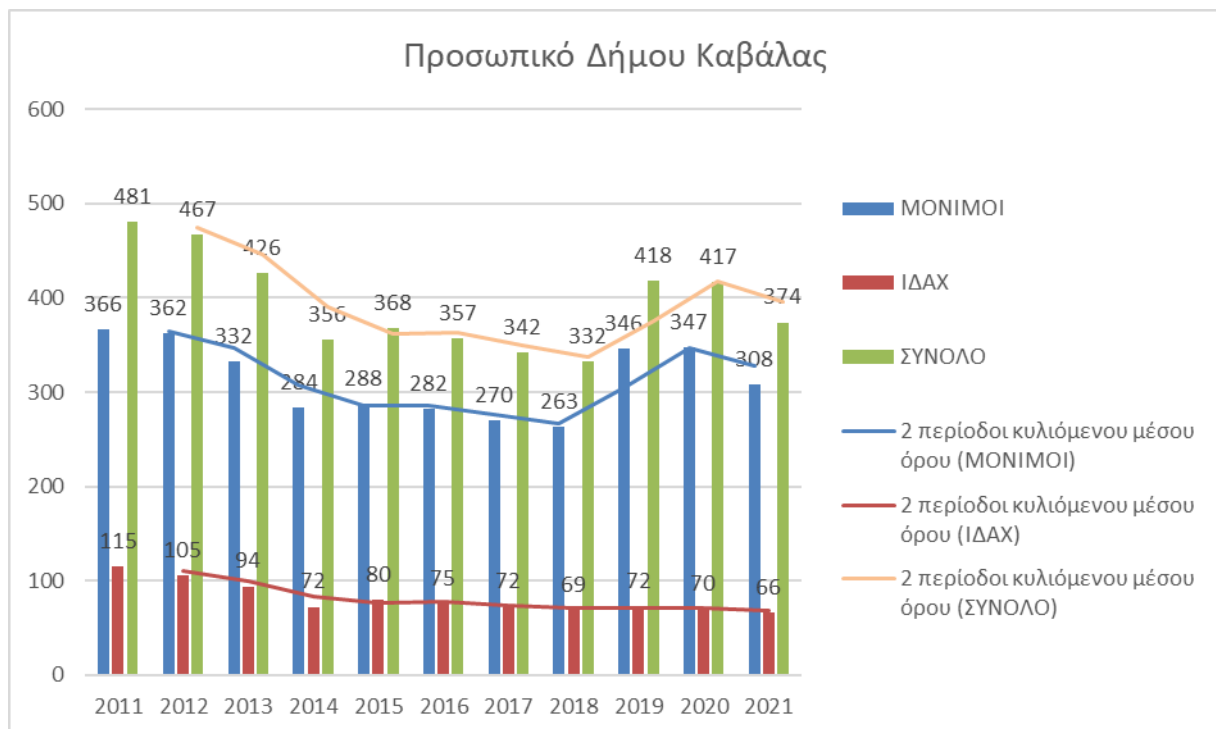
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

3	Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	1				1
3.1	Τμήμα Μελετών και Έργων	4	3	1		8
3.2	Τμήμα Συντήρησης Οδών, Κτιρίων, Κοινοχρήστων Χώρων	1		8	2	11
3.3	Τμήμα Συγκοινωνιών και Κυκλοφορίας	1	1			2
3.4	Τμήμα Μηχανολογικών Εγκαταστάσεων και Επαγγελματικών Αδειών		1	2		3
3.5	Τμήμα Συντήρησης Οχημάτων και Μηχανημάτων		1	8		9
3.6	Τμήμα Ηλεκτροφωτισμού		1	3		4
4	Διεύθυνση Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Ψηφιακών Υπηρεσιών	1				1
4.1	Τμήμα Προγραμματισμού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού	4				4
4.2	Τμήμα Αποδοτικότητας Ποιότητας και Οργάνωσης	1				1
4.3	Τμήμα Πρωτογενούς Παραγωγής		1			1
4.4	Τμήμα Ψηφιακών Υπηρεσιών και Διαφάνειας	3	2			5
4.5	Αποκεντρωμένα Γραφεία Αγροτικής Παραγωγής και Ζωικής Παραγωγής		1			1
5	Διεύθυνση Ποιότητας Ζωής	1				1
5.1	Τμήμα Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας	1	1			2
5.2	Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου	1	2	6	2	11
5.3	Τμήμα Καθαριότητας			38	93	131
5.4	Γραμματεία δ/νσης			1	2	3
6	Διεύθυνση Κ.Ε.Π.		1			1
6.1	Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών	8	2			10
6.2	Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης	6				6
6.3	Αποκεντρωμένα Τμήματα / Γραφεία Κ.Ε.Π.		1			1
7	Διεύθυνση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού	1				1
7.1	Τμήμα Ελέγχου και Έκδοσης Αδειών Δόμησης	3				3
7.2	Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών και Πολεοδομικού Σχεδιασμού	1	1			2
7.3	Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών	1	1			2
7.4	Τμήμα Διοικητικής και Τεχνικής Υποστήριξης	1		2		3
8	Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού	1				1
8.1	Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Εποπτείας και Ελέγχου Ιδρυμάτων		1	3		4
8.2	Τμήμα Κοινωνικών Υπηρεσιών		2	1		3
8.3	Τμήμα Δημόσιας Υγιεινής και Υγειονομικού Ελέγχου					-
8.4	Τμήμα Αθλητισμού και Πολιτισμού	3	2	4	2	11
8.5	Τμήμα Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Βιβλιοθηκών		2	3	1	6
9	Αυτοτελές Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας	2	9	9		20
Πίνακας 57: Κατανομή τακτικού προσωπικού ανά Υπηρεσία ¹¹⁵						

¹¹⁵ Στοιχεία 1/7/2021 , περιλαμβάνεται μόνο το προσωπικό που υπηρετεί στις Διευθύνσεις του Δήμου. Εξαιρείται το προσωπικό που βρίσκεται σε άδεια άνευ αποδοχών και αυτό που υπηρετεί σε Νομικά Πρόσωπα.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 57: Αριθμός απασχολούμενων (τακτικό προσωπικό) του Δήμου στο διάστημα 2011 έως 2021

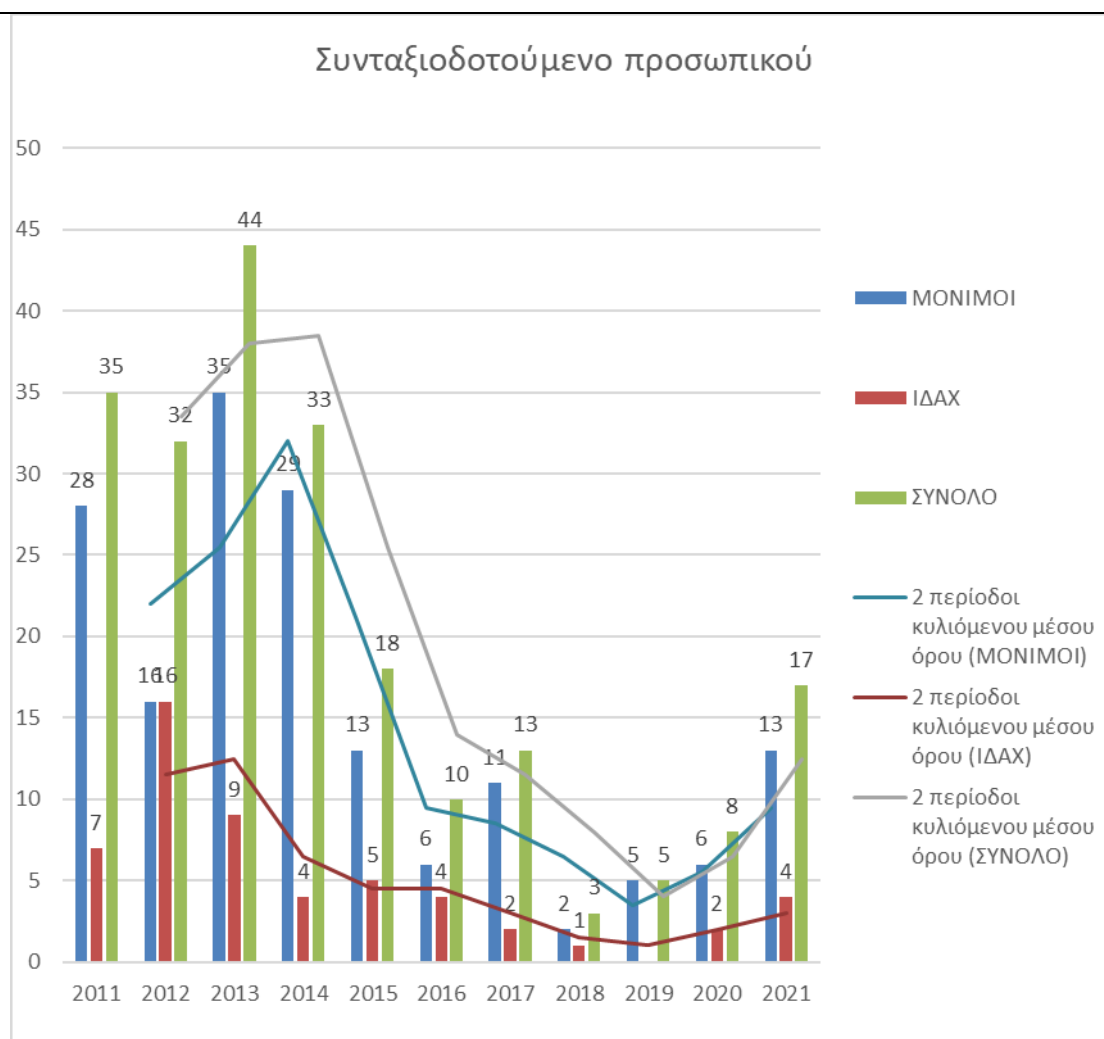
Από το 2011 έως το 2018 το προσωπικό του Δήμου μειώνεται σταθερά εκτός του 2015 λόγω της επαναφοράς των 21 Δημοτικών Αστυνομικών και των 14 Σχολικών Φυλάκων. Το 2019 με τον διορισμό της 3Κ προστέθηκαν 88 υπάλληλοι και έτσι το 2019 το σύνολο των υπαλλήλων έφτασε τους 418. Παρόλα αυτά στο τέλος του 2021 υπηρετούσαν 374 υπάλληλοι και αυτό ωφείλεται κυρίως στις Συνταξιοδοτήσεις και τις Μετατάξεις των υπαλλήλων όπως παρατηρείται ιδιαίτερα με την Κινητικότητα του 2021. Αναλυτικότερα στον πίνακα που ακολουθεί:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	ΣΥΝΟΛΑ
ΜΕΤΑΤΑΞΕΙΣ ΜΟΝΙΜΩΝ ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ		2		2			4	8
ΜΕΤΑΤΑΞΕΙΣ ΙΔΑΧ ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	1				6			7
ΜΕΤΑΤΑΞΕΙΣ ΜΟΝΙΜΩΝ ΠΡΟΣ ΑΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ		1	1				3	5
ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ							21	21
ΜΕΤΑΤΑΞΕΙΣ ΙΔΑΧ ΠΡΟΣ ΑΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ			1					1
ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ ΜΟΝΙΜΩΝ	13	6	11	2	5	6	13	56
ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ ΙΔΑΧ	5	4	2	1		2	4	18
ΕΠΙΒΟΛΗ ΟΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΑΥΣΗΣ				1				1
ΘΑΝΑΤΟΙ	1	2				2	1	6
ΔΙΟΡΙΣΜΟΙ		1						1
ΔΙΟΡΙΣΜΟΙ (3Κ/2019)					88			88

Πίνακας 58: Αριθμητικά στοιχεία μετακινήσεων προσωπικού



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών



Εικόνα 58: Αριθμός συνταξιοδοτούμενου τακτικού προσωπικού στην περίοδο 2011 - 2021

Στην περίοδο 2015 – 2021 αποχώρησαν λόγω συνταξιοδότησης 56 μόνιμοι και 18 υπάλληλοι Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου, συνολικά 74. Στην ίδια περίοδο μετατάχθηκαν από άλλες υπηρεσίες προς τον Δήμο 15 υπάλληλοι ενώ μετακινήθηκαν προς άλλες υπηρεσίες 27.

5.1.4. ΑΙΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΤΟΥΣ¹¹⁶

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι ανάγκες στελέχωσης που προέκυψαν από τα αιτήματα των Διευθύνσεων του Δήμου.

Απαιτούμενες Ειδικότητες	Αριθμός	Υπηρεσία
ΔΕ23/Δημοτικής Αστυνομίας	15	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ

¹¹⁶ Πηγή: Ερωτηματολόγιο Συλλογής Πληροφοριών 10/2/2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΕ Διοικητικού	4	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΥΕ Καθαριστριών εξωτερικών χώρων	7	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΔΕ Διοικητικού	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΤΕ Αρχιτέκτων Τοπίου	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
Χειριστής Μηχανημάτων Έργου	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
ΥΕ Εργάτες πρασίνου	12	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
Μηχανικός Περιβάλλοντος	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
Διοικητικό Προσωπικό	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
ΥΕ16 Εργάτες Καθαριότητας	30	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
ΔΕ29 Οδηγοί απορριμματοφόρων	7	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ
ΔΕ28 Χειριστές οχημάτων	2	
ΠΕ1 Διοικητικού Οικονομικού	7	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΤΕ1 Διοικητικού Λογιστικού	3	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΕ/ΔΥΠ	6	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ Κ.Ε.Π.
ΠΕ Διοικητικού - Οικονομικού	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ
ΤΕ Βιβλιοθηκονόμοι	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ
ΔΕ Διοικητικών	3	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ
Τεχνικές ειδικότητες	5	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ
ΠΕ Ψυχολόγου	3	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΕ Χωροταξίας, Πολοδομίας & Περιφερειακής Ανάπτυξης	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΕ ή ΤΕ Μηχανικοί Η/Υ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΠΕ Γεωπληροφορικής	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΤΕ Γραφιστικής	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΔΕ Πληροφορικής	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Πολιτικοί μηχανικοί ΠΕ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Αρχιτέκτονες μηχανικοί ΠΕ	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Αγρονόμοι τοπογράφοι μηχανικοί	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Ηλεκτρολόγοι μηχανικοί και μηχανικοί ηλεκτρονικών υπολογιστών	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Οδηγός αυτοκινήτων κατηγορίας Γ, ΔΕ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Ηλεκτροτεχνιτών, με άδεια Α' ή Γ' ειδικότητας ΔΕ	6	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Βοηθό ελαιοχρωματιστή ΥΕ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Βοηθοί τεχνίτη σιδηρουργού ΥΕ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Εργάτες γενικών καθηκόντων ΥΕ	4	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
βοηθοί τεχνίτη οικοδόμου ΥΕ	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Τεχνίτες ξυλουργοί	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Τεχνίτες υδραυλικοί	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
Εργοδηγοί	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Αγρονόμος Τοπογράφος Μηχανικός	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
Πολιτικός Μηχανικός	2	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
Αρχιτέκτων Μηχανικός	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
Μηχανολόγος Μηχανικός	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
Εργοδηγός	1	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΟΜΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

5.1.5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΠΡΟΣΛΗΨΕΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2020 - 2023				
Κατηγορία	Κλάδος	Οργανική Μονάδα	Κενές / Σύνολο Θεσεων	Τρόπος Κάλυψης
2020				
ΠΕ	Διοικητικού-Οικονομικού	Δ/νση Οικονομικών Υπηρεσιών/ Τμήμα Λογιστηρίου	3 / 5	1 με Μετάταξη
ΠΕ	Πολιτικών Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	4/13	1 με Μετάταξη
ΠΕ	Πολιτικών Μηχανικών	Δ/νση Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού	4/13	1 με Πρόσληψη 1 με Μετάταξη
ΠΕ	Τοπογράφων Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	1 / 5	1 με Πρόσληψη
ΠΕ	Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	1/3	1 με Πρόσληψη
ΠΕ	Αρχιτεκτόνων Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	1/2	1 με Πρόσληψη
ΤΕ	Πληροφορικής	Δ/νση Προγραμματισμού/ Τμήμα Ψηφιακών Υπηρεσιών	3 / 3	1 με Πρόσληψη 1 με Μετάταξη



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΤΕ	Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	Δ/νση Δόμησης / Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών	6/9	1 με Πρόσληψη
ΔΕ	Ξυλουργών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα ΣΟΚ & ΚΧ	4/5	1 με Μετάταξη
ΔΕ	Ηλεκτρολόγων	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα ΣΟΚ & ΚΧ	4/7	1 με Πρόσληψη
2021				
ΤΕ	Τεχνολόγων Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	3/8	1 με Πρόσληψη
ΤΕ	Τεχνολόγων Πολιτικών Μηχανικών	Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμήμα Μελετών και Έργων	6/9	1 με Πρόσληψη
2022				
ΤΕ	Τεχνολόγων Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων Μηχανικών	Δ/νση Δόμησης / Τμήμα Ελέγχου και Έκδοσης Αδειών Δόμησης	3/8	1 με Πρόσληψη
2023				
ΥΕ	Καθαριστριών	Δ/νση Διοικητικών Υπηρεσιών/ Τμήμα Διοίκησης	3/6	1 με Μετάταξη

5.1.6. ΑΙΤΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ¹¹⁷

Στον πίνακα που ακολουθεί αποτυπώνονται οι ανάγκες κατάρτισης του προσωπικού που προέκυψαν από τα αιτήματα των Διευθύνσεων του Δήμου.

Θέμα εκπαίδευσης / κατάρτισης

Εξοικείωση του προσωπικού με τη Νομοθεσία που διέπει κάθε αρμοδιότητα (π.χ. ζώα συντροφιάς, υπαίθριο εμπόριο κ.α.)

¹¹⁷ Πηγή: Ερωτηματολόγιο Συλλογής Πληροφοριών 10/2/2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Σύνταξη, Έκδοση Δημόσιων Εγγράφων και Δημοσίευση Διοικητικών Πράξεων
Καλές Πρακτικές για την Ποιοτική Εξυπηρέτηση του Πολίτη
Ανάπτυξη Διοικητικών Ικανοτήτων -Επίλυση Προβλήματος και Τεχνικές Λήψης Αποφάσεων
Βελτίωση Δεξιοτήτων Επικοινωνίας, Ομαδικής Συνεργασίας, Διαχείριση Συγκρούσεων και Κρίσεων
Λειτουργία Δημοτικού Συμβουλίου & Λοιπών Συλλογικών Οργάνων
Πρακτικές κι ασφάλεια στην εργασία (Κλάδεμα υψηλών δένδρων)
Αυτοματοποίηση αρδευτικών συστημάτων
Νέες τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνίας
Επιμόρφωση στην νομοθεσία (Κώδικας Δήμων, Διοικητική Διαδικασία)
Ψηφιοποίηση, επικύρωση ηλεκτρονικών εγγράφων.
Ψηφιακές υπογραφές
Διαχείριση κρίσεων
Εναλλακτικά κανάλια παροχής υπηρεσιών
Αρχές και καλές πρακτικές για την εξυπηρέτηση του πολίτη
Ψηφιακό πρόγραμμα στη διαχείριση έργων
Σχεδιασμός, εκπόνηση, υλοποίηση ερευνών και αξιοποίηση των δεδομένων-αποτελεσμάτων με στατιστικά προγράμματα.
Προχωρημένο επίπεδο στο EXCEL
Σεμινάρια από τεχνικό ασφάλειας και ιατρό εργασίας
Σεμινάρια που αφορούν θέματα προσωπικού (ΥΕ16, ΔΕ2 Εποπτών κλπ)
Εξελίξεις Πολεοδομικής Νομοθεσίας (Νέος Οικοδομικός, Κανονισμός, ηλεκτροδοτήσεις, κλπ)
Σχεδίαση με Η/Υ AutoCAD GIS
Φορολογικά Αδειών Δόμησης
Χειρισμός επικινδύνων οικοδομών



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Βεβαιώσεις προστίμων αυθαιρέτων κατασκευών
Επιμόρφωση σε θέματα Οργάνωσης - Διοίκησης (κώδικας διοικητικής διαδικασίας, διοικητικές πράξεις, γενικές έννοιες και αρχές του διοικητικού δικαίου
Εκπαίδευση στο πρόγραμμα ΟΠΣΝΑ με πλήρη ανάπτυξη όλων των δυνατοτήτων του
Μουσειοπαιδαγωγική επιμόρφωση
Πολιτική προστασία
Υγιεινή και ασφάλεια εργαζομένων
Αποτελεσματική διαχείριση χρόνου
Βελτίωση δεξιοτήτων επικοινωνίας και ομαδικής εργασίας
Ανάπτυξη Συνεργατικότητας
Επιμόρφωση σε θέματα δικτύων, ασφάλειας, χρήση προγραμμάτων ανοιχτού λογισμικού
Internet of Things (IoT)
AI και Big Data Analytics
Πράσινες Συμβάσεις
Ανοιχτή Διακυβέρνηση
Ανάπτυξη Διαδικτυακών Εφαρμογών
Συστήματα Διαχείρισης Περιεχομένου
Τεχνολογίες και Διαχείριση Δικτύων
Ανάλυση Δεδομένων

5.1.7. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	Σε ισχύ Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαχειριστική Επάρκεια	Ναι	Επιβεβαιώνεται η διοικητική, χρηματοοικονομική και επιχειρησιακή ικανότητα του Δήμου Καβάλας κατά τη διαδικασία αξιολόγησης της εκάστοτε πράξης καθώς και η εμπειρία του σε συναφείς πράξεις μέσω ειδικών εντύπων που καταχωρούνται στο ΟΠΣ.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	Όχι	Μη συστηματική του εφαρμογή του με εξαίρεση την περίοδο 2007 – 2008
ISO 9001/2008	Όχι	Ο Δήμος το 2009 διέθετε σύστημα ISO 9001 στον «Προγραμματισμό – σχεδιασμό – ωρίμανση – διαχείριση – παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων δημοσίου με ή χωρίς τεχνικό αντικείμενο». Η πιστοποίηση έχει λήξει από τις 15/7/2012. Στόχος είναι να αποκτήσει εκ νέου ο Δήμος πιστοποίηση
ΕΛΟΤ 1429, 1431-1, 1431-2/2008	Όχι	Ο Δήμος το 2010 διέθετε σύστημα ΕΛΟΤ 1429, 1431-1, 1431-2, στον «Προγραμματισμό – σχεδιασμό – ωρίμανση – διαχείριση – παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων δημοσίου με ή χωρίς τεχνικό αντικείμενο». Η πιστοποίηση έχει λήξει από τις 18/1/2013. Στόχος είναι να αποκτήσει εκ νέου ο Δήμος πιστοποίηση.
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων	Όχι	Προγραμματίζεται η προμήθεια και η παραγωγική λειτουργία ενός συστήματος.

5.1.8. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ		
	Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: www.kavala.gov.gr e-mail: info@kavala.gov.gr
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη/ Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση στον οργανισμό	Ναι	Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη: Πολλές από τις υπηρεσίες που παρείχε ηλεκτρονικά ο Δήμος Καβάλας διατίθενται πλέον από το gov.gr, τη διαδικτυακή πύλη του ελληνικού κράτους που φιλοξενεί όλες τις ψηφιακές υπηρεσίες των υπουργείων, φορέων, οργανισμών και ανεξάρτητων αρχών του Δημοσίου, οι οποίες παρέχονται ήδη μέσω διαδικτύου. Παρόλα αυτά ο Δήμος Καβάλας εξακολουθεί να παρέχει ηλεκτρονικές υπηρεσίες προς τους πολίτες μέσω της Πύλης του: http://www.kavala.gov.gr/web/guest/e-services Οι εν λειτουργία υπηρεσίες είναι οι ακόλουθες: • Διαδικασίες και δικαιολογητικά του Τμήματος Αδειοδοτήσεων και ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων, της Δημοτικής Αστυνομίας, του Ταμείου και του Τμήματος Κοινωνικής προστασίας • Διασύνδεση με την Πλατφόρμα αίτησης απαλλαγής δημοτικών τελών (δ.τ.) και μείωσης τέλους κοινοχρήστων



		χώρων. Η δυνατότητα απαλλαγής από την καταβολή δ.τ. επιχειρήσεων που έχουν πληγεί από τα έκτακτα μέτρα για τον κορονοϊό, δόθηκε στους δήμους με την Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου η οποία εκδόθηκε στις 20 Μαρτίου 2020. Οι επαγγελματίες και οι επιχειρήσεις που έχουν διακόψει τη δραστηριότητά τους υποχρεωτικά λόγω της πανδημίας του Covid-19, μπορούν να αιτηθούν πλέον ηλεκτρονικά την απαλλαγή τους από τα τέλη καθαριότητας και φωτισμού ή / και τη μείωση τέλους κοινοχρήστων χώρων. • Διασύνδεση με την πλατφόρμα myKEPlive για διεκπεραίωση υποθέσεων των πολιτών ή για απλή διοικητική πληροφόρηση από υπάλληλο των Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (ΚΕΠ) μέσω τηλεδιάσκεψης. • Χρήση λύσεων του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης στο gov.gr και ενσωμάτωση των νέων ψηφιακών υπηρεσιών που προσφέρει η πλατφόρμα στα συστήματα του Δήμου, όπως οι ψηφιακές θυρίδες του Δήμου και η δράση MyDimosLive για τηλεδιασκέψεις με τους πολίτες. • Υπηρεσία online αναζήτησης και εύρεσης διαθέσιμων βιβλίων της Δημοτικής Βιβλιοθήκης. • Διαμεσολαβητική επίλυση διαφορών που προκύπτουν ανάμεσα σε άμεσα θιγόμενους πολίτες ή επιχειρήσεις και στις υπηρεσίες, τα νομικά πρόσωπα και τις επιχειρήσεις του Δήμου μέσω του Συμπαραστάτη του Δημότη. • Σύστημα on-line πληρωμής οφειλών-Πρόσβαση των δημοτών, σε προσωποποιημένη υπηρεσία οικονομικής φύσεως και ηλεκτρονική πληρωμή οφειλών, κατόπιν εγγραφής και ταυτοποίησης μέσω της Γενικής Γραμματείας Πληροφοριακών Συστημάτων (κωδικοί Taxisnet). • Υποβολή καταγγελιών – αιτημάτων μέσω σχετικής πλατφόρμας. Παράλληλα με τις υπηρεσίες που προσφέρονται ηλεκτρονικά μέσω της Πύλης, μετά την επιτυχημένη εισαγωγή του υποσυστήματος υποβολής αιτημάτων για την βελτίωση της πόλης και τη θετική αντιμετώπισή του τόσο από τους πολίτες όσο και από τους εμπλεκόμενους υπηρεσιακούς παράγοντες, αλλά και από την διοίκηση του Δήμου Καβάλας, λειτουργεί η αντίστοιχη εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα με λειτουργικό σύστημα iOS ή Android. Παράλληλα, υποστηρίζεται η Γραμμή Εξυπηρέτησης Δημότη για την τηλεφωνική υποβολή αιτημάτων, στο τηλέφωνο 2513-500000. Στο πλαίσιο του Τοπικού Προγράμματος CLLD/LEADER N. Καβάλας ο Δήμος Καβάλας θα υλοποιήσει το Έργο: «Πρότυπο Σύστημα έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και παρακολούθησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στην παράκτια ζώνη του Δήμου Καβάλας» μέσω του οποίου δεδομένα τα οποία
--	--	---



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	θα συλλέγονται από την θάλασσα και την ατμόσφαιρα της παράκτιας περιοχής, θα μεταφέρονται σε πραγματικό χρόνο σε έναν χερσαίο σταθμό βάσης για περαιτέρω επεξεργασία, ανάλυση, παραγωγή στατιστικών δεικτών και οπτικοποίηση ώστε να είναι εφικτή η συνεχής ενημέρωση των πολιτών αλλά και των αρμόδιων για την διαχείριση Αρχών. Μέσω του Ολοκληρωμένου Σχέδιου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΟΣΒΑΑ) του Δήμου Καβάλας στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2014-2020, ο Δήμος Καβάλας θα υλοποιήσει «Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας» που περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός διαδραστικού τουριστικού καταστήματος (Infopoint) στον Δήμο της Καβάλας και μιας διαδραστικής πολυμεσικής εφαρμογής, που θα παρέχει τη δυνατότητα στους χρήστες (κατοίκους, εκδρομείς και τουρίστες) να ταξιδεύουν ψηφιακά στον χρόνο και στον χώρο και να αντλούν πολυεπίπεδες και πολυποίκιλες πληροφορίες, στα Ελληνικά και Αγγλικά, αξιοποιώντας σύγχρονες μεθόδους περιήγησης, με τη χρήση φορητών ηλεκτρονικών συσκευών (έξυπνα τηλέφωνα, tablets, υπολογιστές κλπ.). Επίσης, ο χρήστης της εφαρμογής που κινείται στην πόλη της Καβάλας, ανάλογα με την γεωγραφική του θέση, θα αποκτά πρόσβαση σε ένα σύνολο πληροφοριών και πολυμεσικού υλικού, όπως κείμενα, φωτογραφίες, αφηγήσεις, video κλπ., σε σχέση με την ιστορία και τον πολιτισμό της πόλης. Το εν λόγω σύστημα θα είναι διαθέσιμο σε όλη την περιοχή παρέμβασης της στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου (εμπορικοί δρόμοι, πλατείες κλπ.) μέσω του δικτύου wi-fi που θα εγκατασταθεί στο πλαίσιο της πράξης. Στο Δήμο Καβάλας αναπτύχθηκε ένα Πρότυπο Παρατηρητήριο Παράκτιας Ζώνης. Στο πλαίσιο αυτό έγινε η ανάπτυξη ενός ΓΣΠ (Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών) και ενός ΓΣΠΣΚ (Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών Συμμετοχής Κοινού) μέσω του οποίου θα γίνει η διαχείριση δεδομένων σχετικών με τη διαχείριση της παράκτιας ζώνης του Δήμου (θεσμικά και νομικά στοιχεία, περιβαλλοντικά και πολιτιστικά χαρακτηριστικά, αναγνώριση πιέσεων και εκτίμηση επιπτώσεων). Η Γεωπύλη του Δήμου Καβάλας στοχεύει να αποτελέσει υπηρεσία μιας στάσης, τόσο για τους χρήστες όσο και για τους παραγωγούς γεωπληροφορίας. Ταυτόχρονα ευελπιστεί να λειτουργήσει ως εργαλείο για την αποτελεσματική εφαρμογή του Ν. 3882/2010 ΦΕΚ 166Α «Εθνική Υποδομή Γεωχωρικών Πληροφοριών (ΕΥΓΕΠ)» και της Οδηγίας 2007/2/ΕΚ (INSPIRE) για τη μέγιστη αξιοποίηση της διαθέσιμης και παραγόμενης γεωπληροφορίας. Η εφαρμογή φιλοξενείται στο περιβάλλον GCloud της ΓΓΠΣ.
--	--



		Τα διαφορετικά δεδομένα που παρέχονται από τις διάφορες πηγές, θα χρησιμοποιηθούν στο Πιλοτικό Έργο στο οποίο συμμετέχει ο Δήμος Καβάλας, με στόχο τη δημιουργία της πρωτοποριακής πλατφόρμας City2Live Data Utilization platform, που καλύπτει ένα ευρύ φάσμα λύσεων «Έξυπνης πόλης», δίνοντας στο Δήμο τη δυνατότητα να προσφέρει υπηρεσίες υψηλής αξίας στους πολίτες του. Τέλος, ο Δήμος Καβάλας συμμετέχει στο Έργο Open Mall (Ανοικτό Κέντρο Εμπορίου) στο πλαίσιο του οποίου θα πραγματοποιηθεί προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων έξυπνης πόλης και συστημάτων έξυπνης βιώσιμης κινητικότητας σε μια στοχευμένη περιοχή παρέμβασης. Εσωτερικές Δράσεις Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης: Από τον Μάρτιο του 2020, η συνθήκη της τηλεργασίας εισέβαλε απότομα, λόγω της πανδημίας του νέου κορονοϊού COVID-19, και στο εργασιακό περιβάλλον των υπηρεσιών του Δημοσίου Τομέα. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα, να υποστηρίζεται ευρέως η μετάβαση στο εν λόγω μοντέλο παροχής εργασίας, που εφαρμόζεται για πρώτη φορά ως απόρροια της πανδημίας του COVID-19, για την αποφυγή της διασποράς του κορονοϊού και ως αναγκαιότητα για την κατά το δυνατόν μεγαλύτερη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας της εκάστοτε Υπηρεσίας. Ο Δήμος Καβάλας έχοντας ως προτεραιότητα, το ασφαλές περιβάλλον στη χρήση των ΤΠΕ και παράλληλα την εναρμόνιση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR), έχει προβεί σε προμήθεια εξοπλισμού και υπηρεσιών δημιουργίας και παραμετροποίησης Active Directory, συστήματος προστασίας δικτύου και λήψης αντιγράφων ασφαλείας. Στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του Ν. 3979/2011 (ΦΕΚ 138/16-06-2011, τεύχος Α') περί «Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και λοιπές διατάξεις» για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης και την απλούστευση του κανονιστικού πλαισίου των διοικητικών διαδικασιών, ο Δήμος μας προχώρησε, ως όφειλε, στην προμήθεια και εγκατάσταση ενός πληροφοριακού συστήματος για την ηλεκτρονική διακίνηση των εγγράφων. Ο Δήμος Καβάλας είναι από τους πρώτους Δήμους που συνδέθηκαν με το Κεντρικό Σύστημα Διακίνησης Εγγράφων, Δρομολόγησης και Διαλειτουργικότητας με απομακρυσμένες ψηφιακές υπογραφές. Επίσης έχουν δημιουργηθεί χρήστες στο Δήμο Καβάλας και πραγματοποιείται με επιτυχία η Διακίνηση
--	--	--



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Αλληλογραφίας μεταξύ του Υπουργείου Εσωτερικών και του Δήμου Καβάλας μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων «ΙΡΙΔΑ». Ο Δήμος Καβάλας συμμετέχει στο σύστημα «Διαλειτουργικότητας Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών Δήμων Ελλάδας» με το διακριτικό όνομα gονHUB, το οποίο επιτρέπει την άμεση και ασφαλή πρόσβαση στελεχών του Δήμου σε ηλεκτρονικές υπηρεσίες που προσφέρουν δεδομένα από άλλους φορείς μέσω του κόμβου gονHUB στους Δήμους. Οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες που υλοποιήθηκαν και έχουν δημιουργηθεί χρήστες στο Δήμο Καβάλας είναι: Εφαρμογή Πέλοπα, Εφαρμογή Αποδεικτικού Φορολογικής Ενημερότητας, Εφαρμογή Αναζήτησης Κατόχου Οχήματος, Πλατφόρμα Απαλλαγής ΔΤ, Εφαρμογή Βεβαίωσης Μόνιμης Κατοικίας, Εφαρμογή Μητρώου φυσικών και νομικών προσώπων, Εφαρμογή Αναζήτησης Ακινήτων στο Περιουσιολόγιο της ΑΑΔΕ, Εφαρμογή e-Παράβολο, Πλατφόρμα Δήλωσης Διόρθωσης τ.μ. Ακινήτων προς τους ΟΤΑ. Σε συνέχεια της συμμετοχής του Δήμου Καβάλας στο πρόγραμμα Digital Cities Challenge της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, που ολοκληρώθηκε με την σύνταξη του κειμένου της Στρατηγικής του Ψηφιακού Μετασχηματισμού της Καβάλας, ο Δήμος συμμετέχει στο νέο πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (100 Intelligent Cities Challenge – ICC). Το Intelligent Cities Challenge (ICC) είναι μια πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής που συγκεντρώνει 136 πόλεις για να επιτύχουν έξυπνη, κοινωνικά υπεύθυνη και βιώσιμη ανάπτυξη μέσω προηγμένων τεχνολογιών. Ο Δήμος εκμεταλλεόμενος ευκαιρίες δικτύωσης (networking) με άλλες πόλεις που συμμετέχουν στο ICC για ανταλλαγή καλών πρακτικών και σταθερή συνεργασία σε κοινά πεδία ενδιαφέροντος όπως η πράσινη έξυπνη βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Δήμος θα λαμβάνει υποστήριξη παγκόσμιας κλάσης - προσωπικά, διαδικτυακά και ως κοινότητα για διάστημα δυόμισι ετών.
Διαβούλευση	Ναι	Διατίθεται εξειδικευμένη πλατφόρμα ηλεκτρονικών διαβουλεύσεων στη διεύθυνση: https://hello.crowdapps.net/participation-dimoskavalas/ Στην πλατφόρμα καλούνται οι πολίτες και οι συλλογικοί φορείς να καταθέσουν τις απόψεις τους επί των προτεινόμενων έργων και δράσεων ή να προτείνουν τις δικές τους ιδέες και προτάσεις για έργα προς υλοποίηση. Πέραν των προτάσεων, οι χρήστες της πλατφόρμας έχουν τη δυνατότητα σχολιασμού των ήδη αναρτημένων προτάσεων και σχεδίων. Μέσω της Πλατφόρμας Διαβούλευσης προωθείται και ενισχύεται η συμμετοχικότητα των πολιτών και πάσης φύσεως φορέων και η λογική της από



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		κοινού διαμόρφωσης των ενεργειών που συνθέτουν τη στρατηγική, ενώ παράλληλα επισπεύδονται οι διαδικασίες συλλογικών αποφάσεων για το σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων. Η πλατφόρμα υποστηρίζει τις ακόλουθες δυνατότητες: – Διοργάνωση θεματικών διαβουλεύσεων για θέματα που απασχολούν τους πολίτες – Τη συλλογή προτάσεων από τους πολίτες και τους κατά τόπο δημότες. – Αξιολόγηση προτάσεων από τους ίδιους τους χρήστες – Τη συλλογή ιδεών από κάθε ενδιαφερόμενο υπό μορφή ρόλων (πολίτης, διοικητικό προσωπικό κ.λπ.) – Την παρουσίαση αντίστοιχων καλών πρακτικών και την προσπάθεια αφομοίωσής τους – Τη δυνατότητα ψηφοφορίας / βαθμολόγησης στις προτάσεις που έχουν υποβληθεί από τους διάφορους χρήστες. – Συνδιαμόρφωση και σχολιασμό σε κείμενα πολιτικής . Η συγκεκριμένη πλατφόρμα αποτελεί ένα στρατηγικό εργαλείο για την ενίσχυση της λειτουργίας του Kavala Urban Center. Τον Μάρτιο 2015 ο Δήμος ίδρυσε το Kavala Urban Center (KUC) – Σχέδιο «Πόλις» στη Δημοτική Καπναποθήκη, μια άτυπη (μη θεσμική) πολυδιάστατη κοινοτική δομή που λειτουργεί στο πλαίσιο της συνεργατικής δικτύωσης θεσμικών και μη συλλογικοτήτων και ατόμων με σκοπό την ανταλλαγή πληροφορίας για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Καβάλας
Διαφάνεια		Ο Δήμος Καβάλας δημοσιεύει στο πλαίσιο της διαφάνειας και της χρηστής διοίκησης τις αποφάσεις του Δημοτικού συμβουλίου, των Τοπικών κοινοτήτων, επιτροπών και συλλογικών οργάνων. Στη δημοσιότητα τίθενται επίσης οι δηλώσεις περιουσιακής κατάστασης των αιρετών. Ο Δήμος Καβάλας λειτουργεί με επιτυχία το πρόγραμμα Διαύγεια για την υποχρεωτική ανάρτηση αποφάσεων και πράξεων των αρμόδιων οργάνων στο διαδίκτυο. Καταχωρούνται επίσης στοιχεία όλων των δημοσίων συμβάσεων για προϊόντα, υπηρεσίες και δημόσια έργα στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (Κ.Η.Μ.ΔΗ.Σ) και γίνεται χρήση ψηφιακών υπογραφών, πλέον και απομακρυσμένων, στο πλαίσιο των ηλεκτρονικών διαγωνισμών (Ε.Σ.Η.ΔΗ.Σ).
Τοπικά δίκτυα (lan)	Ναι	Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει στα κεντρικά κτίρια του Δημαρχείου δομημένη καλωδίωση δικτύου δεδομένων με καλωδίωση οπτικών ινών και χαλκού κατηγορίας 5 και 6 καθώς και δομημένη καλωδίωση ηλεκτρικού ρεύματος. Τοπικά Δίκτυα Δεδομένων υπάρχουν στα παρακάτω κτίρια: Δημοτικό Κατάστημα Κρηνίδων – Ζυγού – Αμυγδαλεώνα, Δημοτική Αστυνομία, Πρόνοια, Δημοτολόγιο – Ληξιαρχεία,



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Συνεργείο Αυτοκινήτων – Γραφείο Κίνησης, Νεκροταφεία, Ποιότητα Ζωής – Περιγιάλι, Πολεοδομία, ΚΕΠ Δήμου, ΚΕΠ πρώην Ν/Α, Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας πρώην Ν/Α. Όλα τα παραπάνω δίκτυα μέσω του Μητροπολιτικού Δικτύου Οπτικών Ινών, των ασύρματων και δορυφορικών συνδέσεων και μέσω υποδομών VPN συνδέονται μεταξύ τους σε ένα ενιαίο δίκτυο που καλύπτει σχεδόν όλη την περιοχή δραστηριότητας του Δήμου. Επιπλέον, στο δίκτυο του Δήμου Καβάλας και για την εξυπηρέτηση των πολιτών σε ό,τι αφορά την ηλεκτρονική συνταγογράφηση, συνδέθηκαν μέσω συνδέσεων ADSL τα αγροτικά Ιατρεία: της Δ.Ε. Φιλίππων (Κρυονέρι, Λυδία, Πολύστυλο, Δάτο, Μικρό Δάτο), ενώ αντικαταστάθηκαν οι δορυφορικές συνδέσεις με ADSL στα Ιατρεία: στις Κορυφές, τη Λιμνιά, το Βουνοχώρι, το Λυκόστομο, την Παλ. Καβάλα και το Πολύνερο.
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	Στο κέντρο της πόλης της Καβάλας, στη Νέα Καρβάλη, στο δημαρχείο των Κρηνίδων, του Αμυγδαλεώνα και του Ζυγός, λειτουργεί δημόσιο ασύρματο δίκτυο (Wi-Fi) που προσφέρει στους δημότες και στους επισκέπτες ελεύθερη πρόσβαση στο διαδίκτυο (internet). Το δίκτυο εμφανίζεται με την ονομασία CTNet - Dimos Kavalas. Υλοποιήθηκε η δράση του ευρωπαϊκού προγράμματος «WiFi4EU - Προώθηση της συνδεσιμότητας στο διαδίκτυο στις τοπικές κοινότητες», του Δήμου Καβάλας, στο πλαίσιο του μηχανισμού «ΣΥΝΔΕΟΝΤΑΣ ΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ (CEF) - WiFi4EU» η οποία παράσχει στους χρήστες πρόσβαση στην κοινωνία των Gigabit και λειτουργεί συμπληρωματικά ως προς τα δημόσια δίκτυα που παρέχονται στους εν λόγω χώρους (36 σημεία συνολικά, σε εσωτερικούς και εξωτερικούς χώρους). Παράλληλα ο Δήμος Καβάλας συμμετέχει στο έργο: «WiFi4GR –Ανάπτυξη δημοσίων σημείων ασύρματης ευρυζωνικής πρόσβασης στο διαδίκτυο» που αφορά στην προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση, σύνδεση και θέση σε λειτουργία σημείων ασύρματης πρόσβασης - WiFi (Hotspots) στο Διαδίκτυο σε διάφορες περιοχές πολιτιστικού και τουριστικού ενδιαφέροντος με διασπορά σε ολόκληρο το Δήμο. Στο πλαίσιο του έργου, θα παρασχεθεί η δυνατότητα ευρυζωνικής πρόσβασης στο Διαδίκτυο μέσω WiFi Hotspots σε δημόσιους χώρους.
Αριθμός servers web/application/database	8	Στους Κεντρικούς υπολογιστές (Application Servers, Web Servers, RDBMS Servers) φιλοξενούνται οι παρακάτω εφαρμογές: Οικονομική Διαχείριση (Λογιστήριο, Ταμείο, Έσοδα), Διαχείριση Παγίων, Πρωτόκολλο, Διαχείριση Μισθοδοσίας και Προσωπικού, Γενική Λογιστική, Διαχείριση Στάθμευσης και Κλήσεων, Διαχείριση Κοιμητηρίων, Διαχείριση Τέλους Ακίνητης Περιουσίας (ΤΑΠ), Διαχείριση Δημοσίων



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Έργων (ERP AceHellas), Ηλεκτρομηχανολογικών μελετών και Γεωγραφικά Συστήματα Πληροφοριών (GIS).
Τηλεπικοινωνιακές Συνδέσεις φωνή / δεδομένα / διαδίκτυο	100/100 Mbit	Ο Δήμος αξιοποιεί το δίκτυο ΣΥΖΕΥΞΙΣ για την διασύνδεσή του με το διαδίκτυο, την εξυπηρέτηση της ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, καθώς και την εξυπηρέτηση της εσωτερικής και εξωτερικής τηλεφωνίας. Αναμένεται να μεταπέσει όπως και οι υπόλοιποι φορείς του Δημοσίου στο ΣΥΖΕΥΞΙΣ II, μέσω του οποίου θα παρέχονται αναβαθμισμένες υπηρεσίες ηλεκτρονικών επικοινωνιών, όπως τηλεφωνίας, ίντερνετ, video, κ.λ.π. με μειωμένο κόστος.
Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών	Ναι	Το εγκατεστημένο Δίκτυο Οπτικών Ινών είναι μήκους 37 χιλιομέτρων. Συνδέει συνολικά εξήντα επτά (67) σημεία δημόσιου ενδιαφέροντος στα οποία περιλαμβάνονται σχεδόν όλα τα Δημοτικά Κτίρια, δημόσιες υπηρεσίες, το Νοσοκομείο καθώς και κτίρια της Πρωτοβάθμιας, Δευτεροβάθμιας και Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Ο Δήμος ήδη αξιοποιεί ένα μεγάλο μέρος του δικτύου για την διασύνδεση των υπηρεσιών του που στεγάζονται σε απομακρυσμένα σημεία, όπως Κεντρικά Κτήρια – Διοικητήριο (π. Ν/Α) - Δημοτική Βιβλιοθήκη – Δημοτική Αγορά – ΔΗΠΕΘΕ - Κτίριο ΕΟΚ – Κτήριο Περιγιαλίου (π. LORD) - Συνεργείο Αυτοκινήτων - Δημοτικό Κοιμητήριο – Δημοτικό κατάστημα Ν. Καρβάλης, αλλά συμμετέχει και σε ενέργειες όπως η πράξη «Στηρίζω» που έχουν ως στόχο την αξιοποίηση του δικτύου στην εκπαίδευση. Ήδη, μέσω του δικτύου αυτού είναι συνδεδεμένες με το Πανελλήνιο Σχολικό Δίκτυο δεκαοκτώ (18) σχολικές και διοικητικές μονάδες εκπαίδευσης. Ο Δήμος πρόκειται να εκσυγχρονίσει και να αξιοποιήσει πλήρως το δίκτυο οπτικών ινών MAN, μέσω του Έργου «Υποστήριξη λειτουργίας και αξιοποίησης των Μητροπολιτικών Δικτύων Οπτικών Ινών “MAN III”» που έχει προκηρύξει η Κοινωνία της Πληροφορίας.

5.1.9. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ

A/A	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	Περιγραφή
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	- Δημοσίευση Αποφάσεων Συλλογικών Οργάνων - Δελτία Τύπου – Ανακοινώσεις - Εκδηλώσεις - Προκηρύξεις θέσεων εργασίας – διαγωνισμών – προμηθειών – έργων - Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο, Ψηφιακή Στρατηγική - Προϋπολογισμός - Συνεδριάσεις των θεσμικών οργάνων διοίκησης - Διοικητική δομή δημοτικών υπηρεσιών - Στοιχεία επικοινωνίας δημοτικών υπηρεσιών και νομικών προσώπων-Χρήσιμοι σύνδεσμοι - Απαιτούμενα Δικαιολογητικά και διαδικασίες για Δημοτικές Υπηρεσίες - Οικονομική Ενημέρωση



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		• Περιβαλλοντικά, πολεοδομικά δεδομένα και δεδομένα χρήσης γης. • Ανακοινώσεις πολιτικής προστασίας • Online κατάλογος Δημοτικής Βιβλιοθήκης • Online μετάδοση των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	• Έντυπα Δημοτικών Υπηρεσιών, Αιτήσεις • Έντυπα συμμετοχής σε διαγωνισμούς προμηθειών • Έντυπα συμμετοχής σε Διαγωνισμούς προσλήψεων
3.	Στάδιο 3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση	• Υποβολή καταγγελιών – αιτημάτων πολιτών σε σχετική πλατφόρμα και αντίστοιχη εφαρμογή για κινητά τηλέφωνα • Υποβολή καταγγελιών στο Συμπαραστάτη του Δημότη • Διαβουλεύσεις
4.	Στάδιο 4 - Συναλλαγή	• Σύστημα on-line πληρωμής οφειλών
Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης: Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 - Συναλλαγή, Στάδιο 5 - Προσωποποίηση		

5.1.10. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Πλήθος	Είδος
8	Κεντρικοί Υπολογιστές / Διακομιστές
230	Προσωπικοί Η/Υ (πλήρη σετ με Κεντρική Μονάδα, Οθόνη, Πληκτρολόγιο και ποντίκι)
200	Περιφερειακές συσκευές όπως π.χ. Εκτυπωτές – UPS κλπ
36	Ασύρματα σημεία πρόσβασης

Ο Δήμος έχει συστήσει γραφείο Σύστημα Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) στη Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών προκειμένου να επικαιροποιήσει την ακίνητη περιουσία του Δήμου, ελέγχοντας τους τίτλους ιδιοκτησίας και τις δηλώσεις κτηματολογίου.

5.1.11. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ – ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ / ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Νηπιαγωγεία ¹¹⁸							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A/A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹¹⁹	Εργαζόμενοι	Συστέγασση	
1.	1ο Ειδικό Ν/γείο Καβάλας	Τέρμα Ιοκάστης - 65404	738,30	9	6	Με Ειδικό Δημοτικό	ΝΑΙ
2.	2ο Ν/γείο Καβάλας	Κολοκοτρώνη 88 – 65201	1.921,92	56	4	Με 2 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
3.	4ο Ν/γείο Καβάλας	Φαίδρας 3 - 65302	930,00	21	2	Με 4 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
4.	5ο Ν/γείο Καβάλας	Καραϊσκάκη 6 - 65201	615,62	46	5	Με 5 ^ο Νηπιαγωγ είο	ΟΧΙ
5.	7ο Ν/γείο Καβάλας	Θ. Πουλίδου 71 - 65201	828,62	29	4	Με 7 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
6.	8ο Ν/γείο Καβάλας	Ι. Μέξη 10 - 65302	127,60	37	3	Με 8 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
7.	9ο Ν/γείο Καβάλας	Αγίου Τρύφωνος 2 - 65201	1.560,89	49	5	Με 9 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
8.	10ο Ν/γείο Καβάλας	Ρωμανού 17 - 65403	705,76	47	5		ΝΑΙ
9.	11ο Ν/γείο Καβάλας	Θέτιδος 2 - 65403	1.400,00	69	6	Με 11 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
10.	12ο Ν/γείο Καβάλας	Βενιζέλου 44 – 65403	2.515,80	38	6	Με 12 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
11.	13ο Ν/γείο Καβάλας	Αγ. Αναργύρων 6 – 65403	1.474,45	27	3	Με 13 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
12.	14ο Ν/γείο Καβάλας	Ηροδότου 8 – 65302	288,00	17	1	Με 14 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
13.	15ο Ν/γείο Καβάλας	Ομονοίας 97 - 65302	957,61	27	2	Με 15 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
14.	16ο Ν/γείο Καβάλας	Φιλαδελφείας 13 - 65404	792,15	54	4	Με 16 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ
15.	17ο Ν/γείο Καβάλας	Δράμας 1 - 65404	275,80	18	2	Με 17 ^ο Δημοτικό	ΟΧΙ
16.	18ο Ν/γείο Καβάλας	Φρυγίας 28 - 65404	357,08	65	5		ΝΑΙ
17.	19ο Ν/γείο Καβάλας	Αλκινόου 11 - 65404	1.630,33	344	3	Με 19 ^ο Δημοτικό	ΝΑΙ

¹¹⁸ Πηγή: Επικοινωνία με Σχολικές μονάδες και <http://dipe.kav.sch.gr>

¹¹⁹ Στοιχεία Σχολικής Περιόδου 2019 - 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Νηπιαγωγεία ¹¹⁸							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A/A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹¹⁹	Εργαζόμενοι	Συστέγαση	
18.	20ο Ν/γείο Καβάλας	Περιγιάλι - 65201	223,97	45	2	Στο ίδιο οικόπεδο με Ειδικό ΔΣ και Νηπιαγωγ είο, αλλά ξεχωριστ ό κτίριο	ΟΧΙ
19.	22ο Ν/γείο Καβάλας	Δημοσθένους 19 - 65404	2.524,67	34	3	22ο ΔΣ Καβάλας	ΟΧΙ
20.	24ο Ν/γείο Καβάλας	Αγίας Σοφίας 2 - 65404	446,78	97	10		ΝΑΙ
21.	25ο Ν/γείο Καβάλας	Υψηλάντου 9 - 65403	82,62	42	4	Στο ίδιο οικόπεδο με 25 ^ο Δημοτικό αλλά ξεχωριστ ό κτίριο	ΝΑΙ
22.	1ο Ν/γείο Αμυγδαλεώνα Καβάλας	Αμυγδαλεώνας - 64012	286	40	3		ΟΧΙ
23.	2ο Ν/γείο Αμυγδαλεώνα Καβάλας	Αμυγδαλεώνας - 64012	626,54	18	1	Κτίριο Ιατρικής Εταιρίας	ΝΑΙ
24.	1ο Ν/γείο Κρηνίδων Καβάλας	Ι. Μεταξά 18 - 64003	230	39	3		ΝΑΙ
25.	2ο Ν/γείο Κρηνίδων Καβάλας	28ης Οκτωβρίου 110 - 64003	213	29	3		ΟΧΙ
26.	1 ^ο Ν/γείο Αμυγδαλεώνα Καβάλας	Αμυγδαλεώνας - 64012	-	44	5		ΟΧΙ
27.	2 ^ο Ν/γείο Αμυγδαλεώνα Καβάλας	Αμυγδαλεώνας - 64012	-	18	2	Κτίριο Ιατρικής Εταιρίας	ΝΑΙ
28.	12 Ν/γείο Κρηνίδων Καβάλας	Ι. Μεταξά 18 - 64003	-	40	3		ΝΑΙ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Νηπιαγωγεία ¹¹⁸							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A/A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹¹⁹	Εργαζόμενοι	Συστέγασση	
29.	2 ^ο Ν/γείο Κρηνίδων Καβάλας	28 ^{ης} Οκτωβρίου 110 - 64003	-	21	3	1 ^ο ΔΣ Κρηνίδων	ΟΧΙ
30.	1ο Ν/γείο Ν. Καρβάλης Καβάλας	Ν. Καρβάλη - 64006	389,94	18	4	Τα 2 Ν/γεία συστεγάζ ονται. Στο ίδιο οικόπεδο με Δημοτικό Ν. Καρβάλης	ΝΑΙ
31.	2ο Ν/γείο Ν. Καρβάλης Καβάλας	Ν. Καρβάλη - 64006		16	1		ΝΑΙ
32.	Ν/γείο Δάτου Καβάλας	Πολύστυλο - 64003	201,28	13	1	Στεγάζετα ι στο πρώην Δημοτικό Πολυστύλ ου	ΟΧΙ
33.	Ν/γείο Ζυγού Καβάλας	Ζυγός - 64003	320	31	6		ΝΑΙ
34.	Ν/γείο Λυδίας Καβάλας	Λυδία - 64003	900	11	2		ΟΧΙ
35.	Ν/γείο Παληού Καβάλας	Μ. Αναγνωστάκη 1 - 65500	125,00	22	3	Στο ίδιο οικόπεδο με Δημοτικό Παληού αλλά ξεχωριστ ό κτίριο	ΟΧΙ
36.	Ν/γείο Φιλίππων Καβάλας	Φίλιπποι - 64003	343,35	13	3	Με Δημοτικό Φιλίππων	ΟΧΙ
Σύνολο:				1118	118		



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Δημοτικά Σχολεία ¹²⁰							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Α / Α	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹²¹	Εργαζό-μενοι	Συστέγαση	
1.	1ο Ειδικό Δ. Σχολείο Καβάλας	Τέρμα Ιοκάστης - 65404	738,30	45	38	Με Ειδικό Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
2.	2ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Κολοκοτρώνη 88 - 65201	1.921,92	206	38	Με 2 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
3.	4ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Φαίδρας 3 - 65302	930,00	77	19	Με 4 ^ο Νηπιαγωγείο	ΟΧΙ
4.	5ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Καραϊσκάκη 6 - 65201	656,25 παλιό 620,46 νέο	228	37		ΝΑΙ
5.	7ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Θ. Πουλίδου 71 - 65201	828,62	86	22	Με 7 ^ο Νηπ/γείο	ΟΧΙ
6.	8ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Ι. Μέξη 10 - 65302	1.302,59	139	26	Με 8 ^ο Νηπιαγωγείο	ΟΧΙ
7.	9ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Αγίου Τρύφωνος 2 - 65201	1.560,89	172	39	Με 9 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
8.	10ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Κ. Παλαιολόγου 1 - 65403	882,00	159	32		ΟΧΙ
9.	11ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Μοσχοπουλίδου 2 - 65403	1.400,00	184	25	Με 11 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
10.	12ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Βενιζέλου 44 - 65403	2.515,80	93	23	Με 12 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
11.	13ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Θεσσαλονίκης 61 - 65403	1.474,45	111	21	Με 13 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
12.	14ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Ηροδότου 8 - 65302	286	465	17	Με 14 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
13.	15ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Ομονοίας 97 - 65302	957,61.	97	25	Με 15 ^ο Νηπιαγωγείο	ΟΧΙ
14.	16ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Φιλαδελφείας 13 - 65404	792,15	191	31	Με 16 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ
15.	17ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Δράμας 1 - 65404	761,40	77	22	Με 17 ^ο Νηπιαγωγείο	ΟΧΙ
16.	18ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Μαρτζώκη 6 - 65404	1.662,55	215	26		ΟΧΙ
17.	19ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Αλκινόου 11 - 65403	1.630,33	146	24	Με 19 ^ο Νηπιαγωγείο	ΝΑΙ

¹²⁰ Πηγή: Επικοινωνία με Σχολικές μονάδες και <http://dipe.kav.sch.gr>

¹²¹ Στοιχεία Σχολικής Περιόδου 2019 - 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Δημοτικά Σχολεία ¹²⁰							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A / A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹²¹	Εργαζό-μενοι	Συστέγαση	
18.	21ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Χανίων 1 - 65404	1.458,40	118	27	Φιλοξενείται από το 22 ^ο και από το 19 ^ο Δημοτικό.	ΝΑΙ
19.	22ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Δημοσθένους 19 – 65404	2.524,67	99	20	Με 22 ^ο Νηπιαγωγείο .	ΟΧΙ
20.	24ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Ευξείνου Πόντου 7 – 65404	1.725,96	231	39		ΝΑΙ
21.	25ο Δ. Σχολείο Καβάλας	Υψηλάντου 11 - 65403	2.607,88	133	24	Στο ίδιο οικόπεδο με 25 ^ο Νηπιαγωγείο αλλά ξεχωριστό κτίριο	ΝΑΙ
22.	1ο Δ. Σχολείο Κρηνίδων Καβάλας	28ης Οκτωβρίου 68 - 64003	380	105	19	2 ^ο Νηπ. Κρηνίδων	ΟΧΙ
23.	2ο Δ. Σχολείο Κρηνίδων Καβάλας	Ι. Μεταξά 18 - 64003	682	105	22		ΟΧΙ
24.	Δ. Σχολείο Αμυγδαλεώνα Καβάλας	Αγίου Γεωργίου - 64012	2.044,16	214	30		ΝΑΙ
25.	Δ. Σχολείο Ζυγού Καβάλας	Ζυγός - 65500	1452	130	25		ΟΧΙ
26.	Δ. Σχολείο Ν. Καρβάλης Καβάλας	Ν. Καρβάλη - 64006	988,58	151	32	Στο ίδιο οικόπεδο με 1 ^ο και 2 ^ο νηπιαγωγείο Ν.Καρβάλης	ΝΑΙ
27.	Δ. Σχολείο Παλπού Καβάλας	Μ. Αναγνωστάκη 1 – 65500	1.150,94	137	23	Στο ίδιο οικόπεδο με Νηπιαγωγείο Παλπού αλλά ξεχωριστό κτίριο	ΝΑΙ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση - Δημοτικά Σχολεία ¹²⁰							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A / A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹²¹	Εργαζό-μενοι	Συστέγαση	
28.	Δ. Σχολείο Φιλίππων Καβάλας	Φίλιπποι - 64003	343,35	80	19	Με Νηπιαγωγείο Φιλίππων	ΝΑΙ
Σύνολο:				3.781	749		

Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση – Γυμνάσια ¹²²							Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
A/ A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹²³	Εργαζό-μενοι	Συστέγαση	
1.	1ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Κ. Ποιητή 16 - 65201	1.288,25	206	22	-	ΝΑΙ
2.	2ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Αρκαδίου 2 65404	2.253,68	202	25	-	ΟΧΙ
3.	3ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Σκρα 11 - 65403	1.894,61	295	45	-	ΝΑΙ
4.	4ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Καραϊσκάκη 4 - 65201	4.491,27	235	36	Με Ενιαίο Ειδικό Επαγγελματικό Γυμνάσιο Λύκειο Καβάλας	ΝΑΙ
5.	5ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Θ. Πουλίδου 14-16 - 65201	1.026	17	35	-	ΟΧΙ
6.	6ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Τέρμα Αργυροκάστρου - 65404	2.700,11	272	37	-	ΝΑΙ
7.	7ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Δημοσθένους 17 – 65404	3.892,74	215	31	Με 2 ^ο ΓΕΛ Καβάλας	ΝΑΙ
8.	ΜΟΥΣΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΜΕ ΛΥΚΕΙΑΚΕΣ ΤΑΞΕΙΣ	Χρυσοστόμου Σμύρνης 10 - 65503	7.935,16	238	67	Με 6 ^ο ΓΕΛ και Σχολείο 2 ^{ης} Ευκαιρίας	ΝΑΙ

¹²² Πηγή: Επικοινωνία με Σχολικές μονάδες και <http://dide.kav.sch.gr>

¹²³ Στοιχεία Σχολικής Περιόδου 2019 - 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

9.	ΕΣΠΕΡΙΝΟ ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ		10.961,37	46	8	Με 1 ^ο ΕΠΑΛ – 2 ^ο ΕΠΑΛ – ΙΕΚ – ΕΚ (Εργαστηρια κό Κέντρο)	ΝΑΙ
10.	ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΝΕΑΣ ΚΑΡΒΑΛΗΣ	Σταυρού Αντωνιάδη - 64006	498,75	83	18	-	ΝΑΙ
11.	ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΡΗΝΙΔΩΝ	Εγνατίας 14 - 64001	2.347	150	24	Με ΓΕΛ Κρηνίδων	ΝΑΙ
12.	ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΑΜΥΓΔΑΛΕΩΝΟ Σ	Αμυγδαλώνας Καβάλας- 64012	500	172	27	-	ΝΑΙ
13.	ΕΝΙΑΙΟ ΕΙΔΙΚΟ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚ Ο ΓΥΜΝΑΣΙΟ ΛΥΚΕΙΟΚΑΒΑΛΑ	Καραϊσκάκη 4, 65201	4.491,27	62	22	Με 4 ^ο Γυμνάσιο Καβάλας	ΝΑΙ
14.	ΓΥΜΝΑΣΙΟ 2ης ΕΥΚΑΙΡΙΑΣ	Χρυσοστόμου Σμύρνης 10 - 65503	7.935,16	55	10	Με 6 ^ο ΓΕΛ και Μουσικό Γυμνάσιο	ΝΑΙ
Σύνολο				2.406	336		

Ο αριθμός των μαθητών μειώθηκε από 2.406 σε 2.378, ενώ ο αριθμός εργαζομένων αυξήθηκε από 336 σε 407.

Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση – Λύκεια ¹²⁴							
A/ A	Περιγραφή	Διεύθυνση	Συν. Εμβαδό κτιριακών εγκαταστ. μ ²	Μαθητές ¹²⁵	Εργαζό-μενοι	Συστέγαση	Προσβασιμότητ α σε ΑΜΕΑ
1.	1ο ΓΕΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Γ. Κίτσου 57 - 65302	4.147,91	280	33	-	ΝΑΙ
2.	2ο ΓΕΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Δημοσθένους 17 - 65404	3.892,74	213	23	Με 7 ^ο Γυμνάσιο Καβάλας	ΝΑΙ
3.	3ο ΓΕΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Αμισού 31 - 65403	3.034,00	251	42	Με 4 ^ο ΕΠΑΛ Καβάλας	ΝΑΙ
4.	5ο ΓΕΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Παιδ. Κατασκηνώσεις Αγ. Σίλα - 65110	1.119,06	236	28	-	ΟΧΙ
5.	6ο ΓΕΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Χρυσ. Σμύρνης 10 - 65403	7.935,16	312	36	Με Μουσικό Γυμνάσιο με Λυκειακές	ΝΑΙ

¹²⁴ Πηγή: Επικοινωνία με Σχολικές μονάδες και <http://dide.kav.sch.gr>

¹²⁵ Στοιχεία Σχολικής Περιόδου 2019 - 2020



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

						τάξεις και Σχολείο 2 ^{ης} Ευκαιρίας	
6.	1ο ΕΠΑΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Σάμου 2, Περιγιάλι - 65201	10.961,37	290	52	Με 2 ^ο ΕΠΑΛ Καβάλας– 1 ^ο ΕΚ Καβάλας, Εσπερινό Γυμνάσιο Καβάλας και ΙΕΚ Δήμου Καβάλας *	ΝΑΙ
7.	2ο ΕΣΠΕΡΙΝΟ ΕΠΑΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Σάμου 2 Περιγιάλι - 65201	10.961,37	324	47	Με 1 ^ο ΕΠΑΛ – ΕΚ και 1 ^ο ΕΚ Καβάλας, Εσπερινό Γυμνάσιο Καβάλας και ΙΕΚ Δήμου Καβάλας	ΝΑΙ
8.	4ο ΕΠΑΛ ΚΑΒΑΛΑΣ	Αμισσού 31 - 65403	3.034,00	258	40	Με 3 ^ο ΓΕΛ Λύκειο	ΝΑΙ
9.	ΓΕΛ ΚΡΗΝΙΔΩΝ	Εγνατίας 14 - 64003	2.347	159	20	Με Γυμνάσιο Κρηνίδων	ΝΑΙ (για ισόγε ις) ΟΧΙ για 1 ^ο και 2 ^ο όροφ ο
10.	1 ^ο ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	Περιγιάλι 1 - 65201	10.961,37	750	56	Δεν έχει αποκλειστικ ά δικούς του μαθητές. Εξυπηρετεί εργαστηριακ ά το 1 ^ο - 2 ^ο και 4 ^ο ΕΠΑΛ.	ΝΑΙ (μόν ο ισόγε ιος χώρο ς)
11.	ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΕΙΔΙΚΗΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚ ΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ (ΕΕΕΕΚ) ΚΑΒΑΛΑΣ	Ν. Καρβάλη	834	41	23		ΝΑΙ
Σύνολο				2.458	306		



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ο αριθμός των μαθητών αυξήθηκε από 2.458 σε 3.114, όπως και ο αριθμός εργαζομένων από 306 σε 400.

- Υλοποιείται έργο που χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II για την «Κατασκευή ραμπών και χώρων υγιεινής για την πρόσβαση και την εξυπηρέτηση ΑΜΕΑ σε σχολικές μονάδες» του Δήμου Καβάλας.

5.1.12. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
Πλήθος	Είδος
10	Αυτοκίνητα επιβατηγά
28	Ημιφορτηγά (pick-up)
4	Λεωφορεία
20	Απορριμματοφόρα οχήματα
1	Αυτοκίνητα πλύσης κάδων
4	Βυτιοφόρα μεταφοράς ύδατος
1	Εκσκαφείς (τσάπες)
3	Καλαθοφόρα οχήματα
1	Μηχάνημα καθαρισμού ακτών
3	Μηχανικά σάρωθρα
1	Πολυμηχανήματα
2	Πρωθητικές
6	Ρυμουλκά
12	Φορτηγά οχήματα
1	Φορτωτές
2	Φορτωτές - εκσκαφείς (τύπου jcb)
2	Οχήματα τύπου jeep
1	Διαμορφωτήρες greider
3	Γερανοί - γερανοφόρα οχήματα
2	Τρακτέρ
14	Δίκυκλα
15	Αλυσοπρίονα
1	Πτυσσόμενα αλυσοπρίονα
1	Μπουλντοπρίονο
1	Πριόνι για χορτοκοπτικό μηχάνημα πεζού
1	Ραντίστρια
1	Σύστημα Kombi
20	Χορτοκοπτικά μηχανήματα πεζού χειριστή
46	Χορτοκοπτικά ελικόπτερα
9	Χορτοκοπτικά χειρός με ρόδες
10	Μπετονιέρες
2	Κύλινδροι ισοπέδωσης
2	Γεννήτριες διαγράμμισης
6	Γεννήτριες
15	Μηχανήματα
6	Αλατιέρα
7	Μηχανήματα για διαγράμμιση γηπέδων



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1	Κοφλέρ μικρό βενζίνης
5	Τρακτέρ χλοοκοπτικά Δ. Ε. Καβάλας
7	Τρακτέρ χλοοκοπτικά Δ. Ε. Φιλίππων
3	Φυσητήρες
3	Ψεκαστικά πλάτης
3	Λιπασματοδιανομέας
2	Θαμνοκοπτικά ψαλίδια μπορντούρας
2	Γεωτρύπανο
1	Σκούπα καθαρισμού ταρτάν
3	Πιεστικό μηχανήμα πλύσης
3	Υποβρύχια σκούπα πισίνας
1	Κομπρεσέρ
1	Δράπανο ηλεκτρικό
4	Αντλίες
2	Τροχοί κοπής
1	Ηλεκτροκόλληση

5.1.13. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

1.	Υπουργεία και Φορείς της Κεντρικής Διοίκησης
2.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας - Θράκης
3.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
4.	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.
5.	Δήμοι της Περιφέρειας ΑΜΘ
6.	Ενδιάμεσες Υπηρεσίες Διαχείρισης Τομεακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων
7.	Ενδιάμεση Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος ΑΜΘ
8.	ΕΕΤΑΑ
9.	Οικονομικό Επιμελητήριο Καβάλας
10.	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας
11.	Τεχνικό Επιμελητήριο Καβάλας
12.	Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Καβάλας
13.	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας
14.	Τ.Ε.Ι. Καβάλας
15.	Εμπορικός Σύλλογος Καβάλας
16.	Ιερά Μητρόπολη Φιλίππων - Νεαπόλεως και Θάσου
17.	Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας
18.	Αστυνομική Διεύθυνση Καβάλας
19.	Πυροσβεστική Υπηρεσία Καβάλας
20.	Δασαρχείο Καβάλας
21.	Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
22.	Εφορία Αρχαιοτήτων Καβάλας - Θάσου
23.	Ο.Α.Ε.Δ. Παράρτημα Καβάλας
24.	Ασφαλιστικά Ταμεία
25.	Ι.Κ.Α. Παράρτημα Καβάλας
26.	Κτηματική Υπηρεσία
27.	Μ.Μ.Ε.
28.	Δ/νσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Καβάλας



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

29.	Ένωση Καταναλωτών Καβάλας
30.	Φιλόπτωχος Αδελφότητα Κυριών Καβάλας
31.	Σύλλογος ΑΜΕΑ Καβάλας
32.	Σύνδεσμος Εργοληπτών Δημοσίων Έργων
33.	Σύνδεσμος Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών
34.	Πολιτιστικοί Σύλλογοι
35.	Ινστιτούτου Αλιευτικής Έρευνας Καβάλας – ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ
36.	Οργανισμός Λιμένα Καβάλας
37.	Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων
38.	Στατιστική Υπηρεσία
39.	Αναπτυξιακή Α.Ε.
40.	Egnatia Aviation
41.	Μ.Κ.Ο



5.2. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ - ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ» - ΦΕΚ Σύστασης 495/31.03.2011

5.2.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ - ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι Υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες :

A.ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

Η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών, περιλαμβάνει τις παρακάτω διοικητικές ενότητες

α)Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών

- . Γραφείο Υποστήριξης Προέδρου και Συλλογικών Οργάνων του Ν.Π.Δ.Δ
- . Γραφείο Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού.
- . Γραφείο Μητρώων, διαδικασιών και μισθοδοσίας προσωπικού.
- . Γραφείο Γραμματειακής Υποστήριξης
- . Γραφείο Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Δημοσίων σχέσεων.
- . Γραφείο Διοικητικής μέριμνας

β) Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών

- . Γραφείο Προϋπολογισμού και Οικονομικής πληροφόρησης
- . Γραφείο Λογιστηρίου
- . Γραφείο προμηθειών υλικών /εξοπλισμού/δωρεών/αποθηκών και διαχείρισης
- . Γραφείο εσόδων και περιουσίας
- . Γραφείο Ταμείου

B.ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

Η Διεύθυνση Προσχολικής Αγωγής και Παιδικής Προστασίας περιλαμβάνει τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) 1^ο Τμήμα Διοίκησης Βρεφονηπιακών Σταθμών

- 9^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 3^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός

β) 2^ο Τμήμα Διοίκησης Βρεφονηπιακών Σταθμών

- 8^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 10^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 11^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός

γ) 3^ο Τμήμα Διοίκησης Βρεφονηπιακών Σταθμών

- 1^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 4^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός

δ) 4^ο Τμήμα Διοίκησης Βρεφονηπιακών Σταθμών

- 2^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 6^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός
- 7^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός

ε) Τμήμα Παιδικής Προστασίας, Συμβουλευτικής και Αλληλεγγύης

- Γραφείο αιτήσεων εγγράφων και επικοινωνίας
- Γραφείο επιμόρφωσης προσωπικού και γονέων
- Γραφείο Ιατρικής, Ψυχολογικής Υποστήριξης και Συμβουλευτικής
- Γραφείο Παιδαγωγικών δράσεων και Προγραμμάτων



στ) Τμήμα Προγραμμάτων για το παιδί, την Οικογένεια και τη νεολαία

- Γραφείο σχεδιασμού και υλοποίησης δράσεων και προγραμμάτων για τη στήριξη του παιδιού προγραμμάτων για τη στήριξη του παιδιού προσχολικής ηλικίας, της οικογένειας και της νεολαίας
- Γραφείο σχεδιασμού και υλοποίησης δράσεων με στόχο την κοινωνική ανάπτυξη και ψυχαγωγία του παιδιού, της οικογένειας και της νεολαίας
- Γραφείο Γραμματειακής Υποστήριξης το οποίο αποτελεί λειτουργική και όχι διοικητική μονάδα και παρέχει κάθε είδους διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη στη Διεύθυνση.

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ

Η Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης, περιλαμβάνει τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) 1^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Αγ. Αθανασίου

- α.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Αγίου Αθανασίου
- α.2 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ περιοχής Αγίου Αθανασίου
- α.3 Γραφείο Δημοτικού Ιατρείου Περιοχής Σφαγείων
- α.4 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών Ομάδων

β) 2^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Βύρωνα.

- β.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Βύρωνα
- β.2 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ περιοχής Βύρωνα
- β.3 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Παλίου
- β.4 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών ομάδων

γ) 3^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Ποταμουδίων

- γ.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Ποταμουδίων
- γ.2 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ της παραπάνω περιοχής
- γ.3 Γραφείο Δημοτικού Ιατρείου Περιοχής Παναγίας
- γ.4 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών ομάδων

δ) 4^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Αγ.Λουκά

- δ.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Αγ.Λουκά
- δ.2 Γραφείο Δημοτικού Ιατρείου Περιοχής Αγ.Λουκά
- δ.3 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ της παραπάνω περιοχής
- δ.4 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών ομάδων

ε) 5^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Ν.Καρβάλης και Χαλκερού

- ε.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Ν. Καρβάλης
- ε.2 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Χαλκερού
- ε.3 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ των παραπάνω περιοχών
- ε.4 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών ομάδων

στ) 6^ο Τμήμα Διοίκησης Κ.Α.Π.Η. περιοχής Κρηνίδων

- στ.1 Γραφείο Κ.Α.Π.Η. περιοχής Κρηνίδων
- στ.2 Γραφείο Προγράμματος Β.Σ.Σ περιοχής Κρηνίδων
- στ.3 Γραφείο Πρόληψης και Κοινωνικής Προστασίας, Ευπαθών Κοινωνικών ομάδων
- στ.4 Γραφείο Κ.Η.Φ.Η.

5.2.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Δ.Δ.

1	Επιτροπή αξιολόγησης ενστάσεων του Ν.4412/16
2	Επιτροπή διενέργειας διαγωνισμού & αξιολόγησης προσφορών Ν.4412/16
3	Επιτροπή παρακολούθησης και παραλαβής προμηθειών Ν.4412/16



5.2.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ		
Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
1	ΠΕ Νηπιαγωγών	ΠΕ: 4
1	ΠΕ Οικονομικού	
1	ΠΕ Διοικητικού	ΤΕ: 36
2	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	
2	ΤΕ Φυσιοθεραπευτών	
1	ΤΕ Εργοθεραπευτών	
26	ΤΕ Βρεφονηπιοκόμων	
1	ΤΕ Νηπιαγωγών	
4	ΤΕ Διοικητικού – Λογιστικού	ΔΕ: 18
2	ΔΕ Διοικητικού	
3	ΔΕ Μαγείρων	
9	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	
3	ΔΕ Βοηθών Νοσοκόμων	ΥΕ: 6
2	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	
4	ΥΕ Προσωπικό Καθαριότητας	
64	Υποσύνολο 1 Τακτικού Προσωπικού	64
Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
1	ΠΕ Διοικητικών	ΠΕ: 1
3	ΤΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	ΤΕ: 5
2	ΤΕ Νοσηλευτών	
1	ΔΕ Διοικητικού	ΔΕ: 2
1	ΔΕ Μαγείρων	
2	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	ΥΕ: 2
10	Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.	10
Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
10	ΠΕ Νηπιαγωγών	ΠΕ: 13
2	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	
1	ΠΕ Ψυχολόγων	
5	ΤΕ Νοσηλευτών	ΤΕ: 19
14	ΤΕ Βρεφονηπιοκόμων	
4	ΔΕ Μαγείρων	ΔΕ: 27
21	ΔΕ Βοηθών Βρεφονηπιοκόμων	
2	ΔΕ Βοηθών Νοσοκόμων	
7	ΥΕ Οικογενειακών Βοηθών	ΥΕ: 24
17	ΥΕ Προσωπικό Καθαριότητας	
83	Υποσύνολο 3 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.	83



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		Αριθμός	%
18	ΠΕ (4 τακτικό προσωπικό + 1 Ι.Δ.Α.Χ.+ 13 Ι.Δ.Ο.Χ.)	18	11,46
60	ΤΕ (36 τακτικό προσωπικό + 5 Ι.Δ.Α.Χ + 19 Ι.Δ.Ο.Χ.)	60	38,22
47	ΔΕ (18 τακτικό προσωπικό + 2 Ι.Δ.Α.Χ + 27 Ι.Δ.Ο.Χ.)	47	29,94
32	ΥΕ (6 τακτικό προσωπικό + 2 Ι.Δ.Α.Χ + 24 Ι.Δ.Ο.Χ.)	32	20,38
157	Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2 + 3)	157	100
5.2.4. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ			
Διαδικτυακή Πύλη https://karakavala.gr/		e – mail : paidikoi@kavala.gov.gr	
Πλατφόρμα iKinder			

5.2.5. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Κτίριο 1 ^{ου} Παιδικού Σταθμού (υπό ανέγερση)	Λυσιμάχου – Κρατερού					
Κτίριο 2 ^{ου} Παιδικού Σταθμού	Εκάβης 2					
Κτίριο 3 ^{ου} Παιδικού Σταθμού (παραχώρηση)	Τέρμα Ιοκάστης					
Κτίριο 4 ^{ου} Παιδικού Σταθμού	Τήνου 1					
Κτίριο 6 ^{ου} Παιδικού Σταθμού	Εκάβης 2					
Κτίριο 7 ^{ου} Παιδικού Σταθμού (μισθωμένο)	Ν. Καρβάλη					
Κτίριο 8 ^{ου} Παιδικού Σταθμού	Αρκαδίου 4					
Κτίριο 9 ^{ου} Παιδικού Σταθμού	Αργυρουπόλεως & Σεβαστείας					
Κτίριο Παιδικού Σταθμού Κρηνίδων	Κρηνίδες Καβάλας					
Κτίριο Παιδικού Σταθμού Ζυγού	Ζυγός Καβάλας					
Κτίριο Α ΚΑΠΗ	Αγ. Αθανασίου 7					ΝΑΙ
Κτίριο Β ΚΑΠΗ	Ζαλόγγου-Περγάμου					ΝΑΙ
Κτίριο Γ ΚΑΠΗ	Τσολάκη-Σερδάρου					ΝΑΙ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κτίριο Δ ΚΑΠΗ	Χανίων 2					ΝΑΙ
Κτίριο Ε ΚΑΠΗ	Καρβάλη & Χαλκερό					
Κτίριο Στ ΚΑΠΗ	Κρηνίδες Καβάλας					ΝΑΙ
Ακίνητο	Αιόλου 2					

5.2.6. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Πλήθος	Είδος
49 -34	Η/Υ μαζί με τους εκτυπωτές τους
30	Μηχανήματα φυσιοθεραπείας
16	Φωτοτυπικά Μηχανήματα
4	Οπτικοί σαρωτές
2	Αυτοκίνητα εκ των οποίων το ένα του προγράμματος «Βοήθεια Στο Σπίτι»

5.2.7. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

1.	Με όλους τους κοινωνικούς φορείς (νοσοκομεία, γηροκομεία, κοινωνικές υπηρεσίες, ασφαλιστικοί οργανισμοί, ιδρύματα χρονίως πασχόντων, ιατρεία κλπ)
2.	Τα Μ.Μ.Ε.
3.	Με κοινωνικούς επιστήμονες (ψυχολόγοι, λογοθεραπευτές, διαιτολόγοι κλπ)
4.	Τις υπηρεσίες του Δήμου
5.	Υπουργεία και άλλους φορείς της Κεντρικής Διοίκησης
6.	Με επιστημονικούς συλλόγους
7.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας - Θράκης

5.2.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Εσωτερικό περιβάλλον	
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1.Εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ., ώστε να υπάρχει η δυνατότητα τόσο της εφαρμογής όσο και της επέκτασης σε όλες τις δράσεις που αυτός προβλέπει	Α.1.Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον (περιορισμός προσλήψεων ΙΔΟΧ, ανασφάλεια ανανέωσης των συμβάσεων των προγραμμάτων) με αποτέλεσμα την έλλειψη στοιχειώδους προγραμματισμού).
	Δ.2.Ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του νομικού προσώπου	Α.2.Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο
	Δ.3.Ικανοποιητικό επίπεδο απόδοσης του προσωπικού	Α.3.Σημαντική καθυστέρηση στη λήψη και έγκριση διοικητικών αποφάσεων συνεργαζόμενων με το νομικό



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Δ.4. Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών	πρόσωπο φορέων (υπουργεία, ασφαλιστικοί οργανισμοί, περιφέρεια)
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες των ωφελούμενων που εξυπηρετούνται από τις υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου	
	Κρίσιμα ζητήματα	

Ανθρώπινο δυναμικό	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Με πλήρες προσωπικό υπάρχει η δυνατότητα συμμετοχής του Νομικού Προσώπου και σε άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα συγχρηματοδοτούμενα, εκτός από το πρόγραμμα «Εναρμόνιση της οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής» στο οποίο συμμετέχουν οι παιδικοί σταθμοί	A.1. Αύξηση του μέσου όρου ηλικίας του προσωπικού με αντίστοιχες σοβαρές ελλείψεις σε ειδικότητες A.2. Αύξηση του ποσοστού του μόνιμου προσωπικού κοντά στο όριο συνταξιοδότησης A.3. Σοβαρή έλλειψη προσωπικού στους Βρεφονηπιακούς σταθμούς που καθιστά αδύνατη τη φιλοξενία των υφιστάμενων βρεφών και νηπίων.
	Δ.2. Δυνατότητα επέκτασης του προγράμματος σίτισης	
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Κατάρτιση του προσωπικού σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων τους	K.1. Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων μόνιμου αλλά και αναγκάιου προσωπικού με συμβάσεις Ι.Δ.Ο.Χ. K.2. Έλλειψη προσωπικού
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ1. Το ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης του προσωπικού με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση	A.1. Η σύνδεση Internet είναι πολλές φορές προβληματική



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Επέκταση της ηλεκτρονικής διακίνησης εγγράφων σε όλες τις δομές .	Κ.1. Η αδυναμία καταπολέμησης της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου
	Κρίσιμα ζητήματα	
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Αξιοποίηση του ιδιόκτητου κτιρίου με στόχο την αύξηση των δυνατοτήτων για προσφορά στο τομέα της κοινωνικής αλληλεγγύης	Α.1. Δυσκολία συντήρησης και επισκευής των χώρων από προς υπηρεσίες του Δήμου Α.2. Το αυτοκίνητο του προγράμματος «Βοήθεια στο Σπίτι» χρήζει αντικατάστασης
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Με καλύτερες οικονομικές συνθήκες υπάρχει καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών	Κ.1. Λόγω οικονομικής δυσχέρειας δεν είναι δυνατή τόσο η συμπλήρωση όσο και η αντικατάσταση τεχνικού εξοπλισμού
	Κρίσιμα ζητήματα	
Οικονομικά και περιουσία	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση	Α.1. Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων Α.2. Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες
	Δ.2. Δυνατότητα δημιουργίας κεντρικού, εξοπλισμένου μαγειρείου	Α.3. Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας των προτάσεων που πρέπει να υποβληθούν σε Κοινοτικά
	Δ.3. Δυνατότητα δημιουργίας κεντρικής αποθήκης	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Δ.4. Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης των δραστηριοτήτων μέσω της αναλυτικής λογιστικής και κέντρων κόστους Δ.5. Επενδύσεις σε πράσινα δημοτικά κτίρια για να είναι ενεργειακά φιλικά προς το περιβάλλον και να έχουν μικρότερο κόστος λειτουργίας.	προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων A.4. Αναγκαιότητα περιορισμού του λειτουργικού κόστους των κτιρίων A.5. Αυξημένα έξοδα μισθοδοσίας λόγω συνεχών μεταφορών αρμοδιοτήτων από το κεντρικό κράτος στο Δήμο χωρίς μεταφορά αντίστοιχων πόρων
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα	K.1. Μειωμένο ενδιαφέρον από ιδιώτες για χορηγίες στα διάφορα κοινωνικά προγράμματα
Κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης		
➤ Άμεση εφαρμογή του νέου Ο.Ε.Υ. ➤ Επιμόρφωση, κατάρτιση, επανακατάρτιση, αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού ➤ Αξιοποίηση / ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών στη λειτουργία των υπηρεσιών / βελτίωση μηχανοργάνωσης υπηρεσιών ➤ Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών ➤ Αξιοποίηση ευρωπαϊκών και εθνικών χρηματοδοτικών προγραμμάτων ➤ Δημιουργία κεντρικού μαγειρείου και αποθήκης		



5.3. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΩΔΕΙΟ ΚΑΒΑΛΑΣ»

5.3.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του Δημοτικού Ωδείου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

1. Διεύθυνση Μουσικής Εκπαίδευσης

1.1. Σχολή Ανωτέρων Θεωρητικών Μαθημάτων και Συνθέσεων

- α. Τμήμα Αρμονίας
- β. Τμήμα Ενοργανώσεως
- γ. Τμήμα Αντιστίξεως και Φυγής
- δ. Τμήμα Ενορχηστρώσεως
- ε. Τμήμα Συνθέσεως

1.2. Σχολή Ενόργανου Μουσικής

- α. Τμήμα Πλήκτρων Οργάνων
- β. Τμήμα Εγχόρδων Οργάνων
- γ. Τμήμα Πνευστών Οργάνων
- δ. Τμήμα Κρουστών Οργάνων

1.3. Σχολή Μονωδίας

- α. Τμήμα Μονωδίας
- β. Τμήμα Μελοδραματικής
- γ. Τμήμα Εκκλησιαστικής Μουσικής.

2. Δ/ση Φιλαρμονικής

- α. Τμήμα Μπάντας
- β. Τμήμα Χορωδίας

3. Αυτοτελές Γραφείο Γραμματείας και Οικονομικής Διαχείρισης

5.3.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

1	Επιτροπή παραλαβής προμηθειών
---	-------------------------------



5.3.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΠΕ Διοικητικών	ΠΕ: 1	
1	ΔΕ Διοικητικών (τελεί σε αργία)	ΔΕ: 1	
2	Υποσύνολο 1 Τακτικού Προσωπικού	2	
Πλήθος	Τακτικό Προσωπικό ΙΔΑΧ Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΠΕ Διευθυντής Μουσικής Εκπαίδευσης	ΠΕ: 1	
3	Προσωπικό Φιλαρμονικής ΔΕ	ΔΕ: 3	
3	Προσωπικό Φιλαρμονικής ΤΕ	ΤΕ: 3	
7	Υποσύνολο 2 ΙΔΑΧ	7	
Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Ο.Χ. Μερικής Απασχόλησης Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
60	Καλλιτεχνικό Προσωπικό διαφόρων ειδικοτήτων ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ	60	
60	Υποσύνολο 3 Ι.Δ.Ο.Χ. Μερικής απασχόλησης	60	
		Αριθμός	%
2	ΠΕ (1 τακτικό προσωπικό + 1 Ι.Δ.Α.Χ.)	2	
3	ΤΕ (3 ΙΔΑΧ Μουσικοί Φιλαρμονικής)	3	
4	ΔΕ (1 τακτικό + 3 Μουσικοί Φιλαρμονικής)	4	
60	Καλλιτεχνικό Προσωπικό διαφόρων ειδικοτήτων ΔΕ, ΤΕ, ΠΕ	60	
69	Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2 + 3)	69	100

5.3.4. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: e-- www.dok.gr
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Ναι	
Τοπικό δίκτυο (lan)	Ναι	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	

5.3.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ

A/A	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	Στο site του Δ.Ω.Κ. μπορεί κάποιος να πληροφορηθεί για τη λειτουργία και τις εκδηλώσεις του
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	Συμπλήρωση αιτήσεων εγγραφής

Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης:

Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 Συναλλαγές, Στάδιο 5 Προσωποποίηση.

5.3.6. Τεχνικός εξοπλισμός

Πλήθος	Είδος
--------	-------



5	Πιάνα με ουρά
11	Πιάνα όρθια
1	Ηχοσύστημα - Οκτακάναλος ενισχυτής με 2 ηχεία και τις βάσεις τους
1	Φωτοτυπικά
1	Κονσόλα φωτισμού
12	Προβολείς LED PAR 56
3	Αρμόνια και πιάνα ηλεκτρικά
4	Συστήματα Η/Υ και εκτυπωτές
1	Φορητός υπολογιστής

5.3.7. Βασικές συνεργασίες

1.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
2.	Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας Θράκης
3.	Δημοτικά Ωδεία ανά την επικράτεια
4.	Ιδιωτικές Μουσικές Σχολές και Ωδεία στην Ελλάδα και το Εξωτερικό
5.	Δήμος Καβάλας
6.	Υπουργείο Πολιτισμού
7.	Σύλλογος οι Φίλοι της Μουσικής- Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

5.3.8. Περιγραφή άλλων πρόσθετων θεμάτων

Το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας συστάθηκε το 1937 και είναι ένα από τα πιο ιστορικά και δραστήρια ωδεία της ελληνικής περιφέρειας και ένας από τους σημαντικότερους πολιτιστικούς φορείς της Καβάλας. Πρωταρχική αποστολή του είναι η υποδειγματική μουσική διαπαιδαγώγηση μαζί με τη γενικότερη αισθητική - καλλιτεχνική αγωγή και επιμόρφωση των μαθητών του στις Σχολές Ενόργανης, Φωνητικής και Θεωρητικής κατεύθυνσης, μέσω κρατικών αναγνωρισμένων τίτλων σπουδών. Ταυτόχρονα, το Ωδείο συμβάλλει διαρκώς στην ανύψωση του επιπέδου της πολιτιστικής ζωής τόσο στην πόλη της Καβάλας όσο στην ευρύτερη περιοχή. Δεν είναι τυχαίο ότι σπουδαίοι μουσικοί αναδεικνύονται τακτικά από τη μουσική κυψέλη του Ωδείου, πρώην μαθητές του οι οποίοι διαγράφουν επιτυχημένη πορεία στην πατρίδα μας και στο εξωτερικό. Η προσφορά του έχει καταξιωθεί όχι μόνο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

Θεωρείται σημαντική η διατήρηση της Φιλαρμονικής ώστε και μέσα από αυτή να είναι δωρεάν η εκμάθηση πνευστών και κρουστών μουσικών οργάνων σε νέους μαθητές.

5.3.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
α) Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	- Αξιοποίηση έμπειρων και πρόθυμων στελεχών - Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του οργανισμού	- Τροποποίηση οργανισμού του Φορέα, η οποία επίκειται. - Απουσία οργανωτικής και διοικητικής δομής. Υποστήριξη των διαδικασιών από το δήμο. Ιδιαίτερα αυξημένες απαιτήσεις, έλλειψη
β) Ανθρώπινο δυναμικό		



γ) Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός δ) Οικονομικά και περιουσία	• Αποδοχή και αναγνωρισιμότητα του έργου από τους πολίτες • Λειτουργία και δημιουργία νέων χώρων πολιτισμού • Επέκταση της λειτουργίας του με τη δημιουργία παραρτημάτων • Διατήρηση και βελτίωση της λειτουργίας των χώρων πολιτισμού με την επισκευή και συντήρησή τους και την ενίσχυση του τεχνικού εξοπλισμού • Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού • Η αξιοποίηση του ασύρματου δικτύου του Δήμου • Αναπροσαρμογή του φορέα στα νέα δεδομένα της πανδημίας • Βελτιστοποίηση των διοικητικών υποδομών • Ανακατανομή αρμοδιοτήτων στο καλλιτεχνικό προσωπικό και ανανέωσή του • Προσαρμογή του φορέα στα νέα δεδομένα εξωστρέφειας (ανανέωση της ιστοσελίδας, δημιουργία νέας σελίδας στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και νέας σελίδας στο YOUTUBE. • Δημιουργία νέων καλλιτεχνικών δρώμενων με πυρήνα τους σπουδαστές του Ωδείου • Επικοινωνιακή και καθοριστική συμβολή του φορέα στα καλλιτεχνικά δρώμενα του Δήμου συνολικά	συντονισμού και οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών, δυσχέρεια επίλυσης ζητημάτων που προκύπτουν • Δυσμενές οικονομικό περιβάλλον - Έλλειψη πόρων - μείωση επιχορηγήσεων από το Δήμο, λόγω αντίστοιχης μείωσης των Κ.Α.Π. • Ελλιπής στελέχωση από μόνιμο προσωπικό, εξυπηρετείται από αποσπασμένο προσωπικό του Δήμου • Ανεπαρκής αριθμός αιθουσών για την εξυπηρέτηση του αυξημένου αριθμού μαθητών • Δυσκολία εύρεσης χώρων με τις κατάλληλες προδιαγραφές για την κάλυψη των αναγκών εκμάθησης - Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής • Ανείσπρακτα δίδακτρα
---	--	--



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	• Ανάδειξη και λειτουργία επιπλέον χώρων πολιτισμού, με τη στήριξη και συνδιοργάνωση εκδηλώσεων με άλλους φορείς • Συνεργασία με ομάδες και φορείς Πανελλαδικά αλλά και σε διεθνές επίπεδο • Απασχόληση προσωπικού το οποίο προσλαμβάνεται μέσω ειδικών προγραμμάτων με συμβάσεις ορισμένου χρόνου • Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	• Θεσμικό πλαίσιο, αβεβαιότητα σε σχέση με τη δυνατότητα προσλήψεων διοικητικού προσωπικού
ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
➤ Εξεύρεση νέων χώρων στέγασης τμημάτων του Ωδείου, αναβάθμιση της υφιστάμενης κτιριακής υποδομής ώστε να είναι χώροι κυρίως λειτουργικοί τόσο για τους μαθητές όσο και για τους καθηγητές ➤ Ανανέωση της υφιστάμενης υλικοτεχνικής υποδομής		



5.4. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Ι.Δ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΑΒΑΛΑΣ «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ»

ΦΕΚ Σύστασης 657/20.04.2011

Έδρα: Ομονοίας 117, Καβάλας

5.4.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ – ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου «**Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας – Δημωφέλεια**» περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες :

1. Γενική Διεύθυνση

- 1.1. Γραμματεία Προέδρου, Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικού Διευθυντή
- 1.2. Συμβούλιο προγραμματισμού
- 1.3. Νομικός σύμβουλος
- 1.4. Εξωτερικοί συνεργάτες
- 1.5. Γραφείο τύπου και δημοσίων σχέσεων

2. Διεύθυνση Διοικητικής – Οικονομικής Υποστήριξης

2.1. Τμήμα Διοίκησης

- α. Γραφείο προσωπικού – μισθοδοσίας
- β. Γραφείο πρωτοκόλλου - διοικητικής διεκπεραίωσης
- γ. Γραφείο μηχανογραφικής υποστήριξης και νέων τεχνολογιών
- δ. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
- ε. Γραφείο γενικών καθηκόντων

2.2. Τμήμα Οικονομικής Διαχείρισης

- α. Γραφείο λογιστηρίου
- β. Γραφείο ταμείου

2.3. Τμήμα Οικονομικού Προγραμματισμού & Ελέγχου

- α. Γραφείο οικονομικού προγραμματισμού
- β. Γραφείο οικονομικού και διαχειριστικού ελέγχου
- γ. Γραφείο κοστολόγησης και στατιστικής επεξεργασίας

2.4. Τμήμα Προμηθειών

- α. Γραφείο Προγραμματισμού Προμηθειών και Υπηρεσιών
- β. Γραφείο Διενέργειας Διαγωνισμών, Υλοποίησης & Παρακολούθησης Συμβάσεων

3. Διεύθυνση Αθλητισμού & Παιδείας

3.1. Τμήμα Υποστήριξης Αθλητικών Δραστηριοτήτων

- α. Γραφείο σχεδιασμού & διοργάνωσης εκδηλώσεων
- β. Γραφείο μαζικού αθλητισμού
- γ. Γραφείο εκπαιδευτικών προγραμμάτων

3.2. Τμήμα Διαχείρισης Αθλητικών Κέντρων

- α. Γραφείο προγραμματισμού και διαχείρισης
- β. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
- γ. Γραφείο συντήρησης & γενικών καθηκόντων
- δ. Γραφείο διοικητικής Υποστήριξης-Γραμματεία



3.3 Τμήμα Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών

4. Διεύθυνση Πολιτιστικού Τουρισμού & Ανάπτυξης

4.1. Τμήμα Πολιτιστικού Τουρισμού

- α. Γραφείο λειτουργίας του κέντρου υποδοχής και πληροφόρησης επισκεπτών
- β. Γραφείο πολιτιστικού τουρισμού
- γ. Γραφείο οργάνωσης συνεδρίων και εκδηλώσεων

4.2. Τμήμα Προβολής, Επικοινωνίας και Διεθνών Σχέσεων

- α. Γραφείο προβολής
- β. Γραφείο διεθνών και δημοσίων σχέσεων

4.3. Τμήμα Διαχείρισης Τουριστικών Πόρων και Υποδομών

- α. Γραφείο διαχείρισης κάστρου
- β. Γραφείο διαχείρισης ακτών
- γ. Γραφείο διαχείρισης λοιπών φυσικών πόρων
- δ. Γραφείο διαχείρισης λοιπών τουριστικών υποδομών

4.4. Τμήμα Ανάπτυξης

- α. Γραφείο Σχεδιασμού-Προγραμματισμού και Οικονομοτεχνικών Μελετών
- β. Γραφείο Κατάρτισης και Παρακολούθησης Αναπτυξιακών & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
- γ. Γραφείο Πληροφοριακών συστημάτων, Δικτύων και Ψηφιακών Υπηρεσιών
- δ. Γραφείο Μάρκετινγκ, Χορηγιών

4.5. Τμήμα Περιβάλλοντος

- α. Γραφείο Φυσικού & Αστικού Περιβάλλοντος
- β. Γραφείο Περιβαλλοντικής Επιμόρφωσης

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΙΑΜΑΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ

5.1. Τμήμα παροχής υπηρεσιών ιαματικής θεραπείας και αισθητικής

- α. Γραφείο παροχής υπηρεσιών ιαματικής θεραπείας (υδροθεραπείας-πηλοθεραπείας)
- β. Γραφείο παροχής υπηρεσιών αισθητικής και φυσικοθεραπείας
- γ. Γραφείο ιατρικής παρακολούθησης

5.2. Τμήμα παροχής διοικητικών υπηρεσιών και υπηρεσιών υποδοχής και διαμονής

- α. Γραφείο διοικητικών υπηρεσιών
- β. Γραφείο υποδοχής-κίνησης
- γ. Γραφείο παροχής υπηρεσιών διαμονής

5.3. Τμήμα παροχής υπηρεσιών εστίασης

- α. Γραφείο λειτουργίας εστιατορίου- αναψυκτηρίου
- β. Γραφείο προμηθειών-διαχείρισης υλικών

5.4. Τμήμα παροχής υπηρεσιών γενικών καθηκόντων και καθαριότητας

- α. Γραφείο Καθαριότητας
- β. Γραφείο συντήρησης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού
- γ. Γραφείο ασφάλειας εγκαταστάσεων και εξοπλισμού

6. Διεύθυνση Πολιτισμού

6.1. Τμήμα Προγραμματισμού και Οργάνωσης Πολιτιστικής Δράσης



- α. Γραφείο οργάνωσης φεστιβάλ και πολιτιστικών εκδηλώσεων
- β. Γραφείο οργάνωσης εκπαιδευτικών προγραμμάτων και υποστήριξης φορέων πολιτισμού
- γ. Γραφείο σχεδιασμού – προγραμματισμού

6.2. Τμήμα Διαχείρισης Πολιτιστικών Υποδομών

- α. Γραφείο διαχείρισης
- β. Γραφείο τεχνικής υποστήριξης
- γ. Γραφείο συντήρησης & γενικών καθηκόντων

6.3. Τμήμα Δημοτικής Σχολής Χορού

- α. Γραμματεία
- β. Γραφείο προγράμματος σπουδών & διδακτικού προσωπικού
- γ. Γραφείο διοικητικής υποστήριξης και οργάνωσης εκδηλώσεων

6.4. Τμήμα Μουσείου Καπνού

- α. Γραφείο μουσειακού υλικού
- β. Γραφείο ιστορικού αρχείου
- γ. Γραφείο διοίκησης
- δ. Γραφείο μουσειακής αγωγής

6.5. Τμήμα Λαογραφικού Μουσείου

- α. Γραφείο διαχείρισης εκθεμάτων
- β. Γραφείο ιστορικού αρχείου
- γ. Γραφείο διοίκησης
- δ. Γραφείο πινακοθήκης - γλυπτοθήκης
- ε. Γραφείο Μουσειακής Αγωγής

7. Διεύθυνση Ακίνητης Περιουσίας & Λοιπών δραστηριοτήτων

7.1. Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας

- α. Γραφείο μισθώσεων
- β. Γραφείο εσόδων
- γ. Γραφείο επίβλεψης και ποιοτικού ελέγχου
- δ. Γραφείο διαχείρισης χώρων στάθμευσης
- ε. Γραφείο διαχείρισης βιβλιοδετείου

7.2. Τμήμα Συντήρησης & Ασφάλειας

- α. Γραφείο συντήρησης
- β. Γραφείο ασφάλειας

7.3 Τμήμα Δημοτικής Συγκοινωνίας

- α. Γραφείο λειτουργικού σχεδιασμού και δρομολόγησης
- β. Γραφείο διοικητικού
- γ. Γραφείο συντήρησης

5.4.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Ι.Δ.

1.	Επιτροπή προσλήψεων προσωπικού
2.	Επιτροπή επιλογής καλλιτεχνικού προσωπικού
3.	Επιτροπή παραλαβής προμηθειών, εργασιών, μεταφορών, έργων & μελετών
4.	Επιτροπή διενέργειας και αξιολόγησης διαγωνισμών
5.	Ομάδα διοίκησης έργου
6.	Επιτροπή δημοπρασιών
7.	Επιτροπή αξιολόγησης ενστάσεων



5.4.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
1	ΠΕ Οικονομικού	ΠΕ: 8
0	ΠΕ Υπάλληλοι Γραφείου	
7	ΠΕ Διοικητικών	
0	ΠΕ Μουσειολόγων	
4	ΤΕ Βοηθών Λογιστή	ΤΕ: 4
5	ΔΕ Διοικητικών	ΔΕ: 12
0	ΔΕ Ηλεκτρολόγων	
1	ΔΕ Υπαλλήλων Πάρκινγκ	
0	ΔΕ Υπαλλήλων Γραφείου	
2	ΔΕ Τεχνιτών Γενικών Καθηκόντων	
2	ΔΕ Κοινωνικών Φροντιστών	
2	ΥΕ Υπαλλήλων Πάρκινγκ	ΥΕ: 6
1	ΥΕ Οδηγών	
3	ΥΕ Καθαριστριών	
2	ΥΕ Εργατών Γενικών Καθηκόντων	
28	Υποσύνολο 1 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.	30
Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Ο.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία
0	ΠΕ Υπαλλήλων Γραφείου	ΠΕ: 8
0	ΠΕ Καθηγητών Χορού	
1	ΠΕ Γυμναστών	
0	ΠΕ Οικονομικού	
0	ΠΕ Αρχειονόμων	
1	ΠΕ Κοινωνικών Λειτουργιών	
0	ΠΕ Γεωπόνων	ΤΕ: 1
0	ΤΕ Υπαλλήλων Γραφείου	
6	Πρακτική Άσκηση (ΠΕ)	
0	ΤΕ Τουριστικών Επιχειρήσεων	
1	ΤΕ Εργοθεραπευτών	
0	ΤΕ Βοηθών Λογιστών	
0	ΤΕ Καθηγητών Χορού	ΔΕ: 9
1	ΔΕ Επιμελήτρια Πρόνοιας	
1	ΔΕ Εκπαιδευτών - Τεχνικών	
1	ΔΕ Νυχτοφυλάκων	
0	ΔΕ Διδακτικού Προσωπικού	
0	ΔΕ Καθηγητών Χορού	
2	ΔΕ Λουτρονόμος	
2	ΔΕ Διοικητικού	
1	ΔΕ Κοινωνικών Φροντιστών	
1	ΔΕ Ηλεκτρολόγων	ΥΕ: 6
0	ΔΕ Οδηγών	
3	ΥΕ Καθαριότητας	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1	ΥΕ Νυχτοφυλάκων		
1	ΥΕ Βοηθός Σερβιτόρου		
1	ΥΕ Εργάτης Γενικών Καθηκόντων		
24	Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.	24	
		Αριθμός	%
16	ΠΕ (8 Ι.Δ.Α.Χ. + 8 Ι.Δ.Ο.Χ.)	16	29,62
5	ΤΕ (4 Ι.Δ.Α.Χ. + 1 Ι.Δ.Ο.Χ.)	5	9,25
21	ΔΕ (12 Ι.Δ.Α.Χ. + 9 Ι.Δ.Ο.Χ.)	21	38,88
12	ΥΕ (6 Ι.Δ.Α.Χ. + 6 Ι.Δ.Ο.Χ.)	12	22,22
54	Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)	54	100

5.4.4. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ

Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαχειριστική Επάρκεια	Ναι	Η «Δημοφέλεια» έχει λάβει Διαχειριστική Επάρκεια βάσει του προτύπου ISO 9001/2015 για το σχεδιασμό, ωρίμανση και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων (Δημόσιες Συμβάσεις Προμηθειών και Υπηρεσιών και Υλοποίηση Δράσεων με Ίδια Μέσα).
Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	Όχι	
ISO 9001/2015	Ναι	Η «Δημοφέλεια» διαθέτει σύστημα ISO στο σχεδιασμό, ωρίμανση και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων (Δημόσιες Συμβάσεις Προμηθειών και Υπηρεσιών και Υλοποίηση Δράσεων με Ίδια Μέσα).
Επιμορφώσεις - Κατάρτιση	Ναι	Η επιχείρηση διενεργεί τακτικά σεμινάρια επιμόρφωσης του προσωπικού της, καθώς και έκτακτα για την ενημέρωση των υπαλλήλων σχετικά με τις αλλαγές στη νομοθεσία και τον τρόπο λειτουργίας των Δημοτικών Επιχειρήσεων.
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων	Ναι	Σε κάποια τμήματα και Διευθύνσεις της επιχείρησης λειτουργεί ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής (Πηλοθεραπευτήριο, Διεύθυνση Διοικητικής & Οικονομικής Υποστήριξης)
Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων	Όχι	Δεν υπάρχει ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής
Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού	Ναι	Η Διεύθυνση Διοικητικής & Οικονομικής Υποστήριξης λειτουργεί σχετικό ηλεκτρονικό σύστημα καταγραφής.

5.4.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

	Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
--	-----------	-----------------------



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: www.kavalagreece.gr , https://www.visitkavala.gr/ e – mail: kavalagreece@kavalagreece.gr url: https://diavgeia.gov.gr/f/dimofelia
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Ναι	Η επιχείρηση παρέχει εξυπηρέτηση επιπέδου 1 & 2. Τα υπόλοιπα παρέχονται μέσω του ιστοχώρου του Δήμου Καβάλας.
Διαβούλευση	Όχι	Δεν προβλέπεται
Τοπικό δίκτυο (lan)	Ναι	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	
Αριθμός webserver	1	

Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη

A/A	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	Περιγραφή
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	- Δημοσίευση αποφάσεων Διοικητικού Συμβουλίου, Προέδρου - Δελτία Τύπου – ανακοινώσεις – εκδηλώσεις - Προκηρύξεις θέσεων εργασίας – διαγωνισμών – προμηθειών – έργων - Διοικητική δομή υπηρεσιών - Στοιχεία επικοινωνίας δ/νσεων – Χρήσιμοι σύνδεσμοι - Τουριστικές πληροφορίες – πολιτιστικές πληροφορίες - Έγγραφα που απαιτούν ανάρτηση στην ηλεκτρονική πλατφόρμα ΔΙΑΥΓΕΙΑ.
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	Πληροφοριακά έντυπα

Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών ορίζονται τα 5 στάδια υλοποίησης:

Στάδιο 1 - Πληροφόρηση, Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση, Στάδιο 3 - Αμφίδρομη αλληλεπίδραση, Στάδιο 4 - Συναλλαγή, Στάδιο 5 – Προσωποποίηση

5.4.6. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Δημοτική Αγορά Καβάλας (Δ.Α.Κ.)	Καράνου - Δραγούμη -	16.335,10	ΟΧΙ	Χρήση: α) Εκμίσθωση	15	ΝΑΙ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

(ιδιοκτησία επιχείρησης)	Αμύντα - Αριστοτέλους	(5.192,00 οικοπέδου)		καταστημάτων στο υπόγειο, το ισόγειο και τον 1 ^ο όροφο β) Εκμετάλλευση parking στον 2 ^ο , 3 ^ο και 4 ^ο όροφο		
«Νεφέλες» (ιδιοκτησία επιχείρησης)	Μητροπολίτου Χρυσοστόμου Σμύρνης	467,59 (1.479,07 οικοπέδου)	OXI	Εκμίσθωση καταστήματος	-	NAI
«Φλοίσβος» (ιδιοκτησία επιχείρησης)	Μητροπολίτου Χρυσοστόμου Σμύρνης	157,37 (1.479,07 οικοπέδου)	OXI	Εκμίσθωση καταστήματος	-	NAI
Φρούριο (χρήση μετά από παραχώρηση)	Ιστορικό Κέντρο, Χερσόνησος Παναγίας		NAI	Διεξαγωγή πολιτιστικών δραστηριοτήτων – υποδοχή επισκεπτών Δυναμικότητα: 1.000	3	OXI
Τουριστικό Περίπτερο (χρήση μετά από παραχώρηση)	Ίωνος Δραγούμη		OXI	Πληροφόρηση & υποδοχή επισκεπτών, πώληση αναμνηστικών, πώληση εισιτηρίων πολιτιστικών δραστηριοτήτων	2	NAI
Κεντρικά Γραφεία ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ	Ομονοίας 117		OXI	Στέγαση 3 Διευθύνσεων επιχείρησης - 25	23	NAI
Πηλοθεραπευτήριο (χρήση μετά από παραχώρηση)	Κρηνίδες		NAI	Ιαματικός τουρισμός Δυναμικότητα: 120 λουόμενοι 65 θέσεις κάμπινγκ	15-20	NAI

5.4.7. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Πλήθος	Είδος
21	Κλιματιστικά
2	Μηχανές Σάρωσης
7	UPS
20	Ανεμιστήρες
4	Αντλίες νερού
2	Ανυψωτήρες για Α.Μ.Ε.Α.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1	Γεννήτρια
3	Υποβρύχιες Γεωτρήσεις
1	Υποβρύχια αντλία πισίνας
2	Εκτυπωτές Εισιτηρίων
18	Εκτυπωτές
2	Επαγγελματικά ψυγεία
1	Επαγγελματική κουζίνα
20	Ηλεκτρικά μάτια
2	Θαμνοκοπτικά
1	Μηχάνημα χρυσοτυπίας
2	Μηχανές προβολής
2	Πηλοαντλίες
1	Πιεστικό πλυσίματος
10	Πολυμηχανήματα
3	Σέρβερ
49	Συστήματα Η/Υ και Φορητοί Η/Υ
1	Σύστημα πάρκινγκ
2	Σύστημα παρακολούθησης χώρων
5	Τηλεοράσεις
7	Φωτοτυπικά - εκτυπωτές
30	Ψυγεία
2	Επιβατικά αυτοκίνητα
1	Αγροτικό αυτοκίνητο
1	Επιβατικό αυτοκίνητο 9 θέσιο
5	Ακίνητα τροχόσπιτα
1	Ανυψωτικό μηχάνημα
1	Απινιδωτής
ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	
1.	Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης Αν. Μακεδονίας – Θράκης
2.	Ο.Α.Ε.Δ. Καβάλας
3.	Δήμος Καβάλας
4.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
5.	Λοιπά Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Καβάλας
6.	Τ.Ε.Ι. Καβάλας
7.	Επιτροπή Τουριστικής Προβολής Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας
8.	Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης - Ε.Ε.Τ.Α.Α.
9.	Υπουργείο Εσωτερικών
10.	Υπουργείο Οικονομικών
11.	Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας
12.	Γραμματεία Δ.Ε.Κ.Ο.
13.	Υπουργείο Πολιτισμού
14.	Ευρωπαϊκή Επιτροπή/Μονάδα Αθλητισμού
15.	ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας
16.	Ελληνικό Ίδρυμα Πολιτισμού
17.	Δήμος Νυρεμβέργης
18.	12η Εφορεία Καβάλας
19.	Ελληνικός Οργανισμός Τουρισμού



5.4.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας	Εσωτερικό περιβάλλον	
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Τα διακριτά αντικείμενα και οι αρμοδιότητες του οργανογράμματος μπορούν να ενισχύσουν τον καλύτερο προγραμματισμό, οργάνωση και έλεγχο των υπηρεσιών. Δ.2. Ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του νομικού προσώπου. Δ.3. Ανάπτυξη τμήματος μάρκετινγκ και ενίσχυση της φήμης της επιχείρησης. Δ.4. Στοχευμένος σχεδιασμός προδιαγραφών θέσεων εργασίας για την κάλυψή τους από έκτακτο προσωπικό.	A.1. Ανεπαρκής στελέχωση Διευθύνσεων. A.2. Έλλειψη τυποποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών. A.3. Έλλειμμα «αναγνωρισιμότητας» του φορέα κατά την παροχή της υπηρεσίας. A.4. Σχετικά μεγάλο ποσοστό εκτάκτου προσωπικού που απασχολεί η επιχείρηση, το οποίο ακόμη και σε καίριες θέσεις, δεν επιτρέπει στην επιχείρηση να αναπτύξει την εσωτερική διοικητική «κουλτούρα» της στο εύρος που επιθυμεί. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα να μην επιτυγχάνεται ο στόχος του επιδιωκόμενου επιπέδου των προσφερόμενων υπηρεσιών.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Ενδυνάμωση της κοινωφελούς επιχειρηματικής δραστηριότητας της επιχείρησης (Πυθαγόρας, Σχολή Χορού, Δ.Α.Κ., κ.α.) E.2. Βελτίωση του συνολικού προγραμματισμού του Δήμου και της «Δημωφέλεια». E.3. Ενίσχυση δικτύωσης επιχείρησης και συνεργασιών για επέκταση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.	K.1. Νομοθετικές αλλαγές που δημιουργούν επιπρόσθετη γραφειοκρατία (διαύγεια, δέσμευση πιστώσεων, Ενιαίο Σύστημα Προμηθειών κ.α.) K.2. Κίνδυνος αδυναμίας εκτέλεσης αναπτυξιακών και λοιπών (αθλητικών και πολιτιστικών) δραστηριοτήτων λόγω μείωσης χρηματοδότησης.



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Ε.4. Διεκδίκηση μεγαλύτερης χρηματοδότησης λόγω υψηλής αποτελεσματικότητας.	
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ανθρώπινο δυναμικό	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Περαιτέρω αξιοποίηση και ανάπτυξη των δυνατοτήτων του υφιστάμενου προσωπικού. Δ.2. Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης ανθρώπινων πόρων. Δ.3. Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού. Δ.4. Λειτουργία άτυπου συστήματος αναγνώρισης στο πλαίσιο της ενδοεπιχειρησιακής λειτουργίας.	Α.1. Έλλειψη στελεχών για την κάλυψη θέσεων ευθύνης. Α.2. Έλλειψη συνεχιζόμενης εκπαίδευσης και επιμορφωτικό έλλειμμα στη γνώση νέων τεχνολογιών και τρέχουσας πληροφόρησης στα διάφορα αντικείμενα δράσης. Α.3. Έλλειψη κινήτρων και συστήματος αναγνώρισης προσφοράς (τυπικό και άτυπο).
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Αξιοποίηση της συνεχόμενης εισροής νέων εποχιακών υπαλλήλων υψηλής κατάρτισης μέσω προγραμμάτων. Ε.2. Αξιοποίηση επιχορηγούμενων προγραμμάτων κατάρτισης και εκπαίδευσης.	Κ.1. Αδυναμία κάλυψης άμεσων αναγκών σε μεσαίο και κατώτερο υπαλληλικό προσωπικό. Κ.2. Θεσμικές αλλαγές στη διαδικασία προσλήψεων προσωπικού, που απαγορεύουν την πρόσληψη μόνιμου προσωπικού. Κ.3. Χρονοβόρα διαδικασία πρόσληψης στελεχικού δυναμικού ορισμένου χρόνου.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Δ.1. Ευρύ φάσμα δυνατοτήτων αξιοποίησης ηλεκτρονικών υπηρεσιών.	A.1. Έλλειμμα ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης. A.2. Έλλειψη σύγχρονων υποδομών ΤΠΕ. A.3. Απουσία μόνιμου εξειδικευμένου προσωπικού.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση σχετικών προσκλήσεων χρηματοδότησης.	K.1. Απουσία θεσμικού πλαισίου και πρόβλεψης Προϋπολογισμού για την ανάπτυξη σχετικών υποδομών και υπηρεσιών.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Περαιτέρω αξιοποίηση της κτιριακής υποδομής των λασπόλουτρων. Δ.2. Περαιτέρω αξιοποίηση της κτιριακής υποδομής του κτιρίου του «Πυθαγόρα». Δ.3. Περαιτέρω αξιοποίηση της κτιριακής υποδομής του κτιρίου της Δημοτικής Καπναποθήκης. Δ.4. Βελτίωση εσωτερικής διαρρύθμισης χώρων εργασίας.	A.1. Έλλειψη ειδικών μεταφορικών μέσων A.2. Έλλειψη επαρκών υποδομών και εξοπλισμού. A.3. Ανάγκη αισθητικής αναβάθμισης των υφιστάμενων γραφείων εργασίας.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση ευρωπαϊκών κονδυλίων για τη συντήρηση και ανακαίνιση της κτιριακής υποδομής όπου αναπτύσσονται οι	K.1. Αύξηση κόστους συντήρησης κτιρίων και λοιπού υλικοτεχνικού εξοπλισμού.



	δραστηριότητες της επιχείρησης. Ε.2. Διεκδίκηση δωρεάν παραχώρησης χρήσης δημοτικών και δημοσίων γραφείων.	Κ.2. Αδυναμία χρήσης λοιπών δημοτικών κτιρίων λόγω υψηλού κόστους ανακαίνισης.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Οικονομικά και περιουσία	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Ανάπτυξη περισσότερων και αποδοτικότερων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών που εφάπτονται στις υφιστάμενες δράσεις και αρμοδιότητες της επιχείρησης. Δ.2. Αναπροσαρμογή της πολιτικής αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας. Δ.3. Αναβάθμιση προσφερόμενων υπηρεσιών. Δ.4. Ανάπτυξη σχεδίου μάρκετινγκ για τις υφιστάμενες επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα εκμεταλλευόμενα κτίρια (Δημοτική Αγορά, Δημοτική Σχολή Χορού, κλπ).	Α.1. Μείωση επιχορηγήσεων. Α.2. Απουσία κεντρικής στρατηγικής για τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη των δημοτικών επιχειρήσεων. Α.3. Μη επαρκή εκμετάλλευση ακίνητης περιουσίας επιχείρησης.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας μέσω προγραμμάτων. Ε.2. Αξιοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σχετικών με την ανάπτυξη και επέκταση των	Κ.1. Ρευστό οικονομικό και θεσμικό περιβάλλον. Κ.2. Αποδυνάμωση οικονομικής και αναπτυξιακής πολιτικής λόγω κρίσης.



	δραστηριοτήτων της επιχείρησης.	
	Ε.3. Κεφαλαιοποίηση της υγιούς οικονομικής κατάστασης και της φερεγγυότητας της επιχείρησης.	
	Κρίσιμα ζητήματα	
ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
➤ Εφαρμογή αποκεντρωμένου management. ➤ Ενίσχυση της εταιρικής ταυτότητας της επιχείρησης και της προβολής των δραστηριοτήτων της. ➤ Σύγχρονες διαδικασίες παρακολούθησης και προγραμματισμού. ➤ Επικαιροποίηση και εφαρμογή συστήματος ποιότητας σε όλες τις Διευθύνσεις της επιχείρησης. ➤ Αξιοποίηση και εφαρμογή νέων τεχνολογιών. ➤ Αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών προγραμμάτων. ➤ Συνεργασία Διευθύνσεων επιχείρησης με τις αντίστοιχες Διευθύνσεις του Δήμου Καβάλας για την αποδοτικότερη και πιο ολοκληρωμένη υποστήριξη προτάσεων και δράσεων. ➤ Βελτίωση της στελέχωσης σε επιμέρους τομείς. ➤ Επιμόρφωση προσωπικού και αιρετών οργάνων διοίκησης. ➤ Ανάπτυξη νέου ιστοχώρου προβολής της επιχείρησης και πληροφόρησης για τις ενέργειές της και αναβάθμιση διαδικτυακών υπηρεσιών των επιμέρους Διευθύνσεων. ➤ Λειτουργία ηλεκτρονικής τράπεζας μελετών και ερευνών. ➤ Εξασφάλιση λειτουργίας κοινού δικτύου (server) που θα συνδέει τα κεντρικά γραφεία της επιχείρησης, τη Διεύθυνση Πολιτισμού (Πυθαγόρας), τη Διεύθυνση Αθλητισμού (Πυθαγόρας) και τη Διεύθυνση Δημοτικής Αγοράς & λοιπών δραστηριοτήτων (Δημοτική Αγορά). ➤ Λειτουργία συστήματος on - line αγορών για το Κέντρο Τουριστικής Πληροφόρησης Επισκεπτών. ➤ Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης και μείωση του λειτουργικού και διοικητικού κόστους. ➤ Μείωση της γραφειοκρατίας με την εξασφάλιση λειτουργίας συστήματος ηλεκτρονικής αρχειοθέτησης και πρωτοκόλλου. ➤ Προώθηση αρχών διαφάνειας και λογοδοσίας.		
ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ		
Το αντικείμενο της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας – «Δημωφέλεια» περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων συναφών προς τις αρμοδιότητες των Διευθύνσεων της, ήτοι Πολιτιστική Ανάπτυξη, Αθλητισμός, Πολιτιστικός Τουρισμός, Τοπική Ανάπτυξη, Διαχείριση ακίνητης περιουσίας, Παιδεία, κ.α. Ο ρόλος της καθίσταται ιδιαίτερα σημαντικός στην παρούσα οικονομική κρίση μια και αποτελεί το κύριο λειτουργικό αλλά και αναπτυξιακό εργαλείο του Δήμου Καβάλας. Οι επιπτώσεις της κρίσης είναι κυρίως αισθητές στη χρηματοδότηση της επιχείρησης, την οικονομική της αυτοτέλεια, καθώς και στη δυσκολία στελέχωσής της με μόνιμο και εξειδικευμένο προσωπικό, με αποτέλεσμα να ανακύπτουν εμπόδια στο σχεδιασμό και την εφαρμογή των στρατηγικών στόχων που τίθενται σε επίπεδο τοπικής, εθνικής αλλά και ευρωπαϊκής διοίκησης. Ως εκ τούτου, διαπιστώνεται		



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

μια δυσαναλογία μεταξύ της ανάληψης αρμοδιοτήτων, δράσεων και σχεδίων ανάπτυξης και των αντίστοιχων παρεχόμενων χρηματοδοτήσεων, του προσφερόμενου στελεχικού δυναμικού και των υφιστάμενων υποδομών.

Ωστόσο, συνεχίζει να υπάρχει η δυνατότητα αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας και επέκτασης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης ώστε να επιτευχθεί η συνέχιση της λειτουργίας της, η εκτέλεση των σκοπών της σύστασής της και η συνδρομή της στην τοπική ανάπτυξη.



5.5. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ Ν.Π.Ι.Δ «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ «Δ.Ε.Υ.Α.Κ.»¹²⁶

5.5.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του Νομικού Προσώπου «Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης Αποχέτευσης Καβάλας» περιλαμβάνουν τις παρακάτω τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

A. Διοικητικό Συμβούλιο - Γραμματεία Δ.Σ.

B. Διεύθυνση Υπηρεσιών

1. ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

1.1. Τμήμα Μελετών-Εκτέλεσης-Συντήρησης έργων.

- α. Γραφείο μελετών
- β. Γραφείο επίβλεψης έργων
- γ. Γραφείο σχεδιαστηρίου και αρχείου
- δ. Γραφείο – Συνεργείο Ύδρευσης και Υδρομέτρων
- ε. Γραφείο – Συνεργείο Αποχέτευσης
- στ. Γραφείο – Συνεργείο Αποθήκης

1.2. Τμήμα Λειτουργίας και συντήρησης εγκαταστάσεων

- α. Γραφείο – Συνεργείο αντλιοστασίων, δεξαμενών και επεξεργασίας νερού
- β. Γραφείο – Συνεργείο επεξεργασίας λυμάτων – αντλιοστασίων Κ.Α.Α.
- γ. Γραφείο ποιοτικού ελέγχου
- δ. Συνεργείο συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού
- ε. Γραφείο κίνησης

2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

2.1. Τμήμα Διοίκησης

- α. Γραφείο Προσωπικού
- β. Γραφείο Γραμματείας

2.2. Τμήμα Μηχανοργάνωσης

3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

3.1. Τμήμα Οικονομικό

- α. Γραφείο Λογιστηρίου
- β. Γραφείο Ταμείου
- γ. Γραφείο προμηθειών

3.2. Τμήμα Καταναλωτών

- α. Γραφείο Μητρώου καταναλωτών και έκδοσης λογαριασμών
- β. Γραφείο συνδέσεων και υδρομετρήσεων
- γ. Γραφείο εισπρακτόρων



5.5.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Δ.Δ.

1. Επιτροπές διενέργειας και αξιολόγησης διαγωνισμών Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.
2. Επιτροπές παραλαβής προμηθειών, εργασιών, μεταφορών, έργων & μελετών Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.

5.5.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Α.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
2	ΠΕ ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΙ-ΛΟΓΙΣΤΕΣ	5	
1	ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΟΙ ΜΗΧΑΝΙΚΟΙ		
2	ΠΕ ΧΗΜΙΚΟΙ ΜΗΧΑΝΙΚΟΙ		
5	ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΟΙ (ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΙ - ΛΟΓΙΣΤΕΣ)	14	
3	ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΟΙ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΟΙ		
5	ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΟΙ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΙ		
1	ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΟΙ ΧΗΜΙΚΟΙ		
11	ΔΕ ΥΠΑΛ. ΓΡΑΦΕΙΟΥ	65	
7	ΔΕ ΚΑΤΑΜΕΤΡΗΤΕΣ		
4	ΔΕ ΟΔΗΓΟΙ		
13	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΥΔΡΑΥΛΙΚΟΙ		
6	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΟΙ		
7	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΙ		
5	ΔΕ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ		
1	ΔΕ ΥΔΡΟΜΕΤΡΩΝ		
1	ΔΕ ΧΕΙΡΙΣΤΕΣ ΚΟΜΠΡΕΣΕΡ		
1	ΔΕ ΧΕΙΡΙΣΤΕΣ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΕΡΓΟΥ		
3	ΔΕ ΕΡΓΟΔΗΓΟΙ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ		
1	ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΟΙ ΟΧΗΜΑΤΩΝ		
1	ΔΕ ΚΛΗΤΗΡΑΣ		
12	ΥΕ ΕΡΓΑΤΗΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ	24	
12	ΥΕ ΕΡΓΑΤΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ		
108	Υποσύνολο 1 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.	108	
Πλήθος	Προσωπικό Ι.Δ.Ο.Χ. Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΟΙ	5	
1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΕΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΙ		
1	ΔΕ ΟΔΗΓΟΙ		
2	ΔΕ ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΕΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ		
3	ΥΕ ΕΡΓΑΤΕΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	3	
8	Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.	8	
		Αριθμός	%
	ΠΕ (5 Ι.Δ.Α.Χ.)	5	4,31%
	ΤΕ (14 Ι.Δ.Α.Χ.)	14	12,07%
	ΔΕ (65 Ι.Δ.Α.Χ. + 5 Ι.Δ.Ο.Χ.)	70	60,34%
	ΥΕ (24 Ι.Δ.Α.Χ. + 3 Ι.Δ.Ο.Χ.)	27	23,28%
116	Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)	116	



5.5.4. ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ		
Πρότυπα - Συστήματα - Εργαλεία	Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαχειριστική Επάρκεια	Ναι	Η Τεχνική Υπηρεσία της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας διαθέτει επιβεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή Π.Α.Μ.Θ. από 01/12/2008.
Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης	Όχι	
ISO 9001:2008	Ναι	Το Γραφείο Ποιοτικού Ελέγχου της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας διαθέτει το σύστημα διαχείρισης ποιότητας ISO 9001:2008.
Επιμορφώσεις - Κατάρτιση	Ναι	Η Επιχείρηση διενεργεί σεμινάρια επιμόρφωσης του προσωπικού της, καθώς και έκτακτα για την ενημέρωση των υπαλλήλων σχετικά με τις αλλαγές στη νομοθεσία και τον τρόπο λειτουργίας της Επιχείρησης.
Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων	Ναι	Μέσω File-Server
Σύστημα Διαχείρισης Γνώσης	Ναι	Μέσω File-Server
Σύστημα Προγραμματισμού & Παρακολούθησης Έργων	Ναι	Μέσω File-Server
Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού	Όχι	
5.5.5. ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ		
	Ναι / Όχι	Σχόλιο - Παρατηρήσεις
Διαδικτυακή Πύλη	Ναι	url: www.deyakav.gr
e – mail: info@deyakav.gr		
Ηλεκτρονική Εξυπηρέτηση του Πολίτη	Ναι	- Ενημέρωση μέσω του διαδικτυακού τόπου (www.deyakav.gr), της Δ.Ε.Υ.Α. Καβάλας - Πληρωμή λογαριασμού μέσω πιστωτικής κάρτας, στην ιστοσελίδα της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. (www.deyakav.gr) σύστημα web. - Πληρωμή λογαριασμών Ύδρευσης με το διατραπεζικό σύστημα ΔΙΑΣ
Διαβούλευση	Όχι	Δεν προβλέπεται
Τοπικό δίκτυο (lan)	Ναι	
Ασύρματο δίκτυο (w-lan)	Ναι	
Αριθμός web servers	1	
Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη		
A/A	Επίπεδο Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών	Περιγραφή
1.	Στάδιο 1 - Πληροφόρηση	- Δημοσίευση αποφάσεων Διοικητικού Συμβουλίου, Προέδρου, Διευθυντή - Δελτία Τύπου – ανακοινώσεις – εκδηλώσεις



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

		• Προκηρύξεις θέσεων εργασίας – διαγωνισμών – προμηθειών – έργων • Διοικητική δομή υπηρεσιών • Στοιχεία επικοινωνίας δ/σεων – Χρήσιμοι σύνδεσμοι
2.	Στάδιο 2 - Αλληλεπίδραση	• Πληροφοριακά έντυπα
3.	Στάδιο 3 - Συναλλαγή	• Πληρωμή λογαριασμού μέσω πιστωτικής κάρτας, στην ιστοσελίδα της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. (www.deyakav.gr) - σύστημα web. • Πληρωμή λογαριασμών Ύδρευσης με το διατραπεζικό σύστημα ΔΙΑΣ

5.5.6. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

Ονομασία κτιρίου	Δραστηριότητα	Διεύθυνση
Δημοτική Αγορά Καβάλας	Ταμεία	Καράνου - Δραγούμη - Αμύντα - Αριστοτέλους
Κτίριο "Lord"	Διοίκηση	Αγ. Τρύφωνος 14
Ε.Ε.Λ. πόλης Καβάλας	Βιολογικός καθαρισμός	Άσπρη Άμμος
Αντλιοστάσια Αποχέτευσης Καβάλας Α1, 2, 3, 4, 5	Αντλιοστάσια Αποχέτευσης	Καβάλα
Αντλιοστάσια Αποχέτευσης Καρβάλης ΑΚ1, 2, 3, 4		Καρβάλη
Αντλιοστάσιο Πεντακοσίων		Καβάλα
Αντλ. 1 ^ο Δημοτικό Σχολείο		Καβάλα
Αντλιοστάσιο Πετραδάκια		Καβάλα
Αντλιοστ. Λιμ. Καρβάλης		Καβάλα
Αντλιοστ. Λιμ. Σφαγεία		Καβάλα
Αντλιοστ. 11 ^{ης} Μεραρχίας	Αντλιοστάσια Ύδρευσης	Αγ. Λουκάς
Αντλιοστάσιο 5 ^ο Λύκειο		Άγιος Σίλας
Αντλιοστ. Συληβρίας Υ/Ζ		Καβάλα
Αντλιοστ. Γεωργίου Κίτσου		Καβάλα
Αντλιοστ. Άσπρη Άμμος	Αντλιοστάσια Αποχέτευσης	Άσπρη Άμμος



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Αντλιοστάσιο & Πομώνα Χαλκερού	Αντλιοστάσιο & Πομώνα	Χαλκερό
Αντλιοστάσιο Χαλκερού	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Στροφή Π. Καβάλα
Αντλιοστάσιο Χαλκερού		Χαλκερό (Άνω)
Αντλιοστάσιο Λεύκης		Κάτω Λεύκη
Αντλιοστάσιο Ν. Καρβάλης		Νέα Καρβάλη
Τουαλέτες Πλατεία	Τουαλέτες	Πλατεία Ομονοίας
Δεξαμενή Αργυροκάστρου	Δεξαμενή	Αγ. Παρασκευή
Δεξαμενή 120 - 125		Αγ. Παντελεήμονας
Δεξαμενή Χωράφας		Χωράφα
Δεξαμ. Αγ. Κωνσταντίνου		Αγ. Κωνσταντίνου
Κεφαλάρι - Πηγές	Πηγές Υδροδότησης	Κεφαλάρι / Δοξάτο Δράμας
Κεφαλάρι - Καθοδική	Καθοδική Προστασία	Κεφαλάρι / Δοξάτο Δράμας
Ε.Ε.Λ. Παληού	Βιολογικός καθαρισμός	Παληό
Αντλιοστάσια Αποχέτευσης Παληού ΑΔ1 έως ΑΔ10 και ΑΠ1, ΑΠ2	Αντλιοστάσια Αποχέτευσης	Παληό
Ε.Ε.Λ. Δ.Ε. Φιλίππων	Βιολογικός καθαρισμός	Δάτο
Αντλιοστάσια Αποχέτευσης Καρβάλης ΑΦ1 έως ΑΦ6	Αντλιοστάσια Αποχέτευσης	Πρώην Δήμος Φιλίππων
Κεντρικό Αντλιοστάσιο Ύδρευσης Αμισιανά	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	5 ^ο χλμ. Καβάλας-Ελευθ/πολης Αμισιανά
Εφεδρικό Αντλιοστάσιο Ύδρευσης Αμισιανών		5 ^ο χλμ. Καβάλας-Ελευθ/πολης Αμισιανά
Β' - Γ' Πομώνα	Πομώνες	Αμισιανά
Δεξαμενή Κεφαλής Σύραγγος	Κεντρική Δεξαμενή	Άγιος Σίλας
Αμυγδαλώνας - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Αμυγδαλώνας
Αμυγδαλώνας - Μπούστερ	Μπούστερ	Αμυγδαλώνας
Αμυγδαλώνας - Δεξαμενή	Δεξαμενή	Αμυγδαλώνας
Σταυρός - Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Σταυρός
Πολύστυλο-Δάτο - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Πολύστυλο-Δάτο
Πολύστυλο-Δάτο - Δεξαμενή	Δεξαμενή	Πολύστυλο-Δάτο



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Νέο Ζυγό - Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Νέο Ζυγό
Ζυγό - Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Ζυγός
Ζυγό - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Ζυγός
Κρυονέρι - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Κρυονέρι
Κρυονέρι- Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Κρυονέρι
Κρυονέρι- Δεξαμενή	Δεξαμενή	Κρυονέρι
Φίλιπποι - Γεώτρηση	2x Γεωτρήσεις	Φίλιπποι
Φίλιπποι - Δεξαμενή	Δεξαμενή	Φίλιπποι
Βουνοχώρι Αντλ. Μασλάκια	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Βουνοχώρι
Βουνοχώρι Αντλ. Πρόποδες	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Βουνοχώρι
Κρηνίδες - Αντλιοστάσια	2x Αντλιοστάσια	Κρηνίδες
Κρηνίδες - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Κρηνίδες
Λυδία - Γεώτρηση	Γεώτρηση	Λυδία
Λυδία - Δεξαμενή	Δεξαμενή	Λυδία
Λυκόστομο - Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο Ύδρευσης	Λυκόστομο
Πολύνερο - Πηγή	Πηγή	Πολύνερο
Κορυφές - Αντλιοστάσιο	Αντλιοστάσιο	Κορυφές
Κορυφές - Πηγή Ρεματιά	Πηγές	Κορυφές
Κορυφές - Πηγή Χωρίο		Κορυφές
Παλαιά Καβάλα – Πηγή Ρεματιά		Παλαιά Καβάλα
Παλαιά Καβάλα – Πηγή Χωρίο		Παλαιά Καβάλα

5.5.7. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Πλήθος	Είδος
22	Κλιματιστικά
2	Μηχανές Σάρωσης
30	UPS
3	Ανεμιστήρες
33	Εκτυπωτές
77	Πολυμηχανήματα
36	Γεννήτριες
3	Σέρβερ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

40	Συστήματα Η/Υ και Φορητοί Η/Υ
1	Τηλεοράσεις
1	Φωτοτυπικά - εκτυπωτές
1	Πλότερ
12	Δίκυκλα
7	Επιβατικό αυτοκίνητο
25	Φορητά
3	Φορτωτές
1	Οδοστρωτήρας
2	Πατητήρι
1	Κλάρκ
2	Ασφαλτοκόφτης
2	Πιεστικό
4	Kofler
6	Αεροσυμπιεστές
ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	
1.	Περιφερειακή Αυτοδιοίκηση Μακεδονίας - Θράκης
2.	Ο.Α.Ε.Δ. Καβάλας
3.	Δήμος Καβάλας
4.	Λοιπά Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Καβάλας
5.	Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης - Ε.Ε.Τ.Α.Α.
6.	Υπουργείο Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης
7.	Υπουργείο Οικονομίας, Υποδομών, Ναυτιλίας και Τουρισμού.
8.	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας.
9.	Τ.Ε.Ι. Καβάλας
10.	Δημοκρίτειο Πανεπιστημίο Θράκης

5.5.8. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας		
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1.	Α.1. Η ανάγκη δημιουργίας νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας Α.2. Τροποποίηση και συμπλήρωση κανονισμών λειτουργίας ύδρευσης και αποχέτευσης
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1.	Κ.1.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ανθρώπινο δυναμικό	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Δ.1.	A.1. Έλλειψη επαρκούς μόνιμου προσωπικού. A.2. Το οργανόγραμμα της Επιχείρησης δεν ανταποκρίνεται στις ανάγκες ολοκλήρωσης νέων έργων.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση προγραμμάτων Ο.Α.Ε.Δ.	Κ.1. Ο περιορισμός των προσλήψεων λόγω κυβερνητικής πολιτικής.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1.	A.1. Χαμηλή ταχύτητα σύνδεσης με τις διαδικτυακές υπηρεσίες. A.2. Η τοποθεσία που εδρεύουν οι Υπηρεσίες της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. δεν επιτρέπει τη γρήγορη και αξιόπιστη σύνδεση με το διαδίκτυο.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1.	Κ.1.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1.	A.1. Ο γερασμένος ηλεκτρομηχανολογικός εξοπλισμός ορισμένων τμημάτων δημιουργεί λειτουργικά προβλήματα. A.2. Έλλειψη κατάλληλου κτιρίου για τη στέγαση των Υπηρεσιών της Δ.Ε.Υ.Α.Κ.
Εξωτερικό περιβάλλον		



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση παλαιού κτιρίου Ηλεκτροπαραγωγής Δήμου Καβάλας στα Αμισιανά για τη δημιουργία Γραφείων Δ.Ε.Υ.Α.Κ. E.2. Αξιοποίηση ευρωπαϊκών κονδυλίων για την αγορά καινούριου εξοπλισμού. E.3. Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων για τη μετεγκατάσταση των Υπηρεσιών της Δ.Ε.Υ.Α.Κ. στο κτίριο του Δήμου στα Αμισιανά.	K.1. Αύξηση κόστους συντήρησης του τεχνικού εξοπλισμού.
	Κρίσιμα ζητήματα	
Οικονομικά και περιουσία	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1.	A.1. Υστέρηση εσόδων (ανεξόφλητοι λογαριασμοί. A.2. Η τιμολόγηση του νερού δεν προέρχεται από κοστολόγηση. A.3. Ύπαρξη παλιών υδρομέτρων με αποτέλεσμα την απώλεια εσόδων. A.4. Ύπαρξη διατάξεων κλοπής νερού. A.5. Σημαντικές απώλειες νερού, λόγω διαρροών από το δίκτυο ύδρευσης.
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Πλήρη αξιοποίηση της δυνατότητας ένταξης σε ευρωπαϊκά χρηματοδοτούμενα προγράμματα (Ε.Σ.Π.Α.) E.2. Νέοι τομείς δραστηριοποίησης (π.χ. τηλεθέρμανση. E.3. Αξιοποίηση του παραγόμενου προϊόντος από την τριτοβάθμια επεξεργασία στην Ε.Ε.Λ. πόλης Καβάλας για βιομηχανική χρήση.	K.1. Η οικονομική δυσχέρεια στην οποία έχει περιέλθει μερίδα καταναλωτών.
	Κρίσιμα ζητήματα	
ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ		



5.6. ΟΡΓΑΝΩΣΗ Ν.Π.Ι.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΘΕΑΤΡΟ ΚΑΒΑΛΑΣ»

5.6.1 ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ «ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟΥ ΘΕΑΤΡΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ»

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι υπηρεσίες του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

Α. Διοικητικό Συμβούλιο

1. Γραφείο Νομικού Συμβούλου
2. Γραφείο Γραμματείας Διοίκησης Δ.Σ. Προέδρου Δ.Σ.

Β. Γενική/ Καλλιτεχνική Διεύθυνση

1. Καλλιτεχνικός Διευθυντής
α. Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων
2. Τμήμα Διοικητικών υπηρεσιών
α. Γραφείο Διοικητικής Μέριμνας ,διεκπεραίωσης
β. Γραφείο Διοικητικής Υποστήριξης
3. Τμήμα Οικονομικών υπηρεσιών
α. Γραφείο Λογιστηρίου
β. Γραφείο Ταμείου
4. Τμήμα Θεάτρου και πολιτισμού

5.6.2. ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ Ν.Π.Ι.Δ.

- | | |
|---|-------------------------------|
| 1 | Οικονομική Επιτροπή Παραγωγών |
|---|-------------------------------|

5.6.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΠΕ Διοικητικών	ΠΕ: 1	
1	ΤΕ Διοικητικών	ΤΕ: 1	
1	ΔΕ Τεχνικών Θεάτρου	ΔΕ: 1	
3	Υποσύνολο 1 Προσωπικού Ι.Δ.Α.Χ.	3	
Πλήθος	Προσωπικό Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου Επίπεδο Εκπαίδευσης (ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ, ΥΕ) Κλάδος & Ειδικότητα	Σύνολα ανά κατηγορία	
1	ΠΕ Διοικητικών	ΠΕ: 1	
1	Υποσύνολο 2 Προσωπικού Ι.Δ.Ο.Χ.	1	
		Αριθμός	%
2	ΠΕ (1 Ι.Δ.Α.Χ. + 1 Ι.Δ.Ο.Χ.)	2	50
1	ΤΕ Ι.Δ.Α.Χ.	1	25
1	ΔΕ Ι.Δ.Α.Χ.	1	25
4	Γενικό Σύνολο (Υποσύνολα 1 + 2)	4	100



5.6.4. Ηλεκτρονική διακυβέρνηση

Διαδικτυακή Πύλη

e – mail: thkavala@otenet.gr
url: <https://dipethekavalas.gr/>

5.6.5. ΚΤΙΡΙΑΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

Ονομασία κτιρίου	Διεύθυνση	Επιφάνεια κτιρίου (τ.μ.)	Ιστορική / Αρχιτεκτονική αξία	Δυναμικότητα κτιρίου	Αριθμός Εργαζομένων	Προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ
Θέατρο «Αντιγόνη Βαλάκου»	Αβέρωφ 15		ΟΧΙ			ΝΑΙ

5.6.6. ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Πλήθος	Είδος
3	Η/Υ
1	Εκτυπωτές
1	FAX
1	Φωτογραφικό
1	Κονσόλα περιοδείας αναλογική zero88 18ch
3	Dimmers περιοδείας αναλογικά 2,5k.w. 18ch
1	Κιβώτιο προστασίας Dimmers περιοδείας
1	Πίνακας παροχής 3/// περιοδείας 1*125 ^a -3*35 ^a
3	Τρίποδες 4.20 περιοδείας
3	Dimmers περιοδείας ψηφιακά 2 k.w. 36ch
1	Κιβώτιο προστασίας Dimmers περιοδείας
1	Ψηφιακή κονσόλα ETC 48/96
1	Κιβώτιο προστασίας ψηφιακής κονσόλας
1	Μόνιτορ shamrock 15"
1	Μόνιτορ Samsung 17" tft
3	Dimmers cabinet etc σταθερά
8	Dimmers ψηφιακά etc smart rack 12*2.5k.w.96ch
1	Follow spot {(voyager 220) κανόνι } Altman
102	Προβολείς (par 64 1 k.w., Altman e.t.c.)
8*24	Προβολείς CYC (κυκλόγραμμα) 1 k.w

5.6.7. ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

1.	Υπουργείο Πολιτισμού
2.	Δήμος Καβάλας



3.	Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας
4.	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.
5.	Λοιπά ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.
6.	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας - «Δημωφέλεια»
7.	Ερασιτεχνικές θεατρικές ομάδες
8.	Λοιποί φορείς ανάπτυξης και διάδοσης του θεατρικού πολιτισμού

5.6.8. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΛΛΩΝ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας, στο πλαίσιο άσκησης των αρμοδιοτήτων του, είναι υπεύθυνο για τη διοργάνωση εκδηλώσεων (θεατρικές παραστάσεις, διοργάνωση φεστιβάλ, θεατρικών σεμιναρίων, ομιλιών, εκθέσεων κ.α.) με σκοπό την ανάπτυξη, προώθηση και διάδοση του πολιτισμού όχι μόνο στο Δήμο Καβάλας αλλά και στην ευρύτερη περιοχή της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. και όχι μόνο.

Τα τελευταία χρόνια παίζει σημαντικό ρόλο στο σχεδιασμό και υλοποίηση του Φεστιβάλ Φιλίππων – Θάσου το οποίο είναι το δεύτερο σημαντικότερο της χώρας μετά της Επιδαύρου.

5.6.9. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τομέας		
Οργανωτική δομή και συστήματα λειτουργίας	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Ανάπτυξη και εφαρμογή συστήματος ποιότητας και παρεχόμενων υπηρεσιών Δ.2. Το ικανοποιητικό επίπεδο μηχανογράφησης των δραστηριοτήτων του οργανισμού	Α.1. Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον με συνέπεια την έλλειψη ακόμη και του στοιχειώδους προγραμματισμού Α.2. Συνεχείς μεταβολές στο θεσμικό πλαίσιο Α.3. Δυσκολία σύναψης συνεργασιών με πολιτιστικούς φορείς κυρίως του εξωτερικού λόγω της μικρής διάρκειας των προγραμματικών συμβάσεων με το Υπουργείο Πολιτισμού
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Άμεση και αποτελεσματική ανταπόκριση των δημοτικών υπηρεσιών στα αιτήματα των πολιτών Ε.2. Ανάπτυξη και ενίσχυση του δικτύου εθελοντών	Κ.1. Εσωτερική γραφειοκρατία με τις δημοτικές υπηρεσίες, έλλειψη οριζόντιας συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών, δυσχέρεια επίλυσης ζητημάτων που προκύπτουν Κ.2. Έλλειψη τεχνογνωσίας στον τομέα υλοποίησης των ευρωπαϊκών προγραμμάτων και των πολιτιστικών έργων
	Κρίσιμα ζητήματα	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ανθρώπινο δυναμικό	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Καλύτερη αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού Δ.2. Εξορθολογισμός της συνολικής διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων Δ.3. Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού	Α.1. Έλλειψη προσωπικού
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Επιμόρφωση του προσωπικού σε θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων του νομικού προσώπου	Κ.1. Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων
	Κρίσιμα ζητήματα	
Ηλεκτρονική διακυβέρνηση	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Το ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης των χρηστών με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες Δ.2. Η αξιοποίηση του ασύρματου δικτύου του Δήμου για την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες όπως ασύρματο Internet	
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	Ε.1. Η δημιουργία σταθμών παρακολούθησης των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του Δήμου και του νομικού προσώπου	Κ.1. Η αδυναμία καταπολέμησης της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω των περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Κρίσιμα ζητήματα	
Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Μετατροπή χώρων του Δήμου σε κυψέλες παραγωγής του θεατρικού πολιτισμού Δ.2. Αξιοποίηση των χώρων του νομικού προσώπου για τη διοργάνωση σεμιναρίων, ομιλιών, θεατρικών δρώμενων προς όφελος των δημοτών	A.1. Περιορισμένη χωρητικότητα του θεάτρου «Αντιγόνη Βαλάκου» A.2. Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής A.3. Αδυναμία συντήρησης και ανακαίνισης των κτιρίων A.4. Αδυναμία εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων υποδομών
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	K.1. Έλλειψη προσωπικού K.2. Έλλειψη πόρων
Οικονομικά και περιουσία	Εσωτερικό περιβάλλον	
	Δυνατά σημεία	Αδυναμίες
	Δ.1. Δυνατότητα αξιοποίησης των καλλιτεχνικών παραγωγών σε περιφερειακό επίπεδο Δ.2. Δημιουργία συνεργασιών με σκοπό τη μείωση του κόστους λειτουργίας και παραγωγής	A.1. Μείωση των επιχορηγήσεων A.2. Καθυστέρηση χρηματοδότησης από το Υπουργείο Πολιτισμού A.3. Μείωση εσόδων από θεατρικές παραστάσεις λόγω της υφιστάμενης κατάστασης A.4. Μείωση του κόστους παραγωγής A.5. Μείωση λειτουργικών δαπανών A.6. Αύξηση κόστους μισθοδοσίας λόγω έλλειψης τοπικού καλλιτεχνικού προσωπικού
	Εξωτερικό περιβάλλον	
	Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
	E.1. Αξιοποίηση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων	K.1. Έλλειψη πόρων
	Κρίσιμα ζητήματα	
ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
➤ Απρόσκοπτη διαδικασία χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων του		



ΣΥΝΘΕΤΙΚΗ ΔΙΑΓΝΩΣΗ

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. Καβάλας συστάθηκε το 1992 και μέχρι σήμερα έχει να παρουσιάσει ένα εξαιρετικό έργο στον τομέα του θεατρικού πολιτισμού και όχι μόνο. Συμμετέχει ενεργά στη διοργάνωση και επιτυχία του Φεστιβάλ Φιλίππων, ένα φεστιβάλ το οποίο αποτελεί θεσμό για το Δήμο Καβάλας και είναι το δεύτερο σημαντικότερο της χώρας μετά της Επιδαύρου.

Το ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ. συνεχίζει να προσφέρει τα μέγιστα για τους σκοπούς τους οποίους έχει συσταθεί, ωστόσο δεν έχει μείνει ανεπηρέαστο από την οικονομική κρίση που μαστιάζει τη χώρα τα τελευταία χρόνια. Κι αυτή η αρνητική επίδραση εκφράζεται κυρίως με τη δραστική μείωση των επιχορηγήσεων από το Υπουργείο Πολιτισμού και τον Δήμο με παράλληλη μείωση των λειτουργικών εξόδων και του κόστους παραγωγής των θεατρικών παραστάσεων του ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.

Παρόλα αυτά όμως και με τη συνεργασία των ερασιτεχνικών ομάδων θεάτρου του Δήμου και των εθελοντών, διοργανώνονται διάφορες εκδηλώσεις σε εσωτερικούς ή εξωτερικούς χώρους με στόχο τη γνωριμία των δημοτών με τον θεατρικό πολιτισμό.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΠΡΟΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ

A/A	Περιγραφή
1	Παλιό Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας Το οικόπεδο του Παλαιού Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας βρίσκεται στο μυχό του Όρμου του Καρνάγιου καταλαμβάνει το σύνολο σχεδόν του οικοδομικού τετραγώνου (Ο.Τ.), που περικλείεται από τις οδούς Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού (επί της οποίας βρίσκεται η πρόσοψή του), Κολοκοτρώνη (στη βόρεια πίσω πλευρά του), Αγ. Βαρβάρας (στα ανατολικά) και Σαχτούρη (στα δυτικά). Στο βορειοανατολικό άκρο του Ο.Τ. βρίσκεται ο Ι.Ν. Αγ. Βαρβάρας, με κύρια είσοδο επί της οδού Κολοκοτρώνη. Το ακίνητο έχει νοτιοδυτικό προσανατολισμό και σημαντική υψομετρική διαφορά μεταξύ των οδών Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού και Κολοκοτρώνη (περίπου 15 μ.). Το συγκεκριμένο γεωμορφολογικό χαρακτηριστικό σε συνδυασμό με τη μοναδική θέση του ακινήτου έχουν ως αποτέλεσμα την ύπαρξη εξαιρετικής θέας προς την παραδοσιακή συνοικία της Παναγίας, το Καρνάγιο και τη θάλασσα. Το έδαφος του ακινήτου είναι πετρώδες (γρανίτης), παρά το γεγονός ότι βρίσκεται πολύ κοντά στην ακτογραμμή. Μετά τη λειτουργία του νέου Νοσοκομείου Καβάλας, το κτίριο παραμένει ανενεργό. Το ζήτημα του ιδιοκτησιακού καθεστώτος που αποτελούσε τροχοπέδη για την αξιοποίησή του, επιλύθηκε το 2020, μετά τη γνωμοδότηση του Γνωμοδοτικού Συμβουλίου Δημοσίων Κτημάτων και Ανταλλάξιμης Περιουσίας καθώς και την Απόφαση της Γενικής Διεύθυνσης Δημόσια Περιουσίας και Κοινοφελών Περιουσιών, σύμφωνα με τις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο δεν αξιώνει δικαιώματα επί του Παλαιού Νοσοκομείου. Ο Δήμος βρίσκεται σε διαδικασία εξεύρεσης της βέλτιστης πρότασης αξιοποίησής του.
2	Στρατόπεδα Καβάλας Στην ευρύτερη περιοχή της πόλης της Καβάλας υπάρχουν δύο εγκαταλειμμένα στρατόπεδα. Το πρώτο στρατόπεδο («Καρακώστα») βρίσκεται στις νοτιοδυτικές συνοικίες της Καβάλας και περικλείει τμήμα του αστικού άλσους της Παναγούδας. Παρά το γεγονός ότι παραμένει ενεργό στρατόπεδο, καθώς αποτελεί την έδρα της 20^{ης} Μεραρχίας Τεθωρακισμένων, υπάρχουν συζητήσεις και προοπτικές μελλοντικά να αποδοθεί στην πόλη. Τα δύο άλλα στρατόπεδα (στρατόπεδο «Κωτσάλου», στρατόπεδο «Ασημακοπούλου») χωροθετούνται στο βορειοανατολικό κομμάτι του αστικού ιστού και έχουν εγκαταλειφθεί, καθώς οι μονάδες που στεγάζονταν σε αυτά έχουν μεταφερθεί. Το στρατόπεδο «Κωτσάλου» είναι πλήρως ενταγμένο στο σχέδιο Περιγιαλίου. Έχει κυρωθεί η Πράξη Εφαρμογής και έχει μεταγραφεί στο Κτηματολόγιο. Αποδόθηκε στο Δήμο Καβάλας περιοχή έκτασης 39 στρεμμάτων για κοινωνικές χρήσεις, δηλαδή Αθλητική Εκπαίδευση, Πολιτισμός, Αθλητικές εγκαταστάσεις.



Εικόνα 59: Χωροθέτηση χρήσεων εντός του π.Στρατοπέδου «Ασημακόπουλου»

Το καλοκαίρι του 2013 το Δημοτικό Συμβούλιο γνωμοδότησε θετικά υπέρ της πρότασης πολεοδόμησης της ευρύτερης περιοχής του Στρατοπέδου «Ασημακόπουλου». Η πρόταση αυτή περιελάμβανε :

Οι πολιτιστικές χρήσεις.

Η μία στο κεντρικό-βόρειο τμήμα, η δεύτερη στο νότιο-δυτικό και η Τρίτη στο νότιο-κεντρικό τμήμα (κτίρια και ευρύτερη περιοχή τους με αρ. 1, 7, 8, 9, 10, 11, 1').

Στο κεντρικό-βόρειο τμήμα ο κεντρικός ελεύθερος χώρος παραμένει ελεύθερος και τρία παλιά κτίρια τα οποία διατηρούνται, θα διατεθούν για καλλιτεχνικές δράσεις (θεατρικές ομάδες, μουσικά σχήματα, ζωγράφοι, γλύπτες κλπ.).

Στο νότιο-δυτικό τμήμα, υπάρχουν κτίριο και ένας νέος χώρος, θα χρησιμοποιηθούν για τη δημιουργία μουσείου, χώρου εκθέσεων κλπ.

Στο νότιο-κεντρικό τμήμα, το κτίριο της εκκλησίας παραμένει καθώς και ένα υπάρχον κτίριο, το οποίο χρησιμοποιείται για τις ανάγκες της εκκλησίας.

Οι δραστηριότητες αναψυχής.

Τοποθετούνται στο κεντρικό-ανατολικό τμήμα και στο νότιο-δυτικό παραθαλάσσιο μέτωπο. Στις ζώνες αυτές χωροθετούνται εστιατόρια, μπαρ, υπαίθριοι χώροι αναψυχής, παιδικές χαρές καθώς και ένα θεματικό πάρκο αναψυχής.

Επιχειρηματικό κέντρο.

Το επιχειρηματικό κέντρο τοποθετείται στη βόρειο– δυτική πλευρά. Θα διατεθούν τρία ήδη υπάρχοντα κτίρια, στα οποία θα αναπτυχθούν καινοτόμες δράσεις και δραστηριότητες στον τομέα της αγροτοβιοτεχνολογίας, πληροφορικής, εξοικονόμησης ενέργειας, ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, κ.λ.π.



	Θα δημιουργηθεί επίσης σε ένα εξ αυτών μικρός πολυχώρος εκδηλώσεων για τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο κέντρο, για την πραγματοποίηση παρουσιάσεων υπηρεσιών και προϊόντων, κατάρτισεις στελεχών, συναντήσεις εργασίας κλπ. Διοικητικό κέντρο. Αναπτύσσεται σε νέο κτίριο σε αντικατάσταση ήδη υπάρχοντος το οποίο κατεδαφίζεται λόγω της πολύ κακής του κατάστασης αλλά και λόγω ρυμοτόμησης. Βρίσκεται στην ανατολική πλευρά της έκτασης. Το ισόγειο δεν θα είναι συμπαγές αλλά θα έχει περιμετρική στοά πλάτους τριών μέτρων και τρεις διαμπερείς στοές ώστε να υπάρχει η οπτική επαφή με τον εσωτερικό χώρο και το πράσινο. Εκεί, χωροθετούνται καταστήματα αγοράς τοπικών και βιολογικών προϊόντων, αναμνηστικών και ειδών δώρων, μικρά τοπικά εμπορικά καταστήματα, αναψυκτήρια, καφέ – μπαρ, καταστήματα γρήγορου φαγητού, καταστήματα επαγγελματιών παροχής υπηρεσιών, κ.λ.π. Επίσης θα υπάρχει χώρος περιοδικών εκθέσεων και προβολών. Στον δεύτερο όροφο του κτιρίου θα στεγαστούν γραφεία διοίκησης και παροχής υπηρεσιών. Χώρος εκπαίδευσης. Χωροθετείται στο κεντρικό-νότιο τμήμα. Για τον σκοπό αυτό διατίθεται υπάρχον κτίριο που περιλαμβάνει δραστηριότητες εκπαιδευτικές, όπως πρακτική άσκηση, περιβαλλοντική εκπαίδευση, ΚΠΕ Φιλίππων, κ.λ.π. Χώροι φιλοξενίας εκπαιδευτικών, φοιτητών και μαθητών για εκπαιδευτικούς σκοπούς, καθώς και διαφόρων ειδικοτήτων καλλιτεχνών, περιλαμβάνονται σε ήδη υπάρχον κτίριο αλλά και σε νέο που θα ανεγερθεί κοντά στο κτίριο της εκπαίδευσης. Χρήσεις για την υγεία και την πρόνοια. Ο χώρος υγείας – πρόνοιας τοποθετείται στο κέντρο της βόρειας πλευράς προς το μέρος της υπό ανάπτυξη περιοχής. Το κτίριο στο οποίο θα λειτουργήσει θα είναι νέο και θα έχει πρόσωπο στην κεντρική συλλεκτήρια αρτηρία και, κατ' αυτό τον τρόπο, εύκολη πρόσβαση. Εκεί, θα μπορεί να αναπτυχθεί ένα κέντρο υγείας αστικού τύπου, εγκαταστάσεις πρόνοιας κ.λ.π. Αστικό πράσινο. Ως αστικό πράσινο ορίζεται όλος ο υπόλοιπος χώρος. Η πρόταση αυτή δεν έχει εγκριθεί από το αρμόδιο Υπουργείο Εθνικής Άμυνας. Η διαπραγμάτευση μεταξύ του Δήμου και του Υπουργείου είναι σε εξέλιξη. Η διεκδίκηση των εγκαταλειμμένων στρατοπέδων από το Δήμο Καβάλας και η αξιοποίησή τους συνεχίζει να αποτελεί σημαντικό στρατηγικό στόχο της δημοτικής αρχής.
3	Λιμενίσκος Σφαγείων και Δημοτικό Λιμενικό Γραφείο Ανταποκρινόμενος στο επί σειρά ετών αίτημα των τοπικών αλιέων, ο Δήμος Καβάλας κατασκεύασε τη δεκαετία του '90 το λιμενίσκο των Σφαγείων. Η ολοκλήρωση της κατασκευής του λιμενίσκου έγινε το 1996, με την κατασκευή των εσωτερικών κρηπιδώσεων της οριοθετημένης λιμενολεκάνης. Κατασκευάστηκε προσήνεμος μώλος μήκους 130μ. που προστέθηκε στον ήδη υπάρχοντα μήκους 70μ., σχηματίζοντας λιμενολεκάνη με διάμετρο ελιγμών 100μ. Το βάθος της λιμενολεκάνης κυμαίνεται από 0,5 έως 7μ. Στην εσωτερική πλευρά των μώλων κατασκευάστηκαν κρηπιδώσεις με θέσεις πρόσδεσης των σκαφών. Μετά την πληρωμή της αντίστοιχης δαπάνης από πλευράς του Δήμου Καβάλας, η Υπηρεσία Φάρων του Υ.Ε.Ν. τοποθέτησε τους απαραίτητους φάρους, ώστε ο λιμενίσκος να καταστεί ασφαλής για τη ναυσιπλοΐα. Για την μελλοντική εκτέλεση έργων αναβάθμισης του λιμενίσκου αλλά και της ευρύτερης περιοχής, ο Δήμος Καβάλας προχώρησε στη νομιμοποίησή του.



	Επιπλέον, ο Δήμος Καβάλας έχει ήδη συστήσει Δημοτικό Λιμενικό Γραφείο αξιοποιώντας τη δυνατότητα που παρείχε στους Ο.Τ.Α. το ισχύον νομικό πλαίσιο, δηλ. να συστήνουν δημοτικά λιμενικά ταμεία για την αξιοποίηση των εγκαταστάσεων που μπορούν να περιέλθουν σε αυτά. Το Λιμενικό Γραφείο Δήμου Καβάλας ασκεί τις αρμοδιότητες που αφορούν στον εν γένει χειρισμό των θεμάτων που σχετίζονται με τη διοίκηση, διαχείριση και εκμετάλλευση των ζωνών λιμένων και την παροχή λιμενικών υπηρεσιών σε πλοία και τρίτους. Οι αρμοδιότητες αυτές αφορούν τις υφιστάμενες λιμενικές υποδομές και εγκαταστάσεις για τις οποίες θα πρέπει να υπάρξει μέριμνα και χειρισμός όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διοίκηση, διαχείριση και εκμετάλλευσή τους και αφορούν ειδικότερα: • το λιμανάκι περιοχής «Σφαγείων» στην πόλη της Καβάλας, • το λιμανάκι οδού Νυρεμβέργης (πρώην Αμερ. Ερυθρού Σταυρού) θέση «ΚΑΡΝΑΓΙΟ» όπου και το παραδοσιακό ναυπηγείο, για το οποίο υπήρξε αρχικά χαρακτηρισμός ως Χερσαία Ζώνη Λιμένος, ακολούθησε όμως αποχαρακτηρισμός που έλαβε χώρα διά της υπ' αριθμ. 22414 απόφασης του Συντονιστή Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μακεδονίας – Θράκης η οποία δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Α.Α.Π. 92/2018, • το λιμανάκι Δημοτικής Κοινότητας Νέας Καρβάλης, και • το λιμανάκι της περιοχής «Καλαμίτσας» (πλησίον ξενοδοχείου Lucy)																								
4	Κτίριο πρώην Ε.Ο.Κ. Ο Δήμος Καβάλας κατέχει, από κοινού με την Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης, κτίριο επί της οδού Κωνσταντίνου Παλαιολόγου και Κλείτου το οποίο παραχωρήθηκε με την υπ' αριθμ 2138/19-5-2005 απόφαση του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Συγκεκριμένα η κατανομή του κτιρίου στους δύο φορείς καθώς και το εμβαδόν τους παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί: <table><tr><th>Όροφος</th><th>Ιδιοκτήτης</th><th>Εμβαδόν</th></tr><tr><td>Υπόγειο</td><td>Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.</td><td>1.819,76 μ2</td></tr><tr><td>Ισόγειο</td><td>Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων</td><td>1.658,57 μ2</td></tr><tr><td>Α Όροφος</td><td>Δήμος Καβάλας</td><td>1.658,57 μ2</td></tr><tr><td>Β Όροφος</td><td>Δήμος Καβάλας</td><td>1.658,57 μ2</td></tr><tr><td>Γ Όροφος</td><td>Περιφέρεια Α.Μ.Θ.</td><td>1.658,57 μ2</td></tr><tr><td>Δ Όροφος</td><td>Περιφέρεια Α.Μ.Θ.</td><td>1.658,57 μ2</td></tr><tr><td>Ε Όροφος</td><td>Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.</td><td>1.155,25 μ2</td></tr></table> Ο Δήμος Καβάλας έχει υλοποιήσει έργο ενεργειακής θωράκισης και αναβάθμισης των ορόφων που του έχουν παραχωρηθεί καθώς και έργο βελτίωσης προσβασιμότητας, αποκατάστασης και διαμόρφωσης χώρων, σε αυτούς, που ήδη στεγάζουν υπηρεσίες του Δήμου (Τεχνική Υπηρεσία, Οικονομικές και Διοικητικές υπηρεσίες, Υπηρεσία Δόμησης και Πολεοδομικού Σχεδιασμού κ.α.). Το έργο χρηματοδοτήθηκε εξ ολοκλήρου από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Υπουργείου Μεταφορών, Περιβάλλοντος και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020.	Όροφος	Ιδιοκτήτης	Εμβαδόν	Υπόγειο	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.819,76 μ2	Ισόγειο	Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων	1.658,57 μ2	Α Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.658,57 μ2	Β Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.658,57 μ2	Γ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.658,57 μ2	Δ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.658,57 μ2	Ε Όροφος	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.155,25 μ2
Όροφος	Ιδιοκτήτης	Εμβαδόν																							
Υπόγειο	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.819,76 μ2																							
Ισόγειο	Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων	1.658,57 μ2																							
Α Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.658,57 μ2																							
Β Όροφος	Δήμος Καβάλας	1.658,57 μ2																							
Γ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.658,57 μ2																							
Δ Όροφος	Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.658,57 μ2																							
Ε Όροφος	Δήμος Καβάλας, Περιφέρεια Α.Μ.Θ.	1.155,25 μ2																							
5	Αξιοποίηση της περιοχής Εσκή Καπού Το αγροτεμάχιο με την ονομασία ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ, έκτασης 10.104.648,06 τ.μ., βρίσκεται ανατολικά της πόλης της Καβάλας. Πρόκειται ως επί το πλείστον για μια ορεινή έκταση με σημαντικές όμως πεδινές εκτάσεις που ξεκινάει από τη θάλασσα και φτάνει ως το αγρόκτημα της Παλαιάς Καβάλας στα όρια του πρώην Δήμου Φιλίππων. Η έκταση αυτή ανήκει στα περιουσιακά στοιχεία της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας «Δημωφέλεια». Με την πάροδο των χρόνων η έκταση που ανήκει στο Δήμο Καβάλας μειώθηκε από τις παραχωρήσεις, που έγιναν από διάφορα υπουργεία, τόσο σε καλλιεργητές – ακτήμονες ως																								



αγροτεμάχια όσο και από αυτές που έγιναν στον οικισμό της Άσπρης Άμμου. Κατόπιν αυτών των παραχωρήσεων απέμειναν 7.934 στρέμματα.

Μία τόσο μεγάλη έκταση όσο είναι αυτή του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ μπορεί να αξιοποιηθεί ποικιλοτρόπως και με πληθώρα δράσεων. Για παράδειγμα, δράσεις που αφορούν στον πρωτογενή τομέα μπορούν να συνδυαστούν με δράσεις που αφορούν στον αγροτουρισμό, τον οικοτουρισμό και το περιβάλλον.

Για την αξιοποίηση της περιοχής του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ και για λογαριασμό της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας – «Δημοφέλεια», το Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας – Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας εκπόνησε ολοκληρωμένη μελέτη με τίτλο «Διερεύνηση και υποβολή προτάσεων για την αξιοποίηση της περιοχής ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ του Δήμου Καβάλας».

Σύμφωνα με αυτή, βασικές αρχές κάθε πρότασης αξιοποίησης της ανωτέρω περιοχής θα πρέπει να αποτελούν οι παρακάτω:

1. Οι προτάσεις μετά την υλοποίησή τους θα πρέπει να αφήνουν προστιθέμενα εισοδήματα σε όσο γίνεται περισσότερους δημότες της Καβάλας ή κατοίκους της περιοχής. Εξυπακούεται ότι τα εισοδήματα που ενδεχομένως θα αποκομίσει ο Δήμος από την αξιοποίηση της περιοχής εμπίπτουν σε αυτή την κατηγορία διότι άμεσα ή έμμεσα θα ωφελήσουν τους δημότες.

2. Λόγω της συνεχόμενης οικονομικής κρίσης στη χώρα, καλό θα ήταν να επιλέγονται επενδύσεις – δράσεις χαμηλής έντασης κεφαλαίου οι οποίες είναι ευκολότερα υλοποιήσιμες. Επενδύσεις στον πρωτογενή τομέα μπορούν να θεωρηθούν ότι πληρούν τις ως άνω προϋποθέσεις και μπορούν να συμβάλλουν στην οικονομική ανάκαμψη και ανάπτυξη.

3. Κάθε πρόταση πρέπει να έχει ως βάση της την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος του οποίου η αξιοποίηση μπορεί να αποφέρει κέρδη.

4. Κατά τη διατύπωση των προτάσεων πρέπει να λαμβάνεται υπόψη το γεγονός ότι η κατασκευή από το δήμο υποδομών σε – παραχωρημένες σε δημότες – περιοχές του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ, θα αυξήσει το εισόδημα των κατοίκων της περιοχής με έμμεσο όφελος για τον ίδιο το Δήμο.

5. Η ανάπτυξη δράσεων στην εν λόγω περιοχή θα πρέπει να συνδεθεί και με άλλες δραστηριότητες σε κοντινές περιοχές, π.χ. «ο Δρόμος του Νερού» - Μονοπάτι της Π. Καβάλας, ώστε να επιτευχθεί η ολοκληρωμένη ανάπτυξη της περιοχής.

6. Σε κάθε πρόταση θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη το νομικό πλαίσιο και οι ιδιαιτερότητες της περιοχής.

Πιο συγκεκριμένα, για τη στρατηγική και ολοκληρωμένη αξιοποίηση της περιοχής απαιτείται μια σειρά ενεργειών για την εξασφάλιση μελετών και την πρόβλεψη των αναγκαίων υποδομών. Ως εκ τούτου, κρίνεται απαραίτητη η σύνταξη ενός σχεδίου διαχείρισής του που θα προσδιορίζει τις ενέργειες που θα ακολουθήσουν για την αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και την προστασία του περιβάλλοντος, καθώς και για τη δημιουργία κατάλληλων υποδομών ερμηνείας περιβάλλοντος και προσέλκυσης επισκεπτών αλλά και επιχειρηματικών πρωτοβουλιών. Αναφέρονται ενδεικτικές ενέργειες:

- Εργασίες διαμόρφωσης χώρων, γεωτρήσεις, δενδροφυτεύσεις, κ.α., για την εκμετάλλευση βιολογικών καλλιεργειών ελιάς και αμπελιών στην πλαγιά του όρους του Χαλκερού.
- Κατασκευή αγροτικών δρόμων, προς μελλοντική εξυπηρέτηση διαμορφωμένων αναγκών.
- Δημιουργία υποδομών διαχείρισης σκαφών στην Άσπρη Άμμο.
- Δημιουργία υποδομών περιβαλλοντικής επιμόρφωσης.

Ενδεικτικές μελέτες που απαιτούνται:

- Σχέδιο διαχείρισης.
- Μελέτη αντιπυρικής προστασίας.



	• Μελέτη χρήσης νερού από τον βιολογικό καθαρισμό για την άρδευση αναδάσωσης και την πλήρωση δεξαμενών αντιπυρικής προστασίας. • Υδραυλική αντιπλημμυρική μελέτη υδατορευμάτων. • Μελέτη διαχείρισης δασών (ανάδειξη-αξιοποίηση δασικού χώρου). • Μελέτη εντοπισμού, παρακολούθησης και αναφοράς παράνομων δραστηριοτήτων εντός της περιοχής.
6	Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων Στο πλαίσιο ενός συνολικού σχεδιασμού για την αναβάθμιση των υποδομών του Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων και την ανάδειξή του σε «Θερμαλιστικό Κέντρο Υγείας και Ευεξίας», η Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Καβάλας εστιάζει στον εκσυγχρονισμό και την επέκταση των υφιστάμενων υποδομών και τη μετατροπή τους σε σύγχρονες θερμαλιστικές εγκαταστάσεις θεραπείας, πρόληψης και αποκατάστασης, στις οποίες ο επισκέπτης θα έχει τη δυνατότητα, με τη χρήση των αναγνωρισμένων φυσικών πόρων νερού και πηλού, να φροντίζει την προσωπική, σωματική και ψυχική του υγεία και ευεξία. Προγραμματίζεται η υλοποίηση μιας σειράς νέων μορφών θερμαλιστικών εφαρμογών, έτσι όπως αυτές υπαγορεύονται και δημιουργούνται στη διεθνή πραγματικότητα. Η δημιουργία ενός σύγχρονου θερμαλιστικού κέντρου βασίζεται στην προϋπόθεση ότι η υλοποίηση του σχεδιασμού θα στηρίζεται στις αρχές της βιώσιμης αειφόρου ανάπτυξης. Μόνο στην περίπτωση αυτή θα έχουν διαχρονική αξία τα παράλληλα αναπτυξιακά αποτελέσματα που θα προκύψουν για την περιοχή, όπως είναι η δημιουργία νέων επιχειρήσεων και η δημιουργία νέων θέσεων εργασίας καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Επιπλέον, η αξιόπιστη λειτουργία ενός κέντρου υγείας και ευεξίας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα ποιοτικά χαρακτηριστικά του φυσικού, πολιτιστικού και αστικού περιβάλλοντος εντός του οποίου είναι εγκατεστημένο. Ιδιαίτερα τα θέματα περιβαλλοντικής προστασίας είναι θέματα ζωτικής σημασίας για την βιωσιμότητα ενός τέτοιου κέντρου. Ειδικότερα, η επένδυση αφορά στην ανάπτυξη των παρακάτω μορφών θεραπείας: 1. υδροθεραπεία - λουτροθεραπεία α) ομαδική: στο μεταβυζαντινό λουτρό και στις υπαίθριες τεχνητές υδατοδεξαμενές, β) ατομική: σε ατομικούς λουτήρες - ποσιθεραπεία 2. πηλοθεραπεία - σε φυσικό ταμειυτήρα - σε ατομικούς λουτήρες - με ατομικά επιθέματα 3. ευεξία και ψυχική υγεία (διατροφή, άσκηση, ψυχαγωγία). Πιο συγκεκριμένα προβλέπεται: • η δημιουργία ενός κτιρίου ατομικής υδροθεραπείας και ενός άλλου κτιρίου ατομικής πηλοθεραπείας. Οι εγκαταστάσεις αυτές θα δημιουργηθούν σε υφιστάμενα κτίρια τα οποία θα αλλάξουν χρήση. • Η κατασκευή δύο, μικρού μεγέθους, ανοιχτών τεχνητών δεξαμενών ιαματικού νερού. • Εγκατάσταση ποσιθεραπείας. • Υποδομές εσωτερικού δικτύου αποχέτευσης. • Κατασκευή 10 λυόμενων οικίσκων διαμονής επισκεπτών. • Ανακαίνιση εστιατορίου.



	• Έργα που θα συμβάλλουν στην επιμήκυνση της περιόδου λειτουργίας της μονάδας, όπως η δημιουργία κλειστών χώρων αναμονής και μετάβασης με δομικά στοιχεία τα οποία θα έχουν τη δυνατότητα κατά την καλοκαιρινή περίοδο να αφαιρούνται. • Εργασίες διαμόρφωσης περιβάλλοντος χώρου, που θα συμβάλλουν στη βελτίωση της αισθητικής αλλά και των όρων ασφάλειας. • Εκσυγχρονισμός εξοπλισμού και επίπλωσης (ερμάρια spa κ.α.) • Έργα υποδομών κ.α. • Σύνταξη marketing plan • Δράσεις δημοσιότητας και ενημέρωσης Όλες αυτές οι κατασκευές και οι διαμορφώσεις έχουν στόχο την ποιοτική αναβάθμιση του πηλοθεραπευτηρίου, την επέκταση, σε ετήσια βάση, της λειτουργίας των λουτρών, την αύξηση του δυναμικού τους και την παροχή πολλαπλών τρόπων πηλοθεραπείας. Οι νέες εγκαταστάσεις θα αυξήσουν την επισκεπτική κίνηση, προσελκύοντας μεγαλύτερο αριθμό δυνητικών χρηστών (π.χ. ασθενείς με παθήσεις για τις οποίες ενδείκνυται η πηλοθεραπεία ή γενικότερα η εφαρμογή μεθόδων ιαματικής θεραπείας, άτομα που επιδιώκουν προληπτική υδροθεραπεία ή άλλες εξω – ιατρικές περιποιήσεις όπως περιποιήσεις σώματος ή προσώπου, επισκέπτες ή μόνιμοι κάτοικοι της περιοχής που ενδιαφέρονται να κάνουν χρήση των παρεχόμενων υπηρεσιών του συγκροτήματος). Η αύξηση της επισκεπτικής κίνησης αναμένεται ότι θα εξασφαλίσει την βιωσιμότητα του νέου συγκροτήματος σε βάθος χρόνου και θα συνεισφέρει στην εξέλιξή του ως ενός υπερτοπικού πόλου ανάπτυξης με σημαντικές αναπτυξιακές ωφέλειες για την περιοχή.
7	Κτίριο «Διόνυσος» Το κτίριο του «Διόνυσου» χτίστηκε στις αρχές της δεκαετίας του '70 στη δυτική είσοδο της Καβάλας, με πανοραμική θέα προς την πόλη. Πρόκειται για ένα διώροφο κτίσμα με υπόγειο συνολικής δομημένης επιφάνειας 500τ.μ.. Νοτιοδυτικά του κτιρίου έχει κτιστεί και λειτουργεί ήδη το νέο Νοσοκομείο Καβάλας. Δυτικά βρίσκεται το μοναστήρι του Αγίου Σίλα, έμπροσθεν του οποίου έχει ολοκληρωθεί η «Μονάδα Ανοιχτής Φροντίδας Ηλικιωμένων και Χρονίως Πασχόντων», κτίσμα της Ιεράς Μητρόπολης Φιλίππων, Νεαπόλεως και Θάσου το οποίο χρηματοδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ 2007-2014. Στις παρυφές του κτιρίου καταλήγει τμήμα της αρχαίας Εγνατίας οδού. Κατά την παράδοση, διερχόμενος από το σημείο αυτό ο Απόστολος Παύλος, συνοδευόμενος από τον Άγιο Σίλα, σταμάτησε να ξεκουραστεί. Στο σημείο αυτό κτίστηκε προς τιμή του Αγίου Σίλα η Ιερά Μονή που λειτουργεί μέχρι και σήμερα. Τον Σεπτέμβριο του 1994, το κτίριο «Διόνυσος» καταστράφηκε σε μεγάλο βαθμό , μετά από πυρκαγιά που προκλήθηκε ενώ λειτουργούσε ως νυχτερινό κέντρο. Ο «Διόνυσος» λόγω της στενής σύνδεσής του με την κοινωνική ζωή της πόλης, είναι ενταγμένος στη συνείδηση των Καβαλιωτών ως μια από τις προσφυλείς τοποθεσίες της πόλης και για αυτό το λόγο θεωρείται τοπόσημο. Το κτίριο διακρίνεται για τον αξιόλογο αρχιτεκτονικό σχεδιασμό, ο οποίος εντάσσει πλήρως τον όγκο του κτιρίου στο φυσικό περιβάλλον και λειτουργεί ως στάση τουριστών λόγω της πανοραμικής θέας προς την πόλη. Ο Δήμος Καβάλας, στην κυριότητα του οποίου παραχωρήθηκε χωρίς αντάλλαγμα το εν λόγω ακίνητο με τον Ν. 4049/2012 (ΦΕΚ 35 τ. Α'), επιθυμεί την ανακατασκευή και επαναλειτουργία του κτιρίου, αλλάζοντας τη χρήση του με σκοπό τη δημιουργία ενός κτιρίου ορόσημου, που θα αποτελέσει πόλο έλξης για τους επισκέπτες της πόλης και σημείο αναφοράς για τους κατοίκους της. Η νέα χρήση θα είναι συμβατή με τις ανάγκες και τις δυνατότητες της περιοχής, όπως έχουν διαμορφωθεί τα τελευταία χρόνια.



	Ο Δήμος Καβάλας είχε δημοπρατήσει την ανακατασκευή και αξιοποίηση του κτιρίου δυο φορές (μία στις 27-5-2013 και μετέπειτα στις 2-8-2013) και τροποποίησε τους όρους του διαγωνισμού, χωρίς όμως αποτέλεσμα. Το πρόβλημα που παρουσιάζει το κτίριο είναι της κυκλοφοριακής σύνδεσής του με το υφιστάμενο οδικό δίκτυο. Με την υφιστάμενη κατάσταση η κυκλοφοριακή σύνδεση δεν μπορεί να αδειοδοτηθεί οπότε η Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου Καβάλας διερευνά εναλλακτικές προσβάσεις στο ακίνητο. Η ανακατασκευή και επαναλειτουργία του «Διόνυσου», θα συμβάλλει καθοριστικά: 1. στη βελτίωση της εικόνας της δυτικής εισόδου της πόλης 2. στη σύνθετη και ολοκληρωμένη ανάπτυξη του συνόλου των αναξιοποίητων τουριστικών υποδομών της περιοχής 3. στην ένταξη του αναξιοποίητου τουριστικού πόρου στο προσφερόμενο προϊόν με παράλληλη προστασία και διαφύλαξη των ιδιαίτερων αρχιτεκτονικών χαρακτηριστικών του κτιρίου και της μορφολογίας της περιοχής 4. στην παράλληλη ανάδειξη και αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος (περιβάλλον χώρος – Αρχαία Εγνατία Οδός)
8	Εγκαταλειμμένα κτίρια Δημοτικών Σχολείων ορεινών Δημοτικών Κοινοτήτων Ορεινές Δημοτικές Κοινότητες όπως η Παλιά Καβάλα, η Λημνιά, το Πολύνερο, κ.α., διαθέτουν κτίρια Δημοτικών Σχολείων τα οποία είναι εγκαταλειμμένα. Στόχος του Δήμου είναι η μετατροπή των κτιρίων αυτών σε παραδοσιακούς ξενώνες, τους οποίους θα εκμεταλλευτεί. Τα οφέλη θα είναι πολλαπλά αφού θα επιτευχθεί η επανάχρηση των ιστορικών αυτών κτιρίων, θα αποτελέσουν πόλο έλξης επισκεπτών εναλλακτικού τουρισμού και θα συντελέσουν στην αναζωογόνηση των Κοινοτήτων αυτών, οι οποίες μαστίζονται από ανεργία και διαρροή του νεανικού τους δυναμικού στα αστικά κέντρα.
9	Λοιπή αξιοποιήσιμη ακίνητη περιουσία Εκτός από τα ακίνητα που βρίσκονται στην ιδιοκτησία του Δήμου, ακίνητα των οποίων την ανακατασκευή, επανάχρηση και αξιοποίησή τους προς όφελος των δημοτών θα μπορούσε να αναλάβει ο Δήμος Καβάλας, είναι και τα εξής: Α) Παλιό Πρωτοδικείο Καβάλας Το κτίριο όπου στεγαζόταν το Πρωτοδικείο Καβάλας, πριν κατασκευαστεί και αρχίσει να λειτουργεί το καινούργιο Δικαστικό Μέγαρο στην οδό Τενέδου, στην περιοχή της ιχθυόσκαλας, μαζί με δύο ακόμα ακίνητα, παραχωρήθηκαν δωρεάν και κατά πλήρες δικαίωμα κυριότητας από το Υπουργείο Οικονομικών προς το Τ.Α.Χ.ΔΙ.Κ., με αποκλειστικό σκοπό την επέκταση του τότε Δικαστικού Μεγάρου, για την αντιμετώπιση των στεγαστικών αναγκών των Δικαστικών Υπηρεσιών. Η παραχώρηση έγινε υπό τον όρο ότι η μη εκπλήρωση του παραπάνω σκοπού ή η διάθεση των ακινήτων με άλλο τρόπο, θα συνεπάγεται την αυτοδίκαια ακύρωση του παραχωρητηρίου και την επάνοδο των ακινήτων στο Υπουργείο Οικονομικών. Τον Μάιο του 2010, κατόπιν παρέμβασης του Υπουργείου Οικονομικών, εστάλη από την Κτηματική Υπηρεσία Νομού Καβάλας προς το Τ.Α.Χ.ΔΙ.Κ. ένα έγγραφο με θέμα την ανάκληση του παραχωρητηρίου. Στο έγγραφο αυτό γνωστοποιούνταν στο Τ.Α.Χ.ΔΙ.Κ. ότι: α) δεν δύναται να προχωρήσει σε καμία παραχώρηση ή μίσθωση των τριών ακινήτων προς τρίτους και β) θα πρέπει να επιβεβαιώσει εγγράφως ότι δεν προτίθεται να χρησιμοποιήσει πλέον τα ακίνητα για τη στέγαση Δικαστικών Υπηρεσιών, έτσι ώστε το Υπουργείο Οικονομικών να προβεί στην αυτοδίκαιη ανάκληση της παραχώρησης, λόγω μη πραγματοποίησης του σκοπού για τον οποίο παραχωρήθηκαν. Ο Δήμος



επιθυμεί την αξιοποίηση του κτιρίου όπου στεγαζόταν το παλιό Πρωτοδικείο και διεκδικεί από το Υπ. Οικονομικών.

Β) Καπναποθήκες Καβάλας και Καπναποθήκη Αμυγδαλεώνα

Οι καπναποθήκες ήταν το σήμα κατατεθέν της Καβάλας στις αρχές του 20ου αιώνα έως τα μέσα της δεκαετίας του '60. Η αξιοποίησή τους είναι επιβεβλημένη, ειδικά οι καλύτερες αρχιτεκτονικά θα πρέπει να διατηρηθούν, να ανακαινιστούν και να αποκτήσουν μία διαφορετική χρήση. Πρόθεση του Δήμου είναι να δημιουργηθεί ένας διάυλος επικοινωνίας με τους ιδιοκτήτες των κενών αυτών κτιρίων καθώς και με την Εταιρεία Ακινήτων του Δημοσίου για τις καπναποθήκες που ανήκουν στο Δημόσιο, με σκοπό τη δημιουργία ενός πλαισίου, βάσει του οποίου ο Δήμος θα επιδιώξει την εξεύρεση χρηματοδοτήσεων, είτε από ευρωπαϊκά ή από εθνικά, συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

Γ) Καρνάγιο (ναυτικό μουσείο – σχολή)

Ο χώρος αυτός λειτουργεί ως ναυπηγείο εδώ και αιώνες, όπως διαπιστώνεται από ιστορικά κείμενα που αναφέρουν ακόμη και την κατασκευή γαλέρας. Στη διάρκεια του περασμένου αιώνα, κατασκευάστηκαν από εξαιρετικούς τεχνίτες ξύλινα σκαριά, από ψαροκάικα μέχρι γιοτ. Η δραστηριότητα αυτή τείνει να εκλείψει και αξίζει να διατηρηθεί γιατί συνδυάζει την επιχειρηματικότητα με τη διατήρηση της παράδοσης.

Στον χώρο λειτουργεί ακόμη και σήμερα μικρό κατάστημα – ουζερί, που υπήρχε από παλιά για τους εργαζόμενους στο χώρο. Το προτιμούν και σήμερα πολλοί που ψάχνουν για κάτι ιδιαίτερο.

Σκοπός του Δήμου είναι να αναδείξει την περιοχή «Καρνάγιου» Καβάλας, με τη δημιουργία:

- α) Εργαστηρίου εκπαίδευσης για νέους καραβομαραγκούς
- β) Μουσείο Ναυπηγικής Τέχνης
- γ) Ναυτικού Μουσείου

Η παρέμβαση αυτή απαιτεί επισκευή των υπαρχόντων κτισμάτων και διαμόρφωση του περιβάλλοντα χώρου.

Εκκρεμούν από τον Δήμο Καβάλας, οι διαδικασίες ολοκλήρωσης της παραχώρησης μετά τον αποχαρακτηρισμό του από την χερσαία ζώνη δικαιοδοσίας του ΟΛΚ.

Δ) Οικόπεδο Κρέη

Σε οικόπεδο που βρίσκεται σε επαφή με την εξωτερική πλευρά της οχύρωσης της κάτω πόλης της Καβάλας, δίπλα στο Παλαιό Υδραγωγείο, (οδός Λάμπρου Κατσώνη 2), ιδιοκτησίας Υπουργείου Πολιτισμού, υπάρχει ένα ορθογώνιο κεραμοσκεπές λιθόκτιστο κτίριο (κτίριο1) και ένα ορθογώνιο ισόγειο κεραμοσκεπές γραμμικό κτίριο, αποτελούμενο από δύο καταστήματα με μία νεότερη προσθήκη σε αυτά (κτίριο 2).

Στο πλαίσιο της ΣΒΑΑ 2014-2020 αποκαταστάθηκαν, εξοπλίστηκαν και άλλαξαν χρήση τα κτίρια 1 και 2. Παράλληλα εξοπλίστηκε ο ακάλυπτος χώρος του οικοπέδου. Συγκεκριμένα:- οι χώροι του κτηρίου (2) ενοποιήθηκαν και το σύνολό τους θα λειτουργήσει ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων και αναψυχής από τον Δήμο Καβάλας. Η προσθήκη λόγω στατικών προβλημάτων κατεδαφίστηκε και ξαναχτίστηκε με χαμηλότερο ύψος για να λειτουργήσει το δώμα του ως χώρος αναψυχής και παρατηρητήριο προς την αυλή, όπου θα γίνονται εκδηλώσεις πολιτιστικού χαρακτήρα, αλλά και προς την οχύρωση της κάτω πόλης της Καβάλας και το Παλαιό Υδραγωγείο, εμπλουτίζοντας την οπτική θέασης προς αυτά και συμβάλλοντας έτσι στην ανάδειξή τους. Το ορθογώνιο κεραμοσκεπές λιθόκτιστο κτίριο (κτίριο 1) θα λειτουργήσει ως Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης Αρχαιοτήτων μαρμάρου, ψηφιδωτού, εικόνας και κεραμικής από την Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας, ενώ ο ακάλυπτος χώρος του οικοπέδου πρόκειται να εξοπλιστεί ώστε να λειτουργήσει από την Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας ως: α) υπαίθριος



κινηματογράφος, χώρος υπαίθριων παραστάσεων, αλλά και μουσική σκηνή, β) σκιερός χώρος, λόγω της ύπαρξης δένδρων, με πλατό, κατάλληλος να φιλοξενήσει εκθέσεις και άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις, και γ) χώρος αναψυχής για τη γειτονιά, την πόλη και τους επισκέπτες της.

Ε) Κυλινδρόμυλος Αμυγδαλεώνα

Ο Κυλινδρόμυλος στον οικισμό του Αμυγδαλεώνα παραχωρήθηκε δωρεάν κατά κυριότητα στην Κοινότητα το 1970, άρα πλέον ανήκει στην ακίνητη περιουσία του Δήμου Καβάλας. Το εν λόγω βιομηχανικό κτίριο λειτουργούσε για κάποια περίοδο ως κατάστημα υγειονομικού ενδιαφέροντος, όμως τα τελευταία χρόνια παραμένει σε αχρηστία. Στόχος της διοίκησης είναι η αποκατάσταση και αναβάθμιση του κτιρίου και η αξιοποίησή του ως χώρου πολιτισμού. Εξάλλου, το ίδιο το κτίριο είναι μάρτυρας αφηγήσεων της τοπικής ιστορίας και αποτελεί τοπόσημο της συλλογικής μνήμης των κατοίκων της περιοχής.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7: ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

7.1. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

ΕΣΟΔΑ €						
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021	2022*
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	708.400,68	687.799,62	856.006,00	383.331,75	573.475,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	136.259,39	60.769,63	28.000,00	29.776,38	99.606,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	6.305.857,04	5.741.574,85	5.776.300,00	7.568.705,22	8.577.800,78
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.503.179,14	1.494.062,17	1.092.000,00	1.541.272,11	1.330.033,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	604.699,37	520.323,12	397.100,00	539.144,31	456.000,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	19.040.093,87	20.478.355,33	18.164.935,39	11.008.528,10	9.554.731,08
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	146.449,59	50.228,94	80.100,00	585.890,82	177.855,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	28.444.939,08	29.033.113,66	26.394.441,39	21.656.648,89	20.769.500,86
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021	2022*
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	7.015,83	9.009,02	10.000,00	7.238,10	7.000,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	423.191,79	1.204.517,42	2.176.512,94	2.484.647,73	2.550.180,04
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	10.219.419,45	8.916.232,69	14.950.868,68	2.916.198,16	22.463.259,35
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	3.750,00	17.000,00	3.100,00	46.100,00	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	368.872,32	504.838,71	365.900,00	413.062,47	382.383,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	46.140,43	53.326,87	57.300,00	58.701,51	84.000,00



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	11.068.389,82	10.704.924,71	17.563.681,62	5.925.948,67	25.486.822,39
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2018	2019	2020	2021	2022*
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	242.878,50	326.854,71	330.900,00	164.949,23	240.722,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	70.795,16	123.393,70	171.000,00	163.047,36	150.500,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	313.673,66	450.248,41	501.900,00	327.996,59	391.222,00
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2018	2019	2020	2021	2022*
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	264.207,40	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	423.259,57	1.431.026,47	4.180.985,13	921.516,45	7.161.853,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	423.259,57	1.431.026,47	4.180.985,13	1.185.723,85	7.161.853,00
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2018	2019	2020	2021	2022*
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	3.870.775,24	3.713.814,53	6.334.000,00	4.984.735,87	4.527.320,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	320.320,62	53.113,42	223.000,00	467.142,17	542.356,49
43	ΚΑΠ για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών των σχολείων Α/θμιας και Β/θμιας εκπαίδευσης					862.360,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ	4.191.095,86	3.766.927,95	6.557.000,00	6.377.045,54	5.932.036,49



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ					
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2018	2019	2020	2021	2022*
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.466.884,37	1.579.370,27	6.576.530,00	3.571.395,04	6.554.326,40
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	4.706.213,17	5.421.709,53	0,00	6.250.780,80	3.621.424,14
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	6.173.097,54	7.001.079,80	6.576.530,00	9.822.175,84	10.175.750,54
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	50.614.455,53	52.387.321,00	61.774.538,14	46.295.539,38	69.917.185,28
ΔΑΠΑΝΕΣ €						
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021	2022*
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	10.070.248,31	8.492.143,92	8.782.700,00	8.9410.53,65	12.237.172,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	791.389,34	695.198,66	1.077.400,00	1..479.712,78	2.651.350,14
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2.680.276,88	2.168.639,06	3.065.000,00	3.550.888,74	3.607.074,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	26.146,45	160.985,07	217.500,00	340.721,69	326.400,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	92.443,72	151.008,55	286.000,00	161.669,06	271.539,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	1.635.449,25	937.353,86	985.000,00	145.562,60	681.259,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	764.867,30	692.395,87	1.716.400,00	2.038.993,06	4.198.639,01
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	11.214.921,85	13.096.552,32	11.613.590,01	5.696.688,65	5.254.425,97
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	15.000,00	0,00	532.421,53	470.356,49



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	27.275.743,10	26.409.277,31	27.743.590,01	22.887.711,76	29.698.215,61
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021	2022*
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	24.684,08	186.491,68	855.006,16	371.193,81	5.767.713,87
73	ΕΡΓΑ	7.729.454,89	7.790.960,72	14.701.219,52	2.668.202,02	18.751.513,58
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	954.797,63	918.892,88	5.043.785,94	122.793,95	3.449.201,48
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,0	0,00	0,00	2.000,00	
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	8.708.936,60	8.896.345,28	20.600.011,62	3.164.189,78	27.968.428,93
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2018	2019	2020	2021	2022*
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	3.434.686,47	3.145.589,06	2.563.000,00	1.533.944,31	1.606.900,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	3.953.745,64	3.765.572,62	6.407.000,00	5.004.988,88	4.936.320,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	4.152.032,32	0,00	5.632.797,34
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	7.388.432,11	6.911.161,68	13.122.032,32	6.538.933,19	12.176.017,34
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021	2022*
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	7.241.343,72	10.170.536,73	335.904,19	10.883.047,47	74.523,40
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	7.241.343,72	10.170.536,73	335.904,19	10.883.047,47	74.523,40



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	50.614.455,53	52.387.321,00	61.801.538,14	43.473.882,20	69.917.185,28
--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2022 είναι προϋπολογιστικά

7.2. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ Ν.Π.Δ.Δ. «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ»					
ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021* Προϋπολογιστικά
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	30.066,17	12.795,55	2.261,78	3.000,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	0,00	0,00		
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0,00	0,00		
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	192.305,67	184.041,08	89.119,40	98.567,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				329.300,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2.061.000,00	1.940.000,00	2.125.000,00	1.860.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	2.286.371,84	2.139.836,63	2.216.381,18	2.293.867,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00		
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	1.454.368,68	1.139.160,80	1.098.254,55	1.226.948,51
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00		
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0,00	0,00		2.163,87
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	0,00	0,00	5,16	
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	16.414,23	956,81	201,36	2.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	1.470.782,91	1.140.117,61	1.098.461,07	1.231.112,38
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2018	2019	2020	2021*
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	0,00	0,00		
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,00	0,00	107.281,99	139223,55



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)			107.281,99	139.223,55
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2018	2019	2020	2021*
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	912,50	1.381,84	975,52	8.132,64
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	912,50	1.381,84	975,52	8.132,64
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2018	2019	2020	2021*
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	1.331.651,56	1.345.095,74	1.261.370,15	1.501.000,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	16.598,28	0,00	664,71	11.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	1.348.249,84	1.345.095,74	1.262.034,86	1.512.000,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2018	2019	2020	2021*
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	1.514.022,44	1.244.395,14	606.147,75	335.249,77
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	37.710,89	81.140,93	28.029,72	97.832,90
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	1.551.733,33	1.325.536,07	634.177,47	433.082,67
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	6.658.050,42	5.951.967,89	5.319.312,09	5.617.418,24
ΔΑΠΑΝΕΣ €					
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	3.150.138,05	3.069.707,16	3.104.072,05	3.140.276,62
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	104.820,11	176.834,08	74.861,30	56.008,28
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	95.903,82	90.879,69	86.684,81	118.600,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	6.339,82	3.173,68	1.313,39	2.450,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	151.619,03	121.617,19	63.713,18	209.210,85
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	193,90	5.163,01	405,39	6.500,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	95.395,87	74.448,26	72.181,29	171.665,97
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ -				



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ				
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	700,00	23,14	
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	3.604.410,60	3.542.523,07	3.403.254,55	3.704.711,72
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	45.043,08	10.817,97	4.268,20	234.775,51
73	ΕΡΓΑ	0,00			
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00			
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,00			
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	45.043,08	10.817,97	4.268,20	234.775,51
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ , ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	333.077,25	418.895,64	215.768,52	152.924,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	1.349.983,42	1.345.553,74	1.262.938,15	1.512.000,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00			6.750,80
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	1.683.060,67	1.764.449,38	1.478.706,67	1.671.674,80
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	1.325.536,07	634.177,47	433.082,67	6.256,21
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	6.658.050,42	5.951.967,89	5.319.312,09	5.617.418,24

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2021 είναι προϋπολογιστικά όπως αυτά έχουν διαμορφωθεί μέχρι 26-07-2021

7.3. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΩΔΕΙΟΥ					
ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	0,00	0,00	0,00	
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	764,00	104,86	700,00	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	0,00	0,00	0,00	
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	277.730,70	181.957,20	277.000,00	
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00	0,00	
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00	
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	145.600,00	145.600,00	187.200,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	424.094,70	327.662,06	464.900,00	
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00	0,00	
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	0,00	0,00	0,00	
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00	
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0	0,00	0,00	
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	0,00	0,00	0,00	
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	5.610,00	60,00	500,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	5.610,00	60,00	500,00	
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2018	2019	2020	2021*
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	0,00	0,00	0,00	
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,00	0,00	0,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	0,00	0,00	0,00	
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2018	2019	2020	2021*
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	0,00	0,00	0,00	
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2018	2019	2020	2021*
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	114.687,14	47.014,90	91.612,00	
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	0,00	0,00	0,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	114.687,14	47.014,90	91.612,00	
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2018	2019	2020	2021*
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	26.705,70	41.626,57	50.000,00	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	48.021,45	9.616,16	10.000,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	74.727,15	51.242,73	60.000,00	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	619.118,99	425.979,69	60.000,00	
ΔΑΠΑΝΕΣ €					
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	193.001,01	36.054,31	38.300,00	
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	120.763,20	261.288,17	329.500,00	
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	6.965,60	7.592,79	14.000,00	
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	0	0	0	
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	19.698,61	12.582,16	25.800,00	
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	0	0	0	
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	13.228,53	7.792,95	29.000,00	
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ-ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ	0	0	0	
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0	0	0	
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	353.656,95	327.310,38	436.600,00	
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	2.611,17	386,22	33.000,00	
73	ΕΡΓΑ	0	0	0	
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0	0	0	
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0	0	0	
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	2.611,17	386,22	33.000,00	
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	53.025,71	51.247,34	25.000,00	
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	158.582,43	69.076,32	101.612,00	
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0	0	0	
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	211.608,13	102.488,40	126.612,00	
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0	0	20.800,00	
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	0		20.800,00	



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	567.876,26	448.020,26	617.012,00	
--	-------------------	-------------------	-------------------	--

7.4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)					
ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
70	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	31.733,72	42.849,32	25.876,23	50.600,00
73	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	2.898.737,53	2.428.728,70	1.569.218,82	1.361.470,00
74	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ – ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ	198.462,98	207.968,99	230.009,31	1.050.692,00
75	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΩΝ ΑΣΧΟΛΙΩΝ	181.041,29	210.221,82	39.611,80	159.750,00
76	ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ	55.252,42	58.734,27	26.366,57	31.240,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	3.365.227,94	2.948.503,10	1.891.082,73	2.653.752,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ	0,00	0,00	0,00	400.000,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
81	ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	678.185,14	181.916,70	655.464,47	0,00
82	ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	0,00	7.706,11	202,34	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	678.185,14	189.622,81	655.666,81	400.000,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2018	2019	2020	2021*



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	0,00	0,00	0,00	0,00
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2018	2019	2020	2021*
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	0,00	0,00	0,00	0,00
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2018	2019	2020	2021*
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2018	2019	2020	2021*
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0,00	0,00	0,00	1.090.679,00
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	0,00	0,00	0,00	1.090.679,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	4.043.413,08	3.138.125,91	2.546.749,54	4.144.431,00
ΔΑΠΑΝΕΣ €					
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	1.470.261,81	1.447.008,22	1.272.842,18	1.431.435,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	436.797,68	372.838,41	386.186,89	490.371,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	213.725,68	205.406,44	181.432,58	241.726,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	265.366,91	176.735,43	135.687,49	82.453,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	1.344.851,99	761.459,59	390.890,04	1.006.440,00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ	0,00	0,00	0,00	0,00



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ				
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
65	ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ	1.900,03	2.337,50	1.985,37	2.650,00
66	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΕΝΣΩΜΑΤΩΜΕΝΕΣ ΣΤΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	105.059,96	120.361,18	118.944,19	0,00
20	ΑΓΟΡΕΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	24.619,90	36.197,37	12.702,12	55.712,00
25	ΑΓΟΡΕΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ ΥΛΙΚΩΝ	5.843,97	6.312,69	5.351,11	17.700,00
81	ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	3.758,29	2.759,94	2.796,30	0,00
82	ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	152.067,31	4.320,69	26.507,03	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	4.024.253,53	3.135.737,46	2.535.325,30	3.328.487,00
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	0,00	0,00	0,00	0,00
73	ΕΡΓΑ	0,00	0,00	0,00	0,00
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)	0,00	0,00	0,00	0,00
10	ΓΗΠΕΔΑ – ΟΙΚΟΠΕΔΑ	0,00	16.047,69	0,00	15.000,00
11	ΚΤΙΡΙΑ – ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΩΝ – ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ	3.583,26	2.791,61	6.196,07	295.114,00
12	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ – ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ – ΛΟΙΠΟΣ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	1.861,93	10.938,24	0,00	5.400,00
13	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	0,00	1.142,52	0,00	6.000,00
14	ΕΠΙΠΛΑ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	37.689,42	95.682,64	28.842,05	29.330,00
15	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	36.814,36	39.318,35	8.852,41	210.100,00
16	ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	12.500,00	10.000,00	22.500,00	5.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	92.448,97	175.921,05	66.390,53	565.944,00
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)	0,00	0,00	0,00	250.000,00
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	0,00	0,00	0,00	0,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	0,00	0,00	0,00	250.000,00



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ	0,00	0,00	0,00	0,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	4.116.702,50	3.311.658,51	2.601.715,83	4.144.431,00

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2021 είναι προϋπολογιστικά

7.5. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «Δ.Ε.Υ.Α.Κ.» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ) ¹²⁷				
ΕΣΟΔΑ €				
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2013	2014	2015 *
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ			
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ			
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ			
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	7.482.531.33	7.153.466,29	9.017.300.00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ			
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	194.726.25	41.703,78	98.554.07
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	16.276.04	17.257,45	49.000.00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	7.693.533.62	7.212.427,52	9.164.854.07
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2013	2014	2015 *
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ			
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ			
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	3.162.897.70	3.175.372,18	8.117.636.07
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ			
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ			
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2.465.349.92	2.406.817,47	2.201.000.00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	5.628.247.62	5.582.189.65	10.318.636.07
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2013	2014	2015 *
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ			
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ		15.723.58	125.000.00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)		15.723.58	125.000.00
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2013	2014	2015 *
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ			

¹²⁷ Στοιχεία 2015



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ			
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2013	2014	2015 *
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ			
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ			
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2013	2014	2015 *
511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	970.630.29	453.215.07	
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	14.292.411.53	13.263.555.82	19.608.490.14
ΔΑΠΑΝΕΣ €				
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2013	2014	2015 *
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2.809.572.31	3.101.274.85	3.817.900.00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΑΙΡΕΤΩΝ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	281.926.92	212.556,47	635.444.07
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.879.334.14	1.864466.13	2.072.050.89
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	10.276.88	23.166.73	17.250.00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	134.275,56	146.908.91	248.900.00
65	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΙΣΤΗΣ			
66	ΔΑΠΑΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ	335.838.21	156.101.75	633.450.00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ			
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ	2.348.965.72	2.397.951.66	
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	7.800.189.74	790.426.50	10.126.552.94
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2013	2014	2015 *
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	2.000.00	750.00	
73	ΕΡΓΑ	2.864.965.49	3.423.224.48	9.428.219.01
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	840.00	3.503.50	15.000.00
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)			
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	2.867.805.49	3.427.477.98	9.443.219.01
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2013	2014	2015 *



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

81	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΟΦΕΙΛΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)			
82	ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ	4.650.821.81	454.284.39	
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ			
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	4.650.821.81	454.284.39	
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2013	2014	2015 *
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ			
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ			
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	1.5318.817.04	11.784.188.87	19.569.771.95

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2015 είναι προϋπολογιστικά

	ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2008	2009	2010
B	ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	13.103.45	300.977.82	
Γ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	36.984.601.93	38.055.254.82	
Δ	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	6.230.697.38	6.724.914.33	
Ε	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	562.016.17	555.845.31	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B + Γ + Δ + Ε)	43.791.418.93	45.636.992.28	
	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2008	2009	
A	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	32.241.261.07	34.847.674.86	
B	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ			
Γ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	11.469.369.18	10.713.328.24	
Δ	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	79.788.68	75.989.18	
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A + B + Γ + Δ)	43.790.418.93	45.636.992.28	

7.6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΔΗ.ΠΕ.ΘΕ.» (ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ)

ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ				
02	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ				
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ				
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ <u>ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ</u>	36.634,12	30.922,26	30.073,69	42.000,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ				



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	359.500,00	324.500,00	466.500,00	476.500,00
07	ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ(ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΩΝ ΑΣΧΟΛΙΩΝ)			164,51	2.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΑΚΤΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	396.134,12	355.422,26	496.738,20	520.500,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ				
12	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ				
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				
14	ΔΩΡΕΕΣ – ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ – ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ				
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΤΙΜΑ – ΠΑΡΑΒΟΛΑ				
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ (ΤΟΚΟΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ)	1.706,14	1.888,09	2.702,40	3.300,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	1.706,14	1.888,09	2.702,40	3.300,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΠΟΥ ΘΑ ΒΕΒΑΙΩΘΟΥΝ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ	2018	2019	2020	2021*
21	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΤΑΚΤΙΚΑ				
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΕΤΩΝ (ΠΟΕ)				
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ	2018	2019	2020	2021*
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ				
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΕΤΗ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΟΕ				
4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	2018	2019	2020	2021*
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ				
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΙΣΠΡΑΞΕΩΝ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ				
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	2018	2019	2020	2021*



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

511	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ (ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΟΨΕΩΣ 31/12)	293.074,55	343.510,23	433.907,97	530.000,00
512	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΥΠΟΛΟΙΠΟΥ	293.074,55	343.510,23	433.907,97	530.000,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ (0+1+2+3+4+5)	690.914,81	700.820,58	933.348,57	1.053.800,00
ΔΑΠΑΝΕΣ €					
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	211.959,89	178.068,20	202.003,15	295.140,00
61	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	34.211,04	23.655,35	46.372,32	116.520,00
62	ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	6.234,82	6.811,20	6.234,59	31.200,00
63	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ	13.682,93	13.259,19	14.889,71	20.600,00
64	ΛΟΙΠΑ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	101.471,82	64.963,80	85.825,41	290.980,00
65	ΤΟΚΟΙ & ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	289,76	305,53	379,80	1.000,00
66	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ	4.071,05	4.036,70	4.733,10	7.000,00
67	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΓΙΑ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΕΙΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ- ΠΑΡΟΧΕΣ - ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ - ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΙΣ - ΔΩΡΕΕΣ				
68	ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ				
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΧΡΗΣΗΣ	371.921,31	291.099,97	360.438,08	762.440,00
7	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
71	ΑΓΟΡΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΠΑΓΙΩΝ	5.504,28	10.571,53	1.886,59	39.200,00
73	ΕΡΓΑ				
74	ΜΕΛΕΤΕΣ, ΕΡΕΥΝΕΣ, ΠΕΙΡΑΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ				
75	ΤΙΤΛΟΙ ΠΑΓΙΑΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ (ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ)				
	ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	5.504,28	10.571,53	1.886,59	39.200,00
8	ΠΛΗΡΩΜΕΣ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2018	2019	2020	2021*
81	ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	150,93	17,61		
82	ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	2.385,50	183,15	36.415,83	37.000,00
85	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΜΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗΣ ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ				



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΩΝ ΚΑΤΑ ΤΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΤΗ				
	ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΠΟΕ, ΑΠΟΔΟΣΕΩΝ, ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	2.536,43	200,76	36.415,83	37.000,00
9	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
91	ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ				
	ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟΥ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ (6+7+8+9)	379.962,02	301.872,26	398.740,50	838.640,00

	ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
B	ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	0,03	0,03	0,03	0,03
Γ	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	20.004,34	26.539,17	23.692,66	55.892,66
Δ	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	361.448,20	413.318,34	501.896,45	597.988,48
Ε	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	64.970,00	64.970,00	64.970,00	64.970,00
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B + Γ + Δ + Ε)	446.422,57	504.827,54	590.559,14	718.851,17
	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2018	2019	2020	2021*
A	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	394.237,81	458.994,29	560.132,40	688.851,17
B	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ				
Γ	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	52.184,76	45.833,25	30.426,74	30.000,00
Δ	ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A + B + Γ + Δ)	446.422,57	504.827,54	590.559,14	718.851,17

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2021 είναι προϋπολογιστικά

7.7. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΕΝΙΑΙΑΣ Α/ΒΑΘΜΙΑΣ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»

ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
		682.630,19	818.295,91	377.923,42	
ΔΑΠΑΝΕΣ €					
6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60		682.630,19	818.295,91	377.923,42	

7.8. ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ «ΕΝΙΑΙΑΣ Β/ΒΑΘΜΙΑΣ ΣΧΟΛΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ»

ΕΣΟΔΑ €					
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	2018	2019	2020	2021*
		822.708,22	607.691,61	385.405,88	
ΔΑΠΑΝΕΣ €					



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

6	ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΗΣ	2018	2019	2020	2021*
60		822.708,22	607.691,61	385.405,88	

* Τα οικονομικά στοιχεία του 2021 είναι προϋπολογιστικά



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8: ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ SWOT.

Στο παρόν κεφάλαιο επιχειρείται η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού. Για την αξιολόγηση χρησιμοποιείται η ανάλυση SWOT (Strengths/Δυνατά Σημεία, Weaknesses/Αδυναμίες, Opportunities/Ευκαιρίες, Threats/Απειλές) με σκοπό να αναδείξει τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης σε κάθε τομέα ανά άξονα προτεραιότητας.

Κάθε χαρακτηριστικό (Δυνατό Σημείο, Αδυναμία, Ευκαιρία, Απειλή) που εισάγεται στον πίνακα SWOT αξιολογείται με την παρακάτω κλίμακα:

A+ : Υψηλός Βαθμός Σημαντικότητας και Κρίσιμης Σημασίας

A : Υψηλός Βαθμός Σημαντικότητας

B : Ικανός Βαθμός Σημαντικότητας

Γ : Μέτριος Βαθμός Σημαντικότητας

Για κάθε άξονα προτεραιότητας γίνεται στο τέλος μια συνθετική διάγνωση που αναδεικνύει μια γενικότερη εικόνα της υφιστάμενης κατάστασης του υπό αξιολόγηση άξονα και προτείνονται βασικές κατευθύνσεις ανάπτυξης.

Η αξιολόγηση με τη μέθοδο της ανάλυσης SWOT έγινε σε συνεργασία με τους καθ' ύλην αρμόδιους Αντιδημάρχους και επικεφαλής των αρμόδιων διευθύνσεων και σε κάποιες περιπτώσεις με τη συμμετοχή και άλλων στελεχών του οργανισμού.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 1: Φυσικό Περιβάλλον

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Υλοποιείται η Επέκταση-Αναβάθμιση ΧΥΤΑ.	A+
2	Ύπαρξη υψηλής ποιότητας και αισθητικής αξίας φυσικού περιβάλλοντος με συνύπαρξη βουνού και θάλασσας καθώς και πλούσιας χλωρίδας και πανίδας.	B
3	Ύπαρξη μεγάλης ακτογραμμής με βραβευμένες με τη γαλάζια σημαία ακτές.	A+
4	Ύπαρξη περιαστικού (αισθητικού) δάσους και αστικών αλσουλίων (Παναγούδα, Πεντακόσια, Αγ. Σύλλας).	A
5	Ύπαρξη Περιβαλλοντικού Μονοπατιού Παλαιάς Καβάλας.	A
6	Ύπαρξη ιστορικού μονοπατιού «Δρόμος του Νερού».	A
7	Ύπαρξη πλούσιου θαλάσσιου περιβάλλοντος, προστατευόμενο από το Ευρωπαϊκό Οικολογικό Δίκτυο (Natura 2000).	A
8	Ύπαρξη Τυρφώνα Φιλίππων.	B
9	Ύπαρξη Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων.	B
10	Υπό υλοποίηση Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων Καβάλας (ΜΕΑ)	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
11	Υλοποίηση της μελέτης για τη διαχείριση της περίσσειας ενεργού ιλύος των εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) του Δήμου	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Έλλειψη υπηρεσίας/δομής περιβαλλοντικής εποπτείας η οποία θα ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης (π.χ. ατμοσφαιρικής, θαλάσσιας, ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, κ.τ.λ.).	A
2	Έλλειψη οικονομικών και ανθρώπινων πόρων.	A+
3	Ελλιπής ενεργειακός/βιοκλιματικός σχεδιασμός στις κτηριακές εγκαταστάσεις του Δήμου.	A
4	Έλλειψη δικτύου σταθμών μέτρησης, καταγραφής και διάθεσης ανοικτών περιβαλλοντικών δεδομένων (μετεωρολογικών, ποιότητα ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος, ποιότητα υδάτινων σωμάτων, κ.λ.π.)	A
5	Απαιτείται εύρεση και αδειοδότηση νέων χώρων ΣΜΑ	A+
6	Ύπαρξη δικτύου συνεργασίας με φορείς για την προστασία και αξιοποίηση του περιβάλλοντος (ΔΠΘ-Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος, ΔΙ.ΠΑ.Ε, ΓΕΩΤΕΕ ΑΜ, Σύλλογοι).	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A+
2	Επέκταση της χρήσης της «πράσινης» τεχνολογίας σε υποδομές, εξοπλισμό και οχήματα.	B
3	Ύπαρξη δραστήριων συλλόγων σε θέματα προστασίας και ανάδειξης του φυσικού περιβάλλοντος.	Γ
4	Ύπαρξη εθελοντικής ομάδας προστασίας και ανάπτυξης της περιοχής των τεναγών Φιλίππων «Οψόμεθα εις Φιλίππους».	B
5	Δημιουργία δικτύου σταθμών μέτρησης, καταγραφής και διάθεσης ανοικτών περιβαλλοντικών δεδομένων (μετεωρολογικών, ποιότητα ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος, ποιότητα υδάτινων σωμάτων κ.λ.π.)	A+

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Επιβάρυνση της ποιότητας της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων στο οδικό δίκτυο του Δήμου, κυρίως εντός της πόλης της Καβάλας.	A
2	Επιβάρυνση της ποιότητας της ατμόσφαιρας από τη λειτουργία βιομηχανιών (κυρίως από την Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων, αλλά και από τις εγκαταστάσεις πετρελαίου της Kavala Oil). Ειδικότερα, κατά τη λειτουργία της εγκατάστασης παραγωγής λιπασμάτων της εταιρείας «Ελληνικά Λιπάσματα και Χημικά ELFE ABEE» αναμένεται η εκπομπή NO _x , N ₂ O, NH ₃ , SO ₂ και SO ₃ και αερολύματος H ₂ SO ₄ , φθορίου	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
	(F), σκόνης και καυσαερίων από την καύση πετρελαίου για την κίνηση των οχημάτων και τη θέρμανση των εγκαταστάσεων.	
3	Επιβάρυνση της ποιότητας της ατμόσφαιρας από την παράνομη καύση των υπολειμμάτων γεωργικής δραστηριότητας κατά το τέλος της περιόδου Σεπτεμβρίου – Οκτωβρίου που υποβαθμίζει περαιτέρω τις αγροτικές εκτάσεις των Φιλίππων.	B
4	Επιβάρυνση της ποιότητας της ατμόσφαιρας από την οικιακή καύση ξύλων για θέρμανση.	A+
5	Ρύπανση του εδάφους και του υδροφόρου ορίζοντα, από την απόθεση βιομηχανικών αποβλήτων (διάθεση φωσφογύψου από τη Β.Φ.Λ., βαρέα μέταλλα).	A
6	Ρύπανση του εδάφους και του υδροφόρου ορίζοντα, από τη χρήση χημικών λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων που αποτελούν τους κύριους παράγοντες γεωργικής ρύπανσης.	A
7	Ρύπανση των υδάτων (όπως προκύπτει από την παρουσία μολύβδου, αζώτου, φωσφόρου και αμμωνίας) στην περιοχή ανατολικά του Δήμου Καβάλας, κοντά στο λιμάνι Φίλιππος Β' και στο επιβατικό λιμάνι της πόλης που οφείλονται στη λειτουργία της Β.Φ.Λ., στην έκπλυση του εδάφους της περιοχής από τα όμβρια ύδατα που καταλήγουν στη θάλασσα, στις διαρροές λόγω βλάβης των αγωγών αποχέτευσης (ή απουσίας σύνδεσης με το αποχετευτικό δίκτυο ορισμένων κτηρίων), στην υπερχειλίση του δικτύου ομβρίων στο δίκτυο ακαθάρτων κατά τις έντονες βροχοπτώσεις και υποβαθμίζουν την ποιότητα της παράκτιας ζώνης (βυθό στα ρηχά αλλά και βαθύτερα, σε μεγαλύτερη απόσταση από την ακτή).	A
8	Αυξανόμενη ρύπανση του θαλάσσιου περιβάλλοντος και των ακτών από τη δραστηριότητα αλιευτικών σκαφών (πλαστικές συσκευασίες και φελιζόλ).	B
9	Ρύπανση του περιβάλλοντος από τη λειτουργία λατομικών εκμεταλλεύσεων.	B
10	Παρουσία διαβρωτικών φαινομένων των ακτών.	A+
11	Ηχορύπανση στα αστικά τμήματα του Δήμου από την κυκλοφορία των δίκυκλων και των βαρέων οχημάτων.	Γ

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση χρηματοδοτικών ευκαιριών της νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A+
2	Σύσταση υπηρεσίας/δομής περιβαλλοντικής εποπτείας η οποία θα ασχολείται με τη συλλογή και ανάλυση δειγμάτων για τον εντοπισμό πιθανών φαινομένων ρύπανσης (πχ, ατμοσφαιρικής, θαλάσσιας, ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, κ.τ.λ.).	B
3	Επιδίωξη της επίτευξης των στόχων-υποχρεώσεων που απορρέουν από τη συμμετοχή του Δήμου στο Σύμφωνο των Δημάρχων.	A
4	Αξιοποίηση και ενσωμάτωση της χρήσης της «πράσινης» τεχνολογίας σε υποδομές, εξοπλισμό και οχήματα.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
5	Υποστήριξη της λειτουργίας του Παρατηρητηρίου Παράκτιας Ζώνης.	B
6	Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του δικτύου εθελοντών στον τομέα προστασίας του περιβάλλοντος.	A
7	Αναβάθμιση του πάρκου Φαλήρου.	A
8	Σύσταση δικτύου συνεργασίας με ΟΛΚ, Λιμεναρχείο και ΙΝΑΛΕ για την προστασία των ακτών και του θαλάσσιου περιβάλλοντος.	A
9	Εκπόνηση μελέτης τροποποίησης των ορίων αισθητικού δάσους.	A
10	Εκπόνηση μελετών αποκατάστασης ανενεργών λατομικών εκτάσεων, με έμφαση στη χρήση ανακτημένων υλικών π.χ. ανακτημένων αποβλήτων εκσκαφών κατασκευών και κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ), αποξηραμένης ιλύος κ.λ.π.	A
11	Ολοκλήρωση της υλοποίησης της μελέτης για τη διαχείριση της περίσσειας ενεργού ιλύος των εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) του Δήμου.	A+
12	Πρακτική εφαρμογή του τοπικού σχεδίου διαχείρισης απορριμμάτων (ΤΟΣΔΑ) 2021-2025.	A+
13	Απαιτείται εύρεση και αδειοδότηση νέων χώρων ΣΜΑ.	A+
14	Εγκατάσταση και λειτουργία σταθμών μέτρησης της ποιότητας του ατμοσφαιρικού και θαλάσσιου περιβάλλοντος.	A
15	Εγκατάσταση και λειτουργία σταθμών μέτρησης της διάβρωσης των ακτών και των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 2: Δομημένο Περιβάλλον

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ύπαρξη επικαιροποιημένου Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (2013).	B
2	Δημοπράτηση μελέτης «Τοπικό Χωρικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας».	A+
3	Υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης (ΣΒΑΑ, Open Mall).	A
4	Αναβάθμιση σημαντικών ανοιχτών χώρων της πόλης, διεύρυνση πεζοδρομημένης περιοχής (π.χ. ενοποίηση πεζοδρόμων ΒΑΑ, Open Mall).	A+
5	Η ύπαρξη του παραδοσιακού οικισμού της Παναγίας και οι μεγάλες δυνατότητες αξιοποίησής του.	A+
6	Η ύπαρξη μεγάλου αποθέματος διατηρητέων και άλλων αξιόλογων κτιρίων εντός του αστικού ιστού (π.χ. Καπναποθήκες).	A
7	Διεξαγωγή αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την Ανάπλαση της Πλατείας Ελευθερίας και την ενοποίησή της με το θαλάσσιο μέτωπο και την πλατεία Καπνεργάτη.	A
8	Ύπαρξη σημαντικού θαλασσιού μετώπου που ενώνεται χωρικά και λειτουργικά με το κέντρο της πόλης.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Νομοθετικές αγκυλώσεις που εμποδίζουν την αξιοποίηση του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών.	A
2	Προβληματικό σχέδιο πόλης της Καβάλας και έλλειψη των απαιτούμενων πόρων για την αναθεώρησή του.	A+
3	Έλλειψη χώρων πρασίνου εντός αστικού ιστού Καβάλας.	A
4	Υπαρξη πολλών επικίνδυνων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων εντός οικιστικού ιστού της πόλης.	A
5	Προβλήματα προσβασιμότητας σε πολλά τμήματα του αστικού ιστού.	A+
6	Αισθητική και περιβαλλοντική υποβάθμιση των Καπναποθηκών και των περιβαλλόντων χώρων τους.	A
7	Έλλειψη πόρων για εφαρμογή του σχεδίου πόλης (πχ, για να γίνουν οι απαλλοτριώσεις ώστε να διανοιχθούν οι οδοί).	A
8	Έλλειψη πόρων για τη χρηματοδότηση δαπανηρών πολεοδομικών μελετών.	B
9	Ελλείψεις σε προσωπικό.	A
10	Ανάγκη αισθητικής και λειτουργικής αναβάθμισης κεντρικών δημόσιων χώρων όπως η πλατεία Νικοτσάρα, κ.τ.λ.	A
11	Μη ολοκλήρωση Περιμετρικής οδού.	A+

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, Ευρωπαϊκά, ΠΕΠ & ειδικότερα ΟΧΕ-BAA) , του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας, του Πράσινου Ταμείου κ.ο.κ.	A+
2	Αξιοποίηση θεσμικού πλαισίου Συμπράξεων Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) για επενδύσεις στην περιοχή.	A
3	Διαδικασίες διαπραγμάτευσης με υπουργείο Οικονομικών σχετικά με το Εσκή Καπού, τις αποθήκες του Τελωνείου και τη χερσαία ζώνη του επιβατικού λιμένα.	A+
4	Παραχώρηση του Πρώην Στρατιωτικού αεροδρομίου Αμυγδαλεώνα στην Egnatia Aviation.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες εγκρίσεων, διαγωνιστικές διαδικασίες και διαδικασίες αναθέσεων του νέου θεσμικού πλαισίου για τις Δημόσιες Συμβάσεις.	A
2	Έλλειψη μηχανισμών και προσωπικού παρακολούθησης και αξιολόγησης των έργων.	A
3	Διαρκής και συσσωρευμένη φθορά των διατηρητέων/αξιόλογων κτιρίων για τα οποία δεν έχουν βρεθεί ακόμη πόροι/τρόποι να συντηρηθούν και απαξιώνονται ολοένα και περισσότερο με την	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	πάροδο του χρόνου ως ιστορικό, πολιτιστικό, κτιριακό και οικονομικό απόθεμα της περιοχής.	
--	---	--

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα - Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Βελτίωση προσβασιμότητας Παλιάς Πόλης (κατασκευή ανελκυστήρα, βελτίωση υπάρχουσας υποδομής).	A
2	Αναθεώρηση σχεδίου πόλης Καβάλας.	A
3	Εκπόνηση σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ή ΣΟΑΠ) που θα περιλαμβάνει την ανάπτυξη υποβαθμισμένων τμημάτων της πόλης και την ανάπλαση υποβαθμισμένων οικιστικών ζωνών.	A+
4	Εκπόνηση μελέτης «Ολοκληρωμένο Σχέδιο Διαχείρισης της Παλιάς Πόλης».	A+
5	Αξιοποίηση ανενεργών στρατιωτικών εγκαταστάσεων (Ασημακοπούλου, Κωτσάλου) και ένταξή τους στον αστικό ιστό της πόλης.	A
6	Αποκατάσταση και επανάχρηση Βιομηχανικών Κτιρίων (Καπναποθήκες).	A+
7	Ανάπλαση του αστικού παραλιακού μετώπου με γενικό προσανατολισμό τη δημιουργία κοινόχρηστων χώρων – χώρων πρασίνου και αθλητικών εγκαταστάσεων.	A
8	Ανάδειξη περιοχής Καρνάγιου.	A
9	Σύσταση φορέα διαχείρισης συνοικισμού Παναγίας.	Γ
10	Αξιοποίηση παλαιού Νοσοκομείου.	B
11	Αναθεώρηση σχεδίου πόλης Παλμού.	Γ
12	Κατασκευή δικτύων υποδομής στην περιοχή του Περιγιαλίου.	A
13	Αποκατάσταση και επανάχρηση κτιρίου «Διόνυσος».	B
14	Αξιοποίηση ακτής Καλαμίτσας.	A
15	Ανακαίνιση αμφιθεάτρου Διοικητηρίου.	A
16	Διερεύνηση μετεγκατάστασης λαϊκής αγοράς σε νέο χώρο.	Γ
17	Μεταφορά του Τελωνείου στο λιμάνι «Φίλιππος Β'».	A
18	Αποκατάσταση-ανάδειξη τμήματος αρχαίας Εγνατίας Οδού από τη δυτική είσοδο της πόλης και στο Ακόντισμα.	A+
19	Δημιουργία μονοπατιού περιμετρικά της χερσονήσου της Παλαιάς Πόλης.	A
20	Ολοκλήρωση της κατασκευής του τμήματος του οδικού άξονα Ε61 μεταξύ Καβάλας και Δράμας.	A+
21	Σιδηροδρομική διασύνδεση του Εμπορικού Λιμένα «Φίλιππος Β'».	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 3: Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων (Υδρευσης, Άρδευσης, Αποχέτευσης, Ενέργειας, Επικοινωνιών)

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Συμμετοχή του Δήμου Καβάλας στο «Σύμφωνο των Δημάρχων». (Ενέργεια)	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

2	Υπαρξη και υπό υλοποίηση εκσυγχρονισμένου δικτύου ύδρευσης-αποχέτευσης στο μεγαλύτερο μέρος του Δήμου (Υδρευση-Αποχέτευση).	A+
3	Αποτύπωση των φωτιστικών σωμάτων δημοτικού φωτισμού. (Ενέργεια)	A+
4	Υπάρχει πρόβλεψη στις ενεργειακές αναβαθμίσεις κτιρίων για αντικατάσταση καυστήρων πετρελαίου με αντλίες θερμότητας στα δημοτικά κτίρια. (Ενέργεια)	A
5	Δημιουργία Ενεργειακής Κοινότητας.	A
6	Έναρξη υλοποίησης δικτύου φυσικού αερίου σε κεντρικά τμήματα της πόλης.	A+
7	Υλοποίηση προγράμματος αντικατάστασης ενεργοβόρου ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού των δικτύων ύδρευσης αποχέτευσης.	A+
8	Υλοποίηση έργων ενεργειακής αναβάθμισης κτηρίων με την ενσωμάτωση συστημάτων ΑΠΕ και εξοικονόμησης ενέργειας.	A+
9	Ενεργειακή Κοινότητα του Δήμου Καβάλας	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Μεγάλη σπατάλη πόρων και επιβάρυνση του περιβάλλοντος από τη χρήση καυστήρων πετρελαίου στα δημοτικά ακίνητα. (Ενέργεια)	A
2	Μεγάλο ποσοστό μη ενεργειακά αναβαθμισμένων δημοτικών κτιρίων.	A+
3	Απαρχαιωμένος και ενεργοβόρος εξοπλισμός των δικτύων ύδρευσης, άρδευσης και αποχέτευσης.	A
4	Ενεργοβόρα τεχνολογία ηλεκτροφωτισμού (λαμπτήρες πυρακτώσεως) σε μεγάλο μέρος του δικτύου. (Ενέργεια)	A+
5	Έλλειψη καταγραφής κατανάλωσης νερού άρδευσης.	A
6	Έλλειψη συστήματος τηλε-διαχείρισης εγκαταστάσεων άρδευσης.	A
7	Έλλειψη πλατφόρμας Έξυπνης Πόλης για την καταγραφή και διάθεση ανοικτών δεδομένων ενεργειακής κατανάλωσης κτηρίων και εγκαταστάσεων του Δήμου. (Ψηφιακά/Ενέργεια)	A
8	Απώλειες μεγάλου ποσοστού νερού από το δίκτυο ύδρευσης λόγω μη ανιχνεύσιμων διαρροών. (Υδρευση)	B
9	Έλλειψη μονάδων παραγωγής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας ΑΠΕ (Ενέργεια) και έλλειψη συστήματος ενεργειακού συμψηφισμού (net metering).	A
10	Έλλειψη αποτύπωσης της ενεργειακής κατανάλωσης του Δήμου. Δημοτικά κτίρια, Σχολικές Μονάδες, Αντλιοστάσια Άρδευσης κ.λ.π.	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Έναρξη υλοποίησης του δικτύου φυσικού αερίου στον Δήμο.	A
3	Ευκαιρίες χρηματοδότησης για την υλοποίηση έργων ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

4	Εγκατάσταση έξυπνων μετρητών ηλεκτρικών καταναλώσεων και συστημάτων BMS.	A+
5	Αύξηση επενδύσεων στις ΑΠΕ, με στόχο την ενεργειακή αντιστάθμιση των ηλεκτρικών καταναλώσεων του Δήμου.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Να καθυστερήσει υπέρμετρα η υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου δικτύου φυσικού αερίου στην περιοχή. (Ενέργεια)	B
2	Ενεργειακή κρίση.	A+

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Εφαρμογή των στόχων-υποχρεώσεων που απορρέουν από τη συμμετοχή του Δήμου Καβάλας στο «Σύμφωνο των Δημάρχων». (Ενέργεια)	A
2	Αντικατάσταση καυστήρων πετρελαίου με αντλίες θερμότητας στα δημοτικά κτίρια. (Ενέργεια)	A
3	Υλοποίηση δράσεων ενεργειακής αναβάθμισης κτιριακού αποθέματος. (Ενέργεια)	B
4	Αντικατάσταση λαμπτήρων πυρακτώσεως με λαμπτήρες LED στο δημόσιο φωτισμό με ταυτόχρονη διόρθωση του συννημίτονου τάσης. (Ενέργεια)	A+
5	Εκσυγχρονισμός του συστήματος ύδρευσης των οικισμών της ΔΕ Φιλίππων (υδροληψία από πηγές Βοϊράνης και όχι από γεωτρήσεις). (Υδρευση)	A
6	Υλοποίηση ολοκληρωμένου δικτύου φυσικού αερίου σε όλο το Δήμο. (Ενέργεια)	A
7	Επικαιροποίηση του Σχεδίου Δράσης Αειφορικής Ενέργειας του Δήμου. (Ενέργεια)	A
8	Προσαρμογή του Δήμου στις κατευθύνσεις της ενεργειακής μετάβασης με την ανάπτυξη υποδομών νέων πηγών και δικτύων μεταφοράς ενέργειας.	A+
9	Αύξηση επενδύσεων στις ΑΠΕ, με στόχο την ενεργειακή αντιστάθμιση των ηλεκτρικών καταναλώσεων του Δήμου.	A
10	Αξιοποίηση των ευκαιριών χρηματοδότησης για την υλοποίηση έργων ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων.	A+
11	Αξιοποίηση των ευκαιριών χρηματοδότησης για την εγκατάσταση έξυπνων μετρητών ηλεκτρικών καταναλώσεων και συστημάτων BMS.	A+
12	Υλοποίηση φωτοβολταϊκού πάρκου Ενεργειακής Κοινότητας	A+



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 4: Βιώσιμη Κινητικότητα

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ολοκλήρωση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας του Δήμου.	A+
2	Ολοκλήρωση της μελετητικής διαδικασίας για τη βελτίωση της προσβασιμότητας στη Παλιά Πόλη.	A+
3	Υπαρξη συνεχόμενου δικτύου πεζοδρόμων στο εμπορικό κέντρο της πόλης.	A+
4	Υπαρξη βασικών κυκλοφοριακών μελετών.	B
5	Καταγραφή της προσβασιμότητας ΑμεΑ στο κέντρο της πόλης (BAA).	A
6	Υπαρξη συστήματος για την πρόσβαση ΑΜΕΑ στην ακτή της Καλαμίτσας και δημιουργία προσβάσιμων, ολοκληρωμένων, θαλάσσιων, τουριστικών προορισμών σε ακόμη 4 παραλίες του Δήμου Καβάλας.	A
7	Ελεγχόμενη στάθμευση στο Κέντρο της πόλης.	A
8	Διαμόρφωση ειδικών θέσεων στάθμευσης για ΑμεΑ, φορτοεκφόρτωση, δίκυκλων κ.ά.	A
9	Καλή ποιότητα πεζοδρομίων στο κύριο δίκτυο.	A+
10	Ελεύθερο παραλιακό μέτωπο με υποδομές κίνησης πεζών.	A+
11	Ολοκλήρωση των απαραίτητων διαδικασιών για την εφαρμογή της επέκτασης του σχεδίου πόλης του Περιγιαλίου.	A
12	Υπαρξη εγκεκριμένου ΣΒΑΚ.	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Σημαντικοί φόρτοι εντός του αστικού ιστού.	A
2	Αδυναμία ολοκλήρωσης της Περιμετρικής Οδού για τη σύνδεση ανατολικών και δυτικών περιοχών.	A+
3	Αδυναμία σωστής διαχείρισης της κυκλοφορίας γύρω από τις σχολικές μονάδες.	A
4	Έλλειψη επικαιροποιημένων κυκλοφοριακών μελετών.	A
5	Μακροχρόνια απενεργοποίηση των υπηρεσιών ελέγχου στάθμευσης/κυκλοφορίας από τη Δημοτική Αστυνομία, λόγω μικρού αριθμού δημοτικών αστυνόμων και εξασθένηση της κουλτούρας συμμόρφωσης των πολιτών στους κανόνες στάθμευσης.	B
6	Έλλειψη δικτύου ποδηλατόδρομων.	B
7	Έλλειψη προσβασιμότητας ΑΜΕΑ στα περισσότερα κτίρια και εγκαταστάσεις του Δήμου.	A+
8	Υψηλό ποσοστό αδιέξοδων οδών και σκαλών.	B
9	Έντονα φαινόμενα παράνομης στάθμευσης στην ευρύτερη περιοχή του εμπορικού κέντρου.	A
10	Απουσία ραμπών και διαβάσεων στις περισσότερες γειτονιές εκτός κέντρου.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
11	Ανισοσταθμίες, κακή ποιότητα επιφάνειας και περιορισμένο πλάτος στα πεζοδρόμια εκτός κέντρου.	A
12	Έντονες κλίσεις λόγω γεωμορφολογίας οι οποίες αποθαρρύνουν την πεζή μετακίνηση, το ποδήλατο κ.λ.π.	A
13	Σταθμός υπεραστικών ΚΤΕΛ εντός του αστικού πυρήνα.	A
14	Λειτουργία υπηρεσιών Τελωνείου εντός του κέντρου της πόλης.	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, Ευρωπαϊκά, ΠΕΠ & ειδικότερα ΟΧΕ-BAA) , του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας, του Πράσινου Ταμείου κ.ο.κ.	A+
2	Αξιοποίηση θεσμικού πλαισίου Συμπράξεων Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) για επενδύσεις στην περιοχή.	A
3	Χρηματοδοτήσεις βελτίωσης -εκσυγχρονισμού των υποδομών προς πιο περιβαλλοντικά μέσα.	A
4	Ενημέρωση και Ευαισθητοποίηση πολιτών.	A+
5	Υλοποίηση ΣΒΑΑ (Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης).	A+
6	Χρηματοδοτήσεις σε νέες τεχνολογίες και καινοτομία (Στάθμευση, Κυκλοφοριακά Δεδομένα, Τεχνολογίες προβολής μηνυμάτων κ.λ.π.).	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αντίδραση τοπικής κοινωνίας σε μέτρα περιορισμού μηχανοκίνητης κυκλοφορίας.	A
2	Χαμηλός βαθμός οδικής παιδείας.	A
3	Θεσμικό – Ρυθμιστικό κενό σχετικά με την επιβολή και συλλογή προστίμων οδικών παραβάσεων για κατοίκους άλλων κρατών.	B
4	Περιορισμένοι πόροι για την αστυνόμευση-εποπτεία των παραβάσεων.	B
5	Καθυστέρηση υλοποίησης έργων του ΣΒΑΚ λόγω περιορισμών χρηματοδότησης, γραφειοκρατίας και πολυνομίας.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Πρωώθηση αποπεράτωσης της Περιμετρικής Οδού.	A
2	Ολοκλήρωση των έργων διασύνδεσης του κέντρου με τη χερσόνησο Παναγίας (π.χ. κατασκευή ανελκυστήρα, σκάλες κ.λ.π.).	A+
3	Κατασκευή περιφερειακών χώρων στάθμευσης (park n ride).	B
4	Δημιουργία περιοχών ήπιας κυκλοφορίας σε γειτονιές, κέντρο και ευαίσθητες περιοχές	A
5	Μελέτη κατασκευής δικτύου ποδηλατοδρόμων αστικού και περιαστικού δικτύου.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
6	Ανάγκη εφαρμογής κυκλοφοριακής μελέτης στην Παλιά Πόλη και στο Παλιό.	A+
7	Ανάγκη εκπόνησης κυκλοφοριακών μελετών γύρω από τις σχολικές μονάδες για την υλοποίηση παρεμβάσεων που θα εξασφαλίζουν την ήπια διέλευση των οχημάτων και την ασφάλεια των πεζών (σχολικοί δακτύλιοι).	A
8	Δημιουργία parklets σε κομβικά σημεία της πόλης.	B
9	Δημιουργία πράσινων διαδρομών που να ενώνουν κομβικά σημεία της πόλης (πολιτιστικού ή επιχειρηματικού ενδιαφέροντος).	A
10	Βελτίωση δρόμων, κατασκευή πεζόδρομων-ποδηλατόδρομων, υποδομών στάσεων-ξεκούρασης-θέασης και σήμανσης για τη δικτύωση του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων με τους υπόλοιπους πολιτιστικούς προορισμούς της ΔΕ Φιλίππων.	A
11	Μελέτη κατασκευής υπόγειων χώρων στάθμευσης	A
12	Διαρκής βελτιστοποίηση και προσαρμογή στις ανάγκες των χρηστών του συστήματος αστικής συγκοινωνίας (περισσότερα δρομολόγια, σε περισσότερους προορισμούς και με χαμηλότερο κόστος).	A
13	Ανάγκη ανανέωση του στόλου των οχημάτων αστικών συγκοινωνιών με ηλεκτρικά οχήματα.	B
14	Πρωώθηση δράσεων ευαισθητοποίησης πολιτών σε ζητήματα σεβασμού της αρχής της έμπρακτης ισότητας στην προσβασιμότητα.	A
15	Ανασχεδιασμός και επαναπροώθηση του συστήματος ενοικίασης δημοτικών ποδηλάτων.	A
18	Χωροθέτηση και τοποθέτηση σταθμών φόρτισης ηλεκτροκίνητων οχημάτων.	A
19	Διοργάνωση εργαστηρίων (workshop) συμμετοχικού σχεδιασμού.	A
20	Σύσταση γραφείου Βιώσιμης Κινητικότητας στο Δήμο.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 5: Διαχείριση Αποβλήτων

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ο ΧΥΤΑ Καβάλας βρίσκεται σε σημείο για το οποίο δεν υπάρχουν κοινωνικές αντιδράσεις.	A
2	Συνεργασία με αδειοδοτημένα συλλογικά συστήματα εναλλακτικής διαχείρισης (ΣΣΕΔ) απορριμμάτων (φορείς ανακύκλωσης).	A
3	Ύπαρξη εκτεταμένου δικτύου ανακύκλωσης, τουλάχιστον για τα απόβλητα συσκευασιών.	B
4	Ύπαρξη Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων.	A
5	Έγκριση πρότασης της Τοπικής Μονάδας Κομποστοποίησης Πρασίνων Αποβλήτων στις Κρηνίδες Καβάλας (κατά τον Απρίλιο 2022 η υλοποίηση της μονάδας βρίσκεται σε διαγωνιστική διαδικασία).	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

6	Έγκριση πρότασης Διαλογής στην Πηγή (ΔσΠ) βιοαποβλήτων (προμήθεια κάδων και απορριμματοφόρων οχημάτων).	A+
7	Υποβολή προτάσεων για την κατασκευή Πράσινου Σημείου και δικτύου Γωνιών Ανακύκλωσης.	A
8	Υλοποίηση του σχολικού διαγωνισμού ανακύκλωσης FollowGreen – Σύνδεση ανακύκλωσης με ανταποδοτικά οφέλη για τους πολίτες.	A
9	Υλοποίηση επέκτασης ΧΥΤΑ Καβάλας.	A

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Έλλειψη μεγάλων κάδων περισυλλογής απορριμμάτων, ειδικά στα δημοτικά διαμερίσματα εκτός της πόλης της Καβάλας. Οι ατομικοί κάδοι προκαλούν διαχειριστικά προβλήματα (αύξηση χρόνου περισυλλογής, κόπωση προσωπικού, πρόκληση βλαβών στα οχήματα περισυλλογής).	Γ
2	Ελλιπής αριθμός απορριμματοφόρων οχημάτων. Ο στόλος των οχημάτων καθαριότητας είναι παλιός και πρέπει σε μόνιμη βάση και σταδιακά, να αντικαθίσταται (π.χ. 1 όχημα κατ' έτος).	A
3	Έλλειψη μόνιμου προσωπικού (οδηγών-εργατών).	A
4	Το αμαξοστάσιο είναι πολύ μικρό για τα σημερινά δεδομένα και τις ανάγκες του Δήμου Καβάλας.	Δ
5	Ελλιπής συντήρηση και καθαριότητα κάδων.	B
6	Δυσκολίες στην εφαρμογή του κανονισμού καθαριότητας, ειδικά αναφορικά με την επιβολή προστίμων για την παράνομη απόθεση ογκωδών υλικών, κλαδεμάτων κ.λ.π. εκτός κάδων.	A
7	Για να αυξηθεί η δυνατότητα δαπανών για την απαιτούμενη ανανέωση του εξοπλισμού απαιτείται αύξηση των τελών καθαριότητας, που συχνά αποτελεί πεδίο πολιτικών αντιπαραθέσεων και παρεμβάσεων.	B
8	Έλλειψη κατάλληλα αδειοδοτημένου χώρου για την προσωρινή αποθήκευση μη επικίνδυνων αστικών στερεών αποβλήτων (π.χ. ογκώδη, πράσινα) μέχρι την τελική τους διάθεση.	A+
9	Έλλειψη σχεδιασμού – πόρων για τη συστηματική προώθηση της ανακύκλωσης.	A
10	Έλλειψη πόρων και υποδομών για την ορθή και ομαλή διαχείριση των αστικών στερεών αποβλήτων στη ΔΕ Φιλίππων.	A
11	Έλλειψη κατάλληλα αδειοδοτημένου Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ) και σχετικού εξοπλισμού. Απαίτηση για τουλάχιστον 1 ΣΜΑ στη ΔΕ Καβάλας και 1 ΣΜΑ στη ΔΕ Φιλίππων.	A
12	Έλλειψη εξοπλισμού (press-container) για την ορθή διαχείριση των διαχωρισμένων στην πηγή αστικών στερεών αποβλήτων (π.χ. χαρτί – χαρτόνι).	A+
13	Έλλειψη σύνδεσης ανακύκλωσης και ανταποδοτικότητας.	A
14	Έλλειψη προσωπικού για το μεσο-μακροπρόθεσμο σχεδιασμό διαχείρισης των αστικών στερεών αποβλήτων.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Υπάρχει διαθέσιμη «πράσινη» τεχνολογία για υποδομές, εξοπλισμός και οχήματα καθώς και νέες τεχνολογίες για την αποκομιδή απορριμμάτων.	B
3	Ύπαρξη Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων.	B
4	Νέος Νόμος (4819/2021) για τη διαχείριση των αστικών στερεών αποβλήτων θέτει όρους και προϋποθέσεις αποτελεσματικής διαχείρισης για πολλά ρεύματα των αστικών στερεών αποβλήτων, για τα οποία, μέχρι και σήμερα, υπάρχουν δυσχέρειες στη διαχείρισή τους (π.χ. ογκώδη (Κέντρα Δημιουργικής Επανάχρησης Υλικών), στρώματα, μικρές ποσότητες επικίνδυνων οικιακών αποβλήτων κ.λπ., ΔσΠ σε κτίρια υπηρεσιών, σχολεία, δημόσιους χώρους κ.λ.π.).	A+
5	Νέος Πρότυπος Κανονισμός Καθαριότητας για τους Δήμους (βάσει ΚΥΑ) που εξορθολογίζει το αντικείμενο.	A
6	Σταδιακή εφαρμογή του «Πληρώνω Όσο Πετάω» θα έχει ως αποτέλεσμα, υπό προϋποθέσεις, την ορθολογικότερη κατανομή των τελών καθαριότητας και την απαλλαγή τους από ενδεχόμενες πολιτικές παρεμβάσεις.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Πιθανή αδυναμία κάλυψης των αναγκών με το διαρκώς μειούμενο μόνιμο προσωπικό.	A
2	Καθυστέρηση της ενσωμάτωσης της νέας κουλτούρας ανακύκλωσης των απορριμμάτων από πλευράς πολιτών.	Γ
3	Στασιμότητα της επίδοσης ανακύκλωσης συσκευασιών («μπλε κάδος»).	A
4	Διαμάχες μεταξύ Συλλογικών Συστημάτων Εναλλακτικής Διαχείρισης (π.χ. αποβλήτων συσκευασιών) έχουν ως συνέπεια τη μη άμεση διαθεσιμότητα πόρων (κάδοι, απορριμματοφόρα οχήματα, τεχνική βοήθεια κ.λ.π.) για την εύρυθμη λειτουργία του συστήματος ΔσΠ Αποβλήτων Συσκευασιών.	A+
5	Έλλειψη κατάλληλων διαθέσιμων χώρων, εντός της πόλης, για τη χωροθέτηση μονάδας προσωρινής αποθήκευσης – διαχείρισης μη επικίνδυνων αστικών στερεών αποβλήτων λόγω χωροταξικών περιορισμών (ΓΠΣ Δ. Καβάλας).	A
6	Καθυστέρηση της διαγωνιστικής διαδικασίας της Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων (ΜΕΑ) Καβάλας.	A+
7	Εφαρμογή και επιβολή του τέλους ταφής, που σε συνδυασμό με τις καθυστερήσεις στην υλοποίηση κρίσιμων υποδομών (ΜΕΑ Καβάλας, ΔσΠ βιοαποβλήτων, Πράσινο Σημείο, Γωνιές Ανακύκλωσης) θα έχει σημαντικό οικονομικό κόστος για τον Δήμο αλλά και εξάντληση του ωφέλιμου χώρου του ΧΥΤΑ Καβάλας.	A+
8	Έλλειψη αναθεωρημένου Περιφερειακού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων (Απρίλιος 2022).	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

9	Έλλειψη χρηματοδότησης για την υλοποίηση και την εφαρμογή των απαιτήσεων του ΕΣΔΑ και του Νόμου 4819/2021.	A+
---	--	----

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Διαρκής υποστήριξη όλων των προγραμμάτων ανακύκλωσης και περαιτέρω ευαισθητοποίηση των χρηστών-πολιτών και ειδικότερα των νεαρών ηλικιών.	A
2	Ανάπτυξη και ενδυνάμωση του δικτύου εθελοντών στον τομέα καθαριότητας (σε συνδυασμό και με τα Κέντρα Δημιουργικής Επανάχρησης Υλικών, βλ. παρακάτω).	B
3	Ανάπτυξη δικτύου βυθιζόμενων κάδων προς εξυπηρέτηση περιοχών όπου συσσωρεύεται μεγάλη ποσότητα απορριμμάτων.	Γ
4	Πιστή εφαρμογή του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων.	A+
5	Υλοποίηση της ΜΕΑ Καβάλας.	A+
6	Υλοποίηση προγράμματος ΔσΠ βιοαποβλήτων στο σύνολο του Δήμου που αναμένεται να συμβάλλει σημαντικά στην εκτροπή ποσοτήτων Ανακύκλωσης Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) από την ταφή.	A+
7	Υλοποίηση δικτύου Γωνιών Ανακύκλωσης – Πράσινων Σημείων	A+
8	Υλοποίηση Κέντρων Δημιουργικής Επανάχρησης Υλικών, σύμφωνα με τις επιταγές του Νόμου 4819/2021.	A
9	Χρηματοδότηση δράσεων ΔσΠ (προσωπικό και εξοπλισμός).	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Τομέας 6: Πολιτική Προστασία

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Καλή λειτουργία και επικοινωνία μεταξύ των μελών και των φορέων που αποτελούν το Συντονιστικό Τοπικό Όργανο του Δήμου Καβάλας για θέματα Πολιτικής Προστασίας.	A
2	Καλή γνώση των κινδύνων που εγκυμονούν τα ακραία φαινόμενα στην περιοχή.	A
3	Στην περιοχή μας δραστηριοποιείται ένα αξιόλογο σύνολο εθελοντών και τοπικών συλλόγων, διατεθειμένων να συνδράμουν το Δήμο Καβάλας στην αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών.	B
4	Η υπηρεσία πολιτικής προστασίας έχει συντάξει σχέδια για την αντιμετώπιση των κινδύνων και καταστροφών από πλημμύρες, πυρκαγιές, παγετούς-χιονοπτώσεις και σεισμούς στη περιοχή του Δήμου.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Α	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Η ετήσια επιδότηση για αντιμετώπιση εκτάκτων περιστατικών είναι σχετικά περιορισμένη.	A
2	Έλλειψη μηχανολογικού εξοπλισμού και χειριστών για την αντιμετώπιση φαινομένων παγετού, χιονοπτώσεων και πυρκαγιών.	A+
3	Ελλιπής χρηματοδότηση του Δασαρχείου Καβάλας για τη συντήρηση των αντιτυρικών ζωνών.	A
4	Μέρος των πυροσβεστικών κρουνών δεν παρέχουν αντιπαγωγική προστασία.	A
5	Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων από την υλοποίηση του έργου του Πρότυπου συστήματος έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και παρακολούθησης των επιπτώσεων της Κλιματικής Αλλαγής (Leader Αλιείας).	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Υπάρχουν διαθέσιμες νέες τεχνολογίες παρακολούθησης για την άμεση πληροφόρηση φαινομένων πυρκαγιάς και πρόληψης καιρικών φαινομένων.	B
3	Έγκριση των προτάσεων που έχει υποβάλει ο Δήμος για την δημιουργία δικτύων μετεωρολογικών, περιβαλλοντικών σταθμών και για τη δημιουργία Virtual Crisis Room.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Μεγαλύτερη συχνότητα εμφάνισης ακραίων καιρικών φαινομένων καθώς και πιθανότητα εμφάνισης νέων φαινομένων μη γνωστών στη περιοχή (π.χ. τύπου ανεμοστρόβιλου).	B
2	Τακτικά φαινόμενα ισχυρών νοτιάδων στο παράλιο μέτωπο.	B
3	Περιοδικά φαινόμενα υπερχείλισης αντλιοστασίων αποχέτευσης, αγωγών ομβρίων και χειμάρρων.	B

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Απαιτείται η προμήθεια ευέλικτου εξοπλισμού (οχημάτων, μηχανημάτων) κατάλληλου για πολλαπλές δράσεις αντιμετώπισης θεμάτων πολιτικής προστασίας καθώς η πρόσληψη οδηγών/χειριστών.	A
2	Αντικατάσταση κρουνών πυρόσβεσης με νέους αντιπαγωγικής τεχνολογίας.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
3	Ενημέρωση των πολιτών για τα σχέδια αντιμετώπισης κινδύνων σε θέματα πολιτικής προστασίας	A
4	Ενίσχυση της δυνατότητας του Δήμου στην καταγραφή, πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων που άπτονται του αντικειμένου της Πολιτικής Προστασίας με την αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών	A
5	Παρακολούθηση και καταγραφή των επιπτώσεων της Κλιματικής Αλλαγής του παράλιου μετώπου από τους νοτιάδες και τη διάβρωση των ακτών	A
6	Τακτικές συντηρήσεις και καθαρισμοί αντλιοστασίων, αγωγών και χειμάρρων.	B
7	Εκπόνηση επικαιροποιημένου σχεδίου αντιμετώπισης πυρκαγιάς στο περιαστικό (αισθητικό) δάσος της Καβάλας.	B
8	Υλοποίηση των απαραίτητων αντιπλημμυρικών έργων στα Τενάγη Φιλίππων.	A+
9	Επικαιροποίηση / Συντήρηση / και Γνωστοποίηση στους πολίτες των χώρων συγκέντρωσης σε έκτακτες περιπτώσεις.	A

Συνθετική Διάγνωση Άξονα Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

Όσον αφορά στον **τομέα 1: Φυσικό Περιβάλλον**, η Ολοκλήρωση της υλοποίησης της μελέτης για τη διαχείριση της περίσσειας ενεργού λύος των εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων (ΕΕΛ) του Δήμου, η Πρακτική εφαρμογή του τοπικού σχεδίου διαχείρισης Αποβλήτων (ΤΟΣΔΑ) 2021-2025 και η Ανάγκη εύρεσης και αδειοδότησης νέων χώρων ΣΜΑ αποτελούν τα πλέον κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης. Η ολοκλήρωση της επέκτασης και αναβάθμισης του ΧΥΤΑ και της Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων αποτελούν κομβικές υποδομές για την περιοχή. Ως ο πλέον σημαντικός περιβαλλοντικός κίνδυνος παραμένει η επιβάρυνση της ποιότητας της ατμόσφαιρας από τη λειτουργία των βιομηχανιών (Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων και Kavala Oil) καθώς και από την οικιακή καύση ξύλων για θέρμανση. Τέλος, η αξιοποίηση των χρηματοδοτικών ευκαιριών της προγραμματικής περιόδου 2021-2027 κρίνεται απαραίτητη για την αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών. Εξίσου σημαντική θεωρείται και η δημιουργία ενός δικτύου σταθμών περιβαλλοντικών μετρήσεων.

Τα κύρια ζητήματα που προκύπτουν από την ανάλυση του **τομέα 2: Δομημένο Περιβάλλον**, αφορούν στην ποιότητα του δημόσιου χώρου και ιδιαίτερα στην προσβασιμότητά του (ιδιαίτερα από ΑΜΕΑ) και στην αξιοποίηση του κτιριακού και οικοπεδικού αποθέματος του Δήμου. Προς αυτήν την κατεύθυνση ο Δήμος οφείλει να προχωρήσει τη μελέτη «Τοπικό Χωρικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας», να εξετάσει τις δυνατότητες αναθεώρησης του Σχεδίου Πόλης, τις δυνατότητες ολοκλήρωσης της Περιμετρικής Οδού, την αξιοποίηση της περιοχής του Εσκή Καπού, των αποθηκών του Τελωνείου και της χερσαίας ζώνης του επιβατικού λιμένα, να εκπονήσει ένα σχέδιο προστασίας, αξιοποίησης και ανάδειξης των διατηρητέων κτηρίων και ένα αντίστοιχο σχέδιο διαχείρισης και αξιοποίηση του ιστορικού της κέντρου στη χερσόνησο της Παναγίας. Προϋπόθεση για τα περισσότερα από αυτά είναι η αξιοποίηση των χρηματοδοτικών ευκαιριών τα νέας προγραμματικής περιόδου.

Αναφορικά με τον **τομέα 3: Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων**, το ζήτημα της ενεργειακής μετάβασης αναδεικνύεται ως μείζον. Η πράσινη μετάβαση απαιτεί μεταξύ άλλων την ταχεία υλοποίηση του δικτύου φυσικού αερίου στην επικράτεια του Δήμου, την αντικατάσταση του ενεργοβόρου



Συνθετική Διάγνωση Άξονα Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού των δικτύων ύδρευσης-αποχέτευσης, την ενεργειακή αναβάθμιση των δημοτικών κτιρίων και του δημόσιου φωτισμού καθώς η εγκατάσταση Συστημάτων Διαχείρισης Κτιρίων (BMS) για την ακριβή μέτρηση των ενεργειακών τους καταναλώσεων καθώς και η δημιουργία φωτοβολταικού πάρκου για την Ενεργειακή Κοινότητα του Δήμου. Η Σημαντικές χρηματοδοτικές ευκαιρίες για την εξοικονόμηση ενέργειας και την αξιοποίηση ΑΠΕ αναμένεται να υπάρξουν στη νέα προγραμματική περίοδο.

Όσον αφορά στον **τομέα 4: Βιώσιμη Κινητικότητα**, κρίσιμο ζήτημα για τον Δήμο αποτελεί η αξιοποίηση της μελέτης ΣΒΑΚ. Η δημιουργία υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης και η διασύνδεσή της με το εμπορικό της κέντρο, η αναβάθμιση των υποδομών κίνησης των πεζών στο παραλιακό μέτωπο καθώς και η ανάγκη εφαρμογής των κυκλοφοριακών μελετών σε Παναγία και Παληό συνιστούν ζητήματα με υψηλό βαθμό επίδρασης στην ποιότητα ζωής κατοίκων και επισκεπτών.

Σχετικά με τον **τομέα 5: Διαχείριση Αποβλήτων**, ως κρίσιμα ζητήματα αναδεικνύονται η εφαρμογή του Τοπικού Σχεδίου Διαχείρισης Αποβλήτων, η υλοποίηση της Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων Καβάλας, η υλοποίηση του προγράμματος Διαλογή στην Πηγή βιοαποβλήτων στο σύνολο του Δήμου και η υλοποίηση δικτύου Γωνιών Ανακύκλωσης – Πράσινων Σημείων.

Στον **τομέα 6: Πολιτική Προστασία**, τα κρίσιμα ζητήματα που αναδείχθηκαν είναι η υλοποίηση των απαραίτητων αντιπλημμυρικών έργων στα Τενάγη των Φιλιππων και η ενίσχυση της δυνατότητας του Δήμου στην καταγραφή, πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων που άπτονται του αντικειμένου της Πολιτικής Προστασίας με την αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Τομέας 7: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ενεργή και Λειτουργική Δ/νση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού.	A
2	Ικανοποιητικά ανεπτυγμένη η συσπείρωση δυνάμεων για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών π.χ. Covid-19 με την άμεση σύσταση και λειτουργία ομάδας τηλεφωνικής υποστήριξης αλλά και ικανοποίησης έκτακτων αναγκών μελών ευπαθών ομάδων.	A
3	Ικανοποιητική χρήση των μέσων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και των νέων εφαρμογών προς όφελος των δημοτών – π.χ. παροχή εξ αποστάσεως εργασίας με σκοπό την απρόσκοπτη συνέχιση παροχής υπηρεσιών στους δημότες.	A
4	Άμεση προσαρμογή σε νέες διαδικασίες, π.χ. αναπηρικά επιδόματα και ΟΠΕΚΑ.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

5	Ικανοποιητικά ανεπτυγμένο δίκτυο δομών κοινωνικής μέριμνας αναγκών ευπαθών ομάδων. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
6	Διαθέσιμοι πόροι από το δημοτικό προϋπολογισμό για την ενίσχυση των δράσεων κοινωνικής μέριμνας. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
7	Ύπαρξη σύγχρονων νοσοκομειακών υποδομών. (Υγεία)	A
8	Αξιοποίηση των εθελοντικών ομάδων και συλλόγων προς όφελος των ωφελούμενων.	A
9	Προσβάσιμες παραλίες για ΑΜΕΑ.	A
10	Εκτεταμένο δίκτυο ηλεκτρονικής συνταγογράφησης στην περιοχή του Δήμου.	A
11	Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής» ΤΕΒΑ	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Έλλειψη χώρων ικανοποιητικής στέγασης των κοινωνικών δομών.	A+
2	Έλλειψη δομών σε ορισμένους τομείς παρέμβασης, π.χ. ΚΔΑΠ, ΚΗΦΗ, Ιατρείο Άνοιας κ.λ.π.	A
3	Ελλείψεις στην προσβασιμότητα ΑΜΕΑ (δημόσια κτήρια, πεζοδρόμια, κοινόχρηστοι χώροι κ.λ.π.).	A
4	Ανάγκη ενίσχυσης των κοινωνικών υπηρεσιών λόγω γήρανσης του πληθυσμού και αύξησης του πληθυσμού που ζει στο όριο της φτώχειας. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
5	Έλλειψη δημοτικής πρωτοβάθμιας δομής παροχής υπηρεσιών υγείας. (Υγεία)	A
6	Ελλείψεις σε προσωπικό υγείας, εξοπλισμού και ιατροφαρμακευτικού υλικού, λόγω της δημοσιονομικής στενότητας. (Υγεία)	A
7	Οι δομές και τα προγράμματα υποστήριξης των ευπαθών κοινωνικά ομάδων λειτουργούν στο όριο των δυνατοτήτων τους. (Κοινωνική Μέριμνα)	B

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A+
2	Η ισχυροποίηση του κινήματος και της κουλτούρας του εθελοντισμού στους τομείς κοινωνικής συνεισφοράς. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
3	Αξιοποίηση δικτύων με άλλες πόλεις και Οργανισμούς με κοινά ενδιαφέροντα και στόχους ως προς τον τομέα της Κοινωνικής Μέριμνας.	A
4	Δυνατότητα καλύτερης εφαρμογής δράσεων κοινωνικής πολιτικής, μέσω αξιοποίησης ειδικών ερευνών αναγκών της τοπικής κοινωνίας.	A+
5	Ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ κοινωνικών φορέων με συντονιστή τον Δήμο Καβάλας.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
---	---------------------------------	--------------------------



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

1	Ρύπανση της ατμόσφαιρας από τη λειτουργία Βιομηχανιών, καύση ξύλων κ.λ.π. (Υγεία)	A+
2	Κίνδυνος υποβάθμισης των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας από τους δημόσιους φορείς λόγω της δημοσιονομικής στενότητας. (Υγεία)	A
3	Αύξησης των αναγκών κοινωνικής μέριμνας και των παροχών δημόσιας υγείας, λόγω ασταθούς περιβάλλοντος και μειωμένων διαθέσιμων πόρων.	A
4	Διαρκώς αυξανόμενος αριθμός δικαιούχων κοινωνικής μέριμνας. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
5	Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό περιβάλλον (Προσφυγικό, Ενεργειακή κρίση, Πανδημία κ.λ.π.).	A+
6	Αύξηση του φαινομένου της βίας κατά των γυναικών, της ενδοοικογενειακής βίας, της κακοποίησης και παραμέλησης παιδιών.	A+
7	Αύξηση ανεργίας και φτωχοποίηση πληθυσμού.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Εκπόνηση μελέτης για την καταγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα των κοινωνικών αναγκών και σύνταξη στρατηγικού σχεδίου για την μεσοπρόθεσμη αντιμετώπισή τους. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
2	Διαμόρφωση αστικών υποδομών για άτομα με ειδικές ανάγκες. (Κοινωνική Μέριμνα)	A
3	Προώθηση μέτρων για τον περιορισμό της ατμοσφαιρικής ρύπανσης. (Υγεία)	A+
4	Δικτύωση των δομών κοινωνικής μέριμνας (θεσμικών & εθελοντικών). (Κοινωνική Μέριμνα)	A+
5	Περαιτέρω ενδυνάμωση δομών και ανάπτυξη ικανοτήτων (capacity building) στον τομέα της κοινωνικής μέριμνας. (Κοινωνική Μέριμνα)	B
6	Βελτίωση της προσβασιμότητας ΑΜΕΑ (δημόσια κτήρια, πεζοδρόμια, κοινόχρηστοι χώροι κ.λ.π.).	A+
7	Εξασφάλιση πόρων για την απρόσκοπτη λειτουργία των δομών υποστήριξης των ευπαθών κοινωνικά ομάδων.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Τομέας 8: Παιδεία & Νέα Γενιά

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ύπαρξη Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων.	B
2	Ύπαρξη Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής.	B
3	Ύπαρξη δραστήριας Δημοτικής Βιβλιοθήκης (μαζί με τα παιδικά τμήματα) παρά τις ελλείψεις σε προσωπικό.	A
4	Λειτουργία Δημοτικού Ωδείου, ΔΗΠΕΘΕ, Δημοτικής Σχολής Χορού.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

5	Υπαρξη θεσμοθετημένου Δημοτικού Συμβουλίου Νεολαίας Δήμου Καβάλας.	A+
6	Υπαρξη πολλών και ενεργών ομάδων νεολαίας (Διάλογος των Νέων, Action Team, GAIA, Σύλλογος Νέων Παναγίας, κ.τ.λ.).	A
7	Δημιουργία σύγχρονων παιδικών χαρών καθώς και ύπαρξη παιδικής χαράς για ΑΜΕΑ.	A
8	Υπαρξη πάρκου skateboard στο κέντρο της πόλης.	A
9	Συνεργασίες ΔΙΠΑΕ με σχολικά συγκροτήματα σε καινοτόμα προγράμματα εκμάθησης (τεχνολογίες VR, STEM).	B

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ανάγκες συντήρησης και εκσυγχρονισμού των σχολικών εγκαταστάσεων και ανάγκες για νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις.	A
2	Ανάγκες συντήρησης των υποδομών, αναβάθμισης του εξοπλισμού και των υπηρεσιών και στελέχωσης με το απαιτούμενο προσωπικό της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας.	A
3	Ανάγκη σύγχρονου επαγγελματικού προσανατολισμού.	A
4	Ανάγκη κάλυψης των βασικών αναγκών της νέας γενιάς.	A
5	Οι υπάρχοντες παιδικοί σταθμοί λειτουργούν στα όρια των δυνατοτήτων τους.	A
6	Έλλειμμα εκπαίδευσης της νέας γενιάς στον τομέα της τοπικής ιστορίας και του πολιτισμού.	A
7	Μη συμπερίληψη στα πολιτιστικά δρώμενα του Δήμου των σύγχρονων τάσεων με επιρροή στη νεολαία (πχ μουσική ΡΑΠ).	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Δημιουργία νέων βρεφονηπιακών σταθμών και σχολικών μονάδων και αναβάθμιση/ενίσχυση παλαιότερων.	A
3	Εξοικείωση των παιδιών με σύγχρονες τεχνολογίες μάθησης λόγω των συνθηκών της πανδημίας.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Καταργήσεις-συγχωνεύσεις σχολικών μονάδων.	A
2	Κοινωνική απαξίωση του ρόλου της εκπαίδευσης.	B
3	Υποβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών εκπαίδευσης λόγω της δημοσιονομικής κρίσης (ελλείψεις σε προσωπικό, αναλώσιμα, κ.α.).	A
4	Κίνδυνος πρόκλησης φθορών σε σχολικές υποδομές και δημόσιες εγκαταστάσεις λόγω ελλιπούς φύλαξης.	B
5	Αναμενόμενα προβλήματα σε μαθησιακό και ψυχολογικό επίπεδο λόγω του εγκλεισμού που επέβαλε η πανδημία.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Σύσταση Δημοτικού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (ΔΒΜ).	A+
2	Ενίσχυση της συμμετοχής ειδικών πληθυσμιακών και επαγγελματιών ομάδων (αγρότες, τουριστικά επαγγέλματα, βιομηχανικά επαγγέλματα) σε προγράμματα ΔΒΜ.	B
3	Συντήρηση και εκσυγχρονισμός των σχολικών μονάδων.	A
4	Συντήρηση και ανανέωση εξοπλισμού στο πάρκο skateboard.	A
5	Δημιουργία πάρκου Parkour.	B
6	Διάχυση της παραγόμενης γνώσης στο ΔΙ.ΠΑ.Ε στο σύνολο του κοινωνικού ιστού.	B
7	Ενδυνάμωση και αναβάθμιση του ρόλου της Δημοτικής Βιβλιοθήκης.	A
8	Δράσεις ενθάρρυνσης της συμμετοχής των νέων στα κοινά.	A
9	Υλοποίηση σύγχρονων προγραμμάτων επαγγελματικού προσανατολισμού.	B
10	Δράσεις διασφάλισης των βασικών αναγκών όλων των μαθητών.	A+
11	Δημιουργία σύγχρονου Κέντρου Νεότητας.	A+
12	Προτεραιότητα στην κάλυψη των αναγκών εξοπλισμού και αναλωσίμων των σχολικών μονάδων.	A
13	Ανάγκη ψυχοκοινωνικής στήριξης νέων-ανέργων.	A+
14	Ανάγκη επαρκούς φύλαξης σχολικών υποδομών και δημοτικών εγκαταστάσεων (παιδικές χαρές, γήπεδα, κ.α.)	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Τομέας 9: Πολιτισμός

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Περιοχή με σημαντικά αρχαία και νεότερα μνημεία, ιστορικούς τόπους και αρχαιολογικούς χώρους -αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων στον κατάλογο μνημείων παγκόσμιας κληρονομιάς της ΟΥΝΕΣΚΟ (Ντικιλί Τας, Βασιλική Φιλίππων, Αρχαία Εγνατία, Λυδία, Καπναποθήκες, ιστορικά και νεοκλασικά κτίρια, Μέγαρο Herzog και Wix, Χερσόνησος «Παναγία», Φρούριο, Ιμαρέτ, προσφυγικοί συνοικισμοί «Χίλια», «Πεντακόσια», «Δεκαοκτώ» κ.ά.).	A+
2	Περιοχή με σημαντικούς χώρους πολιτισμού (Μεγάλη Λέσχη, Οικία Μωχάμετ Άλι, Φρούριο, Ιμαρέτ, Παλιά Μουσική, Δημοτικό Θέατρο Αντιγόνη Βαλάκου, κ.α.).	A
3	Σημαντικές εκδηλώσεις πολιτισμού (Φεστιβάλ Φιλίππων, Φεστιβάλ Παπαϊωάννου, Cosmopolis κ.ά.).	A
4	Σημαντικοί πολιτιστικοί οργανισμοί, πολιτιστικοί φορείς (Αρχαιολογικό Μουσείο, Μουσείο Φιλίππων, Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας - Έκθεση Λαογραφίας, Έκθεση έργων και αρχείου Πολύγνωτου Βαγή, Ιστορικό Αρχείο Δήμου Καβάλας, Πινακοθήκη, Μουσείο Καπνού,	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	Μουσείο Προσφυγικού Ελληνισμού Καβάλας, Ιστορικό και Λογοτεχνικό Αρχείο, ΓΑΚ Ν. Καβάλας, Δημοτικό Ωδείο, ΔΗΠΕΘΕ, Mohammed Ali Research Center, Στέγη Φίλων Γραμμάτων & Τεχνών, διάφορες θεατρικές ομάδες, κ.α.).	
5	Σημαντική εμπειρία και τεχνογνωσία των τοπικών οργανισμών και φορέων στη διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων.	A
6	Μακραίωνη ιστορία που αρχίζει από τους προϊστορικούς χρόνους – ιστορικά γεγονότα ορόσημα (μάχη των Φιλίππων, έλευση Αποστόλου Παύλου, πρώτες απεργίες στα Βαλκάνια κ.ά.).	A
7	Πολυπολιτισμικός χαρακτήρας της Καβάλας.	A
8	Πλούτος στοιχείων παράδοσης και λαϊκού πολιτισμού πολλών εθνοτικών ομάδων.	A

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Πολλοί αναξιοποίητοι και σε διαρκή φθορά υλικοί πολιτιστικοί πόροι, όπως για παράδειγμα διατηρητέα και αξιόλογα κτίρια, μνημεία (Καπναποθήκες, Διόνυσος, Σφαγεία, οχυρωματικά μνημεία Α' Παγκοσμίου Πολέμου).	A
2	Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου διαχείρισης των πολιτιστικών πόρων, εκδηλώσεων και ενιαίας πολιτιστικής ταυτότητας της περιοχής.	A
3	Ανενεργό Γραφείο Πολιτιστικών Θεμάτων του Τμήματος Πολιτισμού και Αθλητισμού με αποτέλεσμα την απουσία συντονισμού της πολιτιστικής πολιτικής και στρατηγικής του δήμου και ανάγκη διασύνδεσης της Αντιδημαρχίας Πολιτισμού με αυτό και τα Νομικά Πρόσωπα πολιτιστικού χαρακτήρα του Δήμου (Δημωφέλεια, ΔΗΠΕΘΕ, Δημοτικό Ωδείο).	A
4	Έλλειψη εξειδικευμένων μόνιμων στελεχών στον τομέα του πολιτισμού τόσο στον Δήμο (Γραφείο Πολιτιστικών Θεμάτων του Τμήματος Πολιτισμού και Αθλητισμού, Τμήμα Παιδείας, Δια βίου μάθησης και Βιβλιοθηκών) όσο και στα νομικά πρόσωπα (ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ, ΔΗΠΕΘΕ, Δημοτικό Ωδείο).	A+
5	Απουσία οργανωμένης στρατηγικής μάρκετινγκ των πολιτιστικών πόρων του δήμου και απουσία στρατηγικής δημοσίων σχέσεων με άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς εμπλεκόμενους πολιτιστικούς φορείς και οργανισμούς.	A
6	Απουσία συστηματικής και οργανωμένης καταγραφής της Άυλης Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Δήμου Καβάλας.	A
7	Ανεπαρκείς προϋπολογισμοί στον τομέα του πολιτισμού.	A
8	Ανάγκη ενεργειακής αναβάθμισης του Πολιτιστικού Κέντρου του δήμου, συντήρησης και αποκατάστασης των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού.	A
9	Ανάγκη ενεργειακής αναβάθμισης, συντήρησης και εκσυγχρονισμού του δημοτικού Πολιτιστικού Κέντρου «Πυθαγόρας».	A
10	Ανεπαρκής ανάδειξη της αλιευτικής πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής.	A
11	Ανεπάρκεια αιθουσών πολιτιστικών εκδηλώσεων.	B
12	Καθυστέρηση της πλήρους λειτουργίας των χώρων του Πολιτιστικού Κέντρου του δήμου.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A+
2	Εφαρμογή του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας που θα συντελέσει μακροπρόθεσμα στη μείωση των περιβαλλοντικών ρύπων που απειλούν την υλική πολιτιστική κληρονομιά του δήμου.	A
3	Υλοποίηση έργων ψηφιοποίησης στοιχείων της υλικής και άυλης πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου Καβάλας.	A
4	Αξιοποίηση του ανακαινισμένου κτιρίου της Μεγάλης Λέσχης στον τομέα του πολιτισμού και ιδιαίτερα στην ανάπτυξη των δημιουργικών πολιτιστικών βιομηχανιών στο πλαίσιο υλοποίησης του ευρωπαϊκού έργου Crea Centers.	A
5	Εμπλουτισμός πολιτιστικού προϊόντος του Δήμου Καβάλας μέσω της δωρεάς έργων και αρχείου του γλύπτη Κολοζώφ Σταύρου και μικρότερων δωρεών αρχαικού και μουσειακού υλικού.	A
6	Ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς μέσω του σχεδιασμού και της ανάπτυξης πολιτιστικών διαδρομών (καπναποθηκών, αλιευτικής κληρονομιάς, ιχνών προσφύγων κ.α.) και προώθησής τους ως τουριστικό προϊόν.	A
7	Υλοποίηση του έργου «Διαθεματική προσέγγιση «Άυλος Πόρος» της ιστορίας της Εγνατίας Οδού, της Καβάλας και της ευρύτερης περιοχής».	A
8	Αξιοποίηση των χρηματοδοτικών προγραμμάτων για τη δημιουργία νέων αιθουσών πολιτιστικών εκδηλώσεων.	A
9	Χρηματοδότηση υλοποίησης του έργου υλοποίησης του Μουσείου Καπνού.	A+
10	Υλοποίηση του ενταγμένου έργου Εκσυγχρονισμός των υποδομών του Θερμαλιστικού Κέντρου Κρηνίδων Καβάλας.	A+

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Περαιτέρω καθυστέρηση της πλήρους λειτουργίας των χώρων του Πολιτιστικού Κέντρου και υποβάθμιση των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού της.	A
2	Περαιτέρω υποβάθμιση των διατηρητέων/αξιόλογων κτιρίων για τα οποία δεν αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες αξιοποίησης θέτοντας σε κίνδυνο την πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά του Δήμου.	A
3	Πολυδιάσπαση των χρημάτων που επενδύονται στον πολιτισμό λόγω της πληθώρας (πολλές φορές επικαλυπτόμενων) πολιτιστικών εκδηλώσεων.	A
4	Απώλεια σημαντικού τμήματος της Άυλης Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Δήμου.	A+
5	Μόλυνση του φυσικού περιβάλλοντος του αστικού ιστού που απειλεί την κατάσταση του ανθρωπογενούς δομημένου και πολιτιστικού περιβάλλοντος.	A
6	Μεγάλη γραφειοκρατία και χρονοβόρα διαδικασία ή/και απουσία δυνατότητας προσλήψεων του απαιτούμενου αριθμού μόνιμων	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	στελεχών στον τομέα του πολιτισμού για την αξιοποίηση και εύρυθμη λειτουργία των πόρων πολιτισμού του Δήμου.	
--	--	--

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Συνεργασία με αρμόδια Εφορία του ΥΠΠΟΑ για τον σχεδιασμό, ανάπτυξη, υλοποίηση και παρακολούθηση σχεδίου διαχείρισης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων - Μνημείου Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco.	A+
2	Ανάπτυξη αρχαιολογικού πάρκου στην περιοχή των Φιλίππων.	A
3	Στελέχωση των υπηρεσιών του Δήμου και των πολιτιστικών οργανισμών και φορέων με εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό.	A+
4	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης και στρατηγικής μάρκετινγκ των Πολιτιστικών Πόρων του Δήμου Καβάλας.	A
5	Προώθηση της δικτύωσης και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής (αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων, πεδίο μάχης Φιλίππων, Βαπτιστήρι Λυδίας, Προϊστορικός οικισμός Ντίκιλι Τας, Βραχογραφίες, Αρχαία Εγνατία, Αντισάρα, Παλιά Πόλη της Καβάλας, Ακόντισμα κ.τ.λ.).	A
6	Εγκατάσταση ηλεκτρονικών συστημάτων ξεναγήσεων και ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών σε επισκέψιμους χώρους πολιτισμού.	A
7	Συντήρηση, προστασία και ανάδειξη βραχογραφιών στη ΔΕ Φιλίππων.	A
8	Κατάρτιση και εφαρμογή σχεδίου μάρκετινγκ Αρχαιολογικού Χώρου Φιλίππων.	A
9	Δημιουργία τρισδιάστατου-στερεοσκοπικού πληροφοριακού υλικού για την ανάδειξη της ιστορίας της περιοχής Φιλίππων Καβάλας.	A
10	Εφαρμογή σχεδίου μάρκετινγκ Μουσείου Καπνού.	B
11	Έγκριση μουσειολογικής και μουσειογραφικής Μελέτης Μουσείου Καπνού από αρμόδιες υπηρεσίες και ένταξη υλοποίησης του έργου σε χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα και μετεγκατάσταση Μουσείου Καπνού.	A+
12	Περαιτέρω ανάπτυξη φεστιβάλ Φιλίππων, Παπαϊωάννου, Cosmopolis, Wood Water Wild, Bikes & Blues.	A
13	Αξιοποίηση αιθουσών – ενέργειες προβολής Φρουρίου Καβάλας.	A
14	Προβολή και προώθηση πολιτιστικών πόρων του δήμου και τουριστικής αξιοποίησής τους μέσω της ανάπτυξης πολιτιστικών διαδρομών («Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου», «Δρόμοι του καπνού» κ.ά.)	A
15	Ανάπτυξη και ανάδειξη αγροτοδιατροφικού πλούτου της περιοχής και ανάπτυξη γαστρονομικού τουρισμού.	A
16	Αξιοποίηση Τυρφώνα Φιλίππων ως Προορισμού Αριστείας, όπου ο αγροτοδιατροφικός τομέας και το περιβάλλον σε συνδυασμό με την ιστορία και τον πολιτισμό της περιοχής θα συμβάλλουν στην τουριστική ανάπτυξη της περιοχής.	A
17	Ανάδειξη αλιευτικής πολιτιστικής κληρονομιάς και ανάπτυξη αλιευτικού τουρισμού.	A+
18	Στελέχωση, τεκμηρίωση και ανάδειξη των συλλογών του Δημοτικού Ναυτικού Μουσείου Καβάλας-Μετονομασία του σε Μουσείο Ναυτικής και Αλιευτικής Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Δήμου Καβάλας.	A
19	Ολοκλήρωση έργου στο πρώην οικόπεδο Κρέη- δημιουργία αίθουσας και υπαίθριου ακάλυπτου χώρου για τη φιλοξενία πολλαπλών εκδηλώσεων.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
20	Υλοποίηση του ενταγμένου έργου «Εκσυγχρονισμός των υποδομών του Θερμαλιστικού Κέντρου Κρηνίδων Καβάλας».	A+
21	Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για την υλοποίηση έργων αποκατάστασης του κτιριακού αποθέματος ιστορικών και διατηρητέων κτιρίων του δήμου.	A+
22	Υλοποίηση της ενταγμένης (ΒΑΑ) Μελέτης αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των καπναποθηκών στην Καβάλα.	A+
23	Υλοποίηση έργων βελτίωσης προσβασιμότητας στην Παλιά Πόλη και στην προσβασιμότητα πολιτιστικών πόρων.	A+
24	Ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς μέσω του σχεδιασμού και της ανάπτυξης πολιτιστικών διαδρομών (καπναποθηκών, αλιευτικής κληρονομιάς, ιχνών προσφύγων κ.α.) και προώθησής τους ως τουριστικό προϊόν.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ & ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Τομέας 10: Αθλητισμός

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αθλήματα με συλλόγους σε υψηλό επίπεδο (σκάκι, μπάσκετ, ποδόσφαιρο, στίβος, βόλεϊ, κ.α.) και με οργανωμένα παιδικά τμήματα.	A
2	Πληθώρα λαϊκών αθλητικών εκδηλώσεων.	B
3	Διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων υψηλού επιπέδου.	A
4	Εκπόνηση μελέτης για την Κατασκευή Νέου Κλειστού Γυμναστηρίου στη περιοχή Περιγιαλίου.	A+
5	Προαγωγή του μαζικού αθλητισμού. Μεγάλη συμμετοχή παιδιών και νέων στις αθλητικές εκδηλώσεις / διοργανώσεις του Δήμου.	A
6	Ένταξη του κλειστού Κολυμβητηρίου σε πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης.	A+
7	Αναβάθμιση υποδομών του ΔΑΚ Αλεξάνδρα Δήμογλου (εξωτερικά γήπεδα και φωτισμός).	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αυξημένα λειτουργικά έξοδα και έξοδα συντήρησης των αθλητικών εγκαταστάσεων.	A+
2	Επικαιροποίηση - τακτοποίηση οικοδομικών αδειών και έκδοση αδειών λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων (π.χ. ποδοσφαιρικά γήπεδα).	A
3	Υποβαθμισμένες αθλητικές εγκαταστάσεις, κτηριακές και ηλεκτρομηχανικές, λόγω ελλιπούς συντήρησης και παλαιότητας (π.χ. Αθλητικό Κέντρο Καλαμίτσας, Ποταμουδίων, Στάδιο Ανθή Καραγιάννη κ.α.)	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

4	Διευθέτηση του προγραμματισμού χρήσης και των συνδρομών των συλλόγων και των χρηστών των αθλητικών εγκαταστάσεων, με την αξιοποίηση νέων τεχνολογικών εφαρμογών και του διαδικτύου.	A+
5	Έλλειψη σύγχρονου αθλητικού εξοπλισμού σε υφιστάμενες αθλητικές εγκαταστάσεις και εξωτερικούς κοινόχρηστους χώρους	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Σημαντική άνοδος του δρομικού και ποδηλατικού κινήματος.	A
3	Προώθηση της συμμετοχής παιδιών και νέων στους αθλητικούς συλλόγους του Δήμου.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Φθορές και απαξίωση των αθλητικών εγκαταστάσεων.	A+
2	Μειωμένη χρηματοδότηση πόρων για τη συντήρηση / εκσυγχρονισμό των αθλητικών εγκαταστάσεων.	

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Διασφάλιση πόρων για τη συντήρηση και τον εκσυγχρονισμό των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου.	A+
2	Υλοποίηση της μελέτης για την Κατασκευή Νέου Κλειστού Γυμναστηρίου στη περιοχή Περιγιαλίου.	A+
3	Ετήσιος προγραμματισμός των αθλητικών εκδηλώσεων του Δήμου σε μορφή «Καλεντάρι αθλητικών εκδηλώσεων 2022».	B
4	Διοργάνωση πανελλήνιας/διεθνούς εμβέλειας αθλητικών αγώνων.	B
5	Ενεργειακή αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός των αθλητικών εγκαταστάσεων, χρήση ΑΠΕ.	A+
6	Εγκατάσταση σύγχρονων συστημάτων για τον αποτελεσματικό προγραμματισμό της χρήσης και των συνδρομών των συλλόγων και των χρηστών των αθλητικών εγκαταστάσεων.	A+
7	Αξιοποίηση των αστικών δασυλλίων ως χώρων περιπάτου και αθλητικών δραστηριοτήτων.	A
8	Δημιουργία ποδηλατικών διαδρομών.	A+
9	Προμήθεια και εγκατάσταση σύγχρονου αθλητικού εξοπλισμού στις υπάρχουσες αθλητικές εγκαταστάσεις και εξωτερικούς κοινόχρηστους χώρους.	A
10	Αναβάθμιση κτηριακών εγκαταστάσεων του ΔΑΚ Αλεξάνδρα Δήμογλου (στέγη, δίκτυα, η/μ εγκαταστάσεις, ενεργειακή αναβάθμιση).	A



Συνθετική Διάγνωση Άξονα Προτεραιότητας 2: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα, Παιδεία & Νέα Γενιά, Πολιτισμός, Αθλητισμός

Στον **τομέα 7: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα**, ως κρίσιμα αναδείχθηκαν τα ζητήματα της έλλειψης χώρων ικανοποιητικής στέγασης των κοινωνικών δομών, η ανάγκη για διενέργεια ειδικών ερευνών αναγκών της τοπικής κοινωνίας και η δικτύωση των δομών κοινωνικής πρόνοιας.

Στον **τομέα 8: Παιδεία & Νέα Γενιά**, ως σημαντικότερα ζητήματα αναδείχθηκαν η σύσταση Δημοτικού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης, η διασφάλιση των βασικών αναγκών όλων των μαθητών, η δημιουργία ενός σύγχρονου Κέντρου Νεότητας και η ψυχοκοινωνική στήριξης σε νέους και άνεργους.

Στον **τομέα 9: Πολιτισμός**, η έλλειψη εξειδικευμένων μόνιμων στελεχών στον τομέα του πολιτισμού τόσο στον Δήμο όσο και στα νομικά του πρόσωπα αναδείχθηκε ως σημαντικό ζήτημα που σε συνδυασμό με τη μεγάλη γραφειοκρατία και χρονοβόρα διαδικασία για την πρόσληψή τους εμποδίζει την αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων του Δήμου. Εξίσου κρίσιμα κρίθηκαν και τα ζητήματα της λειτουργία του Μουσείου Καπνού στο νέο του χώρο (προϋπόθεση η έγκριση μουσειολογικής και μουσειογραφικής μελέτης αλλά και η εξασφάλιση χρηματοδότησης για τη μετεγκατάσταση των εκθεμάτων) και η αξιοποίηση της ένταξης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο μνημείων της Unesco.

Στον **τομέα 10: Αθλητισμός**, ως κρίσιμα αναδείχθηκαν ζητήματα όπως η διασφάλιση πόρων για τη συντήρηση και τον εκσυγχρονισμό των αθλητικών εγκαταστάσεων και αναβάθμιση των αθλητικών υποδομών του Δήμου (Καλαμίτσα, Ποταμούδια, Ανθή Καραγιάννη, κτλ.), η υλοποίηση της μελέτης για την κατασκευή νέου κλειστού γυμναστηρίου στην περιοχή του Περιγιαλίου, η ενεργειακή τους αναβάθμιση, προεξέχοντας του κολυμβητηρίου στο Περιγιάλι, ο καλύτερος προγραμματισμός χρήσης και συνδρομών, συλλόγων και χρηστών των αθλητικών εγκαταστάσεων μέσα από τη αξιοποίηση έξυπνων συστημάτων διαχείρισης και τέλος η δημιουργία ποδηλατικών διαδρομών.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Τομέας 11: Πρωτογενής Τομέας Παραγωγής → Αγροτικές δραστηριότητες (Φυτική, Ζωική, Δασική, Αλιευτική παραγωγή & Υδατοκαλλιέργειες) & Εξορύξεις (Ορυχεία, Μεταλλεία, Λατομεία, Πετρέλαιο, Φυσικό αέριο)

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ο Δήμος διαθέτει, κυρίως στη ΔΕ Φιλίππων, αγροτική γη μεγάλης έκτασης και υψηλής παραγωγικότητας (τύρφη).	A
2	Ο Δήμος διαθέτει διαχειριστική μελέτη για την ξύλευση του Δημοτικού Δάσους της Λιμνιάς.	B
3	Ένας ολοένα αυξανόμενος αριθμός γεωργών επιλέγει νέες και δυναμικές καλλιέργειες (σόγια, ηλιόσπορος, ελαιοκράμβη, αρωματικά φυτά).	A
4	Η ομάδα επιστημόνων «Οψόμεθα εις Φιλίππους» ασχολείται με την εκπόνηση μιας μελέτης ανάπτυξης της περιοχής των Τεναγών με την ονομασία «Μοντέλο ανάπτυξης Φιλίππων».	B
5	Στην περιοχή υπάρχει σημαντική αλιευτική παραγωγή.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
6	Υπαρξη σημαντικού αριθμού μελισσοκομικών φυτών και δέντρων στην περιοχή.	B
7	Σημαντικό πλήθος προϊόντων υψηλής αξίας.	B
8	Προχωρεί η διαδικασία αναδασμών.	A
9	Πλούσιος ορυκτός πλούτος.	B
10	Πλούσια πανίδα με σημαντική βιοποικιλότητα και ιχθυοπανίδα.	B

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χαμηλό τεχνολογικό επίπεδο καλλιεργητικών μεθόδων και έλλειψη κουλτούρας επιχειρηματικότητας λόγω ελλιπούς κατάρτισης αγροτών και έλλειψης δομών επιστημονικής στήριξης (έρευνα και παροχή συμβουλών). Ο μεγαλύτερος αριθμός αγροτών ασχολείται με παραδοσιακές (και πολλές φορές παρωχημένες) καλλιέργειες, μικρής απόδοσης.	A
2	Αδιασφάλιστες τιμές αγροτικών προϊόντων (π.χ. σιτάρι, καλαμπόκι).	B
3	Διαρθρωτικά προβλήματα σε μερίδα των εκτάσεων (μικρό μέγεθος εκμεταλλεύσεων, πολυδιάσπαση) που δεν επιτρέπουν αποτελεσματική χρήση εξοπλισμού και υδατικών πόρων.	B
4	Χαμηλό επίπεδο τυποποίησης λόγω αποβιομηχάνισης. Έλλειψη καθετοποιημένης αγροτικής εκμετάλλευσης.	A
5	Έλλειψεις/Υψηλό κόστος εισροών (ενέργεια, πρώτες ύλες, κ.α.) και τρόπων διάθεσης των προϊόντων (εξάρτηση από οδικές μεταφορές με αυξανόμενο κόστος).	A
6	Στρεβλώσεις λόγω ΚΑΠ (εκτατικές καλλιέργειες), λόγω υιοθέτησης ιστορικών δικαιωμάτων, με αποτέλεσμα τη χαμηλή παρουσία «νέων»/«δυναμικών» προϊόντων.	A
7	Έλλειψη οργανωμένων κτηνοτροφικών μονάδων.	A
8	Αυξανόμενο κόστος παραγωγής (καύσιμα, λιπάσματα, φάρμακα).	A
9	Επιβάρυνση της γης από την αλόγιστη χρήση φαρμάκων, ιδιαίτερα κατά τα προηγούμενα χρόνια.	B
10	Αποτελεσματική άρδευση με βάση την εκάστοτε καλλιέργεια αντίστοιχη χρέωση του αριθμού τεμαχίου (διασφάλιση του κόστους άρδευσης).	A
11	Μη ορθολογική διαχείριση επιφανειακών υδάτων και αρδευτικών γεωτρήσεων.	A+
12	Αξιοποίηση κοινόχρηστων χώρων του δήμου για τον πρωτογενή τομέα (πχ. Πάρκινγκ, Πλυντήριο).	A+
13	Μη ύπαρξη Κτηνοτροφικού Πάρκου.	A
14	Δυσκολίες στη βελτίωση υφιστάμενων υποδομών πρόσβασης σε αγροτική γη, λόγω ημιτελών διαδικασιών παραχώρησης και γενικώς ιδιοκτησιακών προβλημάτων.	A
15	Έλλειψη πιστοποίησης αγροτικών και κτηνοτροφικών προϊόντων της περιοχής.	A
16	Έλλειψη καθορισμού λατομικής ζώνης.	A+



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Στρατηγική εξειδίκευσης της χώρας και της περιοχής στον αγροδιατροφικό τομέα όπως προκύπτει από τον εθνικό και περιφερειακό σχεδιασμό.	A
3	Υπαρξη προγραμμάτων ενίσχυσης του αγροτικού τομέα.	A
4	Αυξανόμενος αριθμός ενδιαφερόμενων ανθρώπων για να ασχοληθούν με τη γεωργία.	Γ
5	Υπαρξη δυναμικής του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών στη διεθνή αγορά.	B
6	Αξιοποίηση της Τεχνολογίας και της γνώσης με διαρκή επιμόρφωση π.χ. στη χρήση φυτοφαρμάκων, την προστασία του περιβάλλοντος, την ανακύκλωση κ.λ.π.	A
7	Αξιοποίηση των αποβλήτων ως πηγή εσόδων (βιομάζα, βιοαέριο κ.λ.π.)	A
8	Εκπαίδευση εργαζομένων στον πρωτογενή τομέα, Γεωργία, Κτηνοτροφία, Αλιεία.	A
9	Επέκταση του δικτύου φυσικού αερίου σε όλο το Δήμο.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αυξανόμενη φορολόγηση του αγροτικού εισοδήματος.	B
2	Καθυστέρηση στην ολοκλήρωση των αναδασμών.	A
3	Χωρίς καθορισμένες χρήσεις αγροτική γη, μπορεί ο καθένας να στήνει φωτοβολταϊκά πάνελ σε καλλιεργήσιμη γη	A
4	Αδυναμία ελέγχου αγοράς από τους ελεγκτικούς μηχανισμούς (έλεγχος αδειών παραγωγών και προϊόντων).	B
5	Έλλειψη σύγχρονου εργαστηρίου ανάλυσης-εδαφών-φυλλοδιάγνωσης.	B
6	Σχετικά περιορισμένες εκτάσεις βοσκότοπων.	B
7	Συχνά πλημμυρικά φαινόμενα στον κάμπο των Φιλιππων το χειμώνα.	A+
8	Φαινόμενο της καύσης των καλαμιών στα Τενάγη των Φιλιππων με συνέπεια τη ρύπανση της ατμόσφαιρας και την υποβάθμιση του εδάφους.	B
9	Από το 2015 η διαχείριση των βοσκοτόπων γίνεται από τις Περιφέρειες υπάρχουν θέματα σχετικά α) με τα ιστορικά δικαιώματα β) την πυκνότητα βόσκησης με αποτέλεσμα οι κτηνοτρόφοι να λαμβάνουν συγκριτικά με άλλες περιφέρειες μικρότερη επιδότηση για ίδια δικαιώματα.	A
10	Στρέβλωση του ανταγωνισμού μεταξύ των παραγωγών σε σχέση με τις ενισχύσεις που δεν έχουν σχέση με το ζωικό κεφάλαιο. Τα ίδια προβλήματα υπάρχουν και στην προγραμματική περίοδο 2023 – 2027.	A
11	Αυξημένο κόστος παραγωγής λόγω ενεργειακής κρίσης και ασταθούς διεθνούς περιβάλλοντος.	A+

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αναδιάρθρωση των καλλιεργειών. Στροφή από τις παραδοσιακές καλλιέργειες περιορισμένης απόδοσης (καλαμπόκι, σιτηρά) σε νέες δυναμικές και βιολογικές καλλιέργειες.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
2	Ενσωμάτωση σύγχρονων και ολοκληρωμένων μεθόδων διαχείρισης της αγροτικής γης και εκπαίδευση αγροτών στις κατάλληλες καλλιεργητικές και αρδευτικές πρακτικές.	A
3	Καθετοποίηση της αγροτικής παραγωγής με στόχο την εγχώρια αξιοποίηση της δημιουργούμενης αξίας (πιστοποίηση και τυποποίηση αγροτικών προϊόντων).	A
4	Μελέτη/τες για την εγκατάσταση και λειτουργία κτηνοτροφικών πάρκων που αναμένεται να βοηθήσουν σε οικονομίες κλίμακας σε βασικές υποδομές π.χ. προσβασιμότητα, νερό, ρεύμα κ.λ.π. και να βοηθήσουν στις αδειοδοτήσεις.	A
5	Χωροταξικός σχεδιασμός για χρήσεις γης έτσι ώστε να διαφυλαχθούν οι υψηλής παραγωγικότητας αγροτικές εκτάσεις από την υποβάθμισή τους και τη χρησιμοποίησή τους σε μη γεωργικές χρήσεις.	A
6	Μείωση του κόστους παραγωγής (μείωση του αγροτικού ρεύματος με χρήση μικρών φωτοβολταϊκών σε γεωτρήσεις/δημιουργία νέων αρδευτικών με ρεύμα όπου το πότισμα γίνεται με κατανάλωση πετρελαίου, π.χ. ταμειυτήρας Φιλίππων).	B
7	Ευαισθητοποίηση κοινότητας σε αγροτικά θέματα με σκοπό την ανάδειξη της σημασίας του αγροτικού τομέα, π.χ. σεμινάρια αλληλοεξάρτησης αστικού ιστού και κάμπου.	A+
8	Διερεύνηση δυνατότητας δημιουργίας ΠΟΠ προϊόντων.	B
9	Απονιτροποίηση καλλιεργήσιμων εκτάσεων με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας του εδάφους και την προστασία του υδροφόρου ορίζοντα.	A+
10	Εφαρμογή προγράμματος για τη δημιουργία δικτύου σημείων περισυλλογής και αποκομιδής κενών υλικών συσκευασίας γεωργικών φαρμάκων και λιπασμάτων και αξιοποίησής τους.	A
11	Κατασκευή συστήματος διαχείρισης υδάτων στον κάμπο των Φιλίππων για την αντιμετώπιση των πλημμυρικών φαινομένων το χειμώνα και της ξηρασίας το καλοκαίρι.	A+
12	Αντιμετώπιση σε μόνιμη βάση του φαινομένου της καύσης των καλαμιών στα Τενάγη Φιλίππων.	A+
13	Αναβάθμιση των υποδομών και των υπηρεσιών των λαϊκών αγορών του Δήμου Καβάλας.	Γ
14	Δημιουργία μιας πλατφόρμας για την αύξηση του ηλεκτρονικού εμπορίου Αγροτικών Προϊόντων κι υπηρεσιών των αγροτών της περιοχής.	A
15	Ολοκλήρωση των εκκρεμούντων έργων αναδασμού με τα συνοδευτικά τους εγγειοβελτιωτικά έργα (δρόμοι, αρδευτικά δίκτυα, κ.τ.λ.).	A
16	Επισκευή, βελτίωση και κατασκευή νέου αγροτικού δικτύου δρόμων στις πεδιάδες αλλά και ορεινών για κτηνοτρόφους, δασεργάτες, λατομεία, πυροπροστασία και για τουριστικούς σκοπούς.	A
17	Καθορισμός λατομικής ζώνης στη περιοχή του Δήμου.	A+
18	Σύνταξη μελετών βοσκοϊκανότητας των ορεινών περιοχών ώστε να μπορέσει να προγραμματιστεί με ορθολογικότερο τρόπο η κτηνοτροφία και να αδειοδοτηθούν ευκολότερα οι υπάρχουσες κτηνοτροφικές μονάδες σύμφωνα με τη νέα ΚΑΠ και τις απαιτήσεις του ΟΣΔΕ. Έχει αναλάβει η Περιφέρεια την υλοποίηση σχετικής μελέτης.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
19	Έργα βελτίωσης των βοσκοτόπων για την προστασία του από την υπερβόσκηση και τη διάβρωση.	B
20	Σύνταξη μελετών για τη φυτική και ζωϊκή παραγωγή έτσι ώστε να τεθεί μία συστηματική στοχοθεσία στο ζήτημα της αναδιάρθρωσης των καλλιεργειών.	B
21	Κατασκευή ταμιευτήρων νερού με πολλαπλή χρησιμότητα (άρδευσης, ύδρευσης, κτηνοτροφικής χρήσης, αναψυχής, αντιτυρικής προστασίας, τεχνητού εμπλουτισμού υδροφόρου ορίζοντα, φιλοπεριβαλλοντική).	A
22	Αξιοποίηση της γεωθερμίας όπου υπάρχει αυτή η δυνατότητα.	A
23	Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του τρόπου διαχείρισης των αρδευτικών γεωτρήσεων.	A+
24	Αποτελεσματική άρδευση με βάση την εκάστοτε καλλιέργεια αντίστοιχη χρέωση του αριθμού τεμαχίου (διασφάλιση του κόστους άρδευσης).	A+
25	Προβολή και ανάδειξη τοπικών αλιευτικών προϊόντων (μπλε καβούρι, αυγοτάραχο, χέλι).	A
26	Δημιουργία ενός γραφείου ή ΚΕΠ για τους αγρότες στη Δημοτική Ενότητα Φιλίππων με έδρα τις Κρηνίδες.	A
27	Αξιοποίηση των προϊόντων του πρωτογενή τομέα και δικτύωση με την τουριστική δραστηριότητα στην περιοχή.	A+
28	Αξιοποίηση των ιδιόκτητων εκτάσεων του Δήμου γύρω από τον οικιστικό ιστό της Καβάλας που περιλαμβάνουν την έκταση του ΕΣΚΗ ΚΑΠΟΥ και τα 6500 στρ. ιδιοκτησίας της πρώην κοινότητας Αμυγδαλέωνα. Οι εκτάσεις αυτές μπορούν να αξιοποιηθούν σε δραστηριότητες του πρωτογενή τομέα και σε συναφείς του δευτερογενή και τριτογενή τομέα της οικονομίας.	A+
29	Δημιουργία νέων και σύνδεση των υπαρχόντων περιπατητικών διαδρομών και μονοπατιών που βρίσκονται εντός του Δήμου Καβάλας και παράλληλα βελτίωση των αγροτικών και δασικών δρόμων.	A
30	Δημιουργία υποδομών και ευνοϊκού περιβάλλοντος για τη διατήρηση της Καβάλας ως κέντρου αλιείας του Β. Αιγαίου.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Τομέας 12: Δευτερογενής Τομέας Παραγωγής → Μεταποίηση (Οικοτεχνία, Βιοτεχνία, Βιομηχανία), Επεξεργασία πρώτων υλών, Παραγωγή ενέργειας, Κατασκευές

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Πλούσιες ενδογενείς πρώτες ύλες.	A
2	Παρά τις συνεχείς τάσεις συρρίκνωσης ο δευτερογενής τομέας εξακολουθεί να έχει σημαντική παρουσία σε κάποια από τα δημοτικά διαμερίσματα.	A
3	Ικανοποιητικές υποδομές και δίκτυα για τη διακίνηση των προϊόντων.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Μεταφορά επιχειρήσεων σε γειτονικές χώρες.	A
2	Μικρής κλίμακας βιομηχανική / βιοτεχνική δραστηριότητα στον Δήμο. Μικρό μέγεθος επιχειρήσεων οικογενειακού χαρακτήρα που κάνει δύσκολη την ανάπτυξη της μεταποιητικής δραστηριότητας.	A
3	Ασταθής οικονομική συγκυρία για την προώθηση επιχειρηματικών δράσεων.	A
4	Ανταγωνιστικότητα επιχειρήσεων γειτονικών χωρών λόγω μειωμένου κόστους παραγωγής και λειτουργικών εξόδων.	A
5	Πολύ υψηλή φορολογία.	A
6	Μικρή αξιοποίηση των ΑΠΕ.	A+
7	Μεταποίηση τοπικών αλιευτικών προϊόντων.	A

E	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Δυνατότητες επέκτασης της μεταποιητικής δραστηριότητας του αγροδιατροφικού τομέα μέσω της ενίσχυσης των ποιοτικών προϊόντων της αγροδιατροφικής αλυσίδας.	B
3	Η ΠΑΜΘ αποτελεί την επιλεγμένη ευρωπαϊκή περιφέρεια εφαρμογής της διαδικασίας της έξυπνης εξειδίκευσης (smart specialization).	A
4	Επαρκής ενίσχυση της ρευστότητας των επιχειρήσεων.	A
5	Προγράμματα επιδότησης του μη μισθολογικού ή/και του μισθολογικού κόστους για τη διατήρηση των θέσεων εργασίας.	A
6	Ολοκλήρωση οδικών και άλλων υποδομών.	A+

K	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Περαιτέρω συρρίκνωση της ελληνικής οικονομίας.	A
2	Καθυστερήσεις στην ολοκλήρωση των υποδομών.	A+
3	Ασταθές οικονομικό περιβάλλον (προσφυγικό, πανδημία, ενεργειακή κρίση, πόλεμος στην Ουκρανία).	A+

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης, των νέων οδικών αξόνων, του αεροδρομίου, του νέου λιμανιού και των γύρω χώρων προκειμένου η Καβάλα να μετατραπεί σε περιφερειακό κέντρο μεταφορών και εμπορίου, παρέχοντας σύγχρονες υπηρεσίες στις εξαγωγικές επιχειρήσεις της περιοχής αλλά και προσελκύοντας επιχειρήσεις του δευτερογενούς τομέα οι οποίες θα επωφεληθούν από τις κατάλληλες υποδομές για να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
2	Ενέργειες προβολής της περιοχής ως τόπος εγκατάστασης μονάδων του τομέα.	A
3	Αξιοποίηση τεχνογνωσίας από καλά παραδείγματα μεταποιητικών μονάδων της Περιφέρειας και της Χώρας.	B
4	Αξιοποίηση των διαδικασιών και των αποτελεσμάτων της έξυπνης εξειδίκευσης.	A
5	Ενέργειες για την υποστήριξη της ανάπτυξης του εξαγωγικού τομέα των μεταποιητικών επιχειρήσεων.	A
6	Δημιουργία εμπορευματικού σταθμού στο αεροδρόμιο «Μέγας Αλέξανδρος» για αγροδιατροφικά προϊόντα υψηλής διατροφικής αξίας.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Τομέας 13: Τριτογενής Τομέας Παραγωγής → Εμπόριο, Υπηρεσίες, Μεταφορές (Τουρισμός, Επικοινωνίες, Εκπαίδευση, Δημόσιες Υπηρεσίες, Ελεύθερα επαγγέλματα, Αθλητισμός, Ψυχαγωγία, Τράπεζες, Ασφάλειες, κτλ)

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιόλογοι φυσικοί/ανθρωπογενείς πόροι για στοχευμένη ανάπτυξη τουρισμού ειδικών ενδιαφερόντων (πολιτιστικός, θρησκευτικός, οικολογικός, ευεξίας, κ.τ.λ.) και κλασσικού. (Τουρισμός)	A
2	Σημαντικός αριθμός ακτών & υδάτων κολύμβησης υψηλής ποιότητας. (Τουρισμός)	A
3	Αναβάθμιση της ποιότητας των ξενοδοχειακών κλινών του Δήμου (Lucy Hotel, Airotel Galaxy Hotel). (Τουρισμός)	A
4	Επαρκείς συνεδριακοί χώροι ξενοδοχείων για τη διοργάνωση μικρών και μεσαίων συνεδρίων. (Τουρισμός)	A
5	Υπαρξη συνεδριακού κέντρου Λυδίας. (Τουρισμός)	A
6	Εύκολη οδική, αεροπορική και ακτοπλοϊκή πρόσβαση. (Τουρισμός/Μεταφορές)	A
7	Ποικιλία πολιτιστικών δρώμενων. (Τουρισμός)	A
8	Χαρακτηρισμός του επιβατικού λιμένα «Απόστολος Παύλος» ως Λιμένα Κρουαζιέρας σύμφωνα με την Εθνική Στρατηγική Λιμένων 2013-2018.	A
9	Υπαρξη μελέτης επίδρασης της ανάπτυξης τουρισμού κρουαζιέρας στον Δήμο Καβάλας.	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Έντονη τουριστική εποχικότητα	A+
2	Κυριαρχία κλάδων που εξυπηρετούν εσωτερικές ανάγκες (εμπορίου, εστίασης και υπηρεσιών του Δημοσίου). (Υπηρεσίες)	A
3	Χαμηλή ανταγωνιστικότητα, μικρή ΑΠΑ τουριστικού κλάδου σε σχέση με σύνολο τομέα (μικρός αριθμός αφίξεων, χαμηλή τουριστική δαπάνη). (Τουρισμός)	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
4	Περιορισμένος αριθμός δωματίων και κλινών σε σχέση με τη ζήτηση κατά την περίοδο υψηλής ζήτησης. (Τουρισμός)	A
5	Χαμηλή πληρότητα ξενοδοχείων στην εκτός υψηλής ζήτησης περίοδο. (Τουρισμός)	A
6	Έλλειψη μεγάλου συνεδριακού χώρου για τη διοργάνωση μεγάλων συνεδρίων. (Τουρισμός)	B
7	Δυσμενείς οικονομικές και αναπτυξιακές συγκυρίες.	A
8	Έλλειψη ταυτότητας πόλης/προορισμού (City Branding). (Τουρισμός)	A
9	Έλλειψη γραφείων εισερχόμενου τουρισμού. (Τουρισμός)	A
10	Έλλειψη χώρων για την ανέγερση νέων ξενοδοχειακών μονάδων.	A+

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Θετικές τάσεις εξωτερικού τουριστικού ρεύματος 2022. (Τουρισμός)	A
3	Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας που βασίζεται στις υπηρεσίες και την υψηλή τεχνολογία.	B
4	Δυνατότητα προσέλκυσης αθλητικού τουρισμού. (Τουρισμός)	A
5	Εξαγορά του αεροδρομίου «Μέγας Αλέξανδρος» από την κοινοπραξία Fraport-Slentel. (Τουρισμός)	A+
6	Αξιοποίηση του Αεροδρομίου Αμυγδαλεώνα από την εταιρεία Egnatia Aviation.	A+
7	Αυξημένη ζήτηση σε ποιοτικά αγροτικά και τουριστικά θεματικά προϊόντα.	A+
8	Επαρκής ενίσχυση της ρευστότητας των επιχειρήσεων για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της πανδημίας.	A
9	Προγράμματα επιδότησης του μη μισθολογικού ή/και του μισθολογικού κόστους για τη διατήρηση των θέσεων εργασίας.	A
10	Ολοκλήρωση οδικών και άλλων υποδομών.	A+
11	Ανάπτυξη του Αλιευτικού Τουρισμού.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ισχυρός ανταγωνισμός γειτονικών περιοχών και χωρών. (Τουρισμός)	A
2	Διατήρηση για μεγάλο χρονικό διάστημα των δυσμενών οικονομικών συνθηκών.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ενέργειες για την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου. (Τουρισμός)	A+
2	Ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού (θρησκευτικού, υγείας & ευεξίας, κρουαζιέρας και γιότινγκ, συνεδριακού, αθλητικού, περιηγητικού τουρισμού, εκδηλώσεων, κ.α.). (Τουρισμός)	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
3	Δημιουργία γόνιμων συνθηκών για επενδύσεις σε τουριστικές υποδομές (κυρίως υπόδειξη οικοπέδων για ανέγερση καταλυμάτων ή κενών κτιρίων για επανάχρηση ως καταλυμάτων). (Τουρισμός)	A+
4	Τουριστική αξιοποίηση τοπικών φεστιβάλ. (Τουρισμός)	A
5	Δημιουργία youth hostel για την προσέλκυση επισκεπτών νεαρής ηλικίας. (Τουρισμός)	B
6	Ολοκλήρωση του σχεδίου μάρκετινγκ πόλης – City Branding. - Τουρισμός	A+
7	Προσέλκυση αεροπορικών εταιρειών χαμηλού κόστους για αύξηση των αεροπορικών συνδέσεων του «Μέγας Αλέξανδρος». (Τουρισμός)	A+
8	Ενέργειες για τη διασφάλιση της βίζας 72 ωρών για τους Τούρκους επισκέπτες.	A
9	Ανάπτυξη του Αλιευτικού Τουρισμού.	A
10	Ανάπτυξη του κλάδου των logistics.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ, ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Τομέας 14: ΕΤΑΚ (Έρευνα - Τεχνολογική Ανάπτυξη - Καινοτομία), Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Σημαντικές δράσεις ΕΤΑΚ (Έρευνα-Τεχνολογική Ανάπτυξη-Καινοτομία) του ΔΙ.ΠΑ.Ε(Εργαστήριο «Ήφαιστος», συνεργασία με CERN, ύπαρξη παραρτήματος Κέντρου Έρευνας «Δημόκριτος», κ.α.).	A
2	Ύπαρξη «Δομής Στήριξης Φορέων Κοινωνικής Οικονομίας και Επιχειρηματικότητας» στην Καβάλα.	B
3	Ύπαρξη φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής.	A
4	Ύπαρξη Δομής στήριξης νεοφυούς επιχειρηματικότητας Kick-iT	A+
5	Ύπαρξη της δομής Kavala Crea Center - Κέντρο Πολιτιστικής Δημιουργίας	A+
6	Λειτουργία Εταιρειών Υψηλής Τεχνολογίας	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Κυριαρχία κλάδων μέσης και χαμηλής τεχνολογίας.	B
2	Κυριαρχία μικρών επιχειρήσεων, χαμηλή οργανωτική και διοικητική αποτελεσματικότητα.	B
3	Ελάχιστη προσπάθεια προϊόντικής καινοτομίας.	A
4	Ανυπαρξία δομών χρηματοδότησης επενδύσεων υψηλού ρίσκου.	B
5	Απουσία ενδιάμεσων φορέων στήριξης-διάχυσης της γνώσης.	B
6	Έλλειψη πνεύματος συνεργασίας επιστημονικών και ερευνητικών φορέων με επιχειρήσεις.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
7	Έλλειψη clusters (συστάδων επιχειρήσεων) και σύγχρονης συνεταιριστικής κουλτούρας.	A
8	Ελλείψεις σύγχρονων υποδομών/υπηρεσιών στη ΒΙ.ΠΕ.	A
9	Έλλειψη ανεπτυγμένων σιδηροδρομικών μεταφορών, συνδυασμένων μεταφορών & logistics και εξάρτηση από οδικό δίκτυο με συνέπειες το αυξανόμενο μεταφορικό κόστος, την αδυναμία συντήρησης του δικτύου, κ.α.	A
10	Απουσία σύγχρονων επιχειρηματικών υποδομών (Τεχνόπολη, Θερμοκοιτίδα Επιχειρηματικότητας, Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας).	A+
11	Χαμηλή ευρυζωνική διείσδυση («λευκές περιοχές»), ελλείψεις σε δίκτυα νέας γενιάς στους χώρους εγκατάστασης επιχειρήσεων.	B
12	Ανεπαρκείς δομές δια βίου μάθησης, στήριξης της απασχόλησης και διασύνδεσης της αγοράς εργασίας με τη παραγωγή.	A
13	Μη αποτελεσματικό θεσμικό πλαίσιο για την προσέλκυση επιχειρήσεων.	A
14	Μεγάλες γραφειοκρατικές διαδικασίες, οι οποίες αποτελούν τροχοπέδη για την έναρξη, επέκταση και αλλαγή κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας.	B
15	Διαρροή επιστημονικού δυναμικού σε άλλες χώρες εξαιτίας της έλλειψης θέσεων εργασίας.	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Η ΠΑΜΘ αποτελεί την επιλεγμένη ευρωπαϊκή περιφέρεια εφαρμογής της διαδικασίας της έξυπνης εξειδίκευσης (smart specialization).	A
3	Οι πετυχημένες επιχειρήσεις καινοτομικού χαρακτήρα της ΠΑΜΘ (πχ, Cocomat, Green Cola, Βεργίνα, κ.α.) μπορούν να αποτελέσουν παράδειγμα μοντελοποίησης.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Μεγέθυνση των επιπτώσεων της ανεργίας από τη διαρκή ύφεση και την έλλειψη επενδύσεων.	A
2	Διαρκής μείωση του ποσοστού του οικονομικά ενεργού πληθυσμού.	B
3	Σημαντικές περικοπές των πόρων του κράτους, για την καινοτομία και την έρευνα.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Δημιουργία πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών, προώθησης δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας, υποστήριξης των επιχειρήσεων και της επιχειρηματικότητας ως βάση για την ανάπτυξη της Τεχνόπολης.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
2	Δημιουργία πρότυπης θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων για την προώθηση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας.	A
3	Συγκέντρωση επιχειρήσεων σε κλάδους με συγκριτικά πλεονεκτήματα λόγω μοναδικότητας ή/και άριστης ποιότητας πρώτων υλών.	A
4	Αξιοποίηση-μοντελοποίηση επιχειρήσεων της ΠΑΜΘ με άριστες επιδόσεις (Egnatia Aviation, CocoMat, Green Cola, Βεργίνα, κ.α.) & δημιουργία επιχειρηματικών κλώνων.	B
5	Εκπόνηση αναπτυξιακής μελέτης για το τρίπολο Δράμας-Καβάλας-Ξάνθης.	B
6	Καλλιέργεια κουλτούρας επιχειρηματικότητας και ενίσχυση της λανθάνουσας καινοτομικής ικανότητας των επιχειρήσεων.	B
7	Ενέργειες ενημέρωσης δημοτών για τα οφέλη από τη στήριξη των τοπικών προϊόντων και υπηρεσιών.	A
8	Ενίσχυση του φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής.	A
9	Σύνταξη φακέλου επενδυτικών προοπτικών στο Δήμο για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων.	A+

Συνθετική Διάγνωση Άξονα Προτεραιότητας 3: Τοπική Οικονομία, Ανάπτυξη και Απασχόληση

Στον **τομέα 11: Πρωτογενής παραγωγή**: Αγροτικές δραστηριότητες & Εξορύξεις, ως κρίσιμα αναδείχθηκαν τα ζητήματα της απονιτροποίησης των καλλιεργήσιμων εκτάσεων με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας του εδάφους και την προστασία του υδροφόρου ορίζοντα, της κατασκευής συστήματος διαχείρισης υδάτων στον κάμπο των Φιλιππων για την αντιμετώπιση των πλημμυρικών φαινομένων το χειμώνα και της ξηρασίας το καλοκαίρι, της αντιμετώπισης σε μόνιμη βάση του φαινομένου της καύσης των καλαμιών στα Τενάγη Φιλιππων, του καθορισμού λατομικής ζώνης στη περιοχή του Δήμου, της βελτίωσης και εκσυγχρονισμού του τρόπου διαχείρισης των αρδευτικών γεωτρήσεων και της διασύνδεσης της αγροδιατροφής με τον τουριστικό τομέα.

Στον **τομέα 12: Δευτερογενής τομέας παραγωγής**: Μεταποίηση, Επεξεργασία πρώτων υλών, Παραγωγή ενέργειας, Κατασκευές, ως κρίσιμο ζήτημα αναδείχθηκε η άμεση αξιοποίηση και βέλτιστη λειτουργία του ΒΙΟ.ΠΑ. Καβάλας.

Στον **τομέα 13: Τριτογενής τομέας παραγωγής**: Εμπόριο, Υπηρεσίες, Μεταφορές, τα σημαντικότερα ζητήματα που αναδείχθηκαν αφορούν στον στόχο της επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου, στη δημιουργία των προϋποθέσεων για επενδύσεις σε τουριστικές υποδομές (υπόδειξη οικοπέδων και επανάχρηση κτιρίων) και στην ολοκλήρωση του σχεδίου marketing του προορισμού «Δήμος Καβάλας».

Στον **τομέα 14:ΕΤΑΚ, Επιχειρηματικότητα & Απασχόληση**, αναδείχθηκαν τα ζητήματα στρατηγικής αξιοποίησης των φορέων ΕΤΑΚ της περιοχής για τη δημιουργία ανταγωνιστικού αναπτυξιακού πλεονεκτήματος στα πρότυπα του Δήμου Ιωαννιτών (P&I AG, TeamViewer) και η σύνταξη φακέλου επενδυτικών προοπτικών στο Δήμο για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων.



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Τομέας 15: Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση της τεχνολογίας και αποδοχή χρήσης της από το προσωπικό του οργανισμού.	A
2	Εξοικείωση του προσωπικού με τη μελέτη και εφαρμογή της νομοθεσίας για όλα τα στάδια ανάθεσης και εκτέλεσης τεχνικών μελετών και έργων.	B
3	Εξοικείωση του προσωπικού με την χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών και εξειδικευμένου λογισμικού.	B
4	Εξοικείωση προσωπικού με την τηλεργασία.	A
5	Σημαντικό μέρος του προσωπικού με υπηρεσιακή εμπειρία, επάρκεια, γνώση και αποτελεσματικότητα σε σημαντικούς τομείς λειτουργίας του οργανισμού.	A
6	Μερική διασφάλιση της στέγασης των διοικητικών υπηρεσιών σε σύγχρονες εργασιακές συνθήκες.	A
7	Σημαντικές υποδομές σε συστήματα υποστήριξης διοικητικού και τεχνικού έργου (hardware, λογισμικό και εφαρμογές, συστήματα επικοινωνίας κ.λ.π.)	A

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Υποστελέχωση, έλλειψη Προσωπικού σε διάφορες κατηγορίες και ειδικότητες.	A+
2	Έλλειψη οχημάτων (π.χ. καθαριότητας, πολιτικής προστασίας, μεταφοράς προσωπικού).	A
3	Έλλειψη υλικού εξοπλισμού Πληροφορικής και της δυνατότητας ανανέωσής του, λόγω μειωμένης χρηματοδότησης στους προϋπολογισμούς του οργανισμού.	A+
4	Έλλειψη κέντρου συντονισμού της δράσης της Δημοτικής Αστυνομίας και της Πολιτικής Προστασίας με τον αντίστοιχο εξοπλισμό καμερών και άλλων μέσων για τον πιο έγκαιρο εντοπισμό και αντιμετώπιση των συμβάντων.	A
5	Απουσία συστημάτων μέτρησης παραγόμενου έργου καθώς και συστήματος οργάνωσης και κατανομής του προσωπικού σε οργανικές μονάδες.	A
6	Ασαφές και μη λειτουργικό θεσμικό πλαίσιο, πολυνομία και απουσία επικαιροποιημένης κωδικοποίησης.	A
7	Παντελής απουσία πλαισίου κινήτρων παραγωγικότητας και επιβράβευσης.	A
8	Αξιόπιστο σύστημα αξιολόγησης.	A
9	Έλλειψη απαιτούμενων πιστώσεων.	A
10	Έλλειψη εκπαίδευσης προσωπικού σε εξειδικευμένες εργασίες και τη Νομοθεσία.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
11	Μη επαρκής ανταπόκριση αρμοδίων τμημάτων (λόγω υποστελέχωσης και φόρτου εργασίας) στην προώθηση και εξέλιξη μελετών, τεχνικών εκθέσεων, διαγωνισμών.	A+
12	Κατακερματισμός ή και επικάλυψη αρμοδιοτήτων μεταξύ των Υπηρεσιών του Δήμου αλλά και μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.	A
13	Χωρικός κατακερματισμός υπηρεσιών με αρνητικές επιπτώσεις στην εξυπηρέτηση των πολιτών.	B
14	Αδυναμία αποτελεσματικού συντονισμού και συνεργασίας μεταξύ των υπηρεσιών.	A+
15	Έλλειψη τυποποίησης των διαδικασιών παροχής υπηρεσιών.	A
16	Έλλειψη ισχυρής επιχειρησιακής «κουλτούρας», προγραμματισμού, σχεδιασμού, αξιολόγησης και συνεχούς βελτίωσης της λειτουργίας του Δήμου.	A
17	Μερική εφαρμογή των προβλεπόμενων από τον Ο.Ε.Υ. λειτουργιών.	A
18	Ύπαρξη τμημάτων στελεχωμένων με έναν μόνο υπάλληλο (τον προϊστάμενο) ή χωρίς να υλοποιείται το εν θέματι αντικείμενο.	A
19	Σοβαρές ελλείψεις αναγκαίου μόνιμου προσωπικού για τη στελέχωση των υπηρεσιών και κυρίως σε τεχνικές ειδικότητες.	A
20	Αύξηση του μέσου όρου ηλικίας του προσωπικού, με μεγάλο ποσοστό του προσωπικού κοντά στο όριο συνταξιοδότησης.	A
21	Έλλειψη εκπαίδευσης σε εξειδικευμένες ψηφιακές δεξιότητες π.χ. autocad	A

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Εξειδικευμένη εκπαίδευση	A+
2	Αξιοποίηση στοχευμένων χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A+
3	Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών στην αποτελεσματικότερη οργάνωση, λειτουργία και παροχή υπηρεσιών με την υιοθέτηση καλών πρακτικών.	A+
4	Αξιοποίηση κινήτρων παραγωγικότητας.	B
5	Ανασχεδιασμός / απλούστευση / τυποποίηση διαδικασιών.	A
6	Δυνατότητα πρόσληψης τεχνικού προσωπικού, μέσω προγραμμάτων και χρηματοδότησης του κράτους, με συμβάσεις διάρκειας άνω των 2 ετών.	A
7	Στελέχωση μέσω της Κινητικότητας προσωπικού.	A
8	Αξιοποίηση της αυξημένης εξειδίκευσης και γνώσης του αντικειμένου του προσωπικού σε πολλούς τομείς.	A
9	Αξιοποίηση καλών πρακτικών άλλων οργανισμών.	B
10	Αξιοποίηση των προγραμμάτων εκπαίδευσης (ημερίδες, σεμινάρια, εργαστήρια, συνέδρια κ.λ.π.) στο αντικείμενο της οργάνωσης και διοίκησης οργανισμών (πχ. ΕΚΔΑΑ).	A
11	Συνεργασία και δικτύωση των στελεχών του Δήμου με αντίστοιχες υπηρεσίες άλλων δήμων, μέσω της ΕΕΤΑΑ, τις ΠΕΔ και την ΚΕΔΕ.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Κινητικότητα προσωπικού – υποστελέχωση υπηρεσιών (ΚΕΠ, Πρόνοια, Οικονομικές, Τεχνική).	A+
2	Εξαιρετικά ασταθές και απρόβλεπτο εξωτερικό οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον (πχ. Πανδημία).	A
3	Αναστολή / περιορισμός προσλήψεων.	A+
4	Διαρκείς αλλαγές Νομοθετικού πλαισίου.	A
5	Κοινωνική και οικονομική κρίση.	B
6	Χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες με αρνητικές επιπτώσεις στην υλοποίηση έργων.	A
7	Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων ΚΑΠ.	A
8	Καθυστέρηση στο έργο της απλούστευσης των διαδικασιών.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Προσλήψεις προσωπικού.	A
2	Ανανέωση στόλου οχημάτων και γερασμένου μηχανολογικού εξοπλισμού με την προμήθεια νέων μηχανημάτων.	A
3	Τακτικός εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού ΤΠΕ και υιοθέτηση σύγχρονων λύσεων πληροφορικής στους τομείς της ασφάλειας, της αξιοποίησης IoT, Cloud computing κ.ο.κ.	A+
4	Βελτίωση των κτιριακών εγκαταστάσεων, πρόσβαση ΑμεΑ, αποθήκες υλικών και μηχανημάτων, ενεργειακή αναβάθμιση, θερμομόνωση, εξαερισμός, θέρμανση, ψύξη.	A+
5	Συνεχής κατάρτιση, εκπαίδευση προσωπικού, συμμετοχή σε σεμινάρια - ημερίδες - συνέδρια σχετικών με τα αντικείμενα εργασίας τους.	A
6	Τροποποίηση / επικαιροποίηση του Ο.Ε.Υ. με συγχωνεύσεις τμημάτων, με την κατάργηση / συγχώνευση ανενεργών οργανικών μονάδων και εξοικονόμηση προσωπικού, αλλά και δημιουργία νέων τμημάτων όταν υπάρχουν διακριτές αρμοδιότητες.	A+
7	Αντιμετώπιση του προβλήματος της χωροταξικής διασποράς των υπηρεσιών του Δήμου.	A
8	Μετεγκατάσταση όλων των δημοτικών υπηρεσιών σε χώρους λειτουργικούς και με αναβαθμισμένες εργασιακές συνθήκες.	A
9	Στελέχωση και ενεργοποίηση νεοσύστατων τμημάτων (π.χ. Λιμενικού Γραφείου, Πολιτικής Προστασίας, Εσωτερικού Ελέγχου).	A
10	Εφαρμογή αποτελεσματικών στρατηγικών για την προσέλκυση νέων υπαλλήλων (ταλέντων).	A
11	Αξιοποίηση και ορθολογική κατανομή του προσωπικού.	A
12	Απλοποίηση διοικητικών διαδικασιών.	B
13	Παροχή κινήτρων και βράβευση των καλών πρακτικών.	B
14	Προσαρμογή στις νέες μεταρρυθμίσεις και αλλαγή κουλτούρας.	Γ
15	Προβολή των Ψηφιακών Δράσεων, αλλά και άλλων δράσεων του Δήμου, πολλές από τις οποίες παραμένουν άγνωστες στο ευρύ κοινό.	B
16	Αποτελεσματικότερη διαχείριση και αξιοποίηση των ανθρώπινων πόρων.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
17	Αξιολόγηση των τμημάτων σε σχέση με την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και ανακατανομή του προσωπικού.	A
18	Κατάρτιση του προσωπικού σε στοχευμένες κατηγορίες θεμάτων που εξυπηρετούν τις ανάγκες των θέσεων που υπηρετεί.	B
19	Συνεργασία και δικτύωση των στελεχών του Δήμου με αντίστοιχες υπηρεσίες άλλων δήμων, μέσω της ΕΕΤΑΑ, τις ΠΕΔ και την ΚΕΔΕ.	B
20	Στοχευμένες δράσεις συμφιλίωσης οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής για την πλήρη αξιοποίηση του ανθρωπίνου δυναμικού, κυρίως των γυναικών.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Τομέας 16: Ζητήματα Ηλεκτρονικής & Συμμετοχικής Διακυβέρνησης - Εξυπηρέτησης Πολιτών - Διαφάνειας - Εξωστρέφειας

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Ικανοποιητικό επίπεδο εξοικείωσης των χρηστών με τις εγκατεστημένες εφαρμογές για την εκτέλεση των καθημερινών εργασιών και την παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες.	A
2	Αναβαθμισμένο και διευρυμένο Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών και Ασύρματο Δίκτυο παροχής δωρεάν χρήσης Internet σε πολλές περιοχές του Δήμου.	A
3	Ύπαρξη στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού του Δήμου Καβάλας από τη συμμετοχή του σε δύο πρωτοβουλίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Digital Cities Challenge και Intelligent Cities Challenge).	A+
4	Συμμετοχικός σχεδιασμός Ψηφιακής Στρατηγικής, με τη δημιουργία και λειτουργία τοπικού οικοσυστήματος ενδιαφερομένων μερών αποτελούμενο από φορείς και πρόσωπα της τετραπλής έλικας (Ακαδημαϊκά και εκπαιδευτικά ιδρύματα, Δημόσιοι Φορείς, Επιχειρηματική Κοινότητα, Οργανώσεις Πολιτών & Πολίτες).	A+
5	Ισχυρή δικτύωση σε θέματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και ψηφιακού μετασχηματισμού με άλλες πόλεις και φορείς της Ελλάδας και του Εξωτερικού.	A
6	Μεγάλη ετοιμότητα και ωριμότητα στη στοχευμένη υποβολή προτάσεων για χρηματοδότηση σε Εθνικά και Ευρωπαϊκά προγράμματα.	A
7	Υποβολή για χρηματοδότηση πολλών και σημαντικών προτάσεων που θα συμβάλλουν σημαντικά στον ψηφιακό μετασχηματισμό του Δήμου.	A+
8	Εκτεταμένο δίκτυο και υποδομές σε όλη την έκταση του Δήμου για την παροχή υπηρεσιών στους δημότες.	A
9	Λειτουργία κέντρου πολυκαναλικής εξυπηρέτησης πολιτών μέσω οργανωμένου Call Center / Help Desk για την αποτελεσματική εξυπηρέτηση αιτημάτων/ καταγγελιών και παραπόνων.	A+
10	Λειτουργία του «Συμπαράστατή του Δημότη και της Επιχείρησης».	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

11	Πραγματοποίηση τηλεδιασκέψεων, αναμετάδοση συνεδριάσεων συλλογικών οργάνων και επιτροπών και υψηλή εξοικείωση χρηστών.	A
12	Πλατφόρμα διαβούλευσης και ενημέρωσης των πολιτών για καλύτερη λογοδοσία, διαφάνεια και ενημέρωση.	A
13	Λειτουργία συστήματος ηλεκτρονικών πληρωμών.	A
14	Ασφαλής λειτουργία του πληροφοριακού συστήματος του Δήμου (domain, firewall, VPN).	A
15	Εκτενής χρήση των social media από τον Δήμο για την ενημέρωση των δημοτών.	A
16	Εξ αποστάσεως εξυπηρέτηση πολιτών διαμέσου της υπηρεσίας «ψηφιακών ραντεβού» (myKEPlive).	A
17	Χρήση της άυλης ψηφιακής υπογραφής.	A
18	Καθολική χρήση του Συστήματος Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων.	A+

A	Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Μεγάλο διάστημα μεταξύ σχεδιασμού και υλοποίησης έργων λόγω γραφειοκρατίας, πολυνομίας και έλλειψης προσωπικού.	A+
2	Μεγάλες καθυστερήσεις στην έγκριση και στην πρόοδο των διαδικασιών για την έγκριση χρηματοδοτήσεων και ένταξη τους σε Επιχειρησιακά Προγράμματα.	A+
3	Μικρή αξιοποίηση έργων πληροφορικής που έχουν υλοποιηθεί στο πλαίσιο των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων.	B
4	Έλλειψη επαρκών πόρων για την προμήθεια και αξιοποίηση σύγχρονων τεχνικών μέσων και εκσυγχρονισμού του τεχνολογικού εξοπλισμού του δήμου.	A+
5	Έλλειψη σε σχέση με τις απαιτήσεις στελέχωσης, ικανού προσωπικού στις ειδικότητες Πληροφορικής.	A
6	Μέτριος βαθμός ολοκλήρωσης εφαρμογών, έλλειψη εφαρμογών στήριξης αποφάσεων, σχεδιασμού, μέτρησης απόδοσης και εκτέλεσης επιχειρησιακών προγραμμάτων.	B
7	Προβλήματα αξιοπιστίας της δικτύωσης Τ.Π.Ε. στο ορεινό τμήμα του Δήμου και σε απομακρυσμένες εγκαταστάσεις εκτός της πόλης.	A
8	Εξοικείωση των χρηστών με τις πλήρεις δυνατότητες των εγκατεστημένων εφαρμογών.	A
9	Μικρή προβολή των προσφερόμενων ψηφιακών υπηρεσιών.	A
10	Η φιλόδοξη ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων που δεν μπορούν να συντηρηθούν με ιδίους πόρους.	A+
11	Τα έργα εκκινούν «με την ευκαιρία» μιας διαθέσιμης χρηματοδότησης και όχι βάσει προδιαγεγραμμένου πλάνου, ενώ τα κείμενα της στρατηγικής παραμένουν στα χαρτιά και δεν ακολουθούνται με την εξειδίκευση τους σε συγκεκριμένα σχέδια δράσης. Υπάρχει, ως εκ τούτου, κενό ανάμεσα στην ψηφιακή στρατηγική, το σχέδιο δράσης και την πρακτική υλοποίηση. Έτσι, σπαταλούνται σημαντικοί υλικοί και ανθρώπινοι πόροι στην υλοποίηση έργων ελάσσονος σημασίας, ενώ δεν τίθεται σε προτεραιότητα η υλοποίηση απαραίτητων έργων με σημαντικά πολλαπλασιαστικά οφέλη.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A	Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
12	Διαχωρισμός Δήμου και Νομικών Προσώπων (σε επίπεδο συντήρησης, Π/Υ, κ.τ.λ.).	A
13	Δεν κλείνει ο κύκλος της συμμετοχικότητας του κοινού, αλλά παραμένει μόνο στο κομμάτι της διαμόρφωσης της γνώμης. Δεν κρίνεται ο Οργανισμός στο κατά πόσο υλοποιεί το κοινό όραμα και δεν συμμετέχει το οικοσύστημα στην τελική επιλογή λύσεων.	A
14	Απουσία ανασχηματισμού διεργασιών κατά τον σχεδιασμό έργων πληροφορικής.	A+

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση και προώθηση των υπηρεσιών υψηλής ζήτησης που παρέχονται μέσω της Ενιαίας Ψηφιακής Πύλης του Gov.gr .	A+
2	Περιορισμός της αυτοπρόσωπης παρουσίας του πολίτη στις δημόσιες υπηρεσίες.	A+
3	Θετική ανταπόκριση των πολιτών και φορέων στις πρωτοβουλίες που συνεισφέρουν στην ηλεκτρονική διακυβέρνηση της χώρας.	A+
4	Αξιοποίηση της διαλειτουργικότητας με Εθνικά Πληροφοριακά Συστήματα.	A+
5	Αξιοποίηση του Κυβερνητικού νέφους GCloud.	A
6	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ταμείο Ανάκαμψης, Ευρωπαϊκά κ.α.) και ιδιαίτερα των αμιγώς ψηφιακών χρηματοδοτικών προγραμμάτων.	A+
7	Προώθηση μέτρων προκειμένου να διευκολυνθεί η ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη. Θέσπιση Απομακρυσμένης Εξυπηρέτησης Πολίτη.	A+
8	Εκσυγχρονισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που προσφέρονται μέσω του ΕΚΔΔΑ σε θέματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.	A
10	Αξιοποίηση της δικτύωσης του Δήμου, για τη συνεργασία με εθνικούς και ευρωπαϊκούς φορείς στην υλοποίηση έργων ψηφιακού μετασχηματισμού.	A
11	Ο ρόλος του Δήμου μέσω του Ψηφιακού Μετασχηματισμού να βελτιώσει την Επιχειρηματικότητα, την Απασχόληση, την Προστασία του περιβάλλοντος, την Κοινωνική Συνοχή, τον Πολιτισμό, τον Τουρισμό και εν γένει την Ποιότητα Ζωής των Πολιτών.	A+
12	Διείσδυση έξυπνων κινητών συσκευών σε μεγάλο τμήμα του πληθυσμού.	B
13	Συμπράξεις δημοσίου και ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ).	A
14	Ανάπτυξη συστημάτων με λογισμικό ανοιχτού κώδικα ώστε να υπάρχει η δυνατότητα εξέλιξης και επαναχρησιμοποίησης του παραγόμενου κώδικα.	B
15	Θεσμική κατοχύρωση της συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία, ώστε τα έργα ΤΠΕ να είναι προσβάσιμα από άτομα με οποιασδήποτε μορφής αναπηρία.	A
16	Υιοθέτηση νέων μορφών ψηφιακής λειτουργίας χωρίς φυσική παρουσία, εξ αποστάσεως εργασία.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
17	Επιτάχυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού λόγω πανδημίας.	A
18	Αντίληψη των πλεονεκτημάτων της ψηφιακής διακυβέρνησης από τους πολίτες και απόκτηση μεγαλύτερης εμπιστοσύνης προς το κράτος.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Δυσκολίες αφομοίωσης των δράσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης από τους δημότες μεγαλύτερης ηλικίας. Χαμηλή εξοικείωση με τις νέες τεχνολογίες.	B
2	Αδυναμία ευρυζωνικών υποδομών διασύνδεσης με το Διαδίκτυο σε πολλές περιοχές του Δήμου.	B
3	Κίνδυνοι ασφάλειας των ηλεκτρονικών συναλλαγών.	B
4	Μεγάλη καθυστέρηση στην αξιολόγηση και ένταξη έργων, με αρνητικές επιπτώσεις στην εκτέλεση της στρατηγικής και της λειτουργίας του οικοσυστήματος των ενδιαφερομένων.	A
5	Απαξίωση των έργων λόγω μικρής προβολής και δημοσιότητας.	A
6	Η θεσμική «θωράκιση» ηλεκτρονικών διαδικασιών με την ταυτόχρονη κατάργηση των αντίστοιχων «χειρόγραφων» ή «εγγράφων» διαδικασιών, αργεί ή δεν επέρχεται τελικά, με αποτέλεσμα την παράλληλη λειτουργία δύο ειδών διαδικασιών: την ηλεκτρονική και την έγγραφη. Καθυστέρηση στο έργο της απλούστευσης των διαδικασιών.	A
7	Απουσία ή μη εφαρμογή κοινών αρχών σχεδιασμού πληροφοριακών συστημάτων.	A
8	Χρονοβόρες και ανελαστικές διαδικασίες προμηθειών.	A

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση του σχεδιασμού και της στρατηγικής Ψηφιακού Μετασχηματισμού του Δήμου.	A+
2	Προσανατολισμός προς το μοντέλο της «Ευφυούς Πόλης» (Intelligent City) δηλαδή αποφάσεις στηριγμένες σε δεδομένα που προέρχονται από την εφαρμογή των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών σε όλους τους στρατηγικούς τομείς του Δήμου όπως: Διακυβέρνηση, Περιβάλλον, Κινητικότητα (πχ. ρύθμιση κυκλοφορίας), Οικονομία, Διαβίωση (πολιτισμός, υγεία, ασφάλεια), όπως και σε τομείς ανάπτυξης της δημιουργικότητας και εκπαίδευσης των πολιτών (πχ. e-learning, e-skills).	A+
3	Πρωώθηση και ενίσχυση της συμμετοχής των πολιτών και των φορέων στα δημοτικά δρώμενα και στο συμμετοχικό σχεδιασμό.	A+
4	Ενίσχυση των δεσμών του Δήμου με Εθνικά και Ευρωπαϊκά δίκτυα γνώσης και αξίας.	A
5	Συνεργασία με ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα, για την υλοποίηση και εφαρμογή καινοτόμων δράσεων αλλά και την ενίσχυση των δεξιοτήτων των πολιτών στη χρήση και αξιοποίηση των ΤΠΕ.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
6	Στενή συνεργασία με τους ενδιαφερομένους (stakeholders) του τόπου από όλους τους τομείς της τετραπλής έλικας για τον κοινό σχεδιασμό και αξιοποίηση των πόρων και την επίτευξη κοινού οράματος και στόχων.	A+
7	Αποτελεσματική προβολή και ενέργειες ενημέρωσης των πολιτών για την αξιοποίηση των ηλεκτρονικά διαθέσιμων υπηρεσιών.	A
8	Παροχή κινήτρων σε στελέχη, αλλά και σε πολίτες για την αξιοποίηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.	A
9	Συνεχής βελτίωση των ψηφιακών υπηρεσιών όσον αφορά τον αρχιτεκτονικό σχεδιασμό τους, την ανάπτυξή τους ακολουθώντας την προσέγγιση ανοικτής πλατφόρμας και τις αρχές ευέλικτης ανάπτυξης λογισμικού, καθώς και η υιοθέτηση πρότυπων δεδομένων και διεπαφών.	A+
10	Να προχωρήσει περαιτέρω η απλούστευση των διαδικασιών με στόχο την ολοκληρωμένη ψηφιακή εξυπηρέτηση του πολίτη, με σχεδιασμό "Digital by Default" για όλα τα νέα έργα που αφορούν ψηφιακές υπηρεσίες και με την εφαρμογή των αρχών "Privacy by Design and by Default" του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (GDPR).	A+
11	Προμήθεια και εγκατάσταση των απαραίτητων εργαλείων για την ανάλυση των δεδομένων ή χρήση των οποίων θα βελτιώσει σημαντικά τη λήψη αποφάσεων, θα προσδιορίσει πιθανές ευκαιρίες και θα αναδείξει αδυναμίες προς αντιμετώπιση.	A
12	Δημιουργία και διάθεση ανοικτών δεδομένων σε μορφή που μπορούν να αξιοποιηθούν από κυβερνητικούς φορείς, ιδιωτικούς οργανισμούς ή τους πολίτες.	A

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Τομέας 17: Κτιριακή υποδομή και Τεχνικός εξοπλισμός

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Σημαντικό περιουσιακό απόθεμα του Δήμου.	A
2	Πρόοδος στην ολοκλήρωση των εργασιών ανακαίνισης και μετεγκατάσταση των υπηρεσιών του δήμου στο κτίριο Ε.Ο.Κ.	A+
3	Ολοκλήρωση μελετών για την αποκατάσταση των χαρακτηρισμένων μνημείων του Δήμου Καβάλας: Δημαρχείο, Μέγαρο Wix και Κατοικία Μούτουλα.	A
4	Εκπόνηση μελέτης για την Κατασκευή Νέου Κλειστού Γυμναστηρίου στην περιοχή Περιγιαλίου.	A

A	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χωρικός κατακερματισμός των δημοτικών υπηρεσιών – στέγαση σε διάσπαρτα κτίρια.	B



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Α	Εσωτερικό Περιβάλλον - Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
2	Μη λειτουργικοί χώροι στέγασης των υπηρεσιών, προβλήματα πρόσβασης και διακίνησης των εξυπηρετούμενων πολιτών.	A
3	Έλλειψη γραφείων και εργασιακών χώρων με αποτέλεσμα τη συστέγαση προσωπικού μη σχετικών μεταξύ τους υπηρεσιών ή εργασία υπεράριθμου προσωπικού στον ίδιο χώρο.	B
4	Έλλειψη γραφείου πληροφοριών για την καθοδήγηση των πολιτών, με στόχο την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτησή τους.	A
5	Έλλειψη εξοπλισμένων χώρων αποδυτηρίων του εργατοτεχνικού προσωπικού (ιματιοθήκες - ντους κ.λ.π.).	A
6	Έλλειψη αποθηκευτικών χώρων, γραφεία και ορθοπεδικά καθίσματα εργασίας, βιβλιοθήκες, κ.λ.π.	A
7	Ανάγκη εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού ΤΠΕ και οργάνωσης γραφείου (π.χ. Η/Υ, Φωτοτυπικά κ.λ.π.).	A+
8	Μη ενεργειακά αποδοτικά κτήρια με αποτέλεσμα το υψηλό κόστος θέρμανσης και ψύξης.	A+
9	Έλλειψη πόρων για την προμήθεια νέου πάγιου εξοπλισμού.	B
10	Υψηλό κόστος συντήρησης δημοτικών κτιρίων.	A
11	Αδυναμία προστασίας εξοπλισμού από πτώση κεραυνών λόγω υψηλού κόστους ολοκληρωμένου συστήματος αντικεραυνικής προστασίας.	B
12	Έλλειψη προσβασιμότητας ΑμεΑ σε πολλές κτηριακές εγκαταστάσεις του Δήμου.	A
13	Υποβαθμισμένες αθλητικές εγκαταστάσεις (πχ. Αθλητικό Κέντρο Καλαμίτσας, Ποταμουδίων, Στάδιο Ανθή Καραγιάννη κ.α.).	A+

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Χρηματοδοτικές ευκαιρίες νέας προγραμματικής περιόδου (Τομεακά, ΠΕΠ, Ευρωπαϊκά).	A
2	Αξιοποίηση στοχευμένων χρηματοδοτικών εργαλείων για την ενεργειακή αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό των κτιριακών εγκαταστάσεων.	A+
3	Ενίσχυση της δικτύωσης με άλλους εταίρους του δήμου για κοινό σχεδιασμό και υλοποίηση στοχευμένων δράσεων εκσυγχρονισμού και αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Γρήγορος ρυθμός απαξίωσης του τεχνολογικού εξοπλισμού.	B
2	Χρονοβόρες γραφειοκρατικές διαδικασίες με αρνητικές επιπτώσεις στην υλοποίηση έργων.	A
3	Μείωση επιχορηγήσεων / χρηματοδοτήσεων ΚΑΠ.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Σταδιακή ανανέωση του στόλου των δημοτικών οχημάτων συμβατικού κινητήρα με αντίστοιχα ηλεκτρικά οχήματα.	B
2	Ομαλή μετάβαση και προσαρμογή των υπηρεσιών στο κτίριο του πρώην ΕΟΚ.	A
3	Εγκατάσταση ολοκληρωμένης αντικραυτικής προστασίας σε κτίρια του Δήμου.	B
4	Διευθέτηση ζητημάτων προσβασιμότητας ΑμεΑ σε όλα τα κτίρια με δημοτικές υπηρεσίες.	A+
5	Ενεργειακή αναβάθμιση όλων των κτιρίων με δημοτικές υπηρεσίες.	A+
6	Αναβάθμιση των κτιριακών εγκαταστάσεων (ενεργειακή και λειτουργική).	A+
7	Αντιμετώπιση του προβλήματος της χωροταξικής διασποράς των υπηρεσιών του Δήμου.	A
8	Διασφάλιση πόρων για τη συντήρηση και τον εκσυγχρονισμό των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου.	A+

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Τομέας 18: Οικονομική διαχείριση & Αξιοποίηση Δημοτικής Περιουσίας

Δ	Εσωτερικό Περιβάλλον - Δυνατά Σημεία	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Η γενική οικονομική κατάσταση του Δήμου θεωρείται ικανοποιητική.	A
2	Ικανοποιητική πιστοληπτική ικανότητα του Δήμου / Δυνατότητα σύναψης δανείων.	A
3	Μεγάλη Δημοτική περιουσία προς αξιοποίηση.	A+
4	Ανάθεση Εκπόνησης Επιχειρησιακού Σχεδίου Αξιοποίησης Δημοτικής Περιουσίας (Δίκτυο Πόλεων «Βιώσιμη Πόλη»).	A+
5	Δυνατότητα δημιουργίας θέσεων εργασίας.	A
6	Μηχανογράφηση και ψηφιοποίηση λειτουργίας και παρεχόμενων υπηρεσιών.	A
7	Δυνατότητα αξιοποίησης δημοτικών εκτάσεων (πχ. Εσκή Καπού, Λιμνιά) για την εγκατάσταση μονάδων ΑΠΕ, για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.	A+

A	Εσωτερικό Περιβάλλον – Αδυναμίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Έλλειψη αποτελεσματικής και αποδοτικής αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας.	A+
2	Έλλειψη προσωπικού.	A
3	Αδυναμίες στην είσπραξη τελών και δικαιωμάτων λόγω ασταθούς περιβάλλοντος (πανδημία, ενεργειακή κρίση, προσφυγικό κ.α.).	A+
4	Επιχειρηματικότητα και επενδύσεις.	A



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Ε	Εξωτερικό Περιβάλλον - Ευκαιρίες	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	A+
2	Αξιοποίηση ΣΔΙΤ.	A
3	Συνεργασία για την αξιοποίηση των δημοσίων υποδομών με άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς (πχ. Κτηριακό απόθεμα καπναποθηκών) για τη δημιουργία χώρων φιλοξενίας και ανάπτυξης της νεανικής επιχειρηματικότητας.	A+
4	Προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων.	A

Κ	Εξωτερικό Περιβάλλον - Κίνδυνοι	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες (γραφειοκρατία, θεσμικό πλαίσιο).	A+
2	Δημοσιονομικοί κίνδυνοι από το ασταθές οικονομικό περιβάλλον (πανδημία, ενεργειακή κρίση, προσφυγικό κ.α.) που έχουν ως αποτέλεσμα να επηρεάζονται οι κρατικές επιχορηγήσεις, χρηματοδοτήσεις κ.λ.π.	A+

A/A	Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης	Βαθμός Σημαντικότητας
1	Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων του Επιχειρησιακού Σχεδίου Αξιοποίησης Δημοτικής Περιουσίας (Δίκτυο Πόλεων «Βιώσιμη Πόλη»).	A+
2	Αξιοποίηση των ΣΔΙΤ.	A
3	Συνεργασία για την αξιοποίηση των δημοσίων υποδομών με άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς (π.χ. κτηριακό απόθεμα καπναποθηκών) για τη δημιουργία χώρων φιλοξενίας και ανάπτυξης της νεανικής επιχειρηματικότητας.	A+
4	Βελτίωση της επιχειρηματικότητας και των επενδύσεων.	A
5	Αξιοποίηση δημοτικών εκτάσεων (πχ. Εσκή Καπού, Λιμνιά) για την εγκατάσταση μονάδων ΑΠΕ για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.	A+
6	Προσέλκυση ιδιωτικών επενδύσεων.	A

Συνθετική Διάγνωση Άξονα Προτεραιότητας 4: Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου	
Στον τομέα 15: Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο δυναμικό, η υποστελέχωση των υπηρεσιών εξαιτίας της αναστολής-περιορισμού των προσλήψεων που επιδιδνώθηκε και από τα αποτελέσματα του μέτρου της κινητικότητας του προσωπικού, δημιουργεί	



σημαντικά προβλήματα στην διεκπεραίωση των καθηκόντων και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και αποτελεί το πλέον κρίσιμο ζήτημα. Η ανάγκη στοχευμένης κατάρτισης του προσωπικού σε σύγχρονες δεξιότητες είναι εξίσου σημαντική.

Στον **τομέα 16: Ζητήματα ηλεκτρονικής & συμμετοχικής διακυβέρνησης – Εξυπηρέτησης πολιτών – Διαφάνειας – Εξωστρέφειας**, σημαντικότερα ζητήματα αποτελούν η απαίτηση για στενή συνεργασία με τους ενδιαφερομένους (stakeholders) του τόπου από όλους τους τομείς της τετραπλής έλικας για τον κοινό σχεδιασμό και αξιοποίηση των πόρων και την επίτευξη κοινού οράματος και στόχων, η συνεχής βελτίωση των ψηφιακών υπηρεσιών όσον αφορά τον αρχιτεκτονικό σχεδιασμό τους και την ανάπτυξή τους ακολουθώντας την προσέγγιση της ανοικτής πλατφόρμας και τις αρχές ευέλικτης ανάπτυξης λογισμικού, καθώς και η υιοθέτηση πρότυπων δεδομένων και διεπαφών, καθώς και η περαιτέρω απλούστευση των διαδικασιών με στόχο την ολοκληρωμένη ψηφιακή εξυπηρέτηση του πολίτη.

Στον **τομέα 17: Κτιριακή υποδομή και τεχνικός εξοπλισμός**, ως τα πλέον σημαντικά ζητήματα αναδείχθηκαν η διευθέτηση των ζητημάτων προσβασιμότητας ΑμεΑ σε όλα τα κτίρια με δημοτικές υπηρεσίες, η αναβάθμιση των κτιριακών εγκαταστάσεων (ενεργειακή και λειτουργική) και η διασφάλιση των πόρων για τη συντήρηση και τον εκσυγχρονισμό των αθλητικών εγκαταστάσεων του Δήμου.

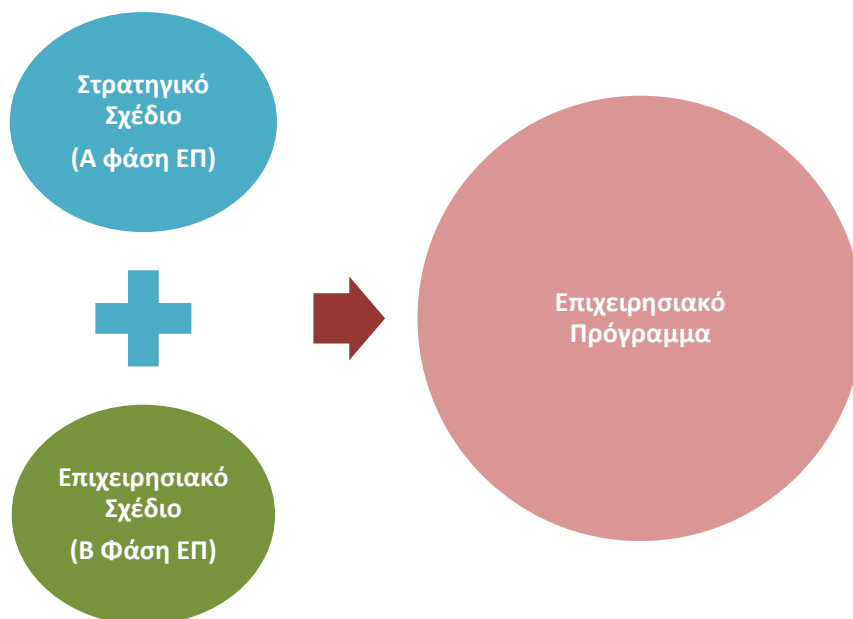
Στον **τομέα 18: Οικονομική διαχείριση & Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας**, ως κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης αναδείχθηκαν η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων του Επιχειρησιακού Σχεδίου Αξιοποίησης Δημοτικής Περιουσίας (Δίκτυο Πόλεων «Βιώσιμη Πόλη») και η απαιτούμενη συνεργασία για την αξιοποίηση των δημοσίων υποδομών με άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς (π.χ. κτηριακό απόθεμα καπναποθηκών) για τη δημιουργία χώρων φιλοξενίας και ανάπτυξης της νεανικής επιχειρηματικότητας.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2023 του Δήμου Καβάλας συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής-λειτουργικής ανάπτυξης για το 2023, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο. Αποτελεί την Α' φάση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου που με την προσθήκη του Επιχειρησιακού Σχεδίου (Β' φάση Επιχειρησιακού Προγράμματος) ολοκληρώνει αυτό το σημαντικό εργαλείο διοίκησης για τη Δημοτική Αρχή. Ο στρατηγικός σχεδιασμός είναι απαραίτητος στην ανάπτυξη των δήμων από τη στιγμή που αυτοί έχουν πεπερασμένους πόρους και δεν μπορούν να υλοποιήσουν όλα όσα θα ήθελαν στην περιοχή τους. Στρατηγικός σχεδιασμός σημαίνει να κατευθύνει κανείς τους πόρους του στους τομείς εκείνους που θα του αποδώσουν τη μέγιστη δυνατή ωφέλεια. Οι τομείς αυτοί είναι συνήθως εκείνοι στους οποίους οι δήμοι είναι πιο έτοιμοι να τους αναπτύξουν, έχουν δηλαδή το λεγόμενο συγκριτικό πλεονέκτημα σε σχέση με άλλους τομείς.



Εικόνα 60: Τα συστατικά μέρη του Επιχειρησιακού Προγράμματος

9.2. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Το όραμα του Δήμου Καβάλας αφορά την κατάσταση στην οποία οι δημότες του και η Δημοτική Αρχή προσδοκούν να βρίσκεται η περιοχή και ο οργανισμός στην επόμενη 15ετία. Όσον αφορά στον οργανισμό, στόχος είναι η ακόμα καλύτερη παροχή υπηρεσιών σε δημότες και επισκέπτες ως αποτέλεσμα ενός κατάλληλα επιλεγμένου, καταρτισμένου και ικανοποιημένου από τις συνθήκες εργασίας ανθρώπινου δυναμικού, που θα εργάζεται σε αναβαθμισμένες κτιριακές υποδομές, με σύγχρονο εξοπλισμό, υψηλή κατάρτιση σε σύγχρονες δεξιότητες και επαρκώς ψηφιακά

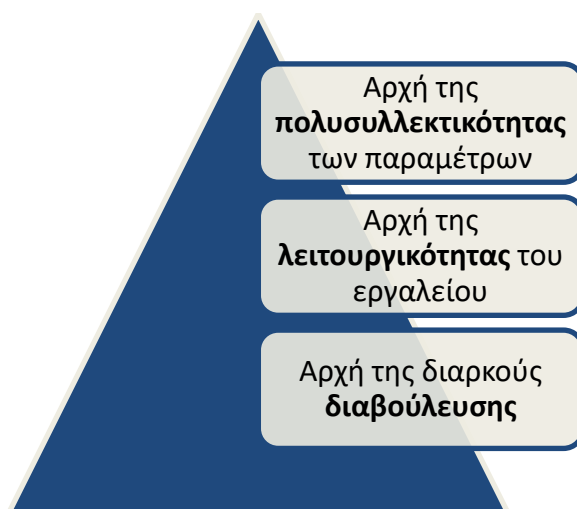


μετασχηματισμένες διαδικασίες. Όσον αφορά στην περιοχή του Δήμου, θα πρέπει να αξιοποιηθούν όλες οι χρηματοδοτικές ευκαιρίες, η δικτύωση με το ευρύτερο οικοσύστημα φορέων και οι διοικητικές ικανότητες με σκοπό την παραγωγική ανασυγκρότηση της περιοχής σε ένα μοντέλο που αφενός θα βασίζεται στα εδραιωμένα του πλεονεκτήματα (τουρισμός & αγροδιατροφή), αφετέρου θα διεκδικήσει την αξιοποίηση των ευκαιριών παραγωγικού μετασχηματισμού γύρω από τομείς έντασης γνώσης όπως ο τεχνολογικός και πληροφορικός τομέας αλλά και η γαλάζια οικονομία, ιδιαίτερα μέσα από τις ευκαιρίες της διττής μετάβασης, με σκοπό την προσέλκυση αντίστοιχων επενδύσεων που μακροπρόθεσμα θα συνεισφέρουν στην ανάσχεση του μεγαλύτερου προβλήματος του Δήμου (και της χώρας) που είναι η δημογραφική συρρίκνωση.

9.3. ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Έχοντας την εμπειρία από την εκπόνηση και την αξιοποίηση των τριών προηγούμενων ΕΠ του Δήμου Καβάλας (2007-2010, 2012-2014, 2015 - 2019) γνωρίζουμε πια καλά **τα στοιχεία που οφείλουμε να ενδυναμώσουμε και εκείνα τα οποία χρειάζεται να αποφύγουμε**. Στα πρώτα σίγουρα ανήκει η ακριβής, ενδελεχής και ουσιαστική καταγραφή της εκάστοτε υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως οργανισμού. Εμπόδιο στην επίτευξη αυτού του στόχου αποτελεί η δυσκολία στο να συλλέξει κανείς τα απαραίτητα στατιστικά στοιχεία από δημόσιους φορείς (πχ, στοιχεία για τον τουρισμό, την απασχόληση, την τοπική οικονομία, κ.α.) καθώς και να διασφαλίσει την εγκυρότητα αυτών ή τη συγκρισιμότητά τους (εφόσον προκύπτουν από κοινές ή μη μεθόδους εξαγωγής). Σε εκείνα που πρέπει να αποφύγουμε ανήκει ο αποστειρωμένος χαρακτήρας μιας μη χρηστικής μελέτης που απασχολεί συνήθως μόνο τους συντάκτες της και ακολουθεί μαζί με άλλες το δρόμο προς κάποιο συρτάρι.

Το παρόν Στρατηγικό Σχέδιο έχει διαμορφωθεί στη βάση τριών κρίσιμων αρχών σχεδιασμού: κατά πρώτον, στην **αρχή της πολυσυλλεκτικότητας των παραμέτρων** που καθορίζουν την τελική στρατηγική ανάπτυξης του Δήμου, κατά δεύτερον στην **αρχή της λειτουργικότητας/χρηστικότητας** του εργαλείου και τέλος στην αρχή της **διαρκούς διαβούλευσης**.



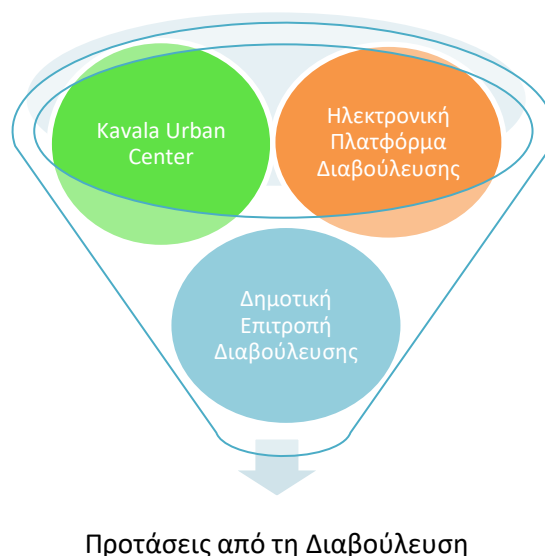
Εικόνα 61: Οι αρχές διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου



Στη βάση της **αρχής της πολυσυλλεκτικότητας** η Ομάδα Έργου ανέλυσε κάθε συναφή μελέτη σχεδιασμού που αφορά το Δήμο Καβάλας σε υπερκείμενο και τοπικό επίπεδο. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης κάθε μελέτης αξιολογήθηκαν και ιεραρχήθηκε ο βαθμός επιρροής τους στον προκείμενο σχεδιασμό. Η πολυσυλλεκτικότητα των παραμέτρων εξασφαλίζει την ενσωμάτωση των διαφορετικών και αλληλοεξαρτώμενων στρατηγικών προσεγγίσεων, διευρύνει τον αναπτυξιακό ορίζοντα της περιοχής και αποκαλύπτει συγκλίσεις, αποκλίσεις και τάσεις προθέσεων, αντιλήψεων και κατευθύνσεων.

Η **αρχή της λειτουργικότητας/χρηστικότητας** αναβαθμίζει τον εργαλειώδη χαρακτήρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Μέσα από την ανάλυση της μεθοδολογίας διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου που παρουσιάζεται αργότερα, δίνεται η δυνατότητα στον αναγνώστη να αξιολογήσει τον τρόπο με τον οποίο επενεργεί στις στρατηγικές επιλογές ανάπτυξης καθεμία από τις συνιστώσες σχεδιασμού που εξετάζεται. Η χρήση του **πίνακα ανάλυσης της κάθε πρότασης** στη βάση των ποιοτικών και ποσοτικών χαρακτηριστικών της (θεματική, τύπος, προϋπολογισμός, πηγή χρηματοδότησης, περιοχή, ωριμότητα, κτλ) καθώς και το εργαλείο της **πολυκριτηριακής αξιολόγησής** τους συμβάλει στη δημιουργία ενός ευέλικτου εργαλείου σχεδιασμού.

Τέλος, η **αρχή της διαρκούς διαβούλευσης** διασφαλίζει το δυναμικό χαρακτήρα του σχεδιασμού. Οι υπεύθυνοι διαμόρφωσης του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού του Δήμου οφείλουν να αντλούν στοιχεία σε μόνιμη βάση από κάθε δυνατή πηγή προτάσεων ανάπτυξης για την περιοχή και σε κάθε περίπτωση σίγουρα από τις εξής τρεις: τις επίσημες και ανεπίσημες διαβουλεύσεις που λαμβάνουν χώρα στη δομή του **Kavala Urban Center** που αναμένεται να επαναλειτουργήσει, τις προτάσεις που κατατίθενται στην **ηλεκτρονική πλατφόρμα διαβούλευσης** του Δήμου Καβάλας και τις προτάσεις που κατατίθενται στην **Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης** που αποτελεί και το πλέον επίσημο όργανο διαβούλευσης για το Δήμο.



Εικόνα 62: Τα βασικά εργαλεία-δομές διαβούλευσης στο Δήμο Καβάλας



9.4. ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΑΝΕΚΥΨΑΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Η διαδικασία εκπόνησης της πρώτης φάσης του ΕΠ ξεκίνησε τον Οκτώβριο του 2021 και στη διάρκειά της υπάρχουν γεγονότα που έχουν επηρεάσει με καθοριστικό τρόπο, τουλάχιστον τη διαμόρφωση του εξωτερικού περιβάλλοντος του οργανισμού. Τα δύο πιο σημαντικά είναι τα ακόλουθα:

- i. Ήδη από τις αρχές του 2020, η εμφάνιση της πανδημίας του covid 19, επηρέασε καθοριστικά τη λειτουργία όχι απλώς των δήμων αλλά και της παγκόσμιας κοινότητας συνολικά. Σε επίπεδο δήμων, το καθεστώς της καραντίνας και της τηλεργασίας άλλαξε τις διαδικασίες διεκπεραίωσης του καθημερινού φόρτου εργασίας των υπηρεσιών και ανέδειξε νέες ανάγκες. Εννοείται πως επηρέασε και τους προϋπολογισμούς των Δήμων αλλά κυρίως έθεσε νέες προτεραιότητες σε σχέση με τον μέχρι τότε σχεδιασμό. Κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2022, η πανδημία βρίσκεται υπό έλεγχο.
- ii. Η ενεργειακή κρίση που έχει έρθει στο προσκήνιο ήδη από το 2021 αλλά εντάθηκε υπέρμετρα μετά το ξέσπασμα του πολέμου στη Ουκρανία τον Φεβρουάριο του 2022, οδηγώντας τις τιμές όλων των μορφών ενέργειας σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, επηρεάζει καθοριστικά και τα λειτουργικά έξοδα των δήμων μέσα από τη κατακόρυφη αύξηση των δαπανών ενέργειας. Ταυτόχρονα, η διάρκεια του πολέμου στη Ουκρανία μετατρέπει την ενεργειακή κρίση σε εφοδιαστική, οικονομική και επισιτιστική, πράγμα που σημαίνει πως οι Δήμοι ενδέχεται να κληθούν (ειδικά μέσα στον χειμώνα) να αντιμετωπίσουν μια βαθιά κοινωνική και οικονομική κρίση, όμοια ίσως με αυτή που αντιμετώπισε η χώρα την προηγούμενη περίοδο των μνημονίων.

Οι δύο προαναφερόμενοι παράγοντες αποτελούν mega-γεγονότα (mega events) των οποίων η έκβαση διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στον αναπτυξιακό σχεδιασμό (και) του Δήμου Καβάλας. Υπό αυτό το πρίσμα, ο Δήμος οφείλει να ενδυναμώνει με συστηματικό τρόπο τη δυνατότητα και ικανότητά του να αντιμετωπίζει κρίσεις αλλά και να ενισχύει την ανθεκτικότητά του προασπιζόμενος κυρίως τις βασικές ανάγκες των δημοτών του.

9.5. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΜΟΝΤΕΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η εμπειρία από τα περισσότερα μοντέλα αστικής ανάπτυξης που χρησιμοποιήθηκαν τις τελευταίες δεκαετίες διεθνώς για να αντιμετωπίσουν την αποβιομηχάνιση αστικών περιοχών, έδειξαν πως οι περισσότερες πόλεις μικρού και μεσαίου μεγέθους δεν έχουν τους πόρους για να τα καταφέρουν ταυτόχρονα σε όλα τα επίπεδα. Οι μεγάλες αστικές αναπλάσεις, οι ανεγέρσεις μεγάλων υποδομών, τα μεγάλα γεγονότα (big events), η αρχιτεκτονική δημιουργία τοποσήμων, υπήρξαν αιτίες εξάντλησης των πόρων μιας περιοχής. Ειδικά όταν τα κελύφη αυτά δεν είχαν το αντίστοιχο περιεχόμενο (την απαραίτητη συλλογική ευφυΐα και κουλτούρα ενός τόπου) οδηγούσαν σε αντίθετα από τα προσδοκώμενα αποτελέσματα. Στη βάση της παραπάνω διαπίστωσης, δεν είναι λίγοι οι ειδικοί της επιστήμης της τοπικής ανάπτυξης που θεωρούν πως οι αναπτυξιακοί πόροι μιας περιοχής, **από τη στιγμή που θα εξασφαλίσουν ένα βασικό επίπεδο ισόρροπης ανάπτυξης**, θα πρέπει να επενδυθούν σε εκείνους τους δύο-τρεις **τομείς-κλειδιά** στους οποίους θεωρούν ότι έχουν **συγκριτικό πλεονέκτημα** σε σχέση με τους υπόλοιπους, για να πετύχουν **τη μέγιστη δυνατή θετική επίδραση** (the highest positive impact possible) στην τοπική ανάπτυξη. **Η στρατηγικά σχεδιασμένη εξειδίκευση**



των πόλεων (έξυπνη εξειδίκευση/smart specialization) χρησιμοποιείται ως εργαλείο ανάπτυξης και βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των πόλεων με στόχο τη βελτίωση της ζωής των πολιτών, την προσέλκυση επιχειρήσεων και κατοίκων.

Οι Δήμοι μπορούν να πετύχουν το βασικό επίπεδο της ισόρροπης ανάπτυξης με τη βελτιστοποίηση του υπηρεσιακού-διεκπεραιωτικού τους χαρακτήρα, ειδικά στους τομείς της δημόσιας υγείας και κοινωνικής μέριμνας, της διαχείρισης των αποβλήτων, της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, της πολιτικής προστασίας, των δικτύων, των αθλητικών υποδομών, κτλ. Για το στόχο της επίτευξης της στρατηγικής εξειδίκευσης, οι Δήμοι θα πρέπει αφενός να μην αφήσουν καμιά χρηματοδοτική ευκαιρία αναξιοποίητη ενώ την ίδια στιγμή θα πρέπει να επιλέξουν τους δύο-τρεις άξονες ανάπτυξης στους οποίους θα επενδύσουν το μεγάλο όγκο των πόρων τους.

Πέρα από το αναπτυξιακό μοντέλο της στρατηγικής (έξυπνης) εξειδίκευσης, το παρόν σχέδιο προτείνει κάποιες **γενικώς αποδεκτές κατευθύνσεις ανάπτυξης**:

- i. Την ισόρροπη κατεύθυνση ανάπτυξης μεταξύ των μοντέλων της «**συμπαγούς πόλης**» (το μοντέλο που ακολουθεί ο εθνικός και περιφερειακός χωροταξικός σχεδιασμός) και του προτύπου της «**αστικής διάχυσης**». Οι προτάσεις επανάχρησης των βιομηχανικών κτιρίων της Καβάλας και η διαφαινόμενη τοπική στρατηγική του Ολοκληρωμένου Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης διαχέονται από τη φιλοσοφία της «συμπαγούς πόλης» ενώ η ΟΧΕ της αρχαίας Εγνατίας Οδού και οι προτάσεις ανάπτυξης του ενδιαμέσου ζωτικού χώρου του τριπόλου Καβάλας-Δράμας-Ξάνθης είναι περισσότερο συμβατά με το πρότυπο της «αστικής διάχυσης».
- ii. Την προώθηση της **εκ των κάτω (bottom-up)** σε σχέση με την εκ των άνω (top-down) ανάπτυξης. Η επένδυση σε υποδομές διαβούλευσης (Kavala Urban Center, Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Διαβούλευσης) είναι προς αυτή την κατεύθυνση. Σε κάθε περίπτωση η εκ των κάτω ανάπτυξη αφορά περισσότερο το κομμάτι του σχεδιασμού παρά εκείνο της υλοποίησης της ανάπτυξης.
- iii. Την προώθηση της **ενδογενούς αντί της εξωγενούς ανάπτυξης**, σύμφωνα και με τις προτροπές της ΠΑΜΘ, με σκοπό την αξιοποίηση των εγχώριων ανεκμετάλλευτων πόρων. Αυτό βέβαια δεν μπορεί να αποκλείσει τις «εξωγενείς» χρηματοδοτικές ευκαιρίες που έχουμε ακόμη ανάγκη, ειδικά στις παρούσες οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες.

9.6. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Σύμφωνα με τα προηγούμενα, οι στρατηγικές κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας εξειδικεύονται στις κάτωθι 5 **βασικές θεματικές**, 7 **χωρικές** και 2 **εσωτερικής οργάνωσης** κατευθύνσεις ανάπτυξης:

Θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης

- Ο τομέας του Τουρισμού – Πολιτισμού
- Ο τομέας της νέας Ψηφιακής Οικονομίας
- Ο τομέας της Γαλάζιας Οικονομίας
- Ο τομέας της Πράσινης μετάβασης



- Ο τομέας της ολοκληρωμένης Διαχείρισης Απορριμμάτων και προώθησης της Κυκλικής Οικονομίας

Χωρικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης

- Προστασία και αξιοποίηση των Καπναποθηκών
- Αναβάθμιση και επέκταση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων του Δήμου
- Χωρική και λειτουργική σύνδεση με περιοχή Περιγιαλίου
- Διασύνδεση ιστορικού και εμπορικού κέντρου Καβάλας
- Αξιοποίηση ακτής Καλαμίτσας
- Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών
- Ανάδειξη και αξιοποίηση των Ορεινών περιοχών του Δήμου

Κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού

- Απλούστευση διαδικασιών και ψηφιακή διακυβέρνηση
- Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας

Θεματικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης

1. Ο τομέας του Τουρισμού - Πολιτισμού

Η περιοχή διαθέτει σημαντικούς πολιτιστικούς πόρους, υλικούς και άυλους που μπορεί να αξιοποιήσει σε μεγαλύτερο βαθμό. Ενδεικτικά αναφέρουμε: Το σύμπλεγμα του (ενταγμένου από το 2016, στον Κατάλογο Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco) αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων με τους εν δυνάμει συνδεδεμένους πολιτιστικούς πόρους του Βαπτιστηρίου της Λυδίας, του χώρου της μάχης των Φιλίππων, του προϊστορικού οικισμού της Ορθόπετρας, των βραχογραφιών, το σύνολο της χερσονήσου της Παναγίας όπου βρίσκεται η Παλιά πόλη της Καβάλας, το σύνολο των ιστορικών κτιρίων της πόλης με προεξέχουσες τις 49 εναπομείνουσες Καπναποθήκες, τις πολιτιστικές εκδηλώσεις του Φεστιβάλ Φιλίππων και Cosmopolis, τους σημαντικούς πολιτιστικούς φορείς με αξιόλογη δραστηριότητα όπως το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας και το ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας καθώς και ΜΚΟ όπως το Ερευνητικό Κέντρο ΜΟΗΑ, η Στέγη Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών, κ.α και το πλήθος των ενδιαφερόμενων για τον πολιτισμό δημοτών που φανερώνεται μέσα από την ύπαρξη αξιολογών ομάδων ενασχόλησης με το θέατρο, τη φωτογραφία, τις εικαστικές τέχνες, κτλ.

Οι πολιτιστικοί αυτοί πόροι, με την κατάλληλη διαχείριση-αξιοποίηση, μπορούν να αποτελέσουν τη βάση προσέλκυσης επισκεπτών καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Η επένδυση στην ανάπτυξη των **δημιουργικών βιομηχανιών** (creative industries) που θα αξιοποιούν τους υφιστάμενους, υλικούς και άυλους, πόρους μέσα από νέες οπτικές, μεθόδους, τεχνογνωσία και συνεργασίες μπορούν να συγκροτήσουν ένα νέο παραγωγικό τομέα, συμβατό με το προφίλ της περιοχής, με άμεση επιρροή στη συνολική ταυτότητα της πόλης αλλά και στον **πολιτιστικό της τουρισμό**. Στο πλαίσιο αυτό, ολοκληρώθηκε ο πρώτος χρόνος λειτουργίας της δομής Kavala Crea Center, που δημιουργήθηκε στο πλαίσιο του έργου BSB 757 Crea Centers, του προγράμματος της Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Black Sea Basin 2014-2020, και φιλοξενείται στον χώρο της Μεγάλης Λέσχης. Ο Δήμος Καβάλας στο πλαίσιο του έργου εγκατέστησε στο εμβληματικό κτήριο της Μεγάλης Λέσχης, το δικό του Crea Center



- Κέντρο Πολιτιστικής Δημιουργίας, μετατρέποντας την σε ένα κύτταρο πολιτιστικής βιομηχανίας για την πόλη, αποδίδοντας της ξανά τον αρχικό της ρόλο. Το πρώτο αυτό έτος λειτουργίας, του Kavala Crea Centers φιλοξενήθηκαν συνολικά 50 καλλιτέχνες και 13 δημιουργικές δράσεις (σεμινάρια εκπαίδευσης και ομιλίες έμπνευσης, παρουσίαση εργασιών και ομιλίες καθοδήγησης από καταξιωμένους ανθρώπους του χώρου των τεχνών) απευθυνόμενες όχι μόνον στους επωφελούμενους του έργου αλλά και στο κοινό της πόλης.

Πέρα όμως από τους επισκέπτες με αφορμή τον πολιτισμό, η αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής με την ανάδειξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού θεωρείται επιβεβλημένη. Προτεινόμενες εναλλακτικές μορφές προς ανάπτυξη αποτελούν: i) ο **θρησκευτικός τουρισμός** βασισμένος στη σημαντική παρουσία του Αποστόλου Παύλου στην περιοχή με κύρια σημεία το λιμάνι της Καβάλας (ως σημείο εισόδου του στην Ευρώπη), τον Άγιο Σίλα (ως σημείο στάσης) και τους Φίλιππους (με την ίδρυση της πρώτης Χριστιανικής εκκλησίας επί ευρωπαϊκού εδάφους και τη βάφτιση της πρώτης ευρωπαϊκής χριστιανής), ii) ο **τουρισμός κρουαζιέρας**, λόγω της τεκμηριωμένης ανάπτυξής του τα τελευταία χρόνια σε αρκετά λιμάνια-σταθμούς της χώρας ανάμεσα στα οποία είναι και η Καβάλα, κυρίως για τη δυνατότητα που έχει να προωθήσει την 'τουριστική εμπειρία' της Καβάλας σε πραγματικούς επισκέπτες που με τη σειρά τους θα διαφημίσουν την περιοχή στα προσωπικά και κοινωνικά τους δίκτυα, iii) ο **συνεδριακός τουρισμός**, καθότι η Καβάλα αποτελεί έναν ελκυστικό προορισμό συνεδρίων που αποδεικνύεται από τα αντίστοιχα συνέδρια μικρού και μεσαίου μεγέθους που φιλοξενούνται στα ξενοδοχεία της πόλης, iv) ο **τουρισμός υπαίθρου**, με σκοπό την εκμετάλλευση του δυναμικού ημιορεινού και ορεινού όγκου της περιοχής, v) ο **τουρισμός ευεξίας**, με επίκεντρο το Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων, και vi) ο **τουρισμός πόλεων (city breaks)** που εξυπηρετείται από τις δυνατότητες που παρέχει ο οδικός τουρισμός και προσελκύει επισκέπτες από τα Βαλκάνια καθώς και εγχώριους. Παράλληλα με την επικαιροποιημένη αυτή τουριστική στόχευση, ο Δήμος οφείλει να επενδύσει στον εκσυγχρονισμό της πλέον παραδοσιακής μορφής τουρισμού, αυτή του **τουρισμού αναψυχής (sun & beach)** που λόγω του φυσικού κάλλους και πόρων της περιοχής θα παραμένει διαχρονικά η σημαντικότερη πηγή προσέλκυσης επισκεπτών. Συνολικά, το νέο αυτό τουριστικό μείγμα για την περιοχή οφείλει να υποστηριχθεί και να προωθηθεί με την εκπόνηση ενός **εξειδικευμένου Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης**, τον σχεδιασμό και τη διαμόρφωση-υλοποίηση μιας **νέας ταυτότητας πόλης-προορισμού (city-destination branding)** και ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (**city marketing**). Στο πλαίσιο των κατευθύνσεων του Ν.4875/2021, ο Δήμος έχει επίσης τη δυνατότητα να αναγνωριστεί ως **Πρότυπος Τουριστικός Προορισμός Ολοκληρωμένης Διαχείρισης** και να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες ανάπτυξης που προκύπτουν από τις χρηματοδοτήσεις που συνδέονται με αυτό.

2. Ο τομέας της νέας Ψηφιακής Οικονομίας

Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται διεθνώς ένα κύμα επενδύσεων σε τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ), γεγονός που επηρεάζει καθοριστικά την εθνική και περιφερειακή ανάπτυξη. Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών στο σύνολο των τομέων της οικονομίας αποτελεί πλέον προαπαιτούμενη συνθήκη για την ανάπτυξη των Δήμων και για το λόγο αυτό η ΕΕ την χρηματοδοτεί μέσα από πλειάδα προγραμμάτων. Ο Δήμος Καβάλας, έχοντας πετύχει την ένταξή του στις ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες **Digital Cities Challenge** (Πρόκληση Ψηφιακών Πόλεων) και **Intelligent**



Cities Challenge (Πρόκληση Ευφυών Πόλεων) έχει κατορθώσει να ωριμάσει μέσα από μια εξαντλητική διαδικασία διαβουλεύσεων με το τοπικό οικοσύστημα ενδιαφερόμενων μερών, σε συνεργασία με διεθνώς αναγνωρισμένους ειδικούς και εμπειρογνώμονες, μια **στρατηγική ψηφιακού μετασχηματισμού της τοπικής οικονομίας** που βασίζεται σε ένα κεντρικό όραμα, **3 θεματικούς άξονες** και **7 επιχειρησιακούς στόχους** ανάπτυξης.

Το **όραμα** της ψηφιακής μετάβασης του Δήμου Καβάλας σύμφωνα με την τελική του έκδοση υπό τον τίτλο «**Καβάλα -Ευφυής, Επιχειρηματικός, Γαλάζιος Δήμος**» όπως καθορίστηκε στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας «Πρόκληση Ευφυών Πόλεων» έχει ως ακολούθως:

“Η Καβάλα θέλει μέχρι το 2030 να γίνει ένας ανθεκτικός δήμος γαλάζιας & πράσινης οικονομίας, λειτουργώντας ως περιφερειακός κόμβος για νέες ιδέες, δημιουργικότητα και βιομηχανική συνεργασία, αξιοποιώντας τη μοναδική του ιστορία, τον πολιτισμό του και τη φυσική του ομορφιά.

Η Καβάλα φιλοδοξεί να πετύχει τη βιώσιμη τουριστική ανάπτυξη, να υποστηρίξει τις δημιουργικές βιομηχανίες και τα αγροδιατροφικά της προϊόντα, να ενισχύσει τις ψηφιακές δεξιότητες των δημοτών και των τοπικών επιχειρήσεων και να αποτελέσει μια πλατφόρμα τεχνολογιών και καινοτομίας προς αξιοποίηση από το τοπικό οικοσύστημα ανάπτυξης.

Το όραμα αυτό στοχεύει να μετατρέψει τον δήμο σε ένα επιχειρηματικό και ζωντανό οικοσύστημα γαλάζιας και πράσινης οικονομίας, με στόχο την παροχή υψηλότερης ποιότητας ζωής στους πολίτες και τους επισκέπτες της.»

Οι θεματικοί άξονες και οι επιχειρησιακοί στόχοι έχουν ως εξής:

Θεματικός Άξονας 1: **Ψηφιακός Τουρισμός** → Επιχειρησιακοί Στόχοι: 1.1 Διαχείριση ψηφιακού τουρισμού, 1.2 Δημιουργία ψηφιακών εμπειριών τουρισμού.

Θεματικός Άξονας 2: **Ψηφιακά δίκτυα – συνεργασίες – δεξιότητες** → Επιχειρησιακοί Στόχοι: 2.1 Ψηφιακή πόλη, 2.2 Ψηφιακές συνεργασίες, 2.3 Ψηφιακές δεξιότητες

Θεματικός Άξονας 3: **Πράσινη & Γαλάζια Οικονομία** → Επιχειρησιακοί Στόχοι: 3.1 Πράσινο & Γαλάζιο Περιβάλλον, 3.2 Επιχειρηματικότητα

3. Ο τομέας της Γαλάζιας Οικονομίας

Οποιαδήποτε οικονομική δραστηριότητα σχετίζεται με τη θάλασσα αποτελεί μέρος της λεγόμενης γαλάζιας οικονομίας. Περιλαμβάνει τομείς όπως η αλιεία και οι υδατοκαλλιέργειες, ο παράκτιος τουρισμός και αναψυχή, τα λιμάνια, η ναυπηγική και οι θαλάσσιες μεταφορές, η θαλάσσια βιοτεχνολογία, η ωκεανογραφική έρευνα, η προστασία των παράκτιων οικοσυστημάτων, κτλ. Ο Δήμος Καβάλας με τη σημαντική ακτογραμμή του αλλά ιδιαίτερα η πόλη της Καβάλας έχουν συνυφασμένη ιστορία και οικονομία με τη θάλασσα. Οι επενδύσεις και στους δύο λιμένες του Δήμου (**Απόστολος Παύλος** και **Φίλιππος Β**) καθώς και αυτές στην **ιχθυόσκαλα** δείχνουν πως η περιοχή συνδέει την ανάπτυξή της με τη θάλασσα. Η υπό ολοκλήρωση παραχώρηση του εμπορευματικού λιμένα στην κοινοπραξία **International Port Investments Kavala** σε συνδυασμό με τη σχεδιαζόμενη **σύνδεση του λιμανιού με τη σιδηροδρομική Εγνατία** αναβαθμίζουν αισθητά τις δυνατότητες της περιοχής. Οι **πέντε ενταγμένες προτάσεις στο ΕΠ Αλιεία και Θάλασσα** (Ανάπλαση τμήματος Χερσαίας Ζώνης Λιμένα «Απόστολος Παύλος», Πρότυπο σύστημα έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και



παρακολούθησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στην παράκτια ζώνη του Δήμου Καβάλας, Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τη διαχείριση των αστικών απορριμμάτων, Εξασφάλιση προσβασιμότητας Α.με.Α. στον χώρο του Φρουρίου Καβάλας και Blue Cosmopolis), συνολικού προϋπολογισμού 1.122.600€ συντείνουν προς την ίδια κατεύθυνση. Η τουριστική ανάπτυξη του Δήμου είναι κατά κύριο λόγο βασισμένη στις παραλίες της περιοχής, συνεπώς η προστασία και ανάδειξη του θαλάσσιου και παράκτιου περιβάλλοντος αποτελεί κρίσιμη προϋπόθεση για την γαλάζια ανάπτυξη της περιοχής.

4. Ο τομέας της Πράσινης μετάβασης

Η στρατηγική του Δήμου πηγάζει από την ανάγκη ευθυγράμμισης με την **Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (EGD)** που αποτελεί το σχέδιο της ΕΕ για τη δημιουργία μιας βιώσιμης οικονομίας της ΕΕ μετατρέποντας τις κλιματικές και περιβαλλοντικές προκλήσεις σε ευκαιρίες, και κάνοντας τη μετάβαση δίκαιη και χωρίς αποκλεισμούς για όλους. Με το EGD, η ΕΕ δεσμεύτηκε για **μηδενικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου μέχρι το 2050** και οικονομική ανάπτυξη που είναι αποσυνδεδεμένη από τη χρήση των ορυκτών πόρων χωρίς κανείς και κανένα μέρος να μένει πίσω. Σε τοπικό επίπεδο αυτό δημιουργεί τις αντίστοιχες «δεσμεύσεις» από τους δήμους όπως αποτυπώνονται στη σχετική έκθεση της πρωτοβουλίας Intelligent Cities Challenge (Πρόκληση Ευφυών Πόλεων) με τίτλο **“Local Green Deals” (LGD)**. Σύμφωνα με το LGD, οι περισσότερες ευρωπαϊκές πόλεις έχουν ήδη πολιτικές, έργα και πρωτοβουλίες για την υποστήριξη της βιώσιμης ανάπτυξης και του βιώσιμου οικονομικού μετασχηματισμού. Η αξιολόγηση των υφιστάμενων στρατηγικών και επιχειρησιακών σχεδιασμών αποτελεί ένα σημαντικό πρώτο βήμα, όπως για παράδειγμα το **Σχέδιο Δράσης Αειφόρου Ενέργειας και Κλίματος (ΣΔΑΕΚ)**, το **Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)**, το **Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ)**, το **Σχέδιο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων (ΣΦΗΟ)**, τα σχέδια χρήσης γης και άλλες στρατηγικές βιωσιμότητας που έχει εκπονήσει ή πρόκειται να εκπονήσει ο δήμος.

Σημαντικά έργα του Δήμου που πρόσφατα ολοκληρώθηκαν ή είναι υπό υλοποίηση στην κατεύθυνση αυτή περιλαμβάνουν ενεργειακές αναβαθμίσεις σχολείων και δημοτικών υποδομών (12^ο δημοτικό, 21^ο δημοτικό, σχολικό συγκρότημα Περιγιαλίου, κτίριο πρώην ΕΟΚ, γυμναστήριο Αμυγδαλεώνα, μελέτη γυμναστηρίου Αλεξάνδρας Δήμογλου) καθώς και άλλες υπό υποβολή προτάσεις όπως αυτές που περιλαμβάνονται στην πρόσκληση του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Επίσης τον Δεκέμβριο του 2021 δημιουργήθηκε και καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο εταιρεία με τίτλο «ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΣΥΝ. ΠΕ», με έδρα την Καβάλα και διάρκεια αόριστη. Η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΣΥΝ. ΠΕ. είναι αστικός συνεταιρισμός αποκλειστικού σκοπού, ο οποίος διέπεται από τις διατάξεις του Ν. 4513/2018 και συμπληρωματικά από αυτές του Ν. 1667/1986 ως εκάστοτε ισχύουν. Έχει στόχο την προώθηση της κοινωνικής και αλληλέγγυας οικονομίας (όπως ορίζεται στο άρθρο 2 παρ. 1 του Ν. 4430/2016) και καινοτομίας στον ενεργειακό τομέα, την αντιμετώπιση της ενεργειακής ένδειας και την προαγωγή της ενεργειακής αειφορίας, την παραγωγή, αποθήκευση, ιδιοκατανάλωση, διανομή και προμήθεια ενέργειας, καθώς και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας στην τελική χρήση σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο.

Σκοπό της Ενεργειακής Κοινότητας αποτελούν οι κατωτέρω δραστηριότητες:

- α) Παραγωγή, αποθήκευση, ιδιοκατανάλωση, συμψηφισμό για την κάλυψη ενεργειακών αναγκών των μελών της και ευάλωτων καταναλωτών ή πολιτών που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

εντός της Περιφέρειας στην οποία βρίσκεται η έδρα της Ε.Κοιν. με εφαρμογή εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού, όπως αυτός ορίζεται στην παρ. 13 του άρθρου 2 του ν. 3468/2006 ή πώληση ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας από σταθμούς Α.Π.Ε. ή Σ.Η.Θ.Υ.Α. ή Υβριδικούς Σταθμούς εγκατεστημένους εντός της Περιφέρειας Α.Μ.Θ.

- β) διαχείριση, όπως συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία, αποθήκευση ή διάθεση, πρώτης ύλης για την παραγωγή ηλεκτρικής ή θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας μέσω ενεργειακής αξιοποίησης του βιοαποικοδομήσιμου κλάσματος αστικών αποβλήτων,
- γ) προμήθεια για τα μέλη της ενεργειακών προϊόντων, συσκευών και εγκαταστάσεων, με στόχο τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και της χρήσης συμβατικών καυσίμων, καθώς και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας,
- δ) προμήθεια για τα μέλη της, ηλεκτροκίνητων οχημάτων, υβριδικών ή μη, και εν γένει οχημάτων που χρησιμοποιούν εναλλακτικά καύσιμα,
- ε) διανομή ηλεκτρικής ενέργειας εντός της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης
- στ) προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας ή φυσικού αερίου προς τελικούς πελάτες, σύμφωνα με το άρθρο 2 του ν. 4001/2011 (Α 179), εντός της Περιφέρειας Α.Μ.Θ.
- ζ) παραγωγή, διανομή και προμήθεια θερμικής ή ψυκτικής ενέργειας εντός της Περιφέρειας Α.Μ.Θ.
- η) διαχείριση της ζήτησης για τη μείωση της τελικής χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας και εκπροσώπηση παραγωγών και καταναλωτών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και γενικότερα στην δραστηριοποίησή της στην αγορά εκπροσώπησης (aggregation),
- θ) ανάπτυξη δικτύου, διαχείριση και εκμετάλλευση υποδομών εναλλακτικών καυσίμων, σύμφωνα με το ν. 4439/2016 (Α 222) ή διαχείριση μέσων βιώσιμων μεταφορών εντός της Περιφέρειας Α.Μ.Θ.
- ι) παροχή ενεργειακών υπηρεσιών, σύμφωνα με την ΥΑ ΔΕΠΕΑ/Γ/οικ.176381 (ΦΕΚ β 2672/6-7-2018) απόφασης της Υπουργού Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής.

Για την επίτευξη του στόχου της ίδρυσης της η Ενεργειακή Κοινότητα υπέβαλλε, τον Δεκέμβριο του 2022, προς αδειοδότηση στο ΔΕΔΔΗΕ φωτοβολταϊκή εγκατάσταση συνολικής ισχύος έως 18MWp από την οποία θα καλύπτονται οι ανάγκες των μελών της Ενεργειακής Κοινότητας (Δήμος Καβάλας, ΔΕΥΑ Καβάλας, ΝΠΔΔ Δημοτική Κοινωνική Αλληλεγγύη και Προσχολική Αγωγή Καβάλας, Ν.Π.Δ.Δ. Ενιαία Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης και Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση «ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ») μέσω εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού και παράλληλα θα μπορούν να καλύπτουν τις ανάγκες σε ενέργεια ευάλωτων νοικοκυριών για την αντιμετώπιση της ενεργειακής φτώχειας.

5. Ο τομέας της ολοκληρωμένης Διαχείρισης Απορριμμάτων και προώθησης της Κυκλικής Οικονομίας .

Ο Δήμος Καβάλας, ως επιβλέπουσα υπηρεσία, υλοποιεί το έργο της **επέκτασης του υφιστάμενου Χώρου Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ) Καβάλας**. Ο υφιστάμενος ΧΥΤΑ εξυπηρετεί τις ανάγκες υγειονομικής ταφής των σύμμεικτων Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ) που παράγονται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου και τις αντίστοιχες ανάγκες όμορων Δήμων. Σύμφωνα με το



σχεδιασμό και μετά από την υλοποίηση της **Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων (ΜΕΑ) Καβάλας**, που βρίσκεται στη φάση της έγκρισης των όρων των τευχών δημοπράτησης, ο χώρος του ΧΥΤΑ τελικά θα εξυπηρετεί τις ανάγκες υγειονομικής ταφής των υπολειμμάτων επεξεργασίας της ΜΕΑ Καβάλας.

Στη ΜΕΑ Καβάλας τα σύμμεικτα ΑΣΑ θα υπόκεινται σε μηχανική επεξεργασία (χειροδιαλογή, σχίσμο σάκκων, περιστροφική κοσκίνιση, βαλλιστικός διαχωρισμός, οπτικός διαχωρισμός, μαγνητικός διαχωρισμός, διαχωρισμός δινορευμάτων, δονητική κοσκίνιση και συμπίεση και δεματοποίηση των τελικά ανακτηθέντων ανακυκλώσιμων υλικών). Το υπόλειμμα της μηχανικής επεξεργασίας θα οδηγείται προς ταφή στο ΧΥΤΑ Καβάλας, ενώ το ρεύμα εξόδου από τη μηχανική επεξεργασία, που ουσιαστικά θα αποτελείται από το οργανικό κλάσμα των ΑΣΑ, θα επεξεργάζεται με αναερόβια χώνευση και θα παράγεται ηλεκτρική και θερμική ενέργεια, ενώ το χωνεμένο υπόλειμμα, μαζί με άλλα βιοαπόβλητα που θα προέρχονται από Διαλογή στην Πηγή (ΔσΠ, «καφέ» κάδος) θα υπόκειται σε κομποστοποίηση προς παραγωγή υψηλής ποιότητας τελικού προϊόντος, μετά από ραφινάρισμα. Το υπόλειμμα των διεργασιών θα διατίθεται στο ΧΥΤΑ Καβάλας.

Επίσης, έχει ολοκληρωθεί το έργο με τίτλο «**Αποκατάσταση ΧΑΔΑ στην θέση «Καβάκια» του Αμυγδαλεώνα Καβάλας**».

Παράλληλα υπάρχει συνεργασία με αδειοδοτημένα **Συλλογικά Συστήματα Εναλλακτικής Διαχείρισης (ΣΣΕΔ)** απορριμμάτων (φορείς ανακύκλωσης), εκτεταμένο **δίκτυο ανακύκλωσης**, τουλάχιστον για τα απόβλητα συσκευασιών και **Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων**. Περαιτέρω, μέσω εργολαβικών συμβάσεων, ο Δήμος Καβάλας προχωρά στη διαχείριση και στην αξιοποίηση ογκωδών αποβλήτων, Αποβλήτων Εκσκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων (ΑΕΚΚ) και πράσινων αποβλήτων (τα τελευταία θα οδηγούνται σε Τοπική Μονάδα Κομποστοποίησης όταν ολοκληρωθεί η κατασκευή της). Έχουν εγκριθεί επίσης η πρόταση για **Τοπική Μονάδα Κομποστοποίησης Πράσινων Αποβλήτων** στις Κρηνίδες, η πρόταση **Διαλογής στην Πηγή (ΔσΠ) βιοαποβλήτων («καφέ» κάδος)**, που κατά την υφιστάμενη φάση βρίσκεται σε διαγωνιστική διαδικασία για την προμήθεια του απαραίτητου εξοπλισμού υλοποίησης, καθώς και πρόταση προμήθειας μηχανικού κομποστοποιητή βιοαποβλήτων για την εξυπηρέτηση των αναγκών της Δομής Προσφύγων. Εντός του Δεκεμβρίου 2022, ο Δήμος Καβάλας θα προχωρήσει στην υλοποίηση πιλοτικού προγράμματος ΔσΠ βιοαποβλήτων σε επιλεγμένη περιοχή του Δήμου.

Επίσης, έχουν υποβληθεί προτάσεις για την κατασκευή **Πράσινου Σημείου** και δικτύου **Γωνιών Ανακύκλωσης** όπως επίσης και για την πιλοτική υλοποίηση προγράμματος **Πληρώνω Όσο Πετάω (ΠΟΠ, βρίσκεται σε φάση αξιολόγησης)**. Τέλος ο δήμος συμμετέχει στο έργο του προγράμματος URBACT III με τίτλο “**URGE - Circular Building Cities**” του οποίου στόχο αποτελεί ο σχεδιασμός μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής για την κυκλική οικονομία που αφορά στα απορρίμματα του κατασκευαστικού κλάδου.

Ο Δήμος Καβάλας έχει εγκεκριμένη πρόταση με τίτλο «**CURE+ Centers for Urban Resources, Reuse and Remanufacture**» (Κέντρα για την Επανάχρηση και Ανακατασκευή Αστικών Αποβλήτων) στο πλαίσιο του προγράμματος European Climate Initiative (EUKI) 2022. Η πράξη στοχεύει, μέσα από τις δράσεις της, στην καλύτερη διαχείριση των αστικών αποβλήτων μέσω της επανάχρησης των ωφέλιμων απορριμμάτων με σεβασμό στις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Σκοπός της είναι η ευαισθητοποίηση των πολιτών σε θέματα κυκλικής οικονομίας, καθώς επίσης η απόκτηση γνώσεων, δεξιοτήτων και ικανοτήτων για τα στελέχη του Δήμου στον σχεδιασμό και την εφαρμογή μέτρων κυκλικής οικονομίας. Επιπλέον, η συγκέντρωση της ευρωπαϊκής εμπειρίας στο τομέα αυτό θα χρησιμεύσει ως πολύτιμη γνώση για τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής σε δημοτικό και εθνικό επίπεδο.



Χωρικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης

6. Προστασία και αξιοποίηση των Καπναποθηκών

Ο Δήμος Καβάλας διαθέτει μία πλούσια πολιτιστική κληρονομιά, σημαντικό μέρος της οποίας είναι και οι καπναποθήκες, τα βιομηχανικά κτίρια που κυριαρχούν στον αστικό ιστό της πόλης προσδίδοντας σε αυτήν μία ιδιαίτερη φυσιογνωμία και ταυτότητα. Πρόκειται για ένα σύνολο κτιρίων που η δημιουργία τους είναι άμεσα συνδεδεμένη με την άνθιση του καπνεμπορίου στην Καβάλα.

Τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, αποτελεί πάγια τακτική η **αξιοποίηση του αρχιτεκτονικού αποθέματος ως μέσου βιώσιμης ανάπτυξης**. Η βιώσιμη ανάπτυξη αναφέρεται στην δημιουργία εισροών και εισοδήματος που αφορά την παρούσα γενιά, χωρίς να απειλεί την κληρονομιά επόμενων γενεών και περιλαμβάνει οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πτυχές οι οποίες αλληλοενισχύονται.

Στο πλαίσιο των προσπαθειών και ενεργειών ανάπτυξης και ανάδειξης του πολιτιστικού αποθέματος του Δήμου Καβάλας εντάσσεται και η εκπόνηση μίας ολοκληρωμένης και διεπιστημονικής έρευνας αξιοποίησης, ανάδειξης και επανάχρησης του κτιριακού αποθέματος των καπναποθηκών στην πόλη της Καβάλας στο πλαίσιο του υλοποιούμενου ΣΒΑΑ, τα αποτελέσματα της οποίας θα θέσουν τις βάσεις για τις επόμενες δράσεις.

7. Αναβάθμιση και επέκταση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων του Δήμου

Στο πλαίσιο ευθυγράμμισης των δράσεων του δήμου με το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ) καθώς και με το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ), ο δήμος καλείται να ανταποκριθεί στις προκλήσεις που έχουν αναδειχθεί. Σύμφωνα με το ΣΒΑΚ «η γραμμική πολεοδομική μορφή της Καβάλας και οι υψηλές κατά μήκος κλίσεις έχουν οδηγήσει σε ανορθόδοξη και πυκνή δόμηση της πόλης, με στενές οδούς, μεγάλο πλήθος αδιέξοδων και **σημαντική έλλειψη κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου**. Αντίστοιχα προβλήματα σε μικρότερο βαθμό παρουσιάζονται και στο Παλιό». Σύμφωνα με τον στρατηγικό στόχο του ΣΒΑΚ «**Γ.3. Αύξηση του αστικού πρασίνου και των ελεύθερων χώρων**» ο δήμος στοχεύει στην αναβάθμιση και επέκταση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων του με δράσεις όπως η «**δημιουργία επεκτάσεων πεζοδρομίων (parklets) σε κομβικά σημεία της πόλης**» καθώς και η «**δημιουργία διαδρομών που να ενώνουν κομβικά σημεία της πόλης (πολιτιστικού ή επιχειρηματικού ενδιαφέροντος)**». Σημαντικό ζήτημα αποτελεί η συνέχιση της αναβάθμιση του **πάρκου Φαλήρου** που αποτελεί το μεγαλύτερο κεντρικό πυρήνα πρασίνου και χώρου αναψυχής της πόλης.

8. Χωρική και λειτουργική σύνδεση με περιοχή Περιγιαλίου

Η συγκεκριμένη περιοχή αποτελεί την πλέον υποβαθμισμένη ζώνη της πόλης, η οποία όμως παρουσιάζει σημαντικές αναπτυξιακές προοπτικές δεδομένου του **πολιτιστικού της αποθέματος** (Καπναποθήκες, κτίριο πρώην Σφαγείων), της ύπαρξης αρκετών εγκαταλελειμμένων και αναξιοποίητων χώρων και δη βιομηχανικών κτιρίων, της γειτνίασης με το υδάτινο στοιχείο αλλά και της πρόσφατης ένταξης μέρους αυτής στο σχέδιο πόλης, με ό,τι αυτό συνεπάγεται για την πολεοδόμησή της. Στις προθέσεις του Δήμου Καβάλας, στο πλαίσιο του ΠΕΠ 2021-2027 είναι η **υποβολή πρότασης υλοποίησης ΣΒΑΑ** στην εν λόγω περιοχή. Η ζώνη του Περιγιαλίου αποτελεί τον



«οικιστικό πνεύμονα» της πόλης, όπου περιλαμβάνονται ουσιαστικά οι περιοχές επέκτασης του σχεδίου της. Βασική στόχευση αποτελεί η δημιουργία ενός ελκυστικού αστικού περιβάλλοντος ώστε να λειτουργήσει ως ένας νέος αναπτυξιακός θύλακας υψηλών προδιαγραφών. Η ζώνη των Σφαγείων ενσωματώνεται ώστε να συνδεθεί λειτουργικά και χωρικά με τις προηγούμενες περιοχές όπου εφαρμόστηκαν ολοκληρωμένες αντίστοιχες αναπτυξιακές στρατηγικές. Επιπλέον, δεδομένου ότι η περιοχή χρήζει τεχνικών και κοινωνικών υποδομών ως νεοενταγμένη στο σχέδιο πόλεως, αποτελεί ιδανική ευκαιρία ο ολοκληρωμένος σχεδιασμός και προγραμματισμός αυτών, μέσω του συγκεκριμένου πολυτομεακού πλαισίου. Σε αυτό το πλαίσιο, και λαμβάνοντας υπόψη και παραμέτρους όπως η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και η δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, η προστασία από περιβαλλοντικούς κινδύνους που προκύπτουν από την κλιματική αλλαγή, η ενίσχυση της ταυτότητας της περιοχής, η κοινωνική ενσωμάτωση και η αναβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος εν γένει, επιδιώκεται η προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης.

9. Διασύνδεση ιστορικού και εμπορικού κέντρου Καβάλας

Σε συνέχεια της υπό υλοποίηση ΣΒΑΑ 2014-2020, η χωρική και λειτουργική διασύνδεση του ιστορικού κέντρου (χερσονήσος Παναγίας) με το εμπορικό κέντρο της πόλης παραμένει ζητούμενο. Η λειτουργική τους διασύνδεση αποτελεί την κεντρική χωρική προσέγγιση της ανάπτυξης στην περιοχή και εκφράζεται μέσα από τη **δημιουργία θεματικών διαδρομών, πεζοδρομήσεων και σημάτων**, που ενώνουν με αυτόν τον τρόπο τις περιοχές αυτές. Περιλαμβάνει επίσης επενδύσεις για την **προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη συγκεκριμένων πολιτιστικών πόρων**, καθώς και **έργα αντιμετώπισης του κυκλοφοριακού προβλήματος**, της **περιορισμένης προσβασιμότητας** και των **ελλείψεων σε κοινόχρηστους χώρους, χώρους πρασίνου και ποδηλατόδρομους**. Αποτελεί τέλος μέρος μια στρατηγικής ευρύτερης διασύνδεσης χωρικών ενοτήτων μαζί με αυτές του συμπλέγματος των Καπναποθηκών και του θαλάσσιου μετώπου.

Σημαντικό βήμα προς τη διασύνδεση της χερσονήσου με τον υπόλοιπο αστικό ιστό αποτελεί και η ολοκλήρωση της προμελέτης με τίτλο «Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της παλιάς πόλης» από την ΕΦΑ Καβάλας στο πλαίσιο της ΣΒΑΑ 2014-2020 που ωριμάζει τις συνθήκες για την προκήρυξη μελετών εφαρμογής των τελικών λύσεων που θα επιλεγούν. Η μελέτη αποτυπώνει ένα σύνολο τοπογραφικών, αρχιτεκτονικών, αρχαιολογικών και κτηματολογικών δεδομένων που αφορούν σε μία σειρά από πιθανές λύσεις προσβασιμότητας της παλιάς πόλης όπως: α) η κατακόρυφη σύνδεση της χερσονήσου με την κάτω πόλη με μηχανικά μέσα (ανελκυστήρας, εξωτερικός ή υπόσκαφος) είτε στην αυλή του κτιρίου των στρατιωτικών ξενώνων (πριν το Ιμαρέτ) είτε στο οικόπεδο του παλιού νοσοκομείου (δίπλα από το καφέ «Μπρίκι»), β) η δυνατότητα δημιουργίας μιας διαδρομής ικανού πλάτους εσωτερικά του μεσαιωνικού τείχους με σκοπό την περιήγηση και την πρόσβαση πολιτών και τουριστών σε αξιόλογα σημεία του τείχους καθώς και η δυνατότητα δημιουργίας διαδρομής περιήγησης εξωτερικά του τείχους και περιμετρικά της χερσονήσου της Παναγίας και γ) η δυνατότητα σύνδεσης της πλατείας του πρώην Κρέη με την οδό Δερβενακίων δια της πύλης που εφάπτεται με το εν λόγω οικόπεδο.

10. Αξιοποίηση ακτής Καλαμίτσας

Βασική στόχευση αποτελεί η αξιοποίηση της ακτής προς όφελος των κατοίκων αλλά και των επισκεπτών. Η ακτή της Καλαμίτσας, μία εκ των τριών ακτών (μαζί με του Περιγιαλίου και της



Ραψάνης) που βρίσκονται εντός του αστικού ιστού και συμβάλουν καθοριστικά στην ποιότητα ζωής των κατοίκων της Καβάλας χρήζει **άμεσης αναβάθμισης των υποδομών και εγκαταστάσεων** της καθώς αυτές έχουν υποστεί την εύλογη φθορά του χρόνου. Η αναβάθμισή τους θα συνεισφέρει και στη συνολική βελτίωση της τουριστικής προσφοράς της περιοχής αντανακλώντας σε μία προσδοκώμενη αύξηση της οικονομίας των επισκεπτών.

11. Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών

Μετά την ένταξη του Αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο της Unesco, αποτελεί βασική στόχευση η δημιουργία ενός αρχαιολογικού πάρκου με εκτεταμένη δικτύωση με τα υπόλοιπα πολιτιστικά μνημεία και διαδρομές της περιοχής, όπως ο προϊστορικός οικισμός της Ορθόπετρας, οι Βραχογραφίες, τα λατομεία της Σκαπτής Ύλης, το Βαπτιστήριο της Λυδίας, ο χώρος της μάχης των Φιλίππων, η διαδρομή της αρχαίας Εγνατίας Οδού και η διαδρομή του Αποστόλου Παύλου.

12. Ανάδειξη και αξιοποίηση των Ορεινών περιοχών του Δήμου

Βασική στρατηγική κατεύθυνση για τις ορεινές περιοχές του δήμου είναι η ανάδειξη της μοναδικής ταυτότητας της περιοχής, η αξιοποίηση των παραγωγικών δυνατοτήτων της στην κατεύθυνση της αειφορικής διαχείρισης των φυσικών πόρων και της οικοανάπτυξης και η βελτίωση της ποιότητας ζωής, της προσβασιμότητας, της διατήρησης και εξυπηρέτησης του πληθυσμού.

Κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού

13. Απλούστευση διαδικασιών και ψηφιακή διακυβέρνηση

Πρόκειται ουσιαστικά για την επιταχυνόμενη εισαγωγή του δήμου στην ψηφιακή εποχή. Η συγκεκριμένη στόχευση δεν αφορά απλά την εγκατάσταση κάποιων ψηφιακών μέσων, προγραμμάτων και εφαρμογών αλλά τη συνολική αλλαγή της φιλοσοφίας και λειτουργίας των δήμων, αφαιρώντας ανούσια γραφειοκρατία, αναβαθμίζοντας τις προσφερόμενες υπηρεσίες και ενισχύοντας της σχέση Δήμου-πολιτών.

Τα τελευταία χρόνια οι ψηφιακές λύσεις που εισήχθησαν είναι οι εξής:

- Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων (ΣΗΔΕ)
- Χρήση λύσεων του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης στο gov.gr και ενσωμάτωση των νέων ψηφιακών υπηρεσιών που προσφέρει η πλατφόρμα στα συστήματα του Δήμου, όπως οι ψηφιακές θυρίδες του Δήμου και η δράση MyDimosLive για τηλεδιασκέψεις με τους πολίτες.
- Αξιοποίηση των αδειών χρήσης λογισμικού που προσφέρονται μέσω της ΓΓΠΣΔ και των υπηρεσιών που προσφέρει η ΚΕΔΕ μέσω του govhub, όπως:

α) η Πλατφόρμα Δήλωσης επί των Ακαθαρίστων Εσόδων και Παρεπιδημούντων,

β) η Διαδικτυακή υπηρεσία Αυθεντικοποίησης χρηστών σε πληροφοριακό σύστημα του Δήμου με τη χρήση διαπιστευτηρίων TAXISnet (oAuth 2.0) και

γ) η Διαδικτυακή υπηρεσία Στοιχείων Κατόχου Οχήματος (Α.Α.Δ.Ε.).

Αναμένονται:



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Αξιοποίηση της πρόσκλησης του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης «Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΟΤΑ» στο οποίο ο Δήμος υπέβαλε προτάσεις για ένταξη μέχρι το ποσό των 1.970.000,00 €. Οι προτάσεις περιλαμβάνουν μια επιλογή από εφαρμογές που ο Δήμος από δράσεις/εφαρμογές, από το marketplace του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης, οι οποίες εντάσσονται στους παρακάτω άξονες:

- τη βιώσιμη μετακίνηση
- τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών και των επιχειρήσεων
- τη βελτίωση της ποιότητας ζωής
- την ενίσχυση της τοπικής δημοκρατίας, της διαβούλευσης και της διαφάνειας
- την προστασία από κυβερνο-επιθέσεις και
- τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας

και συγκεκριμένα:

- Έξυπνο σύστημα ελεγχόμενης στάθμευσης
- Συστήματα ενημέρωσης για κυκλοφορία κ.τ.λ.
- Σύστημα διαχείρισης δημοτικών κοιμητηρίων και ψηφιοποίηση φακέλων
- Ψηφιακή Πλατφόρμα διαχείρισης ευπαθών ομάδων
- Διαχείριση κλειστών και ανοικτών χώρων άθλησης, πολιτισμού και ψυχαγωγίας (προγραμματισμός μαθημάτων, ενημέρωση γονέων, αγώνες, μαζικός αθλητισμός κ.τ.λ.)
- Ψηφιακή Πλατφόρμα Διαχείρισης Λαϊκών Αγορών
- Σύστημα διαχείρισης ηλεκτρονικών πληρωμών
- Πολιτιστικές – Αθλητικές εκδηλώσεις – Διαχείριση ηλεκτρονικού εισιτηρίου
- Ψηφιοποίηση καταλόγων δημοτικών βιβλιοθηκών – Δημιουργία έξυπνης δημοτικής βιβλιοθήκης
- Ψηφιοποίηση τοπικής πολιτιστικής κληρονομιάς (η κατοχή και νομή των οποίων ανήκει στον δήμο)
- Ηλεκτρονικό Σύστημα Διαβούλευσης Προϋπολογισμού, τεχνικού προγράμματος
- Ηλεκτρονικό σύστημα διαχείρισης και οργάνωσης της Διοίκησης και της επιχειρησιακής ικανότητας των ΟΤΑ
- Ολοκληρωμένη υποδομή προστασίας από κυβερνοεπιθέσεις (Network Firewall, Endpoint security, κλπ)
- Ηλεκτρονική Τιμολόγηση

Πέραν αυτού, εντός του 2023 αναμένεται η ολοκλήρωση τριών μεγάλων έργων που έχουν ψηφιακό χαρακτήρα όπως πχ. το έργο της Σ.Β.Α.Α. «Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας», το «Πρότυπο Σύστημα έγκαιρης ενημέρωσης αλιέων και παρακολούθησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής στην παράκτια ζώνη του Δήμου Καβάλας» ενταγμένο στο Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER Ν. Καβάλας και το έργο με τίτλο «Προμήθεια και Εγκατάσταση Συστημάτων Έξυπνης Πόλης και Έξυπνης Βιώσιμης Κινητικότητας» στο πλαίσιο του έργου Ανοικτό Κέντρο Εμπορίου, ενταγμένο στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία».



14. Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας

Αποτελεί κρίσιμη παράμετρο αφενός για την προστασία της περιουσίας από φθορές αλλά και για την ενσωμάτωση τους στην οικονομική, κοινωνική-πολιτιστική και περιβαλλοντική δραστηριότητα της πόλης με τρόπο που να αποφέρει όφελος στους αντίστοιχους τομείς της τριπλής έλικας. Όπως αναφέρεται και στο κεφάλαιο 6 «Ακίνητη περιουσία του Δήμου προς αξιοποίηση», ο δήμος έχει στρατηγική αξιοποίησης του κτιριακού (και οικοπεδικού) του αποθέματος (βλ. παλιό νοσοκομείο, στρατόπεδα, κτίριο και λιμενίσκος Σφαγείων, κτίριο πρώην ΕΟΚ, Εσκή Καπού, πηλοθεραπευτήριο, Διόνυσος, εγκαταλειμμένα σχολικά κτίρια ορεινών κοινοτήτων, ανοιχτό κολυμβητήριο, παλαιό πρωτοδικείο, καπναποθήκες, καρνάγιο, Κρέη) την οποία και υλοποιεί λαμβάνοντας κάθε φορά υπόψη τις ευκαιρίες αλλά και τους κινδύνους.

Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας					
5 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Τουρισμός – Πολιτισμός City Branding #Πολιτιστικός #Θρησκευτικός #Κρουαζιέρας #Συνεδριακός #Υπαιθρου #City Breaks	Ψηφιακή Οικονομία Ψηφιακός μετασχηματισμός της τοπικής οικονομίας	Γαλάζια Οικονομία επενδύσεις στους λιμένες του Δήμου, προστασία και ανάδειξη του θαλάσσιου και παράκτιου περιβάλλοντος	Πράσινη Μετάβαση Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (EGD), και υλοποίηση ΣΔΑΕΚ, ΣΒΑΚ, ΣΒΑΑ, ΣΦΟ	Ολοκληρωμένη Διαχείριση Απορριμμάτων και προώθηση της Κυκλικής Οικονομίας
7 παράλληλες χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Προστασία και αξιοποίηση των Καπναποθηκών - Αξιοποίηση του αρχιτεκτονικού αποθέματος ως μέσου βιώσιμης ανάπτυξης				
	Αναβάθμιση και επέκταση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων του Δήμου				
	Χωρική και λειτουργική σύνδεση με περιοχή Περιγιαλίου				
	Διασύνδεση ιστορικού και εμπορικού κέντρου Καβάλας				
	Αξιοποίηση ακτής Καλαμίτσας - αναβάθμιση των υποδομών και εγκαταστάσεων				
	Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων - με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών				
	Ανάδειξη και αξιοποίηση των Ορεινών περιοχών του Δήμου				
2 κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού	Απλούστευση διαδικασιών και ψηφιακή διακυβέρνηση Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των ΤΠΕ (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)				
	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας				

Πίνακας 59: Κατευθύνσεις ανάπτυξης ανά στρατηγικό τομέα

9.7. ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Μετά το στρατηγικό σχεδιασμό ακολουθεί ο επιχειρησιακός σχεδιασμός. Αυτού του είδους ο σχεδιασμός καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο θα υλοποιηθεί ο στρατηγικός σχεδιασμός. Στον επιχειρησιακό σχεδιασμό οφείλουμε να καταγράψουμε με αναλυτικό τρόπο τα Σχέδια Δράσης που θα ικανοποιήσουν τους Γενικούς Στόχους που θέσαμε στον Στρατηγικό Σχεδιασμό. Στα σχέδια αυτά προσδιορίζεται με τη μέγιστη δυνατή ακρίβεια ο τρόπος υλοποίησής τους, οι εμπλεκόμενοι φορείς και υπηρεσίες, οι πηγές χρηματοδότησης, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης και οι δείκτες



παρακολούθησης και αποτελεσμάτων. Με αυτόν τον τρόπο αυξάνουμε τις πιθανότητες ο Γενικός Στόχος που τέθηκε πριν να ικανοποιηθεί από τις δράσεις που σχεδιάσαμε με απώτερο σκοπό την πλέον θετική επίδραση στην ανάπτυξη του Δήμου Καβάλας. Ο επιχειρησιακός σχεδιασμός αποτελεί τη Β φάση του ΕΠ και με την κατάρτισή του ολοκληρώνεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου.

Στον πίνακα που ακολουθεί, βλέπουμε την αρχική εξειδίκευση της στρατηγικής σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους πριν την περαιτέρω ανάλυση των στόχων σε σχέδια δράσης κατά την περιγραφή του επιχειρησιακού σχεδίου στη Β φάση του ΕΠ 2023.

Άξονας Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
1.1 Φυσικό Περιβάλλον	1.1.1	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του αστικού και περιαστικού φυσικού περιβάλλοντος
	1.1.2	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του εξωαστικού (χερσαίου & θαλάσσιου) φυσικού περιβάλλοντος
	1.1.3	Προστασία και διαχείριση των αδέσποτων ζώων
	1.1.4	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του παραθαλάσσιου περιβάλλοντος Δήμου
	1.1.5	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του Ορεινού περιβάλλοντος Δήμου
	1.1.6	Εγκατάσταση και λειτουργία σταθμών μέτρησης και διάθεσης περιβαλλοντικών δεδομένων και δεδομένων μέτρησης των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής
1.2 Δομημένο Περιβάλλον	1.2.1	Επικαιροποίηση και εφαρμογή χωροταξικού πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων (πχ. ΤΧΣ)
	1.2.2	Οικιστικές αναπλάσεις και πολεοδομικές παρεμβάσεις
	1.2.3	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του δημόσιου χώρου (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι, διατηρητέα κτίρια κ.α.)
	1.2.4	Προστασία, αξιοποίηση, ανάδειξη, βελτίωση της προσβασιμότητας και της διαχείρισης της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας
	1.2.5	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του θαλάσσιου μετώπου της πόλης



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	1.2.6	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων
	1.2.7	Αποκατάσταση και επανάχρηση Βιομηχανικών Κτιρίων (Καπναποθήκες)
	1.2.8	Αξιοποίηση του κτιριακού και οικοπεδικού αποθέματος του Δήμου
	1.2.9	Αναβάθμιση της ποιότητας του δημόσιου χώρου και ιδιαίτερα της προσβασιμότητάς ΑΜΕΑ (δημόσια κτήρια, πεζοδρόμια, κοινόχρηστοι χώροι κ.λ.π.).
1.3 Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων	1.3.1	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ύδρευσης & διαχείρισης υδάτινων πόρων
	1.3.2	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών άρδευσης
	1.3.3	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών αποχέτευσης & μονάδων βιολογικού καθαρισμού
	1.3.4	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών
1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα	1.4.1	Προώθηση των αρχών της καθολικής προσβασιμότητας με έμφαση στην επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑΜΕΑ σε όλους τους χώρους
	1.4.2	Προώθηση της στρατηγικής και της εφαρμογής των μέτρων του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) του Δήμου Καβάλας
	1.4.3	Ανάπτυξη " έξυπνων " υποδομών και εφαρμογών
1.5 Διαχείριση αποβλήτων	1.5.1	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του δημόσιου χώρου και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών
	1.5.2	Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών περισυλλογής και επεξεργασίας αποβλήτων και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	1.5.3	Προώθηση και εφαρμογή σχεδίων και μελετών Διαχείρισης Αποβλήτων (πχ. ΤΟΣΔΑ)
	1.5.4	Αναβάθμιση, χωροθέτηση και αδειοδότηση χώρων εγκατάστασης μονάδων επεξεργασίας και διαχείρισης αποβλήτων (πχ. ΧΥΤΑ, ΣΜΑ)
	1.5.5	Προώθηση και εφαρμογή δράσεων Ανακύκλωσης και Κυκλικής Οικονομίας
1.6 Πολιτική Προστασία	1.6.1	Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνογνωσίας και ικανότητας προσωπικού στην πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών
	1.6.2	Αντιμετώπιση του πλημμυρικού φαινομένου στα τενάγη των Φιλίππων
	1.6.3	Εκπαίδευση στελεχών & πολιτών σε θέματα πολιτικής προστασίας
	1.6.4	Ενίσχυση της δυνατότητας του Δήμου στην καταγραφή, πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων που άπτονται του αντικειμένου της Πολιτικής Προστασίας με την αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών
1.7 Διαχείριση Ενέργειας	1.7.1	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ενέργειας .
	1.7.2	Αξιοποίηση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών
	1.7.3	Εκπόνηση και εφαρμογή σχεδίων αναβάθμισης και εξοικονόμησης ενέργειας
	1.7.4	Εγκατάσταση συστημάτων έξυπνων μετρητών καταναλώσεων και παραγωγής ενέργειας
	1.7.5	Ενεργειακή - Πράσινη μετάβαση του Δήμου (πχ. Αντικατάσταση ενεργοβόρου η/μ εξοπλισμού με σύγχρονο χαμηλής κατανάλωσης ενέργειας, δημόσιου φωτισμού, BMS κ.α.)
Άξονας 2: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα - Παιδεία & Νέα Γενιά - Πολιτισμός - Αθλητισμός		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
2.1 Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα	2.1.1	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

	2.1.2	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας
	2.1.3	Περαιτέρω ενδυνάμωση δομών και ανάπτυξη ικανοτήτων (capacity building) στον τομέα της κοινωνικής μέριμνας
	2.1.4	Δικτύωση των δομών κοινωνικής μέριμνας – Ενίσχυση του εθελοντισμού
2.2 Παιδεία & Νέα Γενιά	2.2.1	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού & υπηρεσιών
	2.2.2	Παροχή υπηρεσιών Δια Βίου Μάθησης
	2.2.3	Αναβάθμιση και ανάδειξη των υποδομών και υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας
	2.2.4	Ενίσχυση και αξιοποίηση της συνεργασίας με το ΔΙ.ΠΑ.Ε.
	2.2.5	Υλοποίηση σύγχρονων προγραμμάτων επαγγελματικού προσανατολισμού και ενίσχυση των ψηφιακών δεξιοτήτων των πολιτών
2.3 Πολιτισμός	2.3.1	Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)
	2.3.2	Αναβάθμιση των πολιτιστικών εκδηλώσεων
	2.3.3	Μουσείο Καπνού, Θερμαλιστικού Κέντρου Κρηνίδων, Καπναποθηκών, Φιλίππων κλπ.
2.4 Αθλητισμός	2.4.1	Δημιουργία, συντήρηση, ενεργειακή αναβάθμιση, εκσυγχρονισμός και ανάδειξη των αθλητικών υποδομών
	2.4.2	Αναβάθμιση των αθλητικών εκδηλώσεων & ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού
	2.4.3	Εγκατάσταση σύγχρονων συστημάτων για τον αποτελεσματικό προγραμματισμό της χρήσης και των συνδρομών των συλλόγων και των χρηστών των αθλητικών εγκαταστάσεων



Άξονας 3: Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη – Απασχόληση		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
3.1 Πρωτογενής τομέας	3.1.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της αγροτικής και ζωικής παραγωγής (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία & υδατοκαλλιέργειες)
	3.1.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του πρωτογενούς τομέα παραγωγής (δασοκομία-υλοτομία)
	3.1.3	Βελτίωση και εκσυγχρονισμός της διαχείρισης της άρδευσης και των αρδευτικών γεωτρήσεων
	3.1.4	Διασύνδεση της αγροδιατροφής με τον τουριστικό τομέα
3.2 Δευτερογενής τομέας	3.2.1	Ενίσχυση των κλάδων του δευτερογενούς τομέα
3.3 Τριτογενής τομέας	3.3.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού
	3.3.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα παραγωγής (εμπόριο, υπηρεσίες)
	3.3.3	Επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου
	3.3.4	Δημιουργία των προϋποθέσεων για επενδύσεις σε τουριστικές υποδομές
3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση & Ανάπτυξη	3.4.1	Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας , της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης & αξιοποίηση της ΕΤΑΚ
	3.4.2	Δημιουργία ανταγωνιστικού αναπτυξιακού πλεονεκτήματος για προσέλκυση επενδυτών/επενδύσεων
	3.4.3	Πρώθηση καινοτομίας και νέων τεχνολογιών , δικτύωση με ερευνητικούς φορείς
	3.4.4	Προσέλκυση επενδύσεων και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας



Άξονας 4 : Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
4.1 Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό	4.1.1	Σχεδιασμός, οργάνωση και λειτουργικός εκσυγχρονισμός
	4.1.2	Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού & βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας & εξυπηρέτησης, κτλ)
	4.1.3	Εκσυγχρονισμός του εξοπλισμού ΤΠΕ και υιοθέτηση σύγχρονων λύσεων πληροφορικής
4.2 Ανοιχτή Διακυβέρνηση – Ενεργός Συμμετοχή Πολιτών – Διαφάνεια - Εξωστρέφεια	4.2.1	Βελτίωση, επέκταση και προώθηση της ηλεκτρονικής & συμμετοχικής διακυβέρνησης, των ψηφιακών και διαδικτυακών υπηρεσιών και ενίσχυση της διαφάνειας
	4.2.2	Διεύρυνση και αναβάθμιση της εξωστρέφειας του Δήμου, της διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας (δημόσιοι φορείς διοίκησης, ακαδημαϊκοί/ερευνητικοί, επιχειρηματικοί, κοινωνία των πολιτών) και βελτίωση της δημόσιας εικόνας του
	4.2.3	Ολοκληρωμένη ψηφιακή εξυπηρέτηση του πολίτη και της επιχείρησης
4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας	4.3.1	Βελτίωση της οικονομικής θέσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων
	4.3.2	Αξιοποίηση της Δημοτικής, Δημόσιας και Ιδιωτικής Περιουσίας



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1: Στοιχεία Κρουαζιέρας 2019 -2021

 ΕΝΩΣΗ ΛΙΜΕΝΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ							
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ 2019 - 2021 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΩΡΑΣ							
		2021		2020		2019	
α/α	ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ	Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός αφίξεων επιβατικών κρουαζιέρας	Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός αφίξεων επιβατικών κρουαζιέρας	Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός αφίξεων επιβατικών κρουαζιέρας
1	ΠΕΙΡΑΙΑΣ *	272	202.012	76	16.640	622	1.098.091
2	ΚΕΡΚΥΡΑ	200	234.699	13	10.448	420	767.673
3	ΜΥΚΟΝΟΣ	252	201.821	17	914	550	787.490
4	ΡΟΔΟΣ	195	130.516	14	8.334	258	308.194
5	ΚΑΤΑΚΟΛΟ	126	123.509	10	7.589	199	413.716
6	ΗΡΑΚΛΕΙΟ	118	119.930	24	19.998	204	307.043
7	ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ	191	104.074	3	131	592	980.771
8	ΧΑΝΙΑ (ΣΟΥΔΑ)	76	45.619	10	105	132	265.956
9	ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑ-ΙΘΑΚΗ	33	28.291	1	617	133	259.261
10	ΠΑΤΜΟΣ	81	21.804	6	468	156	112.721
11	ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	42	18.512	0	0	37	32.500
12	ΛΑΥΡΙΟ	22	15.735	0	0	0	0
13	ΝΑΥΠΛΙΟ	76	13.676	0	0	88	34.704
14	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	17	11.777	1	28	6	4.865
15	ΒΟΛΟΣ	21	7.949	2	70	22	12.574
16	ΜΗΛΟΣ	42	7.909	0	0	38	23.641
17	ΣΥΡΟΣ	28	3.833	8	323	82	26.748
18	ΜΟΝΕΜΒΑΣΙΑ	36	3.715	0	0	55	10.107
19	ΚΑΛΑΜΑΤΑ	10	3.058	0	0	11	9.288
20	ΠΑΡΟΣ	16	2.579	3	255	27	4.871
21	ΜΥΤΙΛΗΝΗ	3	2.449	0	0	7	3.180
22	ΖΑΚΥΝΘΟΣ	5	2.335	2	105	20	17.226
23	ΥΔΡΑ	17	2.174	3	327	37	4.947
24	ΓΥΘΕΙΟ	13	1.741	0	0	19	9.674
25	ΣΠΕΤΣΕΣ	7	1.296	0	0	15	4.683
26	ΚΑΒΑΛΑ	3	938	1	45	7	2.699
27	ΚΩΣ	4	757	1	60	19	5.150
28	ΦΟΛΕΓΑΝΔΡΟΣ	5	625	3	327	2	229
29	ΣΥΜΗ	4	574	2	106	22	9.386
30	ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ	2	558	1	102	5	1.053
31	ΡΕΘΥΜΝΟ	8	446	0	0	24	1.769
32	ΙΤΕΑ	9	443	3	162	45	5.168
33	ΠΑΤΡΑ	8	337	0	0	2	1.219
34	ΣΙΦΝΟΣ	3	285	0	0	7	1.610
35	ΛΗΜΝΟΣ	2	200	1	26	8	2.035
36	ΣΚΙΑΘΟΣ	3	170	2	72	8	1.716
37	ΣΚΟΠΕΛΟΣ	2	113	2	250	5	1.139
38	ΠΑΡΓΑ	1	97	0	0	11	1.084
39	ΠΥΛΟΣ	3	80	0	0	9	1.619
40	ΚΥΘΗΡΑ	1	26	0	0	3	500
41	ΝΑΣΟΣ	0	0	1	26	16	1.293
42	ΣΑΜΟΣ	0	0	0	0	42	9.674
43	ΧΙΟΣ	0	0	0	0	5	2.328
44	ΑΝΔΡΟΣ	0	0	0	0	1	458
45	ΙΟΣ	0	0	0	0	2	708
46	ΚΑΛΥΜΝΟΣ	0	0	0	0	1	47
47	ΑΣΤΥΠΑΛΛΙΑ	0	0	0	0	4	1.512
48	ΤΗΝΟΣ	0	0	0	0	1	64
ΣΥΝΟΛΟ:		1957	1.316.662	210	67.528	3979	5.552.384

* τα στοιχεία του ΟΛΠ είναι μέχρι 30.09.2021

Πίνακας 60: Συνολικά στοιχεία χώρας για την Κρουαζιέρα στην περίοδο 2019 – 2021¹²⁸

¹²⁸ Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος, Φεβρουάριος 2022



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2: Διεθνείς Αφίξεις στα κυριότερα αεροδρόμια ¹²⁹

Πίνακας 1. Διεθνείς αεροπορικές αφίξεις στα κυριότερα αεροδρόμια, Σεπτέμβριος 2021

2021	Αθήνα	Θεσσαλονίκη	Ρόδος	Κως	Κάρπαθος	Ηράκλειο	Χανιά	Κέρκυρα	Ζάκυνθος	Κεφαλονιά	Άκτιο	Μύκονος	Σαντορίνη	Αραξός	Καλαμάτα	Σάμος	Σκιάθος	Καβάλα	Μυτιλήνη	Σύνολο
Ιανουάριος	50.558	8.746				458														59.762
Φεβρουάριος	42.919	6.807				175													310	49.901
Μάρτιος	55.361	10.266	49			366	39	108												66.499
Απρίλιος	80.373	18.135	389			1.463	117	38					48					113	310	100.986
Μάιος	165.908	42.146	30.894	16.103	202	64.759	12.273	14.705	7.212	582	3.337	6.661	11.191	1.072	1.233	618	426	1.776	468	381.566
Ιούνιος	354.334	95.895	121.544	58.920	3.490	218.763	53.568	79.684	49.386	6.444	14.835	43.756	48.220	4.184	6.557	5.934	6.005	6.775	1.259	1.179.523
Ιούλιος	652.774	211.767	339.418	165.562	12.805	514.598	171.423	228.935	130.515	27.066	45.168	112.808	119.769	9.592	17.964	17.055	21.364	16.470	4.585	2.819.638
Αύγουστος	633.357	209.403	376.416	187.858	14.719	566.539	173.215	268.428	151.423	43.807	52.227	115.531	136.523	8.226	21.302	19.623	31.046	17.492	6.929	3.034.064
Σεπτέμβριος	532.423	162.379	303.256	147.328	10.122	438.253	142.063	199.120	104.051	31.295	40.991	63.091	96.620	6.809	17.383	16.392	19.922	10.041	4.991	2.346.530
Οκτώβριος																				
Νοέμβριος																				
Δεκέμβριος																				
Τρέχον έτος	2.568.007	765.514	1.171.966	575.771	41.338	1.805.374	552.698	791.018	442.587	109.194	156.558	341.847	412.371	29.883	64.439	59.622	78.763	52.667	18.852	10.038.469

2020	Αθήνα	Θεσσαλονίκη	Ρόδος	Κως	Κάρπαθος	Ηράκλειο	Χανιά	Κέρκυρα	Ζάκυνθος	Κεφαλονιά	Άκτιο	Μύκονος	Σαντορίνη	Αραξός	Καλαμάτα	Σάμος	Σκιάθος	Καβάλα	Μυτιλήνη	Σύνολο
Ιανουάριος	286.928	116.888	6			1.857	1.204	1		2	5	5			2				20	406.918
Φεβρουάριος	244.088	112.386				8.324	1.468	22			3	14	279		327		6	8	74	366.999
Μάρτιος	217.801	55.291	121			4.654	553	166			2	1	12	4	748				25	279.378
Απρίλιος		161		13			5	3										1		183
Μάιος		11														6				17
Ιούνιος	73.894	12.732			170		2	11			21		20							86.850
Ιούλιος	302.542	114.112	111.372	61.109	2.285	214.312	50.127	84.194	56.131	12.531	16.119	31.754	30.592	5.730	9.008	5.862	7.477	6.340	1.358	1.122.955
Αύγουστος	333.590	123.318	193.600	109.198	4.449	316.174	78.020	159.842	99.308	37.079	30.739	63.342	58.429	4.024	13.642	8.316	15.943	9.898	3.757	1.662.668
Σεπτέμβριος	228.734	86.490	150.388	83.747	1.592	210.597	48.475	107.410	35.532	20.895	21.393	30.624	33.479	2.929	9.784	4.013	9.551	4.731	263	1.090.627
Οκτώβριος	203.107	67.850	128.757	67.046		141.449	21.815	52.541	5.726	5.300	6.296	7.033	17.124	1.483	4.400	401	562	1.305		732.195
Νοέμβριος	59.070	5.543	1.640	1.065		4.557	114	294	26			34	270		217					72.830
Δεκέμβριος	73.324	14.376	51			350														88.101
Σύνολο	2.023.078	709.158	585.935	322.348	8.326	902.276	201.781	404.484	196.723	75.807	74.578	132.807	140.205	14.170	38.128	18.598	33.539	22.283	5.497	5.909.721
Τρέχον έτος	1.687.577	621.389	455.487	254.237	8.326	755.920	179.852	351.649	190.971	70.507	68.282	125.740	122.811	12.687	33.511	18.197	32.977	20.978	5.497	5.016.595

2019	Αθήνα	Θεσσαλονίκη	Ρόδος	Κως	Κάρπαθος	Ηράκλειο	Χανιά	Κέρκυρα	Ζάκυνθος	Κεφαλονιά	Άκτιο	Μύκονος	Σαντορίνη	Αραξός	Καλαμάτα	Σάμος	Σκιάθος	Καβάλα	Μυτιλήνη	Σύνολο
Ιανουάριος	271.630	100.085	48			1.738	1.465						35					1.094	17	376.113
Φεβρουάριος	251.571	98.359				6.587	1.498						118		248					358.381
Μάρτιος	356.299	123.494	94	168		10.228	2.017	508	150		248		695		1.833					495.734
Απρίλιος	511.163	190.003	102.683	31.851	601	185.666	71.079	62.690	10.538	7.606	4.444	18.189	26.927	351	5.507	1.247	55	906	820	1.232.326
Μάιος	593.359	226.466	285.172	154.106	8.351	402.172	152.538	176.333	106.219	41.022	31.678	43.843	59.865	8.000	16.868	14.399	21.450	13.813	6.582	2.362.236
Ιούνιος	699.035	276.261	410.082	207.823	20.174	543.179	203.092	263.264	161.632	62.848	58.891	82.394	91.335	18.947	27.888	26.661	35.894	24.672	11.539	3.225.611
Ιούλιος	864.861	314.485	478.715	247.169	24.357	646.822	223.940	317.577	204.052	76.809	75.183	119.895	114.836	20.183	29.563	32.574	48.264	28.311	14.302	3.881.988
Αύγουστος	876.070	296.237	477.405	248.652	26.264	651.055	205.323	309.733	200.245	77.555	65.780	118.961	107.874	18.032	32.673	31.288	49.396	28.744	14.294	3.835.581
Σεπτέμβριος	734.112	251.622	388.577	191.725	17.511	536.058	181.111	237.129	146.825	53.098	53.100	67.914	79.854	14.658	28.136	26.320	25.861	19.834	10.366	3.063.811
Οκτώβριος	563.672	198.624	200.147	96.720	1.827	299.069	95.557	89.576	26.877	11.391	11.348	22.885	38.035	4.283	9.586	4.664	984	5.518	808	1.681.571
Νοέμβριος	390.904	119.238	373	69		16.178	2.378	465			26		424		1.062					531.117
Δεκέμβριος	299.915	148.869	3			3.471	1.436	145												451.843
Σύνολο	6.412.591	2.341.743	2.343.299	1.178.287	99.085	3.302.223	1.141.434	1.467.420	856.538	330.329	308.698	474.081	519.999	84.454	153.364	137.153	181.904	122.892	58.818	21.496.312
Τρέχον έτος	5.158.100	1.877.812	2.142.776	1.081.494	97.258	2.983.505	1.042.063	1.367.234	829.661	318.938	289.324	451.196	481.540	80.171	142.716	132.489	180.920	117.374	58.010	18.831.781

¹²⁹ Πηγή: ΣΕΤΕ, Φεβρουάριος 2022, https://insete.gr/wp-content/uploads/2021/11/Bulletin_2110.pdf



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

Δ2021/2020	Αθήνα	Θεσσαλονίκη	Ρόδος	Κως	Κάρπαθος	Ηράκλειο	Χανιά	Κίερικα	Ζάκυνθος	Κεφαλονιά	Ακτιο	Μύκονος	Σαντορίνη	Αραξος	Καλαμάτα	Σάμος	Σκύθος	Καβάλα	Μυτιλήνη	Σύνολο
Ιανουάριος	-82,4%	-92,5%	-100,0%			-75,3%	-100,0%	-100,0%		-100,0%	-100,0%	-100,0%			-100,0%				-100,0%	-85,3%
Φεβρουάριος	-82,4%	-93,9%				-97,9%	-100,0%	-100,0%			-100,0%	-100,0%	-100,0%		-100,0%		-100,0%	-100,0%	-100,0%	-86,4%
Μάρτιος	-74,6%	-81,4%	-59,5%			-92,1%	-92,9%	-34,9%			-100,0%	-100,0%	-100,0%	-100,0%	-100,0%				1140,0%	-76,2%
Απρίλιος		11164,0%		-100,0%			2240,0%	1166,7%										11200,0%		55084%
Μάιος		383045,5%														10200,0%				2244406%
Ιούνιος	380%	653%		34559%		10938050%		724300%			70543%		241000%							1258%
Ιούλιος	115,8%	85,6%	204,8%	170,9%	460,4%	140,1%	242,0%	171,9%	132,5%	116,0%	180,2%	255,3%	291,5%	67,4%	99,4%	190,9%	185,7%	159,8%	237,6%	151%
Αύγουστος	89,9%	69,8%	94,4%	72,0%	230,8%	79,2%	122,0%	67,9%	52,5%	18,1%	69,9%	82,4%	133,7%	104,4%	56,2%	136,0%	94,7%	76,7%	84,4%	82%
Σεπτέμβριος	132,8%	87,7%	101,6%	75,9%	535,8%	108,1%	193,1%	85,4%	192,8%	49,8%	91,6%	106,0%	188,6%	132,5%	77,7%	308,5%	108,6%	112,2%	1797,7%	115%
Οκτώβριος																				
Νοέμβριος																				
Δεκέμβριος																				
Τρέχον έτος	62,2%	23,2%	167,3%	126,5%	396,5%	138,8%	207,3%	124,9%	131,8%	54,9%	129,3%	171,9%	235,8%	135,5%	92,3%	227,6%	138,8%	151,1%	243,0%	100,1%

Δ2021/2019	Αθήνα	Θεσσαλονίκη	Ρόδος	Κως	Κάρπαθος	Ηράκλειο	Χανιά	Κίερικα	Ζάκυνθος	Κεφαλονιά	Ακτιο	Μύκονος	Σαντορίνη	Αραξος	Καλαμάτα	Σάμος	Σκύθος	Καβάλα	Μυτιλήνη	Σύνολο
Ιανουάριος	-81,4%	-91,3%	-100,0%			-73,6%	-100,0%						-100,0%					-100,0%	-100,0%	-84,1%
Φεβρουάριος	-82,9%	-93,1%				-97,3%	-100,0%						-100,0%		-100,0%					-86,1%
Μάρτιος	-84,5%	-91,7%	-47,9%	-100,0%		-96,4%	-98,1%	-78,7%	-100,0%		-100,0%		-100,0%		-100,0%					-86,6%
Απρίλιος	-84,3%	-90,5%	-99,6%	-100,0%	-100,0%	-99,2%	-99,8%	-99,9%	-100,0%	-100,0%	-100,0%	-100,0%	-99,8%	-100,0%	-100,0%	-100,0%	-100,0%	-87,5%	-82,2%	-91,8%
Μάιος	-72,0%	-81,4%	-89,2%	-89,6%	-97,6%	-83,9%	-92,0%	-91,7%	-93,2%	-98,6%	-89,5%	-84,8%	-81,3%	-86,6%	-92,7%	-95,7%	-98,0%	-87,1%	-92,9%	-83,8%
Ιούνιος	-49,3%	-65,3%	-70,4%	-71,6%	-82,7%	-59,7%	-73,6%	-69,7%	-69,4%	-89,7%	-74,8%	-46,9%	-47,2%	-77,9%	-76,5%	-77,7%	-83,3%	-72,5%	-89,1%	-63,4%
Ιούλιος	-24,5%	-32,7%	-29,1%	-33,0%	-47,4%	-20,4%	-23,5%	-27,9%	-36,0%	-64,8%	-39,9%	-5,9%	4,3%	-52,5%	-39,2%	-47,6%	-55,7%	-41,8%	-68,1%	-27,4%
Αύγουστος	-27,7%	-29,3%	-21,2%	-24,4%	-44,0%	-13,0%	-15,6%	-13,3%	-24,4%	-43,5%	-20,6%	-2,9%	26,6%	-54,4%	-34,8%	-37,3%	-37,1%	-39,1%	-51,5%	-20,9%
Σεπτέμβριος	-27,5%	-35,5%	-22,0%	-23,2%	-42,2%	-18,2%	-21,6%	-16,0%	-29,1%	-41,1%	-22,8%	-7,1%	21,0%	-53,5%	-38,2%	-37,7%	-23,0%	-49,4%	-51,9%	-23,4%
Οκτώβριος																				
Νοέμβριος																				
Δεκέμβριος																				
Τρέχον έτος	-50,2%	-69,2%	-45,3%	-46,8%	-57,5%	-39,5%	-47,0%	-42,1%	-46,7%	-65,8%	-45,9%	-24,2%	-14,4%	-62,7%	-54,8%	-55,0%	-56,5%	-55,1%	-67,5%	-46,7%



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (Α' ΦΑΣΗ Ε.Π.) ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2023
Διεύθυνση Προγραμματισμού Ανάπτυξης & Ψηφιακών Υπηρεσιών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3: Στρατηγικές Κατευθύνσεις Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας

Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας					
5 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Τουρισμός – Πολιτισμός City Branding #Πολιτιστικός #Θρησκευτικός #Κρουαζιέρας #Συνεδριακός #Υπαίθρου #City Breaks	Ψηφιακή Οικονομία Ψηφιακός μετασχηματισμός της τοπικής οικονομίας	Γαλάζια Οικονομία επενδύσεις στους λιμένες του Δήμου, προστασία και ανάδειξη του θαλάσσιου και παράκτιου περιβάλλοντος	Πράσινη Μετάβαση Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (EGD), και υλοποίηση ΣΔΑΕΚ, ΣΒΑΚ, ΣΒΑΑ, ΣΦΗΟ	Ολοκληρωμένη Διαχείριση Απορριμμάτων και προώθηση της Κυκλικής Οικονομίας
7 παράλληλες χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Προστασία και αξιοποίηση των Καπναποθηκών - Αξιοποίηση του αρχιτεκτονικού αποθέματος ως μέσου βιώσιμης ανάπτυξης				
	Αναβάθμιση και επέκταση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων του Δήμου				
	Χωρική και λειτουργική σύνδεση με περιοχή Περιγιαλίου				
	Διασύνδεση ιστορικού και εμπορικού κέντρου Καβάλας				
	Αξιοποίηση ακτής Καλαμίτσας - αναβάθμιση των υποδομών και εγκαταστάσεων				
	Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων - με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών				
	Ανάδειξη και αξιοποίηση των Ορεινών περιοχών του Δήμου				
2 κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού	Απλούστευση διαδικασιών και ψηφιακή διακυβέρνηση Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των ΤΠΕ (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)				
	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας				