

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

'Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη - τουριστικός
προορισμός αριστείας'



ΔΗΜΟΣ
ΚΑΒΑΛΑΣ



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ 2014-2020
'Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη – τουριστικός προορισμός αριστείας'

Σεπτέμβριος 2016





Περιεχόμενα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	12
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ	12
ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	16
ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	17
1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΚΥΡΙΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ	22
1.1 ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΕΠΙΡΡΟΗΣ	22
1.1.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΘΕΩΡΗΣΗ – ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΜΘ ΚΑΙ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΑΣΤΙΚΩΝ ΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	22
1.1.2 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ	25
1.1.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ (ΑΝΕΡΓΙΑ, ΦΤΩΧΕΙΑ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΣ) ..	30
1.1.4 ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ / ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	32
1.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	35
1.2.1 ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΗ ΘΕΩΡΗΣΗ – ΘΕΣΗ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΑΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ	35
1.2.2 ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ	36
1.2.3 ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ (ΑΝΕΡΓΙΑ, ΦΤΩΧΕΙΑ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΣ) ..	37
1.2.4 ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ/ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	39
1.2.5 ΒΑΣΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ	44
1.2.6 ΚΥΡΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.....	57
1.2.7 ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ	68
1.2.8 ΘΕΣΜΟΘΕΤΗΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ...	77
1.2.9 ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΤΩΝ ΣΧΕΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ (ΕΤΠΑ ΚΑΙ ΕΚΤ) ΠΟΥ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΘΟΥΝ ΣΤΗΝ ΑΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ	81
1.3 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	92
1.3.1 ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	92



1.3.2 ΣΥΝΟΨΗ ΧΩΡΙΚΩΝ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	106
1.3.3 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΥΡΙΟΤΕΡΩΝ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ/ΕΡΓΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2007-2013.....	118
1.3.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΘΝΙΚΩΝ –ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ – ΤΟΠΙΚΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΩΝ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΚΑΙ ΤΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	143
2. ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	191
2.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	191
2.1.1 ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ).....	191
2.1.2 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ (ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΓΙΑ ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΣΗ ΣΕ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ/ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΧΕΣ, ΧΡΟΝΙΚΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ)	192
2.1.2.1 ΠΗΓΕΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ ΚΑΙ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΤΗΣ ΜΕ ΑΛΛΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΧΩΡΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΟΧΑ).....	192
2.1.2.2 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΣΗΣ ΣΕ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ/ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	203
2.1.2.3 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	206
2.1.2.4 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	207
2.1.2.5 ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ	208
2.1.3 ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΤΟΧΟΥ ΤΗΣ ΒΑΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΣΤΟΥΣ ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΕΙΔΙΚΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ	218
2.2 ΛΟΓΙΚΗ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	221
2.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	231
2.3.1 ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 1	231
2.3.2 ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 2	240
2.3.3 ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 3	249
2.3.4 ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 4	252
2.3.5 ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ 5	256
3. ΠΡΑΞΕΙΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	267



3.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	267
3.1.1 ΠΡΑΞΗ 1: ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΑΙ ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ ΠΕΖΟΔΡΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΠΛΑΤΕΙΑΣ ΚΑΠΝΕΡΓΑΤΗ.....	267
3.1.2 ΠΡΑΞΗ 2: [FRURIO] 2020: ΈΝΑΣ ΣΥΓΧΡΟΝΟΣ ΧΩΡΟΣ ΕΜΠΕΙΡΙΑΣ.....	271
3.1.3 ΠΡΑΞΗ 3: ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΤΙΡΙΩΝ ΣΤΟ ΧΕΡΣΑΙΟ ΤΕΙΧΟΣ ΓΙΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΤΟΥ ΑΚΑΛΥΠΤΟΥ ΧΩΡΟΥ ΤΟΥΣ (ΠΡΩΗΝ ΟΙΚΟΠΕΔΟ ΚΡΗΝ)	277
3.1.4 ΠΡΑΞΗ 4: ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑΣ ΕΛΛΙΜΕΝΙΣΜΕΝΩΝ ΣΚΑΦΩΝ – ΕΠΙΣΤΡΩΣΗ ΣΤΟΝ ΠΡΟΣΗΝΕΜΟ ΜΟΛΟ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ	286
3.1.5 ΠΡΑΞΗ 5: ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ 12 ^{ΟΥ} ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ ...	288
3.1.6 ΠΡΑΞΗ 6: ΜΕΛΕΤΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΤΙΡΙΑΚΟΥ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ ΤΩΝ ΚΑΠΝΑΠΟΘΗΚΩΝ ΣΤΗΝ ΚΑΒΑΛΑ.....	294
3.1.7 ΠΡΑΞΗ 7: ΚΕΝΤΡΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΤΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (CREATIVE INDUSTRIES)	297
3.1.8 ΠΡΑΞΗ 8: ΣΥΣΤΗΜΑ MARKETING ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ.....	306
3.1.9 ΠΡΑΞΗ 9: ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	310
3.1.10 ΠΡΑΞΗ 10: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΥΑΛΩΤΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΟΜΑΔΩΝ (ΣΥΜΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΩΝ ΤΩΝ ΑΜΕΑ) ΣΕ ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΕΣ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (CREATIVE INDUSTRIES)	313
3.1.11 ΠΡΑΞΗ 11: ΜΕΛΕΤΗ ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗΣ ΧΩΡΟΘΕΤΗΣΗΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΑΛΙΑΣ ΠΟΛΗΣ	317
3.1.12 ΠΡΑΞΗ 12: ΆΡΣΗ ΑΝΙΣΟΤΗΤΩΝ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ	322
3.1.13 ΠΡΑΞΗ 13: ΠΡΟΒΟΛΗ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑ ΣΒΑΑ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	326
3.1.14 ΠΡΑΞΗ 14: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΟΦΕΛΟΣ ΤΩΝ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΤΗΣ ΒΙΑΣ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΚΕΝΤΡΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΘΥΜΑΤΩΝ ΒΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ ΚΑΒΑΛΑΣ	329
3.1.15 ΠΡΑΞΗ 15: ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΤΙΡΙΟΥ ΜΕΓΑΛΗΣ ΛΕΣΧΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	334
3.1.16 ΠΡΑΞΗ 16: ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ (ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ)	337



3.1.17	ΠΡΑΞΗ 17: ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	345
3.1.18	ΠΡΑΞΗ 18: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΚΥΚΛΙΚΟΥ ΚΟΜΒΟΥ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ «ΦΑΛΗΡΟ» ΚΑΒΑΛΑΣ	349
3.2	ΩΡΙΜΟΤΗΤΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	351
3.3	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	357
4.	ΣΧΕΔΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	362
5.	ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ ΤΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ ΒΑΑ ΜΕ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΠΑΜΘ.....	365
6.	ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	377
6.1	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ	377
6.1.1	Α΄ ΦΑΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΒΑΑ.....	377
6.1.2	1Ο ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ: «ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ: ΣΥΜΜΕΤΕΧΩ, ΠΡΟΤΕΙΝΩ, ΑΛΛΑΖΩ ΤΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΜΟΥ», 3 ΙΟΥΝΙΟΥ 2015	379
6.1.3	2Ο ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ: «ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΠΟΛΙΤΩΝ – #PROJECTKAVALA / ΜΙΑ ΙΔΕΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΟΛΗ», 4 ΑΥΓΟΥΣΤΟΥ 2015.....	381
6.1.4	ΔΙΜΕΡΕΙΣ ΕΠΑΦΕΣ.....	383
6.1.5	ΣΥΜΠΛΗΡΩΣΗ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ/ΦΟΡΜΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	385
6.1.6	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ & ΔΗΜΟΣΙΟΤΗΤΑΣ Α΄ ΦΑΣΗΣ ..	386
6.1.7	Β΄ ΦΑΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΒΑΑ.....	390
6.2	ΕΤΑΙΡΙΚΟ ΣΧΗΜΑ ΒΑΑ.....	396
6.3	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΒΑΑ.....	408
6.3.1	ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ.....	408
6.3.2	ΌΡΓΑΝΑ ΚΑΙ ΔΟΜΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	408
6.3.3	ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗ ΕΤΑΙΡΟΥ.....	408
6.3.4	ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΥ ΦΟΡΕΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	409
6.3.5	ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΑΙΡΩΝ	412
6.3.6	ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	412
6.4	ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ.....	413



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΠΗΓΕΣ.....	416



Κατάλογος Πινάκων

Πίνακας 1: Έργα Επιχειρησιακού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2000-2006	18
Πίνακας 2: Κατηγορία περιοχής παρέμβασης	24
Πίνακας 3: Μεταβολή μέσου φορολογούμενου εισοδήματος 2009-2012.....	30
Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης στο Δήμο Καβάλας 2011	31
Πίνακας 5: Σύνολο επιχειρήσεων Δήμου Καβάλας το Α' εξάμηνο του 2015.....	33
Πίνακας 6: Τουριστική κίνηση στο Δήμο Καβάλας.....	34
Πίνακας 7: Πληθυσμιακή Κατανομή Περιοχής Παρέμβασης	36
Πίνακας 8: Μεταβολή μέσου φορολογούμενου εισοδήματος 2009-2012.....	38
Πίνακας 9: Κατηγοριοποίηση επιχειρήσεων περιοχής παρέμβασης	39
Πίνακας 10: Κατάσταση επιχειρήσεων Α' Εξάμηνο του 2015	42
Πίνακας 11: Τουριστικά καταλύματα στην περιοχή παρέμβασης	42
Πίνακας 12: Αριθμός επισκεπτών πολιτιστικών χώρων της περιοχής παρέμβασης	43
Πίνακας 13: Ιεράρχηση οδικού δικτύου περιοχής παρέμβασης.....	45
Πίνακας 14: Μέση ημερήσια κίνηση επιβατών Αστικών ΚΤΕΛ.....	47
Πίνακας 15: Γραμμές διερχόμενων αστικών λεωφορείων στην περιοχή παρέμβασης .	48
Πίνακας 16: Επιβατική Κίνηση Κρουαζιερόπλοιων 2012-2015 στον λιμένα της Καβάλας «Απόστολος Παύλος».....	53
Πίνακας 17: Συνολικά στοιχεία για την Κρουαζιέρα στην περίοδο 2012 – 2015 σε εθνικό επίπεδο.....	55
Πίνακας 18: Διακίνηση επιβατών και οχημάτων αστικού λιμένα Καβάλας 2014.....	56
Πίνακας 19: Κτίρια Καπναποθηκών στην περιοχή παρέμβασης	61
Πίνακας 20: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στην περιοχή παρέμβασης	66
Πίνακας 21: Πληθυσμιακή Πυκνότητα.....	68
Πίνακας 22: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Ιωάννη.....	70
Πίνακας 23: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Παύλου	70
Πίνακας 24: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Γεωργίου.....	71
Πίνακας 25: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Νικολάου	71
Πίνακας 26: Χωρητικότητα Συνοικίας Παναγίας	72
Πίνακας 27: Ποσοστό ΚΧ στην περιοχή παρέμβασης	73
Πίνακας 28: Έκταση δημόσιου χώρου ανά κάτοικο (τ.μ. / κάτοικο)	73
Πίνακας 29: Επικίνδυνα κτίρια στην πόλη της Καβάλας και την περιοχή παρέμβασης	75
Πίνακας 30: Πληθυσμιακές προβολές ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης	78



Πίνακας 31: Υπολογισμός αναγκαίων εκτάσεων Κ.Χ. ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης.....	79
Πίνακας 32: Υπολογισμός αναγκών σε κοινωνική υποδομή και οι ελλείψεις που προκύπτουν ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης	80
Πίνακας 33: Προγράμματα προς αξιοποίηση/Δυνητικές Πηγές Χρηματοδότησης.....	81
Πίνακας 34: Προτεινόμενες Πράξεις προς χρηματοδότηση 2014-2020	88
Πίνακας 35: Ανάλυση SWOT	94
Πίνακας 36: Ανάγκες/Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης	106
Πίνακας 37: Τεκμηρίωση προβλημάτων και αναγκών περιοχής παρέμβασης	113
Πίνακας 38: Παρεμβάσεις/Έργα Εταιρικού Σχήματος την περίοδο 2007-2013	119
Πίνακας 39: Συσχέτιση με αποτελέσματα ΟΣΑΑ 2007-2013	140
Πίνακας 40: Συσχέτιση προβλημάτων περιοχής παρέμβασης με δυνητικές πηγές χρηματοδότησης και πλαίσια στρατηγικών κατευθύνσεων	145
Πίνακας 41: Ενδεικτικές δράσεις ΠΕΠ ΑΜΘ ανά Ειδικό Στόχο με δυνατότητα αξιοποίησης στη ΣΒΑΑ.....	150
Πίνακας 42: Το σχέδιο δράσης της RIS3 της Περιφέρειας ΑΜΘ	154
Πίνακας 43: Άξονες και προτεινόμενες δράσεις με δυνατότητα εφαρμογής σε αστικές περιοχές.....	158
Πίνακας 44: Δράσεις και πράξεις της ΟΧΕ Τουρισμού – Πολιτισμού σε συνάφεια και καταλληλότητα με την περιοχή παρέμβασης.	163
Πίνακας 45: Κατευθύνσεις και δράσεις για την υλοποίησή της ΠεΣΚΕ.....	164
Πίνακας 46: Ιεράρχηση προβλεπόμενων έργων ΓΠΣ	172
Πίνακας 47: Στοχοθεσία Επιχειρησιακού Προγράμματος Καβάλας 2015-2019	187
Πίνακας 48: Η ανάδειξη των τεσσάρων Στρατηγικών Τομέων Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας.....	201
Πίνακας 49: Διασύνδεση προγραμμάτων Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης (ΟΧΑ) με τις βασικές προσεγγίσεις ανάπτυξης του σχεδιασμού	202
Πίνακας 50: Λογική της παρέμβασης ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας	223
Πίνακας 51: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 1 της ΣΒΑΑ	231
Πίνακας 52: Δείκτες Ειδικού Στόχου 1	237
Πίνακας 53: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 1	238
Πίνακας 54: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 2 της ΣΒΑΑ	240
Πίνακας 55: Δείκτες Ειδικού Στόχου 2	244
Πίνακας 56: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 2	246
Πίνακας 57: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 3 της ΣΒΑΑ	249
Πίνακας 58: Δείκτες Ειδικού Στόχου 3	250



Πίνακας 59: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 3	251
Πίνακας 60: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 4 της ΣΒΑΑ	252
Πίνακας 61: Δείκτες Ειδικού Στόχου 4	255
Πίνακας 62: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 4	255
Πίνακας 63: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 5 της ΣΒΑΑ	256
Πίνακας 64: Δείκτες Ειδικού Στόχου 5	261
Πίνακας 65: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 5	264
Πίνακας 66: Παρουσίαση Πράξης 1	267
Πίνακας 67: Παρουσίαση Πράξης 2	271
Πίνακας 68: Παρουσίαση Πράξης 3	277
Πίνακας 69: Παρουσίαση Πράξης 4	286
Πίνακας 70: Παρουσίαση Πράξης 5	288
Πίνακας 71: Παρουσίαση Πράξης 6	294
Πίνακας 72: Παρουσίαση Πράξης 7	297
Πίνακας 73: Παρουσίαση Πράξης 8	306
Πίνακας 74: Παρουσίαση Πράξης 9	310
Πίνακας 75: Παρουσίαση Πράξης 10	313
Πίνακας 76: Παρουσίαση Πράξης 11	317
Πίνακας 77: Παρουσίαση Πράξης 12	322
Πίνακας 78: Παρουσίαση Πράξης 13	326
Πίνακας 79: Παρουσίαση Πράξης 14	329
Πίνακας 80: Παρουσίαση Πράξης 15	334
Πίνακας 81: Παρουσίαση Πράξης 16	337
Πίνακας 82: Παρουσίαση Πράξης 17	345
Πίνακας 83: Παρουσίαση Πράξης 18	349
Πίνακας 84: Ενέργειες ωρίμανσης Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ	351
Πίνακας 85: Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ	355
Πίνακας 86: Ωφελούμενος πληθυσμός Στρατηγικής ΒΑΑ	357
Πίνακας 87: Σχέδιο χρηματοδότησης Στρατηγικής ΒΑΑ	362
Πίνακας 88: Συνάφεια Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ με άλλες Στρατηγικές και Προγράμματα της Π-ΑΜΘ	365
Πίνακας 89: Συμβολή πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ στην επίτευξη των στόχων του ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	370
Πίνακας 90: Διμερείς επαφές Α' Φάσης Διαβουλεύσεων	383
Πίνακας 91: Συναντήσεις εργασίας Β' Φάσης Διαβουλεύσεων	391
Πίνακας 92: Πίνακας διαβούλευσης Στρατηγικής ΒΑΑ	394



Πίνακας 93: Φορείς που συμμετέχουν στην υλοποίηση της Στρατηγικής ΒΑΑ	396
Πίνακας 94: Εμπειρία και συνεκτικότητα εταιρικού σχήματος.....	398
Πίνακας 95: Εταιρικό σχήμα Στρατηγικής ΒΑΑ.....	403
Πίνακας 96: Ανάλυση διαχείρισης κινδύνου Στρατηγικής ΒΑΑ	414



Κατάλογος Γραφημάτων

Γράφημα 1: Πληθυσμιακή Μεταβολή Δ. Καβάλας 1991-2011	25
Γράφημα 2: Σύνθεση πληθυσμού Δ. Καβάλας κατά φύλο (1991-2011).....	26
Γράφημα 3: Ηλικιακή Πυραμίδα Δ. Καβάλας (Απογραφή 2011)	27
Γράφημα 4: Κατάσταση απασχόλησης στον Δήμο Καβάλας, 2011	32
Γράφημα 5: Νομική Μορφή συνόλου ενεργών επιχειρήσεων Δήμου Καβάλας	34
Γράφημα 6: Μεταβολή κ.κ εισοδήματος 2009-2012.....	38
Γράφημα 7: Βαθμός Κορεσμού συνοικιών πόλης Καβάλας	69
Γράφημα 8: Συμμετοχή Stakeholders ανά μέθοδο διαβούλευσης	388
Γράφημα 9: Χωρική Αναφορά προτεινόμενων δράσεων	388
Γράφημα 10: Ρόλος του φορέα στο εταιρικό σχήμα	389
Γράφημα 11: Κυριότερες προτεινόμενες δράσεις βάσει διαβούλευσης.....	390

Κατάλογος Εικόνων

Εικόνα 1: Χάρτης Περιοχής Παρέμβασης Σ.Β.Α.Α. Δήμου Καβάλας (X_0).....	17
Εικόνα 2: Περιοχή Παρέμβασης ΟΣΑΑ 2007-2013	20
Εικόνα 3: Δομικό σχέδιο χωρικής οργάνωσης	23
Εικόνα 4: Πληθυσμιακά δεδομένα στις Πολεοδομικές ενότητες της Καβάλας(X2.2)	29
Εικόνα 5: Χάρτης Πληθυσμιακής πυκνότητας στην περιοχή παρέμβασης (X2.1).....	37
Εικόνα 6: Χάρτης Επιχειρήσεων στην πόλη της Καβάλας (X3.1).....	40
Εικόνα 7: Χάρτης Επιχειρήσεων εστίασης και καφέ – μπαρ στην πόλη της Καβάλας (X3.2)	41
Εικόνα 8: Ανεπαρκές δίκτυο πεζοδρομίων	45
Εικόνα 9: Συνθήκες παράνομης στάθμευσης επί της οδού 16ης Ταξιαρχίας	47
Εικόνα 10: Πληροφοριακές Πινακίδες μεταβλητών μηνυμάτων του Ευφυούς Συστήματος Διαχείρισης Κινητικότητας	50
Εικόνα 11: Ιστορική εξέλιξη Σχεδίου Πόλης Καβάλας.....	59
Εικόνα 12: Άποψη από εγκαταλελειμμένες Καπναποθήκες στην περιοχή παρέμβασης	61
Εικόνα 13: Χωρικός εντοπισμός κτιρίων Καπναποθηκών στην περιοχή παρέμβασης ανά φορέα κήρυξης.....	62
Εικόνα 14: Βίλα Herzog, γραφεία της Εταιρείας Καπνού και Βίλα Zsolnay, οικία του Διευθυντή της Εταιρείας Βαρόνου WixdeZsolnay*.	63
Εικόνα 15: Σημεία περιβαλλοντικής υποβάθμισης περιοχής παρέμβασης.....	65



Εικόνα 16: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στον κόμβο Φαλήρου	66
Εικόνα 17: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στον κόμβο Αβέρωφ	67
Εικόνα 18: Χάρτης με Επικίνδυνα Κτίρια περιοχή στις πολεοδομικές ενότητες της Καβάλας.(Χ4_2)	76
Εικόνα 19: Χάρτης με Επικίνδυνα Κτίρια περιοχή Β.Α.Α.(Χ4_1)	77
Εικόνα 20: Τμήμα Χάρτη Π.3.1α – Πολεοδομική Οργάνωση του Γ.Π.Σ. Δ. Καβάλας	171
Εικόνα 21: Οι συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου 2015-2019 του Δήμου Καβάλας.....	193
Εικόνα 22: Περιοχή παρέμβασης ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας	206
Εικόνα 23: Απεικόνιση της λειτουργικής-οργανικής διασύνδεσης των χωρικών ενοτήτων της περιοχής παρέμβασης	212
Εικόνα 24: Ο άξονας Δημαρχείο – Θαλάσσιο μέτωπο (Πρόταση Γαλήνης Αφεντουλίδου, Wanyu He, Αναστασίας Σκιπετάρη)	217
Εικόνα 25: προτεινόμενες πράξεις ΣΒΑΑ στην περιοχή παρέμβασης (Χ1).....	220



ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Περιγραφή Χρηματοδοτικού Εργαλείου

Στο πλαίσιο του νέου διεθνοποιημένου περιβάλλοντος, εντείνεται ο ανταγωνισμός των πόλεων και επαναδιατυπώνεται ο ρόλος τους. Το γεγονός αυτό συνεπάγεται την εμφάνιση νέων πολιτικών και προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης και αναζωογόνησής τους. Οι νεότερες αυτές εξελίξεις, οι οποίες αποτελούν και την απαρχή του προβληματισμού και της αναγκαιότητας μίας σειράς ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στην πόλη της Καβάλας, περιγράφονται παρακάτω:

- Η επανεκτίμηση του ρόλου των μητροπόλεων (και στη συνέχεια και των μικρότερων πόλεων) ως τόπων χωροθέτησης οικονομικών δραστηριοτήτων αιχμής και ως προϋποθέσεων της διεθνούς ανταγωνιστικότητας (στο πλαίσιο της νέας φάσης της παγκόσμιας ανάπτυξης, με τις νέες τεχνολογίες, την τριτογενεποίηση και την παγκοσμιοποίηση).
- Η αυξανόμενη σημασία στην εταιρική σχέση δημοσίου και ιδιωτικού τομέα, στο πεδίο της συγχρηματοδότησης των παρεμβάσεων αλλά και γενικότερα, στο πλαίσιο της έννοιας της διακυβέρνησης.
- Η είσοδος στο προσκήνιο των περιβαλλοντικών ζητημάτων και της έννοιας της αειφορίας.
- Η «στροφή» από την εκτατική ανάπτυξη των πόλεων στην επανάχρηση των υφιστάμενων αστικών χώρων και κτιριακών κελυφών («συμπαγής πόλη»).
- Η αύξηση του ελεύθερου χρόνου και συνακόλουθα των δραστηριοτήτων αναψυχής και πολιτισμού.
- Η αυξανόμενη σημασία σε κοινωνικά θέματα όπως ο κοινωνικός διαχωρισμός και ο κοινωνικός αποκλεισμός εντός πόλης.
- Η ανάδυση νέων αισθητικών προτύπων αλλά και η μεγαλύτερη έμφαση σε ζητήματα εικόνας, συμβολισμού και αισθητικής στο πλαίσιο του μεταμοντερνισμού.

Σήμερα λοιπόν, η σύγχρονη πολιτική για τις πόλεις προσδιορίζεται από τη συνύπαρξη αυτών των διαφορετικών παραγόντων και αιτημάτων. Είναι έτσι κατ' ανάγκη πολυσύνθετη και σε καμία περίπτωση δεν περιορίζεται στο φυσικό σχεδιασμό. Η συνθετότητά της δεν συνίσταται απλώς στην παράλληλη παρουσία διαφορετικών τομεακών παρεμβάσεων (πολεοδομικών, οικονομικών, κοινωνικών, φυσικών, περιβαλλοντικών κ.τ.λ.) αλλά και στο ότι μεταξύ τους υπάρχουν αλληλεπιδράσεις, συνέργειες και αντιφάσεις.



Οι «πόλεις του αύριο»¹ βασίζονται στις αρχές του ευρωπαϊκού μοντέλου βιώσιμης αστικής ανάπτυξης. Συνεπώς, οι ευρωπαϊκές πόλεις πρέπει να είναι:

- τόποι προηγμένης κοινωνικής προόδου,
- πλατφόρμες για δημοκρατία, πολιτιστικό διάλογο και ποικιλότητα,
- τόποι πράσινης, οικολογικής ή περιβαλλοντικής αναγέννησης,
- σημεία έλξης και κινητήρες της οικονομικής ανάπτυξης.

Επιπλέον, εξαιτίας του αυξανόμενου ανταγωνισμού μεταξύ των πόλεων αλλά και του φαινομένου της παγκοσμιοποίησης, πολλές πόλεις διεθνώς αναδιοργανώνουν και ανασκευάζουν τις εικόνες τους, καθιστώντας αυτές πιο ελκυστικές ώστε να κατορθώσουν να προσεγγίσουν τουρίστες, συνέδρια, μεγάλα αθλητικά γεγονότα, επενδυτές, βιομηχανίες, επιχειρήσεις, κατοίκους κτλ. Οι εικόνες των πόλεων άλλωστε, είναι ένας συνδυασμός πολλών χαρακτήρων όπως, ο πολιτιστικός – ιστορικός, ο κοινωνικός, ο οικονομικός, ο πολιτικός κ.ά. και ενίοτε διαμορφώνονται με βάση κάποιο σημαντικό, αναγνωρισμένο ιδιαίτερο χαρακτηριστικό, το οποίο θα μπορούσε να ονομαστεί «ταυτότητα της πόλης». Βασικό μέλημα λοιπόν στο νέο διεθνοποιημένο πλαίσιο, αποτελεί η αναβάθμιση αλλά και ο εμπλουτισμός της εικόνας της πόλης και του περιεχομένου αυτής, τα οποία δύνανται να επιτευχθούν εν μέρει μέσω της παρούσας Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η αξιοποίηση των νέων εργαλείων που προσφέρει το σχέδιο του Γενικού Κανονισμού των διαρθρωτικών ταμείων της περιόδου 2014 – 2020, αναδεικνύει τη διττή πρόκληση για τους ΟΤΑ της χώρας. Από τη μία πλευρά δύνανται να επιτευχθεί η αποκέντρωση της διαχείρισης των κοινοτικών πόρων σε υπο-περιφερειακό επίπεδο, επιλύοντας σε πολλές περιπτώσεις καθυστερήσεις και στρεβλώσεις του συστήματος διαχείρισης που κοστίζει σε ποιότητα και χρόνο απορρόφησης, αλλά και από την άλλη, παρέχεται πλέον η δυνατότητα άσκησης ουσιαστικότερης και αποτελεσματικότερης τοπικής αναπτυξιακής πολιτικής μέσα από τον ολοκληρωμένο αναπτυξιακό προγραμματισμό τοπικών πολιτικών.

Οι ΟΤΑ πλέον δύνανται να αξιοποιήσουν καινοτομίες των ενιαίων κανόνων του Κανονισμού των διαρθρωτικών ταμείων και σε συνάρτηση με τις τοπικές πρωτοβουλίες και πολιτικές ανάπτυξης, να θεσπίσουν μια συμπαγή πρόταση χρηματοδότησης με θεματικά ολοκληρωμένο και πολύ-ταμειακό χαρακτήρα. Η λογική πλέον του τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού κατευθύνεται και ευνοεί τη συμμετοχή και φορέων της τοπικής κοινωνίας (ΜΚΟ, τοπικές οργανώσεις κλπ) και οικονομίας (ενώσεις παραγωγικών φορέων, ιδιώτες κ.α.).

Οι **Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης** αποτελούν ένα εργαλείο

¹ http://ec.europa.eu/regional_policy/archive/conferences/citiesoftomorrow/index_en.cfm



ολοκληρωμένης χωρικής ανάπτυξης για την εφαρμογή αναπτυξιακών στρατηγικών συγκεκριμένων αστικών περιοχών.

Οι περιοχές αυτές είτε παρουσιάζουν συγκεκριμένα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν με συνολικό τρόπο είτε διακρίνονται από σημαντικές αναπτυξιακές δυνατότητες, οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν και να μεγιστοποιηθούν με βάση ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό σχέδιο είτε και τα δύο.

Στους στόχους της χωρικής στρατηγικής κάθε αστικής περιοχής περιλαμβάνονται:

- η βελτίωση της οικονομικής κατάστασης μέσω της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας,
- η με κοινωνικούς όρους βελτίωση της καθημερινής ζωής των πολιτών και
- η διατήρηση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος με βάση την αειφόρο προσέγγιση της αναπτυξιακής διαδικασίας.

Ο ολοκληρωμένος χαρακτήρας της χωρικής στρατηγικής και του σχεδίου υλοποίησης θα πρέπει να εξασφαλίζεται με τη συμπληρωματικότητα και συνεκτικότητα των προτεινόμενων δράσεων, καθώς και με την αντιπροσωπευτικότητα του συστήματος διακυβέρνησης.

Ζητούμενο λοιπόν των Σχεδίων ΒΑΑ είναι να υλοποιήσουν ολοκληρωμένες παρεμβάσεις που θα απαντούν στις παρακάτω προκλήσεις:

- Υποβάθμιση φυσικού περιβάλλοντος.
- Υποβάθμιση πολιτιστικού περιβάλλοντος.
- Υποβάθμιση δομημένου περιβάλλοντος.
- Έλλειψη κοινωνικής συνοχής.
- Αντιμετώπιση προβλημάτων λόγω κλιματικής αλλαγής.
- Αντιμετώπιση του φαινομένου της ανεργίας που αυξάνεται ραγδαία, ιδιαίτερα στο νεανικό πληθυσμό των πόλεων.

Ως εκ τούτου, θα πρέπει να καταρτιστεί ένα σχέδιο που θα πληροί όλες τις παραπάνω προϋποθέσεις και να συστήσει ένα δυνατό Εταιρικό Σχήμα το οποίο θα προκύψει από εκτενή διαβούλευση και θα απαρτίζεται από ενεργά εμπλεκόμενους φορείς.

Η έννοια της διαβούλευσης, αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική παράμετρο του σχεδιασμού της Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, καθώς έχει πλέον αναγνωριστεί ότι η δόμηση μιας ταυτότητας για την πόλη είναι μια μακροπρόθεσμη διαδικασία που απαιτεί όραμα και σχεδιασμό, υπερβαίνοντας τις επιρροές της τοπικής πολιτικής εξουσίας και συγκεράζοντας τις απόψεις και τις ανάγκες όλων των ενδιαφερομένων μερών. Για το λόγο



αυτό, η διαδικασία των διαβουλεύσεων κατέχει σημαίνοντα ρόλο στην κατάρτιση της εν λόγω Στρατηγικής.

Ο μακροπρόθεσμος στόχος που έχει τεθεί από το Δήμο Καβάλας στο πλαίσιο της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, περιλαμβάνει την ανάπτυξη του αστικού ιστού του κεντρικού τομέα της πόλης, τόσο με όρους χωρικής συνοχής όσο και με όρους βιώσιμης κοινωνικής και οικονομικής ανάπτυξης. Εξάλλου, η βιωσιμότητα του αστικού κέντρου της Καβάλας επηρεάζει τη λειτουργικότητα και την αναπτυξιακή φυσιογνωμία όλης της πόλης.

Ο φορέας υλοποίησης του ΣΒΑΑ είναι ένα εταιρικό σχήμα εμπλεκόμενων φορέων, το οποίο συντονίζει ο Δήμος Καβάλας. Ωστόσο, η πολυδιάστατη και πολύπλοκη φύση των αστικών προβλημάτων απαιτούν συλλογικές, συντονισμένες και πολυπρόσωπες στρατηγικές που να εμπλέκουν πληθώρα παραγόντων. Τα νέα δεδομένα σχετικά με το αστικό περιβάλλον και με τις πολιτικές για τις αστικές περιοχές, θέτουν την αναγκαιότητα για μία μακροχρόνια, ολοκληρωμένη, στρατηγική και αειφορική προσέγγιση των πολιτικών αστικής ανάπτυξης και αναζωογόνησης, η οποία προϋποθέτει ένα ευρύ φάσμα προγραμμάτων περί οικονομίας, εκπαίδευσης, επιχειρηματικότητας και κοινωνικής μέριμνας. Οι συνεργασίες λοιπόν, και η εν γένει συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων κατά περίπτωση φορέων, θεωρούνται πως είναι το πιο επιτυχημένο μέσο για την επίτευξη των παραπάνω στόχων.

Τέλος, οι δυνητικές επιπτώσεις (άμεσες ή/και έμμεσες) που αναμένεται να παρουσιαστούν, μπορούν να ταξινομηθούν σε τρεις επιμέρους κατηγορίες. Οι κατηγορίες αυτές αφορούν την τοπική οικονομία, την τοπική κοινωνία, και το αστικό περιβάλλον. Οι σκοποί παρέμβασης στην τοπική οικονομία στοχεύουν στην ανάπτυξη της οικονομικής δραστηριότητας, στον αναπροσανατολισμό της -όπου χρειάζεται- σε νέες δραστηριότητες, στην ενδυνάμωση της απασχόλησης και στη μείωση της ανεργίας. Οι σκοποί παρέμβασης στην τοπική κοινωνία επικεντρώνονται στην άρση της κοινωνικής περιθωριοποίησης, στη βελτίωση των συνθηκών ζωής των ευπαθών ομάδων του πληθυσμού και γενικότερα σε καλλίτερα χαρακτηριστικά αστικής διακυβέρνησης, κύριο μέρος της οποίας είναι η διαβούλευση και οι συμμετοχικές διαδικασίες. Τέλος, οι σκοποί παρέμβασης στο αστικό περιβάλλον στοχεύουν στη βελτίωση των χαρακτηριστικών του αστικού και φυσικού περιβάλλοντος στην περιοχή, στην προστασία και ανάδειξη των αξιόλογων χαρακτηριστικών του (αρχιτεκτονική κληρονομιά, χώροι πρασίνου υψηλής αισθητικής και λειτουργικής αξίας κλπ.), στην επίλυση προβλημάτων του λειτουργικού περιβάλλοντος (κυκλοφοριακή οργάνωση, φυσικές καταστροφές κλπ.), και στην ανάκτηση του ελέγχου του αστικού χώρου μέσα από πολεοδομική οργάνωση και ανάπτυξη των υποδομών της περιοχής. Όλα τα παραπάνω δύνανται να αξιολογηθούν και να «καταμετρηθούν» μέσω διαφόρων ποσοτικών δεικτών εκροών, π.χ. αριθμός χώρων που αναδεικνύονται, αριθμός θέσεων στάθμευσης,



πληθυσμός που θα εξυπηρετηθεί, μήκος οδών που θα κατασκευαστούν ή θα βελτιωθούν (χλμ), ποσοστό βελτίωσης προσπελασιμότητας, αριθμός νέων επιχειρήσεων, αριθμός νέων θέσεων εργασίας, αριθμός διανυκτερεύσεων και αφίξεων κτλ.

Φορέας υποβολής της ΣΒΑΑ είναι ο Δήμος Καβάλας, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός των πράξεων όπως θα περιγραφούν και αναλυθούν παρακάτω είναι **8.600.000,00€** και δύνανται να χρηματοδοτηθούν από τα Ταμεία ΕΚΤ και ΕΤΠΑ.

Οριοθέτηση Περιοχής Παρέμβασης

Η περιοχή παρέμβασης οριοθετείται με κατεύθυνση από τα νοτιοδυτικά προς τα νοτιοανατολικά, από τον κόμβο του Φαλήρου, το παραλιακό μέτωπο μέχρι το λιμανάκι του Καρνάγιου (νοτιοανατολικό άκρο της περιοχής παρέμβασης), επιστρέφει δυτικά από την οδό Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού, ανεβαίνει στη συνέχεια έως το μέσον της οδού Ελληνικής Δημοκρατίας και από εκεί την τέμνει βορειοδυτικά για να συναντήσει και να διασχίσει την οδό Πτολεμαίου. Στη συνέχεια, μέσω των οδών Βρούτου, Ομονοίας και Αριστείδου Στάνη φτάνει στο μέσον περίπου της οδού Θεσσαλονίκης και από εκεί ακολουθεί νοτιοδυτική κατεύθυνση για να συναντήσει την οδό Εβδόμης Μεραρχίας (στο ύψος της παρόδου Πυθαγόρα) και από εκεί να επιστρέψει στον κόμβο του Φαλήρου.

Η περιοχή περιλαμβάνει τις συνοικίες Αγίου Ιωάννη, κέντρου-Αγίου Νικολάου και Παναγίας, το μεγαλύτερο μέρος των συνοικιών Αγίου Παύλου και Αγίου Γεωργίου και ένα μικρό μέρος της συνοικίας ‘Σούγιουλου’, με συνολική έκταση 1 τ.χλμ και πληθυσμό 12.276 άτομα.

Σε σχέση με την περιοχή παρέμβασης του ΟΣΑΑ της περιόδου 2007-2013 η Στρατηγική ΒΑΑ διαφοροποιείται επεκτείνοντας τα όρια ώστε να συμπεριλάβουν: α) όλη την περιοχή κεντρικών λειτουργιών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, β) το παραλιακό μέτωπο της πόλης, γ) τους θύλακες συγκέντρωσης της εμπορικής-επιχειρηματικής ιστορίας (κτίσματα καπναποθηκών).

Με αυτό τον τρόπο η θέση της περιοχής παρέμβασης στην αστική περιοχή ολοκληρώνεται τόσο χωρικά όσο και εννοιολογικά. Χωρικά καθώς βρίσκεται σε άμεση σύνδεση και αποτελεί συνέχεια των περιοχών παρέμβασης προηγούμενων προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης που υλοποιήθηκαν στην πόλη και εννοιολογικά, καθώς περιλαμβάνει σημαντικά χαρακτηριστικά γνωρίσματα της πόλης, όπως το παραλιακό μέτωπο, τον αστικό λιμένα και το κτιριακό απόθεμα των Καπναποθηκών, που συνθέτουν και την ταυτότητα της πόλης.



Εικόνα 1: Χάρτης Περιοχής Παρέμβασης Σ.Β.Α.Α. Δήμου Καβάλας (Χ_0)



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Απολογισμός προηγούμενων προγραμμάτων αστικής ανάπτυξης

Επιχειρησιακό Σχέδιο Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης ΠΕΠ ΑΜΘ 2000-2006

Η περιοχή παρέμβασης του Επιχειρησιακού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2000-2006 περιελάμβανε το ιστορικό κέντρο Καβάλας (Χερσόνησος Παναγίας, Αγ. Νικόλαος και περιοχή παλιού Καρνάγιου) με συνολική έκταση 380 στρεμμάτων, το οποίο υπάγονταν στην 3η κατηγορία αστικής τυπολογίας του Π.Ε.Π. (Παραδοσιακός αστικός θύλακας). Η περιοχή παρέμβασης ορίζονταν από τη γραμμή αιγιαλού και τις οδούς: Δοϊράνης, Ομονοίας, Γαλλικής Δημοκρατίας, Ελληνικής Δημοκρατίας, Κ. Ποιητού, Λαχανά, Κολοκοτρώνη, Αμερικάνικου Ερυθρού Σταυρού.

Πρόκειται για τον αρχικό πυρήνα της πόλης, του οποίου το μεγαλύτερο τμήμα (241 στρέμματα) καταλαμβάνει τη χαρακτηριστική λοφώδη χερσόνησο της Παναγίας, που προστατεύεται ως σύνολο και έχει χαρακτηριστεί ως "τόπος ιδιαίτερου φυσικού κάλλους και ως ιστορικός τόπος" (ΦΕΚ 822/22-8- 1974). Στην περιοχή παρέμβασης εκτός από το διατηρητέο σύνολο της Παναγίας περιλαμβάνονταν η Αγορά του Αγίου Νικολάου (αρχικά τέμενος του Ιμπραήμ Πασά) και η επέκταση εκτός των τειχών από το οθωμανικό Υδραγωγείο μέχρι το ιστορικό Ναυπηγείο στο βόρειο λιμένα της πόλης.



Τα επιβαρυντικά δεδομένα της περιοχής παρέμβασης που αντιμετώπισε το Επιχειρησιακό Σχέδιο ήταν τα παρακάτω:

- Η περιοχή του διατηρητέου συνόλου ενώ αποτελεί τόπο διαμονής υψηλών προδιαγραφών και προορισμό επισκεπτών δεν προσέφερε τις ανάλογες εξυπηρετήσεις.
- Η εγκατάλειψη μνημείων με δυνατότητες υπερτοπικής λειτουργίας, η ποιότητα του οδικού δικτύου, η υπολειτουργία του δημόσιου χώρου, ο ανεπαρκής αστικός εξοπλισμός την καθιστούσαν προβληματική.
- Τα φαινόμενα φτώχειας, υποαπασχόλησης και υποδοχής μεταναστών, καθώς και ο κοινωνικός αποκλεισμός την χαρακτήριζαν ως έναν αντιφατικό κοινωνικό ιστό παρά τα ενδιαφέροντα πολυπολιτισμικά χαρακτηριστικά του.
- Η αγορά του Αγίου Νικολάου δίπλα σε σημαντικά μνημεία και στην είσοδο της ιστορικής πόλης ήταν η πιο υποβαθμισμένη καθώς χαρακτηρίζονταν από νεότερες δομές των οποίων οι χρήσεις δεν προϋποθέτουν κάποια συντήρηση. Επίσης, οι οχλούσες χρήσεις και η συρρίκνωση των παραδοσιακών επαγγελματιών ενίσχυαν την εικόνα της υποβάθμισης στην περιφέρεια του διατηρητέου συνόλου.

Να σημειωθεί ότι σημαντικό τμήμα της περιοχής παρέμβασης του Επιχειρησιακού Σχεδίου (συνοικία Παναγίας, αγορά Αγίου Νικολάου) συμπίπτει με την περιοχή παρέμβασης του ΟΣΑΑ του ΠΕΠ ΑΜΘ 2007 – 2013 έτσι ώστε οι δράσεις που υλοποιήθηκαν, να λειτουργούν συμπληρωματικά και αθροιστικά με εκείνες του ΟΣΑΑ.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζονται τα έργα που περιελάμβανε το εν λόγω πρόγραμμα αστικής ανάπτυξης:

Πίνακας 1: Έργα Επιχειρησιακού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2000-2006

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
1	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΔΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΝΑΓΙΑ (Ανακατασκευή οδών Μεχμέτ Αλή– Ισιδώρου- Μεσολογγίου-Ιερολοχιτών κ.λ.π.)	560.000
2	«ΦΩΤΙΣΜΟΣ ΠΑΛΙΟΥ ΥΔΡΑΓΩΓΕΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ - ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΦΩΤΙΣΜΟΥ ΟΔΟΥ Θ. ΠΟΥΛΙΔΟΥ»	800.000
3	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΝΗΜΕΙΟΥ «ΚΤΙΡΙΟ ΠΑΛΑΙΑΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ»	1.400.000
4	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΤΙΡΙΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΝΕΟΤΗΤΑΣ	80.000
5	ΦΩΤΙΣΜΟΣ ΒΥΖΑΝΤΙΝΟΥ ΦΡΟΥΡΙΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ	575.000
ΣΥΝΟΛΟ		3.415.000

Πηγή: Πρόγραμμα Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπτυξης



Όσον αφορά το σχεδιασμό και την εφαρμογή των δράσεων που υλοποιήθηκαν από το Δήμο Καβάλας στα πλαίσια του Ε.Σ. του ΠΕΠ ΑΜΘ 2000 – 2006 διαπιστώθηκαν τα παρακάτω:

- Η ανυπαρξία εγκεκριμένων τεχνικών μελετών.
- Περιορισμένη περιοχή παρέμβασης.
- Η ιστορικότητα της περιοχής δυσχέρανε την ολοκλήρωση των τεχνικών έργων στα ιστορικά μνημεία μιας και η περιοχή είναι χαρακτηρισμένη ως ιστορικό κέντρο. Αποτέλεσμα αυτού ήταν να υπάρχουν σημαντικές καθυστερήσεις στα έργα και ανάγκη αλληπάλληλων τροποποιήσεων τους.
- Όσον αφορά τις δράσεις ΕΚΤ το περιορισμένο της περιοχής οδηγούσε σε αδυναμία εξεύρεσης ωφελουμένων για τις δράσεις αυτές.
- Δεν προβλέφθηκαν εξ αρχής τα απαραίτητα υποέργα π.χ. σύνδεση με δίκτυα ΔΕΗ – ΔΕΥΑΚ και έργο 12ης ΕΒΑ για ανασκαφή – αποκατάσταση εκσκαφών. Ωστόσο, μετά από τη μείωση του προϋπολογισμού εντάχθηκαν και χρηματοδοτήθηκαν.
- Η μη υποχρέωση ορισμού ως υπευθύνου έργου μόνιμου προσωπικού είχε ως αποτέλεσμα, με την αλλαγή της διοίκησης, να υπάρξουν σημαντικές καθυστερήσεις στην ενημέρωση της ανάδοχης κατάστασης και τελικά την ολοκλήρωση του έργου.

Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης στο πλαίσιο του ΠΕΠ ΑΜΘ 2007-2013

Ως περιοχή παρέμβασης προτάθηκε το σύνολο της περιοχής του ιστορικού κέντρου της πόλης της Καβάλας συμπεριλαμβανομένης και της συνοικίας της Παναγίας. Η περιοχή ορίζεται από τις οδούς Αβέρωφ στην περιοχή των ΕΛΤΑ και της Λέσχης Αξιωματικών, Ερυθρού Σταυρού, Μητροπόλεως, Κύπρου, Εθν. Μακαρίου, Ομονοίας, Γαλλικής Δημοκρατίας, παρ. Γαλλικής Δημοκρατίας, Κ. Ποιητού, Κ. Βασιλείου, Αμερικανικού Ερυθρού Σταυρού στο ύψος του Καρνάγιου (ιστορικό Ναυπηγείο) και την ακτογραμμή. Η παραπάνω περιοχή αποτελεί το τμήμα της πόλης που ως επί το πλείστον περιλαμβάνει το ιστορικό και εμπορικό κέντρο της αλλά και σημαντικές διοικητικές λειτουργίες (Δημαρχείο, Τεχνική Υπηρεσία). Επίσης περιλαμβάνει την αγορά του Αγίου Νικολάου και το Παλαιό Υδραγωγείο (Καμάρες) που αποτελούν σημεία αναφοράς για την πόλη με πολύ σημαντική ιστορική και αρχιτεκτονική αξία.

Η συνοικία της Παναγίας αποτελεί τον αρχικό, ιστορικό πυρήνα της πόλης της Καβάλας καθώς κατέχει δεσπόζουσα θέση στο σημερινό πολεοδομικό συγκρότημα και αποτελεί βασικό στοιχείο οργάνωσης του αστικού τοπίου. Καταλαμβάνει τη χαρακτηριστική λοφώδη χερσόνησο που ορίζεται από βορρά δια της οδού Κουντουριώτου και της Πλατείας



Νικοτσάρα και εκείθεν δια νοητής γραμμής συνεχιζόμενης προς ανατολάς δια του νοτίου μέρους του ναυπηγείου μέχρι της θάλασσας (ΦΕΚ 822/22.8.1974). Τα όρια του οικισμού είναι σαφή και αποτελούνται από φυσικά και τεχνητά στοιχεία (βράχοι της ακτής, παράλιο τείχος, εγκατάσταση του λιμανιού, χερσαίο τείχος, υδραγωγείο).

Τα προβλήματα που εντοπίζονται στην περιοχή παρέμβασης, συνοψίζονται στα ακόλουθα:

- Προβλήματα προσπελασιμότητας, ακαταλληλότητα οδικών υποδομών.
- Έλλειψη, ακαταλληλότητα ελεύθερων ή/και διαμορφωμένων ανοικτών κοινόχρηστων χώρων (χώρων πρασίνου, χώρων στάθμευσης, πάρκων, πλατειών, αθλητικών χώρων, πολιτιστικών χώρων κ.α.).
- Υποβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος.
- Υποβάθμιση του φυσικού περιβάλλοντος.

Εικόνα 2: Περιοχή Παρέμβασης ΟΣΑΑ 2007-2013



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Ο αρχικός προϋπολογισμός του ΟΣΑΑ ανερχόταν σε 4.190.000€ ενώ τελικά ολοκληρώθηκε με 6.501.694€ καθώς υπήρχαν αναμορφώσεις. Πιο συγκεκριμένα, το έργο της Σύνδεσης της Πύλης ΠΛ8 της Ακρόπολης με την Πύλη ΠΛ5 αντικαταστάθηκε από εκείνο της Αποκατάστασης της Μεγάλης Λέσχης Καβάλας, το οποίο συνεχίζεται στο ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-



2020. Επίσης, το έργο Δημοσιότητας και ευαισθητοποίησης του ΟΣΑΑ τροποποιήθηκε και δεν υλοποιήθηκαν τα Workshops καλών πρακτικών, εμπειριών και προγραμμάτων για τη βιωσιμότητα των αστικών κέντρων αλλά και το Τοπικό Σύμφωνο Ποιότητας, ενώ το έργο Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη, υλοποιήθηκε μερικώς μόνο ως προς το μελετητικό του κομμάτι. Το έργο Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους, απεντάχθηκε λόγω εξυγίανσης του ΕΣΠΑ 2007-2013 ενώ τέλος, το έργο Αποκατάσταση Παλαιού Μεντρεσέ στις Καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος Πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξη του Περιβάλλοντος χώρου του και ανάπλαση της περιοχής μεταξύ των οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη δεν ολοκληρώθηκε και αναμένεται να αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Σεπτέμβριο του 2016.

Τα συμπεράσματα που προκύπτουν από την αποτίμηση του ΟΣΑΑ 2007-2013 του Δήμου Καβάλας, συνοψίζονται στα εξής: α) ο ιστορικός χαρακτήρας της περιοχής και το ιδιοκτησιακό καθεστώς των κτηρίων παρέμβασης καθυστέρουσε τη διαδικασία δημοπράτησης των έργων. β) Οι δυναμικές αλλαγές που οι προτεινόμενες παρεμβάσεις προέβλεπαν απαιτούσε μία σειρά από εγκρίσεις και γνωμοδοτήσεις που καθυστέρουσε τη δημοπράτηση και υλοποίηση των έργων. γ) Η ανισοκατανομή των ρόλων στο εταιρικό σχήμα είχε σαν αποτέλεσμα την αποδυναμωμένη παρουσία κάποιων εταίρων μέσα στο εταιρικό σχήμα. δ) Η δυνατότητα τροποποίησης που δόθηκε στο ΟΣΑΑ του Δήμου Καβάλας είχε σαν αποτέλεσμα να αλλάξουν τα έργα που συμπεριλαμβάνονταν σε αυτό και κατ' επέκταση και του έργου δημοσιότητας. Απόρροια αυτού ήταν η μετατόπιση της υλοποίησης της δημοσιότητας στον τελευταίο χρόνο του ΟΣΑΑ. ε) Το μεγαλύτερο ποσοστό του ΟΣΑΑ περιελάμβανε μεγάλα τεχνικά έργα που χαρακτηρίζονται από χρονοβόρες διαδικασίες υλοποίησης που όμως προσφέρουν υψηλή προστιθέμενη αξία.



1. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΚΥΡΙΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ

1.1 Ταυτότητα της λειτουργικής περιοχής επιρροής

1.1.1 Χωροταξική θεώρηση – θέση της Καβάλας ως προς την Περιφέρεια ΑΜΘ και χαρακτηριστικά αστικών δομών και λειτουργιών του Δήμου

Η Καβάλα αναγνωρίζεται βάσει του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΠΠΧΣΑΑ) Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης ως δευτερεύων εθνικός πόλος διαπεριφερειακής εμβέλειας και πύλη διαπεριφερειακής εμβέλειας με διεθνή ρόλο. Ο διαπεριφερειακός ρόλος της Καβάλας ανάγεται στη λειτουργία της ως πύλη για ένα μεγάλο τμήμα της Περιφέρειας μέσω του αεροδρομίου της, της Εγνατίας Οδού και του κάθετου άξονα από την Βουλγαρία μέσω του συνοριακού σταθμού Εξοχής αλλά και των λιμανιών (αστικό λιμάνι «Απόστολος Παύλος» – εμπορευματικό λιμάνι «Φίλιππος Β΄»). Πιο αναλυτικά, η ενίσχυσή της ως πύλης σχετίζεται με ένα πλαίσιο προγραμματισμένων ενεργειών και έργων τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο. Πρώτα από όλα, λόγω της επικείμενης διασύνδεσης του λιμανιού «Φίλιππος Β΄» με το σιδηροδρομικό δίκτυο προς τον σταθμό Τοξοτών, της βελτίωσης των υποδομών και των εγκαταστάσεων του εμπορευματικού λιμανιού και της βελτίωσης των υποδομών και των εγκαταστάσεων του αστικού λιμανιού για τη λειτουργία του ως λιμένα κρουαζιέρας και μαρίνας. Εξάλλου, θα πρέπει να υπογραμμιστεί ότι ο εμπορευματικός λιμένας της Καβάλας είναι ενταγμένος στο εκτεταμένο Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών και ότι ο αστικός λιμένας είναι αναγνωρισμένος ως Λιμένας Κρουαζιέρας σε εθνικό επίπεδο. Επιπλέον, καθοριστικό ρόλο στη λειτουργία της περιοχής ως πύλη διαδραματίζει τόσο η μελλοντική σιδηροδρομική σύνδεση της Καβάλας με την Θεσσαλονίκη μέσω της Σιδηροδρομικής Εγνατίας, όσο και η διασύνδεση της πόλης με τον προβλεπόμενο οδικό άξονα Καβάλα – Σέρρες – Βουλγαρία (Ε61), ο οποίος προβλέπεται να συνδεθεί με τα Διευρωπαϊκά Μεταφορικά Δίκτυα (κύριο Διευρωπαϊκό Διάδρομο: Orient/East Med. Τέλος, σημαντικές προοπτικές διαφαίνονται λόγω της παραχώρησης εκμετάλλευσης του αεροδρομίου Μέγας Αλέξανδρος στην Κοινοπραξία Fraport AG-Slntel Ltd.

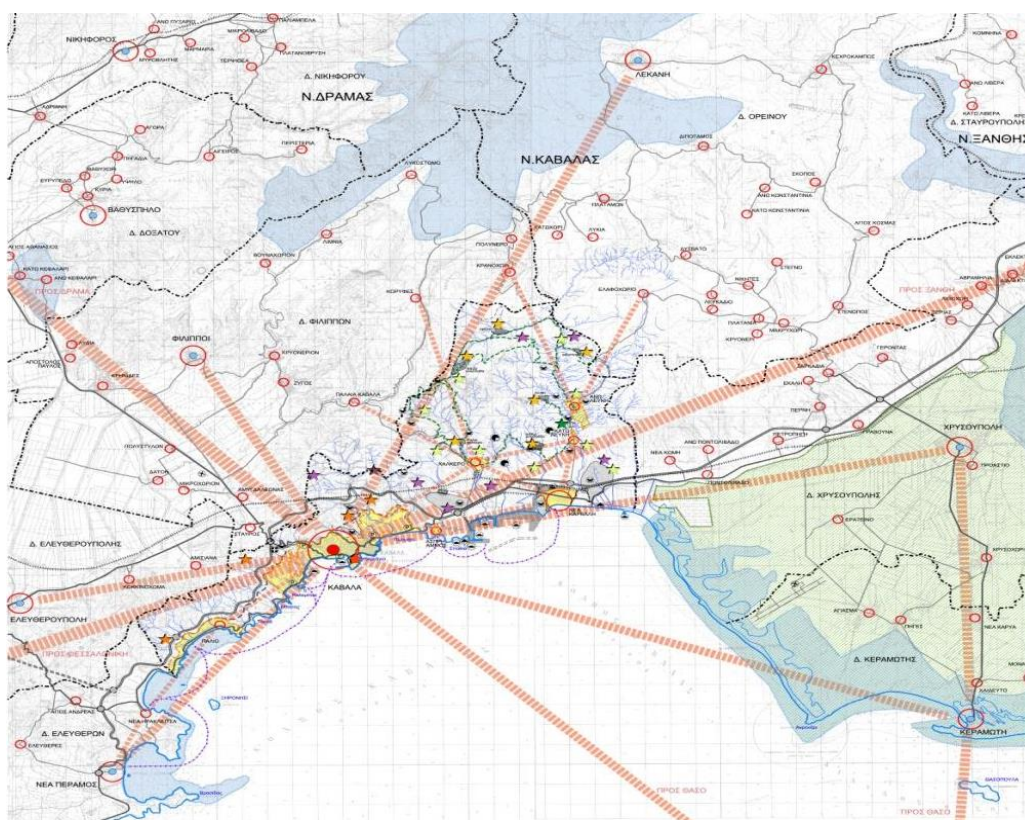
Συνεπώς, η πόλη παρουσιάζει μια πολυπαραγοντική ανάπτυξη, καθώς σημαντικές διαστάσεις της είναι ο τριτογενής τομέας και η διοίκηση, ενώ συγχρόνως λειτουργεί ως κέντρο αγροτικής ενδοχώρας, διαθέτει εμπορευματικό λιμάνι διεθνούς εμβέλειας εκτός αστικού ιστού, με γειτνιάζουσα βιομηχανική ζώνη, ενώ σε γειτνίαση με το κέντρο της πόλης λειτουργεί αστικό λιμάνι με χρήσεις αναψυχής, και ως πύλη εισόδου επιβατών κρουαζιέρας και σκαφών αναψυχής.

Ειδικότερα στον τομέα του τουρισμού, η Καβάλα αναπτύσσεται ως τουριστική πύλη της Περιφέρειας ΑΜΘ από την Κεντρική Μακεδονία και τη Θεσσαλονίκη, καθώς και από την



υπόλοιπη Ελλάδα. Αντιμετωπίζεται ως αυτόνομος προορισμός θερινού παραθαλάσσιου τουρισμού, πολιτιστικού τουρισμού, ως πόλος αστικού τουρισμού σύντομης διάρκειας (citybreak) κυρίως για τουρίστες που προέρχονται από την Τουρκία και την Βουλγαρία και ως κόμβος διάχυσης προς την ενδοχώρα στο επίπεδο του «τουρισμού υπαίθρου» και άλλων συμπληρωματικών μορφών τουρισμού. Η τουριστική έλξη της Καβάλας ενισχύεται σε κάθε περίπτωση σημαντικά και από την άμεση σχέση της με τον αρχαιολογικό χώρο διεθνούς ακτινοβολίας των Φιλίππων, που είναι ενταγμένος στον παγκόσμιο κατάλογο πολιτιστικής κληρονομιάς της UNESCO, από τη γειτνίασή της με το Βαπτιστήριο της Λυδίας, όπως και από τη σύνδεσή της με την τουριστική κίνηση προς την Θάσο.

Εικόνα 3: Δομικό σχέδιο χωρικής οργάνωσης



Πηγή: ΓΠΣ Δήμου Καβάλας (ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-3-2013)

Τα κύρια χαρακτηριστικά του Δήμου Καβάλας είναι τα εξής:

- Αποτελεί το κλασσικό παράδειγμα συγκρότησης ενός δήμου με το μεγάλο αστικό κέντρο και τα περίχωρα του.
- Το μεγαλύτερο μέρος της έκτασής του είναι παραθαλάσσιο αλλά διαθέτει και σημαντικό ορεινό τμήμα.
- Αποτελείται από ένα ακτινικό οικιστικό δίκτυο με ένα κέντρο και έξι οικισμούς δορυφόρους.



- Η πόλη της Καβάλας αποτελεί το διοικητικό κέντρο που εξυπηρετεί όλους τους κατοίκους της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, με υψηλό δείκτη αστικής λειτουργικότητας.
- Είναι κέντρο ακαδημαϊκής εκπαίδευσης και έρευνας (ΤΕΙ ΑΜΘ).
- Παρέχει ποικιλία υπηρεσιών και διαθέτει πολλαπλές αστικές και κοινωνικές υποδομές, οι οποίες όμως χρήζουν ενίσχυσης.

Τέλος, η Καβάλα γεινιάζει και δρα συμπληρωματικά με τα αστικά κέντρα της Δράμας και της Ξάνθης που δημιουργούν μεταξύ τους μία άτυπη μορφή αστικής δικτύωσης. Αποτελούν αστικό τρίπολο, με διασύνδεση μέσω των αναπτυξιακών / οδικών αξόνων που συνδέουν τις τρεις πόλεις. Υπάρχει συμπληρωματικότητα μέσω κοινών περιαστικών λειτουργιών, σχέσεων κατοικίας - εργασίας - αναψυχής, υποδομών περίθαλψης, μεταφορών (λιμάνια, αεροδρόμιο). Στο τρίπολο Δράμας – Καβάλας – Ξάνθης αναπτύσσεται δυναμική συνδυασμένης ανάπτυξης διαφορετικών μορφών τουρισμού (κλασσικός θερινός, εναλλακτικός - ορεινός).

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η ταυτότητα της περιοχής παρέμβασης, βάσει των κύριων αναγκών και προοπτικών που διαθέτει ως προς το σύνολο του αστικού ιστού της Καβάλας. Τα επιμέρους χαρακτηριστικά της περιοχής παρέμβασης θα αναλυθούν εκτενέστερα στην επόμενη παράγραφο.

Πίνακας 2: Κατηγορία περιοχής παρέμβασης

α/α	Κατηγορία Περιοχής	Επιλογή
1	Περιοχές με ιδιαίτερα οξυμένα οικονομικά και κοινωνικά προβλήματα στα οποία έχει συμβάλει η οικονομική κρίση.	
2	Περιοχές αυξημένης ανεργίας, χαμηλού εισοδήματος των κατοίκων, αστικής φτώχειας.	
3	Περιοχές υποβαθμισμένου φυσικού και δομημένου περιβάλλον, αλλαγών χρήσεων γης, αστικής διάχυσης.	X
4	Περιοχές αστικής ή βιομηχανικής ρύπανσης, προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή.	
5	Περιοχές περιβαλλοντικής υποβάθμισης, έλλειψης ή υποβάθμισης πρασίνου και ελεύθερων χώρων για τους πολίτες (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς).	X
6	Περιοχές όπου παρατηρούνται ελλείψεις βασικών υποδομών καθώς και υποδομών/ υπηρεσιών που διευκολύνουν την κινητικότητα και την ένταξη στις λειτουργίες της περιοχής των ατόμων με ειδικές ανάγκες.	
7	Περιοχές αποβιομηχάνισης, εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών/ βιοτεχνικών ζωνών στο κέντρο ή στις παρυφές των πόλεων, εξαφάνισης παραγωγικών τομέων και δραστηριοτήτων ή που φιλοξενούν φθίνουσες οικονομικές δραστηριότητες.	X
8	Περιοχές όπου παρατηρούνται ελλείψεις κοινωνικών υποδομών καθώς και	



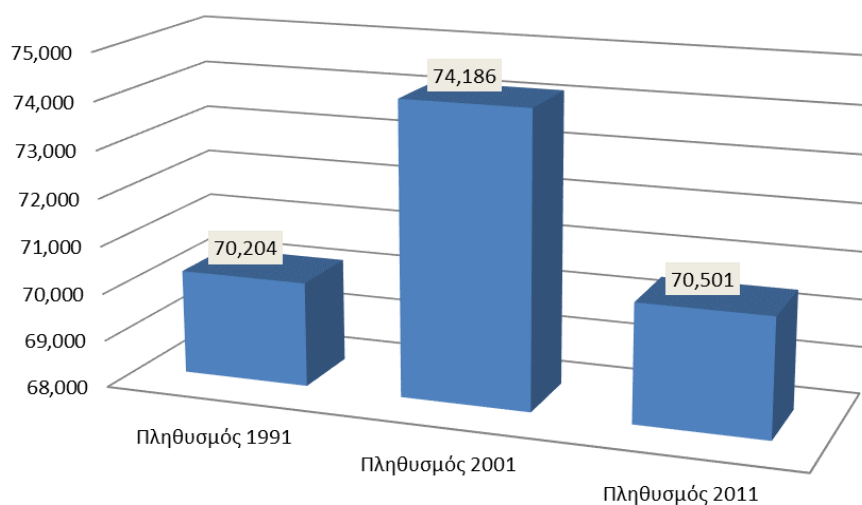
α/α	Κατηγορία Περιοχής	Επιλογή
	δομών/ υπηρεσιών, περιοχές συγκέντρωσης μειονεκτικών κοινωνικών ομάδων και φαινομένων κοινωνικού αποκλεισμού.	
9	Περιοχές ιδιαίτερου πολιτισμικού χαρακτήρα.	X
10	Περιοχές που χαρακτηρίζονται από προβλήματα οργανικής σύνδεσης, προσβασιμότητας και εξυπηρέτησης των παραγωγικών δραστηριοτήτων και του τοπικού πληθυσμού, του περιαστικού ή ευρύτερου αγροτικού χώρου.	
11	Αστικές περιοχές που συμμετείχαν ή συμμετέχουν στα ευρωπαϊκά προγράμματα αστικής ανάπτυξης RFSC (Reference Framework of European Sustainable Cities) και URBACT	X

Πηγή: Ιδία επεξεργασία

1.1.2 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

Κατά την περίοδο 2001 – 2011, ο Δήμος Καβάλας είναι ο μόνος δήμος που παρουσιάζει μείωση του μόνιμου πληθυσμού του, όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί. Σημειώνεται ότι η μεταβολή του μόνιμου πληθυσμού στον Δήμο Καβάλας κατά την τελευταία δεκαετία ήταν -4,97%.

Γράφημα 1: Πληθυσμιακή Μεταβολή Δ. Καβάλας 1991-2011

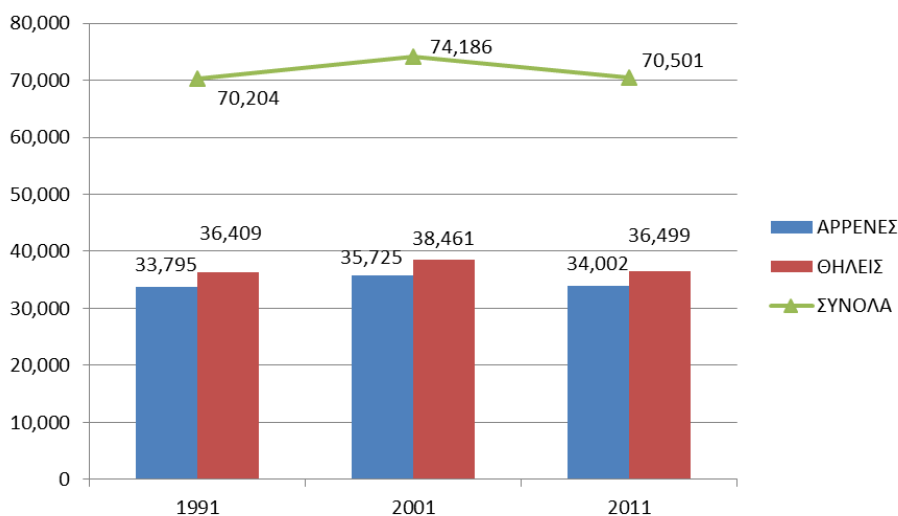


Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

- Η σύνθεση του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας κατά φύλο την εικοσαετία 1991-2011 παρουσιάζει τα εξής χαρακτηριστικά:
- Και στις τρεις απογραφές ο γυναικείος πληθυσμός υπερτερεί έναντι του αντρικού πληθυσμού.
- Το 2011 οι γυναίκες αντιπροσωπεύανε το 51,77% και οι άντρες το 48,23% του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας.



Γράφημα 2: Σύνθεση πληθυσμού Δ. Καβάλας κατά φύλο (1991-2011)



Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

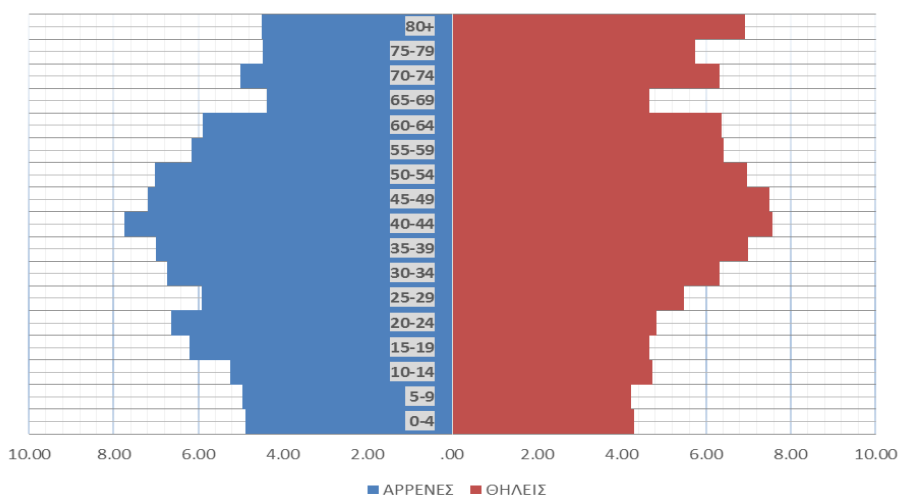
Η κατανομή του μόνιμου πληθυσμού του Δήμου Καβάλας κατά ηλικία και η εξέλιξή του την εικοσαετία 1991-2011 αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα και διαγραμματικά στις πυραμίδες ηλικιών των ετών 1991, 2001 και 2011 που ακολουθούν. Η μελέτη αυτών οδηγεί στις παρακάτω διαπιστώσεις:

- Ο τύπος των τριών πυραμίδων ηλικιών του Δήμου Καβάλας αποτυπώνουν έναν πληθυσμό που μειώνεται ακολουθώντας το παράδειγμα της Ελλάδας. Συγκεκριμένα έχουμε πληθυσμό με χαμηλό και γρήγορα μειούμενο δείκτη γονιμότητας και χαμηλό δείκτη θνησιμότητας.
- Η δομή του πληθυσμού του Δήμου Καβάλας με την πάροδο του χρόνου έχει δυσμενή εξέλιξη, καθώς ο νεανικός πληθυσμός συνεχώς μειώνεται και ο γεροντικός πληθυσμός συνεχώς αυξάνεται, ακολουθώντας παρόμοια πορεία με αυτήν της χώρας. Ειδικότερα:
 - Ο νεανικός πληθυσμός (ηλικίας 0-14 ετών) μειώνεται συνεχώς και ενώ το 1991 αντιπροσώπευε το 19,60% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 μειώθηκε σε 15,67% και το 2011 σε 14,14%. Η μείωση της αναλογίας του νεανικού πληθυσμού αντικατοπτρίζει τη συνεχιζόμενη καθοδική πορεία των γεννήσεων και καταγράφει μία ξεκάθαρη τάση υπογεννητικότητας.
 - Ο γεροντικός πληθυσμός (ηλικίας 65+) αυξάνεται συνεχώς. Το 1991 αντιπροσώπευε το 12,14% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 το ποσοστό αυξήθηκε σε 17,48% και το 2011 σε 21,10%.
- Ο παραγωγικός πληθυσμός (ηλικίας 15-64) μειώνεται συνεχώς και ενώ το 1991 αντιπροσώπευε το 68,26% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 μειώθηκε σε 66,85% και το 2011 σε 64,76%. Αξίζει να σημειωθεί, ότι ο γυναικείος παραγωγικός πληθυσμός



(ηλικίας 15-64) ήταν ανεπαίσθητα υψηλότερος έναντι του αντίστοιχου ανδρικού το 1991, ενώ στις επόμενες δύο απογραφές (2001 και 2011) υπερετρούσε ο ανδρικός παραγωγικός πληθυσμός με σημαντικότερη διαφορά το 2011 (66,54% άνδρες παραγωγικής ηλικίας έναντι 63,11% γυναίκες παραγωγικής ηλικίας).

Γράφημα 3: Ηλικιακή Πυραμίδα Δ. Καβάλας (Απογραφή 2011)



Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

Η παρουσίαση του δημογραφικού προφίλ του Δήμου Καβάλας συμπληρώνεται και από τον υπολογισμό διαφόρων δημογραφικών δεικτών, όπως είναι ο Δείκτης Γήρανσης, ο Δείκτης Νεανικότητας και ο Δείκτης Εξάρτησης, των οποίων η διακύμανση τιμών περιγράφεται παρακάτω.

- Ο Δήμος Καβάλας σύμφωνα με την απογραφή του 2011, παρουσιάζει υψηλό δείκτη γήρανσης με τιμή 149,22%, (149,22 ηλικιωμένοι αντιστοιχούν σε 100 παιδιά), η οποία είναι υψηλότερη από αυτή της χώρας (133,10%) και λίγο χαμηλότερη από την αντίστοιχη της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας (156,91%). Όσον αφορά στην εξέλιξη του δείκτη γήρανσης τη δεκαετία 1991-2001, η τιμή του είναι ανοδική σε βαθμό που σχεδόν διπλασιάζεται (111,58%), ενώ την επόμενη δεκαετία (2001-2011) διαγράφει επίσης σημαντική ανοδική πορεία (149,22%). Από τα παραπάνω συμπεραίνεται ότι ο Δήμος Καβάλας αντιμετωπίζει σημαντικό πρόβλημα γήρανσης.
- Στο Δήμο Καβάλας, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, η τιμή του δείκτη εξάρτησης ανέρχεται στο 54,41%, δηλαδή 54,41 άτομα μη παραγωγικών ηλικιών αντιστοιχούν σε 100 άτομα παραγωγικής ηλικίας, η οποία είναι λίγο υψηλότερη από αυτή της χώρας (51,80%) και χαμηλότερη από αυτή της Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας (58,85). Ο δείκτης εξάρτησης εξελίσσεται ανοδικά τη δεκαετία 1991-2001 κατά τρεις περίπου ποσοστιαίες μονάδες (από 46,50% σε 49,58%) και συνεχίζει την ανοδική του πορεία και στην επόμενη δεκαετία 2001-2011 κατά πέντε περίπου ποσοστιαίες μονάδες



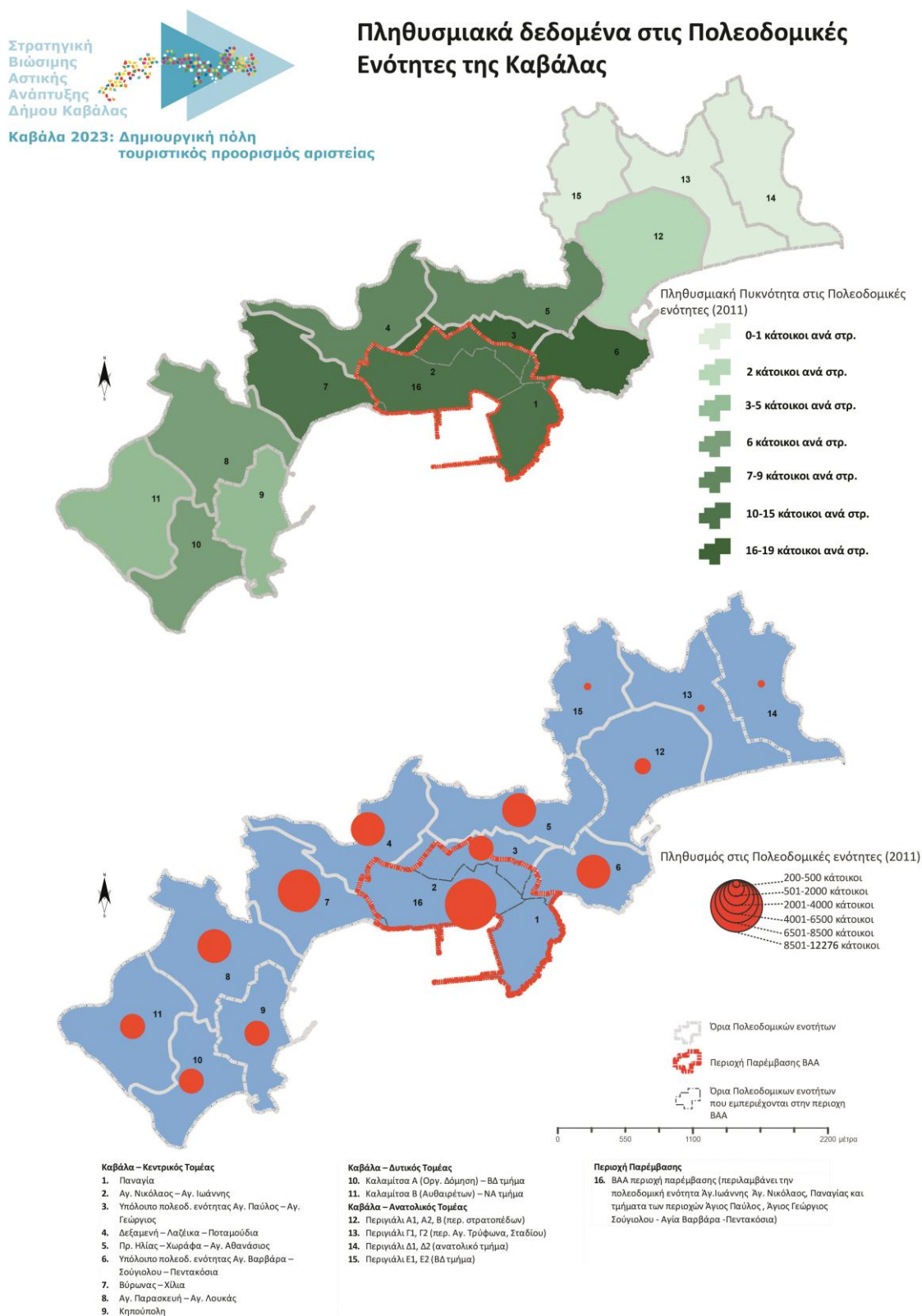
(54,41%).

- Ο Δείκτης Νεανικότητας δείχνει το ποσοστό των νέων ατόμων ηλικίας 0-14 ετών στον συνολικό πληθυσμό. Το 2011, η τιμή του δείκτη για τον Δήμο Καβάλας είναι 14,14 %, δηλαδή 14,14 παιδιά ηλικίας 0-14 ετών αντιστοιχούν σε 100 άτομα και είναι οριακά χαμηλότερος από τον αντίστοιχο της χώρας (14,51%) και από αυτόν της Περ. Ενότητας Καβάλας (14,42%). Ο δείκτης νεανικότητας εξελίσσεται πτωτικά διαγράφοντας τη μεγαλύτερη πτώση τη δεκαετία 1991-2001 (από 19,6% σε 15,67%), δηλαδή περίπου 4 ποσοστιαίες μονάδες και μικρότερη πτώση την επόμενη δεκαετία της τάξης της 1,5 ποσοστιαίας μονάδας.

Στους χάρτες του Χ2.1 και Χ2.2 του Παραρτήματος αποτυπώνεται ο καταμερισμός του πληθυσμού στις Πολεοδομικές Ενότητες της πόλης και η πληθυσμιακή πυκνότητα ανά Πολεοδομική Ενότητα. Όπως φαίνεται, η περιοχή παρέμβασης συγκεντρώνει τον περισσότερο πληθυσμό μαζί με την περιοχή του Βύρωνα-Χιλίων, ενώ ταυτόχρονα γίνεται αντιληπτό, ότι η περιοχή παρέμβασης παρουσιάζει από τις πλέον υψηλές πληθυσμιακές πυκνότητες της πόλης, που απεικονίζεται με κόκκινο χρώμα, δηλαδή με 16-23 κατοίκους ανά στρέμμα.



Εικόνα 4: Πληθυσμιακά δεδομένα στις Πολεοδομικές ενότητες της Καβάλας(Χ2.2)



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ιδία επεξεργασία

**1.1.3 Κοινωνικά χαρακτηριστικά (ανεργία, φτώχεια, κοινωνικός αποκλεισμός)**

Η παρατεταμένη οικονομική κρίση που πλήττει την χώρα τα τελευταία χρόνια, όπως είναι φυσικό έχει επηρεάσει την οικονομική βάση και την κοινωνική δομή και της Καβάλας. Τόσο τα επίπεδα ανεργίας όσο και τα επίπεδα φτώχειας έχουν αυξηθεί κατακόρυφα την τελευταία τριετία, όπως φαίνεται και από την ανάλυση που ακολουθεί. Το γεγονός αυτό δημιουργεί μία σειρά αρνητικών κοινωνικών επιπτώσεων στον πληθυσμό, εντείνοντας τις κοινωνικές πολώσεις και ανισότητες.

Όπως φαίνεται και από τον πίνακα που ακολουθεί (στοιχεία ΚΕΠΥΟ), η Καβάλα αν και παρουσιάζει σχεδόν το ίδιο κατά κεφαλήν εισόδημα με το αντίστοιχο της Περιφέρειας για το έτος 2012, εν τούτοις σε επίπεδο μεταβολής σε σχέση με το 2009 παρουσιάζει σημαντικότερη μείωση, ήτοι 2,9% έναντι 0,61% της Περιφέρειας. Το γεγονός αυτό δείχνει ότι η παρατεταμένη οικονομική κρίση σε εθνικό επίπεδο επηρεάζει σε μεγαλύτερο βαθμό την παραγωγική δομή της Καβάλας. Επίσης, σε επίπεδο νομού, η Καβάλα σημειώνει τα υψηλότερα ποσοστά μείωσης έναντι των υπολοίπων περιοχών.

Πίνακας 3: Μεταβολή μέσου φορολογούμενου εισοδήματος 2009-2012

	ΤΚ	ΜΕΣΟ ΦΟΡΟΛ. ΕΙΣ. 2012	ΜΕΣΟ ΦΟΡΟΛ. ΕΙΣ. 2009	% ΩΣ ΠΡΟΣ Μ.Ο. ΧΩΡΑΣ 2012	% ΩΣ ΠΡΟΣ Μ.Ο. ΧΩΡΑΣ 2009	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2009-2012	÷ Όριο Φτώχειας (11.986) - 2012
ΑΜΥΓΔΑΛΕΩΝΑΣ	64012	14,945.02	15,279.28	89.00%	88.00%	-2.20%	1.25
ΕΛΕΥΘΕΡΟΥΠΟΛΗ	64100	12,902.86	13,470.47	76.80%	77.60%	-4.20%	1.08
ΘΑΣΟΣ	64004	12,611.76	12,594.66	75.10%	72.50%	0.10%	1.05
ΘΕΟΛΟΓΟΣ	64005	10,165.05	9,490.31	60.50%	54.60%	7.10%	0.85
ΚΑΒΑΛΑ	65000	16,734.48	18,579.40	99.60%	107.00%	-9.90%	1.4
	65001	16,040.65	17,280.58	95.50%	99.50%	-7.20%	1.34
	65110	15,378.50	18,011.13	91.60%	103.70%	-14.60%	1.28
	65201	15,196.88	15,867.95	90.50%	91.40%	-4.20%	1.27
	65302	15,876.52	16,595.28	94.50%	95.50%	-4.30%	1.32
	65403	17,885.16	18,996.26	106.50%	109.40%	-5.80%	1.49
	65404	18,371.30	18,927.08	109.40%	109.00%	-2.90%	1.53
	65500	14,541.10	14,707.00	86.60%	84.70%	-1.10%	1.21
ΚΕΡΑΜΩΤΗ	64011	11,126.78	11,272.53	66.30%	64.90%	-1.30%	0.93
ΚΕΧΡΟΚΑΜΠΟΣ	64009	9,474.69	9,036.85	56.40%	52.00%	4.80%	0.79
ΚΡΗΝΙΔΕΣ	64003	11,592.95	10,714.80	69.00%	61.70%	8.20%	0.97
ΛΙΜΕΝΑΡΙΑ	64002	11,112.56	11,273.09	66.20%	64.90%	-1.40%	0.93
ΜΟΥΣΘΕΝΗ	64008	11,019.86	11,119.25	65.60%	64.00%	-0.90%	0.92



N ΚΑΡΒΑΛΗ	64006	13,090.94	12,914.62	78.00%	74.40%	1.40%	1.09
N ΠΕΡΑΜΟΣ	64007	13,402.74	14,182.89	79.80%	81.70%	-5.50%	1.12
ΝΙΚΗΣΙΑΝΗ	64001	11,874.68	11,716.79	70.70%	67.50%	1.30%	0.99
ΠΡΙΝΟΣ	64010	10,955.73	10,995.56	65.20%	63.30%	-0.40%	0.91
ΧΡΥΣΟΥΠΟΛΗ	64200	12,836.02	12,936.92	76.40%	74.50%	-0.80%	1.07
ΚΑΒΑΛΑ		14,271.70	14,691.68	85.00%	84.60%	-2.90%	1.19
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ		14,243.54	14,330.25	84.81%	82.51%	-0.61%	1.19

Πηγή: ΚΕΠΥΟ

Όπως γίνεται αντιληπτό και από τα παραπάνω στοιχεία, η Καβάλα παρουσιάζει σημαντική μείωση, της τάξης του 6,25%, στο μέσο κ.κ. εισόδημα την τριετία 2009-2012.

Αναφορικά με τις όμορες περιοχές, για τις οποίες η περιοχή παρέμβασης έχει και το ρόλο της λειτουργικής ζώνης επιρροής προς αυτές, παρατηρούνται τα εξής: α) κάποιες από αυτές παρουσιάζουν ιδιαίτερα χαμηλά κ.κ. εισοδήματα, όπως για παράδειγμα οι Κρηνίδες με μέσο φορολογούμενο εισόδημα για το 2009 μόλις 10.714€ και για το 2012 11.592€, ευρισκόμενες κάτω από το εθνικό όριο της φτώχειας για το 2012 (11.986€) και β) κάποιες από αυτές βρίσκονται μεν πάνω από το όριο της φτώχειας, αλλά έχουν σημειώσει σημαντικές απώλειες στο κ.κ εισόδημα την τελευταία τριετία, όπως για παράδειγμα η Ν. Πέραμος με μείωση της τάξης του 5,5% και η Ελευθερούπολη με μείωση στο 4,2%.

Ως προς τα στοιχεία απασχόλησης, παρατηρούνται τα εξής: στο Δήμο Καβάλας, το 2011 οι απογεγραμμένοι οικονομικά ενεργοί κάτοικοι ήταν συνολικά 28.020, ποσοστό 39,74% από τον συνολικό πληθυσμό του Δήμου. Από αυτούς, οι 22.033 ήταν απασχολούμενοι ενώ οι 5.987 ήταν άνεργοι ποσοστό 21,37% για το σύνολο του Δήμου, υψηλότερο κατά 1,47% σε σχέση με αυτό της Περιφέρειας ΑΜΘ στην Ιδία περίοδο. Το ποσοστό ανεργίας στην ΔΕ Φιλίππων ήταν 27,96% ενώ στη ΔΕ Καβάλας 20,11%. Η κατάσταση απασχόλησης στο Δήμο Καβάλας διαμορφώνονταν όπως παρακάτω.

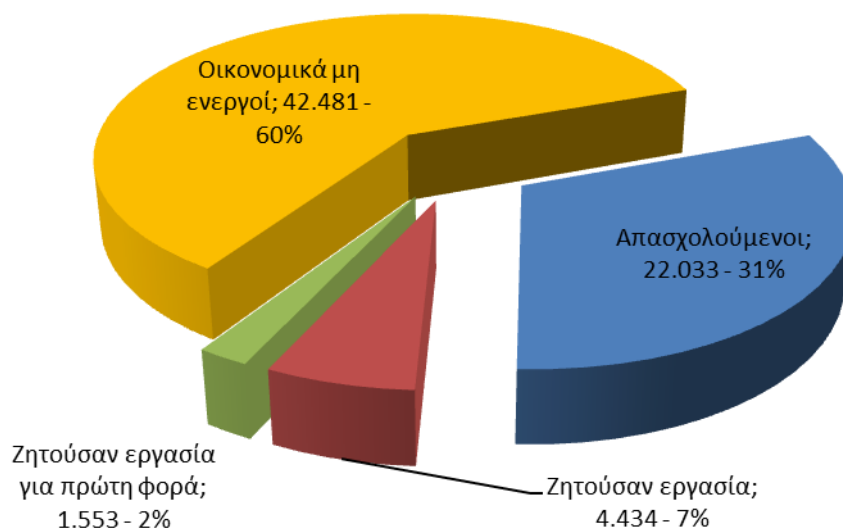
Πίνακας 4: Κατάσταση απασχόλησης στο Δήμο Καβάλας 2011

Δημοτική Ενότητα	Σύνολο μόνιμου πληθυσμού	Οικονομικά ενεργοί	Απασχολούμενοι	Άνεργοι		Οικονομικά μη ενεργοί
				Ζητούσαν εργασία	Ζητούσαν εργασία για πρώτη φορά	
ΚΑΒΑΛΑΣ	58.790	23.520	18.791	3.516	1.213	35.270
ΦΙΛΙΠΠΩΝ	11.711	4.500	3.242	918	340	7.211
Σύνολο	70.501	28.020	22.033	4.434	1.553	42.481

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015



Γράφημα 4: Κατάσταση απασχόλησης στον Δήμο Καβάλας, 2011



Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

Όπως προκύπτει από τα παραπάνω στοιχεία του 2011: το 40% του πληθυσμού στο Δήμο Καβάλας ήταν οικονομικά ενεργό, από αυτό το 31% ήταν απασχολούμενοι, οι 7% ζητούσαν εργασία και οι 2% ζητούσαν εργασία για πρώτη φορά.

Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία του Εργατοϋπαλληλικού Κέντρου Νομού Καβάλας (Ιούλιος/2015) στο Δήμο Καβάλας είναι εγγεγραμμένοι 8.141 άνεργοι εκ των οποίων 5.119 γυναίκες και 2.942 άνδρες.

Λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία του Οικονομικά Ενεργού πληθυσμού του 2011, το ποσοστό ανεργίας στο Δήμο υπολογίζεται σε 29,05%, σημαντικά υψηλότερο από το 21,37% του 2001. Σύμφωνα με τα ίδια στοιχεία:

- Οι μακροχρόνια άνεργοι ανέρχονται σε 4.598 άτομα.
- Οι επιδοτούμενοι άνεργοι είναι 1.350 άτομα.
- Η ανεργία των νέων είναι περίπου 62%.
- Περίπου 2.000 οικογένειες στο Δήμο Καβάλας δεν έχουν κανένα εισόδημα.
- Η μαύρη εργασία ξεπερνά το ποσοστό του 30%.
- Ο μέσος όρος των μικτών αποδοχών είναι 501,00€ έως 700,00€ και ένα μικρό ποσοστό αμείβεται με 1.000,00€ έως 1.200,00€.
- Η μερική απασχόληση αυξήθηκε κατά 65,32%.

1.1.4 Διάρθρωση οικονομίας / απασχόληση

Σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής του 2011 στη Δημοτική Ενότητα Καβάλας δραστηριοποιείται το 85% των απασχολούμενων. Δύο μεγάλες κατηγορίες είναι οι



απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές (23,70%) και οι επαγγελματίες (23,61%), οι επόμενες δύο κατηγορίες είναι οι ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα (11,29%) και οι τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα (10,64%). Οι κλάδοι που συγκεντρώνουν τους περισσότερους απασχολούμενους είναι: το Χονδρικό και Λιανικό Εμπόριο - Επισκευή μηχανοκίνητων οχημάτων και μοτοσυκλετών (19,76%), η Μεταποίηση (10,81%), η Εκπαίδευση (11,52%), οι δραστηριότητες σχετικές με την Ανθρώπινη Υγεία και την Κοινωνική Μέριμνα (8,82%) και ακολουθούν οι υπόλοιπες κατηγορίες όπως καταγράφονται στον παραπάνω πίνακα.

Αναφορικά τέλος με την επιχειρηματικότητα στο Δήμο Καβάλας, παρατηρούνται τα εξής: σύμφωνα με τα στοιχεία του Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας σε όλους τους κλάδους παραγωγής είναι ενεργές συνολικά 4.487 επιχειρήσεις. Οι επιχειρήσεις ανά τομέα εμφανίζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Πίνακας 5: **Σύνολο επιχειρήσεων Δήμου Καβάλας το Α' εξάμηνο του 2015**

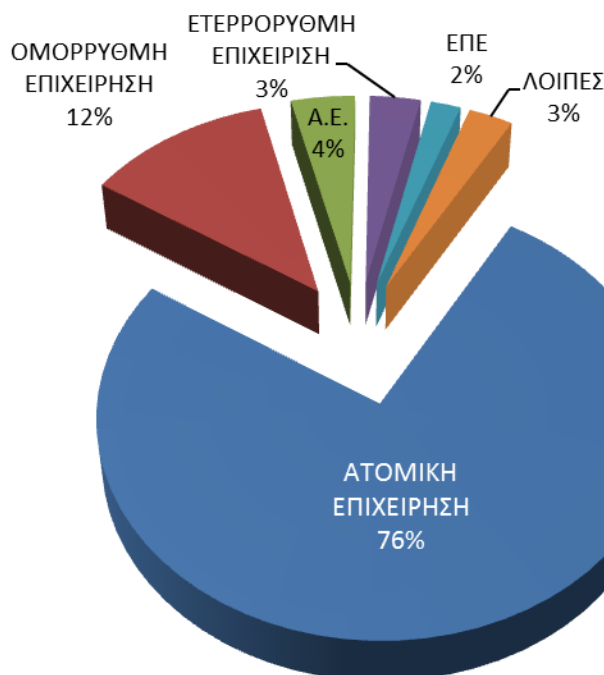
ΤΜΗΜΑ	ΕΝΕΡΓΕΣ	ΝΕΕΣ	ΔΙΑΓΡΑΦΕΣ	ΣΕ ΑΔΡΑΝΕΙΑ	ΣΕ ΠΤΩΧΕΥΣΗ	ΥΠΟ ΑΜΦΙΣΒΗ ΤΗΣΗ	ΥΠΟ ΕΚΚΑΘΑ ΡΙΣΗ
ΕΜΠΟΡΙΚΟ	1.534	26	23	6	2	22	9
ΕΞΑΓΩΓΙΚΟ	82	0	1	0	0	0	0
ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ	929	6	13	0	2	5	6
ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΟ	41	0	0	0	0	1	1
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	1.901	34	26	1	1	16	7
ΣΥΝΟΛΟ	4.487	66	63	7	5	44	23

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

Στο σύνολό τους, ως προς τη νομική τους μορφή, οι ενεργές επιχειρήσεις του Δήμου εμφανίζονται στο γράφημα που ακολουθεί.



Γράφημα 5: Νομική Μορφή συνόλου ενεργών επιχειρήσεων Δήμου Καβάλας



Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2015

Οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στα όρια του Δήμου Καβάλας στην πλειονότητά τους είναι ατομικές (76%), ομόρρυθμες με ποσοστό 12%, και με τις Α.Ε. σε ποσοστό μόλις 4% και τις ΕΠΕ στο 2%.

Ειδικότερα, σε σχέση με τις επιχειρήσεις που λειτουργούν στον τομέα του τουρισμού, που αποτελεί τον πιο δυναμικό αναπτυξιακό τομέα στο Δήμο Καβάλας, στην πόλη της Καβάλας λειτουργούν ξενοδοχειακά καταλύματα διαφόρων μορφών συνολικής δυναμικότητας 2.000 κλινών. Από τις εν λόγω κλίνες, οι 1.076 ανήκουν σε καταλύματα που λειτουργούν εντός του αστικού ιστού, ενώ περίξ και εκτός αυτού λειτουργούν 924.

Από τα μέχρι σήμερα διαθέσιμα στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής η τουριστική κίνηση στο Δήμο Καβάλας, τα τελευταία χρόνια έχει ως εξής:

Πίνακας 6: Τουριστική κίνηση στο Δήμο Καβάλας

ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ						
ΕΤΟΣ	ΑΦΙΞΕΙΣ			ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΕΙΣ		
	Ημεδαπών	Αλλοδαπών	Σύνολο	Ημεδαπών	Αλλοδαπών	Σύνολο
2005	85709	25067	110776	174572	50490	225062
2006	79059	28330	107389	168937	58825	227762
2007	81636	32694	114330	169633	61432	231065



ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ						
ΕΤΟΣ	ΑΦΙΞΕΙΣ			ΔΙΑΝΥΚΤΕΡΕΥΣΕΙΣ		
	Ημεδαπών	Αλλοδαπών	Σύνολο	Ημεδαπών	Αλλοδαπών	Σύνολο
2008	80027	35457	115484	158027	57269	215296
2009	69970	26323	96293	138646	44444	183090

Πηγή: Σχέδιο Τουριστικής Προβολής Δήμου Καβάλας, 2015 (Στοιχεία ΕΛ.ΣΤΑΤ.)

1.2 Ανάλυση των χαρακτηριστικών της περιοχής παρέμβασης

1.2.1 Χωροταξική θεώρηση – θέση ως προς την αστική περιοχή

Ο χωρικός εντοπισμός της περιοχής παρέμβασης αφορά την ευρύτερη περιοχή του επιχειρηματικού και ιστορικού κέντρου της πόλης της Καβάλας. Ο λόγος είναι διττός και σχετίζεται τόσο με την ταυτότητά της όσο και με το ρόλο της. Ως προς τον ρόλο της, αποτελεί το πλέον νευραλγικό τμήμα της πόλης όπου συγκεντρώνονται η εμπορική δραστηριότητα, η διοίκηση, οι υπηρεσίες και πολλές επιχειρήσεις εστίασης και αναψυχής. Ως προς την ταυτότητά της, συγκεντρώνει πλήθος ιδιαίτερων χαρακτηριστικών που διακρίνουν την πόλη, ήτοι κτίρια Καπναποθηκών, πολλά αξιόλογα διατηρητέα κτίσματα, πλατεία Καπνεργάτη, πλατεία Κρέυ, πλατεία Ελευθερίας, θαλάσσιο μέτωπο και χερσαία ζώνη του ΟΛΚ, χώρος υποδοχής κρουαζιερόπλοιων, την ιστορική συνοικία της Παναγίας με σημαντικά ιστορικά κτήρια και το Φρούριο και του Αγίου Νικολάου και πλήθος μνημείων όπως το Παλιό Υδραγωγείο και το Βήμα του Αποστόλου Παύλου.

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η σύνδεση της περιοχής παρέμβασης με τις όμορες περιοχές της πόλης, αλλά και με σημαντικές περιοχές του Δήμου, όπως ο αρχαιολογικός χώρος των Φιλίππων και το Βαπτιστήριο της Λυδίας. Είναι προφανές, ότι η Παλαιά Πόλη μαζί με τις δύο προαναφερόμενες περιοχές αποτελούν τα πλέον αναγνωρίσιμα στοιχεία του Δήμου, τα οποία οφείλουν να συνδεθούν και να αλληλοτροφοδοτηθούν δημιουργώντας μεταξύ τους δίκτυο με ισχυρούς πόλους. Η περιοχή παρέμβασης πέραν των υπολοίπων στοιχείων της λειτουργεί και ως Πύλη τόσο για την ευρύτερη περιοχή όσο και για το συγκεκριμένο «τρίπολο».

Το επιβατικό λιμάνι της πόλης καθημερινά εξυπηρετεί την ακτοπλοϊκή σύνδεση της πόλης με το νησί της Θάσου ενώ υπάρχουν συχνά δρομολόγια προς τη Λήμνο, Λέσβο, τη Χίο κτλ. Ταυτόχρονα αποτελεί λιμάνι κρουαζιέρας και μαρίνα σκαφών αναψυχής με ότι αυτό συνεπάγεται για τη δυναμική και την ελκυστικότητά του. Στον ίδιο χώρο του λιμανιού απαντάται μέχρι σήμερα και το τελωνείο. Μεγάλο μέρος της έκτασής του καταλαμβάνεται από υπαίθριο χώρο στάθμευσης οχημάτων που εξυπηρετεί τις ανάγκες της πόλης. Τα δύο



παραπάνω λειτουργούν ως μαγνήτες έλξης κυκλοφορίας δημιουργώντας προβλήματα περιβαλλοντικής υποβάθμισης και κυκλοφοριακής συμφόρησης.

Τέλος, οι πλέον ακριβές περιοχές της πόλης σήμερα είναι το κέντρο και οι δυτικές συνοικίες, ενώ η αξία γης στις βόρειες, τις ανατολικές και σε ορισμένες γύρω από το κέντρο περιοχές είναι χαμηλότερη. Γενικά, η αξία γης στην περιοχή παρέμβασης είναι συγκριτικά υψηλή, σε σχέση με τις υπόλοιπες πόλεις μεσαίου μεγέθους, λόγω γεωμορφολογίας του εδάφους, ενώ υπάρχει σημαντική ανάμιξη κοινωνικών στρωμάτων μεταξύ των περιοχών κατοικίας.

1.2.2 Δημογραφικά Χαρακτηριστικά

Η περιοχή παρέμβασης αποτελείται από την Πολεοδομική Ενότητα Κέντρο-Άγιος Νικόλαος και από τμήμα των Πολεοδομικών Ενοτήτων των Αγίου Ιωάννη – Αγίου Παύλου και των Αγίου Παύλου, Αγίου Γεωργίου, Σούγιολου – Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια. Σύμφωνα λοιπόν με στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για την απογραφή του 2011 και κατόπιν ίδιας επεξεργασίας, προκύπτει ο ακόλουθος πίνακας αναφορικά με το πληθυσμιακό μέγεθος της περιοχής παρέμβασης.

Πίνακας 7: Πληθυσμιακή Κατανομή Περιοχής Παρέμβασης

α/α	Περιοχή	Πληθυσμός Π.Ε.	Πληθυσμός εντός της Περιοχής Παρέμβασης
1	Άγιος Ιωάννης – Άγιος Νικόλαος	6.725	6.725
2	Άγιος Παύλος – Άγιος Γεώργιος	6.555	3.461
3	Παναγία	1.839	1.839
4	Σούγιολου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια	6.403	251
Περιοχή Παρέμβασης ΒΑΑ		21.522	12.276

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ιδία Επεξεργασία

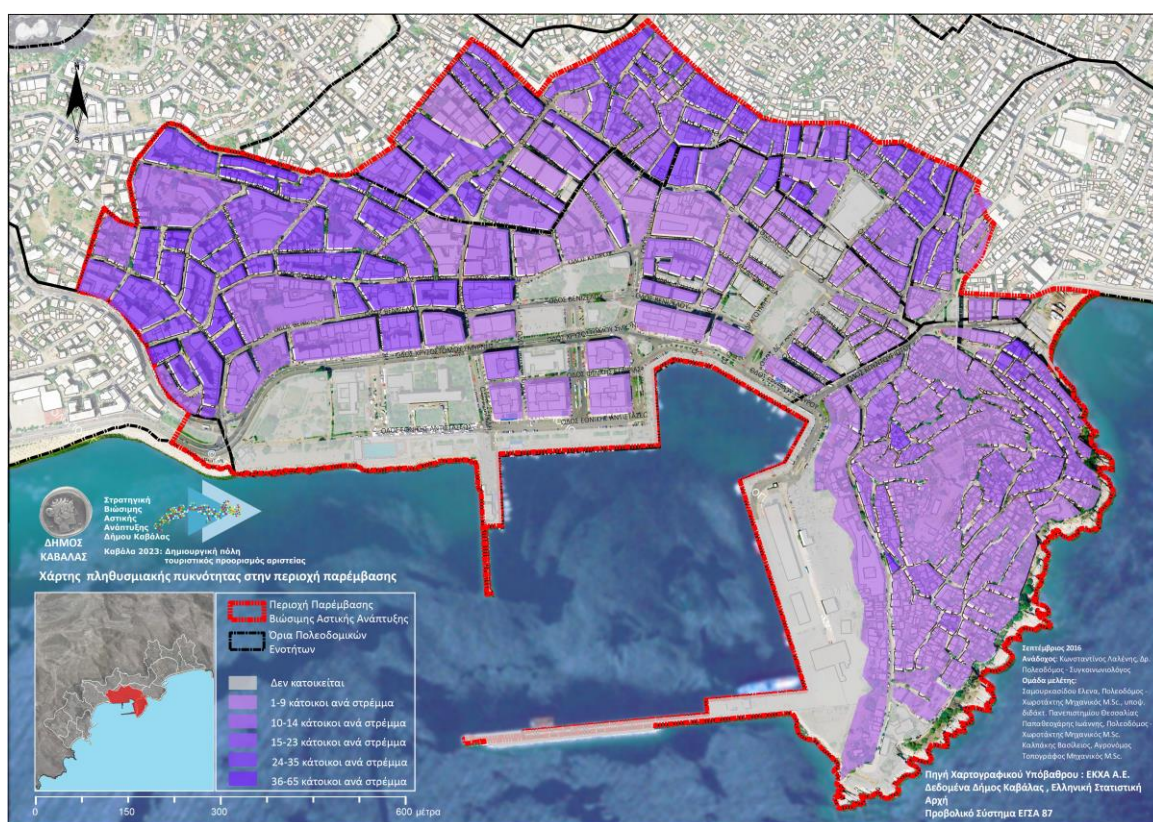
Από τον παραπάνω πίνακα προκύπτει ότι ο πληθυσμός της περιοχής παρέμβασης ανέρχεται στους 12.276 κατοίκους. Ωστόσο, θα πρέπει να τονιστεί ότι ως περιοχή παρέμβασης για την παρούσα ανάλυση λογίζεται η περιοχή όπου εντοπίζονται χωρικά οι παρεμβάσεις. Η ζώνη επιρροής όμως αφορά σε ολόκληρο τον αστικό ιστό του Δήμου Καβάλας, δημιουργώντας πολλαπλασιαστικά οφέλη σε όλους τους επιμέρους κοινωνικούς,



οικονομικούς και περιβαλλοντικούς τομείς. Συνεπώς, οι επιμέρους δημογραφικοί δείκτες (δείκτης γήρανσης, δείκτης νεανικότητας, δείκτης εξάρτησης κτλ.) που αναλύθηκαν παραπάνω σε επίπεδο Δήμου, κρίνονται κατ’ αναλογία αντιπροσωπευτικοί και για την περιοχή παρέμβασης.

Στον χάρτη που ακολουθεί παρουσιάζεται η πληθυσμιακή πυκνότητα ανά οικοδομικό τετράγωνο στην περιοχή παρέμβασης. Είναι προφανές ότι ο πληθυσμός συγκεντρώνεται στις ζώνες κατοικίας, οι οποίες εντοπίζονται στην περιοχή του Αγίου Ιωάννη, του Αγίου Παύλου και του Αγίου Γεωργίου, καθώς ο Άγιος Νικόλαος και το Κέντρο συγκεντρώνουν περισσότερο υπηρεσίες και την εμπορική δραστηριότητα της πόλης και λιγότερο χρήση κατοικίας.

Εικόνα 5: Χάρτης Πληθυσμιακής πυκνότητας στην περιοχή παρέμβασης (Χ2.1)



Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ιδία επεξεργασία

1.2.3 Κοινωνικά χαρακτηριστικά (ανεργία, φτώχεια, κοινωνικός αποκλεισμός)

Η παρατεταμένη οικονομική κρίση που πλήττει το σύνολο της χώρας, επηρεάζει και τα επιμέρους κοινωνικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της περιοχής παρέμβασης. Πιο συγκεκριμένα, και σύμφωνα με τα στοιχεία του ΚΕΠΥΟ, για τα επίπεδα της φτώχειας και το μέσο φορολογούμενο εισόδημα τις χρονιές 2009 και 2012, διαπιστώνονται τα ακόλουθα.



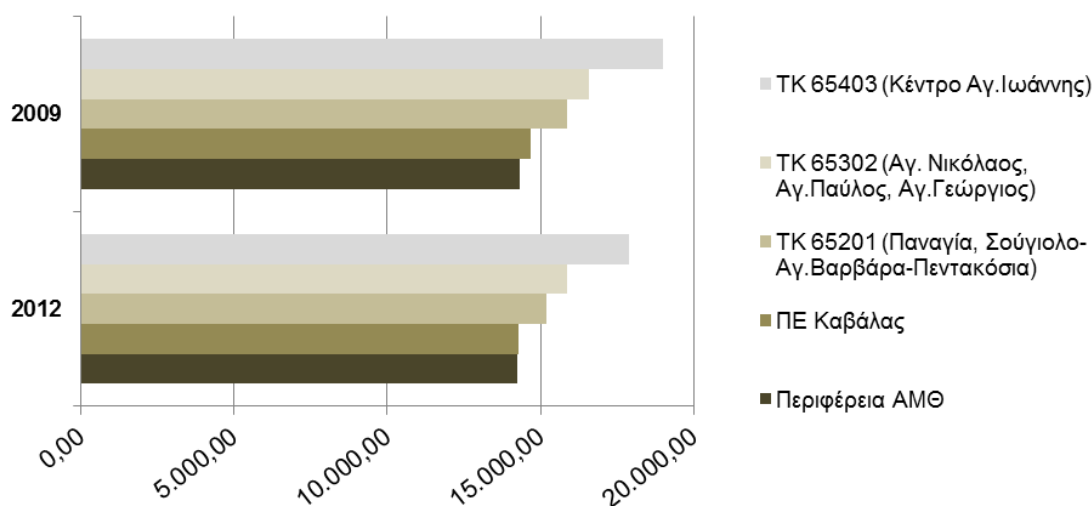
Πίνακας 8: Μεταβολή μέσου φορολογούμενου εισοδήματος 2009-2012

ΤΚ	ΜΕΣΟ ΦΟΡΟΛ. ΕΙΣ. 2012	ΜΕΣΟ ΦΟΡΟΛ. ΕΙΣ. 2009	% ΩΣ ΠΡΟΣ Μ.Ο. ΧΩΡΑΣ 2012	% ΩΣ ΠΡΟΣ Μ.Ο. ΧΩΡΑΣ 2009	ΜΕΤΑΒΟΛΗ 2009-2012	÷ Όριο Φτώχειας (11.986) - 2012
65000	16.734,48	18.579,40	99,60%	107,00%	-9,90%	1,4
65001	16.040,65	17.280,58	95,50%	99,50%	-7,20%	1,34
65110	15.378,50	18.011,13	91,60%	103,70%	-14,60%	1,28
65201	15.196,88	15.867,95	90,50%	91,40%	-4,20%	1,27
65302	15.876,52	16.595,28	94,50%	95,50%	-4,30%	1,32
65403	17.885,16	18.996,26	106,50%	109,40%	-5,80%	1,49
65404	18.371,30	18.927,08	109,40%	109,00%	-2,90%	1,53
65500	14.541,10	14.707,00	86,60%	84,70%	-1,10%	1,21
ΚΑΒΑΛΑ	14.271,70	14.691,68	85,00%	84,60%	-2,90%	1,19
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΜΘ	14.243,54	14.330,25	84,81%	82,51%	-0,61%	1,19

Πηγή: ΚΕΠΥΟ

Η περιοχή παρέμβασης περιλαμβάνει τους ΤΚ 65203, ΤΚ 65403 και ΤΚ 65201 με μέσο κ.κ. εισόδημα περίπου 16.320€ για το 2012 και **μείωση** της τάξης του 4,77% στην τριετία 2009-2012.

Γράφημα 6: Μεταβολή κ.κ εισοδήματος 2009-2012



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Από το παραπάνω γράφημα γίνεται αντιληπτό ότι ναι μεν το μέσο φορολογούμενο εισόδημα στην περιοχή παρέμβασης, κυμαίνεται σε υψηλότερα επίπεδα από τα αντίστοιχα στην ΠΕ Καβάλας και στην ΠΑΜΘ, ωστόσο φαίνεται τα τελευταία χρόνια να μειώνεται με υψηλούς ρυθμούς και να τείνει να συγκλίνει με αυτά.



Η ανεργία στην περιοχή παρέμβασης κυμαίνεται σε ιδιαίτερα υψηλά νούμερα καθώς αποτελεί το επιχειρηματικό και λειτουργικό κέντρο της πόλης. Το ποσοστό σύμφωνα με στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ κατόπιν ίδιας επεξεργασίας και χωρικής ανάλυσης ανέρχεται στο 33% και πλήττει κυρίως τους νέους και τις γυναίκες.

1.2.4 Διάρθρωση οικονομίας/ απασχόληση

Τα στοιχεία που προκύπτουν για την κατηγοριοποίηση των επιχειρήσεων στην περιοχή παρέμβασης δηλώνουν ουσιαστικά και την ταυτότητα της περιοχής παρέμβασης, η οποία αποτελεί το λειτουργικό και επιχειρηματικό κέντρο της πόλης, καθώς συγκεντρώνει 714 εμπορικές επιχειρήσεις, 889 επιχειρήσεις υπηρεσιών και 247 επιχειρήσεις εστίασης και αναψυχής. Μάλιστα, μόλις την τελευταία τριετία, καταργήθηκαν 87 επιχειρήσεις εστίασης και αναψυχής στην περιοχή παρέμβασης.

Πίνακας 9: Κατηγοριοποίηση επιχειρήσεων περιοχής παρέμβασης

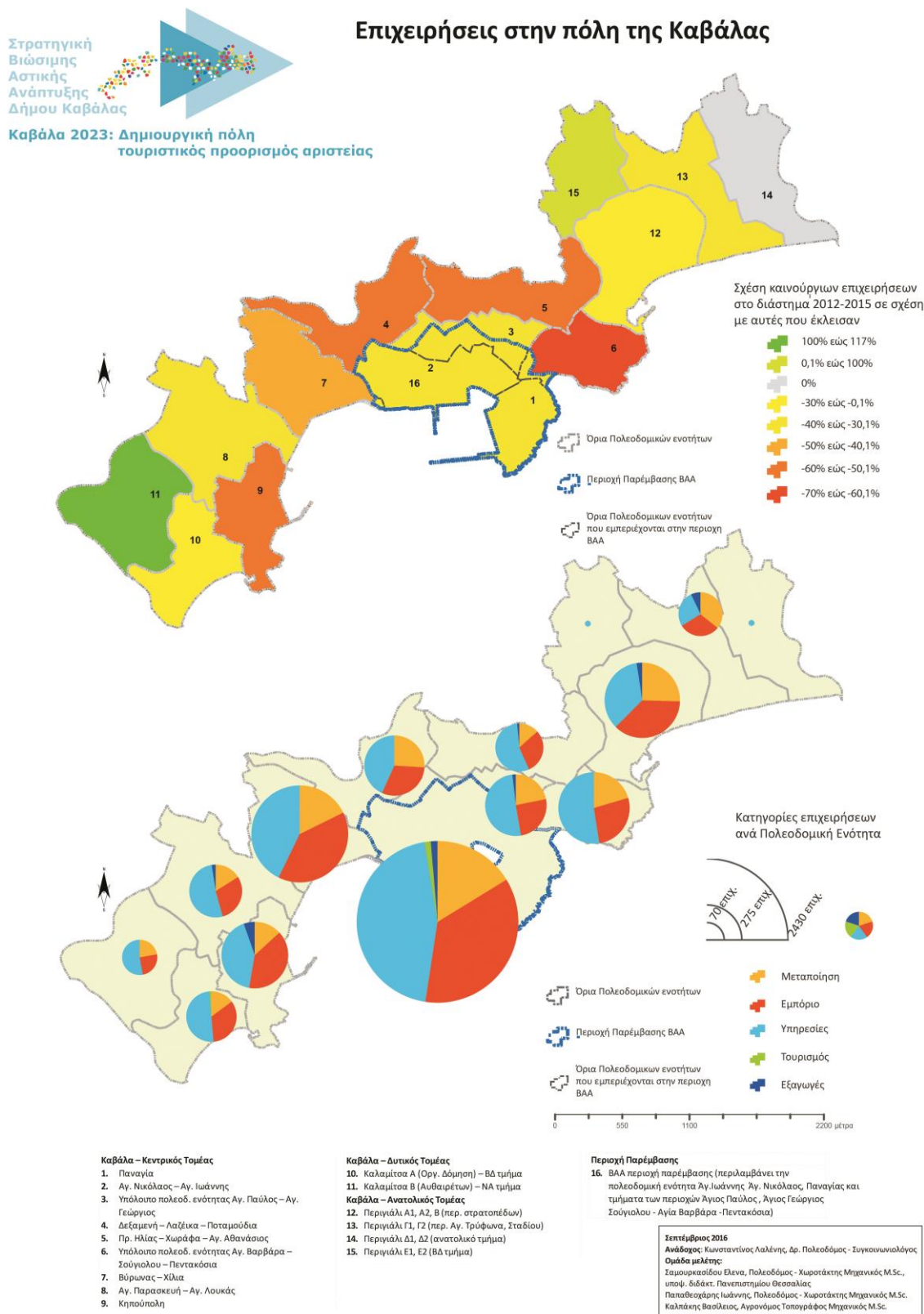
Περιοχή	Εμπόριο	Υπηρεσίες	Τουρισμός	Εξαγωγές	Σύνολο ενεργών εστίαση - καφέ-μπαρ	Σύνολο κατηργημένων εστίαση-καφέ-μπαρ (2012-2015)
ΒΑΑ Περιοχή Παρέμβασης	714	889	24	27	247	87
Υπόλοιπο Άγιος Παύλος - Άγιος Γεώργιος	28	56	0	2	6	1
Υπόλοιπο Σούγιολου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια	40	77	1	0	14	7

Πηγή: Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας

Ως προς την επιχειρηματική δραστηριότητα, η κατάσταση στην περιοχή παρέμβασης δεν διαφοροποιείται από την εικόνα της οικονομίας στην πόλη που περιγράφηκε παραπάνω. Πιο αναλυτικά, την τελευταία τριετία έκαναν έναρξη λειτουργίας 337 επιχειρήσεις ενώ παύση λειτουργίας έκαναν 553, παρουσιάζοντας σημαντική μείωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας, της τάξης του -39%. Ακολουθεί χάρτης Επιχειρήσεων στην πόλη της Καβάλας στον οποίο αποτυπώνεται η σχέση καινούργιων επιχειρήσεων στο διάστημα 2012-2015 σε σχέση με αυτές που έκλεισαν και αμέσως αντίστοιχος χάρτης με τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της εστίασης και καφέ – μπαρ.



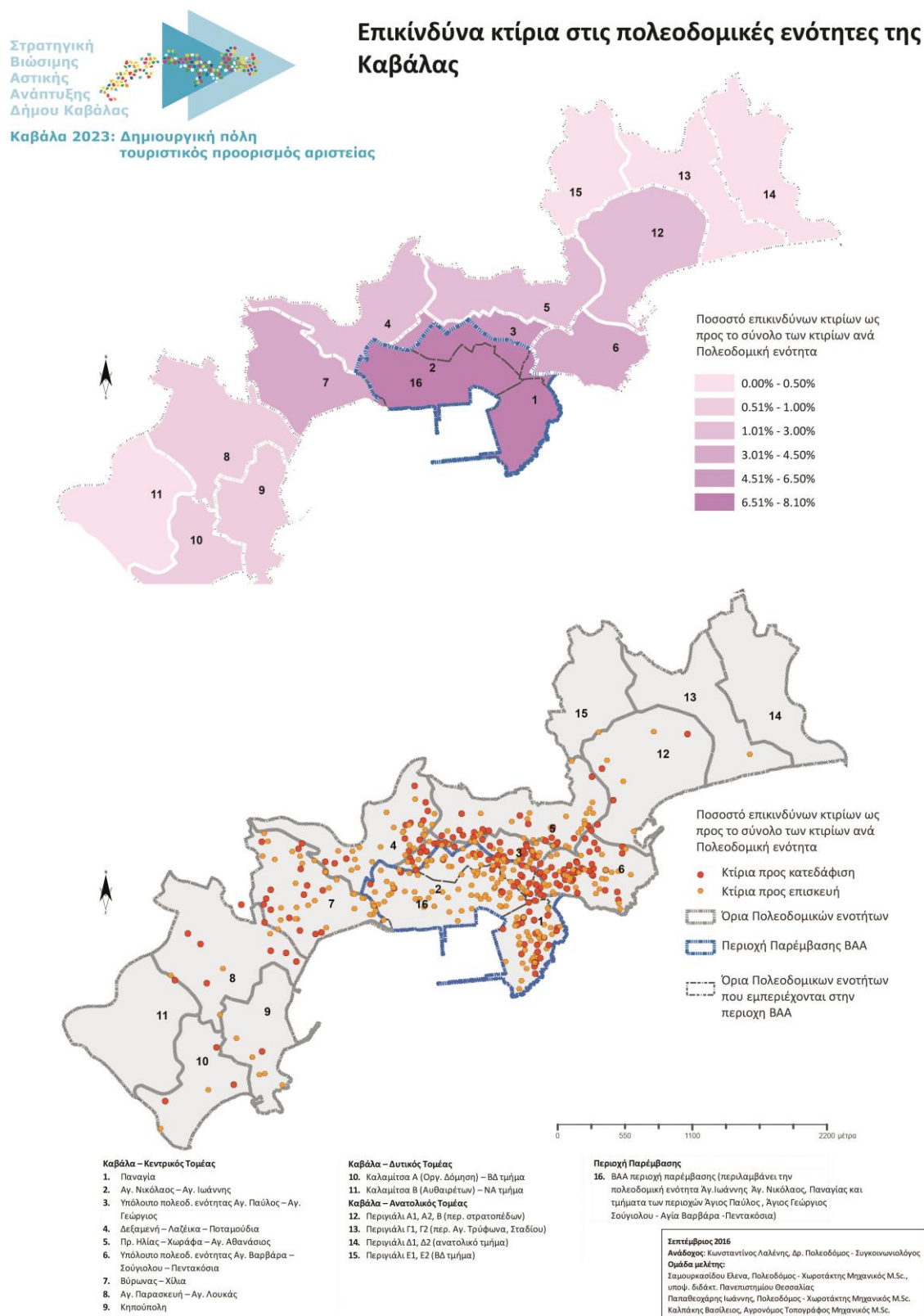
Εικόνα 6: Χάρτης Επιχειρήσεων στην πόλη της Καβάλας (Χ3.1)



Πηγή: Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας και Ιδία επεξεργασία



Εικόνα 7: Χάρτης Επιχειρήσεων εστίασης και καφέ – μπαρ στην πόλη της Καβάλας (Χ3.2)



Πηγή: Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας και Ιδία επεξεργασία



Πίνακας 10: Κατάσταση επιχειρήσεων Α' Εξάμηνο του 2015

Περιοχή	Κατηργημένες	Ενεργές	Άλλη κατάσταση	Άνοιξαν από '12 και μετά
ΒΑΑ Περιοχή Παρέμβασης	553	1975	29	337
Υπόλοιπο Άγιος Παύλος - Άγιος Γεώργιος	35	110	2	20
Υπόλοιπο Σούγιου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια	73	148	1	22

Πηγή: Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας

Όπως φαίνεται και από τον πίνακα που ακολουθεί, ο αριθμός και το επίπεδο των τουριστικών καταλυμάτων στην περιοχή παρέμβασης δεν κρίνεται ικανοποιητικός. Μάλιστα, η ίδια εικόνα παρουσιάζεται και για το σύνολο της πόλης. Το γεγονός αυτό χαρακτηρίζεται οξύμωρο και μη αναμενόμενο αναλογικά με τη φυσιογνωμία της πόλης, την ποσότητα των διερχόμενων επισκεπτών που κατευθύνονται στη Θάσο και τις δυνατότητες για ανάπτυξη ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού. Σε γενικές γραμμές, το επίπεδο των παρεχόμενων τουριστικών υπηρεσιών κρίνεται ανεπαρκές καθώς η περιοχή στερείται πέραν των τουριστικών καταλυμάτων και αναγνωρίσιμου στίγματος (brand name), υποδομών και δομών σήμανσης και πληροφόρησης και δεν αξιοποιείται σε ικανοποιητικό βαθμό η βιομηχανική, αρχιτεκτονική και πολιτιστική κληρονομιά της περιοχής. Επίσης, το ανθρώπινο δυναμικό δεν κρίνεται ιδιαίτερα εξειδικευμένο στον τομέα της διαχείρισης τουριστικού προϊόντος και της τουριστικής ανάπτυξης εν γένει.

Πίνακας 11: Τουριστικά καταλύματα στην περιοχή παρέμβασης

Ξενοδοχεία / Καταλύματα 4**** (δωμάτια / κλίνες)	
Επωνυμία Επιχείρησης	Περιοχή Παρέμβασης
1. Γαλαξίας	149/283
Σύνολα	149/283
Ξενοδοχεία / Καταλύματα 3*** (δωμάτια / κλίνες)	
Επωνυμία Επιχείρησης	Περιοχή Παρέμβασης
1. Εσπέρια	100/180
2. Ωκεανίς	168/318
Σύνολα	268/498
Ξενοδοχεία / Καταλύματα 2** (δωμάτια / κλίνες)	
Επωνυμία Επιχείρησης	Περιοχή Παρέμβασης
1. Ακρόπολις	14/28
2. Νεφέλη	94/179
Σύνολα	108/207



Παραδοσιακό Ξενοδοχείου Κλασικού Τύπου Α/Α	
Επωνυμία Επιχείρησης	Περιοχή Παρέμβασης
1. Ιμαρέτ	30/60
Σύνολα	30/60

Πηγή: Περιφερειακή Υπηρεσία Τουρισμού Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης, Μάιος 2015

Τις παραπάνω διαπιστώσεις ενισχύουν και τα στοιχεία της επισκεψιμότητας των μουσείων της περιοχής παρέμβασης, τα οποία κρίνονται ιδιαίτερα χαμηλά.

Πίνακας 12: Αριθμός επισκεπτών πολιτιστικών χώρων της περιοχής παρέμβασης

Χώρος	2013	2014	2015
Μουσείο Καπνού	5.902	7.468	5.991
Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας	3.332	4.695	5.499
Ιστορικός χώρος του Φρουρίου Καβάλας	27.225	30.572	34.633
Σύνολο	38.472	44.749	48.138

Πηγή: Δημωφέλεια

Αξίζει να σημειωθεί ότι μέχρι το 2009, λειτουργούσε στην περιοχή παρέμβασης και το Δημοτικό Μουσείο, οι επισκέπτες του οποίου για το έτος 2009, ανήλθαν στους 3.500. Οι συλλογές του Δημοτικού Μουσείου έχουν μεταφερθεί στο Πολιτιστικό Κέντρο του Δήμου Καβάλας και δεν είναι διαθέσιμες στο κοινό προς το παρόν.

Επίσης, εντός περιοχής παρέμβασης βρίσκεται και ο ιστορικός χώρος του Φρουρίου Καβάλας, ο οποίος παρουσιάζει τη μεγαλύτερη επισκεψιμότητα σε επίπεδο πόλης. Είναι προφανές η δυναμική του συγκεκριμένου χώρου και ζητούμενο αποτελεί η δικτύωση αλλά και η λειτουργική και χωρική σύνδεσή του με τους πολιτιστικούς/ αρχιτεκτονικούς πόρους της περιοχής.

Μία αναδυόμενη μορφή εναλλακτικού τουρισμού που παρουσιάζει ιδιαίτερη δυναμική για την πόλη της Καβάλας, άρα και για την περιοχή παρέμβασης, είναι αυτή του αθλητικού τουρισμού. Μόνο τον τελευταίο χρόνο στην πόλη έχουν διοργανωθεί 6 μεγάλα αθλητικά γεγονότα, τα οποία έχουν προσελκύσει πλήθος επισκεπτών, επιμηκύνοντας την τουριστική περίοδο και βελτιώνοντας την αναγνωρισιμότητα της πόλης. Τα προαναφερόμενα αθλητικά γεγονότα είναι:

- Παγκόσμιο Πρωτάθλημα Ιστιοπλοΐας 2015



- 2ο Διεθνές Τουρνουά Beach Rugby
- Πανελλήνιο Πρωτάθλημα basketball παλαιμάχων
- Πανελλήνιο Πρωτάθλημα Στίβου παμπαίδων και παγκορασίδων
- Τελική φάση play out πόλο Β' Εθνικής κατηγορίας
- Πανελλήνιο Πρωτάθλημα Τραμπολίνου παιδων-κορασίδων

1.2.5 Βασικές υποδομές

1.2.5.1 Μεταφορική Υποδομή – Κυκλοφοριακή Οργάνωση

Η μεταφορική υποδομή σε επίπεδο πόλης Καβάλας δε βρίσκεται στο ίδιο ικανοποιητικό επίπεδο με τη γενική μεταφορική υποδομή του Δήμου. Το οδικό δίκτυο της περιοχής παρέμβασης προέκυψε μέσα από την οργανική ανάπτυξη της πόλης κατά τη διάρκεια της ιστορικής της εξέλιξης με συνέπεια να αδυνατεί να εξυπηρετήσει με ικανοποιητικό τρόπο τη μεγάλη ζήτηση για μηχανοκίνητες μετακινήσεις. Επιπροσθέτως, το οδόστρωμα σε αρκετά σημεία της περιοχής παρέμβασης κρίνεται μη ικανοποιητικό, ενώ σε αρκετά σημεία παρουσιάζονται κλίσεις που είναι προβληματικές, όπως για παράδειγμα η κατά μήκος κλίση στην οδό Βελισσαρίου, που ανέρχεται περίπου στο 17%. Η συγκεκριμένη κλίση θεωρείται ιδιαίτερα μεγάλη για τον κυκλοφοριακό φόρτο που συλλέγει. Αναφορικά με τα πεζοδρόμια, παρατηρείται ότι είναι πολύ στενά και εκτός προδιαγραφών σε μεγάλο τμήμα της περιοχής παρέμβασης. Η διαμόρφωση και η κατάσταση του δικτύου πεζοδρομίων δεν προδιαθέτει τον πεζό για τη χρήση τους, ενώ απουσιάζει σε πολλές περιπτώσεις και ο σχεδιασμός για ΑμΕΑ (οδηγός τυφλών, ράμπες αναπήρων, απαιτούμενα πλάτη για αναπηρικό καρότσι/αμαξίδιο κ.ο.κ.).

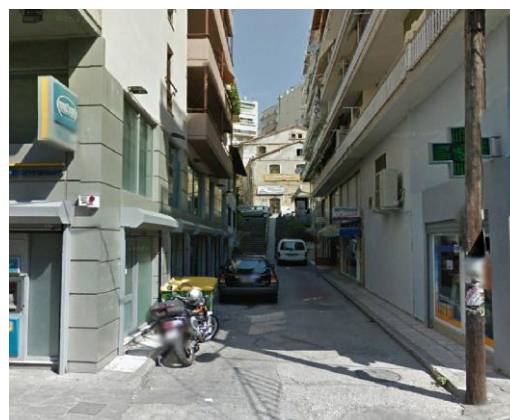
Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η ιεράρχηση του οδικού δικτύου στην περιοχή παρέμβασης.

Πίνακας 13: Ιεράρχηση οδικού δικτύου περιοχής παρέμβασης

Ιεράρχηση Οδικού Δικτύου	
Αρτηρίες	Ερυθρού Σταυρού
	Βενιζέλου
	7 ^{ης} Μεραρχίας
Συλλεκτήρια Οδός	Δαγκλή
	Τσολάκη
	Κουντουριώτου
	Ομονοίας
	Αβέρωφ
	Ελληνική Δημοκρατίας
Τοπική Οδός	Όλο το υπόλοιπο οδικό δίκτυο

Πηγή: Εκτέλεση Κυκλοφοριακών Ρυθμίσεων στην κεντρική περιοχή της Καβάλας, 2010

Εικόνα 8: Ανεπαρκές δίκτυο πεζοδρομίων



Πηγή: Κυκλοφοριακή Μελέτη οδού Βενιζέλου και προκαταρκτική μελέτη κόμβου Φαλήρου, 2016

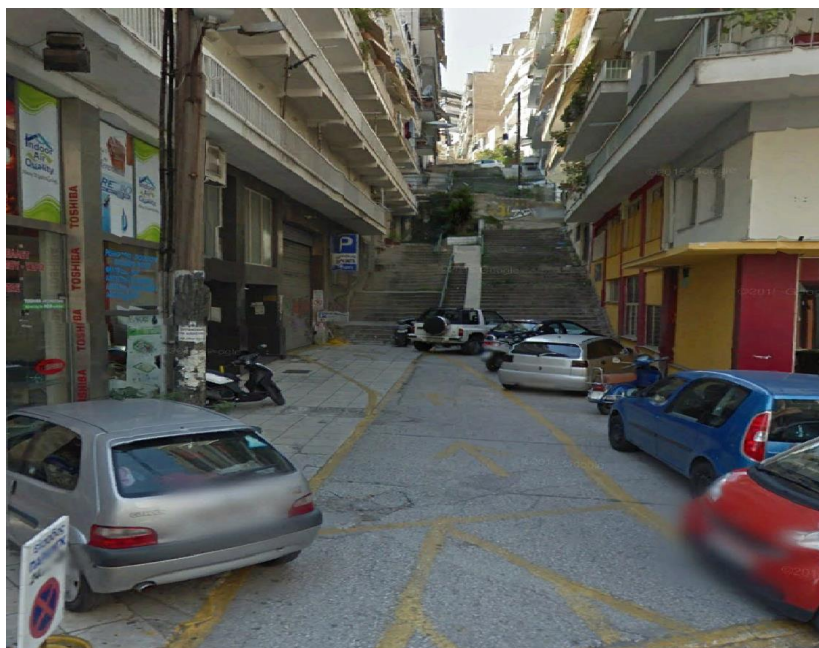
Σύμφωνα με την «Κυκλοφοριακή Μελέτη οδού Βενιζέλου και προκαταρκτική μελέτη του κόμβου Φαλήρου», παρατηρούνται συχνά σημαντικά προβλήματα κυκλοφοριακής συμφόρησης και καθυστερήσεων τα οποία κατά τη διάρκεια της αιχμής και ειδικά σε δύσκολες καιρικές συνθήκες (βροχόπτωση) είναι ιδιαίτερα έντονα σε σημείο κυκλοφοριακού κορεσμού. Το μεγαλύτερο πρόβλημα που παρατηρήθηκε ήταν τα συμβάντα καθυστερήσεων επί της Βενιζέλου. Ο μεγάλος αριθμός αστικών λεωφορείων σε συνδυασμό με τον ανεφοδιασμό των καταστημάτων που κατά κανόνα γίνεται τις πρωινές ώρες δημιουργούν μεγάλες καθυστερήσεις στην κυκλοφορία. Τις μεσημεριανές ώρες η παράνομη και άναρχη στάθμευση σε συνδυασμό με τη συλλογή απορριμμάτων ή τη συλλογή της ανακύκλωσης αποτελεί την κύρια αιτία των καθυστερήσεων. Ωστόσο, η πρόσφατη μονοδρόμηση της συγκεκριμένης οδού αναμένεται να βελτιώσει τις κυκλοφορικές συνθήκες και ροές στην περιοχή.



Η ζήτηση θέσεων στάθμευσης στη περιοχή παρέμβασης είναι αυξημένη λόγω της δομής του κέντρου της πόλης, και της αυξανόμενης ιδιοκτησίας Ι.Χ. (μεγάλη αναλογία αυτοκινήτων ανά κάτοικο). Στην περιοχή παρέμβασης λειτουργούν επτά οργανωμένοι ανοιχτοί χώροι στάθμευσης (*parking* Τελωνείου, *parking* Ροδόπης, *parking* περιοχής Λαζαριστών, *parking* ΝΟΚ, *parking* Αγίου Ιωάννη, *parking* Πλατείας Αγίου Γεωργίου, και *parking* Αρχαιολογικού Μουσείου) και ένας στεγασμένος χώρος στάθμευσης στη Δημοτική Αγορά Καβάλας. Οι προαναφερόμενοι χώροι μαζί με τη νόμιμη παρόδια στάθμευση εξασφαλίζουν 2.000 θέσεις στάθμευσης περίπου. Οι θέσεις αυτές υπερεπαρκούν για τις ανάγκες των μόνιμων κατοίκων της περιοχής αλλά υπολείπονται κατά πολύ των αναγκών του συνόλου. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η ζήτηση για στάθμευση στο κέντρο είναι στη πραγματικότητα πολύ μεγαλύτερη αλλά πάντα προσαρμόζεται στην προσφορά. Έτσι η αύξηση των προσφερόμενων θέσεων στο κέντρο δεν θα έλυne το πρόβλημα αφού θα αυξανόταν ταυτόχρονα και η ζήτηση.

Η απουσία οργανωμένης διαχείρισης της στάθμευσης στο κέντρο της πόλης εντείνει τα κυκλοφοριακά προβλήματα στην περιοχή παρέμβασης. Το κέντρο της πόλης κατακλύζεται από τροχοφόρα οχήματα όλων των σκοπών μετακίνησης (εργασία, κατοικία, αναψυχή, υπηρεσίες, αγορές) με συνέπεια η ροή της κυκλοφορίας να είναι προβληματική αλλά και η κίνηση των πεζών, ατόμων με κινητικά προβλήματα και των ποδηλατών να είναι ιδιαίτερα προβληματική και σε συνθήκες μειωμένης οδικής ασφάλειας. Το 2006 εφαρμόστηκε για πρώτη φορά σύστημα ελεγχόμενης στάθμευσης στο κέντρο, που διατηρήθηκε μέχρι πρόσφατα. Το σύστημα τα τελευταία χρόνια έχει ατονίσει, ωστόσο, σχεδιάζεται η επαναφορά του μέτρου.

Εικόνα 9: Συνθήκες παράνομης στάθμευσης επί της οδού 16ης Ταξιαρχίας



Πηγή: Κυκλοφοριακή Μελέτη οδού Βενιζέλου και προκαταρκτική μελέτη του κόμβου Φαλήρου, 2016

Όσον αφορά στο δίκτυο αστικών συγκοινωνιών, αποτελείται από 11 λεωφορειακές γραμμές, οι οποίες διασχίζουν το κέντρο της πόλης, άρα και την περιοχή παρέμβασης. Ωστόσο, επειδή δεν έχουν οργανωμένους σταθμούς αφετηρίας και τερματισμού (terminals), χρησιμοποιούν για χώρο μακρόχρονης στάθμευσης, κεντρική περιοχή του επιβατικού λιμανιού. Το πλήθος των επιβατών που εξυπηρετεί ημερησίως το δίκτυο στην περιοχή παρέμβασης, ανέρχεται σε 2.500 επιβάτες περίπου, ενώ η συχνότητα των δρομολογίων κρίνεται ικανοποιητική και επαρκής.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η μέση ημερήσια κίνηση επιβατών στις γραμμές που διέρχονται από την περιοχή παρέμβασης.

Πίνακας 14: Μέση ημερήσια κίνηση επιβατών Αστικών ΚΤΕΛ

2013	2014	2015
8.120	7.828	7.201

Πηγή: Αστικό ΚΤΕΛ Καβάλας (Μάιος 2016)

Στα παραπάνω νούμερα δεν προσμετρούνται: α) οι κάτοχοι καρτών ελεύθερης μετακίνησης ΑΜΕΑ και β) οι μαθητές που δικαιούνται δωρεάν μεταφορά (ο αριθμός των οποίων μεταβάλλεται κάθε χρόνο).

Από την περιοχή παρέμβασης διέρχονται οι παρακάτω λεωφορειακές γραμμές:



Πίνακας 15: Γραμμές διερχόμενων αστικών λεωφορείων στην περιοχή παρέμβασης

Κωδικός λεωφορειακής γραμμής	Ονομασία λεωφορειακής γραμμής
1	Βύρωνας
2	Δεξαμενή
3	Νεκροταφεία
4	Κηπούπολη
5	Άγιος Λουκάς
6	Προφήτης Ηλίας
7	Στάδιο
8	Καλαμίτσα-Μπάτης
9	Άγιος Κωνσταντίνος
10	Νεάπολη
11	Νοσοκομείο

Πηγή: Αστικό ΚΤΕΛ Καβάλας Α.Ε.

Ως προς την κίνηση των λεωφορείων, παρουσιάζονται προβλήματα λόγω της μη ύπαρξης λεωφορειοδρόμων, αλλά και της εκτεταμένης παράνομης στάθμευσης στο κέντρο της πόλης (διπλοπαρκάρισμα, διανομή εμπορευμάτων κ.τ.λ.) σε συνδυασμό με τα μέτρια πλάτη οδών.

Το δίκτυο των πεζοδρόμων εντοπίζεται στη περιοχή του Αγίου Νικολάου και του κέντρου της πόλης όπου εκτός των καταστημάτων συγκεντρώνεται μεγάλο ποσοστό καφετεριών και έχει συνολικό μήκος ένα χιλιόμετρο περίπου. Αποτελείται από τις οδούς Μεγ. Αλεξάνδρου, Κ. Παλαμά, Π. Μελά, Φιλελλήνων, παρ. Π. Μελά, Ψαρών, Σπετσών, Δαρδανελίων, Αγ. Νικολάου και Έλλης. Κρίνεται ανεπαρκές σε πλάτη, ενώ χρήζει και επέκτασης.

Επιπροσθέτως, σε όλη την περιοχή παρέμβασης δεν υφίστανται ποδηλατόδρομοι. Ωστόσο, αξίζει να αναφερθεί η υλοποίηση της Πράξης “Αυτοματοποιημένο Σύστημα Κοινόχρηστων Ποδηλάτων” που χρηματοδοτήθηκε από το Πράσινο Ταμείο και αφορά στην υπηρεσία παροχής ποδηλάτων. Μάλιστα οι υποδομές στάθμευσης των εν λόγω ποδηλάτων είναι χωροθετημένες στην περιοχή παρέμβασης πχ Πλατεία Καπνεργάτη, Πλατεία Ελευθερίας, επί της Ερυθρού Σταυρού στο ύψος του θερινού κινηματογράφου και στην περιοχή του Τελωνείου στο Λιμάνι.



Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι ο Δήμος διαθέτει «Ευφυές Σύστημα Διαχείρισης της Κινητικότητας»² μέσω του οποίου ενημερώνονται οι χρήστες σχετικά με τη διαθεσιμότητα των οργανωμένων χώρων στάθμευσης, την κυκλοφοριακή κατάσταση και τα κυκλοφοριακά συμβάντα στις κεντρικές οδικές αρτηρίες της πόλης, αλλά και με πληροφορίες αναφορικά με τα Μέσα Μαζικής Μεταφοράς (συνεχής ενημέρωση για τις γραμμές των λεωφορείων και των χρόνων άφιξής τους). Η ψηφιακή αυτή εφαρμογή λειτουργεί μέσω της επίσημης ιστοσελίδας του Δήμου και είναι διαθέσιμη στο ευρύ κοινό.

1.2.5.2 Υποδομές ΤΠΕ

Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών (MAN). Στην Περιοχή Παρέμβασης όπως και σχεδόν σε όλη την επικράτεια του πρώην Καποδιστριακού Δήμου Καβάλας είναι εγκατεστημένο και λειτουργεί Μητροπολιτικό Δίκτυο Οπτικών Ινών, το οποίο διασυνδέει εξήντα έξι (66) κτήρια δημοσίου ενδιαφέροντος όπως πχ. δημόσιες υπηρεσίες, κτήρια πρωτοβάθμιας, δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, Επιμελητήριο, Νοσοκομεία κ.ά. Στην περιοχή παρέμβασης είναι εγκατεστημένοι οι 4 από τους 11 κεντρικούς κόμβους του δικτύου ενώ τα διασυνδεδεμένα κτήρια στην περιοχή είναι συνολικά 18, από τα 60 που λειτουργούν στα όρια της πόλης της Καβάλας. Μέσω του δικτύου ήδη εξυπηρετείται η διασύνδεση των κτηρίων του Δήμου Καβάλας και η ενιαία λειτουργία παροχής υπηρεσιών προς τους πολίτες, όπως και η διασύνδεση άλλων δημόσιων υπηρεσιών και υποδομών εκπαίδευσης στο διαδίκτυο με υψηλές ταχύτητες της τάξεως των 100 Mbps (Download /Upload). Η ύπαρξη του δικτύου οπτικών ινών δίνει τη δυνατότητα για την εγκατάσταση και λειτουργία πληθώρας εφαρμογών για την τουριστική προβολή αλλά και την παροχή υπηρεσιών σε επιχειρήσεις και πολίτες.

Δίκτυο Ασύρματης Πρόσβασης στο Διαδίκτυο (Wi-Fi). Το δημόσιο ασύρματο δίκτυο ελεύθερης πρόσβασης στο διαδίκτυο λειτουργεί με την ονομασία CTNet - DimosKavalas. Αναπτύχθηκε με στόχο την προώθηση της ιδέας της ευρυζωνικότητας και την εξοικείωση των πολιτών με τις νέες τεχνολογίες. Η πρόσβαση στο internet είναι ελεύθερη για όλους τους πολίτες, αρκεί να διαθέτουν τα κατάλληλα τερματικά, όπως ένα laptop, netbook, PDA ή κινητό νέας τεχνολογίας που υποστηρίζει WiFi. Στην περιοχή παρέμβασης ο Δήμος Καβάλας έχει σε λειτουργία δίκτυο αποτελούμενο από 8 συσκευές ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο, κυρίως σε δημόσιους χώρους στην ανατολική πλευρά του Επιβατικού Λιμανιού. Αξίζει να σημειωθεί ότι το δίκτυο αυτό κατασκευάστηκε στο πλαίσιο της πράξης «Δυτικό Παράλιο Τείχος Καβάλας», η οποία χρηματοδοτήθηκε από το ΠΕΠ 2007 – 2013. Ο μέσος αριθμός

² Για επιπλέον στοιχεία σχετικά με το Ευφυές Σύστημα Διαχείρισης Κινητικότητας, βλέπε στην παράγραφο Υποδομές ΤΠΕ



ημερήσιων χρηστών είναι περί τους 350 για τις συγκεκριμένες εγκατεστημένες συσκευές. Αποτελεί άμεση προτεραιότητα του Δήμου η εγκατάσταση περισσότερων συσκευών και γραμμών παροχής για τη βελτίωση της πρόσβασης, ιδιαίτερα στην περιοχή του κέντρου και την υπόψη περιοχή παρέμβασης.

Ευφυές Σύστημα Διαχείρισης της Κινητικότητας. Από τον Νοέμβριο του 2015 ο Δήμος Καβάλας διαθέτει μια ολοκληρωμένη ψηφιακή πλατφόρμα ενημέρωσης των πολιτών για τις συνθήκες κίνησης στο κέντρο της πόλης. Μέσω της πλατφόρμας οι πολίτες ενημερώνονται:

- 1) Για τη διαθεσιμότητα θέσεων σε έξι κύριους χώρους στάθμευσης στην περιοχή παρέμβασης στο κέντρο της πόλης.
- 2) Για την κατάσταση κίνησης σε αρτηρίες και συλλεκτήριες οδούς του κέντρου της πόλης και της περιοχής παρέμβασης. Οι πληροφορίες που παρέχονται αφορούν πραγματικούς χρόνους διαδρομής και κυκλοφοριακά συμβάντα.
- 3) Για τους πραγματικούς χρόνους άφιξης των λεωφορείων του αστικού ΚΤΕΛ σε όλες τις στάσεις της πόλης της Καβάλας και της περιοχής παρέμβασης. Επίσης, παρέχονται λεπτομέρειες για όλες τις γραμμές του ΚΤΕΛ και τη θέση των στάσεων κάθε γραμμής στο χάρτη.
- 4) Τέλος μέσω της επιλογής «Σχεδιασμός Ταξιδιού» οι πολίτες / επισκέπτες της πόλης μπορούν να δηλώσουν σημείο αφετηρίας και προορισμού, όπως και τη χρήση του μέσου πχ. αυτοκίνητο, λεωφορείο και να λάβουν αναλυτικές οδηγίες μετακίνησης τους.

Εικόνα 10: Πληροφοριακές Πινακίδες μεταβλητών μηνυμάτων του Ευφυούς Συστήματος Διαχείρισης Κινητικότητας



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Οι πληροφορίες αυτές παρέχονται μέσω πολλαπλών καναλιών επικοινωνίας: α) μέσω



της σχετικής ιστοσελίδας του Δήμου <http://transport.kavala.gov.gr/> , β) μέσω εγκατεστημένων πινακίδων μεταβλητών μηνυμάτων εγκατεστημένων σε στρατηγικές θέσεις του οδικού δικτύου στο κέντρο της πόλης και στην περιοχή παρέμβασης για τους οδηγούς που είναι σε κίνηση και γ) μέσω αυτοματοποιημένης ανταλλαγής μηνυμάτων SMS. Η αξιοποίηση της πλατφόρμας αναμένεται να συμβάλλει στη μεγαλύτερη αξιοποίηση των μέσων μαζικής μεταφοράς, τη βελτίωση της κυκλοφοριακής ροής των οδικών αρτηριών του κέντρου της πόλης. Η χρήση του συστήματος θα βοηθήσει στην εξοικονόμηση χρόνου και τη μείωση κόστους καθώς θα ελαττωθεί ο χρόνος μετακίνησης μέσα στην πόλη άρα και το κόστος μετακίνησης. Τέλος, θα υπάρξουν οφέλη και για το περιβάλλον, αφού η μείωση της άσκοπης κίνησης στο οδικό δίκτυο της πόλης θα έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των εκπεμπόμενων ρύπων.

1.2.5.3 Κοινωνική υποδομή

Η περιοχή παρέμβασης διαθέτει σημαντικό αριθμό κοινωνικών υπηρεσιών και υποδομών, για αρκετές από τις οποίες ωστόσο, απαιτείται ενίσχυση και αναβάθμιση. Συγκεκριμένα απαντώνται:

Πολιτιστικές υποδομές/δομές

- Αρχαιολογικό Μουσείο Καβάλας
- Μουσείο Καπνού
- Συλλογές Δημοτικού Μουσείου Καβάλας
- Ναυτικό Μουσείο
- Πολιτιστικοί & Εξωραϊστικοί Σύλλογοι
- Λύκειο Ελληνίδων Καβάλας
- Φωτογραφικός Όμιλος
- Σκακιστικός Όμιλος
- ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας.
- Δημοτικό Ωδείο Καβάλας
- «Κινηματοθέατρο» Όσκαρ
- Θέατρο Αντιγόνη Βαλάκου
- Cinerplex Apollon (3 αίθουσες)
- Στέγη Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών

Από τα παραπάνω, γίνεται αντιληπτό ότι η περιοχή παρέμβασης στερείται χώρων πολιτιστικών εκδηλώσεων. Επίσης, οι περισσότεροι από τους υπάρχοντες πολιτιστικούς χώρους χρήζουν επέκτασης και ενεργειών αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού.



Πολιτιστικές Εκδηλώσεις

- AirSea Show
- Φεστιβάλ Cosmopolis
- Διεθνές Φεστιβάλ Κλασσικής Μουσικής «Παπαϊωάννου»
- Ελευθέρια Καβάλας
- Αλφαβητοπαρέλαση
- Μέρος των εκδηλώσεων του Φεστιβάλ Φιλίππων (Φρούριο, Αίθριο Νομαρχίας, Παλιά Μουσική, Οικόπεδο Κρέη, 7^ο Δημοτικό Σχολείο – Φάρος κ.α.)

Από τα παραπάνω, καθίσταται εμφανές το πλούσιο πολιτιστικό περιβάλλον της περιοχής παρέμβασης, καθώς μόνο εντός των ορίων της διοργανώνονται 6 σημαντικά πολιτιστικά δρώμενα και εκδηλώσεις υπερτοπικής εμβέλειας, που προσελκύουν πλήθος επισκεπτών από όλη την ευρύτερη περιοχή. Το Φεστιβάλ Φιλίππων, το AirShow και το Φεστιβάλ Cosmopolis αποτελούν μεγάλα γεγονότα της πόλης, πάνω στα οποία δύναται να δομηθεί και μέρος του brand name της πόλης.

Υποδομές Εκπαίδευσης

- Νηπιαγωγεία
- Δημοτικά Σχολεία
- 1 Γυμνάσιο
- ΙΕΚ

Οι υποδομές εκπαίδευσης θα αναλυθούν εκτενέστερα σε επόμενη παράγραφο (1.2.7 Πολεοδομική Οργάνωση και Χρήσεις Γης).

Κοινωνικές Υποδομές Προνοιακού χαρακτήρα

- Κοινωνικό Φαρμακείο
- Κοινωνικό Παντοπωλείο
- Βοήθεια στο Σπίτι
- Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ)
- Δημοτικό Ιατρείο
- Παιδικοί Σταθμοί
- Κέντρο Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ) Ποταμουδίων

Η περιοχή διαθέτει σημαντικό αριθμό προνοιακών δομών και υποδομών, τα οποία στοχεύουν στην ανακούφιση και εξυπηρέτηση ευπαθών κοινωνικών ομάδων του πληθυσμού και στη δημιουργία ει δυνατόν καλύτερων συνθηκών διαβίωσης.



Αθλητικές εγκαταστάσεις

Σύμφωνα με το ΓΠΣ του Δήμου Καβάλας, οι αθλητικές εγκαταστάσεις στην περιοχή παρέμβασης είναι πολύ λίγες (λιγότερο από 0,8 τ.μ./κατ.) και δεν φθάνουν ούτε το 15% των απαραίτητων επιφανειών.

Πιο συγκεκριμένα, διαπιστώνεται σημαντικό έλλειμμα σε σχέση με τις αθλητικές εγκαταστάσεις, όπου, με δεδομένο ότι οι ακτίνες εξυπηρέτησης των εν λόγω δραστηριοτήτων είναι μεγάλες, ορισμένοι τομείς (ο κεντρικός τομέας μεταξύ αυτών) καλύπτονται εν μέρει από τα πλεονάσματα των γειτονικών τομέων.

Ιδιαίτερη αναφορά θα πρέπει να γίνει στη λειτουργία του Ναυτικού Ομίλου Καβάλας, τα γραφεία & εντευκτήρια του οποίου βρίσκονται σε κτίριο που έχει κτισθεί στη Δυτική πλευρά του Αστικού Λιμένα Καβάλας. Μάλιστα, το 2015, ο Ν.Ο.Κ, ο Δήμος Καβάλας και η Π.Ε. Καβάλας συνδιοργάνωσαν το **Παγκόσμιο** Πρωτάθλημα Ιστιοπλοΐας «KavalaFinnMasters 2015», το οποίο προσέλκυσε αθλητές και επισκέπτες παγκοσμίως, ενισχύοντας την εικόνα και την αναγνωρισιμότητα της πόλης.

1.2.5.4 Λιμενικές Υποδομές

Ο αυξανόμενος ανταγωνισμός στο χώρο του τουρισμού και η μεταστροφή του κλάδου από το μοντέλο του μαζικού τουρισμού σε εκείνο του εναλλακτικού, επιτείνει την αναγκαιότητα της διαφοροποίησης του τουριστικού προϊόντος αλλά και του εμπλουτισμού του. Ο θαλάσσιος τουρισμός, και πιο συγκεκριμένα ο τουρισμός κρουαζιέρας, ισχυροποιεί ολοένα και περισσότερο τη θέση του στο αναπτυξιακό προσκήνιο των πόλεων-λιμανιών. Ο τουρισμός κρουαζιέρας αν και παγκοσμίως παρουσιάζει μία δυναμική τάση, εντούτοις, στην ελληνική αγορά δεν κατέχει το αντίστοιχο μερίδιο, καθώς δεν έχει γίνει ακόμα κατανοητή η σπουδαιότητα του κλάδου και η συνεισφορά του στην τοπική οικονομία και κοινωνία αλλά και στην αναγνωρισιμότητα των προορισμών.

Πίνακας 16: **Επιβατική Κίνηση Κρουαζιερόπλοιων 2012-2015 στον λιμένα της Καβάλας «Απόστολος Παύλος»**

Έτος	2012	2013	2014	2015
Αριθμός πλοίων	10	14	26	22
Αριθμός επιβατών	4.323	6.995	13.087	12.783

Πηγή: Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε., 2015

Το λιμάνι της Καβάλας δύναται να αποτελέσει ένα σημαντικό σταθμό κρουαζιέρας σε εθνικό αλλά και σε μεσογειακό επίπεδο. Ο παραπάνω πίνακας ενισχύει την εν λόγω διαπίστωση, καθώς παρατηρείται αυξανόμενη δυναμική την τελευταία τριετία, με τον αριθμό



των επιβατών να υπερτριπλασιάζεται και των κρουαζιερόπλοιων αντίστοιχα να υπερδιπλασιάζεται.

Ωστόσο, κάποια από τα ζητήματα που θα πρέπει να αντιμετωπιστούν και εντοπίζονται στην περιοχή παρέμβασης αφορούν τις ελλιπείς λιμενικές και τουριστικές υποδομές που δημιουργούν προβλήματα στον ελλιμενισμό των σκαφών, οι ανεπαρκείς τερματικοί σταθμοί υποδοχής επιβατών, αλλά και το γεγονός ότι το λιμάνι της Καβάλας, όπως και τα περισσότερα ελληνικά λιμάνια άλλωστε, αποτελεί λιμάνι διέλευσης (*transit*) και όχι λιμάνι εκκίνησης (*home-port*), το οποίο μάλιστα συνδυάζεται ως επί το πλείστον με διαδρομές κρουαζιέρας που ξεκινούν ή καταλήγουν στην Κωνσταντινούπολη.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η πορεία του τουρισμού κρουαζιέρας την τελευταία τριετία. Η Καβάλα βρίσκεται στην 25^η θέση σε εθνικό επίπεδο σε αφίξεις κρουαζιερόπλοιων το 2015, στην 19^η θέση 2014, ενώ αντίστοιχα για το έτος 2012, βρίσκεται μόλις στην 33^η θέση.



Πίνακας 17: Συνολικά στοιχεία για την Κρουαζιέρα στην περίοδο 2012 – 2015 σε εθνικό επίπεδο

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ 2013 - 2015 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΧΩΡΑΣ							
α/α	ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΙ	2015		2014		2013	
		Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός επιβατών κρουαζιέρας (χωρίς αναχωρήσεις)	Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός επιβατών κρουαζιέρας (χωρίς αναχωρήσεις)	Αριθμός αφίξεων κ/ζ	Αριθμός επιβατών κρουαζιέρας (χωρίς αναχωρήσεις)
1	ΠΕΙΡΑΙΑΣ	621	980.149	606	1.055.556	711	1.302.581
2	ΣΑΝΤΟΡΙΝΗ	636	791.927	512	742.553	582	778.057
3	ΜΥΚΟΝΟΣ	600	649.914	441	610.207	485	587.501
4	ΚΕΡΚΥΡΑ	407	647.347	395	672.368	480	744.673
5	ΚΑΤΑΚΟΛΟ	242	459.882	251	584.879	307	763.966
6	ΡΟΔΟΣ	340	342.063	314	311.182	373	409.991
7	ΠΙΡΑΚΛΕΙΟ	170	219.805	160	242.951	177	270.020
8	ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑ-ΙΘΑΚΗ	112	149.227	79	88.032	100	135.659
9	ΠΑΤΜΟΣ	192	124.476	156	109.429	177	113.339
10	ΧΑΝΙΑ (ΣΟΥΔΑ)	59	96.612	38	33.304	47	124.205
11	ΒΟΛΟΣ	57	67.096	53	57.825	31	20.227
12	ΝΑΥΠΑΛΙΟ	62	46.075	46	26.050	54	23.732
13	ΑΛΥΡΙΟ	55	44.815	30	30.493	20	13.504
14	ΚΑΛΑΜΑΤΑ	31	38.549	16	17.951	6	3.128
15	ΑΓ.ΝΙΚΟΛΑΟΣ	52	37.762	66	46.432	52	43.817
16	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	35	26.356	31	19.720	18	14.585
17	ΧΙΟΣ	42	25.229	36	16.963	33	9.924
18	ΜΥΤΙΛΗΝΗ	53	24.894	53	34.150	56	42.423
19	ΣΥΡΟΣ	53	21.986	53	24.012	37	9.396
20	ΚΩΣ	41	18.277	79	42.040	86	64.756
21	ΙΤΕΑ	83	17.851	50	8.309	88	8.141
22	ΣΥΜΗ	36	16.728	48	24.050	16	3.715
23	ΛΙΜΝΟΣ	41	15.787	24	7.657	19	4.777
24	ΜΗΛΟΣ	28	15.394	17	10.362	9	2.962
25	ΚΑΒΑΛΑ	22	12.783	26	13.087	14	6.995
26	ΣΑΜΟΣ	19	10.893	23	24.865	25	38.676
27	ΓΥΘΕΙΟ	23	10.448	20	18.144	40	48.200
28	ΜΟΝΕΜΒΑΣΙΑ	38	10.391	39	22.068	29	11.621
29	ΣΚΙΑΘΟΣ	23	8.220	14	4.563	11	3.158
30	ΖΑΚΥΝΘΟΣ	8	5.742	13	10.953	34	34.143
31	ΝΑΞΟΣ	23	4.738	16	780	16	1.023
32	ΠΑΡΟΣ	25	3.679	65	7.048	88	7.071
33	ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ	6	3.090	13	3.096	14	4.650
34	ΠΥΛΟΣ	11	3.080	9	1.435	13	4.133
35	ΠΑΤΡΑ	3	1.090	2	745	2	1.278
36	ΡΕΘΥΜΝΟ	11	1.076	18	4.220	5	1.336
37	ΚΥΘΗΡΑ	4	1.050	2	395	20	862
38	ΠΡΕΒΕΖΑ	5	967	4	1.112	4	908
39	ΑΝΔΡΟΣ	2	838	0	0	1	727
40	ΣΚΟΠΕΛΟΣ	8	735	4	585	6	645
41	ΣΗΤΕΙΑ	1	444	4	2.802	1	910
42	ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ (ΣΑΜΟΘΡΑΚΗ)	1	278	0	0	1	474
ΣΥΝΟΛΟ:		4281	4.957.743	3826	4.932.373	4288	5.661.889

Πηγή: Ένωση Λιμένων Ελλάδος, Μάιος 2016

Επιπροσθέτως, θα πρέπει να υπογραμμιστεί η αναπτυξιακή φυσιογνωμία του αστικού λιμένα πέραν της λειτουργίας του ως λιμένα κρουαζιέρας.

Η δυναμική του αστικού λιμένα της πόλης, αποτυπώνεται και από τα στοιχεία της



επιβατικής κίνησης προς τα νησιά του Αιγαίου, και όχι μόνο, που ακολουθούν. Σύμφωνα λοιπόν με τα στοιχεία του ΟΛΚ, διαπιστώνεται η σημαντική διακίνηση επιβατών και οχημάτων που πραγματοποιείται από τον λιμένα της Καβάλας, κυρίως προς τα νησιά του ΒΑ Αιγαίου. Σε αυτό, αξίζει να προστεθεί και το γεγονός της παύσης της επιδότησης της γραμμής Θεσσαλονίκης-Λήμνου, η οποία μεταφέρεται εξ ολοκλήρου στη γραμμή Καβάλα-Λήμνος.

Πίνακας 18: Διακίνηση επιβατών και οχημάτων αστικού λιμένα Καβάλας 2014

		Επιβάτες	Φορτηγά	ΙΧ	Δίκ/Τρικ	Λεωφορεία
Αγ.		972	42	129	25	3
Ευστράτιος						
Λήμνος		76.517	3.296	16.127	21	141
Λέσβος		23.112	3.913	2.472	476	15
Χίος		3.775	359	511	154	9
Σάμος	Βαθύ	1.917	51	368	67	0
	Καρλόβασι	1.597	26	193	61	1
Ικαρία	Ικαρία	444	8	65	41	1
	Εύδηλος	88	3	24	2	0
Μύκονος *		88	0	37	5	0
Σύρος		52	3	11	5	0
Πειραιάς		62	2	19	14	0
Λαύριο		349	124	153	99	1
ΣΥΝΟΛΟ		108.973	7.827	20.109	970	171

* Η εν λόγω σύνδεση πραγματοποίησε τα πρώτα δρομολόγια τον Σεπτέμβριο του 2014

Πηγή: Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε., 2015

Γίνεται λοιπόν αντιληπτό, ότι η περιοχή της χερσαίας ζώνης του αστικού λιμένα της πόλης χρήζει ολοκληρωμένου σχεδιασμού, ο οποίος θα ενσωματώνεται στις στρατηγικές κατευθύνσεις σχεδιασμού της ευρύτερης περιοχής, όπου βασικός στόχος είναι αφενός η βελτίωση και αναβάθμιση της εικόνας και της επισκεψιμότητας της περιοχής και αφετέρου, η παροχή όλων των απαραίτητων υπηρεσιών, η εξασφάλιση της προσβασιμότητας και της κινητικότητας αλλά και η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

Συνεπώς, το έργο των πλωτών εγκαταστάσεων στο αστικό λιμάνι της Καβάλας, το οποίο ουσιαστικά δημιουργεί την υποδομή για την προσέλκυση σκαφών αναψυχής και την ενίσχυση του θαλάσσιου τουρισμού στην περιοχή αποτελεί μία εκ των βασικών ενεργειών που υλοποιήθηκαν προς τη σωστή κατεύθυνση.



Τέλος, θα πρέπει να υπογραμμιστεί ότι το αστικό λιμάνι της Καβάλας εκτός από πύλη της περιοχής παρέμβασης λειτουργεί και ως πύλη ολόκληρης της Περιφέρειας.

1.2.6 Κύρια στοιχεία πολιτιστικού και φυσικού περιβάλλοντος

1.2.6.1 Ιστορική Εξέλιξη περιοχής παρέμβασης

Η Καβάλα ήταν γνωστή ως λιμάνι εξαγωγής καπνού από το 18^ο αιώνα. Ωστόσο, έντονη οικοδομική δραστηριότητα σημειώθηκε μετά το 1866, με το χτίσιμο των πρώτων καπναποθηκών και της εκκλησίας του Αγίου Ιωάννη, εκτός των τειχών που περικλείουν την παλιά πόλη, στην περιοχή που αργότερα αποτέλεσε το κέντρο της πόλης και που έχει επιλεγεί ως περιοχή παρέμβασης. Η δραστηριότητα αυτή, συνέπεσε με το νέο οικοδομικό κανονισμό της Τουρκίας "περί οδών και οικοδομών" του 1864 (Τανζιμάτ). Ο κανονισμός αυτός προέβλεπε πολεοδομική ρύθμιση των οικιστικών περιοχών, σύνταξη νέων ρυμοτομικών σχεδίων και αύξηση του επιτρεπόμενου ύψους που μέχρι τότε για τους χριστιανούς περιοριζόταν στα 7 μέτρα. Με την τροποποίηση αυτή, κατέστη εφικτό να κατασκευαστούν οι καπναποθήκες σε μαζική κλίμακα και σε περιοχή που απετέλεσε την πρώτη σημαντική επέκταση της πόλης. Η επέκταση αυτή εγκρίθηκε με φερμάνι του Σουλτάνου, του οποίου όμως η ημερομηνία και άλλες σχετικές πληροφορίες δεν έχουν βρεθεί (Lalenis, 2014). Αμέσως μετά την έγκριση επέκτασης της Καβάλας, καπναποθήκες, καπνεργοστάσια, γραφεία εταιριών, καταστήματα τραπεζών και κατοικίες καπνεμπόρων, τραπεζιτών και διπλωματών άρχισαν να κατασκευάζονται με γρήγορους ρυθμούς στην περιοχή παρέμβασης. Καθώς δεν υπήρχαν περιορισμοί μεγέθους, τα νέα κτίρια ήταν συνήθως αρκετά μεγάλα ώστε να παρέχουν επαρκή χώρο αποθήκευσης του καπνού ή ώστε να παρέχουν επαρκή χώρο εργασίας σε πολυάριθμους καπνεργάτες και καπνεργάτριες. Ενδεικτικό των σχετικών μεγεθών είναι το ότι στην αρχή του 20ου αιώνα, τρεις μεγάλες καπνεμπορικές εταιρείες απασχολούσαν 6.000 άτομα ως εργατικό προσωπικό (Lalenis, 2014).

Προς το τέλος του 19ου αιώνα, το νέο αυτό τμήμα της πόλης παρουσίαζε εικόνα μοντέρνου και πλούσιου αστικού τμήματος. Οι περισσότερες κατασκευές, βιομηχανικού ή οικονομικού χαρακτήρα, ήταν χτισμένες ημικυκλικά γύρω από την παράκτια ζώνη, με τις καπναποθήκες συνήθως επί της παραλιακής ζώνης και τα γραφεία, τράπεζες και κατοικίες με βαθμιαία εξάπλωση προς το εσωτερικό. Οι κατασκευές αυτές εξέφραζαν σε μεγάλο βαθμό το αρχιτεκτονικό στυλ των χωρών προέλευσης των ιδιοκτητών τους ή των αρχιτεκτόνων που τα σχεδίαζαν. Κτίρια νεοκλασικά, εκλεκτικιστικά, μπαρόκ με Οθωμανικές επιρροές κλπ., συνυπήρχαν σε ένα κοσμοπολίτικο περιβάλλον (Rentetzi, 2008). Η πρώτη νέα συνοικία που δημιουργήθηκε εκτός των τειχών, ήταν του Αγίου Ιωάννου, με την πρώτη ομώνυμη Ορθόδοξη



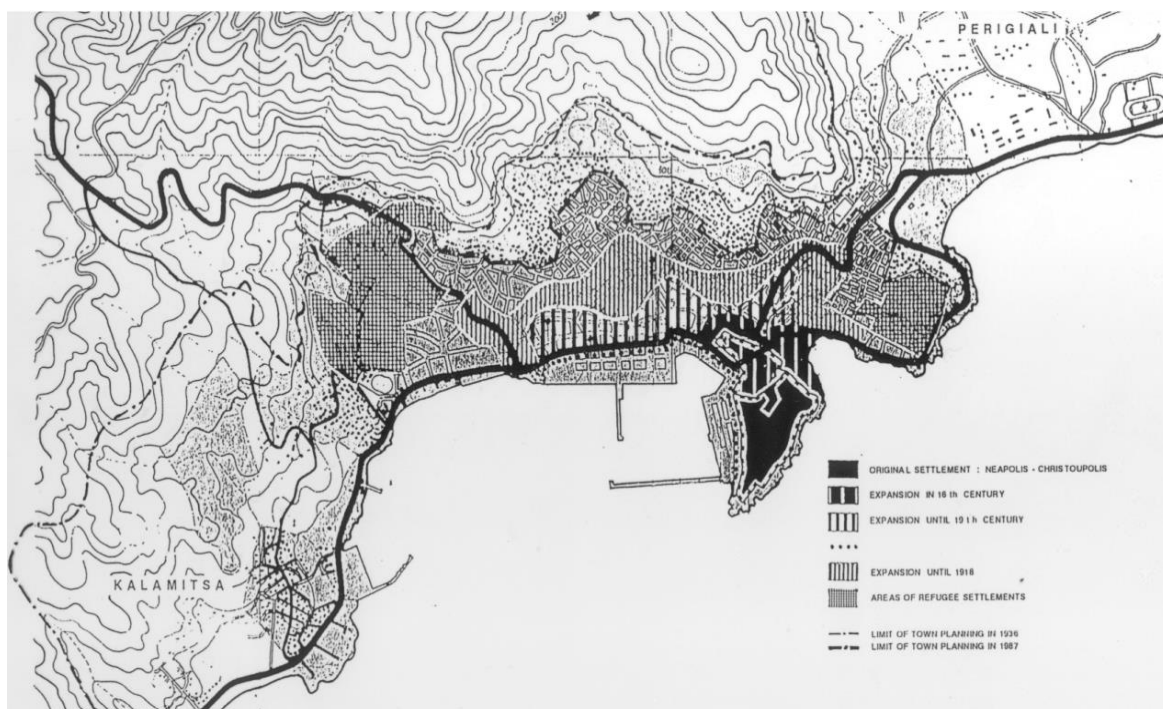
εκκλησία, σχολεία χριστιανικά, μουσουλμανικά και εβραϊκά, καθώς και ξενοδοχεία, λουτρά και εστιατόρια. Κάπως βορειότερα, σε τμήματα των σημερινών συνοικιών Αγίου Παύλου και Αγίου Γεωργίου –που επίσης αποτελούν τμήματα της περιοχής παρέμβασης- ήταν οι φτωχότερες κατοικίες των καπνεργατών και καπνεργατριών, με επίσης πολυεθνικό χαρακτήρα (χριστιανοί, μουσουλμάνοι και εβραίοι), χωρίς όμως κοινωνικές υποδομές άλλων χρήσεων.

Με την εγκατάσταση των προσφύγων της Μικρασιατικής καταστροφής, ο πληθυσμός της πόλης αυξήθηκε από 23.000 περίπου (1920) σε 39.980 (1924) και 50.065 (1928). Οι πρόσφυγες εγκαταστάθηκαν γύρω και έξω από την περιοχή παρέμβασης, καταλαμβάνοντας τα άγονα υψώματα που ήταν ιδιοκτησία του Δημοσίου. Το πρώτο σχέδιο πόλης της Καβάλας που κυρίως επικεντρωνόταν στην περιοχή παρέμβασης, εκπονήθηκε το 1929 από τον Ρώσο υπομηχανικό Ρουδομέτωφ, σε επιφάνεια 4.500 στρεμμάτων. Συγχρόνως, άρχισε και η κατασκευή του νέου λιμανιού της Καβάλας με προσχώσεις και επέκταση της χερσαίας παραλιακής ζώνης. Από την εποχή αυτή και μέχρι το 1936, η κατεργασία καπνού, με την αφθονία του φθηνού εργατικού δυναμικού και το καπνεμπόριο, παρουσίασαν εντυπωσιακά κέρδη, ενώ σε ακμή ήταν και το καπνεργατικό κίνημα.

Σημαντικό τμήμα, τέλος, της περιοχής παρέμβασης αποτελεί και η παραλία που δημιουργήθηκε από τεχνητή επέκταση της χερσαίας ζώνης. Η κατασκευή των λιμενικών έργων που άρχισε το 1929, ολοκληρώθηκε στην δεκαετία του 1960. Με αυτά, επιχωματώθηκε μεγάλη επιφάνεια κατά μήκος της παραλίας που αποτελεί και σήμερα το μόνο επίπεδο τμήμα της πόλης και στο οποίο αναπτύχθηκε το κέντρο της πόλης. Εκείνη την περίοδο, πολλές από τις δράσεις στην περιοχή παρέμβασης, που επέδρασαν στην πολεοδομική λειτουργία της, αντιμετωπίστηκαν κυρίως ως τεχνικά έργα και όχι ως πολεοδομικές παρεμβάσεις, με αποτέλεσμα την υποβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος, όπως έγινε για παράδειγμα με τη δημιουργία της Πλατείας Ελευθερίας.



Εικόνα 11: Ιστορική εξέλιξη Σχεδίου Πόλης Καβάλας



Πηγή : Θ. Παπαγιάννης κ' Συνεργάτες, ΓΠΣ Καβάλας

Στον παραπάνω χάρτη φαίνεται η θέση της περιοχής παρέμβασης σε σχέση με τη σταδιακή εξάπλωση της πόλης της Καβάλας. Η περιοχή παρέμβασης περιλαμβάνει την περιοχή που φαίνεται ότι δημιουργήθηκε κατά τον 19ο αιώνα, καθώς και τμήμα της περιοχής που δημιουργήθηκε μέχρι το 1918. Φαίνεται επίσης και η ζώνη λιμένα που δημιουργήθηκε με τεχνικά έργα αργότερα (1929-1960).

1.2.6.2 Πολιτιστικό Περιβάλλον

Η πολιτιστική / αρχιτεκτονική κληρονομιά αποτελεί το ισχυρότερο, ίσως, στοιχείο της ταυτότητας της πόλης. Υπάρχουν μνημεία των κλασικών/ελληνιστικών, βυζαντινών και νεωτέρων ιστορικών περιόδων. Κάποιοι από τους κυριότερους ιστορικά και πολιτιστικά αξιόλογους πυρήνες μέσα στον αστικό ιστό βρίσκονται περιμετρικά του κέντρου της πόλης και περιλαμβάνονται στην περιοχή παρέμβασης όπως είναι το Υδραγωγείο (Καμάρες), η περιοχή Αγίου Νικολάου και η περιοχή των Καπναποθηκών.

Η κεντρική περιοχή της εκτός αρχικού πυρήνα περιοχής της πόλης μέχρι τη δεκαετία του '50 διατηρούσε ένα υψηλής αισθητικής αξίας χαρακτηριστικό σύνολο αστικών και παραγωγικών κελυφών. Η αλλοίωση στις δεκαετίες που ακολούθησαν είναι πολύ σημαντική και σήμερα διατηρούνται σχετικά μικρά, ασυνεχή σύνολα ή μεμονωμένα κτίσματα, πολλά από τα οποία καλύπτονται από κηρύξεις και σε μερικές περιπτώσεις ανενεργά κελύφη



παραγωγικών δραστηριοτήτων και κτίρια άλλων αστικών λειτουργιών έχουν διατεθεί σε χρήσεις που τα εντάσσουν και στη σημερινή λειτουργία της πόλης. Η περιοχή παρέμβασης αποτελεί περιοχή ιδιαίτερου πολιτισμικού χαρακτήρα, καθώς στα όριά της απαντάται πλήθος ιστορικών, αρχιτεκτονικών και βιομηχανικών κτιρίων, τα οποία χρήζουν προστασίας και ανάδειξης. Τα περισσότερα κτίρια παραδοσιακής αρχιτεκτονικής ήταν εγκαταλελειμμένα και μόνο τα τελευταία χρόνια παρατηρείται προσπάθεια αναπαλαίωσης και επανάχρησης μερικών εξ αυτών, είτε από το Δήμο είτε από ιδιώτες. Εξάλλου, στην περιοχή παρέμβασης βρίσκονται διάφορα αξιόλογα παλιά κτίρια που το Υπουργείο Πολιτισμού έχει προχωρήσει στο χαρακτηρισμό τους ως «Ιστορικά Διατηρητέα Μνημεία» ή «Έργα Τέχνης» βάσει του Ν. 3028/2002.

Καπναποθήκες

Η έννοια του μνημείου έχει υπερβεί, σήμερα, τα όρια της αρχικής του σημασίας και έχει αποκτήσει μια νέα διάσταση. «*Μνημείο μπορεί να είναι το καθετί που μπορεί να μεταδώσει μια πληροφορία από το παρελθόν μας*»³. Σε αυτά τα πλαίσια βιομηχανικό μνημείο δεν αποτελεί μόνο ένα κτίριο, αλλά και το περιβάλλον του, ο εξοπλισμός, οι βοηθητικοί του χώροι, τα οποία αποτελούν ένα ενιαίο σύνολο και, ως τέτοιο, πρέπει να αντιμετωπίζονται. Όλα αυτά είναι κατάλοιπα της καθημερινής ζωής του μέσου ανθρώπου του προηγούμενου αιώνα και επομένως έχουν και μεγάλη κοινωνική αξία, προσφέροντας μια αίσθηση τοπικής ταυτότητας. Άλλωστε οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της εικόνας της σύγχρονης πόλης και τοπόσημα της κάθε περιοχής. Οι βιομηχανικοί χώροι, πέραν του γεγονότος ότι αποτελούν ιστορικά μνημεία και χρήζουν διατήρησης, παρουσιάζουν ορισμένα χωρικά και μορφολογικά πλεονεκτήματα που τους καθιστούν αξιοποιήσιμους. Οι βιομηχανικές εγκαταστάσεις χωροθετούνται συχνά σε κεντροβαρικές θέσεις σε σχέση με τον αστικό ιστό. Το γεγονός αυτό, έχει ως αποτέλεσμα τον εγκλωβισμό των πρώην βιομηχανικών θυλάκων στο εσωτερικό των πόλεων και την αναπόφευκτη δημιουργία αστικών κενών.

Στην περιοχή παρέμβασης απαντάται πλήθος βιομηχανικών κτιρίων και δη Καπναποθηκών, τα οποία χρήζουν διατήρησης και επανάχρησης.

Οι Καπναποθήκες, αποτελούσαν μέχρι τη δεκαετία του '60 το κύριο στοιχείο που διαμόρφωνε το αστικό περιβάλλον στο κέντρο της πόλης. Πρόκειται για πολυώροφα κτίρια και συγκροτήματα κτιρίων μεγάλης κλίμακας, με προσφερόμενο σε ευέλικτες αρχιτεκτονικές λύσεις ενιαίο εσωτερικό χώρο, στιβαρή διαμόρφωση όψεων με ή χωρίς αρχιτεκτονικά ποικίλματα και με πολύ ισχυρή βασική δομή, υποκείμενα μόνο σε υψηλό κίνδυνο

³ Ζήβας, Δ. (1997), Τα μνημεία και η πόλη, Αθήνα: Εκδόσεις LIBRO, σ. 27



καταστροφής από πυρκαγιά.

Εικόνα 12: Άποψη από εγκαταλελειμμένες Καπναποθήκες στην περιοχή παρέμβασης



Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Οι ριζικές αλλαγές που έχουν γίνει σε σχέση με την επεξεργασία και εμπορία του καπνού κατέστησαν αυτά τα κτίρια εκτός λειτουργικής σκοπιμότητας και αντισυμβαλλόμενη τη διατήρηση - συντήρησή τους. Γι' αυτό, σε συνδυασμό με την ανεπάρκεια του σχετικού με τη διατήρηση της νεώτερης αρχιτεκτονικής κληρονομιάς θεσμικού πλαισίου και την απουσία σχετικής πολιτικής, αλλά και πολιτικής βούλησης στις δεκαετίες του '70 και '80, πολλές κατεδαφίστηκαν και αντικαταστάθηκαν από κτίρια κατοικιών-γραφείων. Πιο συγκεκριμένα, από τις 172 Καπναποθήκες με τα 276 διαμερίσματα που χωροθετούνταν στην πόλη πριν από λίγες δεκαετίες, απομένουν σήμερα περί τις 50 με 72 διαμερίσματα.

Πίνακας 19: Κτίρια Καπναποθηκών στην περιοχή παρέμβασης

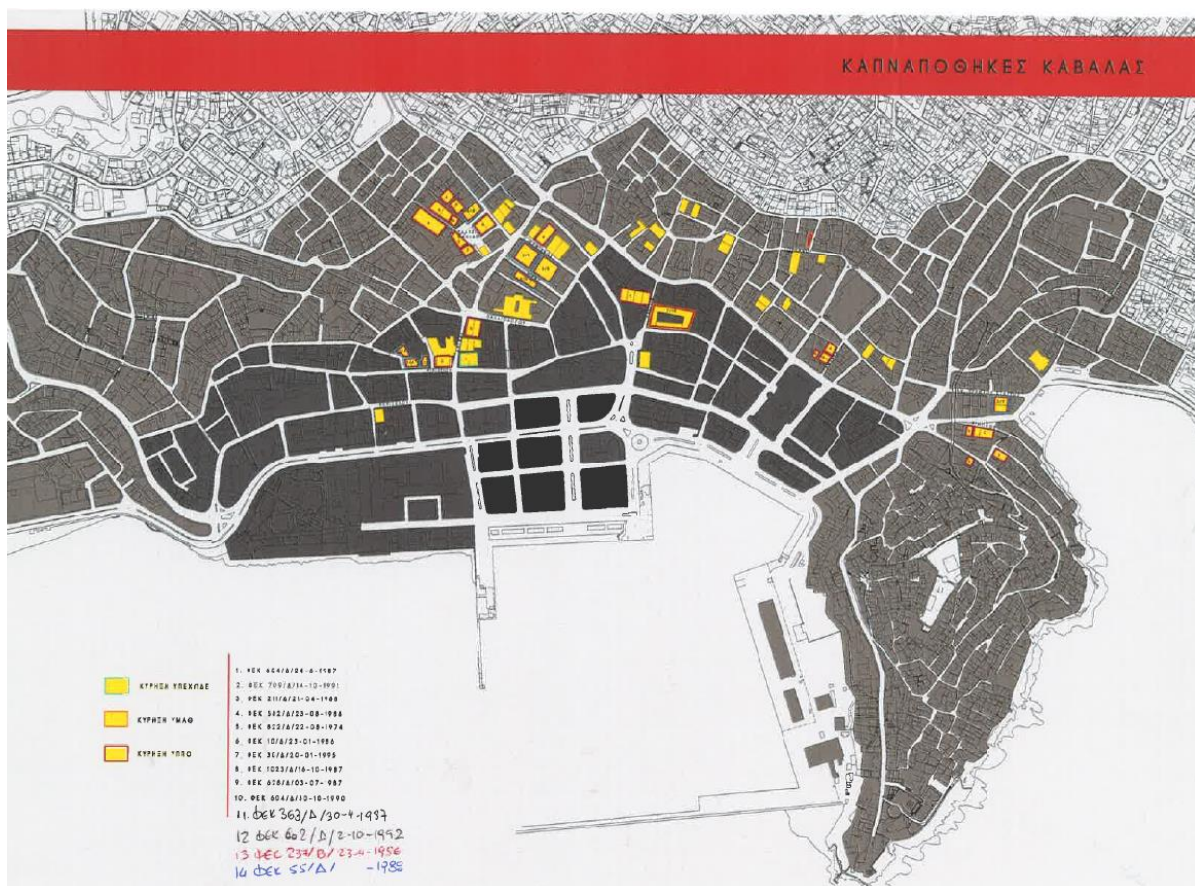
ΦΕΚ κήρυξης	Αριθμός κτιρίων
822/Β/22-8-1974	1
10/Β/23-1-1986	2
55/Δ/1988	2
237/Β/23-4-1986	4
211/Β/21-4-1988	10
1023/Δ/1987	4
628/Δ/1987	1
652/Δ/1992	1
709/Δ/1991	1
582/Β/23-8-1988	22
604/Δ/1987	4
602/Β/2-10-1992	1
363/Δ/1987	2



ΦΕΚ κήρυξης	Αριθμός κτιρίων
30/Β/20-1-1995	1
604/Δ/1990	1
ΣΥΝΟΛΟ	57

Πηγή: ΣΑΝΚ, 2015 (Ιδία Επεξεργασία)

Εικόνα 13: Χωρικός εντοπισμός κτιρίων Καπναποθηκών στην περιοχή παρέμβασης ανά φορέα κήρυξης



Πηγή: ΣΑΝΚ, 2015

Όπως φαίνεται και στον παραπάνω χάρτη, η πλειοψηφία των Καπναποθηκών εντοπίζεται στο επιχειρηματικό-λειτουργικό κέντρο της πόλης, το οποίο αποτελεί και την περιοχή παρέμβασης, δημιουργώντας ένα *cluster* βιομηχανικής κληρονομιάς. Μία μόλις μικρή συστάδα εντοπίζεται εκτός περιοχής παρέμβασης, στα ανατολικά της πόλης, στο Περιγιάλι.

Συμπερασματικά, οι Καπναποθήκες αποτελούν αναμφισβήτητα ιδιαίτερο αρχιτεκτονικό και ιστορικό γνώρισμα της περιοχής, ενισχύοντας την ταυτότητα της πόλης. Όλοι οι παραπάνω λόγοι καθιστούν αναγκαία την ανάδειξη και επανάχρησή τους,

ενσωματώνοντας τες στην αστική δομή της πόλης αλλά και στη λειτουργία της.

Λοιπά Αστικά Κτίρια εκτός των τειχών

Η εν λόγω κατηγορία, περιλαμβάνει κτίσματα που χρονολογούνται από τις τρεις τελευταίες δεκαετίες του 19ου αιώνα μέχρι τις πρώτες του 20ου (με ιδιαίτερη άνθιση στην πενταετία 1925-29) και αποτελείται κυρίως από κατοικίες αλλά και κτίρια λοιπών (κοινοφελών) χρήσεων όπως π.χ. διδακτήρια ή κτίρια για κάλυψη άλλων αναγκών (π.χ. «Μεγάλη Λέσχη», Παλιά Δικαστήρια, Λαογραφικό Μουσείο).

Εικόνα 14: Βίλα Herzog, γραφεία της Εταιρείας Καπνού και Βίλα Zsolnay, οικία του Διευθυντή της Εταιρείας Βαρόνου WixdeZsolnay*.



*Και τα δύο κτίρια σήμερα αποτελούν τμήματα του Δημαρχείου της πόλης.

Πηγή: Angeloudi-Zarkada, 2008:68

Τα κτίσματα αυτά συγκροτούν ένα σύνολο που περιέβαλε τη ζώνη των καπναποθηκών ή διείσδυε κατά θύλακες στην κεντρική περιοχή της πόλης. Η αρχιτεκτονική αυτών των κτισμάτων κατά κανόνα αγνόησε την παράδοση των κτισμάτων της παλιάς πόλης και ακολούθησε δυτικά πρότυπα με την εκδήλωση ενός ιδιότυπου εκλεκτικισμού, με επιρροή τόσο από ποικίλες αρχιτεκτονικές τάσεις της εποχής όσο και από ιστορικές μνήμες αρχιτεκτονικής του παρελθόντος αλλά και απηχήσεις του νεοκλασικισμού. Από την άποψη αυτή η Καβάλα μπορεί να αποτελέσει αυθεντικό και πλούσιο πεδίο μελέτης των τρόπων που ο τοπικός δημιουργός αφομοίωσε με δημιουργική φαντασία και χρησιμοποίησε το απόθεμα



γνώσεων και ερεθισμάτων του.

Ένας αριθμός κτισμάτων αυτής της κατηγορίας, όπως «το σύνολο» των κτισμάτων επί της οδού Κύπρου ανήκει σε δημόσιους φορείς, στεγάζει διοικητικές ή κοινωφελείς δραστηριότητες και κατά τεκμήριο δεν κινδυνεύει άμεσα. Πολλά όμως από τα διάσπαρτα στον οικιστικό ιστό κτίσματα αυτής της κατηγορίας έχουν κατεδαφιστεί ή κινδυνεύουν να χαθούν από έλλειψη συντήρησης έστω και αν καλύπτονται από κήρυξη προστασίας.

Θρησκευτικά Μνημεία (Βήμα Απ. Παύλου)

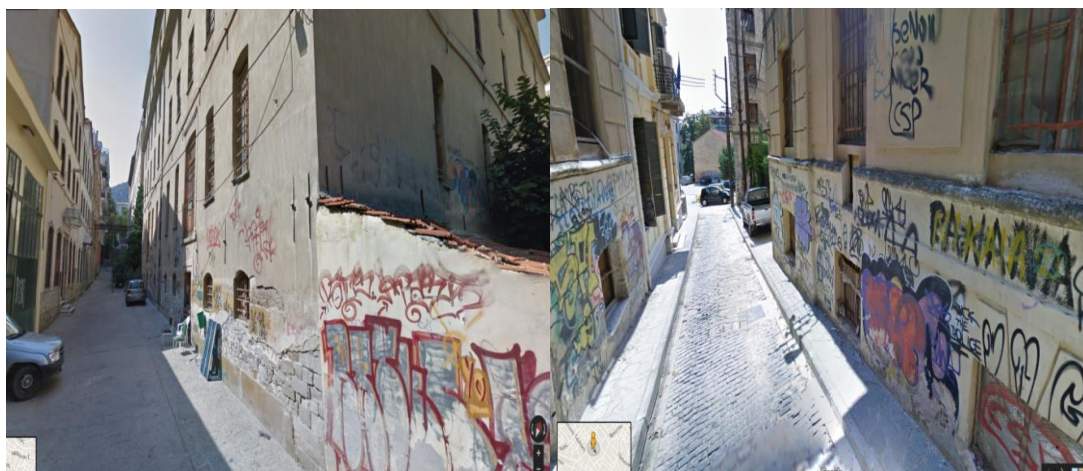
Στο σημείο όπου αποβιβάστηκε ο Απόστολος Παύλος, για πρώτη φορά σε ευρωπαϊκό έδαφος, απαντάται σήμερα ο Ι.Ν. Αγίου Νικολάου, στον περίβολο του οποίου δημιουργήθηκε ένα μνημείο αφιερωμένο στο «Βήμα του Αποστόλου Παύλου». Από αυτό το σημείο, ο Απόστολος περπάτησε πάνω στην αρχαία Εγνατία Οδό, που διασώζεται μέχρι και σήμερα, και διέσχισε 12 χιλιόμετρα μέχρι την αρχαία πόλη των Φιλίππων. Ο συγκεκριμένος άξονας προτείνεται για ανάδειξη στην ΟΧΕ Τουρισμού-Πολιτισμού της Περιφέρειας ΑΜΘ.

1.2.6.3 Φυσικό Περιβάλλον

Η ευρύτερη περιοχή παρέμβασης διαθέτει πλούσιο φυσικό περιβάλλον σε επίπεδο δασών (Αισθητικό Περιαστικό Δάσος πόλης Καβάλας), βιοτόπων (Άλσος Παναγούδας, Άλσος Πεντακοσίων) και ακτών (Ραψάνης, Περιγιαλίου, Καλαμίτσας). Όλες οι προαναφερόμενες περιοχές είναι προσβάσιμες στους επισκέπτες και στους κατοίκους της περιοχής και διαθέτουν τον απαιτούμενο και επιτρεπόμενο εξοπλισμό αναψυχής. Ωστόσο, η περιοχή παρέμβασης πέραν του κεντρικού τομέα και της παραλιακής ζώνης, στερείται επάρκειας κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου ενώ το φυσικό περιβάλλον κρίνεται υποβαθμισμένο με αρκετές εντοπισμένες εστίες μόλυνσης.



Εικόνα 15: Σημεία περιβαλλοντικής υποβάθμισης περιοχής παρέμβασης



Πηγή: GoogleMaps, Ιδία Επεξεργασία

Αναφορικά με τις εστίες ρύπανσης στην περιοχή παρέμβασης, παρατηρούνται τα ακόλουθα: Στην περιοχή διενεργήθηκαν μετρήσεις ρύπων κατά τα έτη 2003 – 2004, με βάση τις οποίες συντάχθηκε σχετική τεχνική έκθεση. Τα αποτελέσματα της έρευνας έδειξαν ότι η ρύπανση από την κυκλοφορία των οχημάτων στο οδικό δίκτυο του Δήμου, κυρίως εντός της πόλης της Καβάλας, θεωρείται η κυριότερη αιτία ατμοσφαιρικής ρύπανσης, ενώ σημαντικό ρόλο διαδραματίζει και η λειτουργία των δύο σημαντικών βιομηχανικών μονάδων της περιοχής, η Β.Φ.Λ. και η Καβάλα Oil A.E. Ως βασική αιτία θεωρείται η μορφολογία της πόλης, με σημαντικές διαφορές υψομέτρου εντός της, η διαμόρφωση των οδών (στενοί δρόμοι, μεγάλες κλίσεις, φωτεινοί σηματοδότες σε δρόμους με κλίση) και το πλήθος των οχημάτων με κινητήρες εσωτερικής καύσης σε σχέση με το μέγεθος της πόλης.

Όπως προαναφέρθηκε, ένας καθοριστικός παράγοντας που συντελεί στην αύξηση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στην περιοχή παρέμβασης είναι ο μεγάλος αριθμός των φωτεινών σηματοδοτών που εντοπίζονται σε αυτή. Στον πίνακα και στις εικόνες που ακολουθούν, παρουσιάζεται ο χωρικός εντοπισμός τους στην περιοχή παρέμβασης.

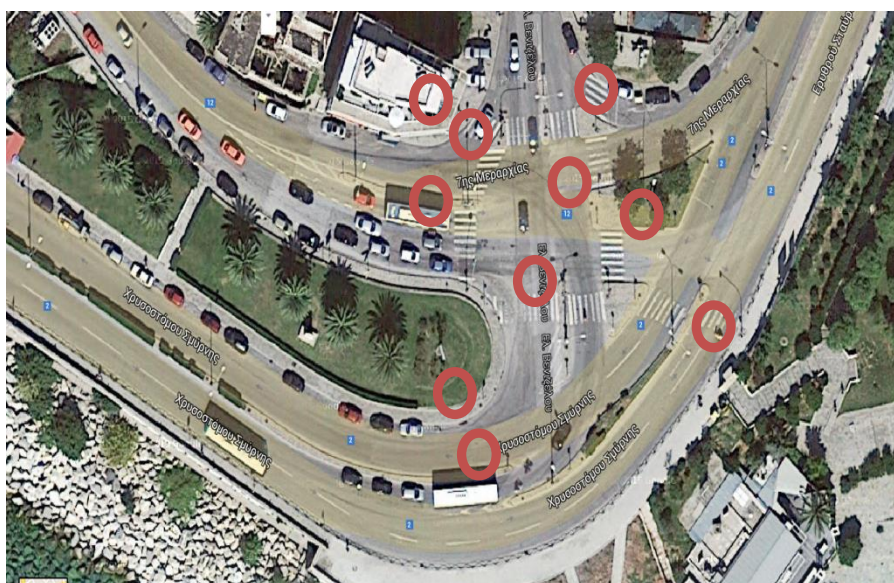


Πίνακας 20: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στην περιοχή παρέμβασης

Αριθμός	Χωρικός εντοπισμός
3	Οδός Κουντουριώτου
3	Κόμβος Δαγκλή με Βενιζέλου
7	Κόμβος Αβέρωφ με Βενιζέλου
11	Κόμβος Φαλήρου
6	Κόμβος Μητροπολίτου Χρυσοστόμου (ΙΚΑ)
4	Κόμβος Δαγκλή με Ερυθρού Σταυρού
2	Κόμβος Αβέρωφ με Ερυθρού Σταυρού
36	ΣΥΝΟΛΟ

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Εικόνα 16: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στον κόμβο Φαλήρου

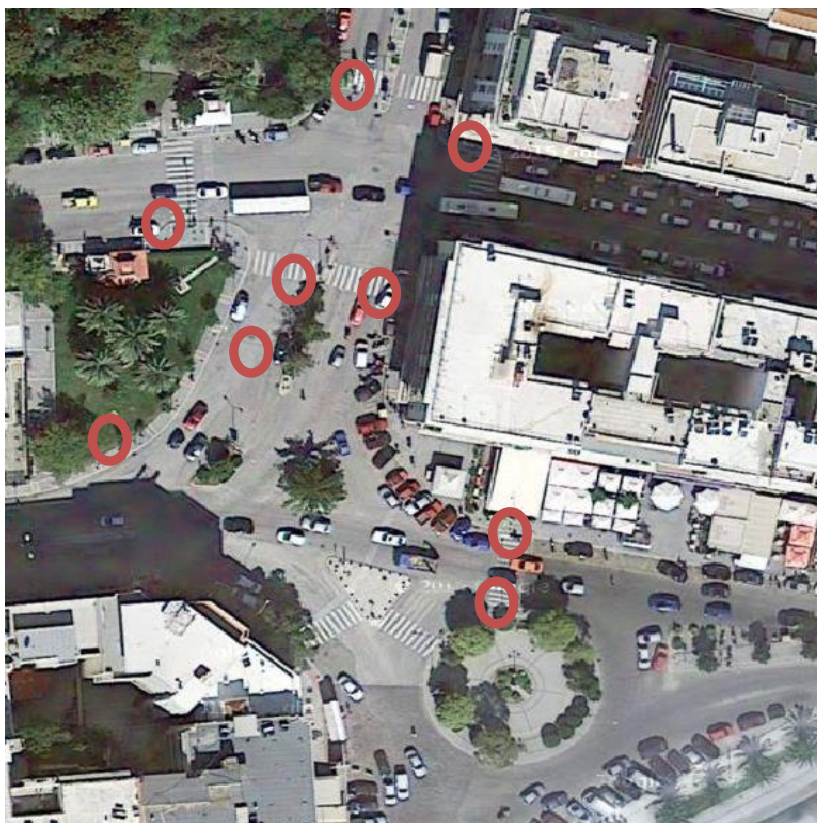


Πηγή: GoogleMaps, Ιδία Επεξεργασία

Ο μεγάλος αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στην περιοχή παρέμβασης επηρεάζει εκτός από την ποιότητα του φυσικού περιβάλλοντος και τα ποσοστά ατμοσφαιρικής ρύπανσης της περιοχής και τα επίπεδα κυκλοφοριακής συμφόρησης στο λειτουργικό και επιχειρηματικό κέντρο της πόλης.



Εικόνα 17: Αριθμός φωτεινών σηματοδοτών στον κόμβο Αβέρωφ



Πηγή: Google Maps, Ιδία Επεξεργασία

Σημαντικό έργο στην κατεύθυνση της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και της αναστροφής του μικροκλίματος της περιοχής αποτελεί η *βιοκλιματική αναβάθμιση στους κεντρικούς οδικούς άξονες της Ερυθρού Σταυρού και της Βενιζέλου*, οι οποίοι διατρέχουν την περιοχή παρέμβασης. Μεταξύ των επιμέρους δράσεων του έργου είναι η αντικατάσταση των συμβατικών υλικών πλακόστρωσης και εδαφοκάλυψης με υλικά ψυχρά, φιλικά προς το περιβάλλον και οι δένδροφυτεύσεις εκατέρωθεν των οδικών αξόνων. Στην Ιδία κατεύθυνση, τα προγραμματιζόμενα έργα ενεργειακής αναβάθμισης δημόσιων κτιρίων που υλοποιούνται ή αναμένεται να υλοποιηθούν στην ευρύτερη περιοχή παρέμβασης, πχ. *ενεργειακή αναβάθμιση πρώην κτιρίου ΕΟΚ*, στοχεύουν στη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης των κτιρίων και στη μείωση του ηλεκτρικού φορτίου αιχμής.

Σκοπό όλων των παραπάνω δράσεων αποτελεί η αναστροφή της θερμικής κλιματικής αλλαγής στο αστικό περιβάλλον και η βελτίωση των επιπέδων θερμικής άνεσης του αστικού πληθυσμού.



1.2.7 Πολεοδομική οργάνωση και χρήσεις γης

Η μορφολογία του εδάφους έχει επηρεάσει τον αστικό χώρο. Η ανάπτυξη του αστικού ιστού πραγματοποιείται γραμμικά, παράλληλα με το θαλάσσιο μέτωπο, καθώς ο ορεινός όγκος και οι έντονες υψομετρικές καμπύλες καθιστούν αδύνατη την επέκταση του δομημένου χώρου προς το Βορρά, γεγονός που αποδεικνύεται και από την πυκνότητα δόμησης σε επίπεδο κορεσμού σε κάποιες περιοχές. Κατά συνέπεια, η έντονη άναρχη δόμηση που επιδεικνύουν οι περισσότερες από τις μισές περιοχές κατοικίας επηρέασε άμεσα και τους κοινόχρηστους και ελεύθερους χώρους.

Το μεγαλύτερο μέρος του κοινωνικού εξοπλισμού της πόλης συγκεντρώνεται στο κέντρο και την περιοχή παρέμβασης, όπου και εμφανίζονται όλες οι κεντρικές λειτουργίες. Η ζώνη κεντρικών λειτουργιών, είναι από τα λίγα επίπεδα τμήματα της πόλης και προήλθε από επεκτάσεις του χερσαίου χώρου και επίχωση της θάλασσας. Είναι δυσανάλογα μικρή σε σχέση με την αστική έκταση που εξυπηρετεί. Η υποδομή της σε υπηρεσίες (διοίκηση, εμπόριο, ψυχαγωγία) είναι πλήρης, αλλά υπάρχει μεγάλη υστέρηση σε ελεύθερους χώρους, συγκοινωνιακή και κοινωνική υποδομή. Η ζώνη αυτή απορροφά τον κύριο όγκο δραστηριοτήτων της πόλης όπως και απολήγουσα και διερχόμενη κυκλοφορία.

Στον παρακάτω πίνακα φαίνονται η πυκνότητα και ο πληθυσμός των συνοικιών που αποτελούν την περιοχή παρέμβασης (Γ.Π.Σ. Καβάλας, Α' φάση, 2013):

Πίνακας 21: Πληθυσμιακή Πυκνότητα

Συνοικία	Πυκνότητα άτομα/Ha	Πληθυσμός Πολ. Ενοτ. 2011	Περιοχή Παρέμβασης
Αγ. Ιωάννης – Αγ. Νικόλαος	134,81	6.725	Περιλαμβάνεται ολόκληρη στην περιοχή παρέμβασης με 6.725 άτομα
Αγ. Παύλος – Αγ. Γεώργιος	190,42	6.555	Τμήμα της Π.Ε. περιλαμβάνεται στην περιοχή παρέμβασης με 3.461 άτομα
Παναγία	61,75	1.839	Περιλαμβάνεται ολόκληρη στην περιοχή παρέμβασης με 1.839 άτομα
Σούγιουλου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια	147,24	6.403	Τμήμα της Π.Ε. περιλαμβάνεται στην περιοχή παρέμβασης με 251 άτομα
Σύνολο Πολεοδομικών Ενοτήτων Καβάλας (Χωρίς ΠΕ Μπάτης Τόσκα)	65,36	53.568	
Σύνολο Περιοχής Παρέμβασης	137,96		Συνολικά 12.276 άτομα

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ και Ιδία Επεξεργασία



Γράφημα 7: Βαθμός Κορεσμού συνοικιών πόλης Καβάλας



Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας (Α' Φάση), 2013

Από το γράφημα 1.7 προκύπτει επίσης, ότι σύμφωνα με τη χωρητικότητα βάσει προτύπων που υπολογίστηκε από το ισχύον ΓΠΣ, οι συνοικίες του Αγίου Ιωάννη, του Αγίου Παύλου, και του Αγίου Γεωργίου έχουν ξεπεράσει τη μονάδα, ξεπερνώντας ταυτόχρονα και τον ανώτατο αποδεκτό βαθμό κορεσμού: Αγ. Ιωάννης (1,4), Άγιος Παύλος (1,2), και Άγιος Γεώργιος (1,01). Εξάιρεση αποτελεί η συνοικία Κέντρου – Αγ. Νικολάου, όπου ο βαθμός κορεσμού (0,8) είναι εντός των αποδεκτών ορίων, διότι οι εκεί χρήσεις έχουν πολύ μικρό ποσοστό κατοικίας.

Αναλυτικότερα, στους παρακάτω πίνακες, για κάθε μια από τις Πολεοδομικές Ενότητες / συνοικίες της περιοχής παρέμβασης φαίνονται τα συνολικά εμβαδά επιφανειών ανά επικρατούσα χρήση, οι χωρητικότητες υφιστάμενων υποδομών για κατοικία και η θεωρητική χωρητικότητα για κατοικία.



Πίνακας 22: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Ιωάννη

1. Συνοικία Αγ. Ιωάννη					
Χρήση	Επιφάνεια (1)	Μ. Σ.Δ (2)	Υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια(μ2) =(1)*(2)*Σ.Κ.Ε (3)	Χωρητικότητα υφιστάμενης υποδομής για κατοικία (4)=(3)/40μ2/άτομο	Θεωρητική χωρητικότητα =α*Ε*λ (λ=0,7)
Αμιγής κατοικία Σ.Κ=0,75					
Γενική κατοικία Σ.Κ=0,6	118.399	3,2 και 2,8	213.117	5.327	
Πολεοδομικό κέντρο Σ.Κ=0,25	74.033	3,2 και 2,8	55.423	1385	
Σύνολο			268.541	6.712	3.709

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 23: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Παύλου

1. Συνοικία Αγ. Παύλου					
Χρήση	Επιφάνεια (1)	Μ. Σ.Δ (2)	Υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια(μ2) =(1)*(2)*Σ.Κ.Ε (3)	Χωρητικότητα υφιστάμενης υποδομής για κατοικία (4)=(3)/40μ2/άτομο	Θεωρητική χωρητικότητα =α*Ε*λ (λ=0,7)
Αμιγής κατοικία Σ.Κ=0,75					
Γενική κατοικία Σ.Κ=0,6	75.422	2,4	108.607	2.715	
Πολεοδομικό κέντρο Σ.Κ=0,25	62.346	2,4	37.407	935	
Σύνολο			146.015	3.650	2.235

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



Πίνακας 24: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Γεωργίου

3. Συνοικία Αγ. Γεωργίου					
Χρήση	Επιφάνεια (1)	Μ Σ.Δ (2)	Υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια(μ2) =(1)*(2)*Σ.Κ.Ε (3)	Χωρητικότητα υφιστάμενης υποδομής για κατοικία (4)=(3)/40μ2/άτομο	Θεωρητική χωρητικότητα =α*Ε*λ (λ=0,7)
Αμιγής κατοικία Σ.Κ=0,75					
Γενική κατοικία Σ.Κ=0,6	125.151	2,4 και 1,4	142.671	3.566	
Πολεοδομικό κέντρο Σ.Κ=0,25	11.579	2,4 και 1,4	5.500	138	
Σύνολο			148.171	3.704	2.160

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Πίνακας 25: Χωρητικότητα Συνοικίας Αγ. Νικολάου

4. Συνοικία Κέντρου-Αγ. Νικολάου					
Χρήση	Επιφάνεια (1)	Μ Σ.Δ (2)	Υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια(μ2) =(1)*(2)*Σ.Κ.Ε (3)	Χωρητικότητα υφιστάμενης υποδομής για κατοικία (4)=(3)/40μ2/άτομο	Θεωρητική χωρητικότητα =α*Ε*λ (λ=0,7)
Αμιγής κατοικία Σ.Κ=0,75					
Γενική κατοικία Σ.Κ=0,6					
Πολεοδομικό κέντρο Σ.Κ=0,25	194.221	3,2 και 2,8	145.666	3.641	
Σύνολο			145.666	3.641	3.109

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



Πίνακας 26: Χωρητικότητα Συνοικίας Παναγίας

5. Συνοικία Παναγίας					
Χρήση	Επιφάνεια (1)	Μ Σ.Δ (2)	Υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια(μ2) =(1)*(2)*Σ.Κ.Ε (3)	Χωρητικότητα υφιστάμενης υποδομής για κατοικία (4)=(3)/40μ2/άτομο	Θεωρητική χωρητικότητα =α*Ε*λ (λ=0,7)
Αμιγής κατοικία Σ.Κ=0,75					
Γενική κατοικία Σ.Κ=0,6	108.048	1,1 και 0,8	56.846 10.520	1.421 263	
Πολεοδομικό κέντρο Σ.Κ=0,25	2390	1,1 και 0,8	478	12	
Σύνολο				1.696	997

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Από τους παραπάνω πίνακες φαίνεται ότι στις Πολεοδομικές Ενότητες που περιλαμβάνονται ολόκληρες ή με τμήμα τους στην περιοχή παρέμβασης, οι υφιστάμενες χωρητικότητες υπερβαίνουν τις θεωρητικές, με ακραίο παράδειγμα την συνοικία Αγ. Ιωάννη, όπου η υφιστάμενη χωρητικότητα πλησιάζει το διπλάσιο της θεωρητικής. Αυτό συμπληρώνει τα προηγούμενα ευρήματα περί υψηλών πληθυσμιακών πυκνοτήτων και βαθμού κορεσμού στην Περιοχή Παρέμβασης, με την υφιστάμενη δομημένη επιφάνεια για κατοικία να υπερβαίνει την θεωρητική χωρητικότητα και να καλύπτει τις ανάγκες της υπερβολικής συγκέντρωσης πληθυσμού, προφανώς σε βάρος άλλων χρήσεων γης, και κυρίως των κοινόχρηστων / ελεύθερων χώρων. Τα στοιχεία αυτά υποδεικνύουν την ανάγκη «αραίωσης» του πληθυσμού των υπερβαρυμένων περιοχών, με μετακινήσεις κατοίκων σε άλλες περιοχές της πόλης με μικρότερες πληθυσμιακές πυκνότητες και ταυτόχρονη «αραίωση» της υφιστάμενης δομημένης επιφάνειας για κατοικία.

Σε συνάφεια με το παραπάνω είναι και ότι ένα από τα βασικότερα πολεοδομικά προβλήματα της περιοχής παρέμβασης (αλλά και της πόλης γενικότερα) είναι η ανεπάρκεια κοινοχρήστων χώρων. Στο νότιο τμήμα των συνοικιών του Κέντρου και του Αγ. Ιωάννη, η ύπαρξη του παραλιακού μετώπου και του πάρκου Φαλήρου αμβλύνει κάπως αυτό το γεγονός. Στο εσωτερικό όμως των συνοικιών η κατάσταση είναι δραματική. Στο παρακάτω πίνακα δίνεται η επιφάνεια των κοινοχρήστων χώρων ανά συνοικία και κάποιοι ποιοτικοί και ποσοτικοί δείκτες σχετικά με αυτή.



Πίνακας 27: Ποσοστό ΚΧ στην περιοχή παρέμβασης

Συνοικία	Έκταση Κ.Χ. (τ.μ.)	Ποσοστό επί της επιφάνειας (%)	Επιφάνεια Κ.Χ ανά κάτοικο (μ ²)
Αγ. Ιωάννης	32.584 (303 χωρίς το Πάρκο Φαλήρου)	12,72	6,67 (0,06 χωρίς το πάρκο Φαλήρου)
Αγ. Παύλος	0	0	0
Αγ. Γεώργιος	591	0,34	0,26
Κέντρο - Αγ Νικόλαος	28.519	12,03	16,35
Παναγία	6.700	2,25	3,64

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Από τον παραπάνω πίνακα φαίνεται ότι οι κοινόχρηστοι χώροι στις συνοικίες γύρω από το κέντρο έχουν σχεδόν μηδενική επιφάνεια και στην πιο πυκνοκατοικημένη συνοικία της πόλης, αυτή του Αγ. Ιωάννη, αν εξαιρέσουμε το παραλιακό πάρκο Φαλήρου το οποίο έχει υπερτοπικό χαρακτήρα και αντιστοιχεί στις ανάγκες όλης της πόλης, η επιφάνεια κοινοχρήστων χώρων ανά κάτοικο είναι 0,06μ², δηλαδή μόλις 6 τετραγωνικά εκατοστά.

Τα παραπάνω, σε συνδυασμό με την υψηλή πυκνότητα των περιοχών κατοικίας (100-230 κατ./Ha Bruto και 300 κατ./Ha Netto στο οικοδομικό τετράγωνο) (Γ.Π.Σ. Καβάλας, Α' φάση/Ανάλυση, 2013) δίνουν τη διάσταση των προβλημάτων του δομημένου περιβάλλοντος.

Πίνακας 28: Έκταση δημόσιου χώρου ανά κάτοικο (τ.μ. / κάτοικο)

Πόλεις	Δημόσιος χώρος (χωρίς το οδικό δίκτυο)	Οδικό δίκτυο	Δημόσιος χώρος συνολικά
Λάρισα	9.35	49.89	59.24
Βόλος	7.02	45.69	52.71
Κατερίνη	8.21	53.34	61.55
Τρίκαλα	12.81	43.59	56.40

Πηγές: Lalenis & Kalliakoudas: 2002, Λαλένης: 2004

Ο Χάρτης Πληθυσμιακής πυκνότητας στην περιοχή παρέμβασης (Χ2.1) απεικονίζει αυτήν ακριβώς την κατάσταση έλλειψης κοινόχρηστων/ελεύθερων χώρων σε συνδυασμό με τις υψηλές πληθυσμιακές συγκεντρώσεις που παρατηρούνται στις περιοχές Αγίου Ιωάννη,



Αγίου Παύλου και Αγίου Γεωργίου. Είναι προφανές, ότι αν εξαιρεθούν τα Οικοδομικά Τετράγωνα (ΟΤ) που χαρακτηρίζονται από κοινόχρηστους/κοινοφελείς χώρους, τα υπόλοιπα παρουσιάζουν ιδιαίτερα υψηλό ποσοστό πυκνοκατοίκησης, με την πλειοψηφία των ΟΤ να παρέχει κατά μέσο όρο 2,8 τ.μ. ανά κάτοικο ελεύθερων χώρων. Εάν συνυπολογιστούν και οι ελεύθεροι χώροι υπερτοπικής σημασίας στην περιοχή παρέμβασης (όπως το Πάρκο Φαλήρου) η αντίστοιχη αναλογία είναι 5,8 τ.μ. ανα κάτοικο. Για την σαφέστερη απεικόνιση της σοβαρότητας του προβλήματος αυτού παρατίθεται ο παραπάνω πίνακας, με αντίστοιχα συγκριτικά στοιχεία άλλων Ελληνικών πόλεων. Εδώ θα πρέπει να αναφερθεί ότι τα αντίστοιχα στοιχεία Ελεύθερων Χώρων πλην οδικού δικτύου για πόλεις του εξωτερικού είναι: Λονδίνο: 12 τ.μ./κατ., Παρίσι: 9,5 τ.μ./κατ., Βιέννη: 15 τ.μ./κατ., Βερολίνο: 19 τ.μ./κατ. (Lalenis et al.:2002, Λαλένης: 2004).

Τέλος, όπως φαίνεται και από τον πίνακα που ακολουθεί, στην περιοχή παρέμβασης απαντάται πλήθος επικίνδυνων κτιρίων, πολλά από τα οποία μάλιστα έχουν κριθεί κατεδαφιστέα. Πιο αναλυτικά, από τα 529 κτίρια που περιλαμβάνονται στην Έκθεση του Δήμου περί επικίνδυνων κτιρίων στην πόλη της Καβάλας, το 2016, τα 196 εντοπίζονται χωρικά στην περιοχή παρέμβασης. Αυτό σημαίνει ότι το 23% περίπου των κτιρίων προς επισκευή ή/και κατεδάφιση που υποβαθμίζουν το δομημένο αστικό περιβάλλον και δημιουργούν προβλήματα ασφάλειας, ρύπανσης, αλλοίωσης της εικόνας, βρίσκεται στο επιχειρηματικό και λειτουργικό κέντρο της πόλης.

Αν σε αυτό το μέγεθος συνυπολογίσουμε και τον αριθμό των επικίνδυνων κτιρίων που χωροθετούνται στη Χερσόνησο της Παναγίας (74 επικίνδυνα κτίρια από σύνολο 979), που αποτελεί το ιστορικό κέντρο της πόλης και βρίσκεται σε άμεση γειτνίαση και αλληλεπίδραση με την περιοχή παρέμβασης, τότε το ποσοστό ανέρχεται στο 37%. Γίνεται λοιπόν αντιληπτό, ότι στο πλέον νευραλγικό τμήμα της πόλης δημιουργούνται θύλακες περιβαλλοντικής και αισθητικής υποβάθμισης που αφενός αλλοιώνουν την εικόνα και φυσιογνωμία της περιοχής και αφετέρου, δημιουργούν επικίνδυνες συνθήκες για την αστική ασφάλεια, υγεία και προσβασιμότητά της.

Πίνακας 29: Επικίνδυνα κτίρια στην πόλη της Καβάλας και την περιοχή παρέμβασης⁴

Όνομα Περιοχής	Αριθμός Επικίνδυνων Κτιρίων	Σύνολο Κτιρίων	Ποσοστά
Καλαμίτσα Α	1	326	0,31%
Άγιος Λουκάς	12	1412	0,85%
Υπόλοιπο Σουγιολου - Αγία Βαρβάρα – Πεντακόσια	86	1937	4,4%
Υπόλοιπο πολεοδομικής ενότητας Άγιος Παύλος - Άγιος Γεώργιος	59	962	6,1%
Χίλια – Βύρωνας	57	1559	3,5%
Δεξαμενή - Ποταμούδια - Λαζέϊκα	37	1376	2,7%
Προφ. Ηλίας, Χωράφα, Άγιος Αθανάσιος	51	1926	2,6%
Περιγιάλι Α1 - Α2 - Β	11	681	1,6%
Περιγιάλι Ε1 - Ε2	0	288	0
Περιγιάλι Δ1 - Δ2	0	269	0
Περιγιάλι Ε1 - Ε2	1	222	0,45%
Καλαμίτσα Β1 - Β2	5	511	1%
Κηπούπολη	6	697	0,9%
Υπόλοιπο πολεοδομικής ενότητας Άγιος Ιωάννης - Άγιος Νικόλαος	7	113	6,2%
ΒΑΑ Περιοχή Παρέμβασης (Τμήματα των ΠΕ Αγ.Ιωάννης - Άγιος Νικόλαος- Παναγία- Σούγιολου-Άγιος Παύλος- Άγιος Γεώργιος, Παναγία)	196	2420	8,1%
ΣΥΝΟΛΟ	529	14699	

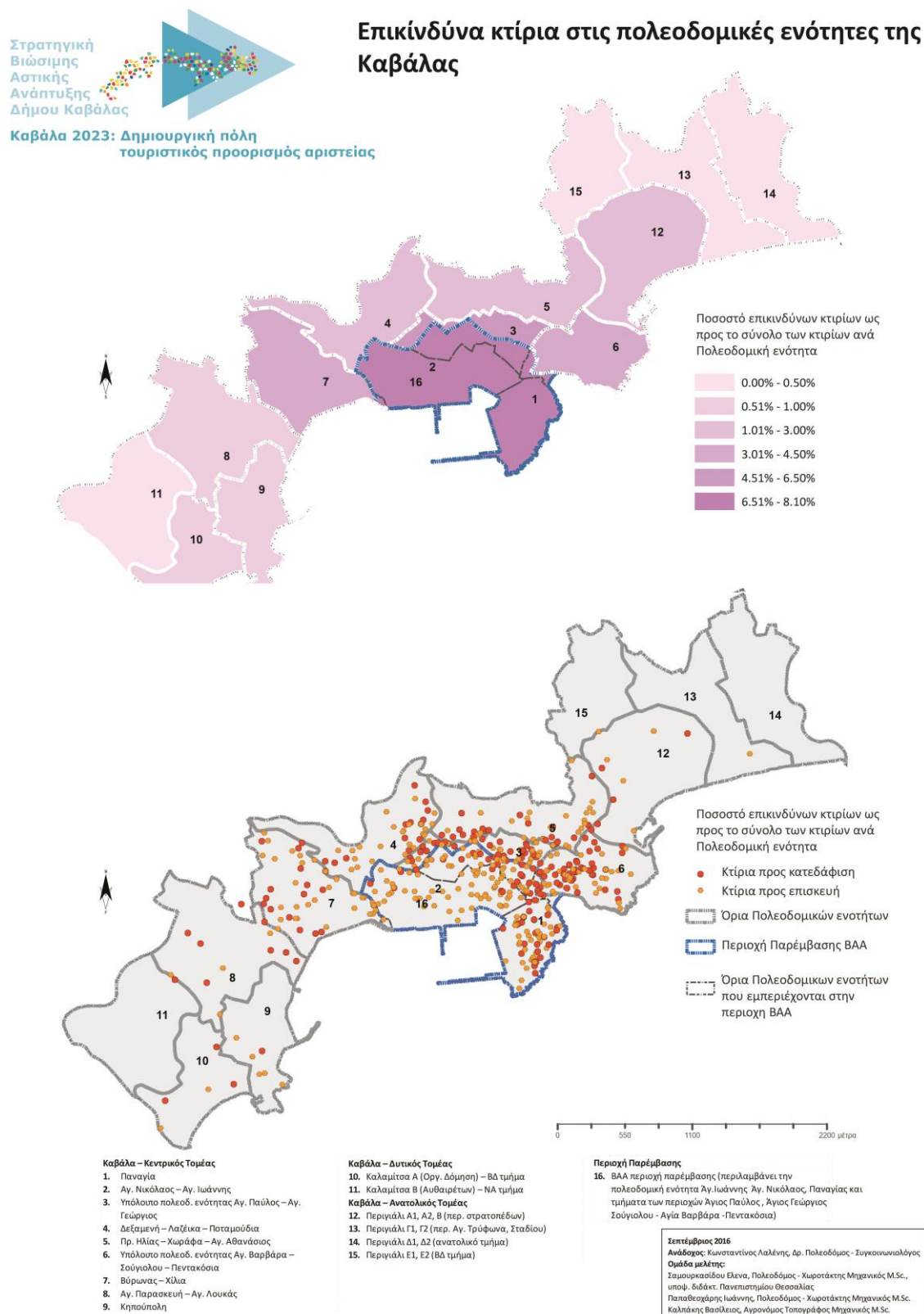
Πηγή: Δήμος Καβάλας, Ιδία Επεξεργασία

Τα ποσοστά είναι ιδιαίτερα υψηλά και ως προς το σύνολο των κτιρίων της περιοχής. Πιο συγκεκριμένα, στην περιοχή παρέμβασης τα επικίνδυνα κτίρια αποτελούν το 8,1% επί του συνόλου των κτιρίων. Ακολουθούν ο χάρτης με τα επικίνδυνα κτήρια στις πολεοδομικές ενότητες της Καβάλας και κατόπιν σχετικός χάρτης με τα επικίνδυνα κτίρια στην περιοχή παρέμβασης .

⁴ Ο αριθμός των κτιρίων προήλθε από στοιχεία του Δήμου Καβάλας (2000), ενώ ο αριθμός των επικίνδυνων κτιρίων προήλθε από το γενικό αρχείο εκθέσεων επικίνδυνων κτιρίων του Δήμου Καβάλας (2016)



Εικόνα 18: Χάρτης με Επικίνδυνα Κτίρια περιοχή στις πολεοδομικές ενότητες της Καβάλας.(X4_2)



Πηγή: Δήμος Καβάλας, Ιδία Επεξεργασία



Εικόνα 19: Χάρτης με Επικίνδυνα Κτίρια περιοχή Β.Α.Α.(Χ4_1)



Πηγή: Δήμος Καβάλας, Ιδία Επεξεργασία

1.2.8 Θεσμοθετημένα προγραμματικά μεγέθη για την περιοχή παρέμβασης

Σύμφωνα με την παραπάνω ανάλυση, αλλά και με βάση τις χωρητικότητες των ΠΕ (πίνακες 1.21 έως 1.25 παραπάνω), στην πόλη της Καβάλας παρατηρείται κορεσμός όλων σχεδόν των συνοικιών της εκτός του κέντρου / συνοικίας Αγίου Νικολάου, όπου τόσο η χωρητικότητα βάσει υπάρχουσας κτιριακής υποδομής και μεγάλων πυκνοτήτων στην κατοίκηση, όσο και γενικά η σημερινή πληθυσμιακή συγκέντρωση, υπερβαίνουν την θεωρητική χωρητικότητα. Έτσι, σε συνδυασμό και με τις αισιόδοξες προβολές πληθυσμού, πρέπει να υπάρξει ελάφρυνση της οικιστικής πυκνότητας στις κορεσμένες περιοχές της πόλης της Καβάλας, στις οποίες περιλαμβάνονται τα τμήματα συνοικιών Αγίου Ιωάννη και Αγίου Γεωργίου της Περιοχής Παρέμβασης. Η περιοχή της συνοικίας Αγίου Παύλου παρουσιάζει ισορροπία προβλεπόμενης χωρητικότητας σε σχέση με τον προγραμματικό πληθυσμό της, διότι διαθέτει τα μη χρησιμοποιούμενα σήμερα κελύφη των καπναποθηκών, που με την επανάχρησή τους μπορούν να παρέχουν σημαντικό ποσοστό οικιστικών και άλλων χρήσεων.

Οι πληθυσμιακές προβολές ανά Πολεοδομική Ενότητα (ΠΕ) ή τμήμα αυτής, εντός της περιοχής παρέμβασης, υπολογισμένες με βάση το γενικό ποσοστό αύξησης του Δήμου για το



2027 αλλά και την ανακατανομή του πληθυσμού λόγω υπερβολικών πυκνοτήτων κατοικίας σε ορισμένες Πολεοδομικές Ενότητες, έχουν ως εξής:

Πίνακας 30: Πληθυσμιακές προβολές ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης

Πολεοδομική Ενότητα Εντός της Περιοχής Παρέμβασης	Πληθυσμός 2011	Πληθυσμός 2027 με το σενάριο επιλογής ΓΠΣ / σε εφαρμογή ΒΑΑ	Διαφορά 2027 - 2001
Αγ. Ιωάννης - Αγ. Νικόλαος	6.725	6.550	-175
Αγ. Παύλος - Αγ. Γεώργιος	3.461	3.719	258
Παναγία	1.839	1.977	138
Σουγιολου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια (Τμήμα μέσα στην Περιοχή Παρέμβασης)	251	267	16
Περιοχή Παρέμβασης	12.276	12.513	237

Πηγή: Πίνακας 6.1.3 Γ.Π.Σ. Καβάλας, Α' φάση, 2013 και Ιδία επεξεργασία

Στον επόμενο πίνακα φαίνονται οι αναγκαίες εκτάσεις για κοινόχρηστους χώρους ανά πολεοδομική ενότητα ή τμήμα της εντός της Περιοχής Παρέμβασης, σε συνάρτηση με τον προγραμματικό πληθυσμό για το έτος στόχο 2027.



Πίνακας 31: Υπολογισμός αναγκαίων εκτάσεων Κ.Χ. ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης

Πολεοδομική Ενότητα	Πληθυσμός 2027	Σταθ/πο γης σε m ² /κάτ. (ΦΕΚ Δ' /285 05-03-04)	Σύνολο αναγκαίας γης σε Ha	Υφιστάμενη κατάσταση σε Ha	Αναγκαίο Υπόλοιπο γης σε Ha
Αγ. Ιωάννης - Αγ. Νικόλαος	6550	8	5,24	6.1103 (2,8822 χωρίς το πάρκο Φαλήρου)	-0,8703 (2,3578 χωρίς το πάρκο Φαλήρου)
Αγ. Παύλος - Αγ. Γεώργιος (τμήμα περιοχής παρέμβασης)	3719	8	2,9752	0,0591	2,9161
Παναγία	1977	8	1,5816	0,67	0,9116
Σουγιολου - Αγία Βαρβάρα - Πεντακόσια (Τμήμα μέσα στην Περιοχή Παρέμβασης)	267	8	0,2136	0,23	-0,0164
Περιοχή Παρέμβασης	12513	8	10,0104	7.0694 (3.8413 χωρίς το πάρκο Φαλήρου)	2.941(6.1691 χωρίς το πάρκο φαλήρου)

Πηγή: Πίνακας 6.1.4, Γ.Π.Σ. Καβάλας, Α' φάση, 2013

Στον παρακάτω πίνακα, και για την Περιοχή Παρέμβασης (Π.Ε. Αγίου Ιωάννη – Αγίου Νικολάου – Κέντρου, Π.Ε. Αγίου Παύλου – Αγίου Γεωργίου) φαίνονται οι ανάγκες σε κοινωνική υποδομή και οι ελλείψεις που προκύπτουν λαμβάνοντας υπόψη τις υπάρχουσες σήμερα υποδομές. Παρατηρούμε ότι οι κύριες ελλείψεις παρατηρούνται σε Γυμνάσια – Λύκεια (σε αντίθεση με τα Νηπιαγωγεία και τα Δημοτικά Σχολεία όπου υπάρχει πλεόνασμα χώρου) και σε χώρους αθλητισμού (σοβαρές ελλείψεις που καλύπτονται όμως απο υπερτοπικές εγκαταστάσεις ή από τις εγκαταστάσεις κεντρικού πυρήνα). Έλλειμμα επίσης παρουσιάζεται και σε προνοιακές υποδομές και σε χώρους πολιτιστικών κέντρων και αιθουσών εκδηλώσεων, σε μικρότερο όμως βαθμό.



Πίνακας 32: Υπολογισμός αναγκών σε κοινωνική υποδομή και οι ελλείψεις που προκύπτουν ανά Πολεοδομική Ενότητα Περιοχής Παρέμβασης

Περιοχή Παρέμβασης		Προγραμματικός πληθυσμός 2027	Σταθερότυπο γης	Σύνολο αναγκαίας γης	Υπάρχουσα κατάσταση	Αριθμός μονάδων	Πλεόνασμα (+) / έλλειμμα (-)	Παρατηρήσεις
	Χρήση	Κάτοικοι	τ.μ./κατ.	τ.μ.	τ.μ.	#	τ.μ.	
Εκπαίδευση	Νηπιαγωγεία – Δημοτικά	12513	1,4	17.518,2	18352	9	833,8	
	Γυμνάσια – Λύκεια	12513	0,9	11.261,7	4276	3	-6985,7	Εξυπηρετείται και απο τις Π.Ε. Πρ. Ηλία, Βύρωνα, Σούγιογλου
Πρόνοια	Παιδικοί – Βρεφονηπιακοί σταθμοί, ΚΑΠΗ κλπ.	12513	0,2	2.502,6	1595	2	-907,6	Εξυπηρετείται και απο τις Π.Ε. Βύρωνα,
Πολιτισμός	Πνευμ./πολιτιστ. Κέντρα – αίθουσες εκδηλώσεων	12513	0,2	2.502,6	10192	3	7689,4	
	Ναοί	12513	0,1	1.251,3	Διατηρούνται οι υφιστάμενοι	5		
Αθλητισμός	Τοπικές αθλ εγκαταστάσεις	12513	1,5	18.769,5	6189		-12581	Εξυπηρετείται απο τις εγκαταστάσεις κεντρικού πυρήνα
	Εγκαταστάσεις αθλητισμού κεντρικού πυρήνα	55000	1,5	82.500	77744		-4756	Εξυπηρετείται απο τις αθλητικές εγκαταστάσεις επιπέδου πόλης εκτός Περιοχής Παρέμβασης

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



1.2.9 Αναγνώριση των σχετικών προγραμμάτων (ΕΤΠΑ και ΕΚΤ) που μπορούν να αξιοποιηθούν στην αστική περιοχή

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται όλες οι δυνητικές πηγές χρηματοδότησης τόσο σε ευρωπαϊκό όσο και σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο. Όπως γίνεται αντιληπτό από τις επενδυτικές προτεραιότητες και τους στόχους της κάθε πηγής, βασικό μέλημα όλων των προγραμμάτων είναι η αντιμετώπιση των κύριων προκλήσεων του άρθρου 7 του κανονισμού ΕΤΠΑ: οικονομικών, περιβαλλοντικών, κλιματικών, δημογραφικών και κοινωνικών.

Πίνακας 33: Προγράμματα προς αξιοποίηση/Δυνητικές Πηγές Χρηματοδότησης

Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
URBACT	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Βελτίωση της επάρκειας των πόλεων σχετικά με την διαχείριση πολιτικών για την Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη στα πλαίσια μιας ολοκληρωμένης και συμμετοχικής προσέγγισης. 2. Βελτίωση του σχεδιασμού Βιώσιμων Στρατηγικών Αστικής Ανάπτυξης και Σχεδίων Δράσης. 3. Βελτίωση της εφαρμογής Ολοκληρωμένων Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης. 4. Αναβάθμιση της πρόσβασης όλων των φορέων που συμμετέχουν στην εφαρμογή αλλά και στη λήψη αποφάσεων σε Ευρωπαϊκό, Εθνικό, Περιφερειακό και Τοπικό Επίπεδο.	Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη
URBAN INNOVATIVE ACTIONS	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	Μελέτες και πιλοτικά προγράμματα για τη δοκιμή νέων λύσεων για τις αστικές προκλήσεις	Υποστήριξη καινοτόμων δράσεων στο πλαίσιο βιώσιμης αστικής ανάπτυξης
INTERREG EUROPE	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Η καινοτομία και η οικονομία της γνώσης. 2. Προστασία του περιβάλλοντος 3. Πρόληψη κινδύνων	1. Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των περιφερειακών πολιτικών και μηχανισμών. 2. Ενίσχυση του οικονομικού εκσυγχρονισμού και της ανταγωνιστικότητας στην Ευρώπη



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
INTERREG MED	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Ενίσχυση των δυνατοτήτων καινοτομίας 2. Προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αειφόρου εδαφικής ανάπτυξης 3. Βελτίωση της κινητικότητας και της εδαφικής προσβασιμότητας 4. Προώθηση μιας πολυκεντρικής και ολοκληρωμένης ανάπτυξης της Μεσογειακού χώρου	1. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της περιοχής 2. Προώθηση της εδαφικής συνοχής και της προστασίας του περιβάλλοντος
BALKAN MED	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Ενίσχυση προσβασιμότητας 2. Ενίσχυση επιχειρηματικότητας 3. Προστασία περιβάλλοντος, με έμφαση στη διαχείριση υδάτινων πόρων	Προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής, περιβαλλοντικής και θεσμικής συνοχής μέσω της βελτίωσης της κοινωνικοοικονομικής ανταγωνιστικότητας και της θεσμικής επάρκειας
ADRION	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Προώθηση "γαλάζιας" ανάπτυξης 2. Συνδεσιμότητα των περιφερειών 3. Ποιότητα του περιβάλλοντος 4. Προώθηση αειφόρου τουρισμού	Ολοκληρωμένη διαχείριση θαλάσσιων, παράκτιων και χερσαίων περιοχών ως διασυνδεδεμένα συστήματα
INTERREG Ελλάδα Βουλγαρία	– Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Ενίσχυση ανταγωνιστικότητας και καινοτομίας 2. Άρση κοινωνικών αποκλεισμών 3. Προώθηση βιώσιμης και κλιματικά προσαρμοσμένης ανάπτυξης	Μετατροπή της διασυνοριακής περιοχής σε μια ανταγωνιστική, καινοτόμο, βιώσιμη, κλιματικά προσαρμόσιμη καλύτερα διασυνδεδεμένη περιοχή χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
ENI CBCMED	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Προώθηση της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης 2. Ενίσχυση εδαφικής συνοχής 3. Προώθηση περιβαλλοντικής βιωσιμότητας 4. Διασφάλιση της κινητικότητας προσώπων, αγαθών και κεφαλαίων 5. Προώθηση πολιτιστικού διαλόγου και τοπικής διακυβέρνησης	Προώθηση της αειφόρου και αρμονικής συνεργασίας στη λεκάνη της Μεσογείου, μέσω της αντιμετώπισης κοινών προκλήσεων και της ενίσχυσης του ενδογενούς δυναμικού
ENI BLACK SEA	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη βασισμένη στους κοινούς πόρους, την κατανομή πόρων και τεχνογνωσίας 2. Υποστήριξη πολιτιστικών και εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών για την καθιέρωση ενός κοινού πολιτιστικού περιβάλλοντος στη Λεκάνη	1. Ανάπτυξη τοπικών οικονομιών 2. Αντιμετώπιση περιβαλλοντικών προκλήσεων 3. Προώθηση επαφών μεταξύ των λαών
ESPON	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Ενισχυμένη παραγωγή χωροταξικών δεδομένων μέσω εφαρμοσμένης έρευνας και ανάλυσης 2. Αναβαθμισμένη μεταφορά γνώσης και χρήση αναλυτικής υποστήριξης σύμφωνα με τις ανάγκες των χρηστών 3. Βελτιωμένη χωροταξική παρατήρηση και εργαλεία χωροταξικής ανάλυσης 4. Ευρεία προβολή και ενσωμάτωση χωροταξικών δεδομένων 5. Αποδοτική εφαρμογή των διατάξεων και τεχνική βοήθεια για το πρόγραμμα	Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της Πολιτικής Συνοχής της ΕΕ, των κλαδικών πολιτικών και προγραμμάτων των ΕΔΕΤ, των εθνικών και περιφερειακών χωροταξικών αναπτυξιακών πολιτικών
Πρωτοβουλία JESSICA	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	Αποτελεί ένα νέο μέσο αξιοποίησης των υφιστάμενων επιχορηγήσεων των διαρθρωτικών ταμείων για τη στήριξη σχεδίων αστικής ανάπτυξης	
HORIZON 2020	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Βιομηχανική υπεροχή 2. Επιστημονική αριστεία 3. Κοινωνικές Προκλήσεις	Προώθηση της έρευνας και της καινοτομίας
Connecting Europe Facility	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	Ενίσχυση/Δημιουργία ενεργειακών, μεταφορικών και ψηφιακών υποδομών	Ενίσχυση συνδεσιμότητας και προσπελασιμότητας



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
			των περιοχών
COSME	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Πρόσβαση ΜΜΕ σε χρηματοδοτήσεις 2. Πρόσβαση ΜΜΕ σε αγορές 3. Υποστήριξη επιχειρηματιών 4. Δημιουργία καλύτερων συνθηκών για δημιουργία επιχειρήσεων και ανάπτυξή τους	Στήριξη ΜΜΕ
LIFE	Ευρωπαϊκό Επίπεδο		Προστασία περιβάλλοντος και αντιμετώπιση κλιματικής αλλαγής
Δημιουργική Ευρώπη	Ευρωπαϊκό Επίπεδο		Στήριξη πολιτιστικών και δημιουργικών τομέων
EaSI	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Εγγύηση επαρκούς κοινωνικής ασφάλειας 2. Καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού και της φτώχειας 3. Βελτίωση των συνθηκών εργασίας	Προώθηση ποιοτικής και βιώσιμης απασχόλησης
Erasmus+	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Στήριξη σπουδών και κατάρτισης νέων 2. Ενίσχυση εργασιακής πείρας και εθελοντικής δράσης στο εξωτερικό	Στήριξη πρωτοβουλιών εκπαίδευσης, κατάρτισης και αθλητισμού νέων
3 ^ο Πρόγραμμα για την υγεία	Ευρωπαϊκό Επίπεδο	1. Βελτίωση της δημόσιας υγείας 2. Πρόληψη ανθρώπινης ασθένειας	Διασφάλιση και προστασία ανθρώπινης υγείας



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία	Εθνικό Επίπεδο	1. Ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών ΤΠΕ 2. Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές 3. Διατήρηση, προστασία, προαγωγή και ανάπτυξη της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς 4. Επένδυση στη θεσμική ικανότητα και στην αποτελεσματικότητα της δημόσιας διοίκησης	1. Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων 2. Εστίαση σε παραγωγικούς, ανταγωνιστικούς και εξωστρεφείς τομείς της οικονομίας 3. Υλοποίηση στρατηγικής «Έξυπνης Εξειδίκευσης» με στόχο τη σύνδεση της έρευνας και της καινοτομίας με την επιχειρηματικότητα
ΕΠ Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη	Εθνικό Επίπεδο	1. Στήριξη της ενεργειακής απόδοσης, της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας και της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις δημόσιες υποδομές 2. Στήριξη των επενδύσεων για προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή 3. Αντιμετώπιση ειδικών κινδύνων, εξασφάλιση της ανθεκτικότητας στις καταστροφές και ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης των καταστροφών 4. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και του εδάφους και προώθηση των υπηρεσιών οικοσυστήματος 5. Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος, ανάπλαση πόλεων, αναζωογόνηση και απολύμανση υποβαθμισμένων περιβαλλοντικά εκτάσεων 6. Διαχείριση αποβλήτων 7. Διαχείριση υδάτινων πόρων	1. Εκπλήρωση των απαιτήσεων του περιβαλλοντικού κεκτημένου της ΕΕ στους τομείς των Αποβλήτων και των Υδάτων 2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή - Πρόληψη και διαχείριση κινδύνων 3. Διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας 4. Βιώσιμη αστική ανάπτυξη - Αστική αναζωογόνηση
ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου	Εθνικό Επίπεδο	1. Πρόσβαση των ατόμων που αναζητούν εργασία και των μη ενεργών οικονομικά ατόμων στην απασχόληση 2. Προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και της επαγγελματικής ενσωμάτωσης	1. Καταπολέμηση της ανεργίας, της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού 2. Ενίσχυση της απασχόλησης και



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
Μάθηση		σε κοινωνικές επιχειρήσεις	ισότιμη πρόσβαση στην αγορά εργασίας 3. Ανάπτυξη των γνώσεων και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού 4. Ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής και της κοινωνικής ένταξης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων 5. Μείωση της σχολικής διαρροής 6. Ενδυνάμωση των δεσμών της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης με την αγορά εργασίας και τον επιχειρηματικό κόσμο 7. Αναβάθμιση του συστήματος Διά Βίου Μάθησης και αύξηση της συμμετοχής σε αυτήν 8. Ενίσχυση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης
ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα	Εθνικό Επίπεδο	1. Επένδυση στη θεσμική ικανότητα και στην αποτελεσματικότητα των δημόσιων διοικήσεων 2. Ενίσχυση των εφαρμογών ΤΠΕ στον τομέα της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, της ηλεκτρονικής μάθησης, της ηλεκτρονικής ένταξης, του ηλεκτρονικού πολιτισμού και της ηλεκτρονικής υγείας	1. Ενίσχυση της οργανωτικής, θεσμικής και επιχειρησιακής ικανότητας της δημοσίας διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης 2. Προώθηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στο Δημόσιο Τομέα 3. Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του δημόσιου τομέα



Τίτλος	Χωρική Αναφορά	Επενδυτικές Προτεραιότητες / Παρεμβάσεις	Στόχοι
ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας	Εθνικό Επίπεδο		1. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των κλάδων της υδατοκαλλιέργειας και της μεταποίησης 2. Βιωσιμότητα της θαλάσσιας αλιείας και βιώσιμη ανάπτυξη των περιοχών που εξαρτώνται παραδοσιακά από την αλιεία 3. Προστασία και αποκατάσταση του θαλάσσιου περιβάλλοντος και των έμβιων πόρων και έλεγχος των αλιευτικών δραστηριοτήτων
ΠΕΠ Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης	Περιφερειακό/Τοπικό Επίπεδο	1. Αντιμετώπιση της ανεργίας και της φτώχειας μέσω της επιχειρηματικότητας και μέσω της ένταξης μειονεκτικών ομάδων στην αγορά εργασίας 2. Αύξηση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής αγροτικής οικονομίας μέσω της ανάπτυξης του αγροδιατροφικού τομέα 3. Ενίσχυση της εξωστρέφειας του τριτογενή τομέα με βελτίωση της ποιότητας της τουριστικής προσφοράς 4. Βελτίωση της ποιότητας ζωής μέσω της αναβάθμισης υποδομών 5. Προώθηση της ισόρροπης ανάπτυξης της ΠΑΜΘ 6. Προστασία του Περιβάλλοντος (αντιμετώπιση πλημμυρών, διαχείριση στερεών αποβλήτων, υδατικών πόρων και προστατευόμενων περιοχών)	1. Διεύρυνση της οικονομικής δραστηριότητας 2. Αύξηση της απασχόλησης 3. Ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής 4. Βελτίωση της ελκυστικότητας της ΠΑΜΘ ως τόπο κατοικίας και παραγωγής

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται όλες οι προτεινόμενες πράξεις προς



ένταξη σε συγχρηματοδοτούμενα πλαίσια για την Προγραμματική Περίοδο 2014-2020. Όπως γίνεται αντιληπτό, στο σύνολό τους αφορούν είτε άμεσα την περιοχή παρέμβασης είτε έμμεσα. Άμεσες δράσεις: Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας: Διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού, Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης Καβάλας, Σήμανση Πολιτιστικών Πόλων και Δικτύου της Εγνατίας Οδού -Τοποθέτηση banner στο Λιμάνι. Έμμεσες δράσεις: Εναλλακτικός Τουρισμός - Ενίσχυση τουριστικών επιχειρήσεων όλων των κλάδων για την προώθηση ειδικών ή θεματικών μορφών τουρισμού, *PLANES – PLAtform for Promotion of Social Enterprises*: Υποστήριξη Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας. Η πλειοψηφία των προτεινόμενων δράσεων στοχεύει στην επίλυση των προβλημάτων και αναγκών που έχουν εντοπιστεί για την περιοχή παρέμβασης.

Πίνακας 34: Προτεινόμενες Πράξεις προς χρηματοδότηση 2014-2020

Τίτλος Πράξης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Στόχοι	Π/Υ	Παρατηρήσεις
1 Σήμανση Πολιτιστικών Πόλων και Δικτύου της Εγνατίας Οδού - Τοποθέτηση banner στο Λιμάνι	ΟΧΕ Τουρισμού- Πολιτισμού	Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς		
2 ViaEgnatia - Συνεργασία με διοργανωτές (τοπικούς φορείς) και ένταξη στο ετήσιο πρόγραμμα του viaEgnatia 15 events λαογραφικού ή γαστρονομικού χαρακτήρα	ΟΧΕ Τουρισμού- Πολιτισμού	Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς		
3 Via Δημιουργία - Συνεργατικά σχήματα για την προαγωγή της επιχειρηματικότητας στη διεπαφή Πολιτισμού - Τουρισμού	ΟΧΕ Τουρισμού- Πολιτισμού	Αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας των ΜΜΕ		
4 Εναλλακτικός Τουρισμός - Ενίσχυση τουριστικών επιχειρήσεων όλων των κλάδων για την προώθηση ειδικών ή θεματικών μορφών τουρισμού	ΟΧΕ Τουρισμού- Πολιτισμού	Αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας των ΜΜΕ		
5 Οι άνθρωποι της Εγνατίας (επιμορφώσεις, καταρτίσεις, Κοινωνική Οικονομία)	ΟΧΕ Τουρισμού- Πολιτισμού	Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3)		



Τίτλος Πράξης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Στόχοι	Π/Υ	Παρατηρήσεις
6 INNOVITOUR	Interreg Ελλάδα - Βουλγαρία 2014-2020	Αξιοποίηση της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς για τουριστικούς σκοπούς	198.365 €	
7 IPLATFORM-DK-Integrated Platform for Cross Border Collaboration for Monitoring of Environment and Risk prevention between Dospat and Kavala	Interreg Ελλάδα-Βουλγαρία 2014-2020	Πρωώθηση καινοτόμων τεχνολογιών για τη βελτίωση της προστασίας του περιβάλλοντος	250.000 €	
8 Active Ageing	Interreg Ελλάδα-Βουλγαρία 2014-2020	Βελτίωση της πρόσβασης στην πρωτοβάθμια και επείγουσας φροντίδας υγείας (σε απομονωμένες και υποβαθμισμένες κοινότητες)	200.000 €	
9 PLANES – PLATform for Promotion of Social Enterprises	Interreg Ελλάδα-Βουλγαρία 2014-2020	Υποστήριξη Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας	110.000 €	
10 Balkan-Mediterranean Electric Vehicles Route	Interreg Balkan-Med 2014-2020	Βιώσιμες περιοχές: προώθηση της διακρατικής συνεργασίας για την αποδοτικότητα των πόρων και την ανθεκτικότητα της κλιματικής αλλαγής	448.100 €	
11 BIOCLIMATIC Traditional Settlements & SPACES	Interreg Balkan-Med 2014-2020	Βιώσιμες περιοχές: προώθηση της διακρατικής συνεργασίας για την αποδοτικότητα των πόρων και την ανθεκτικότητα της κλιματικής αλλαγής	350.000 €	



	Τίτλος Πράξης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Στόχοι	Π/Υ	Παρατηρήσεις
12	NET ³ Network of networks (Δίκτυο Δικτύων)	ADRION	Δικτύωση των τουριστικών και ιστορικών διαδρομών της πόλης με αυτές των υπόλοιπων εταίρων, η ψηφιοποίηση του και η δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμας για την φιλοξενία τους.	168.300€	
13	Coastal CITIES-Citizens creating Resilient Coastal Cities	HORIZON 2020	Επίδειξη καινοτόμων φυσικών λύσεων για την ανθεκτικότητα των πόλεων στις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής	35.000€	
14	Go RURBAN-Good Governance to trigger off innovation and sustainability in functional rural-urban areas	HORIZON 2020	Αξιοποίηση και ενδυνάμωση των χαρακτηριστικών και δυνατοτήτων της σχέσης αστικής περιοχής και περιοχής υπαίθρου	35.000€	
15	Creating opportunities for regional growth through boosting cultural heritage of fishing communities in Europe	Interreg Europe	Βελτίωση των πολιτικών ανάδειξης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς	152.331€	
16	Local-Global networking and knowledge sharing for participated development	DEAR Programme	Δικτύωση και συμμετοχικός σχεδιασμός	80.000€	



	Τίτλος Πράξης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Στόχοι	Π/Υ	Παρατηρήσεις
17	Implementing Networks, Connecting Locations, Exploiting Values, Enhancing Resilience	URBACT III-ICLEVER	Σχεδιασμός και υλοποίηση καινοτόμων στρατηγικών αστικής ανάπτυξης	14.463€	Η πρόταση έχει διαμορφωθεί βάσει του προτεινόμενου ΣΒΑΑ, Ειδικότερα, επικεντρώνεται σε θέματα προσβασιμότητας/ κινητικότητας που έχουν τεθεί στο σχέδιο.
18	TELE-HEALTH	Interreg V-A Greece-Bulgaria	Επένδυση στην υγεία και στις κοινωνικές υποδομές	489.910€	
19	GREEN INGRASTRUCTURE	Interreg V-A Greece-Bulgaria	Προστασία και αναδόμηση της βιοποικιλότητας	300.000€	
20	Electronatura: Smart electromobility as a tool for air pollution management in Urban and NATURA 2000 territories	Interreg V-A Greece-Bulgaria	Προστασία και αναδόμηση της βιοποικιλότητας	300.000€	
21	Ανακαίνιση και ενεργειακή αναβάθμιση κτιρίου πρώην ΕΟΚ στο Δ. Καβάλας	Ε.Π. ΥΜΕΠΕΡΑΑ	Επανάχρηση κτιρίου και μείωση ενεργειακού αποτυπώματος	2.858.072€	
22	Ανάπλαση οδού Κουντουριώτου	ΕΠΑΛΘ 2014-2020	Αφορά στην ανάπλαση-βιοκλιματική αναβάθμιση της οδού Κουντουριώτου από το ύψος του θαλάσσιου μετώπου επί της Ερυθρού Σταυρού μέχρι την πλατεία Νικοτσάρα μπροστά από το Υδραγωγείο (Καμάρες).	600.000€	



Τίτλος Πράξης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Στόχοι	Π/Υ	Παρατηρήσεις
23 Θεματική Διαδρομή «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου»	ΕΠΑΛΘ 2014-2020	Η αξιοποίηση της θεματικής μοναδικότητας του Αποστόλου Παύλου («Αποστόλου των Εθνών»). δημιουργία της θεματικής διαδρομής των «Βημάτων του Απ. Παύλου» από την εκκλησία του Αγίου Νικολάου όπου βρίσκεται σήμερα το πρώτο «βήμα» του Αποστόλου μέχρι και τους Φιλίππους	600.000€	

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Τέλος, ιδιαίτερη αναφορά θα πρέπει να γίνει σε επενδύσεις και πρωτοβουλίες του ιδιωτικού τομέα που σχετίζονται με την περιοχή παρέμβασης και παρουσιάζουν πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα. Χαρακτηριστική περίπτωση αποτελεί η επένδυση του Kavala Port Centre, που χωροθετείται στις αποθήκες της χερσαίας ζώνης του ΟΛΚ στην ευρύτερη περιοχή του Επιβατικού Σταθμού και του Τελωνείου. Η εν λόγω επένδυση έχει προενταχτεί στο χρηματοδοτικό εργαλείο του Jessica και ο προϋπολογισμός της ανέρχεται στα 3.000.000€. Η εν λόγω επένδυση αποτελεί ένα «εργαλείο» αστικής ανάπτυξης καθώς εφόσον ολοκληρωθεί επηρεάζει τους οικονομικούς και κοινωνικούς δείκτες (απασχόληση, τουριστική ανάπτυξη κτλ) της ευρύτερης περιοχής. Ενδεικτικά αναφέρονται οι βασικότερες πράξεις της: α) λιμενικές εργασίες, β) φιλοξενία εμπορικών δραστηριοτήτων, γ) υπηρεσίες τουρισμού και αναψυχής και δ) προβολή αναγνωρίσιμων περιοχών και τοπικών προϊόντων όλης της Περιφέρειας.

1.3 Περιγραφή προβλημάτων και αναγκών της περιοχής παρέμβασης

1.3.1 Ανάλυση SWOT Περιοχής Παρέμβασης

Σύμφωνα με τον οδηγό υποβολής ΣΒΑΑ, «καθώς σε κάθε περιοχή υπάρχει πληθώρα αναγκών, η επιτυχία κάθε Στρατηγικής έγκειται στον προσδιορισμό εκείνων των αναγκών που θα πρέπει να ικανοποιηθούν πρωταρχικά και στο καθορισμό συγκεκριμένων στόχων που θα πρέπει να επιτευχθούν ως αποτέλεσμα της παρέμβασης που επιλέχθηκε ως η καταλληλότερη για να υλοποιηθεί». (Οδηγός ΣΒΑΑ, σελ.11) Για τον εντοπισμό των προβλημάτων και την ιεράρχηση των αναγκών χρησιμοποιείται το εργαλείο της ανάλυσης SWOT (Strengths-Ισχυρά στοιχεία, Weaknesses-Αδύναμα Στοιχεία, Opportunities-Ευκαιρίες ανάπτυξης, Threats-Απειλές). Το χωρικό πεδίο



εφαρμογής της ανάλυσης είναι η ευρύτερη λειτουργική περιοχή της περιοχής παρέμβασης εξαιτίας του γεγονότος της ύπαρξης υποδομών με άμεση επιρροή στην περιοχή παρέμβασης αν και εντοπίζονται εκτός των ορίων της (π.χ., αεροδρόμιο ‘Μέγας Αλέξανδρος’, εμπορευματικός λιμένας ‘Φίλιππος Β’, ‘Αρχαιολογικός χώρος Φιλίππων’, κ.α.).

Κάθε χαρακτηριστικό που καταγράφεται εντός των τεσσάρων τομέων της ανάλυσης (Ισχυρά στοιχεία, Αδύναμα Στοιχεία, Ευκαιρίες, Απειλές), συσχετίζεται με το αντίστοιχο θεματικό πεδίο ανάπτυξης (Γεωγραφική θέση, Δημογραφικά, Φυσικό Περιβάλλον, Δομημένο Περιβάλλον, Μεταφορές, Αστική κινητικότητα, Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση, ΕΤΑΚ, Τουρισμός, Πολιτισμός, Υγεία-Κοινωνική μέριμνα, Πολιτική προστασία, Δήμος ως οργανισμός, Αναπτυξιακός σχεδιασμός) και την αντίστοιχη πρόκληση του άρθρου 7 του κανονισμού ΕΤΠΑ (οικονομική, περιβαλλοντική, κλιματική, δημογραφική, κοινωνική).

Στη συνέχεια επιχειρείται μια Ειδική Εκτίμηση για τη σημαντικότητα του κάθε χαρακτηριστικού σε σχέση με το Στρατηγικό Στόχο της ΣΒΑΑ (Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο, Πολύ σημαντικό, Σημαντικό, Σχετικά σημαντικό, Όχι ιδιαίτερα σημαντικό), στα πρότυπα της ανάλυσης SWOT που υιοθετεί η «Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού» (Τεύχος εξειδίκευσης ΟΧΕ Εγνατίας Οδού, σελ. 16-19). Η επιλογή δεν είναι τυχαία, καθώς ο Στρατηγικός στόχος της ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας (τίτλος Σχεδίου ΣΒΑΑ: ‘Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη – Τουριστικός προορισμός αριστείας’) με την ονομασία, «Βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής παρέμβασης» παρουσιάζει σημαντική συνάφεια με την προσέγγιση, το περιεχόμενο και τη στόχευση της ΟΧΕ Εγνατίας οδού, σε διαφορετικό προφανώς χωρικό μέγεθος και πεδίο.

Τα αποτελέσματα της ανάλυσης SWOT κεφαλαιοποιούνται αρχικά στην ενότητα που ακολουθεί (1.3.2) όπου, εν είδει συμπερασμάτων, παρουσιάζεται η «Συνθετική εξαγωγή των αναγκών/κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης για την περιοχή παρέμβασης». Πάνω σ’ αυτά αναπτύσσεται στην ενότητα 2.2 η «Λογική παρέμβασης της Στρατηγικής ΒΑΑ» όπου ξεκινώντας από την ανάλυση των αναπτυξιακών αναγκών που διαμορφώνουν τη στρατηγική, όπως αναδείχθηκαν στις ενότητες 1.3.1 και 1.3.2, στη συνέχεια προχωρά στον καθορισμό Ειδικών Στόχων, οι οποίοι αποτελούν το αποτέλεσμα το οποίο θα επιτευχθεί μέσα από τη συνεισφορά συγκεκριμένων πράξεων. Καθώς η λογική της παρέμβασης είναι προσανατολισμένη στο να δοθεί έμφαση στα αποτελέσματα, οι Ειδικοί Στόχοι οδηγούν στον ορισμό συγκεκριμένων δεικτών αποτελέσματος και οι προτεινόμενες Πράξεις στον ορισμό συγκεκριμένων δεικτών



εκροής. Με αυτόν τον τρόπο η λογική της παρέμβασης τεκμηριώνει την καταλληλότητα της στόχευσης των αναπτυξιακών αναγκών, όπως παρουσιάζονται στην ενότητα 1.3.2.

Πίνακας 35: Ανάλυση SWOT

ΙΣΧΥΡΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (Strengths)		
	Θεματικό πεδίο (Πρόκληση ΕΤΠΑ)	Ειδική Εκτίμηση
Γειτνίαση με το δεύτερο μεγαλύτερο αστικό κέντρο της Ελλάδας, τη Θεσσαλονίκη	Γεωγραφική θέση (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Όμορφο και ελκυστικό φυσικό ανάγλυφο της περιοχής	Φυσικό περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Εκτεταμένη παράκτια ζώνη , προσβάσιμη, με καθαρές παραλίες, γαλάζια σημαία	Φυσικό Περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Συμμετοχή του Δήμου Καβάλας στο Σύμφωνο των Δημάρχων (δέσμευση για μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος) με κύριες και υψηλά ιεραρχημένες εφαρμογές στην περιοχή παρέμβασης (κέντρο πόλης)	Φυσικό Περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Ύπαρξη περιαστικού-αισθητικού δάσους με ανεπτυγμένο δίκτυο πεζοπορικών διαδρομών σημαντικότερη εκ των οποίων αποτελεί ο ‘δρόμος του νερού’ που συνδέει την πόλη της Καβάλας με τον ορεινό της όγκο.	Φυσικό περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό
Ύπαρξη δομής-υπηρεσίας διαχείρισης της παράκτιας ζώνης της Καβάλας (Παρατηρητήριο Παράκτιας Ζώνης-Mare Nostrum)	Φυσικό & Δομημένο Περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Εκτενές και λειτουργικό θαλάσσιο μέτωπο που φιλοξενεί μεταξύ άλλων επιβατικό λιμένα, αλιευτικό λιμένα, μαρίνα, τελωνείο, ιχθυόσκαλα, παραδοσιακό ναυπηγείο, παραδοσιακό οικισμό, βυζαντινό κάστρο με ακρόπολη, αστικές πλαζ, ξενοδοχεία, επιχειρήσεις εστίασης και αναψυχής, τουριστικές επιχειρήσεις, μουσεία, πάρκο	Φυσικό & Δομημένο περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Αναπτυγμένες μεταφορικές υποδομές (Επιβατικό λιμάνι, Εμπορευματικό λιμάνι ΔΕΔ-Μ, Διεθνές Αεροδρόμιο, Εγνατία Οδός)	Μεταφορές (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Πολύ καλή προσβασιμότητα μέσω	Μεταφορές	Πολύ



Εγγατίας προς την Ευρώπη, Βαλκάνια, Τουρκία	(Οικονομική)	σημαντικό
Ύπαρξη ναυλωμένων πτήσεων τύπου Charter για το αεροδρόμιο της Καβάλας από περιοχές της Δυτικής και Κεντρικής Ευρώπης με προορισμό την Καβάλα και τη Θάσο	Μεταφορές (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Ύπαρξη επιβατικού λιμένα διεθνούς ενδιαφέροντος (‘Απ. Παύλος’-αστικός λιμένας) όπου διέρχεται ο συντριπτικά μεγαλύτερος αριθμός επιβατών ακτοπλοΐας ⁵ καθώς και ο συντριπτικά μεγαλύτερος αριθμός επιβατών κρουαζιέρας ⁶ στην ΠΑΜΘ, με εσωτερικές πλωτές εξέδρες και χαρακτηρισμένος ως Λιμένας Κρουαζιέρας σύμφωνα με την Εθνική Στρατηγική Λιμένων 2013-2018	Μεταφορές (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Ύπαρξη εμπορευματικού λιμένα (Φίλιππος Β-νέος λιμένας) που αποτελεί το μοναδικό στην ΠΑΜΘ που είναι ενταγμένος στο (εκτεταμένο) Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών	Μεταφορές (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Ύπαρξη αεροδρομίου με το μεγαλύτερο αριθμό διακινούμενων επιβατών στην ΠΑΜΘ ⁷ .	Μεταφορές (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Εν εξελίξει ενεργειακή, λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση σημαντικού τμήματος των δύο κεντρικών αρτηριών της πόλης (οδοί Ερυθρού Σταυρού και Βενιζέλου) με παράλληλη μονοδρόμηση της δεύτερης από τον κόμβο Φαλήρου έως και την οδό Δαγκλή.	Αστική κινητικότητα (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό
Λειτουργία «Αυτοματοποιημένου Συστήματος Κοινόχρηστων Ποδηλάτων» με 50 ποδήλατα και 4 σταθμούς εντός της	Αστική κινητικότητα (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό

⁵ Σύμφωνα με στοιχεία των Οργανισμών Λιμένων για το 2015 (www.elime.gr), ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών για το λιμάνι της Καβάλας ήταν **488.462** επιβάτες και για το λιμάνι της Αλεξανδρούπολης, **138.669** επιβάτες.

⁶ Σύμφωνα με στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος (www.elime.gr), ο αριθμός αφίξεων επιβατών κρουαζιέρας για το 2015 ήταν **12.783** για το λιμάνι της Καβάλας και **278** για το λιμάνι της Αλεξανδρούπολης.

⁷ Σύμφωνα με στοιχεία της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας (www.hcaa.gr), ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών για το 2015 στο αεροδρόμιο της Καβάλας ήταν **243.765** (82.857) επιβάτες και για το αεροδρόμιο της Αλεξανδρούπολης, **168.631** (3.136) επιβάτες. (Σε παρένθεση ο αριθμός των διακινούμενων επιβατών εξωτερικού).



κεντρικής περιοχής παρέμβασης. Λειτουργία « Ευφυούς Συστήματος Διαχείρισης της Αστικής Κινητικότητας » εντός της κεντρικής περιοχής παρέμβασης και της άμεσης λειτουργικής περιοχής επιρροής.	Αστική κινητικότητα (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Σημαντική αλιευτική παραγωγή	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Ιδιαίτερη γαστρονομική ταυτότητα συνδεδεμένη με τα πλούσια τοπικά αλιεύματα	Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Σημαντική τουριστική κίνηση	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη Πηλοθεραπευτηρίου Κρηνίδων	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων , μοναδικού μνημείου της ΠΑΜΘ (και ανάμεσα στα 18 της χώρας) ενταγμένου στον κατάλογο Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco, με την μεγαλύτερη επισκεψιμότητα στην ΠΑΜΘ ⁸ .	Πολιτισμός- Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη παραδοσιακού οικισμού με ακρόπολη και φρούριο βυζαντινής περιόδου και υψηλής επισκεψιμότητας ⁹ .	Πολιτισμός- Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη του μεγαλύτερου αποθέματος σωζόμενων-διατηρητέων Καπναποθηκών στην ΠΑΜΘ ¹⁰ .	Πολιτισμός- Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Ύπαρξη της θεματικής μοναδικότητας του Αποστόλου Παύλου («Αποστόλου των Εθνών»), η σχέση του οποίου με την περιοχή είναι επαρκώς τεκμηριωμένη: το λιμάνι της Καβάλας πάτησε για πρώτη φορά	Πολιτισμός- Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ

⁸ **48.380** εισιτήρια στον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων για το 2014 σύμφωνα με στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ.

⁹ Περίπου **40.000** εισιτήρια κόπηκαν το 2015 στο Φρούριο της Καβάλας σύμφωνα με στοιχεία της «Δημωφέλεια».

¹⁰ Σήμερα στην πόλη διασώζονται **49** Καπναποθήκες από τη «χρυσή» περίοδο του καπνού.



σε ευρωπαϊκό έδαφος, δια της ρωμαϊκής Εγνατίας Οδού έφτασε στην πόλη των Φιλίππων για να κατέβει στις όχθες του Ζυγάκτη ποταμού όπου βάπτισε την Αγία Λυδία, την πρώτη ευρωπαϊά Χριστιανή, εκεί φυλακίστηκε και απελευθερώθηκε με θαύμα, εκεί ίδρυσε την πρώτη Εκκλησία σε ευρωπαϊκό έδαφος που επισκέφθηκε άλλες δύο φορές κατά τη διάρκεια των τεσσάρων αποστολικών περιοδίων πριν να θανατωθεί στη Ρώμη.		
Διοργάνωση σημαντικών γεγονότων-εκδηλώσεων πολιτισμού (big events) όπως Φεστιβάλ Φιλίππων, Cosmopolis, Φεστιβάλ Παπαϊωάννου (αλλά και AirSeaShow)με συνολικά εκατοντάδες χιλιάδες επισκέπτες.	Πολιτισμός-Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Σημαντικοί επισκέψιμοι πολιτιστικοί χώροι εντός της κεντρικής περιοχής παρέμβασης (Μουσείο Καπνού, Αρχαιολογικό Μουσείο, Ναυτικό Μουσείο, Πολιτιστικό Κέντρο πλατείας Καπνεργάτη) και της άμεσης λειτουργικής περιοχής παρέμβασης (Φρούριο, Ιμαρέτ, Οικία Μωχάμετ Άλη, Παλιά Μουσική).	Πολιτισμός-Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη σύγχρονων δομών-υπηρεσιών πολιτισμού (Δημοτικό Ωδείο, ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας, Δημοτική Σχολή Χορού, κ.α.)	Πολιτισμός (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Υψηλό αίσθημα ασφάλειας των επισκεπτών από πλευράς υπηρεσιών υγείας (Σύγχρονο Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας)	Υγεία-Κοινωνική μέριμνα (Κοινωνική)	Σημαντικό
Εδραιωμένες κοινωνικές υποδομές προνοιακού χαρακτήρα (Βοήθεια στο Σπίτι, Κοινωνικό φαρμακείο, Κοινωνικό παντοπωλείο, Συμβουλευτικό Κέντρο Γυναικών, κ.α.)	Υγεία-Κοινωνική μέριμνα (Κοινωνική)	Σχετικά σημαντικό
Τοποθέτηση του τουρισμού στον πυρήνα των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων	Αναπτυξιακός Σχεδιασμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ύπαρξη επικαιροποιημένου Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (2013)	Αναπτυξιακός Σχεδιασμός (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό

**ΑΔΥΝΑΜΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ (Weaknesses)**

	Θεματικό πεδίο (Πρόκληση ΕΤΠΑ)	Ειδική Εκτίμηση
Η πόλη της Καβάλας είναι η μοναδική πρωτεύουσα νομού της ΠΑΜΘ που κατέγραψε μείωση του πληθυσμού της στην απογραφή του 2011	Δημογραφικά (<i>Δημογραφική</i>)	Πολύ σημαντικό
Έλλειψη μηχανισμών πρόληψης και παρακολούθησης των αιτιών υποβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος	Φυσικό Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σημαντικό
Χαμηλό ποσοστό δημόσιων κτιρίων με αναβαθμισμένη ενεργειακή απόδοση	Φυσικό Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Πολύ σημαντικό
Αδυναμία συντήρησης του δικτύου των πεζοπορικών διαδρομών του περιαστικού-αισθητικού δάσους της πόλης	Φυσικό Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σχετικά σημαντικό
Αδυναμία λειτουργικής και οργανικής διασύνδεσης μεταξύ θαλάσσιου μετώπου – ιστορικού κέντρου (Παναγία) – εμπορικού κέντρου με συνακόλουθα ζητήματα προσβασιμότητας, ιδιαίτερα της Παλιάς πόλης	Δομημένο Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Πολύ σημαντικό
Σημαντική υστέρηση σε ελεύθερους χώρους, κοινόχρηστους χώρους, χώρους πρασίνου και χώρων-υποδομών άθλησης	Δομημένο περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σημαντικό
Υπαρξη σημαντικού αριθμού επικίνδυνων/εγκαταλελειμμένων κτιρίων (122) στην περιοχή παρέμβασης	Δομημένο περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σχετικά σημαντικό
Αδυναμίες πολεοδομικής οργάνωσης .	Δομημένο περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σημαντικό
Σταδιακή υποβάθμιση αστικού περιβάλλοντος	Δομημένο περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Πολύ σημαντικό
Προβλήματα κυκλοφοριακής οργάνωσης, προσβασιμότητας και αστικής κινητικότητας	Αστική κινητικότητα (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σημαντικό
Έλλειψη ποδηλατοδρόμων	Αστική κινητικότητα (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σχετικά σημαντικό
Υπαρξη κεντρικού σταθμού υπεραστικών λεωφορείων (υπεραστικά ΚΤΕΛ) που επιδρά αρνητικά στην κυκλοφορία και την ατμοσφαιρική ρύπανση στην περιοχή	Αστική κινητικότητα (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Σχετικά σημαντικό
Αδυναμία εύρεσης χρηματοδότησης για την ολοκλήρωση της Περιφερειακής Οδού για τη σύνδεση ανατολικών και δυτικών	Αστική κινητικότητα (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Πολύ σημαντικό



συνοικιών και την κυκλοφοριακή αποφόρτιση του κέντρου της πόλης		
Μικρό δίκτυο πεζοδρόμων	Αστική κινητικότητα (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό
Έλλειψη προσβασιμότητας ΑμεΑ στα περισσότερα κτίρια αλλά και σε δημόσιους χώρους	Αστική κινητικότητα (Κοινωνική)	Πολύ σημαντικό
Υψηλό ποσοστό ανεργίας και ειδικά στους νέους	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Κοινωνική)	Σημαντικό
Αύξηση των ρυθμών φτωχοποίησης του πληθυσμού	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Κοινωνική)	Σημαντικό
Έλλιπής κατάρτιση και επιμόρφωση της παραγωγικής δύναμης της ΑΜΘ σε υπηρεσίες και επαγγέλματα που σχετίζονται με τον τουρισμό	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Κοινωνική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Χαμηλός βαθμός εισαγωγής καινοτόμων εργαλείων και επιχειρηματικών πρακτικών στους κλάδους Τουρισμού-Πολιτισμού	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Χαμηλές επιδόσεις στις περισσότερες κατηγορίες ανταγωνιστικότητας του τουριστικού τομέα σε σύγκριση με πιο ανεπτυγμένες περιοχές της Ελλάδας	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Έλλειψη σύγχρονων δομών-υποδομών-υπηρεσιών προώθησης & υποστήριξης της επιχειρηματικότητας και καινοτομίας (Τεχνόπολη, Θερμοκοιτίδα Επιχειρηματικότητας, Κέντρο Καινοτομίας, Κέντρο Τεχνολογικής Έρευνας)	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Αδυναμία αξιοποίησης σε ανταγωνιστικό βαθμό των ΤΠΕ στον τομέα της επιχειρηματικότητας και της ανάπτυξης	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Χαμηλό επίπεδο εκσυγχρονισμού, τεχνολογικής ενσωμάτωσης, καθετοποίησης, τυποποίησης & πιστοποίησης της αγροτικής παραγωγής	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Απουσία φορέα διαχείρισης τουριστικού προορισμού	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Έλλειψη αναγνωρισμένης ταυτότητας	Τουρισμός	Άμεση



πόλης-προορισμού (brand)	(Οικονομική)	συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Έλλειψη επαρκών και εκσυγχρονισμένων τουριστικών υπηρεσιών, υποδομών και καταλυμάτων	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Χαμηλή πληρότητα καταλυμάτων στην εκτός υψηλής ζήτησης περίοδο	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Ανεπαρκώς καταρτισμένο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό στον τομέα του τουρισμού	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Έλλειψη διαθέσιμων οικοπέδων για την ανέγερση νέων ξενοδοχειακών μονάδων	Τουρισμός (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Έλλειψη επαρκών υποδομών υποδοχής και πληροφόρησης επισκεπτών	Τουρισμός (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Έλλειψη αναγνώρισης και αξιοποίησης των «χωρικών» ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων της περιοχής (Παλιά πόλη, Καπναποθήκες, θαλάσσιο μέτωπο)	Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Σχετικά σημαντικό
Ελλιπής αξιοποίηση και προβολή του πολιτιστικού κεφαλαίου	Πολιτισμός – Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Χρόνια αδυναμία αξιοποίησης του ιστορικού κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών και συνεννόησης των ενδιαφερόμενων μερών	Πολιτισμός – Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Αδυναμία συντήρησης, αποκατάστασης, διαχείρισης και αξιοποίησης διατηρητέων και αξιόλογων κτιρίων	Πολιτισμός – Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Πολυετής αδυναμία ολοκληρωμένης λειτουργίας του Πολιτιστικού Κέντρου της πλατείας Καπνεργάτη	Πολιτισμός – Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Έλλειψη one stop shop κοινωνικής μέριμνας	Υγεία-Κοινωνική μέριμνα (Κοινωνική)	Σημαντικό
Χωρικός κατακερματισμός των δημοτικών υπηρεσιών – στέγαση σε διάσπαρτα κτίρια	Δήμος ως Οργανισμός (Περιβαλλοντική)	Όχι ιδιαίτερα σημαντικό



ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ (Opportunities)		
	Θεματικό πεδίο (Πρόκληση ΕΤΠΑ)	Ειδική Εκτίμηση
Η γεωγραφική θέση (σε ακτίνα 400 km 65 εκατομμύρια εν δυνάμει επισκέπτες) – Αξιοποίηση ευρύτερου εξωτερικού γεωγραφικού περιβάλλοντος	Γεωγραφική θέση (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Προοπτική μετακίνησης του τελωνείου από τον επιβατικό λιμένα στον εμπορευματικό λιμένα με συνέπεια την απελευθέρωση χώρων σημαντικού μεγέθους στη χερσαία ζώνη του επιβατικού λιμένα	Δομημένο Περιβάλλον (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό
Δυνατότητα χρηματοδότησης της κατασκευής έργων στον εμπορευματικό λιμένα ‘Φίλιππος Β’, όπως προβλέπεται στο ΣΠΕΜ, εκτιμώμενου κόστους 15.000.000€	Μεταφορές (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Εκσυγχρονισμός του αεροδρομίου Καβάλας μέσω των επενδύσεων της Fraport-Kοπελούζος	Μεταφορές (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Επικείμενη υλοποίηση σιδηροδρομικής σύνδεσης εμπορευματικού λιμένα «Φίλιππος Β» με Τοξότες Ξάνθης	Μεταφορές (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Προοπτική υλοποίησης σιδηροδρομικής Εγνατίας Θεσσαλονίκη-Αμφίπολη-Καβάλα	Μεταφορές (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Υλοποίηση του Οδικού Άξονα Ε61 και διασύνδεσή του με τα ΔΕΔ-Μ	Μεταφορές (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Αξιοποίηση των αγροδιατροφικών προϊόντων στο πλαίσιο της διαφοροποίησης του περιφερειακού τουριστικού προϊόντος και της δημιουργίας τουριστικών εμπειριών (γαστρονομικός τουρισμός)	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Ύπαρξη διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης στο πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου 2014-2020 (ΠΕΠ ΑΜΘ, ΟΧΕ Τουρισμού Πολιτισμού, Τομεακά ΕΠ, Leader, Εδαφικής Συνεργασίας, Διμερή Διασυνοριακά, κτλ)	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό



Αντισταθμιστικές επενδύσεις λόγω της διέλευσης του αγωγού ‘ΤΑΡ’	Οικονομία- Επιχειρηματικότητα- Απασχόληση (Περιβαλλοντική)	Πολύ σημαντικό
Ύπαρξη δραστηρίων εκπαιδευτικών-ερευνητικών ιδρυμάτων όπως το ΤΕΙ Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης (Εργαστήριο ‘Ηφαιστος’, συνεργασία με CERN, παράρτημα Κέντρου Έρευνας ‘Δημόκριτος’, παράρτημα ‘Σταύρος Νιάρχος’) και το Ινστιτούτο Αλιευτικής Έρευνας	ΕΤΑΚ (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Διοργάνωση φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής	ΕΤΑΚ (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Θετικές τάσεις ως προς την ανάπτυξη τουριστικού ρεύματος προς Ελληνική αγορά	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Διαρκής τάση ζήτησης τουριστικών προτύπων ειδικών μορφών με αιχμή «διακοπές με δράση» (15% των επισκεπτών στην Ελλάδα ενδιαφέρονται για πολιτισμό)	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Επικείμενη υλοποίηση της ιδιωτικής επένδυσης του Kavala Port Center στον αστικό λιμένα που θα φιλοξενεί το terminal κρουαζιέρας	Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Περιφερειακός σχεδιασμός μετεξέλιξης της ΠΑΜΘ σε τουριστικό προορισμό αριστείας	Τουρισμός (Οικονομική)	
Προοπτική κατάργησης της υποχρέωσης για βίζα των Τούρκων υπηκόων θα δώσει τη δυνατότητα να επισκέπτονται και να διαμένουν στην Καβάλα ακόμη περισσότεροι Τούρκοι επισκέπτες	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Αυξανόμενες τουριστικές εισροές από γειτονικές χώρες (Τουρκία, Βουλγαρία, Βαλκάνια)	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Η ενίσχυση της δυναμικής του τουρισμού κρουαζιέρας στην περιοχή	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Ύπαρξη υψηλής αξίας φυσικών και πολιτιστικών πόρων ικανών να στηρίξουν το σχεδιασμό νέων τουριστικών προϊόντων και τουριστικών πακέτων με έμφαση στον τουρισμό εμπειριών	Πολιτισμός – Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ



ΑΠΕΙΛΕΣ (Threats)		
	Θεματικό πεδίο (Πρόκληση ΕΤΠΑ)	Ειδική Εκτίμηση
Αρνητικοί δημογραφικοί δείκτες (μείωση μόνιμου πληθυσμού μεταξύ των δύο τελευταίων απογραφών, αύξηση στους δείκτες γήρανσης και εξάρτησης, μείωση στο δείκτη νεανικότητας)	Δημογραφικά (<i>Δημογραφική</i>)	Πολύ σημαντικό
Ρύπανση των υδάτων (όπως προκύπτει από την παρουσία μόλυβδου, αζώτου, φωσφόρου και αμμωνίας) στην περιοχή ανατολικά του Δήμου Καβάλας, κοντά στο λιμάνι Φίλιππος Β' και στο επιβατικό λιμάνι της πόλης που οφείλονται στη λειτουργία της Β.Φ.Λ., στην έκπλυση του εδάφους της περιοχής από τα όμβρια ύδατα που καταλήγουν στη θάλασσα, στις διαρροές λόγω βλάβης των αγωγών αποχέτευσης (ή απουσίας σύνδεσης με το αποχετευτικό δίκτυο ορισμένων κτηρίων), στην υπερχείλιση του δικτύου όμβριων στο δίκτυο ακαθάρτων κατά τις έντονες βροχοπτώσεις και υποβαθμίζουν την ποιότητα της παράκτιας ζώνης (βυθό στα ρηχά αλλά και βαθύτερα, σε μεγαλύτερη απόσταση από την ακτή).	Φυσικό Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ρύπανση του θαλάσσιου περιβάλλοντος από τη δραστηριότητα των αλιευτικών σκαφών (πλαστικές συσκευασίες, φελιζόλ)	Φυσικό Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ρύπανση της ατμόσφαιρας από τις βιομηχανίες (κυρίως από τη Βιομηχανία Φωσφορικών Λιπασμάτων, αλλά και από τις εγκαταστάσεις πετρελαίου και την Kavala Oil) που φαίνεται να είναι αρκετά σημαντική κυρίως λόγω των αυξημένων συγκεντρώσεων SO ₂ και O ₃ αλλά και από την οικιακή καύση ξύλων για θέρμανση	Φυσικό & Δομημένο Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Ρύπανση της ατμόσφαιρας από την κυκλοφορία των οχημάτων στο κέντρο της πόλης	Φυσικό & Δομημένο Περιβάλλον (<i>Περιβαλλοντική</i>)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Η επιδείνωση του εθνικού οικονομικού-	Οικονομία-	Πολύ



επιχειρηματικού περιβάλλοντος & των διεθνών αγορών που μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την τοπική οικονομία	Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Οικονομική)	σημαντικό
Μικρής κλίμακας βιομηχανική/βιοτεχνική δραστηριότητα στην περιοχή. Έλλειψη επιχειρήσεων μεσαίου και μεγάλου μεγέθους	Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Οικονομική)	Σημαντικό
Υψηλή ανταγωνιστικότητα επιχειρήσεων γειτονικών χωρών λόγω μειωμένου κόστους παραγωγής και φορολογίας	Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Η καθυστέρηση υλοποίησης ενός ολοκληρωμένου δικτύου φυσικού αερίου στην περιοχή	Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Περιβαλλοντική)	Σημαντικό
Αρνητικοί οικονομικο-κοινωνικοί δείκτες (αύξηση ανεργίας, μείωση κατά κεφαλήν εισοδήματος, μεγέθυνση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων, συρρίκνωση των επιχειρήσεων)	Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Κοινωνική)	Πολύ σημαντικό
Η απρόσκοπτη και αδιάλειπτη λειτουργία των κοινωνικών δομών απαιτεί την ανανέωση-συνέχιση της χρηματοδότησής τους, κάτι που δεν θεωρείται εξασφαλισμένο	Υγεία-Κοινωνική μέριμνα (Κοινωνική)	Πολύ σημαντικό
Η μετανάστευση του επιστημονικού δυναμικού σε χώρες του εξωτερικού εξαιτίας της οικονομικής κρίσης (brain drain)	Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-Απασχόληση (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Η επικείμενη έξοδος της Μ. Βρετανίας από την Ευρωπαϊκή Ένωση μπορεί να έχει αρνητικές επιπτώσεις στις αφίξεις Βρετανών τουριστών	Τουρισμός (Οικονομική)	Όχι ιδιαίτερα σημαντικό
Η προσφυγική κρίση μπορεί να αποτελέσει παράγοντα μείωσης της ελκυστικότητας της περιοχής αλλά και να απορροφήσει χρήματα από τον προϋπολογισμό του Δήμου	Τουρισμός (Οικονομική)	Σχετικά σημαντικό
Η διεθνής τρομοκρατία (ISIS, κ.α.) μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την εικόνα της ευρύτερης περιοχής	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Η πολιτική αστάθεια στη γειτονική Τουρκία μπορεί να μειώσει τις εισροές των Τούρκων επισκεπτών αλλά και να επηρεάσει αρνητικά την εικόνα της ευρύτερης περιοχής	Τουρισμός (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Οι αρνητικές σχέσεις Ευρωπαϊκής Ένωσης – Ρωσίας μπορεί να επηρεάσουν	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό



αρνητικά τις εξαγωγές των αγροτικών προϊόντων της περιοχής προς τη Ρωσία και να μειώσει τις εισροές Ρώσων επισκεπτών		
Υπέρβαση της φέρουσας ικανότητας στις τουριστικά ανεπτυγμένες περιοχές και απώλεια ελκυστικότητας και ανταγωνιστικότητάς τους	Τουρισμός (Οικονομική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Μονοδιάστατη τουριστική ανάπτυξη βασισμένη στο μαζικό τουρισμό	Τουρισμός (Οικονομική)	Σημαντικό
Ευμετάβλητη τουριστική αγορά και έντονος διεθνής και ευρωπαϊκός ανταγωνισμός	Τουρισμός (Οικονομική)	Σχετικά σημαντικό
Διαρκής και συσσωρευμένη φθορά των διατηρητέων/αξιόλογων κτιρίων για τα οποία δεν έχουν βρεθεί ακόμη πόροι/τρόποι να συντηρηθούν και απαξιώνονται ολοένα και περισσότερο με την πάροδο του χρόνου ως ιστορικό, πολιτιστικό, κτιριακό και οικονομικό απόθεμα της περιοχής	Πολιτισμός – Τουρισμός (Περιβαλλοντική)	Άμεση συνάφεια με το Στρατηγικό στόχο ΒΑΑ
Έκθεση του εκτεταμένου αστικού θαλάσσιου μετώπου σε έντονα καιρικά φαινόμενα (νοτιάδες, ανεμοστρόβιλοι)	Πολιτική προστασία (Κλιματική)	Σημαντικό
Η διαρκώς μειούμενη χρηματοδότηση των Δήμων από το κεντρικό κράτος	Δήμος ως Οργανισμός (Οικονομική)	Πολύ σημαντικό
Ο αυξανόμενος ανταγωνισμός των πόλεων και των προορισμών και η έλλειψη πνεύματος συνεργασίας και συμπληρωματικότητας μεταξύ τους	Αναπτυξιακός σχεδιασμός (Οικονομική)	Σχετικά σημαντικό

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



1.3.2 Σύνοψη χωρικών, οικονομικών, και κοινωνικών χαρακτηριστικών και προβλημάτων της περιοχής παρέμβασης

Κατά τη διαδικασία της συνθετικής εξαγωγής των αναγκών/κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης, αντιπαραβάλλονται τα ισχυρά και αδύναμα στοιχεία μαζί με τις ευκαιρίες και απειλές ανά θεματικό πεδίο. Με τον τρόπο αυτό, εντοπίζονται τα πεδία όπου τα ισχυρά σημεία συναντούν τις αντίστοιχες ευκαιρίες για να αναπτυχθούν, η συνύπαρξη αδύναμων στοιχείων με συναφείς απειλές καθιστούν την εξεύρεση αντίστοιχων λύσεων επιτακτική, ισχυρά σημεία αξιοποιούνται για να αμβλύνουν αδυναμίες, και ούτω καθεξής. Στη βάση αυτή, οι ανάγκες και τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης που προκύπτουν από την ανάλυση SWOT παρουσιάζονται ανά θεματικό πεδίο, στη συνέχεια.

Πίνακας 36: **Ανάγκες/Κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης**

Θεματικό πεδίο: Φυσικό & Δομημένο Περιβάλλον	
1	Η ύπαρξη σημαντικών διακριτών χωρικών ενότητων (Παλιά πόλη, Θαλάσσιο μέτωπο, σύμπλεγμα Καπναποθηκών) μπορεί να αποδώσει προστιθέμενη αξία στην πόλη εφόσον επιτευχθεί η μεταξύ τους λειτουργική διασύνδεση
2	Ανάπλαση και ανάδειξη των κεντρικών πλατειών της Καβάλας (Κεντρική πλατεία Ελευθερίας, πλατεία Καπνεργάτη, Δημοτικός κήπος, πλατεία Νικοτσάρα, πλατεία Καραολή Δημητρίου)
3	Ανάδειξη και αξιοποίηση του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών
4	Ανάγκη ολοκληρωμένης διαχείρισης των επικίνδυνων/εγκαταλελειμμένων κτιρίων της περιοχής
5	Η πόλη διαθέτει σημαντικό απόθεμα φυσικών πόρων αναψυχής στα όριά της όπως οργανωμένες δημοτικές παραλίες και περιαστικό αισθητικό δάσος με ανεπτυγμένο δίκτυο πεζοπορικών διαδρομών. Οι φυσικοί πόροι προστατεύονται από τους αντίστοιχους φυσικούς κινδύνους (νοτιάδες, πυρκαγιές) με τα αντίστοιχα σχέδια διαχείρισης κινδύνων και έργα προστασίας (θωράκιση παραλιακού μετώπου, ζώνες πυροπροστασίας-δίκτυο διαδρομών)
Θεματικό πεδίο: Βιώσιμες Μεταφορές	
1	Ολοκλήρωση των υποδομών στον εμπορευματικό λιμένα ‘Φίλιππος Β’ και αξιοποίηση της παρουσίας του στα ΔΕΔ-Μ
2	Επίσπευση της ολοκλήρωσης της μελέτης σιδηροδρομικής σύνδεσης ‘Φίλιππος Β’-Τοξότες Ξάνθης
3	Πρωώθηση της ωρίμανσης της σιδηροδρομικής Εγνατίας Θεσσαλονίκη-Αμφίπολη-Καβάλα
4	Πρωώθηση της ολοκλήρωσης κατασκευής της Περιφερειακής Οδού Καβάλας
5	Κατασκευή του οδικού άξονα Ε61 Καβάλα-Δράμα-Σέρρες (τμήμα Καβάλα-Δράμα)
6	Βελτίωση και εκσυγχρονισμός των υποδομών ελλιμενισμού των σκαφών και πλοίων στον αστικό λιμένα ‘Απόστολος Παύλος’

Θεματικό πεδίο: **Αστική κινητικότητα & προσβασιμότητα**

1	Ανάγκη επέκτασης του δικτύου πεζόδρομων, ποδηλατόδρομων, χώρων πρασίνου και κοινόχρηστων χώρων στο κέντρο της πόλης
2	Βελτίωση της προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης από και προς το εμπορικό κέντρο & από και προς το θαλάσσιο μέτωπο
3	Βελτίωση της προσβασιμότητας του εμπορικού κέντρου από και προς το θαλάσσιο μέτωπο
4	Βελτίωση της προσβασιμότητας του εμπορικού κέντρου από και προς το σύμπλεγμα Καπναποθηκών (από την πλατεία Καπνεργάτη μέχρι την πλατεία Μακέδου)
5	Βελτίωση της διασύνδεσης της πόλης της Καβάλας με τον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων με στόχο τη βέλτιστη ροή επισκεπτών μεταξύ των δύο
6	Αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού φόρτου στο κέντρο της πόλης

Θεματικό πεδίο: **Οικονομία-Επιχειρηματικότητα-ΕΤΑΚ-Απασχόληση (Ανάπτυξη)**

1	Άμεση ανάγκη ενσωμάτωσης υφιστάμενης καινοτομίας και τεχνολογίας στην παραγωγική διαδικασία
2	Καθετοποίηση, τυποποίηση, πιστοποίηση και προώθηση της αγροτικής παραγωγής
3	Αξιοποίηση και περαιτέρω βελτίωση της υφιστάμενης αλιευτικής δραστηριότητας
4	Ανάγκη εξειδικευμένης κατάρτισης των επαγγελματιών του Τουρισμού, Πολιτισμού και Δημιουργικής Βιομηχανίας (creative industries)
5	Η ανεκμετάλλευτη δυναμική & δυνατότητες των ερευνητικών ιδρυμάτων της περιοχής (ΤΕΙ ΑΜΘ, ΙΝΑΛΕ)

Θεματικό πεδίο: **Τουρισμός-Πολιτισμός**

1	Η ύπαρξη σημαντικών διακριτών θεματικών ενοτήτων (ιστορία του Καπνού, αλιευτική παράδοση & ναυπηγοεπισκευαστική τέχνη, ιστορική-θρησκευτική διαδρομή Αποστόλου Παύλου, Εγνατία Οδός) που εν πολλοίς παραμένουν ανενεργές στην διακριτή ταυτότητα της περιοχής και που η περιοχή θα ωφεληθεί από τυχόν ανάδειξή τους
2	Ενίσχυση της ήδη αξιόλογης φέρουσας τουριστικής & πολιτιστικής ικανότητας της περιοχής (capacity building) με στόχο την ανάδειξή του σε τουριστικό προορισμό αριστείας
3	Ανάδειξη, αξιοποίηση και λειτουργική ενσωμάτωση στην καθημερινότητα της πόλης των σημαντικότερων διατηρητέων-αξιόλογων κτιρίων της περιοχής
4	Ανάγκη αναβάθμισης των υποδομών και υπηρεσιών ενημέρωσης επισκεπτών της περιοχής
5	Ανάγκη εισαγωγής καινοτόμων εργαλείων και επιχειρηματικών πρακτικών στους κλάδους Τουρισμού-Πολιτισμού
6	Ανάγκη δημιουργίας ταυτότητας πόλης-προορισμού (επισκεπτών & επενδυτών)
7	Ανάγκη ολοκληρωμένης διαχείρισης της περιοχής ως τουριστικού προορισμού
8	Ανάγκη επιμήκυνσης της τουριστικής περιόδου

**Θεματικό πεδίο: Προστασία του περιβάλλοντος & Αποδοτικότητα των πόρων**

1	Εντοπισμένος κίνδυνος ατμοσφαιρικής ρύπανσης, ρύπανσης των υδάτων
2	Ανάγκη σύστασης ολοκληρωμένης υπηρεσίας εποπτείας και παρακολούθησης των επιπέδων ρύπανσης (ατμοσφαιρική, υδάτινη, από ακτινοβολία, κτλ)
3	Αύξηση του ποσοστού δημόσιων κτιρίων με αναβαθμισμένη ενεργειακή απόδοση
4	Αύξηση των δημόσιων αναπλάσεων με βιοκλιματικά υλικά

Θεματικό πεδίο: Υγεία-Κοινωνική Μέριμνα

1	Βελτίωση του επιπέδου εκπαίδευσης και κατάρτισης των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων
2	Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων
3	Αναβάθμιση των δομών & υπηρεσιών υποστήριξης των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων
4	Ανάγκη σύστασης one-stop shop κοινωνικής μέριμνας

Θεματικό πεδίο: Δήμος ως οργανισμός & Αναπτυξιακός σχεδιασμός

1	Ενσωμάτωση του προγραμματισμού και του σχεδιασμού σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του οργανισμού
2	Αντιμετώπιση του χωρικού κατακερματισμού των δημοτικών υπηρεσιών
3	Ενσωμάτωση των ΤΠΕ σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας του οργανισμού

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Από την ανάλυση της SWOT προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα:

- Το συγκριτικό αναπτυξιακό πλεονέκτημα της περιοχής εντοπίζεται στους **τομείς Τουρισμού-Πολιτισμού**. Αυτό διότι αφενός η γεωγραφική θέση, το φυσικό ανάγλυφο & απόθεμα φυσικών πόρων αναψυχής και το κλίμα της περιοχής είναι ιδιαίτερος ελκυστικός για τον επισκέπτη, αφετέρου διότι υπάρχει συγκέντρωση σημαντικού πολιτιστικού αποθέματος, μοναδικού για την ευρύτερη περιοχή. Οι υφιστάμενες υποδομές και υπηρεσίες στον τομέα του Τουρισμού κρίνονται ανεπαρκείς για έναν τόπο-προορισμό με τις δυνατότητες της περιοχής (με βασική αιτία τη μικρή διάρκεια της τουριστικής περιόδου), ενώ στον τομέα του Πολιτισμού, αν και οι ‘πρωτογενείς’ πολιτιστικοί πόροι υπάρχουν σε αφθονία, εκλείπουν οι σύγχρονες δομές και υπηρεσίες που θα τις αναδείξουν.
- Παράλληλα είναι έντονη η ανάγκη επίτευξης του περιφερειακού στόχου της **επιμήκυνσης της Τουριστικής περιόδου** έτσι ώστε τυχόν νέες επενδύσεις σε τουριστικά καταλύματα να μπορούν να είναι βιώσιμες, αφού η υψηλή πληρότητα της θερινής περιόδου φαίνεται να εξασφαλίζει οριακή κερδοφορία για τις υφιστάμενες ξενοδοχειακές μονάδες.



- Για να **εδραιωθεί και να ενδυναμωθεί περαιτέρω το πολιτιστικό-τουριστικό πλεονέκτημα της περιοχής**, (απαραίτητη προϋπόθεση για την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου) είναι απαραίτητες επενδύσεις που:
 - α) θα προστατέψουν, αναβαθμίσουν και αναδείξουν συγκεκριμένους πολιτιστικούς πόρους ιδιαίτερης αξίας,
 - β) θα τους διασυνδέσουν χωρικά και λειτουργικά μεταξύ τους για να μεγεθύνουν το τουριστικό προϊόν,
 - γ) θα τους προωθήσουν με σύγχρονες υποδομές και υπηρεσίες που ενσωματώνουν νέα τεχνολογία,
 - δ) υπό μία νέα, ολοκληρωμένη και στρατηγικά σχεδιασμένη ταυτότητα τόπου-προορισμού, και τέλος
 - ε) θα τους διαχειριστούν με τρόπο ολοκληρωμένο, σύγχρονο και οργανωμένο.
- Στην ευρύτερη περιοχή του κέντρου της πόλης, εντοπίζονται **τέσσερις (4) διακριτές χωρικές ενότητες**, με διακριτά πολεοδομικά, ιστορικά και πολιτιστικά χαρακτηριστικά. Αυτές είναι *το ιστορικό κέντρο στη χερσόνησο της Παναγίας* (με τις εκτός των τειχών προεκτάσεις του στις περιοχές Καρνάγιου-Υδραγωγείου και Αγίου Νικολάου), *το εμπορικό κέντρο, το θαλάσσιο μέτωπο και το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών* (από την πλατεία Καπνεργάτη μέχρι την πλατεία Μακέδου). Η μεταξύ τους διασύνδεση είναι από χαλαρή έως ανύπαρκτη αν και διαθέτουν χαρακτηριστικά με θεματική, πολιτιστική, ιστορική και νοηματική συνέχεια. Έτσι, θεωρείται επιτακτική η λειτουργική τους ενοποίηση με στόχο τη φυσική και νοηματική μεγέθυνση του τουριστικού προϊόντος σε αλληλεπίδραση με την προτεινόμενη νέα ταυτότητα τόπου-προορισμού.
- Η περιοχή παρέμβασης αντιμετωπίζει σημαντικά προβλήματα κυκλοφοριακού φόρτου, προσβασιμότητας, διαθέσιμων κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου, περιορισμένο μήκος πεζοδρομίων και καθόλου ποδηλατόδρομους. Το εργαλείο των αναπλάσεων σε συνδυασμό με πεζοδρομήσεις και κυκλοφοριακές ρυθμίσεις φαίνεται να είναι η ενδεδειγμένη λύση στα **ζητήματα αναβάθμισης του δημόσιου χώρου και της βιώσιμης αστικής κινητικότητας**.
- Ο βαθμός ενσωμάτωσης **βιοκλιματικών υλικών και ενεργειακά αποδοτικών συστημάτων** θέρμανσης στα δημόσια κτίρια είναι πολύ χαμηλός. Εφεξής, κάθε



κτιριακή αναβάθμιση χρειάζεται να ενσωματώνει σύγχρονη, φιλική προς το περιβάλλον τεχνολογία και υλικά.

- Η ανάπτυξη στην περιοχή δεν μπορεί να περνάει μόνο μέσα από επενδύσεις σε υποδομές. Η **επιχειρηματικότητα**, ιδιαίτερα στους ανταγωνιστικούς τομείς ανάπτυξης της περιοχής (τουρισμός, πολιτισμός, αγροδιατροφή, ΕΤΑΚ, ορυκτός πλούτος) χρειάζεται άμεση υποστήριξη με κάθε μέσο. Ο Δήμος από την πλευρά του μπορεί να αξιοποιήσει τους πόρους για κατάρτιση που προσφέρει το ΕΚΤ ώστε να ενδυναμώσει την τοπική επιχειρηματικότητα, με νέες πια συνταγές και μεθοδολογίες. Κρίσιμο ζήτημα αποτελεί η ενσωμάτωση της υφιστάμενης τεχνολογίας και καινοτομίας στην παραγωγική διαδικασία. Επίσης, οι δυνατότητες και η δυναμική των ακαδημαϊκών και ερευνητικών ιδρυμάτων της ευρύτερης περιοχής χρειάζεται να διασυνδεθούν με άμεσο τρόπο με τον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό.
- Ο Δήμος διαθέτει ισχυρές και εδραιωμένες **κοινωνικές δομές προνοιακού χαρακτήρα**, η απρόσκοπτη και αδιάλειπτη λειτουργία πολλών από τις οποίες βασίζεται στην ανανέωση-συνέχιση της χρηματοδότησής τους, που δεν θεωρείται εξασφαλισμένη. Πέρα από αυτό, υπάρχουν ανάγκες για νέες δομές (για την αντιμετώπιση υφιστάμενων αλλά και νέων κοινωνικών-δημογραφικών ζητημάτων) καθώς επίσης και για υπηρεσίες υποστήριξης της ένταξης στην αγορά εργασίας των ευάλωτων ομάδων (επαγγελματική κατάρτιση).
- Έχουν εντοπιστεί συγκεκριμένες πηγές κινδύνου **ρύπανσης** της περιοχής σε όλα τα επίπεδα: ατμοσφαιρική, υδάτινη, υδροφόρου ορίζοντα, ηλεκτρομαγνητική, κ.α. Είναι απαραίτητη η λειτουργία σύγχρονης και ολοκληρωμένης υπηρεσίας παρακολούθησης του επιπέδου και των πηγών ρύπανσης σε όλους τους τομείς.
- Οι επενδύσεις των **μεγάλων έργων υποδομών**, αν και σχεδιάζονται και δρομολογούνται σε υψηλότερο (διοικητικά) επίπεδο, οφείλουν να διατηρούνται διαρκώς στο προσκήνιο από την πλευρά των τοπικών αρχών και φορέων και να αναλαμβάνεται κάθε δυνατή ενέργεια για την εξασφάλιση και επίσπευσή τους.
- Ο **Δήμος ως οργανισμός**, έχει ως βασικές του προτεραιότητες την αναβάθμιση της εσωτερικής του λειτουργίας και των υπηρεσιών που προσφέρει στους πολίτες. Για το πρώτο, σημαντικό ρόλο μπορεί να παίξει η συγκέντρωση των



κατακερματισμένων υπηρεσιών του σε ένα κτίριο. Για το δεύτερο είναι απαραίτητη η διαρκής ενσωμάτωση των νέων ΤΠΕ.

Η ανάπτυξη της περιοχής περνά μέσα από τη συνολική και ολοκληρωμένη διαχείριση των παραπάνω κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης. Αποτελεί ζήτημα στρατηγικής και επιχειρησιακού σχεδιασμού η μετουσίωση των διαπιστώσεων αυτών σε γνωσιακούς πόρους ανάπτυξης.

Τα προβλήματα και οι ανάγκες της περιοχής παρέμβασης αναλύονται εκτενώς και στον πίνακα που ακολουθεί, επομένως θα αναφερθούν επιγραμματικά:

Η έλλειψη κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου στην περιοχή δημιουργεί πυκνοδομημένες περιοχές κατοικίας χαμηλών προδιαγραφών. Μάλιστα, οι ήδη υπάρχοντες κοινόχρηστοι χώροι που απαντώνται στην κεντρική ζώνη της περιοχής παρέμβασης χρήζουν αναβάθμισης τόσο ως προς το αισθητικό τους κομμάτι όσο και ως προς το λειτουργικό.

Η αναξιοποίητη αρχιτεκτονική κληρονομιά της περιοχής που αφορά είτε τα κτίρια βιομηχανικής κληρονομιάς είτε τα νεοκλασικά κτίρια επηρεάζει την περιοχή παρέμβασης με διπλό τρόπο. Αφενός, υποβαθμίζει το αστικό τοπίο και το οικιστικό περιβάλλον της περιοχής και αφετέρου, στερεί τις αναπτυξιακές δυνατότητες της περιοχής, καθώς το εν λόγω κτιριακό απόθεμα δύναται να λειτουργήσει ως υποδοχέας πολιτιστικών, εμπορικών και ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων ενισχύοντας την εικόνα και την ιδιαίτερη ταυτότητα της πόλης αλλά και το βιοτικό επίπεδο των κατοίκων.

Οι ελλείψεις τουριστικές υποδομές δρουν ανασταλτικά στην ανάπτυξη της τουριστικής δραστηριότητας της περιοχής καθώς αφενός δεν επαρκούν και αφετέρου κρίνονται χαμηλής ποιότητας και προσφερόμενων υπηρεσιών, για μία περιοχή που δύναται να αποτελέσει βάση για τουρισμό citybreak. Τα τουριστικά καταλύματα και οι κλίνες υπολείπονται αριθμητικά κατά πολύ των απαιτούμενων σύμφωνα με τις υπάρχουσες αφίξεις αλλά και τις μελλοντικές προβλέψεις. Στην ίδια κατεύθυνση, η περιοχή υπολλείπεται και συμπληρωματικών/υποστηρικτικών τουριστικών υποδομών που θα εμπλουτίσουν το παρεχόμενο τουριστικό προϊόν και θα του προσδώσουν έναν πιο ολοκληρωμένο χαρακτήρα (πχ υποδομές προσβασιμότητας, σήμανσης και πληροφόρησης κοκ.).

Η αυξημένη ατμοσφαιρική ρύπανση των πυκνοκατοικημένων ιδιαίτερα ζωνών της περιοχής παρέμβασης λόγω των ρύπων που εκλύουν τα μεταφορικά μέσα (αυτοκίνητα, μοτοσικλέτες, λεωφορεία) υποβαθμίζουν την ποιότητα του φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής. Η ύπαρξη πολλών φωτεινών σηματοδοτών στην περιοχή



παρέμβασης σε συνδυασμό με τις μεγάλες κλίσεις των οδών προκαλούν αφενός υπερκατανάλωση καυσίμων και αφετέρου προβλήματα ηχορρύπανσης. Επίσης, παρατηρείται υποβάθμιση και του δομημένου περιβάλλοντος λόγω της **υπερσυγκέντρωσης επικίνδυνων προς επισκευή ή και κατεδάφιση κτιρίων** που απαντάται στην περιοχή.

Το επίπεδο αστικής κινητικότητας και προσβασιμότητας στην περιοχή παρέμβασης κρίνεται ανεπαρκές. Οι χρήστες δεν εξυπηρετούνται επαρκώς πλην αυτών που χρησιμοποιούν ΙΧ αυτοκίνητα και μοτοσικλές. Στην περιοχή δεν απαντώνται ποδηλατόδρομοι, λεωφορειόδρομοι και εναλλακτικά ΜΜΜ λιγότερο ρυπογόνα, το δίκτυο των πεζόδρομων και των πεζοδρομίων χρήζει επέκτασης και αναβάθμισης, σε πολλά τμήματα η περιοχή στερείται σχεδιασμού με προδιαγραφές για ΑΜΕΑ (πχ ράμπες αναπήρων, απαραίτητα πλάτη πεζοδρομίων για αναπηρικό καροτσάκι, οδηγοί τυφλών, θέσεις στάθμευσης αναπήρων κοκ), ενώ και η πρόσβαση προς ορισμένα σημεία κρίνεται προβληματική, όπως για παράδειγμα η σύνδεση του θαλασσίου μετώπου της περιοχής με την Παλιά Πόλη.

Ομοίως και **στο οδικό δίκτυο απαιτούνται ενέργειες αναβάθμισης**, καθώς σε πολλά σημεία χρήζει συντήρησης και βελτίωσης των γεωμετρικών χαρακτηριστικών του καθώς και της ποιότητας του οδοστρώματος. Η ανεξέλεγκτη και παράνομη στάθμευση που κυριαρχεί σε όλη την περιοχή παρέμβασης, δημιουργεί προβλήματα εύρυθμης κυκλοφορίας και κυκλοφοριακής οργάνωσης αλλά και εμποδίζει σε ορισμένες περιπτώσεις, την απρόσκοπτη λειτουργία των επιχειρήσεων.

Τα δυσμενή δημογραφικά δεδομένα που χαρακτηρίζουν ολόκληρη την πόλη, όπως είναι φυσικό έχουν χωρική έκφραση και στην περιοχή παρέμβασης, όπου επίσης παρατηρούνται φαινόμενα δημογραφικού μαρασμού με πληθυσμιακή μείωση, αύξηση του δείκτη γήρανσης και μείωση του δείκτη νεανικότητας. Μάλιστα, η Καβάλα είναι η μοναδική πόλη στην Περιφέρεια που παρουσιάζει μείωση του πληθυσμού της.

Η παρατεταμένη οικονομική κρίση που πλήττει το σύνολο της χώρας, όπως είναι αναμενόμενο επηρεάζει και την παραγωγική βάση και οικονομική δραστηριότητα και της περιοχής παρέμβασης. Αφενός **τα επίπεδα ανεργίας αυξάνονται** δημιουργώντας πληθώρα αρνητικών επιπτώσεων σε όλες τις εκφάνσεις της καθημερινότητας των κατοίκων και προκαλούν **φαινόμενα κοινωνικών πολώσεων και αποκλεισμού**, ιδιαίτερα των ευπαθών κοινωνικών ομάδων, και αφετέρου, **η συνεχώς συρρικνούμενη επιχειρηματική δραστηριότητα και μείωση του κατά κεφαλήν εισοδήματος** των κατοίκων επηρεάζει το βιοτικό τους επίπεδο, με ό,τι αυτό συνεπάγεται.



Πίνακας 37: Τεκμηρίωση προβλημάτων και αναγκών περιοχής παρέμβασης

α/α	Περιγραφή Προβλήματος	Αιτιολόγηση/Τεκμηρίωση	Είδος Πρόκλησης	Ανάγκη	Πηγή Προέλευσης Στοιχείων
1	Μείωση επιχειρηματικής δραστηριότητας	➤ Κατάργηση 87 επιχειρήσεων στον τομέα της εστίασης και καφεζυθοπωλείων την τριετία 2012-2015 στην περιοχή παρέμβασης ➤ 553 επιχειρήσεις καταργήθηκαν την τριετία 2012-2015 στην περιοχή παρέμβασης ενώ μόλις 337 ιδρύθηκαν ➤ Μείωση 39% των επιχειρήσεων στην περιοχή παρέμβασης	Οικονομική & Κοινωνική	Προσέλκυση επισκεπτών Βελτίωση ανταγωνιστικότητας	➤ Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας (Α' Εξάμηνο 2015) ➤ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας 2015-2019
2	Ανεπαρκές ποσοστό κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων	➤ Οι κοινόχρηστοι χώροι στις συνοικίες γύρω από το κέντρο έχουν σχεδόν μηδενική επιφάνεια. ➤ Σύμφωνα με τη χωρητικότητα βάσει προτύπων, που υπολογίστηκε από το ισχύον ΓΠΣ, οι συνοικίες του Αγίου Ιωάννη, του Αγίου Παύλου, του Αγ. Νικολάου και του Αγίου Γεωργίου έχουν ξεπεράσει τη μονάδα, πράγμα που σημαίνει ότι ξεπέρασαν τις προβλεφθείσες χωρητικότητες του ΓΠΣ. ➤ Η υφιστάμενη πυκνότητα ξεπερνάει κατά πολύ την θεωρητική πυκνότητα	Περιβαλλοντική & Κοινωνική	Ανάκτηση δημόσιου χώρου	ΓΠΣ Δήμου Καβάλας (ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013)



α/α	Περιγραφή Προβλήματος	Αιτιολόγηση/Τεκμηρίωση	Είδος Πρόκλησης	Ανάγκη	Πηγή Προέλευσης Στοιχείων
		(από τις πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της πόλης)			
3	Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων κτιρίων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος.	➤ Διατήρηση σχετικά μικρών, ασυνεχών συνόλων και μεμονωμένων κτισμάτων από ένα σημαντικό αριθμό κηρυγμένων ή μη κτισμάτων ιδιαίτερης αρχιτεκτονικής και πολιτιστικής κληρονομιάς. ➤ Από τις 172 Καπναποθήκες που υπήρχαν στην πόλη, σήμερα απομένουν περί τις 50	Περιβαλλοντική & Οικονομική	Επανάχρηση αξιόλογων κτιρίων	➤ Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα STATUS (SouthEast Europe) ➤ Σύλλογος Αρχιτεκτόνων Ν. Καβάλας (ΣΑΝΚ)
4	Ελλιπείς και ακατάλληλες οδικές υποδομές	➤ Το οδικό δίκτυο της περιοχής παρέμβασης, το οποίο προέκυψε από την οργανική ανάπτυξη της πόλης, είναι παλιό με ανεπαρκή γεωμετρικά χαρακτηριστικά ➤ Ύπαρξη μεγάλων κλίσεων ➤ Μη ικανοποιητικό οδόστρωμα	Περιβαλλοντική	Σύνδεση νέας και παλιάς πόλης	Κυκλοφοριακή Μελέτη Οδού Βενιζέλου και Προκαταρκτική Μελέτη Κόμβου Φαλήρου, 2016
5	Υποβάθμιση του δομημένου και φυσικού περιβάλλοντος.	➤ Ύπαρξη 196 επικίνδυνων κτισμάτων στην περιοχή παρέμβασης (το 37% του συνόλου των επικίνδυνων κτισμάτων στην πόλη) ➤ Το 8,1% των κτιρίων στην περιοχή παρέμβασης θεωρούνται επικίνδυνα (προς επισκευή/κατεδάφιση)	Περιβαλλοντική	Διαχείριση οικιστικού αποθέματος και προστασία περιβάλλοντος	Γενικό Αρχείο Εκθέσεων Επικίνδυνων Κτιρίων Δήμου Καβάλας, 2016



α/α	Περιγραφή Προβλήματος	Αιτιολόγηση/Τεκμηρίωση	Είδος Πρόκλησης	Ανάγκη	Πηγή Προέλευσης Στοιχείων
6	Μείωση κατά κεφαλήν εισοδήματος	➤ Μείωση της τάξης του 4,77% στο κ.κ. εισόδημα την τριετία 2009-2012 στην περιοχή παρέμβασης ➤ Μείωση 2,9% του κ.κ. εισοδήματος στην Καβάλα την τριετία 2009-2012 έναντι 0,6% του αντίστοιχου της Περιφέρειας	Οικονομική & Κοινωνική	Αντιμετώπιση οικονομικής κρίσης Βελτίωση ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας	ΚΕΠΥΟ
7	Επιδείνωση του επιπέδου αστικής κινητικότητας και προσβασιμότητας	➤ Απουσία οργανωμένης διαχείρισης της στάθμευσης στο κέντρο ➤ Απουσία λωρίδων λεωφορειοδρόμων ➤ Παντελής έλλειψη ποδηλατοδρόμων ➤ Ανεπαρκές δίκτυο πεζοδρόμων. ➤ Ανεπαρκή πεζοδρόμια (ανάγκη επέκτασης και ανεπαρκή πλάτη) ➤ Κυκλοφοριακή συμφόρηση λόγω παράνομης στάθμευσης, φορτοεκφορτώσεων για ανεφοδιασμό των καταστημάτων	Κοινωνική & Περιβαλλοντική	Ομαλοποίηση κυκλοφορίας οχημάτων, μείωση ρύπων Ανάκτηση δημόσιου χώρου	Κυκλοφοριακή Μελέτη Οδού Βενιζέλου και Προκαταρκτική Μελέτη Κόμβου Φαλήρου, 2016
8	Όξυνση των κοινωνικών ανισοτήτων λόγω της αύξησης της ανεργίας.	➤ Στην περιοχή παρέμβασης η ανεργία ανέρχεται στο 33% ➤ Η ανεργία των νέων είναι περίπου 62% ➤ Η ανεργία στην Καβάλα ανέρχεται στο 21,4% το 2011, υψηλότερη κατά	Κοινωνική & Οικονομική	Εξυπηρέτηση του συνόλου των αναγκών των πολιτών	Εργατοϋπαλληλικό Κέντρο Νομού Καβάλας (Ιούλιος/2015)



α/α	Περιγραφή Προβλήματος	Αιτιολόγηση/Τεκμηρίωση	Είδος Πρόκλησης	Ανάγκη	Πηγή Προέλευσης Στοιχείων
		1,5% από της Περιφέρειας			
9	Δυσμενής δημογραφικά δεδομένα.	➤ Αρνητική μεταβολή του μόνιμου πληθυσμού στο Δήμο Καβάλας κατά την τελευταία δεκαετία της τάξης του 4,97%. ➤ Ο νεανικός πληθυσμός (ηλικίας 0-14 ετών) μειώνεται συνεχώς και ενώ το 1991 αντιπροσώπευε το 19,60% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 μειώθηκε σε 15,67% και το 2011 σε 14,14%. ➤ Ομοίως, ο γεροντικός πληθυσμός (ηλικίας 65+) αυξάνεται συνεχώς και το 1991 αντιπροσώπευε το 12,14% του συνολικού πληθυσμού, το 2001 το ποσοστό αυξήθηκε σε 17,48% και το 2011 σε 21,10%.	Δημογραφική & Κοινωνική	Συγκράτηση του πληθυσμού και προσέλκυση νέων κατοίκων	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας 2015-2019
10	Υψηλά ποσοστά ατμοσφαιρικής ρύπανσης.	➤ Η κυκλοφορία των οχημάτων λόγω της μορφολογίας της πόλης, της διαμόρφωσης των οδών (στενοί δρόμοι, μεγάλες κλίσεις, φωτεινοί σηματοδότες σε δρόμους με κλίση) και του πλήθους των οχημάτων με	Περιβαλλοντική	Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής	Σχέδιο Δράσης Αειφορικής Ενέργειας (ΣΔΑΕ) Δήμου Καβάλας



α/α	Περιγραφή Προβλήματος	Αιτιολόγηση/Τεκμηρίωση	Είδος Πρόκλησης	Ανάγκη	Πηγή Προέλευσης Στοιχείων
		κινητήρες εσωτερικής καύσης σε σχέση με το μέγεθος της πόλης. ➤ Μεγάλος αριθμός φωτεινών σηματοδοτών (36) στην περιοχή παρέμβασης			
11	Έλλειψη αθλητικών εγκαταστάσεων.	Οι αθλητικές εγκαταστάσεις καλύπτουν λιγότερο από 0,8 τ.μ./κατ. Και δεν φθάνουν ούτε το 15% των απαραίτητων επιφανειών.	Κοινωνική	Εξυπηρέτηση του συνόλου των αναγκών των πολιτών	ΓΠΣ Δήμου Καβάλας (ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013)
12	Ανεπαρκής αξιοποίηση τουριστικών πόρων	➤ Ανεπαρκής αριθμός τουριστικών καταλυμάτων και κλινών ➤ Χαμηλή επισκεψιμότητα στα Μουσεία ➤ Ελλείψεις συμπληρωματικές υποδομές για τουρισμό κρουαζιέρας και θαλάσσιο τουρισμό	Οικονομική	Αύξηση ελκυστικότητας κεντρικού τομέα πόλης Προσέλκυση επισκεπτών	➤ Περιφερειακή Υπηρεσία Τουρισμού ΑΜΘ ➤ ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ ➤ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας 2015-2019
13	Έλλειψη πολιτιστικών υποδομών	➤ Παρουσιάζεται έλλειμμα σε χώρους και αίθουσες πολιτιστικών εκδηλώσεων	Κοινωνική	Εξυπηρέτηση του συνόλου των αναγκών των πολιτών	➤ ΓΠΣ Δήμου Καβάλας (ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013)

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



1.3.3 Παρουσίαση κυριότερων παρεμβάσεων/έργων περιόδου 2007-2013

Όπως γίνεται αντιληπτό και από τον πίνακα που ακολουθεί, ο σχεδιασμός του Δήμου για την παρελθούσα Προγραμματική Περίοδο 2007-2013, περιελάμβανε μία σειρά έργων και παρεμβάσεων για την αντιμετώπιση των βασικών αναγκών της περιοχής.

Ως προς τις πηγές χρηματοδότησης τα έργα/παρεμβάσεις είχαν ενταχθεί σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα, στο ΠΕΠ ΑΜΘ, σε Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Υπουργείων ή σε άλλες πηγές του ΕΣΠΑ 2007-2013.

Συμπερασματικά, παρατηρείται μία συνέχεια και μία συνέπεια στην αντιμετώπιση των προκλήσεων και αναγκών περιβαλλοντικής/κλιματικής, κοινωνικής και οικονομικής φύσης, από μέρους της Δημοτικής Αρχής. Η ολοκληρωμένη αυτή προσέγγιση στοχεύει στη βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης, μέσω στοχευμένων παρεμβάσεων που θα προκαλέσουν πολλαπλασιαστικά οφέλη στην περιοχή.



Πίνακας 38: Παρεμβάσεις/Έργα Εταιρικού Σχήματος την περίοδο 2007-2013

α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ						
1	Ανάπτυξη Ευθύνης και Ευαισθησίας για την Κοινωνική Ένταξη για όλους	URBACT II-TOGETHER	Δ. Καβάλας	1. Η κοινωνική ενσωμάτωση 2. Βελτίωση της ποιότητας ζωής για όλους τους πολίτες	1. Κοινωνικό Φαρμακείο - Ιατρείο 2. Τοπικός φορέας Κοινωνικής Δράσης	79.438,00€
2	EASYTRIP: GR-BG E-MOBILITY SOLUTIONS	Πρόγραμμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδα – Βουλγαρία 2007-2013	Δ. Καβάλας	Βελτίωση της διασυννοριακής προσβασιμότητας μεταξύ των περιοχών	1. Εφαρμογή για Smart Phone με όλη την τουριστική πληροφορία 2. Εξοπλισμός καταγραφής κυκλοφοριακού φόρτου στην Ανατολική είσοδο της πόλης και έως το τουριστικό μας λιμάνι	78.635,00€
3	Γεφυρώνοντας το κενό εφαρμογής: Διευκόλυνση της διασυννοριακής Εφαρμογής μέσω της άμβλυνσης των νομικών και θεσμικών εμποδίων στην λεκάνη της Μεσογείου	ENPI – CBCMED-MARE NOSTRUM	Δ. Καβάλας	Βελτίωση των διαδικασιών εφαρμογής και υλοποίησης της πολιτικής που αναφέρεται στην ΟΔΠΖ κατά μήκος των ακτών της Μεσογείου	Ανάπτυξη κοινών νομικών-διοικητικών εργαλείων για την υλοποίηση της ΟΔΠΖ εντός και εκτός των εθνικών συνόρων στη Μεσόγειο	334.555,53 €



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
4	BSBEEP – BlackSeaBuildingsEnergyEfficiencyPlan (Σχέδιο για την Εξοικονόμηση ενέργειας στα Κτήρια στην περιοχή του Εύξεινου Πόντου)	ENI BLACK SEA	Δ. Καβάλας	Η ενεργειακή αποδοτικότητα των κτιρίων		804.787,44€
5	Integrated Tourism Action Plans for SEE excellence (Ολοκληρωμένα Σχέδια Δράσης για τον Τουρισμό)	South East Europe-SEE	Δ. Καβάλας	1. Η αξιοποίηση των πολιτιστικών και φυσικών πόρων, 2. Η αντιμετώπιση των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης στην τουριστική ζήτηση 3. Οι περιβαλλοντικοί περιορισμοί στο σχεδιασμό της τουριστικής δραστηριότητας και την ανάπτυξη της τουριστικής βιομηχανίας	Σύσταση Διακρατικού Φόρουμ: Δίκτυο EDEN (EuropeanDestinationsofExcellence/ Ευρωπαϊκοί Προορισμοί Αριστείας)	139.300,00€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
6	STATUS - Small and Middle-Sized Towns"	Νοτιοανατολική Ευρώπη (South East Europe-SEE)	Δ. Καβάλας	Βιώσιμη και αειφορική ανάπτυξη των πόλεων μέσω στρατηγικών πολεοδομικών σχεδίων	Ολοκλήρωση μιας πολεοδομικής στρατηγικής ατζέντας για όλο τον Καλλικρατικό Δήμο Καβάλας	416.800,00€
7	LIMEN «Cultural Ports from Aegean to the Black Sea» (Πολιτιστικά Λιμάνια από το Αιγαίο έως τον Εύξεινο Πόντο)	ENI BLACK SEA	Δ. Καβάλας	Η ανάπτυξη του πολιτιστικού τουρισμού στην ευρύτερη περιοχή της Μαύρης Θάλασσας	Οργάνωση - προώθηση και πιλοτική λειτουργία ενός θεσμού σχετικά με τον πολιτιστικό τουρισμό	100.283,90€
8	Σύμφωνο των Δημάρχων		Δ. Καβάλας	Η μείωση των εκπομπών CO2 κατά 20% έως το 2020.	1. Βασική Απογραφή Εκπομπών 2. Σχέδιο Δράσης για τη Βιώσιμη Ενέργεια	
9	Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης	ΕΣΠΑ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Η αστική ανάπτυξη, η κοινωνική συνοχή και η ανάδειξη της αστικής και πολιτιστικής ταυτότητας	3 Τεχνικά Έργα, 1 Μελέτη και 1 Έργο Δημοσιότητας	6.501.694,00€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
10	«Κοινωνική Δομή Άμεσης Αντιμετώπισης της Φτώχειας ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ «ΣτηριζΩ»	ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	2.100 άποροι, άνεργοι, άστεγοι και άτομα που βρίσκονται σε κατάσταση φτώχειας/ απειλούμενα από φτώχεια	Η υποστήριξη ομάδων του πληθυσμού που πλήττονται ή απειλούνται από τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό	1. Κοινωνικό Παντοπωλείο (στο Δ.Δ. ΚΑΒΑΛΑΣ) 2. Κοινωνικό Παντοπωλείο (στο Δ.Δ. ΚΡΗΝΙΔΩΝ – γεωγραφικά όρια πρώην Δήμου ΦΙΛΙΠΠΩΝ) 3. Δομή παροχής Συσσιτίων 4. Κοινωνικό φαρμακείο 5. Δημοτικός Λαχανόκηπος 6. Τράπεζα χρόνου 7. Γραφεία Διαμεσολάβησης	986.000,00€
11	Προμήθεια φωτιστικών σωμάτων τύπου LED εξωτερικών χώρων	Πράσινο Ταμείο	Δ. Καβάλας	Μείωση του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής		73.185,00€
12	Μελέτη ανάπλασης και επέκτασης του δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη.	Ε.Π ΑΜΘ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Βελτίωση του χαρακτήρα της περιοχής Πλατείας Καπνεργάτη με αναβάθμιση του περιβάλλοντος. Ενοποίηση πεζοδρόμων.	Προμελέτη οριστική μελέτη και μελέτη εφαρμογής	237.064,87€
13	Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	Ε.Π ΑΜΘ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Αποκατάσταση και επανάχρηση κτιρίου Πολιτισμού	Αποκατεστημένο κτίριο, εξοπλισμός	2.116.127,77€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
14	Αποκατάσταση Παλαιού Μεντρεσέ στις Καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξη του περιβάλλοντος χώρου του και ανάπλαση της περιοχής μεταξύ των οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη	Ε.Π ΑΜΘ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Αποκατάσταση και επανάχρηση κτιρίου Πολιτισμού	Προμελέτη, οριστική μελέτη και μελέτη εφαρμογής καθώς και εφαρμογή αυτών.	1.003.206,08€
15	Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (Διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	Ε.Π ΑΜΘ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Επανάχρηση της Δημοτικής Καπναποθήκης με χρήσεις Ιστορικού Αρχείου Δ.Καβάλας, έκθεση συλλογής τέχνης Δ.Κ., Λαογραφικής συλλογής Δ.Κ., έργων Π.Βαγή.	Διαμορφωμένο Πολιτιστικό Κέντρο	1.110.089,95€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
16	Ανακαίνιση και στατική ενίσχυση Φ.Ο υφιστάμενου και ανέγερση νέου κτιρίου στο 3ο Γυμνάσιο Καβάλας	Ε.Π ΑΜΘ 2007-2013	Δ. Καβάλας	Ανακαίνιση του παλαιού κτιρίου, ανέγερση νέου όπου θα στεγαστούν νέες αίθουσες διδασκαλίας, νέο γυμναστήριο και θέσεις στάθμευσης.	Ανακαινισμένο το υφιστάμενο κτίριο καθώς και το νέο στα οποία θα κατασκευασθούν 26 αίθουσες.	1.941.738,53€
17	Ανάπτυξη δομών και Υπηρεσιών τοπικής αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας-δημιουργία κέντρων συμβουλευτικής υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας σε τοπικό επίπεδο στον άξονα προτεραιότητας 07	Ε.Π "Διοικητική Μεταρρύθμιση 2007-2013"	Δ. Καβάλας	Υποστήριξη γυναικών θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας και των παιδιών τους.		243,000 €
18	Βιοκλιματική αναβάθμιση τμήματος του αστικού κέντρου της πόλης της Καβάλας	Ε.Π "Μακεδονίας - Θράκης 2007-2013"	Δ. Καβάλας	Βιοκλιματική αναβάθμιση τμήματος του αστικού κέντρου της πόλης της Καβάλας	Αστική ανάπλαση 40,5 στρ., φυτεύσεις, αντικατάσταση φωτιστικών, κ.λ.π	2.179.040,87€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
19	Ευφυές Σύστημα Διαχείρισης Κινητικότητας	Ε.Π. “Ψηφιακή Σύγκλιση” 2007-2013	Δ. Καβάλας	Ολοκληρωμένη πλατφόρμα διαχείρισης και παρακολούθησης της κυκλοφορίας με στόχο την πληροφόρηση των πολιτών για τις συνθήκες κίνησης μέσω πολλαπλών καναλιών επικοινωνίας	1. Λογισμικό MISTIC, 2. Έξι ανιχνευτές φόρτου κίνησης, 3. Τέσσερις πινακίδες μεταβλητών μηνυμάτων VMS, 4. Εφαρμογή συστήματος πληροφόρησης κοινού μέσω SMS, 5. Διαδικτυακή πύλη (web/mobileportal)	

ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ

20	Ολοκληρωμένες Εδαφικές Συνέργειες για την Υγεία και την Προστασία των Παιδιών –Integrated Territorial Synergies for Children Health and Protection - INTERSYC	European Territorial Cooperation Programme “Greece - Bulgaria 2007-2013”	Δ. Καβάλας	1.Άμεση αντιμετώπιση των κρίσιμων προβλημάτων των ευρισκόμενων σε κίνδυνο παιδιών. 2.Προληπτική ιατρική σε 3.000 παιδιά σε Ελλάδα & Βουλγαρία. 3. Εκπαίδευση στελεχών οργανώσεων και ιδρυμάτων που εργάζονται με παιδιά στην παροχή υπηρεσιών άμεσης βοήθειας / διάσωσης,	1. Προληπτική ιατρική σε 1.372 παιδιά του Δήμου Καβάλας. 2. Διοικητική παρακολούθηση του έργου. 3.Στο πλαίσιο εορτασμού των 25 ετών υλοποίησης των προγραμμάτων Interreg για την ανάδειξη της καλύτερης πρακτικής, διαγωνίστηκαν 5 προγράμματα από τα 108 που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια των 25 ετών του, όπου το INTERSYC,	50.933€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
				καθώς και προώθησης της λειτουργίας των Κέντρων Κοινωνικής Υποστήριξης για τα παιδιά και τις οικογένειες σε κρίση.	αναδείχθηκε πρώτο	
21	Europe is our playground	Προπαρασκευαστική Δράση: Ευρωπαϊκή Σύμπραξη για τον Αθλητισμό	Ε.Ε.	Προώθηση των Ευρωπαϊκών παιχνιδιών και αθλημάτων. Επισήμανση της σημασίας των παραδοσιακών παιχνιδιών και αθλημάτων.	1.5 αναφορές βασικής έρευνας 2.116 καταγραφές προφορικών ιστοριών/μαρτυριών ηλικιωμένων σχετικά με τις αναμνήσεις τους από παιχνίδια και αθλήματα. 3.275 καταγραφές αρχαίων και παραδοσιακών παιχνιδιών. 4.5μερο Φεστιβάλ αθλητισμού-πολιτισμού Ανάπτυξη δυναμικού και σύγχρονου ιστοχώρου 5.3 μαθητικοί διαγωνισμοί 6.2ήμερο Διεθνές Διεπιστημονικό Συνέδριο 7.15μερη έκθεση παραδοσιακών παιχνιδιών	134.413,40€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					έργου. 8.Ειδική έκδοση Άλμπουμ παρουσίας δράσεων και αποτελεσμάτων του έργου 9.Ίδρυση του «European playground network» 11.5 Παρουσιάσεις του έργου σε διαφορετικές χώρες: Ιταλία, Ισπανία, Πολωνία, Βουλγαρία, Ουγγαρία 12.Συναντήσεις με πολιτιστικούς και αθλητικούς φορείς. Συνεργασία με 33 τοπικούς φορείς. 13.Διαχείριση 80 εθελοντών. 14.Πολλαπλές δράσεις δημοσιότητας και προβολής.	
22	Αειφόρος Τουρισμός Σε Εύθραυστα Εδάφη/SHIFT	Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας MED / Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης	Δ. Καβάλας	Ανάπτυξη του βιώσιμου τουρισμού στις μεσογειακές ευαίσθητες παράκτιες περιοχές και τα νησιά, μέσω ενός ολοκληρωμένου	1.Διοργάνωση 2 τελικών σεμιναρίων του έργου, ένα στη Θάσο και ένα στη Σαμοθράκη, για τη διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου 2.Διοργάνωση 2	12.600€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
				Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας.	σεμιναρίων, ένα στη Θάσο και ένα στη Σαμοθράκη σχετικά με την ολοκληρωμένη ποιοτική διαχείριση τουριστικών πόρων	
23	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑ: ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ – CHORD	Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας MED / Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης	Δ. Καβάλας	Αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς για την ανάπτυξη της υπαίθρου μέσω της δημιουργίας μόνιμης πολιτιστικής συνεργασίας για τη διεθνή προώθηση.	1.Διοργάνωση τελικού σεμιναρίου στην Κομοτηνή για τη διάχυση των αποτελεσμάτων του έργου 2.Διοργάνωση σεμιναρίου στην Καβάλα για την Ολοκληρωμένη Ποιοτική Διαχείριση 3.Διοργάνωση εθνικού σεμιναρίου στην Καβάλα	9.872,62€
24	Τοπική δράση για την κοινωνική ένταξη των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων, μέσω της προώθησης της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας στο δυναμικό κλάδο της "πράσινης" οικονομίας στην Περιφερειακή	Υπουργείο Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας Γενική Γραμματεία Διαχείρισης Κοινοτικών και Άλλων Πόρων	Δ. Καβάλας	Ένταξη των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων, μέσω της προώθησης της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας στον δυναμικό κλάδο της "πράσινης" οικονομίας στην Περιφερειακή Ενότητα	1. Οργάνωση 10 ενημερωτικών συναντήσεων με τοπικούς και περιφερειακούς φορείς, για τις 3 ομάδες- στόχους που προβλέπει η Πράξη με χωρική αναφορά στο Δήμο Καβάλας. 2.Ενέργειες δικτύωσης των μελών της Α.Σ «Πράσινη Βιώσιμη	25.155€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
	Ενότητα Καβάλας.			Καβάλας.	Απασχόληση», 10 συναντήσεις. 3.Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς 15 ωφελούμενους 4. 225 ώρες συμβουλευτικής. 5.Παρακολούθηση ωφελουμένων μετά την τοποθέτηση σε θέση εργασίας.	
25	Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης για άτομα με ειδικές ανάγκες	Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ) / Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης	Δ. Καβάλας	Αύξηση της απασχολησιμότητας και της ισότιμης συμμετοχής των γυναικών στην αγορά εργασίας.	Εργασιακή φροντίδα και καταλύματα με τις κατάλληλες δομές για τα παιδιά.	643.826,44€
26	Τοπική δράση για την επανένταξη της απασχόλησης των ευάλωτων ομάδων (ΤΟΠ / ΕΚΟ) στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας	Υπουργείο Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας Γενική Γραμματεία Διαχείρισης Κοινοτικών και Άλλων Πόρων	Δ. Καβάλας	Δημιουργία επιχειρήσεων και προώθηση στην αγορά εργασίας σε θέσεις σχετικές με επιλεγμένους τομείς και βιομηχανίες που έχουν δείξει τη	1. Συνεντεύξεις τύπου 2.Δελτία τύπου και newsletters 3.Συναντήσεις ενημέρωσης με τα τοπικά Μ.ΜΕ 4.Συνεχής ενημέρωση τοπικών φορέων για την πράξη μέσω blog	109.579,66€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
				μεγαλύτερη δυναμική στην Καβάλα.	5.Διαδικασία επιλογής 70 ωφελουμένων στην επιχειρηματικότητα και 50 ωφελουμένων στην απασχόληση, από το Μάρτιο έως και τον Ιούλιο 2015. 6.Ενημέρωση των 70 ωφελουμένων για εθνικά και κοινοτικά προγράμματα επιχειρηματικότητας. 7.Ημερολόγιο και αναφορές ενημέρωσης εθνικών και κοινοτικών προγραμμάτων για τους ωφελούμενους που επέλεξαν επιχειρηματικότητα. 8.4 Οπτικοί δίσκοι (cd) με συμβουλές επιχειρηματικότητας από καταξιωμένους επιχειρηματίες και συμβούλους επικοινωνίας μεγάλων επιχειρήσεων. 9.Παραπομπή 70 ωφελούμενων στις Δομές Συμβουλευτικής Εργοδοτών,	



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					Απασχόλησης και Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας για περαιτέρω υποστήριξη και συμμετοχή τους στις λοιπές δράσεις της Πράξης. 10. Υλοποίηση 7 ημερήσιων επιχειρηματικών εργαστήριων, τα οποία περιελάμβαναν 5 διαφορετικές και αλληλοσυμπληρούμενες θεματικές ενότητες. 11. Λειτουργία της Δομής Υποστήριξης Ωφελουμένων 12. Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς 80 ωφελούμενους 13. 1120 ώρες συμβουλευτικής. 14. Παρακολούθηση ωφελουμένων μετά την τοποθέτηση σε θέση εργασίας. 15. Δημιουργία Τοπικού Συμφώνου Συνεργασίας	



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					16. Παραγωγή ηλεκτρονικού ενημερωτικού υλικού (1.000 CD) για την ανάδειξη του Τοπικού Συμφώνου Συνεργασίας	
27	Δίκτυο Ανάδρασης για την Απασχόληση στον Τριτογενή Τομέα Ν. Καβάλας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" 2007-2013	Δ. Καβάλας	Δημιουργία επιχειρήσεων και προώθηση στην αγορά εργασίας σε θέσεις σχετικές με επιλεγμένους τομείς με τη μεγαλύτερη δυναμική στην Καβάλα, (ξενοδοχειακός κλάδος, εστίαση, εναλλακτικός τουρισμός, διαδικτυακή οικονομία, εμπόριο & υπηρεσίες, κοινωνική οικονομία)	1. Συνεντεύξεις τύπου για τη διάχυση του προγράμματος 2. Συναντήσεις ενημέρωσης με τα τοπικά Μ.Μ.Ε 3. Δελτία τύπου - Newsletters 4. Blog ενημέρωσης εταίρων και ωφελουμένων 5. Λειτουργία call letter 6. Λειτουργία infocenter 7. Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς 90 ωφελούμενους. 8. 648 ώρες συμβουλευτικής. 9. Παρακολούθηση ωφελουμένων μετά την τοποθέτηση σε θέση εργασίας. 10. Σχεδιασμός και	42.487,48€:



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					υλοποίηση επίσκεψη μελέτης (study visit) 7μελούς ελληνικής αποστολής στη Νυρεμβέργη, αποτελούμενη από υπηρεσιακούς παράγοντες – φορείς πολιτισμού και ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την ανταλλαγή τεχνογνωσίας αναφορικά με το ΤΟΠΣΑ.	
28	Τοπική δράση βιώσιμης ανάπτυξης απασχόλησης στον δευτερογενή τομέα Ν. Καβάλας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" 2007-2013	Δ. Καβάλας	Δημιουργία επιχειρήσεων και προώθηση στην αγορά εργασίας σε θέσεις σχετικές με τον Δευτερογενή τομέα	1. Ημερίδα Επιχειρηματικότητας με επίσκεψη 31 ωφελουμένων στο Επίσκεψη στο Κτήμα Κώστα Λαζαρίδη (Ανδριανή Δράμας) 2. Σχεδιασμός και υλοποίηση επίσκεψη μελέτης (study visit) 7μελούς ελληνικής αποστολής στη Νυρεμβέργη, από θεσμοθετημένους παράγοντες του Ν. Καβάλας, αναφορικά με την ανταλλαγή τεχνογνωσίας στο	22.904,39€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
δευτερογενή τομέα.						
29	Τοπικό σχέδιο δράσης για τη βιώσιμη ανάκαμψη της αγοράς εργασίας του Νομού Καβάλας μέσα από την προώθηση ανέργων σε πράσινα επαγγέλματα - ΕΡΓΟΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΜΘ ΑΕ	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" 2007-2013	Δ. Καβάλας	Δημιουργία επιχειρήσεων και προώθηση στην αγορά εργασίας σε θέσεις σχετικές με τον Δευτερογενή τομέα	1. Δημιουργία blog για την ενημέρωση των ομάδων στόχου της Πράξης, όπως δημόσιες κεντρικές, περιφερειακές και τοπικές αρχές, οικονομικοί και κοινωνικοί εταίροι, Επιμελητήρια – Αντιπροσωπευτικοί Φορείς Κοινωνικού Τομέα, ΜΚΟ, Εκπαιδευτική Κοινότητα: Μαθητές πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, φοιτητές – σπουδαστές ανώτατων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, εκπαιδευτικοί σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης, γονείς μαθητών και σπουδαστών, καταρτιζόμενοι και εκπαιδευτές σε δημόσια ΙΕΚ, Διαμορφωτές Κοινής	8.462,64€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					Γνώμης – ΜΜΕ. 2.Αποστολή e-mail προς τις ομάδες στόχου του έργου. 3.Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς 55 ωφελούμενους. 4.165 ώρες συμβουλευτικής. 5.Παρακολούθηση ωφελουμένων μετά την τοποθέτηση σε θέση εργασίας.	
30	Τοπικό Σχέδιο για την Απασχόληση (Πράξη) "ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΣΤΟ ΝΕΟ ΕΜΠΟΡΙΟ – Εμπορικός Σύλλογος Καβάλας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού"2007-2013	Δ. Καβάλας	Δημιουργία επιχειρήσεων και προώθηση στην αγορά εργασίας σε θέσεις σχετικές με τους νέους τομείς εμπορίου., με το εμπόριο νέων κλάδων προϊόντων/ νέων υπηρεσιών που δεν είναι ανεπτυγμένες στην περιοχή, τις νέες μορφές εμπορίου και τις νέες μορφές	1.Συμβουλευτικές συνεδρίες με πιλοτικές συνεντεύξεις 107 ωφελουμένων μέσω βιντεοσκοπήσης. 2.Σχεδιασμός και υλοποίηση επίσκεψης μελέτης (study visit) 16μελούς ελληνικής αποστολής στη Νυρεμβέργη, αποτελούμενη από 12 ωφελουμένους και 4	41.180,00€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
				οργάνωσης εμπορικών επιχειρήσεων.	μέντορες, αναφορικά με την ανταλλαγή τεχνογνωσίας στον τριτογενή τομέα.	
31	Σχέδιο δράσης για τη δημιουργία νέων «Κοινωνικών Δομών» για την άμεση αντιμετώπιση της φτώχειας	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης Ανθρώπινων Πόρων 2007-2013	Δ. Καβάλας	Ενσωμάτωση των μειονεκτούντων ατόμων, μέσω δράσεων για την ψυχοκοινωνική υποστήριξη και πληροφόρηση, οι οποίες θα παρέχονται στους δικαιούχους από τις κοινωνικές δομές που θα δημιουργηθούν.	Δημιουργία και λειτουργία Δομής Τράπεζα Χρόνου	8.425,85€
32	Φρούριο της Καβάλας: Από το Βυζάντιο στον 21ο αιώνα. Ψηφιακή Αναστήλωση και Βιωματική Περιήγηση	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ψηφιακής Σύγκλισης 2007-2013	Δ. Καβάλας	Εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου διαδραστικού συστήματος εικονικής αναπαράστασης, αναβίωσης και προβολής της Ακρόπολης της Καβάλας	1.Εξοπλισμός εικονικής πραγματικότητας 2.Οθόνη βύθισης και εξοπλισμού αλληλεπίδρασης 3.Τουριστική πύλη και δημιουργία διαδικτυακής πύλης γνώσης 4.Ψηφιακή αποκατάσταση 5.Βιωματική περιοδεία 6.Διαδραστικές προσομοιώσεις εικονικής	276.750€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					πραγματικότητας 7.3D Σχεδιασμός πολυμέσων ψηφιοποίησης	
33	«Ολοκληρώνοντας το Ελληνοβουλγαρικό Τουριστικό Προϊόν»	“Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία” Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ελλάδα – Βουλγαρία 2007-2013	Δ. Καβάλας	Παροχή στους τουριστικούς οργανισμούς και στις επιχειρήσεις σε Καβάλα/Θάσο και Μπάνσκο πληροφοριών που χρειάζονται για να βελτιώσουν τις δραστηριότητές τους με στόχο να αυξήσουν την κερδοφορία τους.	1.Δημιουργία έντυπου τουριστικού οδηγού. 2.Ενέργειες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των εμπλεκόμενων με τον κλάδο του τουρισμού επιχειρήσεων και φορέων. 3.Συλλογή στοιχείων για τη δημιουργία ψηφιακού τουριστικού οδηγού 4.Μετάφραση όλων των κειμένων που θα αναρτηθούν στον ιστοχώρο της πράξης. 5.Διοργάνωση 2 workshops στην Καβάλα, με συμμετέχοντες από Ελλάδα και Βουλγαρία. 6.Διοργάνωση 8 σεμιναρίων στην Καβάλα, με 20 συμμετέχοντες το καθένα. 7.Συμμετοχή σε 2 συνέδρια,	39.960€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
					8. Συμμετοχή σε τεχνικές συναντήσεις.	
34	“ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΚΑΙ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΚΡΟΠΟΛΗΣ ΤΗΣ ΚΑΒΑΛΑΣ (ΤΟ ΒΥΖΑΝΤΙΝΟ ΚΡΑΤΟΣ)”	INTERREG IIIA / PHARE CBS – Ελλάδα - Βουλγαρία	Δ. Καβάλας	Δραστηριότητες ανακατασκευής και περαιτέρω προβολής των σημαντικών ιστορικών και αρχιτεκτονικών στοιχείων της ακρόπολης της Καβάλας.	1. 4 εκπαιδευτικά σεμινάρια 2. Δημιουργία website 3. 4 Ημερίδες ενημέρωσης 4. Έκδοση ενημερωτικού υλικού	50.000€
35	ΦΕΣΤΙΒΑΛ ΤΩΝ ΒΑΛΚΑΝΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΜΕΣΟΓΕΙΟΥ «ETHNICITY»	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ / INTERREG II / 4,1 / ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΩΝ ΜΙΚΡΩΝ ΚΑΙ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΤΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ	Δ. Καβάλας	Στόχος του φεστιβάλ είναι να προωθήσει τον πολιτισμό των χωρών της Μεσογείου και των Βαλκανίων.	Διοργάνωση Έθνικ Φεστιβάλ	80.000€



α/α	Τίτλος Δράσης	Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα/Πηγή Χρηματοδότησης	Ωφελούμενοι	Στόχοι	Παραδοτέα	Π/Υ
36	«ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΤΗΣ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ"	INTERREG IIIC/C- SUD Σ3C:ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤ Α, ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ	Δ. Καβάλας	Ανακάλυψη νέων τρόπων για την ανάπτυξη του οικονομικού των «πολιτιστικών βιομηχανιών».	1.Ανάπτυξη «Οδηγού Πρακτικής». 2.Σχεδιασμός προγράμματος υποστήριξης πολιτιστικής βιομηχανίας. 3.Εφαρμογή πιλοτικού προγράμματος 4.Δημιουργία βιώσιμης πλατφόρμας συνεργασίας 5.Διάχυση του Οδηγού σε Ευρωπαϊκά φόρουμ.	24.060€
37	SWAN Δίκτυο (IST) / Έρευνα και τεχνολογία σε θαλάσσιες δραστηριότητες	Κοινωνία Πληροφορίας Τεχνολογιών. (IST) ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ Έργο IST-1999- 14124/SWAN	Δ. Καβάλας	Υποστηρικτικές δράσεις τυποποίησης και διάδοσης πλωτών τηλεματικών δικτύων και εφαρμογών	1.Διεθνές συνέδριο 2. 2 Ημερίδες ευαισθητοποίησης τοπικών φορέων 3.Έκδοση πρακτικών	50.000€

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



Τέλος, στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η συσχέτιση των έργων που υλοποιήθηκαν στο πλαίσιο του ΟΣΑΑ 2007-2013 στην ευρύτερη περιοχή παρέμβασης, τα αποτελέσματα και η συμβολή τους στη βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης, καθώς και το πόσο σχετίζονται με τα προβλήματα που εντοπίστηκαν από την ανάλυση που προηγήθηκε.

Αξίζει να σημειωθεί ότι κάποια έργα αποτελούν έργα «γέφυρες» των δύο Προγραμματικών Περιόδων και χρηματοδοτικών εργαλείων. Πιο συγκεκριμένα, το έργο της *Ανάπλασης και επέκτασης του δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη*, το οποίο υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του ΟΣΑΑ 2007-2013 ως προς το μελετητικό του κομμάτι και το οποίο πρόκειται να ενταχθεί στο ΣΒΑΑ 2014-2020 ως προς το κατασκευαστικό, αποτελεί ένα αντιπροσωπευτικό παράδειγμα. Μάλιστα, το εν λόγω έργο κρίνεται ιδιαίτερα σημαντικό για το εν λόγω Σχέδιο καθώς τα πολλαπλασιαστικά του οφέλη για την πόλη, συσχετίζονται με πολλούς τομείς, όπως η βελτίωση της προσβασιμότητας, η ενίσχυση της εικόνας της περιοχής, η τόνωση της επιχειρηματικότητας και η αναβάθμιση των κοινόχρηστων/ελεύθερων χώρων.

Πίνακας 39: Συσχέτιση με αποτελέσματα ΟΣΑΑ 2007-2013

α/α	Έργο 2007-2013	Πρόβλημα (Πίνακας 1.36)	Συμπεράσματα-αποτελέσματα	Παρατηρήσεις
1	Δυτικό παράλιο τείχος Καβάλας. Δημιουργία χώρου πρασίνου – Φωτισμός στη ζώνη Προστασίας	Ανεπαρκές ποσοστό κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων.	Η διαμόρφωση της ζώνης προστασίας του δυτικού παράλιου τείχους συμβάλει στην ανάδειξη της ιστορικότητας του τοπίου της περιοχής παρέμβασης και αναβαθμίζει το φυσικό και πολιτιστικό περιβάλλον της, δημιουργώντας νέους επισκέψιμους χώρους πρασίνου.	Ολοκληρώθηκε
2	Αποκατάσταση Παλαιού Μεντρεσέ στις Καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος Πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξη του Περιβάλλοντος χώρου του και ανάπτυξη της περιοχής μεταξύ των	Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων κτιρίων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος.	Η αποκατάσταση και επανάχρηση του Παλαιού Μεντρεσέ ο οποίος αποτελεί διατηρητέο κτίριο ιστορικού και αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος και η διαμόρφωση του περιβάλλοντα χώρου έχει ως αποτέλεσμα	Αναμένεται η ολοκλήρωσή του εντός Σεπτεμβρίου 2016



α/α	Έργο 2007-2013	Πρόβλημα (Πίνακας 1.36)	Συμπεράσματα-αποτελέσματα	Παρατηρήσεις
	οδών Παλαιού Υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη		την αισθητική αναβάθμιση του τοπίου που γειτνιάζει με πολύ σημαντικά μνημεία (Καμάρες, χερσαίο τείχος) της πόλης.	
3	Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη (μελέτη)	Ανεπαρκές ποσοστό κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων.	Η δημιουργία των πεζοδρόμων αναβαθμίζει αισθητικά και λειτουργικά την περιοχή και ενισχύει τα επίπεδα της βιώσιμης αστικής κινητικότητας. Επίσης, μέσω των πεζοδρομήσεων ενοποιείται η περιοχή με το ευρύτερο δίκτυο των πεζοδρόμων ανατολικά της πλατείας και βελτιώνεται η σχέση των χρηστών με τον αστικό χώρο. Παράλληλα ενισχύεται η εμπορική κίνηση και η επισκεψιμότητα της περιοχής και αναδεικνύεται η πλατεία Καπνεργάτη ως νέος αστικός πόλος.	Συνεχιζόμενο Έργο: Η παρούσα Πράξη συμπεριλήφθηκε στο ΟΣΑΑ ως προς το μελετητικό της κομμάτι και θα υποβληθεί στο ΣΒΑΑ το κατασκευαστικό της
4	Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων κτιρίων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος.	Το παρόν έργο συμβάλλει στην ολοκληρωμένη διαχείριση του αξιόλογου κτιριακού αποθέματος της πόλης, ενισχύοντας την εικόνα της και την επισκεψιμότητά της. Επιπλέον, η αξιοποίηση των ιστορικών κτιρίων της περιοχής παρέμβασης συνδράμει και στην καθιέρωση της ιδιαίτερης	Το εν λόγω έργο συμπεριλήφθηκε στο ΟΣΑΑ μετά την πρώτη αναμόρφωσή του. Το έργο συνεχίζεται στο ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020



α/α	Έργο 2007-2013	Πρόβλημα (Πίνακας 1.36)	Συμπεράσματα-αποτελέσματα	Παρατηρήσεις
			φυσιογνωμίας και ταυτότητας της πόλης.	
5	Ενέργειες για τη δημοσιότητα & την ευαισθητοποίηση για το Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας	Οριζόντια δράση ενημέρωσης και δημοσιότητας	Η προτεινόμενη πράξη συντελεί στην ευαισθητοποίηση της κοινής γνώμης ώστε το σύνολο των κατοίκων της πόλης να αντιληφθεί την αναγκαιότητα της υλοποίησης των προτεινόμενων τεχνικών έργων και να εξασφαλιστεί η συνδρομή και η συμμετοχή τους σε αυτήν την προσπάθεια. Επιπλέον, μέσω της δημοσιότητας ευαισθητοποιείται η κοινή γνώμη προβάλλοντας και την περιβαλλοντική διάσταση των έργων άρα και την ανάγκη της χρηστής διαχείρισης τους από τους πολίτες.	Συνεχιζόμενο Έργο: Στο παρόν έργο περιλαμβάνονταν και το Τοπικό Σύμφωνο Ποιότητας, το οποίο απεντάχθηκε στην πρώτη αναμόρφωση του Σχεδίου και επανυποβάλλεται στα πλαίσια του ΣΒΑΑ
6	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους.	Ανεπαρκές ποσοστό κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων. & Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων κτιρίων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος.	Η αποκατάσταση και ανακαίνιση των υποβαθμισμένων κτιρίων που βρίσκονται εντός του οικοπέδου σε συνδυασμό με την ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου εξυγιάνει την περιοχή εισάγοντας νέες χρήσεις πολιτισμού και αναψυχής. Παράλληλα η επανάχρηση των κτιρίων και η αξιοποίηση του ανοιχτού χώρου βελτιώνει την επισκεψιμότητα της περιοχής και συμβάλει	Συνεχιζόμενο Έργο: Το παρόν έργο απεντάχθηκε λόγω εξυγίανσης του ΕΣΠΑ 2007-2013 και επανυποβάλλεται στα πλαίσια του ΣΒΑΑ



α/α	Έργο 2007-2013	Πρόβλημα (Πίνακας 1.36)	Συμπεράσματα-αποτελέσματα	Παρατηρήσεις
			στη προβολή των σημαντικών μνημείων της πόλης.	

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Όπως φαίνεται από τον παραπάνω πίνακα, όλες οι πράξεις που εντάχθηκαν στο ΟΣΑΑ αποσκοπούν στην αντιμετώπιση προβλημάτων και αναγκών που έχουν εντοπιστεί και στην παρούσα ανάλυση για την περιοχή παρέμβασης. Αυτό σημαίνει αφενός, ότι οι συγκεκριμένες ανάγκες παρουσιάζουν πολλαπλά αίτια με διαφορετικές εκφάνσεις, τα οποία χρήζουν ολοκληρωμένης διαχείρισης ώστε να αντιμετωπιστούν και εξαλειφτούν, και αφετέρου, ότι η φύση των προβλημάτων απαιτεί μία συνεχή και δυναμική διαδικασία προσέγγισης. Εξάλλου, η περιοχή παρέμβασης του ΣΒΑΑ αποτελεί φυσική και χωρική συνέχεια εκείνης του ΟΣΑΑ, ακριβώς για να επιτευχθεί η ομαλή μετάβαση και η συνέχεια των έργων. Κάποια έργα μάλιστα εξυπηρετούν την σύνδεση των δύο περιοχών, οι οποίες αποτελούν το ιστορικό, εμπορικό και λειτουργικό κέντρο της πόλης, από το οποίο καθορίζεται και η αναπτυξιακή δυναμική όλης της πόλης. Ένα τέτοιο έργο είναι και η *Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του ακάλυπτου χώρου τους*, το οποίο συνδέει την Παλιά Πόλη με το εμπορικό και επιχειρηματικό κέντρο της, στο οποίο εντοπίζονται διάσπαρτοι θύλακες αρχιτεκτονικής, βιομηχανικής και πολιτιστικής κληρονομιάς. Τα στοιχεία αυτά θα πρέπει να έχουν ενιαία ταυτότητα άρα και αντιμετώπιση και διαχείριση, γεγονός που φανερώνει και την αναγκαιότητα αλληλοτροφοδότησης και «συνέχειας» των δύο Σχεδίων.

1.3.4 Ανάλυση εθνικών –περιφερειακών – τοπικών Στρατηγικών και Πλαισίων αναφορικά με τις ανάγκες και τα προβλήματα της περιοχής παρέμβασης

Στην παρούσα ενότητα εντοπίζονται οι κύριες εθνικές, περιφερειακές και τοπικές στρατηγικές οι οποίες αφορούν την περιοχή παρέμβασης και αναλύονται οι κατευθύνσεις και οι δράσεις τους που σχετίζονται και μπορούν να συμβάλλουν στην αντιμετώπιση των αναγκών και των προβλημάτων που αναδείχτηκαν.

Σε εθνικό επίπεδο, το αναπτυξιακό πλαίσιο που σχετίζεται με την περιοχή παρέμβασης συνίσταται στα εξής τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020:

- Ε.Π. Υποδομών Μεταφορών Περιβάλλοντος και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΕΠΥΜΕΠΕΡΑΑ)
- Ε.Π. Ανθρώπινου Δυναμικού Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθησης (ΕΠΑΝΑΔΕ-ΔΒΜ)



- Ε.Π. Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑΝΕΚ)
- Ε.Π. Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα (ΕΠΜΔΤ)
- Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Τουρισμού (ΕΠΧΣΑΑΤ)

Σε περιφερειακό επίπεδο, οι στρατηγικές και το προγραμματικό πλαίσιο που έχουν επίπτωση στην περιοχή παρέμβασης είναι οι εξής:

- Π.Ε.Π. ΑΜΘ 2014-2020
- Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3)
- Στρατηγική Τουριστικής Ανάπτυξης της Περιφέρειας
- Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού (ΟΧΕ Εγνατίας Οδού)
- Περιφερειακή Στρατηγική για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας (ΠΕΣΚΕ)
- Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΑΜΘ (ΠΠΧΣΑΑ)

Σε τοπικό επίπεδο, το πλαίσιο πολιτικής και στρατηγικού σχεδιασμού συνίσταται στα εξής:

- Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας (ΓΠΣ Δ.Καβάλας)
- Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας 2014-2019 (ΕΠ Δ. Καβάλας)
- Σχέδιο Δράσης Αειφορικής Ενέργειας/Σύμφωνο Δημάρχων (ΣΔΑΕ)
- Σχέδιο Τουριστικής Προβολής Δήμου Καβάλας 2015 και 2016

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζεται η συσχέτιση μεταξύ των αναγκών και προβλημάτων της περιοχής παρέμβασης με κάθε πλαίσιο πολιτικής, στρατηγικής και προγραμματισμού από όπου μπορούν να αντληθούν κατευθύνσεις ή/και πόροι για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της περιοχής.



Πίνακας 40: Συσχέτιση προβλημάτων περιοχής παρέμβασης με δυνητικές πηγές χρηματοδότησης και πλαίσια στρατηγικών κατευθύνσεων

			ΠΗΓΕΣ ΑΝΤΛΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ					ΠΛΑΙΣΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΩΝ								
α/α	Πρόβλημα	Ανάγκη	ΕΠΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΑΔΕ-ΔΒΜ	ΕΠΑΝΕΚ	ΕΠΙΜΔΤ	ΠΕΠ ΑΜΘ	ΕΠΧΣΑ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	RIS3 ΑΜΘ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΜΘ	ΟΧΕ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΠΕΣΚΕ ΑΜΘ	ΠΠΧΣΑ ΑΜΘ	ΓΠΣ Δ. ΚΑΒΑΛΑΣ	ΕΠ Δ. ΚΑΒΑΛΑΣ 2014-2019	ΣΔΑΕ
1	Μείωση επιχειρηματικής δραστηριότητας	Προσέλκυση επισκεπτών Βελτίωση ανταγωνιστικότητας	X		X		X	X	X	X	X		X			
2	Ανεπαρκές ποσοστό κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων.	Ανάκτηση δημόσιου χώρου	X				X							X	X	
3	Ύπαρξη εγκαταλελειμμένων κτιρίων ιδιαίτερου αρχιτεκτονικού ενδιαφέροντος.	Επανάχρηση αξιόλογων κτιρίων	X		X			X		X	X			X	X	
4	Ελλιπείς και ακατάλληλες οδικές υποδομές.	Σύνδεση νέας και παλιάς πόλης					X							X	X	
5	Υποβάθμιση του δομημένου και φυσικού περιβάλλοντος.	Διαχείριση οικιστικού αποθέματος και προστασία περιβάλλοντος	X				X	X						X	X	
6	Μείωση κατά κεφαλήν εισοδήματος	Αντιμετώπιση οικονομικής κρίσης Βελτίωση ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας		X	X		X		X	X	X	X			X	



			ΠΗΓΕΣ ΑΝΤΛΗΣΗΣ ΠΟΡΩΝ					ΠΛΑΙΣΙΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΩΝ								
α/α	Πρόβλημα	Ανάγκη	ΕΠΥΜΕΠΕΡΑΑ	ΕΠΑΝΑΔΕ-ΔΒΜ	ΕΠΑΝΕΚ	ΕΠΜΔΤ	ΠΕΠ ΑΜΘ	ΕΠΧΣΑ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	RIS3 ΑΜΘ	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΜΘ	ΟΧΕ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΠΕΣΚΕ ΑΜΘ	ΠΠΧΣΑ ΑΜΘ	ΓΠΣ Δ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΕΠ Δ. ΚΑΒΑΛΑΣ 2014-2019	ΣΔΑΕ
7	Επιδείνωση του επιπέδου αστικής κινητικότητας και προσβασιμότητας	Ομαλοποίηση κυκλοφορίας οχημάτων, μείωση ρύπων, Ανάκτηση δημόσιου χώρου	X				X	X		X	X	X		X	X	
8	Όξυνση των κοινωνικών ανισοτήτων λόγω της αύξησης της ανεργίας.	Εξυπηρέτηση του συνόλου των αναγκών των πολιτών		X	X		X					X			X	
9	Ανεπαρκής αξιοποίηση τουριστικών πόρων	Αύξηση ελκυστικότητας κεντρικού τομέα πόλης Προσέλκυση επισκεπτών			X		X	X	X	X	X		X	X	X	
10	Δυσμενής δημογραφικά δεδομένα.	Συγκράτηση του πληθυσμού και προσέλκυση νέων κατοίκων					X					X				
11	Υψηλά ποσοστά ατμοσφαιρικής ρύπανσης.	Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής	X				X	X								X
12	Έλλειψη αθλητικών εγκαταστάσεων.	Εξυπηρέτηση του συνόλου των αναγκών των πολιτών												X	X	

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



Αναλυτικότερα, εντοπίζονται στη συνέχεια συγκεκριμένες κατευθύνσεις και δράσεις των παραπάνω πολιτικών, στρατηγικών και προγραμμάτων που μπορούν:

- αφενός να τροφοδοτήσουν τη διαμόρφωση της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης της περιοχής παρέμβασης του Δήμου Καβάλας,
- αφετέρου να αξιοποιηθούν για την αντιμετώπιση των προβλημάτων και των αναγκών της.

1.3.4.1 Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Τουρισμού

Οι γενικοί στόχοι που τίθενται από το ΕΠΧΣΑΑ Τουρισμού είναι οι ακόλουθοι:

- Προώθηση της αειφόρου και ισόρροπης ανάπτυξης του τουρισμού της χώρας, σύμφωνα με τις φυσικές, πολιτιστικές, οικονομικές και κοινωνικές ιδιαιτερότητες κάθε περιοχής με ιδιαίτερη έμφαση στην προστασία, ανάδειξη και αποκατάσταση του περιβάλλοντος, της πολιτιστικής κληρονομιάς και του τοπίου και ειδικότερα στην προστασία των υδατικών πόρων και του εδάφους και στη διατήρηση της βιοποικιλότητας.
- Ποιοτική περιβαλλοντική αναβάθμιση, θεματική, χρονική και χωρική διεύρυνση της τουριστικής δραστηριότητας και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του ελληνικού τουριστικού προϊόντος, με ειδική μέριμνα για την ανάδειξη και προβολή της ταυτότητάς του.
- Προσαρμογή του σχεδιασμού στις νέες προκλήσεις και πολιτικές, για τη βελτίωση της απόδοσης στον τομέα του τουρισμού.
- Διάχυση της ανάπτυξης του τουρισμού σε περισσότερες γεωγραφικές περιοχές με πολιτικές που θα ενθαρρύνουν ή θα αποθαρρύνουν τη συγκέντρωση των επενδύσεων στον τουρισμό.
- Διάχυση των αποτελεσμάτων του τουρισμού στους υπόλοιπους τομείς της οικονομίας, με πολιτικές οι οποίες ενισχύουν τη διασύνδεσή τους.
- Βελτίωση του συνολικού (άμεσου και έμμεσου) οικονομικού αποτελέσματος της τουριστικής δραστηριότητας και του βαθμού απόδοσής της.

Η περιοχή παρέμβασης του Σχεδίου ΒΑΑ της Καβάλας που αφορά το **παραλιακό τμήμα Καβάλας** εντάσσεται στις (Α1) Αναπτυγμένες τουριστικά περιοχές. Οι στρατηγικές κατευθύνσεις του ΕΠΧΣΑΑ για τις Αναπτυγμένες τουριστικά περιοχές (Α1) είναι οι εξής:

α. Ανάδειξη στοιχείων ταυτότητας με στόχο τη διαφοροποίηση του τουριστικού χαρακτήρα της περιοχής.



- β. Ανάπτυξη ειδικών τουριστικών υποδομών και εγκαταστάσεων που εμπλουτίζουν και διευρύνουν το τουριστικό προϊόν.
- γ. Ανάλυση δράσεων αποφόρτισης και προστασίας των φυσικών και ανθρωπογενών πόρων που δέχονται υψηλές πιέσεις (διαχείριση υδατικών πόρων, υγρών και στερεών αποβλήτων, πρακτικών εξοικονόμησης ενέργειας και ενεργειακής αποδοτικότητας).
- δ. Προστασία, αποκατάσταση και ανάδειξη του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος.
- ε. Ανάλυση δράσεων αναβάθμισης του δομημένου χώρου (πολεοδομικές παρεμβάσεις).
- στ. Αξιοποίηση τοπικών πόρων που παρουσιάζουν ενδιαφέρον για την ανάπτυξη ειδικών – εναλλακτικών μορφών τουρισμού.
- ζ. Παροχή κινήτρων για εκσυγχρονισμό υφιστάμενων τουριστικών μονάδων με παράλληλη αναβάθμιση και επέκτασή αυτών.
- η. Δράσεις εξυγίανσης περιοχών μέσω επανάχρησης αξιόλογων κτιρίων ή συνόλων.
- θ. Προώθηση Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας.
- ι. Θέσπιση δυνατότητας χαρακτηρισμού τμημάτων των περιοχών ως Περιοχών Ενεργητικής Παρέμβασης και Ανάπλασης με σκοπό την αναβάθμιση και ανάπτυξη του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος.
- ια. Αναβάθμιση και μετατροπή υφιστάμενων ξενοδοχειακών καταλυμάτων σε σύνθετα τουριστικά καταλύματα.
- ιβ. Ολοκληρωμένες πολιτικές τουριστικής ανάπτυξης μέσω οργανωμένων υποδοχέων τουριστικών δραστηριοτήτων και σύνθετων τουριστικών καταλυμάτων.
- Παράλληλα, όσον αφορά στις ειδικές μορφές τουρισμού το σχετικό ΕΠΧΣΑΑ δίνει τις ακόλουθες κατευθύνσεις:

Τουρισμός κρουαζιέρας στην Καβάλα - Δημιουργία εγκαταστάσεων εξυπηρέτησης επιβατών κρουαζιέρας (portsofcall) σε λιμάνια που έχουν ήδη δυνατότητα, ή μπορούν να αποκτήσουν τη δυνατότητα να εξυπηρετούν μεγάλα κρουαζιερόπλοια και βρίσκονται σε περιοχές τουριστικού ενδιαφέροντος.

1.3.4.2 ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020

Το ΠΕΠ ΑΜΘ παρέχει το αναπτυξιακό και κύριο χρηματοδοτικό πλαίσιο για τη διαμόρφωση και υλοποίηση δράσεων και έργων στην Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, μέχρι το 2023. Το αναπτυξιακό όραμα που καθοδηγεί την



δράση των εμπλεκόμενων φορέων, και λαμβάνεται υπόψη στη διαμόρφωση της Στρατηγικής ΒΑΑ της Καβάλας, είναι:

«η ανασυγκρότηση του παραγωγικού προτύπου της Περιφέρειας ώστε, να μετασχηματιστεί σε τουριστικό προορισμό αριστείας και σημαντικό βιομηχανικό πόλο, αξιοποιώντας το συγκριτικό της πλεονέκτημα στο αγροδιατροφικό σύμπλεγμα, το πλούσιο ενδογενές της δυναμικό, τη γεωγραφική της θέση και προωθώντας την κοινωνική συνοχή με την κινητοποίηση υφισταμένων αλλά και νέων κοινωνικών συλλογικοτήτων».

Ειδικότερα, η Στρατηγική ΒΑΑ λαμβάνει υπόψη της τους στόχους που θέτει το ΠΕΠ από την αξιοποίηση των εργαλείων της ΟΧΕ για την Αστική Ανάπτυξη:

- την ολοκληρωμένη και στοχευμένη (σε συγκεκριμένους πυρήνες) αναπτυξιακή παρέμβαση για αποκατάσταση του οικονομικού ιστού και τη λειτουργία των πυρήνων αυτών ως κινητήριες δυνάμεις στην ευρύτερη περιοχή επιρροής τους,
- την αντιστροφή της κοινωνικής και περιβαλλοντικής (υπό την ευρεία έννοια) υποβάθμισης ιδίως των περιοχών συγκέντρωσης μειονεκτικών κοινωνικών ομάδων - συμπεριλαμβανομένων των ομάδων που αντιμετωπίζουν κοινωνικό αποκλεισμό αλλά και των νεόπτωχων- και των εγκαταλελειμμένων βιομηχανικών/ βιοτεχνικών/ επαγγελματικών ζωνών,
- την άμεση αντιμετώπιση των κοινωνικών συνεπειών της κρίσης με την αναζωογόνηση περιοχών όπου συγκεντρώνονται οι πλέον σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις μέσω της στήριξης μικρομεσαίων επιχειρήσεων, κοινωφελών δράσεων (απασχόλησης, πολιτισμού, εκπαίδευσης, νεολαίας, κ.ά.), ενεργητικών δράσεων για την απασχόληση και την ανασυγκρότηση των κοινωνικών υποδομών,
- την προώθηση εφαρμογών καινοτομίας και ΤΠΕ στο αστικό περιβάλλον,
- την προώθηση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας και της αρχής της «συμπαγούς πόλης» αποβλέποντας στην αντιστροφή της αστικής διάχυσης και
- την ένταξη κεντρικών πυρήνων, περιμετρικών περιοχών και περιφερειακών ζωνών σε ενιαίες στρατηγικές ανάκαμψης, αναβάθμισης και ανάπτυξης.

Έχοντας υπόψη τα παραπάνω, επιλέγονται οι Ειδικοί Στόχοι του ΠΕΠ που μπορούν να αξιοποιηθούν στην κατάρτιση της Στρατηγικής ΒΑΑ καθώς και οι τύποι δράσεων που μπορούν να αξιοποιηθούν για την αντιμετώπιση αναγκών και προβλημάτων της περιοχής παρέμβασης.



Πίνακας 41: Ενδεικτικές δράσεις ΠΕΠ ΑΜΘ ανά Ειδικό Στόχο με δυνατότητα αξιοποίησης στη ΣΒΑΑ

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΙ ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ
1. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας	ΕΣ2: Ενίσχυση της συνεργατικής έρευνας μεταξύ ερευνητικών, ακαδημαϊκών φορέων και επιχειρήσεων στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3).	Πρωώθηση τεχνοβλαστών και επιχειρηματικότητας νέων αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης
	ΕΣ3: Ενίσχυση της προσφοράς ψηφιακού περιεχομένου σε τομείς της Περιφερειακής Διοίκησης, του Πολιτισμού και του Τουρισμού.	Ανάπτυξη υπηρεσιών "έξυπνης πόλης" σε αστικά κέντρα της ΠΑΜΘ Ανάπτυξη ψηφιακού περιεχομένου για υποστήριξη άλλων δράσεων με έμφαση στον πολιτισμό και τουρισμού.
	ΕΣ4: Αύξηση των Νέων Επιχειρήσεων Εντάσεως Έρευνας και Τεχνολογίας (NEET) στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3).	Δημιουργία θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων
	ΕΣ8: Εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσιες υποδομές.	Βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των δημόσιων κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων. Εισαγωγή, επέκταση της χρήσης ήπιων-εναλλακτικών μορφών ενέργειας σε δημόσια κτίρια και κοινόχρηστους χώρους. Ανανέωση-αναβάθμιση στόλου δημόσιων οχημάτων
	ΕΣ9: Μείωση της επικινδυνότητας και των επιπτώσεων από φυσικούς κινδύνους και καταστροφές.	Αντιπλημμυρική προστασία, διευθέτηση ρέματος. Συστήματα για την πρόληψη φυσικών κινδύνων.
	ΕΣ10: Υποστήριξη της ολοκληρωμένης και βιώσιμης	Προγράμματα ανακύκλωσης / επανάχρησης σύμφωνα με τον υπό έγκριση αναθεωρημένο ΕΣΔΑ και με σύμφωνη γνώμη του ΦοΔΙΣΑ



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΙ ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ
	διαχείρισης απορριμμάτων στην ΠΑΜΘ.	(ΔΙΑΜΜΑΘ) Εγκαταστάσεις και συστήματα διαλογής και ανακύκλωσης απορριμμάτων και καθαριότητας.
	ΕΣ11: Αποδοτική χρήση υδάτινων πόρων.	Επέκταση/ αναβάθμιση/ βελτίωση αποχετευτικών δικτύων και δικτύων ύδρευσης.
	ΕΣ12: Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς.	Αναβάθμιση αστικών συνόλων, παραδοσιακών οικισμών και μεμονωμένων πολιτιστικών στοιχείων (π.χ. μουσεία, πολιτιστικά κέντρα, πνευματικά κέντρα, θρησκευτικά μνημεία).
	ΕΣ13: Προστασία του οικολογικού αποθέματος.	Δημιουργία- αναβάθμιση πράσινων υποδομών-αστικού πρασίνου
	ΕΣ14: Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων.	Κατασκευή/ Επέκταση/ Αναβάθμιση ποδηλατοδρόμων. Συστήματα παρακολούθησης της ποιότητας του περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων δράσης αντιμετώπισης ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου. Κατασκευή/ Επέκταση/ Αναβάθμιση αστικού οδικού δικτύου με στόχους την βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας και την ασφάλεια των πολιτών. Δημιουργία/ αναβάθμιση ανοικτών δημοτικών χώρων αναψυχής, πρασίνου και χώρων στάθμευσης. Ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος, ανακύκλωσης, κοινωνικής ένταξης. Εφαρμογή νέων τεχνολογιών στην παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες και απλοποίηση της επικοινωνίας δήμου – πολιτών. Δομές στήριξης επιχειρηματιών-



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΙ ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ
		επαγγελματιών και νέων. Πεζοδρομήσεις οδών. Υποδομές προσβασιμότητας ΑμεΑ Βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τα δημόσια μέσα μαζικών μεταφορών. Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις (εξοπλισμός, εργασίες). Δράσεις χωρικού σχεδιασμού - διαχείρισης δομημένου περιβάλλοντος.
3. Υποδομές Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού και Ενίσχυσης Κοινωνικής Συνοχής	ΕΣ18: Βελτίωση / αναβάθμιση υποδομών υγείας και κοινωνικής φροντίδας.	Δημιουργία-αναβάθμιση κέντρων δημιουργικής απασχόλησης παιδιών.
	ΕΣ19: Βελτίωση / αναβάθμιση υποδομών εκπαίδευσης.	Επέκταση, βελτίωση υποδομών εκπαίδευσης. Δημιουργία-αναβάθμιση κέντρων επιμόρφωσης ενηλίκων.
4. Ανάπτυξη Ανθρώπινων Πόρων και Κοινωνική Συνοχή	ΕΣ20: Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3).	Συμβουλευτική, κατάρτιση, δικτύωση, κλπ. των νέων επιχειρηματιών και αυτοαπασχολούμενων Ανάπτυξης δεξιοτήτων απασχολούμενων, νέων επιχειρηματιών και αυτοαπασχολούμενων που δραστηριοποιούνται σε τομείς που συνδέονται με την περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης
	ΕΣ21: Υποστήριξη Τοπικών Πρωτοβουλιών Απασχόλησης (ΤΠΑ) σε Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις.	Προγράμματα υποστήριξης και ενίσχυσης της τοπικής απασχόλησης αξιοποιώντας τη δυναμικότητα των τομέων τουρισμού (π.χ. ειδικές μορφές τουρισμού) και πολιτισμού (π.χ. δημιουργικές βιομηχανίες) Ενέργειες σε συμβουλευτική, κατάρτιση, δικτύωση, κλπ ανέργων, με στόχο την (επαν)ένταξή τους στην



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΙ ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ
		αγορά εργασίας
	ΕΣ22: Βελτίωση της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας.	Επαγγελματικός προσανατολισμός και επαναπροσανατολισμός. Δράσεις προώθησης στην απασχόληση. Στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης.
	ΕΣ23: Πρόληψη και αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων.	Παροχή υπηρεσιών φροντίδας παιδιών Λειτουργία One – StopShops σε στοχευμένες ευπαθείς ομάδες με διευρυμένες υπηρεσίες ενίσχυσης της επαγγελματικής αποκατάστασης. Παροχή υπηρεσιών απεξάρτησης - αποτοξίνωσης – αποκατάστασης.
	ΕΣ24: Βελτίωση της πρόσβασης ευάλωτων ομάδων πληθυσμού σε υπηρεσίες υγείας-πρόνοιας.	Παροχή υπηρεσιών απεξάρτησης - αποτοξίνωσης – αποκατάστασης.
	ΕΣ25: Ενίσχυση της κοινωνικής οικονομίας και των κοινωνικών επιχειρήσεων.	Ανάπτυξη κοινωνικής καινοτομίας.

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

1.3.4.3 Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης της ΑΜΘ

Η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης μπορεί να αξιοποιηθεί κυρίως για την αντιμετώπιση της μείωσης των θέσεων εργασίας, ιδίως στο λιανικό εμπόριο και τις υπηρεσίες και την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων της περιοχής παρέμβασης.

Ειδικότερα, στην περιοχή παρέμβασης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης μπορούν να αξιοποιηθούν οι παρεμβάσεις του 2^{ου} Πυλώνα της Στρατηγικής RIS3 της ΑΜΘ «μεγέθυνση και εμπέδωση των αναδυόμενων κλάδων της περιφερειακής οικονομίας», όπως αναγνωρίζονται στη συνέχεια:

Διεύρυνση του τουριστικού προϊόντος μέσω οργανωτικών και προωθητικών



καινοτομιών όπως:

- Η δημιουργία ενιαίου συστήματος οργάνωσης, λειτουργίας και διαχείρισης της ένταξης των προϊόντων του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, του αγροδιατροφικού και βιοτεχνικού τομέα στο δίκτυο τουρισμός/πολιτισμός της ΠΑΜ-Θ.
- Η δικτύωση του τουριστικού κλάδου με κλάδους που επηρεάζουν άμεσα το τουριστικό προϊόν (εστίαση, μεταφορές, εμπόριο, μεταποίηση).
- Η ενίσχυση των τουριστικών δικτύων και των ολοκληρωμένων τουριστικών προγραμμάτων / προορισμών.

Προσέλκυση ή υποστήριξη επενδύσεων σε επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών που υπηρετούν εμπεδωμένους ή αναδυόμενους κλάδους της περιφερειακής οικονομίας όπως:

- Πιστοποίηση ισχυρισμών υγείας σε τρόφιμα, σχεδιασμός άβιο-λειτουργικών τροφίμων
- Τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών με εφαρμογές στον πρωτογενή τομέα ή τη βιομηχανική πληροφορική
- Βιομηχανικός σχεδιασμός
- Πιστοποίηση βιομηχανικών προϊόντων
- Μάρκετινγκ αγροτικών προϊόντων

Ειδικότερα, από το Σχέδιο Δράσης της RIS3 της ΑΜΘ, εντοπίζονται στον παρακάτω πίνακα εκείνες οι δράσεις που παρουσιάζουν ενδιαφέρον για το αστικό επίπεδο σε σχέση με την Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη.

Πίνακας 42: Το σχέδιο δράσης της RIS3 της Περιφέρειας ΑΜΘ

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ RIS3	Θ.Σ. ΠΕΠ	ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ	ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ ΣΤΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ	Τ.Β.	• Ενίσχυση της θεσμικής ικανότητας της Δημόσιας Διοίκησης για την τυποποίηση και πιστοποίηση προϊόντων και υπηρεσιών κλπ.	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΝΕΑΣ ΓΝΩΣΗΣ	1	• Ενίσχυση κοινών ερευνητικών προσπάθειών επιχειρήσεων και ακαδημαϊκών ή ερευνητικών φορέων με έδρα την ΠΑΜ-Θ για προϊόντική ή διεργασιακή, ή οργανωτική ή	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ ΕΠΑΑ ΛΟΙΠΑ



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ RIS3	Θ.Σ. ΠΕΠ	ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ	ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
		προωθητική καινοτομία). • Υποστήριξη επιχειρήσεων και ερευνητικών ομάδων με προοπτικές αριστείας στη διεκδίκηση ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ (HORIZON 2020 κλπ)
ΔΙΑΧΥΣΗ ΓΝΩΣΕΩΝ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΩΝ & ΔΙΚΤΥΩΣΗ	1	• Η ανάπτυξη κοινών δομών πειραματισμού επιχειρήσεων και ακαδημαϊκών-ερευνητικών φορέων. • Η ανάπτυξη μικρής κλίμακας επιδεικτικών έργων σε συνδυασμό με έντονες προωθητικές ενέργειες για τη διάχυση τεχνολογικών ή μη καινοτομιών στο παραγωγικό σύστημα, συμπεριλαμβανομένων και εφαρμογών τεχνολογιών γενικής εφαρμογής. • Η αναβάθμιση της ικανότητας για ΕΤΑΚ επιχειρήσεων μέσω τοποθέτησης σ’ αυτές νέων αποφοίτων με μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών ή υποψήφιων διδασκόντων.	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ ΕΠΑΑ ΕΠΑΝΑΔ-ΔΒΜ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΓΝΩΣΕΩΝ	1	• Παροχή κινήτρων για την ίδρυση τεχνοβλαστών	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ	3	• Ανάπτυξη προϋποθέσεων για απόκτηση επιχειρηματικών δεξιοτήτων και επαγγελματικής εμπειρίας σε τελειόφοιτους ή νέους απόφοιτους μέσω κατάλληλων μηχανισμών και ανάπτυξη μηχανισμών μεταφοράς τεχνολογίας προς τις επιχειρήσεις με τοποθέτηση μεταπτυχιακών φοιτητών ή υποψηφίων διδασκόντων για εφαρμοσμένη έρευνα. • Παροχή κινήτρων προς τις επιχειρήσεις για πρόσληψη καταρτισμένου προσωπικού. • Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και τη δια βίου μάθηση με την ανάπτυξη αντίστοιχων υποδομών και κατάλληλων προγραμμάτων. • Παρεμβάσεις για τη σύνδεση της εκπαίδευσης με τις ανάγκες της αγοράς • Παρεμβάσεις για τη μείωση της	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ ΕΠΑΑ ΕΠΑΝΑΔ-ΔΒΜ



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ RIS3	Θ.Σ. ΠΕΠ	ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ	ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
		πρώρης εγκατάλειψης του σχολείου και προώθηση της ισότιμης πρόσβασης σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης.	
ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤ ΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ	3	- Υποστήριξη και καθοδήγηση των επιχειρήσεων (στратηγική πληροφόρηση, καινοτομικής και τεχνολογική επιχειρηματικότητα, στήριξης της ποιότητας και παραγωγικότητας των επιχειρήσεων) - Παρεμβάσεις ενίσχυσης της εξωστρέφειας επιχειρήσεων της ΠΑΜ-Θ - Ενίσχυση επιχειρήσεων και εργαζομένων για την προσαρμογή στην αλλαγή	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ
ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΟΥ ΑΓΡΟΔΙΑΤΡΟΦΙΚΟΥ ΣΥΜΠΛΕΓΜΑΤΟΣ	3	Η ενίσχυση δράσεων συνεργασιών μεταξύ παραγωγής, μεταποίησης, τυποποίησης και εμπορίας αγροτικών προϊόντων	ΠΕΠ ΕΠΑΑ
ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΑΙ ΕΜΠΕΔΩΣΗ ΤΩΝ ΑΝΑΔΥΟΜΕΝΩΝ ΚΛΑΔΩΝ	3	- Προώθηση της ίδρυσης και υποστήριξης στα αρχικά στάδια λειτουργίας Νέων Επιχειρήσεων Έντασης Τεχνολογίας. - Δημιουργία Θερμοκοιτίδων Νέων Επιχειρήσεων Εντάσεως Έρευνας και Τεχνολογίας (NEET) - Ενίσχυση συνεργατικών σχημάτων (clusters) είτε μεταξύ ομοειδών επιχειρήσεων είτε επιχειρήσεων που σχηματίζουν ολοκληρωμένη αλυσίδα αξίας για την εισαγωγή καινοτομικών χαρακτηριστικών στα παραγόμενα προϊόντα/υπηρεσίες. - Ενίσχυση του εξωστρεφούς προσανατολισμού ομάδων επιχειρήσεων (οριζόντια και κάθετα clusters). - Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός.	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	2	Δημιουργία ανοικτών δημόσιων δεδομένων και εφαρμογών έξυπνων πόλεων στις πρωτεύουσες νομών, και οι δύο με σκοπό να υποστηρίξουν την	ΠΕΠ ΕΠΑΝΕΚ ΕΠ ΔΜ



ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ RIS3	Θ.Σ. ΠΕΠ	ΤΥΠΟΙ ΔΡΑΣΕΩΝ	ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
		ανάπτυξη ολοκληρωμένων λύσεων τουριστικής προβολής και διαχείρισης προορισμού (πχ. ηλεκτρονική διακυβέρνηση, ηλεκτρονικός τουρισμός – πολιτισμός, ηλεκτρονική ένταξη). • Δρομολόγηση της εθνικής πολιτικής για τις ΤΠΕ όσον αφορά στα δίκτυα νέας γενιάς, τις ψηφιακές υπηρεσίες της δημόσιας διοίκησης, δράσεις ψηφιακής ενσωμάτωσης με παρεμβάσεις στους ανθρώπινους πόρους και γενικά τις εθνικές προτεραιότητες για την κάλυψη των στόχων του ψηφιακού θεματολογίου.	

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

1.3.4.4 Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας Α.Μ.Θ

Το Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας ΑΜΘ υιοθετεί τις κατευθύνσεις της μελέτης Αξιολόγησης και Αναθεώρησης του ΠΠΧΣΑΑ ΑΜΘ ότι «η προσφορά και διαχείριση μεγάλου μέρους του τοπικού τουριστικού προϊόντος προτείνεται να γίνεται ουσιαστικά με σημείο αναφοράς τα αστικά κέντρα της περιφέρειας (παράλιων πόλεων Αλεξανδρούπολης και Καβάλας και πόλεων της ενδοχώρας Δράμας, Ξάνθης, Κομοτηνής, Σουφλίου, Διδυμότειχου, Ορεστιάδας)».

Με βάση την παραπάνω διαπίστωση συστήνεται η **αξιοποίηση των αστικών κέντρων για την υποστήριξη του τουρισμού**, μέσω των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης. Ενδεικτικά προτείνεται να δοθεί έμφαση στις εξής δράσεις:

- πολύγλωσση σήμανση και πληροφόρηση,
- προστατευόμενες θέσεις ανάπαυσης και θέας,
- βιώσιμη κινητικότητα,
- ικανοποιητικός φωτισμός,
- χώροι πολιτισμού,
- διευκολύνσεις ατόμων με προβλήματα κινητικότητας κλπ.

Το όραμα της Στρατηγικής Τουριστικής Ανάπτυξης της Περιφέρειας ΑΜΘ συνοψίζεται ως εξής:

«ο τουρισμός βασικός πυλώνας οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης, αφετηρία μετεξέλιξης σε προορισμό αριστείας».



Οι ειδικοί στόχοι της Στρατηγικής για την επίτευξη του οράματος είναι οι ακόλουθοι:

- Σύσταση και λειτουργία Οργανισμού Διαχείρισης Προορισμού
- Αύξηση της αναγνωρισιμότητας της περιφέρειας ως τουριστικός προορισμός
- Αύξηση του αριθμού των κλινών μονάδων 4 και 5 αστέρων
- Αύξηση των διανυκτερεύσεων ημεδαπών και αλλοδαπών σε ξενοδοχειακά καταλύματα
- Βελτίωση των δεικτών Εποχικότητας
- Αύξηση της άμεσης συμβολής του τουρισμού στο ΑΕΠ της περιφέρειας

Ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός της Στρατηγικής Τουριστικής Ανάπτυξης οργανώνεται γύρω από 10 Άξονες. Στον επόμενο πίνακα εντοπίζονται οι Άξονες και οι προτεινόμενες δράσεις τους με δυνατότητα αξιοποίησης για την αντιμετώπιση των προβλημάτων και αναγκών της περιοχής παρέμβασης.

Πίνακας 43: **Άξονες και προτεινόμενες δράσεις με δυνατότητα εφαρμογής σε αστικές περιοχές**

Άξονας	Δράσεις	Πηγές Χρηματοδότησης
3: Υποδομές	Βελτίωση προσβασιμότητας και θέσεων στάθμευσης στις περιοχές τουριστικού Ενδιαφέροντος	ΠΕΠ ΑΜΘ Υπουργείο Πολιτισμού
	Έργα λιμένων Αλεξανδρούπολης και Καβάλας	ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ
	Έργα υποδομής υποστήριξης τουρισμού κρουαζιέρας μεγάλων πλοίων	ΕΠ Εδαφικής Συνεργασίας
	Αναβάθμιση λιμένων/μαρίνων εξυπηρέτησης παραθεριστικών σκαφών (yachting).	ΕΠ Εδαφικής Συνεργασίας
	Αναπλάσεις / αισθητικές παρεμβάσεις τουριστικών πυρήνων, δημιουργία / βελτίωση δημόσιων υποδομών προσβάσιμου τουρισμού.	ΠΕΠ ΑΜΘ Πράσινο Ταμείο
	Προμήθεια ποδηλάτων και ηλεκτρικών (δίτροχων και τετράτροχων) οχημάτων για περιηγητική μίσθωση εντός παραδοσιακών αστικών πυρήνων.	ΠΕΠ ΑΜΘ
4: Πολιτισμός	Αποκατάσταση μεγάλης Λέσχης Καβάλας. Αποκατάσταση παλαιού Μεντρεσέ στις καμάρες, επανάχρησή του ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξη περιβάλλοντος χώρου και ανάπτυξη της περιοχής μεταξύ των οδών παλαιού υδραγωγείου και Λάμπρου Κατσώνη (Δράση ΠΕΠ 6γ.12.2)	ΠΕΠ ΑΜΘ



Αξονας	Δράσεις	Πηγές Χρηματοδότησης
	Ψηφιακές δράσεις των υπηρεσιών του τομέα πολιτισμού (Δράση ΕΠΑνΕΚ 01 εμπλουτισμός των ψηφιακών συλλογών των κινητών μνημείων) Συνδρομή στη βελτίωση δημόσιων υποδομών που συμβάλλουν στην αξιοποίηση του φυσικού και πολιτιστικού αποθέματος της χώρας και την ανάπτυξη του τουρισμού (Δράση ΕΠΑνΕΚ 03-6c-3.5-01) Αναβάθμιση προσφερόμενων υπηρεσιών σε αρχαιολογικούς χώρους, μουσεία και πολιτιστικές υποδομές (Δράση ΕΠΑνΕΚ 03 -6c-3.5-02)	ΕΠΑνΕΚ
	Παροχή δυνατότητας πολύγλωσσης audio-ξενάγησης με ατομικό εξοπλισμό στους επισκέψιμους χώρους	ΠΕΠ ΑΜΘ Ιδρύματα
5: Περιβάλλον	Πιλοτικές / καινοτόμες παρεμβάσεις διαχείρισης επισκεπτών σε ιστορικά ή/και οικονομικά ή/και πολιτιστικά κέντρα πόλεων που εμφανίζουν αυξανόμενες τάσεις επισκεψιμότητας και συνδυάζουν τουριστικές και πολιτιστικές λειτουργίες, επεμβάσεις για την ισόρροπη, αειφόρο, περιφερειακή ανάπτυξη, τη δημιουργία πρωτοπόρων οικονομιών, τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και την ενίσχυση των διαφόρων μορφών τουρισμού (Δράση 14.6IV.33.33.3) Προστασία, ανάπτυξη και προβολή δημόσιων τουριστικών κεφαλαίων (Δράση 14.6IV.33.33.4)	ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ
6: Επιχειρηματικότητα	Περιοδικές εκδηλώσεις προώθησης των τοπικών προϊόντων στα ξενοδοχεία	Ιδιωτικά κεφάλαια
	Δημιουργία υποδομών υδατοδρομιών και εξυπηρέτησης αεροπορικών συνδέσεων με υδροπλάνα Αναβάθμιση των σταθμών υπεραστικών συγκοινωνιών Αποκατάσταση και επανάχρηση κτιρίων ιστορικής και αγροτοβιομηχανικής κληρονομιάς	Ιδιωτικά κεφάλαια
7: Τουριστική Προβολή	Αναβάθμιση / ενίσχυση τουριστικού προϊόντος (δράση 6γ.12.3 ΠΕΠ) Παραγωγή προωθητικού υλικού με θεματικά προσανατολισμένα έντυπα ή έντυπα για τα εμπειρικά προϊόντα, presskits, e-marketing Επικοινωνία επισκεψιμων χώρων και ωραρίων.	ΠΕΠ ΑΜΘ Χορηγοί
8: Ολοκληρωμένες χωρικές επενδύσεις	Εν γένει βελτίωση των αστικών μικροζωνών παρέμβασης και ειδικότερα ει δυνατόν με βελτίωση της προσβασιμότητας των αστικών	ΠΕΠ ΑΜΘ



Αξονας	Δράσεις	Πηγές Χρηματοδότησης
	υποδομών, προσαρμοσμένων στις ανάγκες ατόμων ηλικιωμένων και ατόμων με αναπηρίες	
9: Ανθρώπινο δυναμικό	Ομάδες στόχοι είναι επαγγελματίες και εργαζόμενους του ξενοδοχειακού κλάδου και του κλάδου της εστίασης, των δημόσιων συγκοινωνιών και ταξί, της ενοικίασης οχημάτων, των εμπόρων και των ξεναγών, σε θεματικές όπως: ✓ e-tourism, διαδικτυακές συναλλαγές και ψηφιακά εργαλεία ✓ marketing στον τουρισμό και τη φιλοξενία ✓ διαπολιτισμική επικοινωνία ✓ ξένες γλώσσες ✓ οργάνωση και λειτουργία επισιτιστικών μονάδων ✓ παροχή υπηρεσιών υποδοχής ✓ προσβάσιμος τουρισμός	ΕΠΑΝΑΔ ΔΒΜ Επαγγελματικοί σύνδεσμοι Επιχειρήσεις

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

1.3.4.5 Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΑΜΘ

Σύμφωνα με τη μελέτη «Αναθεώρησης και εξειδίκευσης ΠΠΧΣΑΑ Αν. Μακεδονίας και Θράκης (Β' Φάση)», η δομή του προτύπου χωρικής ανάπτυξης οργανώνεται γύρω από τον παραδοσιακό άξονα ανάπτυξης της Περιφέρειας, Ανατολής - Δύσης, και συμπληρώνεται από τους δυο κάθετους άξονες Αλεξανδρούπολη - Ορμένιο και Καβάλα - Δράμα - Εξοχή, και τον προτεινόμενο νέο άξονα (Ε61) Καβάλα – Σέρρες (Προμαχώνας – Διευρωπαϊκά δίκτυα) ώστε να ενισχυθεί η ενδοπεριφερειακή συνοχή και να εκφραστεί η διασυνοριακή και διαπεριφερειακή δυναμική της Περιφέρειας.

Στους κόμβους των κάθετων αυτών αξόνων με το βασικό, εγκάρσιο, άξονα, βρίσκονται οι διεθνείς **λιμενικές πύλες της Καβάλας** και της Αλεξανδρούπολης, που ενισχύουν τον ρόλο των αξόνων αυτών ως απόληξη των διασυνοριακών δικτύων, ενώ η σύνδεση της Κομοτηνής με το Ησκονο αυξάνει τις ροές προς τις δύο πύλες. Από αυτές τις πύλες, και κυρίως μέσω του λιμενικού συστήματος Καβάλας, γίνεται και η κύρια σύνδεση με τα νησιά της Θάσου και της Σαμοθράκης, αλλά και με το Βόρειο Αιγαίο.

Πάνω σε αυτή την ισχυρή δομή συναρτώνται, στον παράκτιο και στον ορεινό χώρο, δευτερεύοντες άξονες περιφερειακής εμβέλειας που συνδέουν τους βασικούς πόλους της Περιφέρειας με μικρότερα αστικά κέντρα. Οι βιώσιμες αναπτυξιακές ενότητες στον παράκτιο και στον ορεινό χώρο συγκροτούνται γύρω από αυτά τα κέντρα, τα οποία αναλαμβάνουν ειδικό ρόλο ανάλογα και με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά τους, σε μια κατά



βάση αξονική διάταξη κατά μήκος των δευτερευόντων περιφερειακών αξόνων. Στον πεδινό χώρο, οι βασικοί πόλοι της Περιφέρειας οργανώνουν γύρω τους ένα ισχυρό δίκτυο εξαρτήσεων αναπτυξιακού χαρακτήρα, όπου συγκροτούνται τα δίκτυα αλληλοσυμπλήρωσης των παραγωγικών δραστηριοτήτων. Αυτή η οργάνωση διαχέεται σε μικρότερα οικιστικά κέντρα, γύρω από τα οποία συγκροτούνται οι βιώσιμες αναπτυξιακές ενότητες του αγροτικού χώρου.

Σύμφωνα με το Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης και το ισχύον ΠΠΧΣΑΑ, η Καβάλα αναγνωρίζεται ως δευτερεύων εθνικός πόλος διαπεριφερειακής εμβέλειας και πύλη διαπεριφερειακής εμβέλειας με διεθνή ρόλο ως εμπορευματικό κέντρο και τουριστικό πόλο, οικιστικό κέντρο 3^{ου} επιπέδου η οποία συγκροτεί «λειτουργικό – αστικό δίπολο» με τη Δράμα.

Η ενίσχυση του άξονα Καβάλα – Δράμα και οι πυκνώσεις των ενδιάμεσων χρήσεων αναμένεται να δώσουν ώθηση στην τοπική οικονομία και να τονώσουν τον τριτογενή καθώς και το δευτερογενή τομέα που δέχονται έντονο ανταγωνισμό λόγω της εγγύτητας με το μητροπολιτικό κέντρο της Θεσσαλονίκης. Με αυτή την έννοια, αν και διατηρείται για την κάθε πόλη ο ιδιαίτερος αναπτυξιακός ρόλος, η γεωγραφική και οικονομική σχέση μεταξύ της Καβάλας και της Δράμας οδηγούν στον καθορισμό των δύο πόλεων ως λειτουργικού – αστικού δίπολου.

Ο διαπεριφερειακός ρόλος της Καβάλας ανάγεται στη λειτουργία της ως πύλης εισόδου-εξόδου για ένα μεγάλο τμήμα της περιφέρειας, με υποδομές που στηρίζουν τόσο το εμπόριο (μέσω κυρίως του νέου λιμένα «Φίλιππος Β΄»), όσο και την επιβατική κίνηση μέσω του αστικού λιμανιού, του αεροδρομίου και της Εγνατίας οδού. **Ο διεθνής της ρόλος αφορά κυρίως στο αεροδρόμιο και την προσέλκυση τουριστών, στο λιμάνι της πόλης της Καβάλας με τον χαρακτηρισμό του ως λιμάνι κρουαζιέρας αλλά και στο νέο εμπορευματικό λιμάνι «Φίλιππος Β΄».**

Το τελευταίο έχει δυνατότητες μετά τη διασύνδεση του με το σιδηροδρομικό δίκτυο και την επέκταση της λιμενικής του ζώνης, να μετατραπεί σε εξαγωγικό εμπορευματικό κέντρο της Περιφέρειας. Επίσης, η Καβάλα αποτελεί καθιερωμένο τουριστικό πόλο συνδεδεμένο και με την τουριστική κίνηση της Θάσου, ο οποίος αναμένεται να εμπλουτιστεί, αφενός μέσω της σύνδεσής του με την ενδοχώρα και το διαφοροποιημένο τουριστικό της απόθεμα, και αφετέρου με την κρουαζιέρα και τον θαλάσσιο τουρισμό.

Σύμφωνα με τη μελέτη Αξιολόγησης και Αναθεώρησης του ΠΠΧΣΑΑ οι απαιτούμενες μελέτες, ρυθμίσεις και έργα προτεραιότητας για την ανάπτυξη της αστικής



περιοχής της Καβάλας καθορίζονται ως εξής:

- Εκπόνηση σχεδίου βιώσιμης αστικής ανάπτυξης (ή ΣΟΑΠ) για την πόλη της Καβάλας. Το σχέδιο πρέπει να περιλαμβάνει την ανάπλαση του παραθαλάσσιου μετώπου της Καβάλας και την ανάπλαση υποβαθμισμένων οικιστικών ζωνών.
- Ανάδειξη της Καβάλας ως πύλης εισόδου επιβατών κρουαζιέρας με αναβάθμιση / ανάπλαση του αστικού λιμανιού για να λειτουργήσει με επάρκεια ως λιμάνι κρουαζιέρας.
- Ανάπλαση του αστικού παραλιακού μετώπου με γενικό προσανατολισμό τη δημιουργία Κοινόχρηστων Χώρων - Χώρων Πρασίνου και Αθλητικών Εγκαταστάσεων, μετακίνηση της υφιστάμενης ιχθυόσκαλας στην περιοχή του νέου λιμένα και δημιουργία μαρίνας σκαφών αναψυχής.
- Δημιουργία περιαστικού δακτυλίου Καβάλας.
- Κατασκευή του Κέντρου Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) και του Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ) Καβάλας, σύμφωνα με τον εγκεκριμένο ΠΕΣΔΑ.

Τέλος, προτείνεται η αναθεώρηση της ιεράρχησης των εθνικών πόλων διαπεριφερειακής ακτινοβολίας της Περιφέρειας ΑΜΘ με αναβάθμιση του αστικού τριπόλου Δράμας – Καβάλας – Ξάνθης σε πρωτεύοντα εθνικό πόλο και η αναβάθμιση της Καβάλας σε οικιστικό κέντρο 2^{ου} επιπέδου.

1.3.4.6 Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση της ΠΑΜΘ για τον τουρισμό - πολιτισμό

Η εξειδίκευση της ΟΧΕ Τουρισμού – Πολιτισμού δεν έχει προς το παρόν ολοκληρωθεί. Παρόλα αυτά είναι δυνατή η αναγνώριση των βασικών της προβλέψεων για την Πολιτιστική Διαδρομή της Εγνατίας Οδού με σκοπό τον καλύτερο συντονισμό και την ανάπτυξη συνεργειών με τις Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης.

Ο Στρατηγικός Στόχος της ΟΧΕ, ο οποίος λαμβάνεται υπόψη στη διαμόρφωση της Στρατηγικής ΒΑΑ, είναι «να δημιουργηθεί ένα ολοκληρωμένο πλέγμα τουριστικών προορισμών με παρεμβάσεις σε σημαντικούς πόρους πολιτιστικής κληρονομιάς, σε αστικά κέντρα και σε πόλους τουριστικής ανάπτυξης και να διαμορφωθεί ένα τουριστικό δίκτυο (πλέγμα), συνοδευόμενο από τις αναγκαίες παρεμβάσεις προσβασιμότητας, βελτίωσης χωρικού σχεδιασμού και, κυρίως, ολοκλήρωσης της αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός – πολιτισμός και στην ανάδειξη της σε διακριτό, διεθνούς εμβέλειας τουριστικό προορισμό αριστείας».

Στον επόμενο πίνακα αναγνωρίζονται οι δράσεις και οι πράξεις που εξειδικεύονται για την υλοποίηση της ΟΧΕ Τουρισμού – Πολιτισμού, οι οποίες



εμφανίζουν συνάφεια και μπορούν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά με τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη της περιοχής παρέμβασης.

Πίνακας 44: Δράσεις και πράξεις της ΟΧΕ Τουρισμού – Πολιτισμού σε συνάφεια και καταλληλότητα με την περιοχή παρέμβασης.

Δράσεις	Έργα
1. Δημιουργία Ανοικτού Αρχαιολογικού Πάρκου Φίλιππων.	
10. Ένταξη σημειακών αρχαιοτήτων στο τουριστικό σύστημα της Ο.Χ.Ε.	Ανάδειξη αρχαιοτήτων Καβάλας και Θάσου σε τουριστικούς πόρους της Ο.Χ.Ε. Ένταξη Θρησκευτικών μνημείων στην Ο.Χ.Ε.
11. Δικτύωση - σημάνσεις επί του Οδικού Δικτύου στην περιοχή της Ο.Χ.Ε.	Τοποθέτηση Πινακίδων Πόλων, Προορισμών και διαδρομών Ο.Χ.Ε. επί του Οδικού Δικτύου και των κύριων Πυλών Εισόδου
13. Ενίσχυση δικτυώσεων στο εσωτερικό της Ο.Χ.Ε. για ανάπτυξη του θαλάσσιου τουρισμού	
14. Πληροφοριακό Σύστημα της Ο.Χ.Ε.	Δημιουργία Πλατφόρμας ΟΧΕ και Τράπεζας Τουριστικού Υλικού Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης
	Λειτουργία συστήματος και εκπαίδευση στελεχών
	Υπηρεσίες Ηλεκτρονικής Ξενάγησης
	Σύστημα διαχείρισης εισιτηρίων
	Σύστημα διαχείρισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης ΟΧΕ
15. Προώθηση της Δημιουργικής Βιομηχανίας στον τουρισμό με βάση την αξιοποίηση του πολιτιστικού αποθέματος της Εγνατίας Οδού	
16. Υποστήριξη της επιχειρηματικότητας στην περιοχή της Ο.Χ.Ε.	Ενίσχυση υπηρεσιών διαμονής
	Ενίσχυση / Δημιουργίας παροχής δραστηριοτήτων
	Τοπικές Δικτυώσεις
17. Οι άνθρωποι της Εγνατίας	Καλλιέργεια δεξιοτήτων επαγγελματιών - απασχολούμενων στον τουρισμό
	Διαθεματική προσέγγιση της ιστορίας της Εγνατίας οδού, της Καβάλας και της ευρύτερης περιοχής - «Άυλος Πόρος»
	Ενίσχυση της δημιουργικής βιομηχανίας
	Ενίσχυση της απασχόλησης σε υποδομές πολιτισμού

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



1.3.4.7 Περιφερειακή Στρατηγική για την Κοινωνική Ένταξη και την Καταπολέμηση της Φτώχειας (ΠεΣΚΕ)

Το όραμα της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης στον κοινωνικό τομέα βασίζεται στη:

- Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας και πρόνοιας, μέσα από στοχευμένες δράσεις για την ισότιμη πρόσβαση όλων των κατοίκων της ΠΑΜΘ σε αυτές.
- Αύξηση της απασχόλησης και καταπολέμηση της φτώχειας, μέσα από την υλοποίηση ολοκληρωμένων τοπικών σχεδίων και πρωτοβουλιών, ενεργητικών πολιτικών ένταξης στην αγορά εργασίας ειδικών ομάδων που βρίσκονται εκτός εργασίας, εκπαίδευσης, δια βίου μάθησης και την ανάπτυξη της κοινωνικής οικονομίας ως μοντέλου οργάνωσης της παραγωγής, της οικονομίας και της συλλογικής ζωής.
- Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης ποσοτικά και ποιοτικά, με τη συμπλήρωση της κτιριακής υποδομής, την πρόληψη και μείωση της σχολικής διαρροής, την ενίσχυση της συμμετοχής ειδικών ομάδων του πληθυσμού στην εκπαίδευση και σε προγράμματα δια βίου μάθησης και τη σύνδεση της κατάρτισης με τις ανάγκες του κοινωνικό-οικονομικού συστήματος της ΠΑΜΘ.

Στον επόμενο πίνακα καταγράφονται ανά τομέα της ΠεσΚέ οι κατευθύνσεις και οι δράσεις για την υλοποίησή της. Ειδικότερα αναγνωρίζονται μόνο οι δράσεις που εμφανίζουν συνάφεια με την αστική διάσταση.

Πίνακας 45: Κατευθύνσεις και δράσεις για την υλοποίησή της ΠεΣΚΕ

Κατευθύνσεις ανά τομέα ΠεΣΚΕ	Ενδεικτικές δράσεις με αστική διάσταση
Υποδομές Υγείας – Πρόνοιας	
Σχεδιασμός του συστήματος υγείας με βάση τις τρέχουσες και τις μελλοντικές ανάγκες για τη διασφάλιση της οικονομικής βιωσιμότητας του συστήματος	Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών Πρωτοβάθμιας Υγείας παροχής υπηρεσιών ψυχικής υγείας και φροντίδας στο σπίτι
Βελτίωση της αποτελεσματικότητας του συστήματος υγείας και του ανθρώπινου κεφαλαίου του και μείωση των περιφερειακών ανισοτήτων	Επενδύσεις σε υποδομές υγείας και κοινωνικές υποδομές (ανάπτυξη εξειδικευμένων δομών σε περιοχές που δεν υπάρχουν) Ανάπτυξη προγραμμάτων προαγωγής της υγείας, διαχείρισης χρόνιων



Κατευθύνσεις ανά τομέα ΠεΣΚΕ	Ενδεικτικές δράσεις με αστική διάσταση
	νοσημάτων κλπ σε ομάδες του πληθυσμού που αντιμετωπίζουν ή βιώνουν ήδη κοινωνικό - οικονομικό αποκλεισμό, σχεδιασμό υλοποίηση στοχευμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης του προσωπικού Αξιοποίηση του δικτύου Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, Πρωώθηση της αγωγής υγείας μέσω εξειδικευμένων εκστρατειών Ενημέρωσης του γενικού πληθυσμού, Πρωώθηση επιδημιολογικού ελέγχου και προληπτικών ενεργειών.
Οργάνωση Περιφερειακού Δικτύου Κοινωνικής Αλληλεγγύης	
Εκσυγχρονισμός δομών πρόνοιας με έμφαση στις δομές για παιδιά και ηλικιωμένους	Εκσυγχρονισμός κέντρων ημερήσιας φροντίδας ηλικιωμένων, δημιουργικής απασχόλησης παιδιών, νηπιακών σταθμών, υποδομών υγείας και διεύρυνση παρεχόμενων υπηρεσιών κυρίως σε απομακρυσμένες περιοχές ή περιοχές με ιδιαίτερα κοινωνικοοικονομικά προβλήματα Ανάπτυξη υποδομών κοινωνικής φροντίδας σε περιοχές ή ειδικές ομάδες του πληθυσμού που δεν καλύπτονται από το υφιστάμενο δίκτυο ημερήσιας φροντίδας ΑΜΕΑ.
Βελτίωση ποιότητας ζωής μειονεκτούντων και περιθωριοποιημένων	Ενδυνάμωση και δικτύωση των κέντρων ευπαθών ομάδων (πρώην ΙΑΚ) στις περιοχές συγκέντρωσης των ομάδων αυτών, ολοκληρωμένες χωρικές παρεμβάσεις, Πληροφόρηση/ευαισθητοποίηση σε θέματα θρησκείας, ισότητας των φύλων κλπ., πρωώθηση στην εκπαίδευση και στη συμμετοχή σε άλλες κοινωνικές δραστηριότητες
Εκπαίδευση και δια βίου μάθηση	
Ανάπτυξη επαρκούς κτιριακής υποδομής και βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής	
Μείωση της πρόωρης εγκατάλειψης του σχολείου και πρωώθηση της ισότιμης πρόσβασης σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης	
Πρωώθηση της συνεργασίας των	



Κατευθύνσεις ανά τομέα ΠεΣΚΕ	Ενδεικτικές δράσεις με αστική διάσταση
υφιστάμενων φορέων και δομών εκπαίδευσης και κατάρτισης	
Σύνδεση της επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης με τις ανάγκες της Περιφέρειας	
Απασχόληση και κοινωνική συνοχή	
Κοινωνικός Σχεδιασμός και υλοποίηση Τοπικών Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων	Πρωώθηση Τοπικών Πρωτοβουλιών Απασχόλησης στηριγμένα στα χαρακτηριστικά της τοπικής αγοράς εργασίας και της προσέγγισης της «έξυπνης εξειδίκευσης», Δημιουργία νέων ή/και υποστήριξη υφιστάμενων δομών παροχής επιμόρφωσης - κατάρτισης και συμβουλευτικής υποστήριξης ανέργων.
Πρωώθηση της ενεργούς ένταξης και της πρόληψης του κοινωνικού αποκλεισμού των μειονεκτούντων και εξαιρετικά περιθωριοποιημένων κοινοτήτων	Δράσεις πρωώθησης στην εκπαίδευση, κατάρτιση και απασχόληση, Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών και των επιχειρήσεων σχετικά με τα δικαιώματα των ευπαθών κοινωνικά ομάδων
Περιορισμός της φυγής νέων επιστημόνων (brain drain)	Ενισχύσεις/επιστρεπτές επιχορηγήσεις για την ανάληψη από νέους επιχειρηματικών πρωτοβουλιών
Ανάπτυξη και εφαρμογή σχεδίων Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης	
Πρωώθηση της κοινωνικής οικονομίας	Σχεδιασμός και υλοποίηση εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης και συμβουλευτικής σε θέματα οργάνωσης και διοίκησης της κοινωνικής οικονομίας, Υποστήριξη της δημιουργίας και λειτουργίας κοινωνικών επιχειρήσεων
Ενθάρρυνση δημιουργίας νομικών σχημάτων πολιτών (ΚΟΙΝΣΕΠ) για την πρωώθηση της Ανακύκλωσης και της Διαλογής στην Πηγή στερεών αποβλήτων	
Σχεδιασμός και κατασκευή κέντρων επιδιόρθωσης - επαναχρησιμοποίησης διαφόρων χρησιμοποιημένων υλικών	
Λειτουργία των Κέντρων Ανακύκλωσης (ΚΔΑΥ) ως δημοτικής και/ή κοινωνικής πρωτοβουλίας.	
Αναβάθμιση αστικού περιβάλλοντος	



Κατευθύνσεις ανά τομέα ΠεΣΚΕ	Ενδεικτικές δράσεις με αστική διάσταση
Ολοκλήρωση των υφιστάμενων δικτύων υποδομών	Έμφαση στην ολοκλήρωση των δικτύων αποχέτευσης (όμβριων και ακαθάρτων υδάτων)
Υλοποίηση παρεμβάσεων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΒΑΑ).	Δράσεις για την βελτίωση του αστικού Περιβάλλοντος και την ανάπτυξη των πόλεων

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

1.3.4.8 Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο της αστικής περιοχής

Το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ) Δήμου Καβάλας εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 5248π.ε./04-02-2013 Απόφαση Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ και δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013.

Αναφορικά με τους αναπτυξιακούς άξονες και τους ρόλους των οικισμών του Δήμου Καβάλας το ΓΠΣ αναγνωρίζει την Καβάλα ως δυτική πύλη εισόδου στην Περιφέρεια, που λειτουργεί συμπληρωματικά ως προς τη Θεσσαλονίκη και την Αλεξανδρούπολη. Διαθέτει σημαντικό λιμάνι και αεροδρόμιο που την καθιστούν ενδιάμεσο σταθμό δικτύων μεταφορών. Αν και στο πλαίσιο της Περιφέρειας, αποτελεί το δεύτερο κέντρο υπηρεσιών (διοικητικών, εμπορικών, τουριστικών, υγείας κλπ), διαθέτει προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης στους τομείς μεταφορών, εξαγωγών και σε νέες μορφές τουρισμού, αλλά και συνέχισης των δραστηριοτήτων ως βιομηχανικό κέντρο της χώρας.

Συμπληρωματικά με τις πόλεις της Δράμας και της Ξάνθης, η Καβάλα δημιουργεί ένα τρίπολο στο χώρο που μπορεί να λειτουργήσει αλληλοσυμπληρωματικά, με την έννοια της ευρύτερης αστικής συγκέντρωσης στο χώρο των τριών αυτών Περιφερειακών Ενοτήτων. Σύμφωνα με τα ισχύοντα πληθυσμιακά δεδομένα και λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα εξοπλισμού και ρόλου ανά αστικό κέντρο, η Καβάλα, η Ξάνθη, η Κομοτηνή και η Αλεξανδρούπολη μπορούν να θεωρηθούν πόλοι διαπεριφερειακής εμβέλειας, ενώ η Δράμα και η Ορεστιάδα αναλαμβάνουν ρόλους δευτερευόντων πόλων ενδοπεριφερειακής εμβέλειας.

Για το σύνολο του Δήμου η Καβάλα θα αποτελεί ασφαλώς τον κεντρικό πόλο ανάπτυξης, όχι μόνο για το Δήμο και το Νομό, αλλά και για την ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης (σε συνδυασμό και με τα όμορα κράτη των Βαλκανίων). Ειδικά με τη λειτουργία των νέων κάθετων αξόνων Βουλγαρίας – Νευροκοπίου – Δράμας – Καβάλας και Βουλγαρίας – Εχίνου – Ξάνθης – Καβάλας, αλλά και με την ολοκλήρωση της Εγνατίας Οδού, η Καβάλα μπορεί να αποτελέσει το νέο



προορισμό στα νοτιοανατολικά Βαλκάνια.

Ο τουρισμός, οι υπηρεσίες, ο αναβαθμισμένος διοικητικός ρόλος, αλλά και νέες λειτουργίες όπως η καινοτομία στις τεχνολογίες και η έρευνα μπορούν να αποτελέσουν αφορμή για τον νέο αυτό ρόλο της πόλης. Την ίδια στιγμή, έργα πνοής όπως η σιδηροδρομική σύνδεση με το δίκτυο του ΟΣΕ (σύνδεση του λιμένα Νέας Καρβάλης με τον σταθμό Τοξοτών Ξάνθης, σύνδεση προαστιακού τύπου με την Δράμα, και σύνδεση της Καβάλας με την Θεσσαλονίκη με νέα χάραξη δια της Πιερίας Κοιλάδας), ο νέος λιμένας και η αναβάθμιση – οργάνωση της περιοχής ανάπτυξης του δευτερογενούς τομέα, θα καταστήσουν την Καβάλα σημαντικό διαμετακομιστικό σταθμό.

Η Καβάλα μπορεί επίσης να πρωταγωνιστήσει στο άνοιγμα των συγκοινωνιών και μεταφορών με τα νησιά του βόρειου και ανατολικού Αιγαίου. Εντός του Δήμου και του Νομού, η Καβάλα οφείλει να αναπτύσσεται με σεβασμό στο φυσικό περιβάλλον. Ο εξορθολογισμός των εξωαστικών χρήσεων γης με τον έλεγχο της διασποράς, τον έλεγχο της εκτός σχεδίου και της αυθαίρετης δόμησης, η προστασία του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος, η προστασία του υγρού στοιχείου (θάλασσα και ρέματα) και η εισαγωγή νέων «καθαρών» τεχνολογιών στην παραγωγή ενέργειας σε συνδυασμό με τις εντός σχεδίου ρυθμίσεις θα μπορούν να προσδώσουν στην Καβάλα ένα πρότυπο ανάπτυξης και αναβάθμισης στο αστικό περιβάλλον, στοιχείο που μπορεί να αποτελέσει και «πιλότο» για αντίστοιχες εφαρμογές στις υπόλοιπες Ελληνικές πόλεις.

Οδικό δίκτυο

Η πιο σημαντική έλλειψη αναφορικά με το οδικό δίκτυο της πόλης της Καβάλας είναι η μη ολοκλήρωση της περιμετρικής αρτηρίας. Η ολοκλήρωση της θα συμβάλει στη βελτίωση των κυκλοφοριακών συνθηκών στο σύνολο της πόλης, ιδιαίτερα στο κέντρο της. Η λειτουργία της θα μειώσει σε μεγάλο βαθμό τη διαμπερή κυκλοφορία που σήμερα στο συντριπτικό της ποσοστό γίνεται διαμέσου του κέντρου προκαλώντας κυκλοφοριακή συμφόρηση και μεγάλες καθυστερήσεις στις μετακινήσεις.

Πεζόδρομοι

Η μέχρι σήμερα εμπειρία έχει αποδείξει ότι η διαχείριση της κυκλοφορίας στην πόλη πρέπει να γίνεται μετά από μελέτη και όχι αποσπασματικά. Το ΓΠΣ Δήμου Καβάλας τονίζει την αναγκαιότητα να επεκταθεί το υπάρχον δίκτυο πεζοδρόμων στο κέντρο της πόλης υπακούοντας στη λογική της μεταξύ τους ενοποίησης, όπως άλλωστε προβλέπεται στις σχετικές μελέτες που έχουν εκπονηθεί.

Επίσης, σημαντικός παράγοντας για τη λειτουργία του δικτύου πεζοδρόμων και πεζοδρομίων της πόλης είναι ο έλεγχος και η αστυνόμευση τους από την παράνομη



κατάληψη κυρίως για στάθμευση οχημάτων.

Ποδηλατόδρομοι

Αν και η πόλη της Καβάλας έχει γεωμορφολογικά χαρακτηριστικά που δεν ευνοούν την κίνηση του ποδηλάτου θα πρέπει να γίνουν οι κατάλληλες διεργασίες για τη δημιουργία των απαραίτητων υποδομών για την κίνηση με ποδήλατο στην πόλη. Πρωταρχικό μέτρο είναι η δημιουργία παραλιακού ποδηλατόδρομου κατά μήκος της πόλης και ο σχεδιασμός δικτύου αρχικά στις συνοικίες που ευνοούν την κίνηση με ποδήλατο.

Δρόμοι ήπιας κυκλοφορίας

Το ΓΠΣ Δήμου Καβάλας προτείνει τη δημιουργία ζωνών ήπιας κυκλοφορίας, κατά κύριο λόγο στο κέντρο της πόλης, έτσι ώστε η κυκλοφορία των οχημάτων να είναι ήπια με χαμηλές ταχύτητες και χαμηλούς όγκους. Επίσης, με τη δημιουργία ζωνών ήπιας κυκλοφορίας επιχειρείται:

- η αύξηση της οδικής ασφάλειας των πεζών
- η μείωση του παραγόμενου από την κυκλοφορία θορύβου
- η μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης
- η βελτίωση των κοινωνικών λειτουργιών και της αναψυχής (βιώσιμοι δρόμοι)

Στάθμευση

Η στάθμευση αποτελεί μακροχρόνιο αλλά και το μεγαλύτερο κυκλοφοριακό πρόβλημα της πόλης. Όπως είναι λογικό και αναμενόμενο η περιοχή στην οποία παρουσιάζεται ιδιαίτερα αυξημένο το πρόβλημα της ανεξέλεγκτης στάθμευσης είναι το κέντρο της πόλης. Το ΓΠΣ Δήμου Καβάλας προτείνει τη λειτουργία συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης το οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί στο σύνολο των δρόμων του κέντρου και το οποίο θα πρέπει να είναι ενιαίο και όχι ξεχωριστό για την παραλιακή ζώνη.

Ένας άλλος τρόπος αντιμετώπισης του προβλήματος στάθμευσης είναι η κατασκευή νέων υπογείων χώρων στάθμευσης στο κέντρο της πόλης σε αντικατάσταση υφισταμένων, ώστε να αποδοθούν οι κοινόχρηστοι χώροι στο σύνολο των κατοίκων της πόλης.

Χρήσεις γης

Οι γενικές χρήσεις γης που προβλέπονται για το κέντρο της πόλης ακολουθούν



τα προβλεπόμενα από τα Π.Δ. της 23.2/6.3.1987 και Π.Δ. 8/19.12.1990.

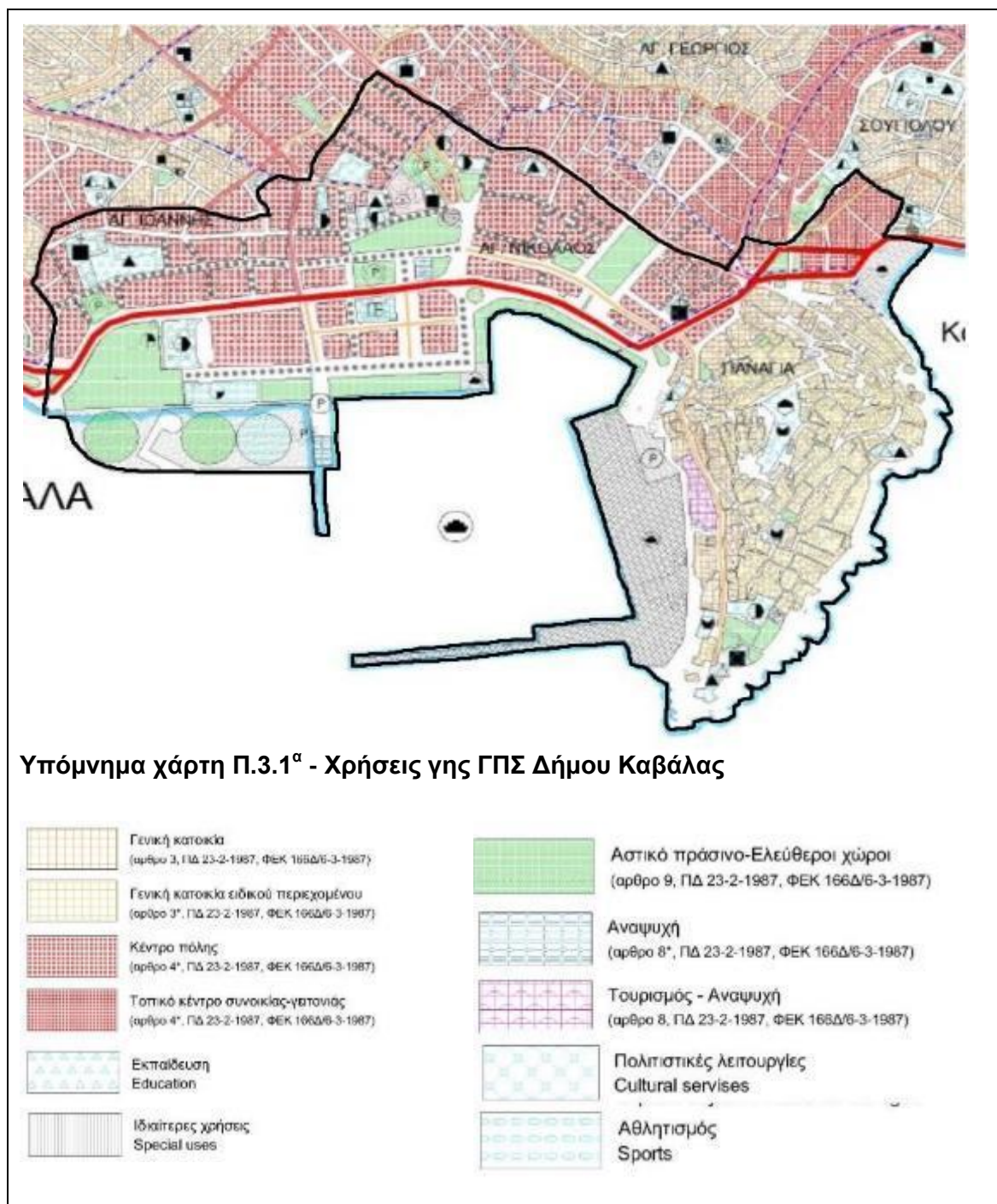
Στο μεγαλύτερο μέρος της περιοχής επικρατεί η χρήση του Κέντρου Πόλης και Τοπικού Κέντρου Συνοικίας - Γειτονιάς όπου επιτρέπονται οι χρήσεις του άρθρου 4 (πολεοδομικά κέντρα – κεντρικές λειτουργίες πόλης – τοπικό κέντρο συνοικίας - γειτονιάς) του παραπάνω ΠΔ. εκτός από συνεργεία συντήρησης και επισκευής αυτοκινήτων, μοτοσικλετών και μοτοποδηλάτων και εγκαταστάσεις μέσων μαζικών μεταφορών.

Επίσης, εντός της περιοχής διακρίνεται και ο χαρακτηρισμός χώρων ως τουρισμού και αναψυχής, όπου επιτρέπονται οι χρήσεις του άρθρου 8 (τουρισμός - αναψυχή) του Π.Δ. 23-2-87 (ΦΕΚ 166/Δ). Για τους χώρους αναψυχής επιτρέπονται οι χρήσεις του άρθρου 8 (τουρισμός - αναψυχή) του Π.Δ. 23-2-87 (ΦΕΚ 166/Δ), εκτός από την κατοικία, τα πρατήρια βενζίνης, τις εγκαταστάσεις μέσων μαζικών μεταφορών, τους ξενώνες, τα ξενοδοχεία και τις λοιπές τουριστικές εγκαταστάσεις.

Στο χάρτη 1.8 παρουσιάζεται ένα τμήμα Χάρτη Π.3.1^α (Πολεοδομική Οργάνωση) του ΓΠΣ Δήμου Καβάλας, το οποίο περιλαμβάνει την περιοχή παρέμβασης στο κέντρο της πόλης, ενώ στο σχήμα που συνοδεύει το χάρτη απεικονίζονται οι εγκεκριμένες χρήσεις γης στην περιοχή.



Εικόνα 20: Τμήμα Χάρτη Π.3.1α – Πολεοδομική Οργάνωση του Γ.Π.Σ. Δ. Καβάλας



Πηγή: Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας

Προτεινόμενες περιοχές ανάπλασης

Το ΓΠΣ Δήμου Καβάλας προτείνει μια σειρά μελετών για την ανάπλαση, ανασυγκρότηση και αναμόρφωση ορισμένων περιοχών της πόλης.

Μεταξύ αυτών των περιοχών είναι και η ευρύτερη περιοχή της Παναγίας, η οποία περιλαμβάνει και την περιοχή του Αγίου Νικολάου με επέκταση στις Καμάρες και το



Καρνάγιο. Όλα τα επιμέρους τμήματα αυτής της ευρύτερης περιοχής έχουν αφενός αναγνωριστεί ως μέρος της πολιτιστικής κληρονομιάς της πόλης αλλά ποτέ δεν αντιμετωπίστηκαν συνολικά, ενώ παρουσιάζουν ελλείψεις κοινόχρηστων χώρων και χώρων κοινωφελών εγκαταστάσεων, έλλειψη προστασίας και ανάδειξης των ιστορικών στοιχείων της περιοχής και προβλήματα στο απόθεμα κατοικιών. Ως προτεραιότητα για την επίλυση των παραπάνω προτείνεται η ανάπλαση της εν λόγω περιοχής με την ενοποίηση του ιστορικού κέντρου (Παναγία – Αγ. Νικόλαος) μέσω της διερεύνησης δυνατότητας δημιουργίας υπέργειας σύνδεσης μεταξύ τους και ταυτόχρονη υπογειοποίηση της κυκλοφορίας αυτοκινήτων στην οδό Κουντουριώτου και μετατροπή της επιφάνειάς της σε πεζόδρομο, ποδηλατόδρομο και για χρήση μέσων μαζικής μεταφοράς.

Επιπροσθέτως, η περιοχή των καπναποθηκών γύρω από το Εργατικό Κέντρο, που και αυτή βρίσκεται εντός της περιοχής μελέτης, συγκαταλέγεται μεταξύ των προτεινόμενων περιοχών για ανάπλαση. Οι καπναποθήκες της Καβάλας αποτελούν το σημαντικότερο στοιχείο αρχιτεκτονικής κληρονομιάς της πόλης και ένα από τα πιο πρόσφορα για ανάπλαση, με ιδιαίτερη αναπτυξιακή δυναμική. Η περιοχή γύρω από το Εργατικό Κέντρο συγκεντρώνει ένα σημαντικό αριθμό από αυτές, σε ενιαίο σχεδόν αστικό σύμπλεγμα. Βασικό μέλημα αυτών των ειδικών μελετών είναι η επανάχρηση του κτιριακού αποθέματος με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας του αστικού περιβάλλοντος.

Εφαρμογές χωρικού σχεδιασμού

Στους παρακάτω πίνακες φαίνονται συνοπτικά τα έργα που προβλέπονται στο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του Δήμου Καβάλας και αφορούν άμεσα ή έμμεσα την περιοχή παρέμβασης. Οι ενότητες και τα έργα διατηρούν τους αύξοντες αριθμούς που έχουν στον αντίστοιχο πλήρη πίνακα του Γ.Π.Σ.

Πίνακας 46: **Ιεράρχηση προβλεπόμενων έργων ΓΠΣ**

α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
4.	Δημιουργία Συστήματος Γεωγραφικών Πληροφοριών για τον Δήμο Καβάλας και τις Δημοτικές Επιχειρήσεις.	Πενταετία
5.	Μελέτες Ανάπλασης και Εφαρμογές	
5.1	Ευρύτερη περιοχή Παναγίας, Αγίου Νικολάου, Καμάρες, Καρνάγιο.	Έτος - Πενταετία
5.4	Περιοχή Καπναποθηκών γύρω από το Εργατικό Κέντρο.	Έτος - Πενταετία



α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
5.5	Περιοχές ιστορικού ενδιαφέροντος για τη δημιουργία «ιστορικών περιπάτων»: - Ακρόπολη (Παναγία), - Υδρευτικά Έργα Καβάλας (Υδραγωγείο, 5 Υδατογέφυρες, κρήνες, ποτίστρες)	Πενταετία
5.6	Αναπλάσεις μικρότερης κλίμακας, ανάδειξης ιστορικών κτιρίων και όψεων οδών: - ιστορικό σύνολο νεωτέρων μνημείων της οδού Ολυμπιάδος. - οικιστικό σύνολο Εκκλησίας Αγ. Ιωάννη. - όψεις οδών Φιλίππου - Μ.Αλεξάνδρου από οδ. Ι.Δραγούμη έως πεζοδρόμου ανατολικά της οδού Βελισσαρίου. - όψεις οδών Ερυθρού Σταυρού –Κολοκοτρώνη (Περιοχή Αγ. Βαρβάρας).	Πενταετία
6.	Ειδικές Πολεοδομικές μελέτες και εφαρμογές	
6.2	Ειδική πολεοδομική μελέτη ζώνης θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων.	Πενταετία
6.3	Ειδική μελέτη ενοποίησης ακαλύπτων χώρων οικοδομικών τετραγώνων και υλοποίησης ενεργών οικοδομικών τετραγώνων.	Έτος
6.4	Μελέτη διαχείρισης των καπναποθηκών και απόδοσης χρήσεων σε αυτές για την βέλτιστη οργανική τους ένταξη στον πολεοδομικό και παραγωγικό ιστό της πόλης.	Πενταετία
7.	Αρχιτεκτονικοί διαγωνισμοί και εφαρμογή τους	
7.1	Για την περιοχή Φαλήρου, ΝΟΚ, Διοικητηρίου.	Έτος
7.2	Για την Πλατεία Καπνεργάτη.	Έτος
7.3	Για την Πλατεία Νικοτσάρα (Δικαστηρίων) και την περιοχή Καμάρες.	Έτος
7.5	Για την περιοχή Τελωνείου, με διερεύνηση σύνδεσης του χώρου του Τελωνείου με την επάνω ευρισκόμενη συνοικία.	Έτος
8.	Ειδικές Αρχιτεκτονικές μελέτες	
8.2	Σύνταξη προδιαγραφών για βιοκλιματικό αρχιτεκτονικό σχεδιασμό κτιρίων του ευρύτερου δημόσιου τομέα.	Έτος
8.3	Μελέτες επανάχρησης εγκαταλειμμένων δημόσιων κτιρίων (παλιού Νοσοκομείου, κτιρίου Διόνυσος του ΕΟΤ, κλπ.).	Πενταετία
10.	Μελέτες και στρατηγικές με άμεσες χωρικές και περιβαλλοντικές επιπτώσεις	
10.1	Στρατηγική πρασίνου και ελεύθερων χώρων.	Έτος



α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
10.2	Στρατηγική αειφορικής ανάπτυξης.	Έτος
10.3	Στρατηγική «διαφήμισης» της εικόνας της πόλης (citymarketing).	Έτος
10.4	Στρατηγική προώθησης της συμμετοχής των πολιτών στα δημοτικά δρώμενα.	Έτος
10.7	Μελέτες διαχείρισης του αστικού πρασίνου	Έτος
11.	Προγράμματα κοινωνικής πολιτικής με χωρικές διαστάσεις	
11.1	Κέντρα υποστήριξης, πληροφοριών, πολιτιστικά κέντρα για ευπαθείς κοινωνικές ομάδες (μετανάστες).	Έτος
11.2	Διαμόρφωση αστικών υποδομών για άτομα με ειδικές ανάγκες.	Έτος
11.3	Προγράμματα κοινωνικής κατοικίας, οικοδομικοί συνεταιρισμοί.	Πενταετία
12.	Εγκαταστάσεις πολιτιστικού περιεχομένου	
12.1	Νέες εγκαταστάσεις μουσείου Καπνού.	Έτος
12.2	Ανακαίνιση Αμφιθεάτρου Νομαρχίας.	Έτος
12.4	Δημιουργία υποδομών για στέγαση πολιτιστικών συλλόγων.	Πενταετία
Τεχνική Υποδομή		
α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
2.	Απορρίμματα	
2.2	Δημιουργία συστήματος ανακύκλωσης υλικών, όπως χαρτί, αλουμίνιο, γυαλί κ.λ.π.	Έτος
5.	Ασφάλεια-Προστασία	
5.2	Ανακατασκευή και αύξηση των υδροδοτικών στομιών της πόλης.	Έτος
5.3	Δημιουργία χώρων κατάλληλων για τη συγκέντρωση του πληθυσμού σε έκτακτες περιπτώσεις.	Έτος
5.4	Ακτομηχανική μελέτη σε όλο το μήκος του θαλάσσιου μετώπου	Πενταετία
5.5	Μελέτες για την ασφάλεια και την προστασία κατοίκων από φυσικές ή άλλες καταστροφές	Πενταετία
6.	Συγκοινωνία	
6.1	Επικαιροποίηση, επέκταση σε όλη την πόλη, εφαρμογή κυκλοφοριακής μελέτης δήμου Καβάλας.	Έτος
6.2	Μελέτη και κατασκευή υπόγειων χώρων στάθμευσης στις περιοχές Ροδόπης και Λαζαριστών.	Έτος – Πενταετία
6.4	Χωροθετήσεις νέων εγκαταστάσεων υπεραστικού και	Έτος



α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
	αστικού ΚΤΕΛ.	
6.6	Μελέτη οργάνωσης και αναβάθμισης του τομέα των αστικών συγκοινωνιών.	Έτος
6.7	Διερεύνηση για μέσα σταθερής τροχιάς. Μελέτη κατασκευής και λειτουργίας μέσου σταθερής τροχιάς σαν τμήμα των αστικών συγκοινωνιών.	Πενταετία
6.9	Δημιουργία ηλεκτρονικού συστήματος παρακολούθησης και διευθέτησης της κυκλοφορίας, ενταγμένο στο σύστημα Γεωγραφικών Πληροφοριών του Δήμου.	Πενταετία
6.10	Μελέτη διερεύνησης σκοπιμότητας / εφικτότητας για θαλάσσια μέσα αστικών συγκοινωνιών.	Πενταετία
6.11	Μελέτη κατασκευής και λειτουργίας μέσου σταθερής τροχιάς σαν τμήμα των αστικών συγκοινωνιών.	Έτος
6.12	Μελέτη, κατασκευή δικτύου ποδηλατοδρόμων αστικού & περιαστικού δικτύου.	Πενταετία
7.	Ενέργεια	
7.1	Αξιοποίηση ανανεώσιμων μορφών ενέργειας στο δημοτικό φωτισμό.	Έτος – Πενταετία
7.2	Σταδιακή αντικατάσταση του υφιστάμενου εναέριου δικτύου με υπόγειο ιδιαίτερα στο εσωτερικό της πόλης. Οι προτεινόμενες γραμμές επεκτάσεων θα πρέπει να είναι υπόγειες.	Πενταετία
8.	Τηλεπικοινωνίες	
8.1	Μελέτη, κατασκευή ευρυζωνικού δικτύου.	Έτος
8.2	Αντικατάσταση των υπέργειων δικτύων με υπόγεια.	Έτος - Πενταετία
Παραγωγική υποδομή		
α/α	Τίτλος Έργου	Προτεραιότητα
1.	Βιομηχανία – Βιοτεχνία	
1.1	Δημιουργία Πάρκου Ανάπτυξης, Καινοτομίας – Νέων Τεχνολογιών και προώθησης δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας.	Πενταετία
3.	Εμπόριο	
3.1	Νέος χώρος παζαριού.	Έτος
3.4	Μεταφορά του Τελωνείου στο νέο λιμάνι με υψηλή προτεραιότητα	Έτος

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



1.3.4.9 Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αστικής Αρχής (Δήμος Καβάλας) 2015-2019

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2015-2019 του Δήμου Καβάλας συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής-λειτουργικής ανάπτυξης για την περίοδο 2015-2019, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο.

Όραμα για την ανάπτυξη του Δήμου

Το όραμα της παρούσας Δημοτικής Αρχής είναι η προώθηση της τοπικής ανάπτυξης εκμεταλλευόμενη τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της περιοχής και κάθε ευκαιρίας χρηματοδότησης και επενδύσεων, η οποία με τη σειρά της θα επιφέρει τη δημιουργία βιώσιμων θέσεων εργασίας.

Βασικός στόχος είναι η ικανοποίηση των βασικών αναγκών των ευπαθών κοινωνικά ομάδων και η ενίσχυση της νέας γενιάς στην προσπάθειά της να εφοδιαστεί για το μέλλον. Επίσης, η επένδυση στην παιδεία, την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία θα δημιουργήσει τις γόνιμες συνθήκες μιας ανάπτυξης με στέρεες βάσεις. Η προστασία του περιβάλλοντος συνεχίζει να αποτελεί βασική προτεραιότητα και παραδοσιακή αξία για τους κατοίκους της περιοχής. Η πλούσια πολιτιστική κληρονομιά της είναι μεταξύ των προτεραιοτήτων του Δήμου με σκοπό την ενσωμάτωσή της στην κουλτούρα των κατοίκων και την ανάδειξή της στους επισκέπτες.

Σύμφωνα με τα προηγούμενα, οι στρατηγικές κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας για την περίοδο 2015-2019 εξειδικεύονται στις κάτωθι **6 βασικές θεματικές, 4 χωρικές, 3 οριζόντιες και 4 εσωτερικές** κατευθύνσεις ανάπτυξης:

Οι 6 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης

1. Η **αναδιαμόρφωση του αγροδιατροφικού προϊόντος** της περιοχής που διατρέχει και τους 3 τομείς της παραγωγής. Από την επιλογή των κατάλληλων ειδών προς καλλιέργεια/εκτροφή, τις πιστοποιημένες διαδικασίες μεταποίησης τους και την τελική τους προώθηση στις κατάλληλες αγορές-στόχους. Εμπεριέχεται και η διαμόρφωση ταυτότητας τοπικού προϊόντος.
2. Η **αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος** της περιοχής με έμφαση στον πολιτιστικό, θρησκευτικό και συνεδριακό τουρισμό καθώς και στον τουρισμό κρουαζιέρας, υπαίθρου και Σαββατοκύριακου (city breaks). Ιδιαίτερη έμφαση πρέπει να δοθεί στη διασύνδεση του πολιτιστικού αποθέματος με την τουριστική του αξιοποίηση και στο σημαντικό ρόλο που μπορούν να αναλάβουν πάνω σ' αυτό οι **Δημιουργικές Βιομηχανίες** (creative industries). Επίσης προκύπτει άμεση ανάγκη εξεύρεσης-διάθεσης χώρων καθώς και αξιοποίησης



ανεκμετάλλευστων κτιρίων για ανέγερση τουριστικών καταλυμάτων καθότι δεν υπάρχουν μεγάλα διαθέσιμα οικοπέδα στην περιοχή. Τέλος κρίνεται απαραίτητη η εκπόνηση μιας σύγχρονης στρατηγικής προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (city marketing) και η δημιουργία ταυτότητας πόλης-προορισμού (city branding-destination branding).

3. Η **παροχή υπηρεσιών φροντίδας και υποστήριξης ηλικιωμένων** μέσα από την αναβάθμιση υφιστάμενων δομών, τη δημιουργία νέων συμπληρωματικών, τη διασύνδεσή τους με τουριστικές υπηρεσίες και την ολοκληρωμένη μεταξύ τους δικτύωση με σκοπό τη δημιουργία ενός πακέτου προϊόντων για την τρίτη ηλικία.
4. Η σύσταση, κατασκευή και λειτουργία σύγχρονου **Διαμετακομιστικού Κέντρου**, αξιοποιώντας τις υπάρχουσες, υπό κατασκευή ή μελέτη και προτεινόμενες μεταφορικές υποδομές.
5. Η **επένδυση στην Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία (ΕΤΑΚ) ως πεδίο μόχλευσης της επιχειρηματικότητας**. Η κατεύθυνση αυτή προϋποθέτει και στοχεύει στην αξιοποίηση του ανθρώπινου κεφαλαίου και της διαθέσιμης τεχνογνωσίας της περιοχής προτείνοντας παράλληλα ένα γόνιμο χώρο-πλατφόρμα συνεργασίας ανάμεσα στα ακαδημαϊκά-ερευνητικά ιδρύματα της περιοχής.
6. Η επένδυση στον αναδυόμενο τομέα των **ιχθυοκαλλιεργειών-οστρακοκαλλιεργειών**, αξιοποιώντας την υπάρχουσες υποδομές, επενδύοντας σε νέες και επωφελούμενοι του μοναδικού εξειδικευμένου ερευνητικού ιδρύματος στη χώρα, του Ινστιτούτου Αλιευτικής Έρευνας.

Οι 4 χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης

1. Η **ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση της Παλιάς Πόλης** της Καβάλας όπως αναπτύσσεται στη χερσόνησο της Παναγίας και η ενσωμάτωσή της στο σύγχρονο αστικό ιστό.
2. Η ανάπτυξη του **θαλάσσιου μετώπου** και η σύνδεσή του με το εμπορικό κέντρο της πόλης.
3. Η ανάπτυξη του **Αρχαιολογικού Πάρκου των Φιλίππων** και η εκτενής δικτύωσή του με τα υπόλοιπα πολιτιστικά, αρχαιολογικά και θρησκευτικά μνημεία και διαδρομές της περιοχής.
4. Η **ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση των Καπναποθηκών**. Απαιτείται σχέδιο δομικών παρεμβάσεων και μεθόδων διαχείρισης των Καπναποθηκών με σκοπό την ένταξή τους στις αστικές λειτουργίες (με στόχευση στα μεμονωμένα κτίρια στον ιστό της πόλης), ή σχέδιο ανάπτυξης/ανασυγκρότησης της περιοχής



Καπναποθηκών, με παρεμβάσεις στη συγκεκριμένη περιοχή και στόχευση τόσο στον κοινόχρηστο χώρο της περιοχής όσο και στην παρέμβαση σε ορισμένα κτίρια, με διαμόρφωση σχετικού θεσμικού πλαισίου και πιλοτικές μεθόδους παρέμβασης ώστε να λειτουργήσουν ως καλές πρακτικές και για τα υπόλοιπα κτίρια.

Οι 3 οριζόντιες κατευθύνσεις ανάπτυξης/ταυτότητες πόλης

1. Η Ευφυής πόλη - Intelligent city

Το συγκεκριμένο μοντέλο ανάπτυξης περιγράφει μια πόλη που αξιοποιεί τις σύγχρονες τεχνολογικές εφαρμογές, ενσωματώνοντας τις στις λειτουργίες και δραστηριότητές της. Παραδείγματα τέτοιων εφαρμογών που ήδη λειτουργεί ο Δήμος Καβάλας είναι η Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Διαβούλευσης του Kavala Urban Center, το Σύστημα Ευφύων Μεταφορών, το Παρατηρητήριο Ολοκληρωμένης Διαχείρισης της Παράκτιας Ζώνης, κτλ. Τα καινοτόμα αυτά συστήματα που εφαρμόζονται σε διαφορετικά θεματικά πεδία, έχουν ως κοινό τους στοιχείο το γεγονός, ότι μπορούν να διαχειρίζονται και να επεξεργάζονται πληροφοριακά δεδομένα (data) με τέτοιον τρόπο ώστε να ενημερώνουν καλύτερα τους πολίτες για ζητήματα που τους απασχολούν, να ικανοποιούν τυχόν ανάγκες τους και εν τέλει να βελτιώνουν το επίπεδο ζωής τους. Η «ευφυής πόλη» είναι κάτι περισσότερο από την «έξυπνη πόλη» καθώς πέρα από τη χρήση των έξυπνων συσκευών επικοινωνίας (smartphones, tablets, κτλ.), των αισθητήρων πληροφορίας και των λογισμικών επεξεργασίας τους, ρίχνει το βάρος στην αξιοποίηση της συλλογικής ευφυΐας του τόπου, αναγνωρίζοντας πως τα σύγχρονα τεχνολογικά μέσα χωρίς την παρουσία ενός καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού, δεν μπορούν να αποδώσουν το μέγιστο όφελος.

2. Η Δημιουργική πόλη – Creative city

Η κεντρική ιδέα της ‘Δημιουργικής πόλης’ βασίζεται στην παραδοχή πως ο στρατηγικός πόρος ανάπτυξης των σύγχρονων πόλεων δεν είναι οι φυσικοί τους πόροι ή το οικονομικό τους απόθεμα αλλά το ανθρώπινό τους κεφάλαιο και πιο συγκεκριμένα, η δημιουργικότητα του ανθρώπινου κεφαλαίου. Μοχλός της δημιουργικής οικονομίας αποτελεί ο δημιουργικός και πολιτιστικός τομέας, δηλαδή οι τομείς της αρχιτεκτονικής, των τεχνών, του σχεδίου, των τεχνουργημάτων, της μουσικής, των τεχνών του θεάματος, της συγγραφής και των εκδόσεων, των μουσείων και των γκαλερί, των βιβλιοθηκών, του δημιουργικού λογισμικού και εφαρμογών, κτλ. Όπως περιγράφεται στον ορισμό της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών, «η δημιουργική οικονομία αποτελεί το σημείο διασύνδεσης της



δημιουργικότητας, του πολιτισμού, της επιχειρηματικότητας και της τεχνολογίας όπως εκφράζεται μέσα από τη δυνατότητα να δημιουργεί και να διακινεί πνευματικό κεφάλαιο με σκοπό τη δημιουργία εσόδων και θέσεων εργασίας προάγοντας παράλληλα την κοινωνική συνοχή, την πολυπολιτισμικότητα και την ανθρώπινη ανάπτυξη».

3. Η **Βιώσιμη πόλη (δήμος)** – Sustainable city (municipality)

Η τριπλή έλικα των αξιών της Βιώσιμης πόλης είναι το **φυσικό περιβάλλον**, η **οικονομική ανάπτυξη** και η **κοινωνική μέριμνα**. Καθώς η οικονομική ανάπτυξη αποτελεί αντικείμενο διακριτών κατευθύνσεων ανάπτυξης στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού, στο παρόν εγχειρίδιο η έννοια του Βιώσιμου δήμου επικεντρώνεται στην κοινωνική μέριμνα και την αειφορία των περιβαλλοντικών πόρων. Επίσης, περιλαμβάνεται ο τομέας της **Ποιότητας Ζωής** όσον αφορά σε δράσεις που επηρεάζουν με άμεσο τρόπο τη ζωή των κατοίκων, όπως υλοποίηση υποδομών, υπηρεσιών, κτλ. Μιλώντας γενικά, το μοντέλο της Βιώσιμης πόλης προτάσσει τον **ορθολογισμό στη διαχείριση του συνόλου των πόρων της ανθρώπινης δραστηριότητας**.

Οι 4 εσωτερικές κατευθύνσεις ανάπτυξης (του Δήμου ως οργανισμού)

1. Προώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης - Ανοιχτή Διακυβέρνηση

Η συμμετοχή των πολιτών στις διαδικασίες σχεδιασμού των δημόσιων πολιτικών και της λήψης των αποφάσεων περνά από το στάδιο της θεωρητικής προδιαγραφής μιας δημοκρατικής διακυβέρνησης σ' αυτό της πραγματικής απαίτησης για την ουσιαστική ενσωμάτωσή της στις διαδικασίες διακυβέρνησης. Τα περισσότερα χρηματοδοτικά εργαλεία της νέας προγραμματικής περιόδου (Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις, Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων, κ.α.) απαιτούν τεκμήρια ουσιαστικής διαβούλευσης για τις υποβαλλόμενες προς χρηματοδότηση προτάσεις. Πέρα από το «δημοκρατικό» κριτήριο όμως, η συμμετοχική διακυβέρνηση συνιστά το πλαίσιο για την αξιοποίηση της συλλογικής ευφυΐας ενός τόπου, που αποτελεί τον ακρογωνιαίο πόρο για την ανάπτυξή της. Αξίζει εδώ να αναφερθεί η ύπαρξη της νεοοργανωθείσας άτυπης δομής δημόσιας διαβούλευσης, το **‘Kavala Urban Center’** που αποτελεί μεταξύ άλλων, ένα σύγχρονο εγχείρημα προώθησης της συμμετοχικής διακυβέρνησης, ιδιαίτερα μέσα από τη λειτουργία του ως **Κέντρο Διαβούλευσης**.



2. Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) – Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Η ηλεκτρονική διακυβέρνηση αφορά στη χρήση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη δημόσια διοίκηση, σε συνδυασμό με οργανωτικές αλλαγές και νέες δεξιότητες του προσωπικού, με σκοπό τη βελτίωση των δημόσιων υπηρεσιών και των δημοκρατικών διαδικασιών και την ενδυνάμωση της υποστήριξης των δημόσιων πολιτικών. (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2003) Παραδείγματα εφαρμογής της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στο Δήμο Καβάλας αποτελούν το σύστημα της ηλεκτρονικής υποβολής αιτημάτων προς το Δήμο, η ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων, η ολοκληρωμένη πλατφόρμα διαχείρισης και παρακολούθησης της κυκλοφορίας των οχημάτων, η ηλεκτρονική πλατφόρμα διαβούλευσης, το παρατηρητήριο παράκτιας ζώνης, κ.α. Ο δήμος οφείλει να βελτιώσει όλες τις υπάρχουσες εφαρμογές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, να επεκτείνει την εφαρμογή τους σε όλους τους δυνητικούς χρήστες, να φροντίσει για την εις βάθος κατανόηση της λειτουργίας τους εκ μέρους των χρηστών, να τις κάνει απλές και λειτουργικές, διασφαλίζοντας με κάθε τρόπο την ασφάλεια και εγκυρότητα των δεδομένων. Τελικός στόχος, η βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών μέσω της εξοικονόμησης χρόνου και πόρων.

3. Αξιοποίηση της ανεκμετάλλευτης δημοτικής, δημόσιας & ιδιωτικής περιουσίας

Η ανεκμετάλλευτη δημοτική, δημόσια και ιδιωτική περιουσία αποτελεί έναν κρίσιμο πόρο ανάπτυξης για κάθε τοπική κοινωνία. Όταν οι πόροι αυτοί δεν συμμετέχουν στην τοπική παραγωγική διαδικασία, αυτό αποτελεί δείκτη χαμηλής ανάπτυξης για την περιοχή που οι τοπικές αρχές οφείλουν να λάβουν σοβαρά υπόψη τους. Τις περισσότερες δε φορές, η μη εκμετάλλευση των πόρων αυτών σημαίνει και την υποβάθμισή τους λόγω αχρησίας, φθορών, κτλ. Στο δήμο Καβάλας υπάρχει σημαντικός αριθμός ακινήτων που βρίσκεται σε αχρησία για μεγάλο χρονικό διάστημα και ενώ έχει κατά καιρούς εκφραστεί η πρόθεση για την αξιοποίησή τους δεν υπάρχει ένας επί τούτω μακροπρόθεσμος σχεδιασμός. Ενδεικτικά ακίνητα που εμπίπτουν στην κατηγορία αυτή είναι μεταξύ άλλων: Τα κτίρια του παλαιού νοσοκομείου Καβάλας σε Περιγιάλι και Σανατόριο, το Στρατόπεδο Ασημακοπούλου, το κτίριο των Σφαγείων, το κτίριο του πρώην Εθνικού Οργανισμού Καπνού, η έκταση στο Εσκή Καπού, το κτίριο του Διονύσου, το κτίριο του παλαιού Πρωτοδικείου, το κτίριο του Τελωνείου, οι εγκαταστάσεις του ανοιχτού κολυμβητηρίου, οι 49



εναπομείναντες Καπναποθήκες, η περιοχή με τις εγκαταστάσεις του Καρνάγιου, το κτίριο του ΤΕΑΥΚΕ, κ.α.

4. Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και των συνεργασιών του

Σημαντική αξία για τους δήμους βρίσκεται και στην ανάπτυξη της εξωστρέφειάς τους, κυρίως μέσω της ενδυνάμωσης των συνεργασιών τους με τους υπόλοιπους φορείς της τετραπλής έλικας (Τοπική Αυτοδιοίκηση, Ακαδημαϊκός/Ερευνητικός τομέας, Επιχειρηματικός τομέας, Κοινωνία των Πολιτών). Στην περίπτωση του δήμου Καβάλας αυτό σημαίνει ενίσχυση της συνεργασίας του με τα 2 ακαδημαϊκά ιδρύματα της περιοχής (ΤΕΙ ΑΜΘ και Δημοκρίτειο) αλλά και με τα 4 άλλα που βρίσκονται στην ΠΑΜΘ (ΙΝΑΛΕ, Ερευνητικό Κέντρο Αθηνά, ΙΓΜΕ, Ερευνητικό Κέντρο Μοχάμετ Άλι) καθώς και με τους επιχειρηματικούς φορείς της περιοχής (Επιμελητήρια, Σύνδεσμος Βιομηχάνων, Σύνδεσμος Ξενοδόχων, ΟΕΒΕ, κτλ.) και τους τοπικούς μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς. Η σωστά οργανωμένη συνεργασία ανάμεσα στους φορείς αυτούς αναμένεται να απελευθερώσει δυνάμεις και προστιθέμενη αξία, καθοριστική για την τροφοδότηση της ανάπτυξης στην περιοχή.

Οι Στρατηγικοί Τομείς-κλειδιά για την Ανάπτυξη του Δήμου Καβάλας

Η κεντρική στόχευση του Δήμου Καβάλας (από την οποία εκπορεύονται οι υπόλοιποι στόχοι) και οι 4 πυλώνες της αναπτυξιακής του στρατηγικής είναι η **βελτίωση της ελκυστικότητάς του** ως

Α. **Τόπου κατοικίας** για κατοίκους και δυνητικούς κατοίκους,

Β. **Τόπου εργασίας** για υπαλλήλους, επιχειρηματίες και δυνητικούς υπαλλήλους & επιχειρηματίες,

Γ. **Τόπου προορισμού** για επισκέπτες.

Ένας δήμος χαρακτηρίζεται «**ελκυστικός ως τόπος κατοικίας**» όταν συντρέχουν οι προϋποθέσεις για την κάλυψη των βασικών αναγκών των κατοίκων (στέγη, εργασία, υγεία, εκπαίδευση, ψυχαγωγία). Ως **ελκυστικός τόπος εργασίας**, νοείται ένας δήμος με ικανή προσφορά εργασίας για να καλύψει την αντίστοιχη ζήτηση ή/και με ικανή ζήτηση ώστε να ικανοποιήσει την αντίστοιχη επιχειρηματικότητα. Τέλος, ως **ελκυστικός τόπος προορισμού** καλείται ένας δήμος με ικανούς πόρους (φυσικούς, πολιτιστικούς, ψυχαγωγικούς, κτλ.) ώστε να προσελκύσει το ενδιαφέρον του επισκέπτη,



τη δυνατότητα προώθησης των πόρων αυτών στο δυνητικό επισκέπτη και την ικανότητα φιλοξενίας του όταν αυτός επιλέξει να πραγματοποιήσει την επίσκεψη.

Με βάση το μοντέλο ανάπτυξης της στρατηγικής (έξυπνης) εξειδίκευσης που ο ο σχεδιασμός υιοθέτησε, η Δημοτική Αρχή επέλεξε τους τομείς εκείνους (από το σύνολο των 17 κατευθύνσεων ανάπτυξης που αναφέρθηκαν παραπάνω), που η εξέλιξή τους μπορεί να επιφέρει τη **μέγιστη δυνατή θετική επίδραση** για την περιοχή, με προσδοκώμενες δευτερογενείς επιπτώσεις (spillover effect) και σε άλλους τομείς ανάπτυξης. Οι **στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας** είναι οι εξής:

A. Ο τομέας του Τουρισμού - Πολιτισμού. Η περιοχή διαθέτει σημαντικούς πολιτιστικούς πόρους, υλικούς και άυλους που αξιοποιεί σε μικρό μόνο βαθμό. Ενδεικτικά αναφέρουμε: Το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων με τους εν δυνάμει συνδεδεμένους πολιτιστικούς πόρους του Βαπτιστηρίου της Λυδίας, του χώρου της μάχης των Φιλίππων, του προϊστορικού οικισμού της Ορθόπετρας, των βραχογραφιών. Το σύνολο της χερσονήσου της Παναγίας όπου βρίσκεται η Παλιά πόλη της Καβάλας. Το σύνολο των ιστορικών κτιρίων της πόλης με προεξέχουσες τις 49 εναπομείνουσες Καπναποθήκες. Τις πολιτιστικές εκδηλώσεις του Φεστιβάλ Φιλίππων, Παπαϊωάννου και Cosmopolis. Τους σημαντικούς πολιτιστικούς φορείς με αξιόλογη δραστηριότητα όπως το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας, το ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας και τη Δημωφέλεια καθώς και ΜΚΟ όπως το Ερευνητικό Κέντρο Μοχάμετ Άλι, η Στέγη Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών, κ.α. Το πλήθος των ενδιαφερόμενων για τον πολιτισμό δημοτών που φανερώνεται μέσα από την ύπαρξη αξιόλογων ομάδων ενασχόλησης με το θέατρο, την φωτογραφία, τις εικαστικές τέχνες, κτλ. Ιδιαίτερης σημασίας γεγονός αποτελεί το γεγονός της ένταξης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco.

Οι πολιτιστικοί αυτοί πόροι, με την κατάλληλη διαχείριση-αξιοποίηση, μπορούν να αποτελέσουν τη βάση προσέλκυσης επισκεπτών καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Η επένδυση στην ανάπτυξη των **δημιουργικών βιομηχανιών** (creative industries) που θα αξιοποιούν τους υφιστάμενους, υλικούς και άυλους, πόρους μέσα από νέες οπτικές, μεθόδους, τεχνογνωσία και συνεργασίες μπορούν να συγκροτήσουν ένα νέο παραγωγικό τομέα, συμβατό με το προφίλ της περιοχής, με άμεση επιρροή στη συνολική ταυτότητα της πόλης αλλά και στον **πολιτιστικό της τουρισμό**. Πέρα όμως από τους επισκέπτες με αφορμή τον πολιτισμό, η αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής με την ανάδειξη ειδικών μορφών τουρισμού θεωρείται επιβεβλημένη. Προτεινόμενες εναλλακτικές μορφές προς ανάπτυξη αποτελούν: i) ο **θρησκευτικός τουρισμός** βασισμένος στη σημαντική παρουσία του Αποστόλου Παύλου στην περιοχή



με κύρια σημεία το λιμάνι της Καβάλας (ως σημείο εισόδου του στην Ευρώπη), τον Άγιο Σίλα (ως σημείο στάσης) και τους Φιλίππους (με την ίδρυση της πρώτης Χριστιανικής εκκλησίας επί ευρωπαϊκού εδάφους και τη βάφτιση της πρώτης ευρωπαϊάς χριστιανής), ii) ο **τουρισμός κρουαζιέρας**, λόγω της τεκμηριωμένης ανάπτυξής του τα τελευταία χρόνια σε αρκετά λιμάνια-σταθμούς της χώρας ανάμεσα στα οποία είναι και η Καβάλα, κυρίως για τη δυνατότητα που έχει να προωθήσει την ‘τουριστική εμπειρία’ της Καβάλας σε πραγματικούς επισκέπτες που με τη σειρά τους θα διαφημίσουν την περιοχή στα προσωπικά και κοινωνικά τους δίκτυα, iii) ο **συνεδριακός τουρισμός**, καθώς η Καβάλα αποτελεί έναν ελκυστικό προορισμό συνεδρίων που αποδεικνύεται από τα αντίστοιχα συνέδρια μικρού και μεσαίου μεγέθους που φιλοξενούνται στα ξενοδοχεία της πόλης, iv) ο **τουρισμός υπαίθρου**, με σκοπό την εκμετάλλευση του δυναμικού ημιορεινού και ορεινού όγκου της περιοχής, v) ο **τουρισμός ευεξίας**, με επίκεντρο το Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων, και vi) ο **τουρισμός Σαββατοκύριακου (city breaks)** που θεωρείται αναπτυσσόμενος τομέας με την παρουσία κυρίως Τούρκων και Βούλγαρων επισκεπτών. Παράλληλα με την επικαιροποιημένη αυτή τουριστική στόχευση, ο Δήμος οφείλει να επενδύσει στον εκσυγχρονισμό της πλέον παραδοσιακής μορφής τουρισμού, αυτή του **τουρισμού αναψυχής (sun & beach)** που λόγω του φυσικού κάλλους και πόρων της περιοχής θα παραμένει διαχρονικά η σημαντικότερη πηγή προσέλκυσης επισκεπτών. Συνολικά, το νέο αυτό τουριστικό μείγμα για την περιοχή οφείλει να υποστηριχθεί και να προωθηθεί με την εκπόνηση ενός **εξειδικευμένου Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης**, το σχεδιασμό και τη διαμόρφωση-υλοποίηση μιας **νέας ταυτότητας πόλης-προορισμού (city-destination branding)** και ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (**city marketing**).

Β. Ο Αγροδιατροφικός τομέας. Η ύπαρξη σημαντικού αριθμού επαγγελματιών του αγροτικού τομέα στην περιοχή του Δήμου Καβάλας, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου δραστηριοποιείται στον κάμπο των Φιλίππων, που αποτελεί γη υψηλής παραγωγικότητας αποτελεί ικανή αιτία ανάδειξης του αγροδιατροφικού τομέα σε κρίσιμο τομέα ανάπτυξης για το Δήμο. Σύμφωνα με στοιχεία του 2013 (ΟΠΕΚΕΠΕ), τουλάχιστον στις μισές αγροτικές εκτάσεις της περιοχής καλλιεργείται αραβόσιτος (αν και οι τάσεις είναι πτωτικές) ενώ μεγάλη αύξηση παρατηρείται στις ενεργειακές καλλιέργειες (ηλίανθος, σόγια). Σημαντική (όσο και ιστορική για την πόλη της Καβάλας) είναι και η δραστηριότητα που λαμβάνει χώρα στον τομέα της αλιείας καθώς και στην εμπορία των αλιευμάτων. Στο σύνολό του ο Νομός Καβάλας συμμετέχει με τη μεγαλύτερη Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία στην αντίστοιχη της ΠΑΜΘ σε σχέση με τους υπόλοιπους 4 νομούς της. Ο πρωτογενής τομέας εμφανίζει γενικά μια σημαντική τάση συρρίκνωσης την τελευταία δεκαετία, ιδιαίτερα δε μετά την τελευταία μεταρρύθμιση της ΚΑΠ (2003) όταν



και υιοθετήθηκε η Ενιαία Αποδεδειγμένη Ενίσχυση. Παρόλα αυτά συνεχίζει να διατηρεί μεγάλα ποσοστά συμμετοχής στο σχηματισμό του περιφερειακού ΑΕΠ, στην απασχόληση και στο βαθμό διασύνδεσής του με άλλους τομείς. Η ανταγωνιστικότητα του πρωτογενούς τομέα είναι χαμηλή, εξαιτίας ορισμένων δομικών προβλημάτων, όπως το **μικρό μέσο μέγεθος των εκμεταλλεύσεων και ο πολυτεμαχισμός**, αλλά και της **απουσίας οργανωμένων σε επιχειρηματική βάση συνεταιριστικών σχημάτων οργάνωσης και εμπορίας των προϊόντων**. Η αύξηση της ανταγωνιστικότητας του πρωτογενή τομέα προϋποθέτει τη στροφή στην **παραγωγή πιο ανταγωνιστικών προϊόντων, προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία και υψηλή ζήτηση**, καθώς και την **ενίσχυση των συνεργασιών** μεταξύ παραγωγής, μεταποίησης, τυποποίησης και εμπορίας αγροτικών προϊόντων. Δράσεις που μπορούν επίσης να συνδράμουν στην ανάπτυξη του τομέα είναι η **χρήση τεχνολογικά καθοδηγούμενης καινοτομίας**, η **ενίσχυση των πηγών μοναδικότητας (ΠΟΠ)** και η **αναβάθμιση των ανθρώπινων πόρων**. Στόχοι της αναδιάρθρωσης του αγροδιατροφικού τομέα αποτελούν η δημιουργία ενός ανταγωνιστικού κλάδου με **καθετοποιημένη παραγωγή και εξαγωγικό προσανατολισμό**, με έμφαση στη **διασύνδεση της αγροτικής παραγωγής με τη μεταποίηση και την εμπορία** σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Η βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας θα αυξήσει τα εισοδήματα και τις θέσεις εργασίας, προσφέροντας επίσης τις απαιτούμενες πρώτες ύλες για τη βιομηχανία τροφίμων και ποτών, **ενώ η τουριστική βιομηχανία θα μπορεί να προσφέρει ένα διαφοροποιημένο προϊόν**.

Γ. Ο τομέας της Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας (ΕΤΑΚ), ως βάση μόχλευσης της επιχειρηματικότητας. Η παρατεταμένη ύφεση λόγω της οικονομικής κρίσης έχει συρρικνώσει την επιχειρηματικότητα και η συρρίκνωση αυτή με τη σειρά της μεγεθύνει ακόμη περισσότερο την ύφεση. Ο φαύλος αυτός κύκλος, το αρνητικό αποτέλεσμα του οποίου επιδεινώνεται διαρκώς με τα συνεχόμενα δημοσιονομικά μέτρα, μπορεί να ανατραπεί μόνο μέσω της προσέλκυσης μιας καινοτόμου επιχειρηματικότητας που θα αξιοποιεί την τεχνολογία σε νέους αλλά και παραδοσιακούς τομείς της οικονομίας. Οι τομείς αυτοί μπορεί να είναι κάποιοι από τους προτεινόμενους στην Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης ή κάποιοι από αυτούς που τεκμηριωμένα αναδεικνύονται ως στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης για το Δήμο Καβάλας. Ο τομέας της ΕΤΑΚ μπορεί να συμβάλει οριζόντια στην ανάπτυξη όλων των ανωτέρω τομέων αλλά και γενικότερα στο σύνολο της τοπικής οικονομίας.

Με αιχμή του δόρατος την παρουσία των δύο ακαδημαϊκών ιδρυμάτων της περιοχής, του ΤΕΙ ΑΜΘ και του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου και το σημαντικό αριθμό των



επιστημόνων της περιοχής, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός αγοράς εργασίας λόγω της οικονομικής κρίσης, μπορούν να γίνουν επενδύσεις προς την κατεύθυνση αξιοποίησης του ανθρώπινου κεφαλαίου που αποτελεί και τον κρίσιμο πόρο ανάπτυξης για τον τομέα αυτό. Τα δύο ακαδημαϊκά ιδρύματα της περιοχής, και ιδιαίτερα το ΤΕΙ ΑΜΘ, έχουν εδραιωμένα projects στον χώρο της τεχνολογικής ανάπτυξης όπως η συνεργασία με το CERN, το SNF, κ.α. καθώς και το μοναδικό Φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής που έχει αναδείξει αξιόλογες καινοτομίες.

Ένα βασικό πρώτο βήμα επένδυσης προς την κατεύθυνση αυτή αποτελεί η δημιουργία ενός Κέντρου Υποστήριξης της Επιχειρηματικότητας (με εξειδίκευση στους προαναφερόμενους τομείς του Τουρισμού-Πολιτισμού και της Αγροδιατροφής) και η δημιουργία ενός **πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών και προώθησης δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας**. Οι ενέργειες αυτές στοχεύουν αφενός στη συγκράτηση του διαρκώς διαρρέοντος καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής (brain drain), στην αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου και αφετέρου στη δημιουργία κλίματος σύγχρονης-καινοτόμου επιχειρηματικότητας και στήριξης των νεοφυών (startup) επιχειρήσεων.

Δ. Ο τομέας της Βιώσιμης πόλης (δήμου). Αν οι δύο προηγούμενοι τομείς αφορούν έναν ενεργητικό τρόπο ανάπτυξης που σκοπεύει στην αύξηση της απασχόλησης, ο τομέας της Βιώσιμης πόλης/Βιώσιμου δήμου, προτρέπει σε μια **κατεύθυνση διατήρησης ενός ελάχιστου εγγυημένου βιοτικού επιπέδου** σε περιστάσεις κρίσης. Κατ’ αυτό τον τρόπο, αποτελεί μια κατεύθυνση-πλαίσιο για την ενσωμάτωση δράσεων που στοχεύουν στην **αντιμετώπιση των συνθηκών κρίσης** που βιώνει η περιοχή αλλά και η χώρα (υψηλή ανεργία, κοινωνικά προβλήματα, προσφυγική κρίση), μια σημαντική ικανότητα των πόλεων που τελευταία περιγράφεται και ως «**αστική ανθεκτικότητα**»: η ικανότητα των κατοίκων, θεσμών, επιχειρήσεων και δομών μιας πόλης να επιβιώνουν, να προσαρμόζονται και να εξελίσσονται ανεξάρτητα από τις χρόνιες πιέσεις και τις καταστάσεις έκτακτης ανάγκης που τυχόν αντιμετωπίζουν. Η κατεύθυνση του Βιώσιμου δήμου (εμπνευσμένη από το μοντέλο της Βιώσιμης πόλης) περιγράφει την ανάγκη για τις εξής ενέργειες:

1. **Κοινωνική Μέριμνα.** i) εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των Κοινωνικών Αναγκών** για το δήμο Καβάλας που θα περιλαμβάνει πρωτίστως μια επικαιροποιημένη καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Κοινωνικών Κρίσεων**, ii) εκσυγχρονισμός όλων των δομών κοινωνικής μέριμνας, iii) δικτύωση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών με στόχο την στοχευμένη και μη επικαλυπτόμενη παροχή υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, iv) αξιοποίηση όλων



των χρηματοδοτικών εργαλείων κοινωνικής μέριμνας, ν) ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η εφαρμογή μιας κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο που θα αποτελέσει ανάχωμα στις απειλούμενες βασικές ανάγκες των κατοίκων της περιοχής.

2. Προστασία του περιβάλλοντος. i) εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Περιβαλλοντικής Προστασίας, Βιοκλιματικού Σχεδιασμού και Ενεργειακής Αναβάθμισης υποδομών & εξοπλισμού**, στα πρότυπα του Συμφώνου των Δημάρχων αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Κρίσεων**, ii) εφαρμογή του Συμφώνου των Δημάρχων, iii) αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων περιβαλλοντικής προστασίας και ανάδειξης, iv) ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος στην περιοχή του δήμου και η εξοικονόμηση ενέργειας και χρημάτων μέσω της μείωσης χρήσης των παρωχημένων μορφών ενέργειας.

3. Δημιουργία υποδομών και παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την εξασφάλιση ενός βασικού επιπέδου **Ποιότητας Ζωής**. Τέτοιου είδους δράσεις περιλαμβάνουν **υποδομές εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης, ψυχαγωγίας, πολιτισμού, αθλητισμού, κυκλοφοριακές υποδομές & ρυθμίσεις, βασικές υποδομές & υπηρεσίες υγείας**, κτλ. που μπορούν να έχουν άμεση επίπτωση στην ποιότητα της ζωής των κατοίκων αλλά που πολλές φορές, εσφαλμένα, αξιολογούνται ως δευτερεύουσας σημασίας.

Στον πίνακα που ακολουθεί βλέπουμε χρωματισμένους τους 4 στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας εντός του πλαισίου των 17 στρατηγικών κατευθύνσεων ανάπτυξης όπως αναδείχτηκαν προηγουμένως (με πράσινο ο **Αγροδιατροφικός τομέας**, με κίτρινο ο τομέας **Τουρισμού-Πολιτισμού**, με γαλάζιο ο τομέας **ΕΤΑΚ-Επιχειρηματικότητα** και με πορτοκαλί ο τομέας του **Βιώσιμου δήμου**).

Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

Μετά τον στρατηγικό σχεδιασμό ακολούθησε ο επιχειρησιακός σχεδιασμός δηλαδή η διαδικασία της περιγραφής και τεκμηρίωσης της μετάπτωσης της αναπτυξιακής στρατηγικής του Δήμου στην επιχειρησιακή του στρατηγική.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η αρχική εξειδίκευση της στρατηγικής σε Άξονες, Μέτρα και Στόχους πριν την περαιτέρω ανάλυση των στόχων σε σχέδια δράσης κατά την περιγραφή του εγκεκριμένου Επιχειρησιακού Σχεδίου στη Β φάση του ΕΠ 2015-2019 που ακολούθησε.



Πίνακας 47: Στοχοθεσία Επιχειρησιακού Προγράμματος Καβάλας 2015-2019

Άξονας Προτεραιότητας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
1.1 Φυσικό Περιβάλλον	1.1.1	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του αστικού και περιαστικού φυσικού περιβάλλοντος
	1.1.2	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του εξωαστικού (χερσαίου & θαλάσσιου) φυσικού περιβάλλοντος
	1.1.3	Προστασία και διαχείριση των αδέσποτων ζώων
1.2 Δομημένο Περιβάλλον	1.2.1	Πρωώθηση θεμάτων πολεοδομικού σχεδιασμού και επεκτάσεων
	1.2.2	Οικιστικές αναπλάσεις και πολεοδομικές παρεμβάσεις
	1.2.3	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του δημόσιου χώρου (κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι)
	1.2.4	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας
	1.2.5	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι την Ιχθυόσκαλα)
	1.2.6	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων
	1.2.7	Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών
1.3 Υποδομές & Διαχείριση Δικτύων	1.3.1	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ύδρευσης & διαχείρισης υδάτινων πόρων
	1.3.2	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών άρδευσης
	1.3.3	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών αποχέτευσης & μονάδων βιολογικού καθαρισμού
	1.3.4	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ενέργειας . Αξιοποίηση



		Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις υποδομών
	1.3.5	Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών
1.4 Βιώσιμη Κινητικότητα	1.4.1	Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑμεΑ σε όλους τους χώρους & προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς
	1.4.2	Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας
	1.4.3	Ανάπτυξη και προώθηση των μεταφορών
1.5 Διαχείριση αποβλήτων	1.5.1	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας του δημόσιου χώρου και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών
	1.5.2	Αναβάθμιση υποδομών, εξοπλισμού και διαδικασιών περισυλλογής και επεξεργασίας αποβλήτων και σχετική ευαισθητοποίηση/ενημέρωση των πολιτών
1.6 Πολιτική Προστασία	1.6.1	Αναβάθμιση σχεδιασμού, υποδομών, εξοπλισμού, διαδικασιών, τεχνογνωσίας και ικανότητας προσωπικού στην πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών
	1.6.2	Αντιμετώπιση του πλημμυρικού φαινομένου στα τενάγη των Φιλίππων
Άξονας 2: Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα - Παιδεία & Νέα Γενιά - Πολιτισμός - Αθλητισμός		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
2.1 Υγεία & Κοινωνική Μέριμνα	2.1.1	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας
	2.1.2	Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας
2.2 Παιδεία & Νέα Γενιά	2.2.1	Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού & υπηρεσιών



	2.2.2	Παροχή υπηρεσιών Δια Βίου Μάθησης
	2.2.3	Συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των υποδομών και υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης Καβάλας
	2.2.4	Ενίσχυση των ενεργειών αναβάθμισης του ΤΕΙ ΑΜΘ
2.3 Πολιτισμός	2.3.1	Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)
	2.3.2	Αναβάθμιση των πολιτιστικών εκδηλώσεων και γεγονότων
2.4 Αθλητισμός	2.4.1	Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των αθλητικών υποδομών
	2.4.2	Αναβάθμιση των αθλητικών εκδηλώσεων & ενίσχυση του μαζικού αθλητισμού
Άξονας 3: Τοπική Οικονομία – Ανάπτυξη - Απασχόληση		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
3.1 Πρωτογενής τομέας	3.1.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός της αγροτικής και ζωικής παραγωγής (γεωργία, κτηνοτροφία, αλιεία & υδατοκαλλιέργειες)
	3.1.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του πρωτογενούς τομέα παραγωγής (δασοκομία-υλοτομεία)
3.2 Δευτερογενής τομέας	3.2.1	Ενίσχυση των κλάδων του δευτερογενούς τομέα
3.3 Τριτογενής τομέας	3.3.1	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού
	3.3.2	Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός των λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα παραγωγής (εμπόριο, υπηρεσίες)
3.4 Επιχειρηματικότητα, Απασχόληση & Ανάπτυξη	3.4.1	Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας , της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης & αξιοποίησης της ΕΤΑΚ
Άξονας 4 : Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου ως οργανισμού		
Μέτρα	Κωδ.	Στόχοι
4.1 Οργάνωση και λειτουργία των	4.1.1	Σχεδιασμός, οργάνωση και λειτουργικός



υπηρεσιών & Ανθρώπινο Δυναμικό	εκσυγχρονισμός	
	4.1.2	Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού & βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας & εξυπηρέτησης, κτλ.)
4.2 Ανοιχτή Διακυβέρνηση – Ενεργός Συμμετοχή Πολιτών – Διαφάνεια - Εξωστρέφεια	4.2.1	Βελτίωση, επέκταση και προώθηση της ηλεκτρονικής & συμμετοχικής διακυβέρνησης, των ψηφιακών και διαδικτυακών υπηρεσιών και ενίσχυση της διαφάνειας
	4.2.2	Διεύρυνση και αναβάθμιση της εξωστρέφειας του Δήμου, της διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας (δημόσιοι φορείς διοίκησης, ακαδημαϊκοί/ερευνητικοί, επιχειρηματικοί, κοινωνία των πολιτών) και βελτίωση της δημόσιας εικόνας του
4.3 Οικονομική Διαχείριση και Αξιοποίηση της Δημοτικής Περιουσίας	4.3.1	Βελτίωση της οικονομικής θέσης του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων
	4.3.2	Αξιοποίηση της Δημοτικής, Δημόσιας και Ιδιωτικής Περιουσίας

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



2. ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

2.1 Ανάλυση της Στρατηγικής ΒΑΑ

2.1.1 Εισαγωγικά στοιχεία (μεθοδολογία)

Για την εκπόνηση της Στρατηγικής ΒΑΑ του Δήμου Καβάλας επιλέχθηκε η **μέθοδος της συνθετικής κατάρτισης** που αξιοποιεί όλους εκείνους τους παράγοντες που επηρεάζουν την τοπική ανάπτυξη όπως αυτή προσδιορίζεται στο πλαίσιο της Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης. Οι παράγοντες αυτοί είναι οι εξής:

1. **Οι κατευθύνσεις του προγράμματος «Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης»**, όπως παρουσιάζονται **α)** στον «Οδηγό υποβολής και κριτήρια αξιολόγησης Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (Στρατηγικές ΒΑΑ) στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2014-2020» (ΕΥΔΕΠ ΠΑΜΘ, Μάρτιος 2016), **β)** στο «Έγγραφο καθοδήγησης για τα κράτη μέλη σχετικά με την ολοκληρωμένη βιώσιμη αστική ανάπτυξη – (Άρθρο 7 του κανονισμού ΕΤΠΑ), (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Μάιος 2015), **γ)** στο έντυπο «Ολοκληρωμένη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη – Πολιτική Συνοχής 2014-2020», (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Μάρτιος 2014), **δ)** στην «Εγκύκλιο Σχεδιασμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων ως εργαλείων Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων της προγραμματικής περιόδου 2014-2020», (ΕΥΣΣΑ ΕΣΠΑ, Ιούλιος 2015), και **ε)** στους Κανονισμούς 1299/2013, 1301/2013, 1303/2013 και 1304/2013 της Ευρωπαϊκής Ένωσης, όπου αναφέρονται ή αφορούν στη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη.
2. **Οι κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης**, για την τρέχουσα προγραμματική περίοδο, όπως αυτές παρουσιάζονται: **α)** στο «Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014-2020», (ΠΑΜΘ, Δεκέμβριος 2014), **β)** στο «Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης» της ΠΑΜΘ, (ΠΑΜΘ-ΕΕΤΑΑ, Φεβρουάριος 2013), **γ)** στο «Πενταετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014-2019», (ΠΑΜΘ, Φεβρουάριος 2016), **δ)** στην «Περιφερειακή Στρατηγική Καινοτομίας Έξυπνης Εξειδίκευσης/RIS3», (ΠΑΜΘ, Απρίλιος 2015), **ε)** στο «Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας Α.Μ.Θ.», (ΕΥΔΕΠ ΠΑΜΘ – ΕΤΑΜ ΑΕ, Νοέμβριος 2015), και **στ)** στο «Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΠΑΜΘ».



3. **Οι κατευθύνσεις του τοπικού σχεδιασμού**, όπως αποτυπώνονται α) στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2015-2019 του Δήμου Καβάλας, και β) στο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο του Δήμου Καβάλας.
4. **Τα άλλα δύο, συνεργατικά με τη ΣΒΑΑ, εργαλεία Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης:** α) η «Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού», και β) η «Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων» (ΕΠΑΛΘ με Περιοχή Εφαρμογής τη Δημοτική Ενότητα Καβάλας και ΕΠΑΛΘ & ΕΓΤΑ με Περιοχή Εφαρμογής το σύνολο του Νομού Καβάλας πλην της ΔΕ Καβάλας).
5. **Η διαβούλευση με φορείς και πολίτες** σχετικά με την επιλογή των προτεινόμενων πράξεων και της περιοχής παρέμβασης.
6. **Η αποτύπωση, ανάλυση και αξιολόγησης (μέσω SWOT) της υφιστάμενης κατάστασης**, στην προτεινόμενη περιοχής παρέμβασης.

2.1.2 Περιγραφή της Στρατηγικής ΒΑΑ (ανάλυση της επιλογής για επικέντρωση σε συγκεκριμένα ζητήματα/προτεραιότητες και περιοχές, χρονικός ορίζοντας)

2.1.2.1 Πηγές προέλευσης της Στρατηγικής ΒΑΑ και διασύνδεσή της με άλλα προγράμματα Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης (ΟΧΑ)

Πηγές προέλευσης

Η Στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Καβάλας προκύπτει ως παράγωγο του γενικότερου αναπτυξιακού σχεδιασμού του Δήμου, όπως αυτός αποτυπώνεται στο **Επιχειρησιακό του Πρόγραμμα 2015-2019** (ΕΠ). Το ΕΠ του Δήμου είναι αποτέλεσμα σύνθεσης τεσσάρων σχεδιαστικών παραμέτρων: α) των υπερκείμενων και συναφών μελετών σχεδιασμού, β) των θεωριών τοπικής ανάπτυξης, γ) της σχετικής διαβούλευσης με φορείς, συλλογικότητες και πολίτες, δ) της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης με τη χρήση SWOT.

Εικόνα 21: Οι συνιστώσες διαμόρφωσης του Στρατηγικού Σχεδίου 2015-2019 του Δήμου Καβάλας



Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2015-2019 Δήμου Καβάλας

Οι υπερκείμενες και συναφείς μελέτες σχεδιασμού, οι δεσμεύσεις, επισημάνσεις και κατευθύνσεις των οποίων ελήφθησαν υπόψη στον σχεδιασμό του ΕΠ, είναι οι εξής:

- I. Οδηγός Κατάρτισης Επιχειρησιακού Προγράμματος ΟΤΑ Α΄ βαθμού, ΕΕΤΑΑ, 9/2011
- II. ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020, ΠΑΜΘ, 12/2014
- III. Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης ΠΑΜΘ, ΕΕΤΑΑ, 2/2013
- IV. Περιφερειακή Στρατηγική Καινοτομίας Έξυπνης Εξειδίκευσης RIS-3, ΠΑΜΘ, 8/2014
- V. ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία 2014-2020, Υπουργείο Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας, 12/2014
- VI. Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ) 2014-2020, Υπουργείο Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας, 4/2014
- VII. Πρόταση της ΠΑΜΘ για την εξειδίκευση του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (ΠΑΑ) 2014-2020, ΠΑΜΘ, 12/2014
- VIII. Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας, Σχεδιασμός ΑΕ, 3/2013
- IX. Αξιολόγηση, Αναθεώρηση και Εξειδίκευση του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης ΠΑΜΘ, ΥΠΕΚΑ 8/2013
- X. Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής, 11/2014 (Τεύχη 1 & 2) καθώς και οι επ' αυτού γνωμοδοτήσεις Δήμων και λοιπών φορέων



XI. Ειδικά Πλαίσια Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον Τουρισμό (ΦΕΚ 3155 Β/12.12.2013) και για τη Βιομηχανία (ΦΕΚ 151 ΑΑΠ/13.04.2009)

XII. Ολοκληρωμένο Σχέδιο Αστικής Ανάπτυξης, Γεωαπόδοση ΑΕ, 7/2010

XIII. Στρατηγική Πολεοδομική Ατζέντα Δήμου Καβάλας, Status, 12/2014

XIV. Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας ΑΜΘ, Α΄Φάση (Προσχέδιο), ΕΤΑΜ ΑΕ, 4/2015

XV. Greece 10 Years Ahead – Defining Greece’s new growth model and strategy, McKinsey & Company, 6/2012

XVI. Στρατηγικό Πλαίσιο Επενδύσεων Μεταφορών 2014-2025, ΥΠΥΜΕΔΙ, 11/2014

XVII. Αναπτυξιακό προφίλ αστικών περιοχών Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης και σχέδιο υποδείγματος υποβολής Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και Κριτηρίων Αξιολόγησης (Επανυποβολή Παραδοτέου Α μετά από Διαβούλευση με τους επιλέξιμους Δήμους), Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. ΠΑΜΘ, 10/2015

XVIII. 1ο Παραδοτέο Συμβούλου Τεχνικής Υποστήριξης για την Εξειδίκευση της «Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης της Πολιτιστικής Διαδρομής της Εγνατίας Οδού»

Ως αποτέλεσμα της σύνθεσης των παραπάνω τεσσάρων σχεδιαστικών παραμέτρων, προέκυψαν σε πρώτο στάδιο **δεκαεπτά (17) δυνητικές κατευθύνσεις ανάπτυξης** για την περιοχή. Οι 6 (1-6) αφορούν σε **θεματικές κατευθύνσεις** ανάπτυξης, οι 4 (7-10) αφορούν σε **χωρικές κατευθύνσεις** ανάπτυξης, οι επόμενες 3 (11-13) σε **οριζόντιες κατευθύνσεις** ανάπτυξης και οι τελευταίες 4 (14-17) σε **εσωτερικές κατευθύνσεις** ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού. Οι 17 κατευθύνσεις αναφέρονται συνοπτικά στη συνέχεια:

1. Η **αναδιαμόρφωση του αγροδιατροφικού προϊόντος** (συμπεριλαμβανομένης της αλυσίδας) της περιοχής που διατρέχει τους τρεις τομείς παραγωγής.
2. Η **αναδιαμόρφωση του τουριστικού-πολιτιστικού προϊόντος** της περιοχής με έμφαση στον πολιτιστικό, θρησκευτικό και συνεδριακό τουρισμό καθώς και στον τουρισμό κρουαζιέρας, υπαίθρου και Σαββατοκύριακου (city breaks).
3. Η **παροχή υπηρεσιών φροντίδας και υποστήριξης ηλικιωμένων** μέσα από την αναβάθμιση υφιστάμενων δομών, τη δημιουργία νέων συμπληρωματικών, τη διασύνδεσή τους με τουριστικές υπηρεσίες και την ολοκληρωμένη μεταξύ τους δικτύωση με σκοπό τη δημιουργία ενός πακέτου προϊόντων για την τρίτη ηλικία.
4. Η σύσταση, κατασκευή και λειτουργία σύγχρονου **Διαμετακομιστικού Κέντρου**, αξιοποιώντας τις υπάρχουσες, υπό κατασκευή ή μελέτη και προτεινόμενες μεταφορικές υποδομές.
5. Η επένδυση στην **Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία (ΕΤΑΚ)** ως πεδίο μόχλευσης της επιχειρηματικότητας.



6. Η επένδυση στον αναδυόμενο τομέα των **ιχθυοκαλλιεργειών-οστρακοκαλλιεργειών**, αξιοποιώντας την υπάρχουσες υποδομές, επενδύοντας σε νέες και επωφελούμενοι του μοναδικού εξειδικευμένου ερευνητικού ιδρύματος στη χώρα, του Ινστιτούτου Αλιευτικής Έρευνας.
7. Η **ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση της Παλιάς Πόλης** της Καβάλας όπως αναπτύσσεται στη χερσόνησο της Παναγίας και η ενσωμάτωσή της στο σύγχρονο αστικό ιστό.
8. Η ανάπτυξη του **θαλάσσιου μετώπου** και η σύνδεσή του με το εμπορικό κέντρο της πόλης.
9. Η ανάπτυξη του **Αρχαιολογικού Πάρκου των Φιλίππων** και η εκτενής δικτύωσή του με τα υπόλοιπα πολιτιστικά, αρχαιολογικά και θρησκευτικά μνημεία και διαδρομές της περιοχής.
10. Η ολοκληρωμένη διαχείριση-αξιοποίηση των **Καπναποθηκών**.
11. Η **Ευφυής πόλη** - Intelligent city.
12. Η **Δημιουργική πόλη** – Creative city.
13. Η **Βιώσιμη πόλη (δήμος)** – Sustainable city (municipality).
14. Η προώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης - **Ανοιχτή Διακυβέρνηση**.
15. Η βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) – **Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση**.
16. Η αξιοποίηση της ανεκμετάλλευτης **δημοτικής, δημόσιας & ιδιωτικής περιουσίας**.
17. Η ενίσχυση της **εξωστρέφειας** του Δήμου και των **συνεργασιών** του.

Με βάση το μοντέλο ανάπτυξης της στρατηγικής (έξυπνης) εξειδίκευσης που ο σχεδιασμός του Δήμου υιοθετεί, επιλέχθηκαν οι τομείς εκείνοι (από το σύνολο των 17 δυνητικών κατευθύνσεων ανάπτυξης) που η εξέλιξή τους μπορεί να επιφέρει τη **μέγιστη δυνατή θετική επίδραση** για την περιοχή, με προσδοκώμενες δευτερογενείς επιπτώσεις (spill over effect) και σε άλλους τομείς ανάπτυξης. Οι **στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης** είναι οι εξής:

Α. Ο τομέας του Τουρισμού - Πολιτισμού. Η περιοχή του Δήμου Καβάλας διαθέτει σημαντικούς πολιτιστικούς πόρους, υλικούς και άυλους που αξιοποιεί σε μικρό μόνο βαθμό. Ενδεικτικά αναφέρουμε: Το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων (ενταγμένο πλέον στον κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco) με τους εν δυνάμει συνδεδεμένους πολιτιστικούς πόρους του Βαπτιστηρίου της Λυδίας,



του χώρου της μάχης των Φιλίππων, του προϊστορικού οικισμού της Ορθόπετρας, των βραχογραφιών. Το σύνολο της χερσονήσου της Παναγίας όπου βρίσκεται η Παλιά πόλη της Καβάλας. Το σύνολο των ιστορικών κτιρίων της πόλης με προεξέχοντα τις 49 εναπομείνουσες Καπναποθήκες. Τις πολιτιστικές εκδηλώσεις του Φεστιβάλ Φιλίππων, Παπαϊωάννου και Cosmopolis. Τους σημαντικούς πολιτιστικούς φορείς με αξιόλογη δραστηριότητα όπως το Δημοτικό Ωδείο Καβάλας, το ΔΗΠΕΘΕ Καβάλας και τη Δημωφέλεια καθώς και ΜΚΟ όπως το Ερευνητικό Κέντρο Μοχάμετ Άλι, η Στέγη Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών, κ.α. Το πλήθος των ενδιαφερόμενων για τον πολιτισμό δημοτών που φανερώνεται μέσα από την ύπαρξη αξιόλογων ομάδων ενασχόλησης με το θέατρο, την φωτογραφία, τις εικαστικές τέχνες, κτλ. Ιδιαίτερης σημασίας γεγονός αποτελεί το γεγονός της ένταξης του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων στον κατάλογο των Μνημείων Παγκόσμιας Κληρονομιάς της Unesco.

Οι πολιτιστικοί αυτοί πόροι, με την κατάλληλη διαχείριση-αξιοποίηση, μπορούν να αποτελέσουν τη βάση προσέλκυσης επισκεπτών καθ' όλη τη διάρκεια του χρόνου. Η επένδυση στην ανάπτυξη των **δημιουργικών βιομηχανιών** (creative industries) που θα αξιοποιούν τους υφιστάμενους, υλικούς και άυλους, πόρους μέσα από νέες οπτικές, μεθόδους, τεχνογνωσία και συνεργασίες μπορούν να συγκροτήσουν ένα νέο παραγωγικό τομέα, συμβατό με το προφίλ της περιοχής, με άμεση επιρροή στη συνολική ταυτότητα της πόλης αλλά και στον **πολιτιστικό της τουρισμό**. Πέρα όμως από τους επισκέπτες με αφορμή τον πολιτισμό, η αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής με την ανάδειξη ειδικών μορφών τουρισμού θεωρείται επιβεβλημένη. Προτεινόμενες εναλλακτικές μορφές προς ανάπτυξη αποτελούν: i) ο **θρησκευτικός τουρισμός** βασισμένος στη σημαντική παρουσία του Αποστόλου Παύλου στην περιοχή με κύρια σημεία το λιμάνι της Καβάλας (ως σημείο εισόδου του στην Ευρώπη), τον Άγιο Σίλα (ως σημείο στάσης) και τους Φιλίππους (με την ίδρυση της πρώτης Χριστιανικής εκκλησίας επί ευρωπαϊκού εδάφους και τη βάφτιση της πρώτης ευρωπαϊάς χριστιανής), ii) ο **τουρισμός κρουαζιέρας**, λόγω της τεκμηριωμένης ανάπτυξής του τα τελευταία χρόνια σε αρκετά λιμάνια-σταθμούς της χώρας ανάμεσα στα οποία είναι και η Καβάλα, κυρίως για τη δυνατότητα που έχει να προωθήσει την ‘τουριστική εμπειρία’ της Καβάλας σε πραγματικούς επισκέπτες που με τη σειρά τους θα διαφημίσουν την περιοχή στα προσωπικά και κοινωνικά τους δίκτυα, iii) ο **συνεδριακός τουρισμός**, καθότι η Καβάλα αποτελεί έναν ελκυστικό προορισμό συνεδρίων που αποδεικνύεται από τα αντίστοιχα συνέδρια μικρού και μεσαίου μεγέθους που φιλοξενούνται στα ξενοδοχεία της πόλης, iv) ο **τουρισμός υπαίθρου**, με σκοπό την εκμετάλλευση του δυναμικού ημιορεινού και ορεινού όγκου της περιοχής, v) ο **τουρισμός ευεξίας**, με επίκεντρο το Πηλοθεραπευτήριο Κρηνίδων, και vi) ο **τουρισμός Σαββατοκύριακου (city breaks)** που



θεωρείται αναπτυσσόμενος τομέας με την παρουσία κυρίως Τούρκων και Βούλγαρων επισκεπτών. Παράλληλα με την επικαιροποιημένη αυτή τουριστική στόχευση, ο Δήμος οφείλει να επενδύσει στον εκσυγχρονισμό της πλέον παραδοσιακής μορφής τουρισμού, αυτή του **τουρισμού αναψυχής** (sun & beach) που λόγω του φυσικού κάλλους και πόρων της περιοχής θα παραμένει διαχρονικά η σημαντικότερη πηγή προσέλκυσης επισκεπτών. Συνολικά, το νέο αυτό τουριστικό μείγμα για την περιοχή οφείλει να υποστηριχθεί και να προωθηθεί με την εκπόνηση ενός **εξειδικευμένου Στρατηγικού Σχεδίου Τουριστικής Ανάπτυξης**, το σχεδιασμό και τη διαμόρφωση-υλοποίηση μιας **νέας ταυτότητας πόλης-προορισμού (city-destination branding)** και ενός ολοκληρωμένου σχεδίου προώθησης της πόλης-δήμου-περιοχής (**city marketing**).

Β. Ο Αγροδιατροφικός τομέας. Η ύπαρξη σημαντικού αριθμού επαγγελματιών του αγροτικού τομέα στην περιοχή του Δήμου Καβάλας, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου δραστηριοποιείται στον κάμπο των Φιλίππων, που αποτελεί γη υψηλής παραγωγικότητας, αποτελεί ικανή αιτία ανάδειξης του αγροδιατροφικού τομέα σε κρίσιμο τομέα ανάπτυξης για το Δήμο. Σύμφωνα με στοιχεία του 2013 (ΟΠΕΚΕΠΕ), τουλάχιστον στις μισές αγροτικές εκτάσεις της περιοχής καλλιεργείται αραβόσιτος (αν και οι τάσεις είναι πτωτικές) ενώ μεγάλη αύξηση παρατηρείται στις ενεργειακές καλλιέργειες (ηλιάνθος, σόγια). Σημαντική (όσο και ιστορική για την πόλη της Καβάλας) είναι και η δραστηριότητα που λαμβάνει χώρα στον τομέα της **αλιείας** καθώς και στη **μεταποίηση και εμπορία των αλιευμάτων**. Στο σύνολό του ο Νομός Καβάλας συμμετέχει με τη μεγαλύτερη Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία στην αντίστοιχη της ΠΑΜΘ σε σχέση με τους υπόλοιπους 4 νομούς της. Ο πρωτογενής τομέας εμφανίζει γενικά μια σημαντική τάση συρρίκνωσης την τελευταία δεκαετία, ιδιαίτερα δε μετά την τελευταία μεταρρύθμιση της ΚΑΠ (2003) όταν και υιοθετήθηκε η Ενιαία Αποδεδειγμένη Ενίσχυση. Παρόλα αυτά συνεχίζει να διατηρεί μεγάλα ποσοστά συμμετοχής στο σχηματισμό του περιφερειακού ΑΕΠ, στην απασχόληση και στο βαθμό διασύνδεσής του με άλλους τομείς. Η ανταγωνιστικότητα του πρωτογενούς τομέα είναι χαμηλή, εξαιτίας ορισμένων δομικών προβλημάτων, όπως το **μικρό μέσο μέγεθος των εκμεταλλεύσεων** και ο **πολυτεμαχισμός**, αλλά και της **απουσίας οργανωμένων σε επιχειρηματική βάση συνεταιριστικών σχημάτων οργάνωσης και εμπορίας των προϊόντων**. Η αύξηση της ανταγωνιστικότητας του πρωτογενή τομέα προϋποθέτει τη στροφή στην **παραγωγή πιο ανταγωνιστικών προϊόντων, προϊόντων με υψηλή προστιθέμενη αξία και υψηλή ζήτηση**, καθώς και την **ενίσχυση των συνεργασιών** μεταξύ παραγωγής, μεταποίησης, τυποποίησης και εμπορίας αγροτικών προϊόντων. Δράσεις που μπορούν επίσης να συνδράμουν στην ανάπτυξη του τομέα είναι η **χρήση τεχνολογικά καθοδηγούμενης καινοτομίας**, η **ενίσχυση των πηγών μοναδικότητας (ΠΟΠ)** και η



αναβάθμιση των ανθρώπινων πόρων. Στόχοι της αναδιάρθρωσης του αγροδιατροφικού τομέα αποτελούν η δημιουργία ενός ανταγωνιστικού κλάδου με **καθετοποιημένη παραγωγή και εξαγωγικό προσανατολισμό**, με έμφαση στη **διασύνδεση της αγροτικής παραγωγής με τη μεταποίηση και την εμπορία** σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Η βελτίωση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας θα αυξήσει τα εισοδήματα και τις θέσεις εργασίας, προσφέροντας επίσης τις απαιτούμενες πρώτες ύλες για τη βιομηχανία τροφίμων και ποτών, **ενώ η τουριστική βιομηχανία θα μπορεί να προσφέρει ένα διαφοροποιημένο προϊόν.**

Γ. Ο τομέας της Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας (ΕΤΑΚ), ως βάση μόχλευσης της επιχειρηματικότητας. Η παρατεταμένη ύφεση λόγω της οικονομικής κρίσης έχει συρρικνώσει την επιχειρηματικότητα και η συρρίκνωση αυτή με τη σειρά της μεγεθύνει ακόμη περισσότερο την ύφεση. Ο φαύλος αυτός κύκλος, το αρνητικό αποτέλεσμα του οποίου επιδεινώνεται διαρκώς με τα συνεχόμενα δημοσιονομικά μέτρα, μπορεί να ανατραπεί μόνο μέσω της προσέλκυσης μιας καινοτόμου επιχειρηματικότητας που θα αξιοποιεί την τεχνολογία σε νέους αλλά και παραδοσιακούς τομείς της οικονομίας. Οι τομείς αυτοί μπορεί να είναι κάποιοι από τους προτεινόμενους στην Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης ή κάποιοι από αυτούς που τεκμηριωμένα αναδεικνύονται ως στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης για το Δήμο Καβάλας. Ο τομέας της ΕΤΑΚ μπορεί να συμβάλει οριζόντια στην ανάπτυξη όλων των ανωτέρω τομέων αλλά και γενικότερα στο σύνολο της τοπικής οικονομίας.

Με αιχμή του δόρατος την παρουσία των δύο ακαδημαϊκών ιδρυμάτων της περιοχής, του ΤΕΙ ΑΜΘ και του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου και το σημαντικό αριθμό των επιστημόνων της περιοχής, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός αγοράς εργασίας λόγω της οικονομικής κρίσης, μπορούν να γίνουν επενδύσεις προς την κατεύθυνση αξιοποίησης του ανθρώπινου κεφαλαίου που αποτελεί και τον κρίσιμο πόρο ανάπτυξης για τον τομέα αυτό. Τα δύο ακαδημαϊκά ιδρύματα της περιοχής, και ιδιαίτερα το ΤΕΙ ΑΜΘ, έχουν εδραιωμένα projects στον χώρο της τεχνολογικής ανάπτυξης όπως η συνεργασία με το CERN, το SNF, κ.α. καθώς και το μοναδικό Φεστιβάλ Βιομηχανικής Πληροφορικής που έχει αναδείξει αξιόλογες καινοτομίες.

Ένα βασικό πρώτο βήμα επένδυσης προς την κατεύθυνση αυτή αποτελεί η δημιουργία ενός Κέντρου Υποστήριξης της Επιχειρηματικότητας και της Καινοτομίας (με έμφαση σε συγκεκριμένους τομείς εξειδίκευσης) και η δημιουργία ενός **πάρκου ανάπτυξης καινοτομίας-νέων τεχνολογιών και προώθησης δράσεων εφαρμοσμένης έρευνας.** Οι ενέργειες αυτές στοχεύουν αφενός στη συγκράτηση του διαρκώς διαρρέοντος καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής (brain drain), στην αξιοποίηση των



συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου και αφετέρου στη δημιουργία κλίματος σύγχρονης-καινοτόμου επιχειρηματικότητας και στήριξης των νεοφυών (startup) επιχειρήσεων.

Δ. Ο τομέας της Βιώσιμης πόλης (δήμου). Αν οι δύο προηγούμενοι τομείς αφορούν έναν ενεργητικό τρόπο ανάπτυξης που σκοπεύει στην αύξηση της απασχόλησης, ο τομέας της Βιώσιμης πόλης/Βιώσιμου δήμου, προτρέπει σε μια **κατεύθυνση διατήρησης ενός ελάχιστου εγγυημένου βιοτικού επιπέδου** σε περιστάσεις κρίσης. Κατ’ αυτό τον τρόπο, αποτελεί μια κατεύθυνση-πλαίσιο για την ενσωμάτωση δράσεων που στοχεύουν στην **αντιμετώπιση των συνθηκών κρίσης** που βιώνει η περιοχή αλλά και η χώρα (υψηλή ανεργία, κοινωνικά προβλήματα, προσφυγική κρίση), μια σημαντική ικανότητα των πόλεων που τελευταία περιγράφεται και ως «**αστική ανθεκτικότητα**»: η ικανότητα των κατοίκων, θεσμών, επιχειρήσεων και δομών μιας πόλης να επιβιώνουν, να προσαρμόζονται και να εξελίσσονται ανεξάρτητα από τις χρόνιες πιέσεις και τις καταστάσεις έκτακτης ανάγκης που τυχόν αντιμετωπίζουν. Η κατεύθυνση του Βιώσιμου δήμου (εμπνευσμένη από το μοντέλο της Βιώσιμης πόλης) περιγράφει την ανάγκη για τις εξής ενέργειες:

1. **Κοινωνική Μέριμνα.** i) εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Διαχείρισης των Κοινωνικών Αναγκών** για το δήμο Καβάλας που θα περιλαμβάνει πρωτίστως μια επικαιροποιημένη καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Κοινωνικών Κρίσεων**, ii) εκσυγχρονισμός όλων των δομών κοινωνικής μέριμνας, iii) δικτύωση των κοινωνικών δομών και υπηρεσιών με στόχο την στοχευμένη και μη επικαλυπτόμενη παροχή υπηρεσιών κοινωνικής μέριμνας, iv) αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων κοινωνικής μέριμνας, v) ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η εφαρμογή μιας κοινωνικής πολιτικής σε τοπικό επίπεδο που θα αποτελέσει ανάχωμα στις απειλούμενες βασικές ανάγκες των κατοίκων της περιοχής.

2. **Προστασία του περιβάλλοντος.** i) εκπόνηση ενός **Ολοκληρωμένου Σχεδίου Περιβαλλοντικής Προστασίας, Βιοκλιματικού Σχεδιασμού και Ενεργειακής Αναβάθμισης υποδομών & εξοπλισμού**, στα πρότυπα του Συμφώνου των Δημάρχων αλλά και ένα **Σχέδιο Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Κρίσεων**, ii) εφαρμογή του Συμφώνου των Δημάρχων, iii) αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων περιβαλλοντικής προστασίας και ανάδειξης, iv) ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας. Σκοπός των ενεργειών αυτών είναι η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος στην περιοχή του δήμου και η εξοικονόμηση ενέργειας και χρημάτων μέσω της μείωσης χρήσης των παρωχημένων μορφών ενέργειας.



3. Δημιουργία υποδομών και παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την εξασφάλιση ενός βασικού επιπέδου **Ποιότητας Ζωής**. Τέτοιου είδους δράσεις περιλαμβάνουν **υποδομές εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης, ψυχαγωγίας, πολιτισμού, αθλητισμού, κυκλοφοριακές υποδομές & ρυθμίσεις, βασικές υποδομές & υπηρεσίες υγείας**, κτλ. που μπορούν να έχουν άμεση επίπτωση στην ποιότητα της ζωής των κατοίκων αλλά που πολλές φορές, εσφαλμένα, αξιολογούνται ως δευτερεύουσας σημασίας.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η ανάδειξη των τεσσάρων (4) Στρατηγικών Τομέων Ανάπτυξης όπως προέκυψαν μέσα από τις συνολικά 17 δυνητικές κατευθύνσεις ανάπτυξης για την περιοχή:



Πίνακας 48: Η ανάδειξη των τεσσάρων Στρατηγικών Τομέων Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας

Στρατηγικοί Τομείς Ανάπτυξης Δήμου Καβάλας						
6 βασικές θεματικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Αναδιαμόρφωση αγροδιατροφικού τομέα	Αναδιαμόρφωση τουριστικού-πολιτιστικού προϊόντος (+ City Branding) #Πολιτιστικός #Θρησκευτικός #Κρουαζιέρας #Συνεδριακός #Υπαίθρου #City Breaks	Υπηρεσίες Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία & Χρόνια Ασθενείς #Τουρισμός Ευεξίας	Διαμετακομιστικό Κέντρο & Εμπόριο (Logistics)	Ιχθυο-καλλιέργειες/ Οστρακο-καλλιέργειες	ΕΤΑΚ – Επιχειρηματικότητα
4 παράλληλες χωρικές κατευθύνσεις ανάπτυξης	Ενσωμάτωση της Παλιάς πόλης στο σύγχρονο αστικό ιστό (ΟΣΔ)					
	Σύνδεση του κέντρου της πόλης με το θαλάσσιο μέτωπο (Ανάπλαση θαλάσσιου μετώπου)					
	Αρχαιολογικό Πάρκο Φιλίππων με εκτεταμένο δίκτυο πολιτιστικών, αρχαιολογικών και θρησκευτικών δομών & διαδρομών					
	Σχέδιο δομικών παρεμβάσεων και μεθόδων διαχείρισης των Καπναποθηκών / ανασυγκρότηση της περιοχής των Καπναποθηκών					
3 οριζόντιες κατευθύνσεις ανάπτυξης/ ταυτότητες πόλης	Ευφυής πόλη – Intelligent city					
	Δημιουργική πόλη – Creative city					
	Βιώσιμη πόλη (δήμος) – Sustainable city (municipality)					
4 κατευθύνσεις ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού	Πρωώθηση της διαφάνειας (ανοιχτά δεδομένα), της δημόσιας διαβούλευσης και της ανοιχτής διακυβέρνησης (Ανοιχτή Διακυβέρνηση)					
	Βελτίωση και επέκταση των ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου & αξιοποίηση των ΤΠΕ (Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση)					
	Αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας					
	Ενίσχυση της εξωστρέφειας του Δήμου και των συνεργασιών του					

Πηγή: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2015-2019 Δήμου Καβάλας

Διασύνδεση με άλλα προγράμματα Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης (ΟΧΑ)

Η ολοκλήρωση της εκπόνησης του ΕΠ, συμπίπτει χρονικά με την ουσιαστική έναρξη των προγραμμάτων χρηματοδότησης της προγραμματικής περιόδου 2014-2020(2023). Παράλληλα με το πρόγραμμα των Στρατηγικών ΒΑΑ, άλλα δύο προγράμματα **Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης (ΟΧΑ)** βρίσκονται την ίδια στιγμή σε εξέλιξη: Η **Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικής Διαδρομής Εγνατίας Οδού** και η **Τοπική Ανάπτυξη με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤΟΚ/CLLD/Leader)** η οποία στην περιοχή του Δήμου Καβάλας αναπτύσσεται σε δύο διακριτά προγράμματα, το πολυταμειακό Αγροτικής Ανάπτυξης & Αλιείας-Θάλασσας που αφορά στη ΔΕ Φιλίππων και το μονοταμειακό Αλιείας-Θάλασσας που αφορά στη ΔΕ Καβάλας. Η συγκυρία αυτή, δίνει τη δυνατότητα στο Δήμο Καβάλας να μεταφράσει το συνολικό του σχεδιασμό του Επιχειρησιακού του Προγράμματος, στις επιμέρους στρατηγικές των προγραμμάτων Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης που τον αφορούν.

Όπως θα δούμε πιο αναλυτικά στην επόμενη ενότητα, ο αναπτυξιακός σχεδιασμός για την περιοχή ακολουθεί δύο βασικές και αλληλοσυμπληρούμενες προσεγγίσεις: την **οικονομική προσέγγιση** και τη **χωρική προσέγγιση** της τοπικής της ανάπτυξης. Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται η συσχέτιση των δύο κεντρικών προσεγγίσεων με τα διαθέσιμα προγράμματα Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης.

Πίνακας 49: Διασύνδεση προγραμμάτων Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης (ΟΧΑ) με τις βασικές προσεγγίσεις ανάπτυξης του σχεδιασμού

Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης	Βασικές προσεγγίσεις ανάπτυξης	
	Οικονομική προσέγγιση	Χωρική προσέγγιση
ΣΒΑΑ	Τουρισμός-Πολιτισμός	Διασύνδεση χωρικών ενοτήτων ευρύτερου κέντρου της Καβάλας
ΟΧΕ	Τουρισμός-Πολιτισμός	Ανάδειξη & δικτύωση αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων
CLLD/Leader ΕΓΤΑ-ΕΠΑΛΘ	Αγροδιατροφικός τομέας, Τουρισμός-Πολιτισμός	ΔΕ Φιλίππων
CLLD/Leader ΕΠΑΛΘ	Αγροδιατροφικός τομέας, Αλιεία, Θαλάσσια επιχειρηματικότητα, Τουρισμός-Πολιτισμός	ΔΕ Καβάλας

Πηγή: Ίδια επεξεργασία



Όπως βλέπουμε, ο *πρώτος Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης* της περιοχής (**Τουρισμός-Πολιτισμός**), έχει τη δυνατότητα να αναπτυχθεί δια μέσου του συνόλου των προγραμμάτων ΟΧΑ. Όπως είναι φυσικό, αυτό προσδίδει δυνατότητες ενισχυμένης επίδρασης των επενδύσεων στον τομέα για την περιοχή, εξαιτίας της προστιθέμενης αξίας που μπορούν να δημιουργήσουν οι μεταξύ τους συνέργειες. Συνεπώς, η υλοποίηση των επιμέρους επενδύσεων στον τομέα Τουρισμός-Πολιτισμός, επιτάσσει τη διασύνδεση των δράσεων-έργων (όπου αυτό είναι δυνατό) στο σύνολο των προγραμμάτων ΟΧΑ.

Ο *δεύτερος Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης* της περιοχής (**Αγροδιατροφικός τομέας**) βρίσκει ευκαιρίες χρηματοδότησης μέσα από τα δύο προγράμματα Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (CLLD/Leader). Για την ακρίβεια, ενώ ο αρχικός σχεδιασμός είχε ενσωματώσει δράσεις κατάρτισης στην αγροδιατροφική επιχειρηματικότητα εντός του πλαισίου ΣΒΑΑ, στη συνέχεια, και μετά από συνεννόηση με την Αναπτυξιακή Καβάλας (Διαχειριστής του προγράμματος στο Νομό Καβάλας) και τους υπόλοιπους δήμους του Νομού, αποφασίστηκε αυτό να υλοποιηθεί μέσω CLLD/Leader).

Ο *τρίτος Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης* της περιοχής (**Έρευνα-Τεχνολογική Ανάπτυξη-Απασχόληση & Επιχειρηματικότητα**) προωθείται από το πρόγραμμα ΣΒΑΑ και από τα δύο προγράμματα Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (CLLD/Leader). Στη ΣΒΑΑ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του τομέα Τουρισμός-Πολιτισμός ενώ στο CLLD/Leader στον τομέα της Αγροδιατροφής (συμπεριλαμβανομένης της αλιείας) καθώς και της επιχειρηματικότητας που συνδέεται με τη θάλασσα.

Ο *τέταρτος Στρατηγικός Τομέας Ανάπτυξης* της περιοχής (**Βιώσιμος δήμος – πόλη**) ενσωματώνεται κυρίως στη ΣΒΑΑ (με περίπου το 1/3 των πόρων να τον αφορά) ενώ εντοπίζεται και στους Ειδικούς Στόχους των CLLD/Leader.

2.1.2.2 Ανάλυση της επιλογής επικέντρωσης σε συγκεκριμένα ζητήματα/προτεραιότητες

Η ανάλυση SWOT της περιοχής παρέμβασης (ενότητα 1.3.1) ανέδειξε με συνθετικό τρόπο τα συγκεκριμένα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης για την περιοχή (ενότητα 1.3.2). Τα συγκεκριμένα συμπεράσματα όπως τεκμαίρονται από τη σχετική ανάλυση αποτελούν **το δυνατό εύρος των πιθανών κατευθύνσεων ανάπτυξης** που μπορούν να λάβουν οι προτεινόμενες πράξεις προς υλοποίηση στην περιοχή.



Πιο συγκεκριμένα, η βιώσιμη αστική ανάπτυξη της περιοχής μπορεί να προσεγγισθεί σε τέσσερα αλληλοσυμπληρούμενα επίπεδα ανάλυσης:

Δύο βασικά-τομεακά επίπεδα:

- της **οικονομικής προσέγγισης** της ανάπτυξης, και
- της **χωρικής προσέγγισης**, και

Δύο παράλληλα-οριζόντια επίπεδα:

- της **κοινωνικής προσέγγισης**, και
- της **περιβαλλοντικής προσέγγισης**.

Η αντιστοίχιση των προσεγγίσεων αυτών με τις προκλήσεις του άρθρου 7 του κανονισμού ΕΤΠΑ έχουν ως εξής:

- η **χωρική & περιβαλλοντική προσέγγιση** περιλαμβάνουν δράσεις για την αντιμετώπιση των **περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων**,
- η **κοινωνική προσέγγιση** περιλαμβάνει δράσεις αντιμετώπισης των **κοινωνικών και δημογραφικών προκλήσεων**, ενώ
- η **οικονομική προσέγγιση** περιλαμβάνει τις αντίστοιχες δράσεις αντιμετώπισης των **οικονομικών προκλήσεων** του κανονισμού ΕΤΠΑ.

➤ **Οικονομική προσέγγιση (Οικονομική πρόκληση ΕΤΠΑ)**

Το συγκριτικό αναπτυξιακό πλεονέκτημα της περιοχής εντοπίζεται στους **τομείς Τουρισμού-Πολιτισμού**. Αυτό σημαίνει ότι επενδύσεις σε υποδομές και υπηρεσίες του συγκεκριμένου τομέα έχουν προτεραιότητα σε σχέση με άλλες και πως αυτός είναι ο ενδεδειγμένος τρόπος για να εδραιωθεί και να ενδυναμωθεί περαιτέρω το πλεονέκτημα αυτό. Αυτό αποτελεί την κεντρική **οικονομική προσέγγιση** της ανάπτυξης της περιοχής.

Στην προσέγγιση αυτή περιλαμβάνονται (εκτός από τις επενδύσεις σε υποδομές & υπηρεσίες Τουρισμού-Πολιτισμού) άλλες τρεις διαστάσεις: **α)** επενδύσεις σε δομές και υπηρεσίες **άμεσης υποστήριξης της επιχειρηματικότητας** (μέσω αξιοποίησης των πόρων ΕΚΤ για εξειδικευμένη κατάρτιση), **β)** δράσεις που αφορούν στη **δημιουργία ταυτότητας πόλης-προορισμού**, και **γ)** παρακολούθηση της εξέλιξης των προγραμματιζόμενων, από υπερκείμενο σχεδιασμό, **επενδύσεων σε μεγάλα έργα υποδομής** (λιμάνια, σιδηρόδρομος, οδικό δίκτυο, αεροδρόμιο).

➤ **Χωρική προσέγγιση (Περιβαλλοντική & Κλιματική πρόκληση ΕΤΠΑ)**

Στην ευρύτερη περιοχή του κέντρου της πόλης εντοπίζονται **τέσσερις (4) διακριτές χωρικές ενότητες**: το ιστορικό κέντρο στη χερσόνησο της Παναγίας (με τις εκτός των



τειχών προεκτάσεις του στις περιοχές Καρνάγιου-Υδραγωγείου και Αγίου Νικολάου), το εμπορικό κέντρο, το θαλάσσιο μέτωπο και το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών (από την πλατεία Καπνεργάτη μέχρι την πλατεία Μακέδου). Η λειτουργική τους διασύνδεση αποτελεί την κεντρική **χωρική προσέγγιση** της ανάπτυξης στην περιοχή και εκφράζεται μέσα από τη **δημιουργία θεματικών διαδρομών, πεζοδρομήσεων και σημάνσεων**, που ενώνουν με αυτόν τον τρόπο τις περιοχές αυτές.

Ο γενικότερος σχεδιασμός της λειτουργικής διασύνδεσης των χωρικών ενότητων, ξεπερνά τα όρια της περιοχής παρέμβασης και της ΔΕ Καβάλας, περιλαμβάνοντας τη σύνδεση της περιοχής **με το πολιτιστικό σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων** (Φίλιπποι, Βαπτιστήρι Λυδίας, Πεδίο μάχης Φιλίππων, Προϊστορικός Οικισμός Ορθόπετρας, Βραχογραφίες) προς τα δυτικά μέσω της σύνδεσης των θεματικών διαδρομών «*Στα βήματα του Απόστολου Παύλου*» και της *Αρχαίας Εγνατίας Οδού* και προς τα βόρεια **με τον ορεινό όγκο της ΔΕ Φιλίππων**, μέσω της ιστορικής διαδρομής του «*Δρόμου του Νερού*» που συνδέει το Φρούριο της Καβάλας με τον οικισμό της Παλιάς Καβάλας.

Η **χωρική προσέγγιση** περιλαμβάνει (εκτός από τη λειτουργική διασύνδεση των τεσσάρων διακριτών χωρικών ενότητων με τις δράσεις που αναφέρθηκαν προηγουμένως) και τις επενδύσεις για την προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη συγκεκριμένων **πολιτιστικών πόρων**, καθώς και έργα αντιμετώπισης του **κυκλοφοριακού προβλήματος**, της περιορισμένης **προσβασιμότητας** και των ελλείψεων σε **κοινόχρηστους χώρους, χώρους πρασίνου και ποδηλατόδρομους** αλλά και **έργα προστασίας ακτών και δασών από φυσικές καταστροφές**.

➤ **Περιβαλλοντική προσέγγιση (Περιβαλλοντική & Κλιματική πρόκληση ΕΤΠΑ)**

Η **περιβαλλοντική προσέγγιση** περιλαμβάνει δύο συνιστώσες δράσεων: αυτές που αφορούν σε ενέργειες παρακολούθησης και εποπτείας των επιπέδων **ρύπανσης** (ατμοσφαιρικής, υδάτινης, κ.α.) στην περιοχή και αυτές που αφορούν στην ενσωμάτωση **βιοκλιματικών υλικών και συστημάτων ενεργειακής απόδοσης** στο σχεδιασμό και την κατασκευή κτιρίων, πεζοδρόμων, οδικού δικτύου, κτλ.

➤ **Κοινωνική προσέγγιση (Κοινωνική & Δημογραφική πρόκληση ΕΤΠΑ)**

Τέλος, η **κοινωνική προσέγγιση** περιλαμβάνει επενδύσεις σε δομές και υπηρεσίες προνοιακού χαρακτήρα για την αντιμετώπιση υφιστάμενων αλλά και νέων κοινωνικών και δημογραφικών προβλημάτων που αφορούν κυρίως την προάσπιση των δικαιωμάτων των ευάλωτων ομάδων.

Η περιοχή περιλαμβάνει τις συνοικίες Αγίου Ιωάννη, κέντρου-Αγίου Νικολάου και Παναγίας, το μεγαλύτερο μέρος των συνοικιών Αγίου Παύλου και Αγίου Γεωργίου και ένα μικρό μέρος της συνοικίας 'Σούγιολου', με συνολική έκταση 1 τ.χλμ και πληθυσμό 12.276 άτομα.

Εικόνα 22: Περιοχή παρέμβασης ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας



Πηγή: Ιδία επεξεργασία

Η επιλογή της επιλεχθείσας περιοχής παρέμβασης προκύπτει ως συνισταμένη των ακόλουθων παραγόντων:



- των κατευθύνσεων και κριτηρίων επιλογής περιοχής παρέμβασης σύμφωνα με όσα αναφέρονται στον οδηγό υποβολής ΣΒΑΑ,
- της χωρικής προσέγγισης του σχεδίου,
- του βαθμού ωριμότητας της κάθε - προτεινόμενης για ένταξη στο σχέδιο - πράξης, και
- της διαβούλευσης με φορείς, πολίτες και ενδιαφερόμενα μέρη όπως αναλυτικά παρουσιάζεται στο Κεφάλαιο 6.

Σύμφωνα με τις υποδείξεις του οδηγού ΣΒΑΑ η περιοχή πρέπει να καλύπτει κάποια από τα προδιαγραφόμενα χαρακτηριστικά (Οδηγός υποβολής ΣΒΑΑ, σελ.2,3,11). Η επιλεγθείσα περιοχή αποτελεί: **α)** Αστικό κέντρο με λειτουργική περιοχή με πληθυσμό άνω των 70.000 κατοίκων (πληθυσμός Δήμου Καβάλας: 70.501 κάτοικοι), **β)** περιοχή που περιλαμβάνει θύλακα με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά αποβιομηχάνισης (σύμπλεγμα Καπναποθηκών), **γ)** συμπαγή κεντρικό πυρήνα ανάπτυξης της περιοχής.

Σύμφωνα με τη χωρική προσέγγιση του σχεδίου, η περιοχή περιλαμβάνει τις 4 διακριτές χωρικές ενότητες που αναφέρθηκαν προηγουμένως: το ιστορικό κέντρο στη χερσόνησο της Παναγίας (με τις εκτός των τειχών προεκτάσεις του στις περιοχές Καρνάγιου-Υδραγωγείου και Αγίου Νικολάου), το εμπορικό κέντρο, το θαλάσσιο μέτωπο και το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών (από την πλατεία Καπνεργάτη μέχρι την πλατεία Μακέδου).

Αφού προσεγγίσθηκε με τη χρήση των προηγούμενων κριτηρίων η περιοχή παρέμβασης, η ομάδα εργασίας του Δήμου εξέτασε, από τα διαθέσιμα προτεινόμενα έργα, εκείνα που διέθεταν υψηλή ωριμότητα ώστε να εξετάσει την πιθανότητα διεύρυνσης της αρχικής περιοχής. Ενώ βρέθηκαν έργα υψηλής σημαντικότητας εκτός των ορίων της αρχικής περιοχής παρέμβασης (πχ, διαμόρφωση Παλιού Νοσοκομείου, αναδιαμόρφωση κτιρίου Διονύσου, αναβάθμιση κτιρίου Σφαγείων), κανένα από αυτά δεν είχε την απαιτούμενη ωριμότητα.

Τέλος, το προσχέδιο της περιοχής παρέμβασης τέθηκε σε διαβούλευση με φορείς, πολίτες και ενδιαφερόμενα μέρη. Κατά τη διαδικασία αυτή, υπήρξαν αρκετοί μετέχοντες που πρότειναν διαφορετική περιοχή παρέμβασης (πχ, Περιγιάλι) ή έργα εκτός της περιοχής παρέμβασης αλλά όπως αναφέρθηκε και πριν, κανένα δεν είχε την απαιτούμενη ωριμότητα. Έτσι, η αρχική επιλογή της περιοχής παρέμβασης κατέληξε να είναι και η οριστική.

2.1.2.4 Χαρακτηριστικά της περιοχής παρέμβασης

Η περιοχή παρέμβασης χαρακτηρίζεται από τα εξής στοιχεία:

- Η περιοχή αυτή αποτελεί το επιχειρηματικό και ιστορικό κέντρο της πόλης, με κεντρικές λειτουργίες, τοπικής αλλά και υπερτοπικής εμβέλειας, και εμπορικές δραστηριότητες. Τα όρια της περιλαμβάνουν α) όλη την περιοχή κεντρικών λειτουργιών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, β) το ιστορικό κέντρο της πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας, γ) το παραλιακό μέτωπο της πόλης, γ) τους θύλακες συγκέντρωσης της εμπορικής-επιχειρηματικής ιστορίας (κτίσματα



καπναποθηκών), και ε) στην περίμετρο της περιοχής παρέμβασης, τμήματα των πολεοδομικών ενοτήτων Αγίου Παύλου και Αγίου Γεωργίου με χρήσεις γενικής κατοικίας.

- Αντιμετωπίζει συγκεκριμένα προβλήματα υποβάθμισης φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος, κυρίως στην περιοχή της πλατείας Μακέδου όπου βρίσκεται συγκέντρωση ανενεργών και συχνά ερειπωμένων καπναποθηκών –και μεταξύ αυτών και άλλων κτιρίων, μερικά μόνο από τις οποίες χρησιμοποιούνται και σήμερα, είτε ως αποθήκες, ή με άλλες, κυρίως οχλούσες, χρήσεις (όπως παλιά μηχανουργεία). Ο περιβάλλον και κοινόχρηστος χώρος στην περιοχή αυτή, δείχνει επίσης εικόνα εγκατάλειψης, με έλλειψη τεχνικών υποδομών και δικτύων και έντονη εικόνα φθοράς. Παρόμοια φαινόμενα παρατηρούνται και σε άλλα σημεία της περιοχής παρέμβασης όπου υπάρχουν μικρότερες συγκεντρώσεις ή μεμονωμένα κτίρια καπναποθηκών κλπ. Οι πρώην βιομηχανικές αυτές περιοχές, χαρακτηρίζονται σήμερα από εγκατάλειψη και πενιχρές έως ανύπαρκτες οικονομικές δραστηριότητες.
- Χαρακτηριστικό μεγάλων τομέων της περιοχής παρέμβασης, αποτελεί η περιβαλλοντική και αισθητική υποβάθμιση και η έλλειψη χώρων πρασίνου, που για τις περιοχές πέραν της ζώνης του παραλιακού μετώπου – περιοχές κατοικίας στις συνοικίες Αγ. Ιωάννου, Αγ. Παύλου και Αγ. Γεωργίου - φθάνει τα 0 τ.μ. ανά κάτοικο.
- Στην περιοχή παρέμβασης περιλαμβάνεται το τουριστικό, επιχειρηματικό, διοικητικό, ιστορικό και πολιτιστικό κέντρο της πόλης –χωρίς μάλιστα να υπάρχουν άλλες ζώνες κεντρικών λειτουργιών σε άλλους τομείς του αστικού ιστού- που παρουσιάζει σημαντικές αναπτυξιακές δυνατότητες οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν και να μεγιστοποιηθούν με βάση ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό σχέδιο.
- Στην περιοχή καταγράφεται ιδιαίτερα σημαντικό πολιτιστικό κεφάλαιο, ιδιαίτερα στη συνοικία της Παναγίας (με τις εκτός των τειχών προεκτάσεις της στις περιοχές Καρνάγιου-Υδραγωγείου και Αγίου Νικολάου) αλλά και στην περιοχή του συμπλέγματος των Καπναποθηκών.

2.1.2.5 Περιγραφή της Στρατηγικής BAA και των αναμενόμενων αποτελεσμάτων της

Όσα παρουσιάστηκαν στις μέχρι τώρα ενότητες του κεφαλαίου 2, ήταν απαραίτητα για να προσδιορίσουν όλους εκείνους τους παράγοντες που καθορίζουν σε μικρό ή μεγαλύτερο βαθμό τα ποιοτικά χαρακτηριστικά της Στρατηγικής BAA. Όπως γίνεται κατανοητό, η στρατηγική στην τελική της διαμόρφωση, αποτελεί μία πρόταση



ανάπτυξης που επηρεάζεται από σημαντικό πλήθος παραγόντων. Πριν παρουσιάσουμε τη Στρατηγική ΒΑΑ υπό το πρίσμα μιας επενδυτικής ευκαιρίας για την αναζωπύρωση της τοπικής ανάπτυξης, αξίζει να δούμε συνοπτικά την ιστορική εξέλιξη της αναπτυξιακής ταυτότητας της πόλης.

Συνοπτική αναδρομή της ανάπτυξης της πόλης

Στη σύγχρονη της ιστορία και για περίπου έναν αιώνα (1860-1960), η πόλη της Καβάλας (και η ευρύτερη περιοχή) στήριξε την ανάπτυξή της, σχεδόν αποκλειστικά, στην καπνεργασία και στο καπνεμπόριο. Αυτή η ανάπτυξη δημιούργησε ένα σημαντικό απόθεμα βιομηχανικών κτιρίων στην πόλη (τα μεγάλα κτίρια των καπνεργοστασίων-καπναποθηκών), που στο απόγειό τους αριθμούνταν περίπου στα διακόσια (200). Εκτός από τα εργοστάσια και τις αποθήκες, η ανάπτυξη μέσω του καπνού είχε ως αποτέλεσμα την κατασκευή του νέου μεγάλου λιμανιού, τη λειτουργία του σχεδίου πόλεως, την ολοκλήρωση του πρώτου δικτύου υδρεύσεως, τη διάνοιξη του μεγαλύτερου μέρους του οδικού δικτύου της πόλης, την επέκταση της πόλης δυτικά και ανατολικά, τη δημιουργία βιομηχανικών μονάδων όπως οι κυλινδρόμυλοι, και φυσικά την κατασκευή των αρχοντικών της αριστοκρατίας του καπνού. Η αλιεία και οι μεταποιητικές μονάδες των αλιπάστων ήταν όλα αυτά τα χρόνια ένας εναλλακτικός τομέας εργασίας για όσους δεν απασχολούνταν με τον καπνό. Η οριστική κατάρρευση της παντοδυναμίας του καπνού τη δεκαετία του 70, δημιούργησε ένα μεγάλο αναπτυξιακό ‘κενό’ στην πόλη, το οποίο επί της ουσίας δεν αποκαταστάθηκε ποτέ. Δυστυχώς, το τέλος του καπνού συνοδεύτηκε και από την άναρχη δόμηση κατά την ίδια περίοδο, όταν ιστορικά κτίρια της πόλης κατεδαφίζονταν για να δώσουν τη θέση τους στις πολυκατοικίες που χαρακτηρίζουν πλέον το οικοδομικό προφίλ της περιοχής.

Η ανάπτυξη από τότε και μετά στηρίχθηκε σε βιομηχανίες και βιοτεχνίες σημαντικές σε όγκο παραγωγής και απασχολούμενους (εξόρυξη πετρελαίου, βιομηχανία πλαστικών, βιομηχανία λιπασμάτων, μάρμαρο, κ.α.) καθώς και στα δημόσια έργα που χρηματοδοτήθηκαν είτε από εθνικούς, είτε από ευρωπαϊκούς προϋπολογισμούς. Αυτά όμως δεν υπήρξαν αρκετά για να σταματήσουν την αποβιομηχάνιση της περιοχής και την ‘τριτογενοποίηση’ της τοπικής οικονομίας. Κατά καιρούς γίνονταν προσπάθειες δημιουργίας νέων βιομηχανικών και βιοτεχνικών μονάδων αλλά οι συνήθεις παθογένειες του ελληνικού κράτους αποτέλεσαν εμπόδιο στην υλοποίησή τους. Αποκορύφωμα της αναπτυξιακής ύφεσης υπήρξε φυσικά η οικονομική κρίση, με παγκόσμια αλλά και εθνικά αίτια, εντός της οποίας η Καβάλα αλλά και ολόκληρη η ελληνική επικράτεια βρίσκεται ακόμη, χωρίς να διαφαίνεται στον ορίζοντα κάποιο ίχνος ανάκαμψης.

Η Στρατηγική ΒΑΑ ως αναπτυξιακή ευκαιρία

Σε ένα τέτοιο οικονομικό περιβάλλον, η Στρατηγική ΒΑΑ, σε συνέργεια με τα άλλα προγράμματα ΟΧΑ αλλά και το σύνολο των χρηματοδοτικών ευκαιριών της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου, αντιμετωπίζεται ως μια ευκαιρία προώθησης του γενικότερου αναπτυξιακού σχεδιασμού της περιοχής, όπως παρουσιάζεται στο ΕΠ 2015-2019 και αναλύθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Τον ευρύτερο αυτό σχεδιασμό, καλείται να εξυπηρετήσει η Στρατηγική ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας.

Όπως είδαμε προηγουμένως η στρατηγική καθορίζεται από τις δύο βασικές προσεγγίσεις της ανάπτυξης,

- την οικονομική (ποιος τομέας διαθέτει το συγκριτικό πλεονέκτημα ανάπτυξης στην περιοχή), και
- τη χωρική (ποιες επενδύσεις σε έργα υποδομών εξυπηρετούν την οικονομική προσέγγιση της στρατηγικής).

Όσον αφορά την οικονομική προσέγγιση, ο τομέας του Τουρισμού-Πολιτισμού αναδείχθηκε με τον πλέον ξεκάθαρο τρόπο ως ο επικρατών στην περιοχή καθώς:

- αποτελεί κατεύθυνση αναπτυξιακού σχεδιασμού για μια σειρά από υπερκείμενους και συναφείς σχεδιασμούς όπως το ΕΣΠΑ 2014-2020, το ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020, τη RIS3 της ΠΑΜΘ, το Μακροπρόθεσμο Στρατηγικό Σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΠΑΜΘ, τις προτάσεις του ΠΠΧΣΑΑ της ΑΜΘ, και άλλων.
- Η SWOT ανάλυση ανέδειξε την ύπαρξη σημαντικών πόρων στον τομέα τουρισμού πολιτισμού: σημαντικοί χώρο πολιτισμού με εδραιωμένη επισκεψιμότητα (Φρούριο Καβάλας, περιοχή υποδοχής επισκεπτών αρχαιολογικού χώρου Φιλίππων), επιβατικό λιμένα & διεθνές αεροδρόμιο με σημαντικό αριθμό διακινούμενων επιβατών, υψηλή πληρότητα ξενοδοχειακών μονάδων κατά τη θερινή περίοδο, κ.α.

Με βάση τα παραπάνω η Στρατηγική ΒΑΑ:

- Επενδύει στην αναβάθμιση και ανάδειξη σημαντικών πολιτιστικών πόρων της περιοχής
- Επενδύει σε απαραίτητες υποδομές και δράσεις-υπηρεσίες ενίσχυσης της προσβασιμότητας και δημοσιότητας των πόρων αυτών
- Επενδύει σε επιχειρηματικότητα που αξιοποιεί την καινοτομία στον τομέα του Τουρισμού-Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών



- Αξιοποιεί τα βιοκλιματικά υλικά και την τεχνολογία αναβάθμισης της ενεργειακής απόδοσης των υποδομών κατά την αποκατάστασή τους
- Επενδύει σε δομές και υπηρεσίες άρσης των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων

Οι στόχοι αυτοί υποστηρίζουν την υλοποίηση του στρατηγικού στόχου της **βελτίωσης της ελκυστικότητας της περιοχής** που θα έχει ως αποτέλεσμα:

- Την επιμήκυνση της τουριστικής περιόδου, και
- Την προσέλκυση επενδυτικού ενδιαφέροντος για δημιουργία νέων ξενοδοχειακών μονάδων

Για την επίτευξη των ανωτέρων στόχων, η λειτουργική-οργανική διασύνδεση των χωρικών ενότητων α) του ιστορικού κέντρου στη χερσόνησο της Παναγίας (με τις εκτός των τειχών προεκτάσεις του στις περιοχές Καρνάγιου-Υδραγωγείου και Αγίου Νικολάου), β) του εμπορικού κέντρου, γ) του θαλάσσιου μετώπου, και δ) του συμπλέγματος των Καπναποθηκών (από την πλατεία Καπνεργάτη μέχρι την πλατεία Μακέδου), λειτουργεί ως **ενδιάμεσος λειτουργικός στόχος** της Στρατηγικής ΒΑΑ και προέρχεται από την Επιχειρησιακή Στρατηγική του ΕΠ 2015-2019 του Δήμου Καβάλας (Επιχειρησιακή Στρατηγική Προγράμματος-ΕΣΠ) όπως παρουσιάζεται στην ενότητα 10.6 του ΕΠ. Η Επιχειρησιακή αυτή Στρατηγική απεικονίζεται στον πίνακα που ακολουθεί.

Σύμφωνα με την ΕΣΠ, ο προεξέχων στρατηγικός τομέας ανάπτυξης είναι αυτός του Τουρισμού-Πολιτισμού. Συνεπώς η στρατηγική, επιτάσσει την επιλογή και υλοποίηση έργων (σχεδίων δράσης) από τη συγκεκριμένη θεματική (Τουρισμός-Πολιτισμός) με υψηλό δείκτη αξιολόγησης (στο ανώτερο πεμπτημόριο, μεταξύ 80-100). Έργα της συγκεκριμένης θεματικής, με ιδιαίτερη επιρροή στην υλοποίηση του Στρατηγικού σχεδίου είναι αυτά που αφορούν:

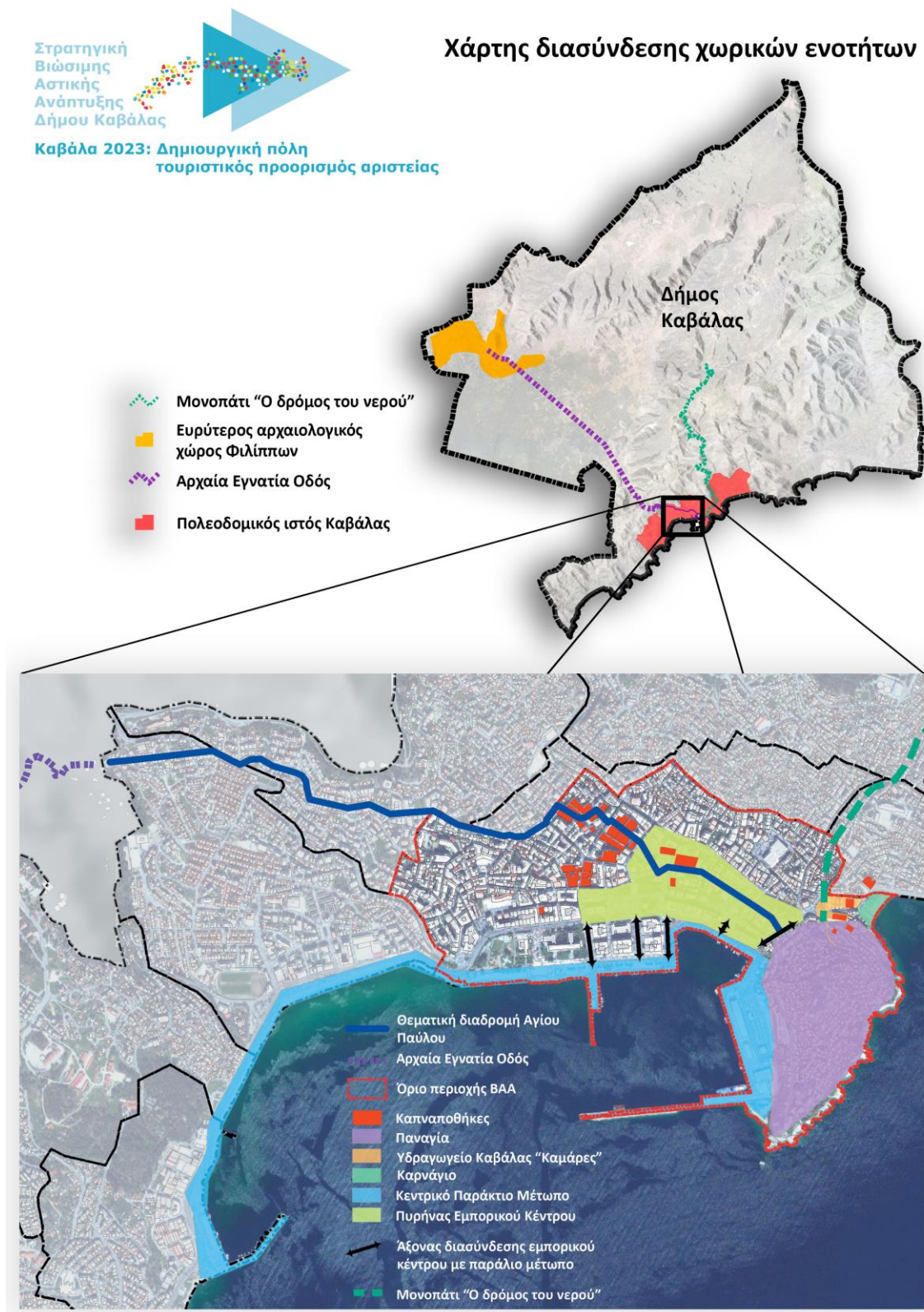
α) σε αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής (πχ, ανακαινίσεις-αναπαλαιώσεις-επαναχρήσεις ιστορικών κτηρίων και μνημείων),

β) στη λειτουργική-οργανική διασύνδεση των διακριτών χωρικών ενότητων του Δήμου όπως παρουσιάστηκαν στην ενότητα 10.5 (πχ, αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις, δημιουργία θεματικών διαδρομών), και

γ) στη γενικότερη ανάδειξή τους μέσω της δημιουργίας συνολικής ταυτότητας τόπου-προορισμού για την περιοχή, της υλοποίησης έργων προβολής του πολιτιστικού αποθέματος, και της υλοποίησης έργων πληροφόρησης των υφιστάμενων και δυνητικών επισκεπτών (πχ, δημιουργία ταυτότητας τόπου-προορισμού, δημιουργία σύγχρονου κέντρου ενημέρωσης επισκεπτών, ενέργειες προβολής του Φρουρίου, κτλ).



Εικόνα 23: Απεικόνιση της λειτουργικής-οργανικής διασύνδεσης των χωρικών ενοτήτων της περιοχής παρέμβασης



Πηγή: Ίδια επεξεργασία



Όπως φαίνεται στο χάρτη “λειτουργικής-οργανικής διασύνδεσης των χωρικών ενότητων της περιοχής παρέμβασης”, υπάρχουν έξι (6) διακριτές χωρικές ενότητες, η λειτουργική διασύνδεση των οποίων αποτελεί κεντρικό στόχο της ΕΣΠ, από την οποία απορρέει ο. Οι ενότητες αυτές είναι:

α) το **ιστορικό κέντρο** της πόλης της Καβάλας στη χερσόνησο της Παναγίας (περιοχή με μοβ σκίαση),

β) το σύγχρονο **εμπορικό κέντρο** της πόλης (περιοχή με πράσινη σκίαση),

γ) το **θαλάσσιο μέτωπο** (περιοχή με γαλάζια σκίαση),

δ) το **κτιριακό σύμπλεγμα των Καπναποθηκών** (περιοχή όπου αθροίζονται τα περισσότερα από τα - με κόκκινο - σκιασμένα κτίρια), και άλλες δύο χωρικές ενότητες που είναι εκτός περιοχής παρέμβασης της ΣΒΑΑ:

ε) το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων (περιοχή με κίτρινη σκίαση),

στ) ο ορεινός όγκος της ΔΕ Φιλίππων (το βόρειο τμήμα του Δήμου).

Δύο από τους συνήθεις τρόπους διασύνδεσης των χωρικών ενότητων μιας περιοχής αποτελούν οι αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις και η δημιουργία θεματικών διαδρομών. Εν προκειμένω, όσον αφορά στις αναπλάσεις-πεζοδρομήσεις, τα έργα που **η στρατηγική των λειτουργικών διασυνδέσεων** προτείνει είναι:

1. Η ανάπλαση της οδού Κουντουριώτου (Σχέδιο δράσης 1.2.2.6, το μαύρο βέλος ανάμεσα στην μοβ και πράσινη περιοχή) συνεισφέρει στη διασύνδεση του ιστορικού κέντρου, του εμπορικού κέντρου και του θαλάσσιου μετώπου.

2. Ακόμη 4 κάθετοι άξονες που συνδέουν το εμπορικό κέντρο με το θαλάσσιο μέτωπο (από τα δυτικά προς τα ανατολικά) είναι οι εξής: ο κάθετος άξονας της οδού Δαγκλή, ο κάθετος άξονας που συνδέει το Δημοτικό κήπο με το θαλάσσιο μέτωπο-οδός Μητροπολίτου Χρυσοστόμου (βλ. Εικόνα 24), ο κάθετος άξονας που συνδέει την πλατεία Καπνεργάτη με το θαλάσσιο μέτωπο-οδός Αβέρωφ, και ο κάθετος άξονας που συνδέει την κεντρική πλατεία Ελευθερίας με το θαλάσσιο μέτωπο).

3. Η ανάπλαση της πλατείας Καπνεργάτη και η επέκταση του δικτύου των γύρω πεζοδρόμων (Σχέδιο δράσης 1.2.7.1) συνεισφέρει στη διασύνδεση του συμπλέγματος των Καπναποθηκών με το εμπορικό κέντρο.



4. Η μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης (Σχέδιο δράσης 1.2.4.2) συνεισφέρει στη διασύνδεση του ιστορικού κέντρου με το θαλάσσιο μέτωπο και το εμπορικό κέντρο.

Όσον αφορά στη δημιουργία θεματικών διαδρομών, τα έργα που η παρούσα ΕΣΠ προτείνει είναι:

1. Η δημιουργία θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου» (Σχέδιο δράσης 3.3.1.3), που απεικονίζεται στο χάρτη ως η μπλε διαδρομή που ξεκινά ανατολικά από το ‘βήμα’ του Απ. Παύλου στην εκκλησία του Αγίου Νικολάου (στο σύνορο της μοβ σκίασης με την πράσινη σκίαση), καταλήγει βορειοδυτικά στην οδό Μακεδονίας, κάτω από το ξενοδοχείο ‘Εγνατία’ και συνεχίζει πάνω στο ίχνος της αρχαίας Εγνατίας οδού (μοβ διακεκομμένη γραμμή) έως το σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων. Η διαδρομή αυτή ενώνει την πόλη της Καβάλας με τους Φιλίππους διασυνδέοντας στο πέρασμά της το ιστορικό κέντρο της πόλης, το εμπορικό της κέντρο και το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών, ενώ συνδέει και το κέντρο της πόλης με την αρχαία Εγνατία οδό. Γι’ αυτό το λόγο αποτελεί τη θεματική διαδρομή με την πλέον διασυνδετική λειτουργία ανάμεσα στις χωρικές ενότητες.

2. Η διαδρομή της αρχαίας Εγνατίας οδού (η ανάδειξη της οποίας αποτελεί κεντρική στόχευση της Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης της Πολιτιστικής Εγνατίας Οδού) διασυνδέει την πόλη της Καβάλας με το πολιτιστικό σύμπλεγμα του αρχαιολογικού χώρου των Φιλίππων.

3. Η ιστορική διαδρομή του ‘Δρόμου του Νερού’ (πράσινη διακεκομμένη γραμμή) που ξεκινά από το ιστορικό κέντρο της πόλης (Παναγία) και καταλήγει στον οικισμό της Παλιάς Καβάλας συνδέει την πόλη της Καβάλας με τον ορεινό όγκο του Δήμου και της ΔΕ Φιλίππων.

4. Η δημιουργία θεματικής διαδρομής των Καπναποθηκών, όπως περιλαμβάνεται στο σχέδιο δράσης 1.2.7.3, συνδέει την πλατεία Καπνεργάτη με την πλατεία Μακέδου μέσω των οδών Δαμιανού και Νίκης. Η διαδρομή αυτή συνδέει το σύμπλεγμα των Καπναποθηκών με το εμπορικό κέντρο της Καβάλας.

Η διασύνδεση των συγκεκριμένων χωρικών ενότητων, μέσω των προτεινόμενων έργων που αναφέρθηκαν, διαμορφώνει μια νέα ταυτότητα για το Δήμο, όπου η χωρική συνέχεια νοηματοδοτεί την πολιτιστική & ιστορική συνέχεια της περιοχής. Περιοχές που μέχρι σήμερα λειτουργούν αυτοτελώς μέσα στο Δήμο, αναδεικνύονται και μεγεθύνουν την αξία τους μέσα από τη οργανική τους ενοποίηση. Αυτό εξυπηρετεί καθοριστικά την κεντρική στόχευση του παρόντος ΕΠ, που δεν είναι άλλη από τη βελτίωση της



ελκυστικότητας της περιοχής ως τόπου κατοικίας για κατοίκους και δυνητικούς κατοίκους, ως τόπου εργασίας για υπαλλήλους και επιχειρηματίες και ως τόπου προορισμού για επισκέπτες. Η αναβάθμιση και ανάδειξη σημαντικών πολιτιστικών κτιρίων, μνημείων και χώρων και η συνολικότερη ανάδειξή τους με τη χρήση σύγχρονης τεχνολογίας και εργαλείων marketing, προσθέτει ακόμη περισσότερη αξία στην περιοχή, ενδυναμώνοντας την ταυτότητά της. Η συντριπτική πλειονότητα των έργων της συγκεκριμένης θεματικής προτείνονται για χρηματοδότηση από το πρόγραμμα των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ) του ΠΕΠ ΑΜΘ, όσες αφορούν στον αρχαιολογικό χώρο των Φιλίππων έχουν σχεδιαστεί για χρηματοδότηση από την ΟΧΕ της Πολιτιστικής Εγνατίας οδού (ΠΕΠ ΑΜΘ), ενώ υπάρχουν και σχέδια δράσης που έχουν προταθεί για χρηματοδότηση μέσω CLLD/Leader (πχ, Δημιουργία θεματικής διαδρομής «Στα βήματα του Αποστόλου Παύλου», Ανάπλαση της οδού Κουντουριώτου, κτλ).

Η στρατηγική αυτή εξυπηρετεί τον κεντρικό αναπτυξιακό στόχο **της βελτίωσης της ελκυστικότητας του Δήμου και της αύξησης της επισκεψιμότητάς του**. Οι παραπάνω χωρικές ενότητες αποτελούν πραγματικούς και εν δυνάμει **αυτοτελείς πόλους έλξης επισκεπτών**, η διασύνδεση των οποίων μπορεί να αποφέρει προστιθέμενη αξία στον τόπο και προορισμό «Δήμος Καβάλας».

Ξεκινώντας με την ανάδειξη της περιοχής των **Καπναποθηκών** και τη χωρική/λειτουργική/οργανική της διασύνδεση με την πλατεία Καπνεργάτη και από εκεί με το υπόλοιπο κέντρο, γίνεται εφικτή αφενός **η προέκταση του εμπορικού κέντρου** και αφετέρου, δια μέσου του διευρυμένου δικτύου πεζοδρόμων και των αναπλάσεων, **η διασύνδεση του πρωτογενούς πυρήνα του ιστορικού κέντρου (Παλιά πόλη- Παναγία) με το δευτερογενή πυρήνα του συμπλέγματος των Καπναποθηκών**.

Με αυτόν τον τρόπο, η Καβάλα αποκτά ένα ευμέγεθες αστικό κέντρο όπου το σύνολο του ιστορικού της κέντρου (Παλιά πόλη/Παναγία & Καπναποθήκες) συνενώνεται δια μέσου του σύγχρονου εμπορικού της κέντρου, προσφέροντάς της για πρώτη φορά τη δυνατότητα να αφηγηθεί με ολοκληρωμένο τρόπο στον επισκέπτη την πρότερη και σύγχρονη ιστορία της και να διευκολύνει την αντίληψη ενός ιστορικού-πολιτιστικού-τουριστικού περιεχομένου με συνέχεια, εντός μιας διευρυμένης πια περιοχής.

Η **Παλιά πόλη** στη χερσόνησο της Παναγίας έχει σαφή όρια χωρικού-λειτουργικού αποκλεισμού από το εμπορικό κέντρο και το θαλάσσιο μέτωπο, όπως τα ορίζει η εξωτερική οχύρωση του φρουρίου (τα ιστορικά της τείχη) με συγκεκριμένα περάσματα στο εσωτερικό της: από την οδό Λάμπρου Κατσώνη στα ανατολικά, τη



Θεοδώρου Πουλίδου στα δυτικά και το κλιμακοστάσιο στο νότιο άκρο της χερσονήσου. Κεντρική στόχευση της στρατηγικής διασύνδεσης, αποτελεί η ένταξη του ιστορικού κέντρου στην καθημερινότητα της πόλης έτσι ώστε η αρχιτεκτονική του κληρονομιά, ο πολιτισμός, η παράδοση και η ίδια η ιστορικότητά του να νοηματοδοτήσουν εκ νέου την ταυτότητα της Καβάλας ως ‘Δημιουργικής πόλης – προορισμού’.

Η στρατηγική αυτή σε σχέση με το θαλάσσιο μέτωπο επιχειρεί να ενδυναμώσει την εξασθενημένη σχέση πόλης-θάλασσας μέσα από τη δημιουργία κάθετων αξόνων σύνδεσης του κέντρου με τη θάλασσα, την επανάχρηση των κτιρίων του αστικού λιμένα που μένουν ανενεργά μετά τη δημιουργία του εμπορευματικού λιμένα στη Ν.Καρβάλη και την εγκατάσταση πολιτιστικών και εμπορικών χρήσεων πέραν από αυτές της αναψυχής και εστίασης.

Ο χρονικός ορίζοντας υλοποίησης της Στρατηγικής ΒΑΑ μέσω των προτεινόμενων πράξεων είναι η εξαετία 1.1.2017 έως και 31.12.2023.



Εικόνα 24: Ο άξονας Δημαρχείο – Θαλάσσιο μέτωπο (Πρόταση Γαλήνης Αφεντουλίδου, Wanyu He, Αναστασίας Σκιπετάρη)



Πηγή: Workshop 2008, ‘Προτάσεις για την Καβάλα: Εικόνες από το μέλλον της πόλης’, Τμήμα Αρχιτεκτόνων ΑΠΘ, Δήμος Καβάλας



2.1.3 Παρουσίαση του στρατηγικού στόχου της ΒΑΑ για την περιοχή παρέμβασης και ανάλυσή του στους επιμέρους ειδικούς στόχους

Ο στρατηγικός στόχος της ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας για την περιοχή παρέμβασης είναι η «Βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής παρέμβασης». Για να το πετύχει αυτό, η στρατηγική βασίζεται σε πέντε (5) Ειδικούς Στόχους:

Ειδικός Στόχος 1: Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής

Ο ΕΣ 1 περιλαμβάνει τις πράξεις:

Π 1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας

Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη

Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα

Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας

Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας

Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)

Ειδικός Στόχος 2: Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης

Ο ΕΣ 2 περιλαμβάνει τις πράξεις:

Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη

Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας

Π. 2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας

Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης

Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας

Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας



Ειδικός Στόχος 3: Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στους τομείς Τουρισμού-Πολιτισμού και Δημιουργικών Βιομηχανιών

Ο ΕΣ 3 περιλαμβάνει την πράξη:

Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)

Ειδικός Στόχος 4: Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών

Ο ΕΣ 4 περιλαμβάνει την πράξη:

Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας

Ειδικός Στόχος 5: Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ

Ο ΕΣ 5 περιλαμβάνει τις πράξεις:

Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού

Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους

Π.5.3 Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας

Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας

Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζονται οι προτεινόμενες πράξεις ΣΒΑΑ στην περιοχή παρέμβασης.



Εικόνα 25: προτεινόμενες πράξεις ΣΒΑΑ στην περιοχή παρέμβασης (Χ1)



Στρατηγική
Βιώσιμης
Αστικής
Ανάπτυξης
Δήμου Καβάλας
Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη
τουριστικός προορισμός αριστείας

Χάρτης προτεινόμενων πράξεων ΒΑΑ Κεντρικός στόχος ΒΑΑ: Η βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής παρέμβασης

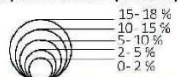
Προτεινόμενες πράξεις

1. Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της 'Πλατείας Καπνεργάτη
2. [Τμήμα] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος πεατερίας
3. Ανοικτά στην κοίτη στο χειμώνα κέντρο για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του αναλυτικού χώρου τους
4. Εγκατάσταση ηλεκτροφόρων και προφορικών ελαστικών οδών - Επίπληση στον προηγμένο χώρο του κεντρικού λιμένα Καβάλας
5. Ενεργειακή αναβάθμιση 22ων Δημοτικού Σχολείου Καβάλας
6. Μία ή δύο κεντρικές του κεντρικού λιμένας των Καβάλας
7. Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)
8. Σάστημα Μακροεπίσης της πόλης της Καβάλας
9. Ολοκληρωμένο σύστημα ενδυνάμυνσης και πληροφορικής επικοινωνίας και πολιτών του Δήμου Καβάλας
10. Προγράμματα κατάστασης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού - Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)
11. Μία ή δύο κεντρικές του κεντρικού λιμένας των Καβάλας
12. Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και καλύτερη πρόσβαση για όλους
13. Προβολή και δημοσίευση ΣΤΑΔΑ Δ. Καβάλας
14. Λειτουργία Στάθου και υποστήριξη της Τεχνοεργασίας προς οφέλη των νησιωτικών και για την καταπολέμηση της Βίας - Λειτουργία Κέντρου Συμβουλευτικής Υποστήριξης κοινωνικών θεμάτων Βίας στο Δήμο Καβάλας
15. Αποκατάσταση κεντρικού Μεγάλου Λιμένας Καβάλας
16. Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)
17. Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας
18. Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή 'Πόλη' Καβάλας

Ειδικοί στόχοι

- Ε.Σ.1 Αναβάθμιση & ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
- Ε.Σ.2 Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας & πληροφόρησης
- Ε.Σ.3 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας που σχετίζεται με τους τομείς του Τουρισμού και Πολιτισμού
- Ε.Σ.4 Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών στην περιοχή
- Ε.Σ.5 Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ
- Πράξεις προτεινόμενες για χρηματοδότηση ή με έγκριση χρηματοδότησης από τυχόν εκτός ΒΑΑ

Ποσοστό προϋπολογισμού έργων ως προς τον συνολικό προϋπολογισμό



Χωροθετημένες περιοχές προτεινόμενων πράξεων

- Καταναυθικές
- 12ο Δημοτικό Σχολείο
- Κτίρια στο Χερσαίο Τοίχος
- Ακρόπολη Καβάλας
- Ανάπλαση 'Πλατεία Καπνεργάτη
- Έργα Προσβασιμότητας στην Παναγία
- Κυκλικός Κόμβος Φαλήρου
- Έργα στον προηγμένο χώρο
- Όρια παλαιοδομημένων ενότητων
- ΒΑΑ Περιοχή Παρέμβασης

0 100 200 400 μέτρα

Ιανουάριος 2016
Ανδρέας Βασιλείου, Γαβριήλ Αρ. Πολυδόμος - Συγκοινωνολόγος

Ευάγγελος Σαμαράς, Γαβριήλ Αρ. Πολυδόμος - Χωροτάκτης Μεσογειακής Μ.Σ., υποφ. Έδρας - Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης
Παύλος Σαμαράς, Γαβριήλ Αρ. Πολυδόμος - Χωροτάκτης Αθηναϊκής Μ.Σ.
Καλλιόπη Βασιλείου, Αρχιτέκτονας Τοπογράφος Μηχανικός Μ.Σ.

Πηγή: Ιδια επεξεργασία



2.2 Λογική παρέμβασης Στρατηγικής ΒΑΑ

Οι βασικές αναπτυξιακές ανάγκες της περιοχής παρέμβασης που αναδείχθηκαν από την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης ανά θεματικό τομέα/ειδικό στόχο είναι οι εξής:

Ειδικός Στόχος 1: Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής

Βασικές ανάγκες του τομέα αυτού αποτελούν η βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής & αύξηση της επισκεψιμότητάς της, η αξιοποίηση του βιομηχανικού κτιριακού αποθέματος της περιοχής, η δημιουργία ταυτότητας πόλης-προορισμού, η επανάχρηση χώρων πολιτισμού και ο εκσυγχρονισμός των υπηρεσιών πολιτισμού.

Οι προτεινόμενες πράξεις που ικανοποιούν τις παραπάνω ανάγκες είναι οι 6 πράξεις του ΕΣ 1.

Ειδικός Στόχος 2: Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης

Βασικές ανάγκες του τομέα αυτού αποτελούν η λειτουργική διασύνδεση των χωρικών ενότητων της περιοχής παρέμβασης, η βελτίωση των υποδομών ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας, η βελτίωση των υποδομών υποδοχής, ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών, η αναβάθμιση της ποιότητας του δημόσιου χώρου, η διεύρυνση του δικτύου των πεζόδρομων στο κέντρο της πόλης και η βελτίωση της κυκλοφορίας στο κέντρο της πόλης.

Οι προτεινόμενες πράξεις που ικανοποιούν τις παραπάνω ανάγκες είναι οι 6 πράξεις του ΕΣ 2.

Ειδικός Στόχος 3: Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στους τομείς Τουρισμού-Πολιτισμού και Δημιουργικών Βιομηχανιών

Βασική ανάγκη του τομέα είναι η βελτίωση των δεξιοτήτων και εκσυγχρονισμός του επιχειρηματικού πνεύματος όσων ασχολούνται με τους κλάδους Τουρισμού-Πολιτισμού.

Οι προτεινόμενες πράξεις που ικανοποιούν τις παραπάνω ανάγκες είναι οι 6 πράξεις του ΕΣ 3.

Ειδικός Στόχος 4: Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών

Βασική του επιδίωξη είναι η επίτευξη χαμηλότερου ενεργειακού αποτυπώματος του δημόσιου τομέα (σχολεία, δημοτικά κτίρια & εγκαταστάσεις).

Οι προτεινόμενες πράξεις που ικανοποιούν τις παραπάνω ανάγκες είναι οι 6 πράξεις του ΕΣ 4.



Ειδικός Στόχος 5: Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ

Βασικές επιδιώξεις του τομέα αποτελούν η διασφάλιση των δικαιωμάτων και η κοινωνική ενδυνάμωση των ευάλωτων ομάδων, η βελτίωση της προσβασιμότητας των ευάλωτων ομάδων σε υπηρεσίες υγείας πρόνοιας, η κατάρτιση των ευάλωτων ομάδων σε δεξιότητες που θα τους βοηθήσουν να ενταχθούν στην αγορά εργασίας και η βελτίωση της προσβασιμότητας των ΑμεΑ σε δημόσιους χώρους.

Οι προτεινόμενες πράξεις που ικανοποιούν τις παραπάνω ανάγκες είναι οι 6 πράξεις του ΕΣ 5.

Η λογική της παρέμβασης ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας απεικονίζεται στον πίνακα που ακολουθεί.



Πίνακας 50: Λογική της παρέμβασης ΣΒΑΑ του Δήμου Καβάλας

Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
Αξιοποίηση του τουριστικού δυναμικού φυσικών περιοχών και πόρων πολιτιστικής κληρονομιάς	ΕΣ-1 Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής	T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών <i>(ή εναλλακτικά για την επισκεψιμότητα:)</i> T1822 <i>Επισκεψιμότητα πολιτιστικών χώρων</i> T3532 <i>Επισκεψιμότητα σε οργανωμένους χώρους πολιτιστικού ενδιαφέροντος</i>	Π 1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	09402 Πολιτιστικά Μνημεία που αναβαθμίζονται <i>(ή εναλλακτικά)</i> T1813 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται T2106 Δράσεις αξιοποίησης και ανάδειξης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής & αύξηση της επισκεψιμότητας		T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς	Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	09401 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
		και πόλους έλξης επισκεπτών (ή εναλλακτικά για την επισκεψιμότητα:) T1822 Επισκεψιμότητα πολιτιστικών χώρων T3532 Επισκεψιμότητα σε οργανωμένους χώρους πολιτιστικού ενδιαφέροντος		
Αξιοποίηση του βιομηχανικού κτιριακού αποθέματος της περιοχής		T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις
Δημιουργία ταυτότητας πόλης - προορισμού		T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις T1651 Επικοινωνιακά Σχέδια Δράσης 12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ
Επανάχρηση χώρων πολιτισμού		T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων	Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	09401 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
		σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (ή εναλλακτικά για την επισκεψιμότητα:) T1822 Επισκεψιμότητα πολιτιστικών χώρων T3532 Επισκεψιμότητα σε οργανωμένους χώρους πολιτιστικού ενδιαφέροντος		
Εκσυγχρονισμός των υπηρεσιών πολιτισμού		T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (ή εναλλακτικά για την επισκεψιμότητα:) T1822 Επισκεψιμότητα πολιτιστικών χώρων T3532 Επισκεψιμότητα σε οργανωμένους	Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	09401 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
		<i>χώρους πολιτιστικού ενδιαφέροντος</i>		
Λειτουργική διασύνδεση των χωρικών ενότητων της περιοχής παρέμβασης	ΕΣ-2 Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης	T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών <i>(ή εναλλακτικά για την επισκεψιμότητα:)</i> T1822 <i>Επισκεψιμότητα πολιτιστικών χώρων</i> T3532 <i>Επισκεψιμότητα σε οργανωμένους χώρους πολιτιστικού ενδιαφέροντος</i>	Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	CO38 Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται σε αστικές περιοχές
Βελτίωση των υποδομών ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας		T1828 Εξυπηρετούμενος επιβατικός πληθυσμός	Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	T1429 Επιφάνεια λιμένων που αναβαθμίζεται
Βελτίωση των υποδομών		T2003 Αριθμός χρηστών ψηφιακών εφαρμογών των	Π. 2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης	90101- Τεχνολογικός Εξοπλισμός



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
υποδοχής, ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών		δημόσιων υπηρεσιών	επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	(HARDWARE) T1801- Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται
Αναβάθμιση της ποιότητας του δημόσιου χώρου		ΕΔ-ΣΒΑΑ 2.4 Αριθμός εναλλακτικών προτάσεων προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης	Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις
Διεύρυνση του δικτύου των πεζόδρομων στο κέντρο της πόλης		T2003 Αριθμός χρηστών ψηφιακών εφαρμογών των δημόσιων υπηρεσιών	Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	T2117 Ενέργειες Πληροφόρησης και Δημοσιότητας 12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ 00301 Πλήθος ΤΠΕ εφαρμογών που αναπτύσσονται
Βελτίωση της κυκλοφορίας στο κέντρο της πόλης		T2210 Χρόνος μετακινήσεων στα αστικά κέντρα	Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας	CO14 Οδικό δίκτυο: Συνολικό μήκος ανακατασκευασμένων ή αναβαθμισμένων οδών
Βελτίωση των δεξιοτήτων και εκσυγχρονισμός του επιχειρηματικού	ΕΣ-3 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στους τομείς Τουρισμού- Πολιτισμού και Δημιουργικών Βιομηχανιών	T1040- Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6	Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative	T1638 Συμμετέχοντες που ωφελούνται από συμβουλευτική, κατάρτιση,



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
ού πνεύματος όσων ασχολούνται με τους κλάδους Τουρισμού- Πολιτισμού		μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα)	industries)	Mentoring 90101- Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE)(ΕΚΤ ή ΕΤΠΑ)/(Αριθμό ς) 90103- Έπιπλα και λοιπός πάγιος εξοπλισμός (ΕΚΤ) /(Αριθμός)
Χαμηλότερο ενεργειακό αποτύπωμα του δημόσιου τομέα (σχολεία, δημοτικά κτίρια & εγκαταστάσει ς)	ΕΣ-4 Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών	T1036 Ετήσια κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε δημόσια κτίρια/(MWh/έτος)	Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	CO34- Εκτιμώμενη ετήσια μείωση των εκπομπών των αερίων θερμοκηπίου (τόνοι ισοδύναμου CO2)
Διασφάλιση των δικαιωμάτων και κοινωνική ενδυνάμωση των ευάλωτων ομάδων	ΕΣ-5 Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ	T1040 Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6 μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα) T1384 Μειονεκτούντα άτομα που συμμετέχουν σε εκπαίδευση/κατάρτιση, που αποκτούν εξειδίκευση, που κατέχουν θέση απασχόλησης,	Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού	12303- Πλήθος χρηστών που επιμορφώνοντ αι/καταρτίζοντα ι από τη δράση/(Αριθμό ς)



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
		συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, εντός έξι μηνών από τη λήξη της συμμετοχής τους/(Αριθμός)		
Βελτίωση της προσβασιμότητας των ευάλωτων ομάδων σε υπηρεσίες υγείας πρόνοιας		11505 Αριθμός δράσεων υποστήριξης ΑΜΕΑ	Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	T1472 Μελέτες, εμπειρογνώμονες, έρευνες, αξιολογήσεις T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται
Κατάρτιση των ευάλωτων ομάδων		05504 Αριθμός δομών που προσφέρουν βελτιωμένες / διευρυμένες υπηρεσίες	Π.5.3 Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας	05502 Αριθμός υποστηριζόμενων δομών 05503 Αριθμός επωφελουμένων των υποστηριζόμενων δομών CO21 Αριθμός έργων αφιερωμένων στη βιώσιμη συμμετοχή και την πρόοδο των γυναικών στην απασχόληση CO22 Αριθμός έργων που αφορούν δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή



Ανάγκη	Ειδικός Στόχος	Δείκτης Αποτελέσματος	Πράξη	Δείκτης Εκροής
				τοπικό επίπεδο
Βελτίωση της προσβασιμότητας των ΑμεΑ σε δημόσιους χώρους		05504 Αριθμός δομών που προσφέρουν βελτιωμένες / διευρυμένες υπηρεσίες T1386 Άτομα περιθωριοποιημένων ομάδων/κοινοτήτων που ωφελούνται από υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης που παρέχονται μέσω one stop shops και Κέντρων Κοινοτήτων.	Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	05502 Αριθμός υποστηριζόμενων δομών 05503 Αριθμός επωφελουμένων των υποστηριζόμενων δομών CO15 Μετανάστες, συμμετέχοντες αλλοδαπής προέλευσης, μειονότητες (συμπεριλαμβανομένων περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, όπως οι Ρομά) CO22 Αριθμός έργων που αφορούν δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο

Υποσημείωση

**** ΕΔ-ΣΒΑΑ: Ειδικός Δείκτης ΣΒΑΑ** (Χρησιμοποιείται όταν δε βρίσκεται συναφής διαθέσιμος δείκτης είτε στη σχετική βάση excel δεικτών του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος όπως αυτή επικαιροποιήθηκε την 16/5/2016 και βρίσκεται στο <http://www.ops.gr/Ergorama/fileUploads/ypostiriksi/kodikopoiisi/espa1420/deiktes.xls>, είτε στο αρχείο «Ενιαίο Σύστημα Παρακολούθησης Δεικτών για τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020, Μάιος 2015.

Πηγή: Ιδία επεξεργασία



2.3 Ανάλυση των στόχων Στρατηγικής ΒΑΑ

- Περιγράφονται οι **Ειδικόί Στόχοι ΒΑΑ**. Για κάθε Ειδικό Στόχο γίνεται περιγραφή του επιδιωκόμενου αποτελέσματος ως προς συγκεκριμένες ανάγκες – προβλήματα που καλείται να αντιμετωπίσει με ποιοτικό και ποσοτικό τρόπο. Αναφέρονται οι πράξεις του, οι εμπλεκόμενοι και οι ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι.
- Τίθενται **δείκτες εκροών και αποτελέσματος**, οι οποίοι θα πρέπει να είναι σαφείς, ποσοτικοποιημένοι, μετρήσιμοι, κατάλληλοι και ρεαλιστικοί.
- Τέλος δίνεται **εκτίμηση των χρηματοδοτικών αναγκών** που αντιστοιχούν στην επίτευξη των μετρήσιμων αποτελεσμάτων του Ειδικού Στόχου.

2.3.1 Ειδικός Στόχος 1

Πίνακας 51: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 1 της ΣΒΑΑ

Ειδικός Στόχος 1
Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Αποτελέσματα που επιδιώκονται
Αξιοποίηση του τουριστικού δυναμικού φυσικών περιοχών και πόρων πολιτιστικής κληρονομιάς
Βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής & αύξηση της επισκεψιμότητας
Αξιοποίηση του βιομηχανικού κτιριακού αποθέματος της περιοχής
Δημιουργία ταυτότητας πόλης – προορισμού
Επανάχρηση χώρων πολιτισμού
Εκσυγχρονισμός των υπηρεσιών πολιτισμού
Συμβολή σε ΑΠ / ΘΣ / ΕΣ ΠΕΠ
Κάθε Ειδικός Στόχος προτείνεται να συμβάλει σε ένα μόνο Θεματικό Στόχο
ΑΠ 2 – Βελτίωση της ελκυστικότητας της Περιφέρειας ως τόπου εγκατάστασης επιχειρήσεων και ατόμων
ΘΣ 6 – Διαφύλαξη και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
ΕΣ 12 – Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Περιγραφή τρόπου παρέμβασης (Συνοπτική αναφορά πράξεων και εμπλεκόμενων φορέων)

**Π 1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δημωφέλεια

Η Πράξη αυτή περιλαμβάνει μια σειρά παρεμβάσεων, από αυτά που προδιαγράφει το εν λόγω master plan, για την ανάδειξη των χώρων του Φρουρίου (Κοιτώνας Αξιοματικών, Κυκλικός Πύργος, Φυλακή, Περίβολοι), τη δημιουργία περιεχομένου, τον εμπλουτισμό της εμπειρίας του επισκέπτη, καθώς και την ανάπτυξη ταυτότητας του Φρουρίου ως χώρου εμπειρίας και πολιτισμού. Συγκεκριμένα, προβλέπει την προμήθεια εξοπλισμού, τη δημιουργία περιεχομένου βιωματικών εφαρμογών και τη χρήση σύγχρονων εργαλείων πληροφόρησης, εκπαίδευσης και ψυχαγωγίας για την αξιοποίηση των διαθέσιμων κτιρίων του Φρουρίου.

Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικοπέδο Κρέη)

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας/ΕΦΑ Καβάλας-Θάσου

Στο οικοπέδο ιδιοκτησίας του Υπουργείου Πολιτισμού που βρίσκεται δίπλα στο Παλαιό Υδραγωγείο και το χερσαίο τείχος της πόλης, υπάρχουν δύο καταστήματα επί της πρόσοψης στην οδό Λ. Κατσώνη, με μία νεότερη προσθήκη σε αυτά και μία παλιά λιθόκτιστη επαγγελματική αποθήκη στο εσωτερικό του οικοπέδου. Τα δύο κτίρια καταστημάτων ανήκουν σε γραμμικό κτίριο που συμπληρώνεται από άλλα τέσσερα ιδιωτικά καταστήματα.

Αποκαθίστανται δύο από τα κτίρια που ανήκουν στο Δημόσιο (τα καταστήματα και η αποθήκη) και διαμορφώνεται ο ακάλυπτος χώρος τους, ώστε να υποδεχθούν τις νέες χρήσεις που αναφέρονται παρακάτω.

Η προσθήκη λόγω στατικών προβλημάτων θα κατεδαφιστεί και θα ξανακτιστεί με χαμηλότερο ύψος για να λειτουργήσει το δώμα του ως παρατηρητήριο προς την αυλή όπου θα γίνονται εκδηλώσεις πολιτιστικού χαρακτήρα αλλά και επειδή από αυτό έχει κανείς μια πιο εποπτική εικόνα του χερσαίου τείχους που πρέπει να αναδειχθεί.

Τα δύο καταστήματα μαζί με την νέα προσθήκη ενοποιούνται και το σύνολο θα λειτουργήσει ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων από τον Δήμο Καβάλας Το δημόσιο κτίριο- επαγγελματική αποθήκη θα λειτουργήσει ως Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης μαρμάρου, ψηφιδωτού, εικόνας και κεραμικής από την Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας -Θάσου.

Στο ακάλυπτο τμήμα του οικοπέδου πρόκειται να διαμορφωθεί, με κατάλληλα επίπεδα, ένας πολυμορφικός χώρος που μπορεί να λειτουργήσει α) ως υπαίθριος κινηματογράφος, χώρος υπαίθριων παραστάσεων, αλλά και μουσική σκηνή, β) ως σκιερός χώρος με πλατό, καθώς υπάρχουν και δένδρα, κατάλληλος να φιλοξενήσει υπαίθρια εργαστήρια καλλιτεχνών, εκθέσεις και άλλα και γ) ως χώρος αναψυχής για τη γειτονιά, την πόλη και τους επισκέπτες της. Για την ασφάλειά του ο ακάλυπτος χώρος περιφράσσεται. Τα κτίρια και ο ακάλυπτος χώρος εξοπλίζονται.

Η Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας – Θάσου με έργο αυτεπιστασίας θα διαμορφώσει την εσωτερική πλατεία και θα αποκαταστήσει τη πύλη όλου αυτού του οικοπέδου.

**Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Η μελέτη θα περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη αποτύπωση της υφασμένης κατάστασης των καπναποθηκών, παραμετροποίηση των κτηρίων αυτών με βάση τα χαρακτηριστικά τους και αναζήτηση- με την βοήθεια του μελετητή- σεναρίων επανάχρησης και προτάσεων χρήσεων γης που θα μπορούσα αυτές να φιλοξενήσουν. Στην πρόοδο των εργασιών του μελετητή θα συνταχθεί πλήρες επιχειρηματικό σχέδιο αξιοποίησης για τις καπναποθήκες που ανήκουν στον Δήμο και τέλος μέσα από εκτενή διαβούλευση, που θα διατρέχει το έργο από την αρχή του, θα αναζητηθεί ένα βιώσιμο μοντέλο φορέα διαχείρισης για όλο το συγκρότημα των καπναποθηκών με σκοπό την διευκόλυνση της εξεύρεσης χρηματοδοτικών εργαλείων και πιθανών επενδυτών για την αξιοποίησή τους.

Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δημωφέλεια

Ο Δήμος και οι φορείς του αφουγκραζόμενοι τις σύγχρονες τάσεις αλλά και τις προβληματικές του τομέα αστικής ανάπτυξης, έχουν ξεκινήσει μια σειρά ενεργειών για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων εγκαθίδρυσης ενός συστήματος μάρκετινγκ πόλης. Εντούτοις, όλες αυτές οι ενέργειες αποτελούν αποσπασματικές ενέργειες που υλοποιούνται χωρίς να υπάρχουν σχετικές μελέτες και έρευνες που θα μπορούσαν να υποστηρίξουν ένα στρατηγικό σχέδιο ως οδηγό βάσης. Οι εν λόγω δράσεις αφορούν κυρίως την προβολή της πόλης ως τουριστικό προορισμό, παραβλέποντας το επιχειρηματικό προφίλ που πρέπει να αναπτύξει για την προσέλκυση επιχειρήσεων, συνεδρίων, κλπ., καθώς και το προφίλ μιας ελκυστικής και φιλικής πόλης για νέους κατοίκους και φοιτητές. Η στρατηγική μάρκετινγκ επιδιώκει να αναδείξει την Καβάλα ως ένα μεσογειακό ορόσημο, τουριστικού, ερευνητικού και επιχειρηματικού ενδιαφέροντος. Το σύστημα μάρκετινγκ θα αναπτυχθεί με μακροπρόθεσμη προοπτική και βασισμένο σε μια σύμπραξη δημόσιου-ιδιωτικού τομέα. Το σύστημα μάρκετινγκ θα περιλαμβάνει τρία (3) υποέργα, το σχέδιο μάρκετινγκ (ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορισμός στρατηγικών στόχων, καλές πρακτικές, σχέδιο μάρκετινγκ), το τοπικό σύμφωνο ποιότητας (συναντήσεις εργασίας, εκπόνηση διερευνητικής μελέτης, συμβουλευτική επιχειρήσεων για ένταξη στο Τ.Σ.Π.), το σχέδιο branding (μακέτες, λογότυπο, εφαρμογές, σχέδιο merchandise).

**Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Με το υπόεργο 1 υλοποιείται η αποκατάσταση του κτιρίου της Μεγάλης Λέσχης Καβάλας, που ανεγέρθηκε στα 1909-1910 από τη Φιλόπρωχο Αδελφότητα Κυριών Καβάλας. Πρόκειται για διατηρητέο κτίριο το οποίο αναπτύσσεται σε δύο στάθμες. Το ισόγειο αποτελείται από δύο τμήματα, που διαχωρίζονται μεταξύ τους από τον κεντρικό διάδρομο. Στο ανατολικό από αυτά τα τμήματα, που βρίσκεται στη γωνία των οδών Κύπρου και Εθνάρχου Μακαρίου, θα δημιουργηθεί ένας ενιαίος εκθεσιακός χώρος. Παράλληλα, θα κατασκευαστούν βοηθητικοί χώροι υγιεινής (κουζίνα, WC), για την εξυπηρέτηση του εκθεσιακού χώρου. Στο δυτικό τμήμα του ισογείου θα δημιουργηθεί ένας χώρος που θα λειτουργεί ως χώρος διαλείμματος-τροφοδοσίας για τις ανάγκες των εκδηλώσεων (εγκαίνια εκθέσεων, ημερίδες, συνέδρια κλπ.) και παράλληλα ως χώρος προβολής του τουριστικού και κυρίως του πολιτιστικού προϊόντος της περιοχής, καθώς και WC, ενώ στη βόρεια πλευρά του θα κατασκευαστούν οι χώροι υγιεινής που θα εξυπηρετούν κυρίως το υπόλοιπο κτίριο (1ο όροφο) μέσω του ανελκυστήρα. Στο χώρο αυτό συμπεριλαμβάνονται και τα WC ΑΜΕΑ τα οποία θα έχουν πρόσβαση μέσω του κεντρικού διαδρόμου εισόδου με ράμπα. Η πρόσβαση στον ανελκυστήρα θα γίνεται από τον κεντρικό διάδρομο εισόδου στο κτίριο. Στον όροφο του κτιρίου δεν θα υπάρξουν ουσιαστικές παρεμβάσεις στο υφιστάμενο κτίριο, γιατί αυτό παρουσιάζει μια άριστη κατανομή στους χώρους και τις συνδέσεις τους, πράγμα που επιτρέπει τη συνέχιση της λειτουργίας του ως χώρος συνάθροισης κοινού και εκδηλώσεων δημόσιου χαρακτήρα. Πιο συγκεκριμένα, προβλέπεται η συνέχιση της λειτουργίας της μεγάλης κεντρικής αίθουσας και της επέκτασής της δυτικά ως χώρος πολλαπλών εκδηλώσεων. Η προσέλευση του κοινού στην αίθουσα θα γίνεται από το χώρο όπου καταλήγουν το κεντρικό κλιμακοστάσιο και ο ανελκυστήρας. Ο χώρος στη συνέχεια του κλιμακοστασίου θα αποτελεί και θα λειτουργεί σαν χώρος υποδοχής. Οι υπόλοιπες αίθουσες θα χρησιμοποιηθούν για τις λειτουργικές ανάγκες του κτιρίου. Επίσης, θα ανακαινιστούν οι χώροι των W.C του ορόφου και η κουζίνα.



Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης: Δήμος Καβάλας, Φορέας λειτουργίας: Δημωφέλεια

Η προτεινόμενη πράξη αφορά στη διαμόρφωση του εσωτερικού του κτιρίου της Δημοτικής Καπναποθήκης Καβάλας με αναστρέψιμες παρεμβάσεις ώστε να καταστεί ικανό να φιλοξενήσει τις ακόλουθες χρήσεις του Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας:

- Ιστορικό Αρχείο Δήμου Καβάλας
- Έκθεση έργων και αρχείου Πολύγνωτου Βαγή
- Εικαστική έκθεση Δήμου Καβάλας
- Λαογραφική έκθεση Δήμου Καβάλας
- Αίθουσες περιοδικών εκθέσεων
- Αίθουσες πολλαπλών εκδηλώσεων (μουσειοεκπαιδευτικών προγραμμάτων, σεμιναρίων, εργαστηρίων, ημερίδων, συμποσίων κλπ.)

Ο όγκος του υφιστάμενου κτιρίου αποτελείται από τέσσερα τμήματα, ισομεγέθη και σε παράταξη για το ισόγειο και τους τρεις ορόφους και από δύο τμήματα, ισομεγέθη και σε παράταξη για τον τέταρτο όροφο. Κάθε τμήμα εκτείνεται και στους πέντε ορόφους του κτιρίου και περιλαμβάνει κατακόρυφη κυκλοφορία (κλιμακοστάσια για τα τμήματα 1 και 3, κλιμακοστάσια και ανελκυστήρες για τα τμήματα 2 και 4) και συνδέεται οριζόντια με τα άλλα τμήματα μέσω ανοιγμάτων. Οι χρήσεις του πολιτιστικού κέντρου καταλαμβάνουν τα τμήματα 1, 2 και 3 για το ισόγειο και τους τρεις ορόφους και ένα τμήμα για τον τελευταίο όροφο. Στην παρούσα πρόταση προτείνονται οκτώ (8) υποέργα:

Υ1. Διαμόρφωση εσωτερικών χώρων Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας. Κατασκευή και τοποθέτηση γυψοσανίδων για τη δημιουργία χωρισμάτων, θυρών από κρύσταλλο και πρεσσαριστής θύρας.

Υ2. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής και Επικοινωνιών. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού και εφαρμογών πληροφορικής και επικοινωνιών για την υποστήριξη της λειτουργίας του Πολιτιστικού Κέντρου, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών διάχυσης ψηφιακού πολιτιστικού περιεχομένου στους πολίτες, τη γνωριμία και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς, τη δυνατότητα καταγραφής, τεκμηρίωσης και ψηφιοποίησης του πολιτιστικού υλικού και τη διάθεσή του στην επιστημονική κοινότητα, την ενεργοποίηση της επιστημονικής κοινότητας, τη διαδραστική επικοινωνία με τους χρήστες ηλεκτρονικής πλατφόρμας, την ενημέρωση, την ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση της νέας γενιάς για την πολιτιστική κληρονομιά.

Υ3. Προμήθεια επίπλων και ειδικών κατασκευών. Προμήθεια επίπλων εμπορίου (γραφεία, καθίσματα, καναπέδες, τραπέζια εργασίας, ρόλλερ κλπ.), και ειδικών κατασκευών (γυψοσανίδες, βάθρα, πάνελ, προθήκες, έπιπλο χώρου υποδοχής κλπ.).



Υ4. Προμήθεια φωτιστικών. Προμήθεια και εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων και συστημάτων ελέγχου στους εσωτερικούς χώρους του Πολιτιστικού Κέντρου (υποδοχής και αναμονής, κίνησης, εκθεσιακού, πολλαπλών εκδηλώσεων, γραφεία κλπ.).

Υ5. Προμήθεια μουσειακών κουκλών. Προμήθεια μουσειακών κουκλών (γυναικείων, ανδρικών, παιδικών, γυναικείων μπούστων) για τις ανάγκες των εκθέσεων του Πολιτιστικού Κέντρου.

Υ6. Προμήθεια υλικού εκθέσεων. Προμήθεια υλικών, όπως stand από plexi glass, εκτυπώσεις αφισών, γραφιστικό σχεδιασμό μακετών, για την κατάλληλη και εύληπτη παρουσίαση των εκθέσεων στους επισκέπτες του Πολιτιστικού Κέντρου.

Υ7. Συντήρηση αντικειμένων. Συντήρηση και αποκατάσταση μέρους των αντικειμένων προς έκθεση στο Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας.

Ενδεικτικός Π/Υ

(Συνολική δημόσια δαπάνη)

5.031.634,65€ (εκ των οποίων ΣΒΑΑ 2.050.637,86€)

Συμβολή στον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό

(Συνοπτική αναφορά στη συμβολή στους στόχους του ΕΠ 2014-2019 του Δήμου ή/και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του πολεοδομικού σχεδιασμού του Δήμου)

Συμβολή στον πρώτο Στρατηγικό Τομέα Ανάπτυξης της περιοχής (Τουρισμός-Πολιτισμός) του ΕΠ 2015-2019. Όλες οι πράξεις αποτελούν προτεινόμενες δράσεις στο Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΕΠ.

Σχετικά σχέδια δράσης ΕΠ

1.2.4.5 – Αξιοποίηση αιθουσών – ενέργειες προβολής Φρουρίου Καβάλας (Γενικός Στόχος 1.2.4)

1.2.4.12 - Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη) (Γενικός Στόχος 1.2.4)

1.2.7.3 - Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα (Γενικός Στόχος 1.2.7)

3.3.1.4 - Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας (Γενικός Στόχος 3.3.1)

2.3.1.20 – Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης (Γενικός Στόχος 2.3.1)

2.3.1.12 - Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού) (Γενικός Στόχος 2.3.1)



Πίνακας 52: Δείκτες Ειδικού Στόχου 1

α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
1.1	T1032 Διανυκτερεύσει ς (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	Αποτελέσματος	Άτομα/έτος	2012	70.000	100.000	Σύνδεσμος Ξενοδόχων Ν. Καβάλας
1.2	CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών	Αποτελέσματος	Άτομα/έτος	2015	100.000	150.000	Εισιτήρια, Σύστημα ελέγχου χρήσης σημείων wi-fi Δήμου Καβάλας
1.3	T1813 Κτίρια που αποκαθίστανται ι / αναδεικνύονται	Εκροής	Αριθμός			5	ΟΠΣ
1.4	T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται	Εκροής	Αριθμός			1	ΟΠΣ
1.5	T2106 Δράσεις	Εκροής	Αριθμός			1	ΟΠΣ



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	αξιοποίησης και ανάδειξης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς						
1.6	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμο σύνες, έρευνες, αξιολογήσεις	Εκροής	Αριθμός			2	ΟΠΣ
1.7	T1651 Επικοινωνιακά Σχέδια Δράσης	Εκροής	Αριθμός			1	ΟΠΣ
1.8	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ)	Εκροής	Αριθμός			25	ΟΠΣ

Πίνακας 53: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 1

α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπω ση	Επαρκής ποσοτικοπο ίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
1.1	T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.2	CO09 Αύξηση του αναμενόμενου	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικοποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
	αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών					
1.3	T1813 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.4	T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.5	T2106 Δράσεις αξιοποίησης και ανάδειξης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.6	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.7	T1651 Επικοινωνιακά Σχέδια Δράσης	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
1.8	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ

Πίνακας 2.2.1.3 Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 1

**2.3.2 Ειδικός Στόχος 2**

Πίνακας 54: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 2 της ΣΒΑΑ

Ειδικός Στόχος 2
Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Αποτελέσματα που επιδιώκονται
Λειτουργική διασύνδεση των χωρικών ενότητων της περιοχής παρέμβασης
Βελτίωση των υποδομών ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας
Βελτίωση των υποδομών υποδοχής, ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών
Αναβάθμιση της ποιότητας του δημόσιου χώρου
Διεύρυνση του δικτύου των πεζόδρομων στο κέντρο της πόλης
Βελτίωση της κυκλοφορίας στο κέντρο της πόλης
Συμβολή σε ΑΠ / ΘΣ / ΕΣ ΠΕΠ
Κάθε Ειδικός Στόχος προτείνεται να συμβάλει σε ένα μόνο Θεματικό Στόχο
ΑΠ 2 – Βελτίωση της ελκυστικότητας της Περιφέρειας ως τόπου εγκατάστασης επιχειρήσεων και ατόμων
ΘΣ 6 – Διαφύλαξη και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων
ΕΣ 14 – Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων

**Περιγραφή τρόπου παρέμβασης****(Συνοπτική αναφορά πράξεων και εμπλεκόμενων φορέων)****Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη****Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας:** Δήμος Καβάλας

Αντικείμενο της πράξης αποτελεί η βελτίωση του χαρακτήρα της πλατείας και η αναβάθμιση του περιβάλλοντος της περιοχής μέσα από τις εξής δράσεις:

1)Την πεζοδρόμηση των οδών Κασσάνδρου, Αβέρωφ και Ανωγύμου μπροστά από τη Δημοτική Καπναποθήκη.

Η περιοχή της πλατείας είναι εξαιρετικά επιβαρυμένη από την κίνηση και στάθμευση αυτοκινήτων στους στενούς δρόμους γύρω της, με αποτέλεσμα να αποκόπτεται από το δίκτυο πεζοδρόμων της πόλης. Μέσω των πεζοδρομήσεων και της διαπλάτυνσης πεζοδρομίων και νησίδων ενοποιείται η περιοχή με το ευρύτερο δίκτυο πεζοδρόμων.

2)Τον σχεδιασμό και την κατασκευή περιοχών νερού και παρτεριών διαφορετικών φυτεύσεων με σκοπό τη βέλτιστη βιοκλιματική της απόδοση.

3)Τον σχεδιασμό και την κατασκευή "έξυπνων" παρεμβάσεων και πιλοτικών κατασκευών αστικού εξοπλισμού κατά μήκος των πεζοδρόμων και πεζοδρομίων.

4)Την ανάπλαση των ενδιάμεσων διαδρομών, σκληρών επιφανειών και πρανών της Πλατείας Καπνεργάτη, η οποία λειτουργεί ως συνδετικός ιστός για τις παραπάνω τέσσερις δράσεις.

Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας**Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης:** Δήμος Καβάλας, **Φορέας λειτουργίας:** Οργανισμός Λιμένα Καβάλας

Η πράξη περιλαμβάνει α) διορθωτικές επεμβάσεις στον προσήνεμο μόλο (καθαιρέσεις τμημάτων ανωδομής και επανασκευροδέτηση - επιστρώσεις), β) προμήθεια και εγκατάσταση 35 ελαστικών προσκρουστήρων, γ) επέκταση του δικτύου ηλεκτροδότησης και υδροδότησης κατά μήκος του προσήνεμου μόλου, δ) εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων και κιβωτίων τροφοδοσίας ηλεκτρικού ρεύματος και νερού για τα πλοία.

**Π. 2.3** Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Η πράξη έχει ως κεντρικό στόχο την βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης συμβάλλοντας στην αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής, με κύρια αναφορά στον στρατηγικό τομέα τουρισμού – πολιτισμού. Δευτερευόντως συμβάλει στην αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής, στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας που σχετίζεται με τους τομείς του Τουρισμού και Πολιτισμού, όπως επίσης και με την άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων. Το προκηρυσσόμενο Έργο, ενσωματώνει την Αρχή της Προσβασιμότητας για τα ΑμεΑ, η οποία έχει πλέον μετατραπεί σε απαραίτητη προϋπόθεση για τη λήψη δημόσιας χρηματοδότησης των κρατών-μελών από τα ταμεία της ΕΕ. Όλα τα αποτελέσματα της Πράξης θα πρέπει να είναι πλήρως προσβάσιμα για άτομα με αναπηρία. Για τον λόγο αυτό, οι παρεμβάσεις του Έργου θα υιοθετούν την Αρχή του «Σχεδιασμού για Όλους» εντάσσοντας προϋποθέσεις και όρους προσβασιμότητας σε ΤΠΕ για άτομα με αναπηρία βασιζόμενες σε διεθνώς αναγνωρισμένους κανόνες, στις οδηγίες προσβασιμότητας της Κοινοπραξίας του Παγκόσμιου Ιστού (W3C) και συγκεκριμένα στη νέα έκδοση 2.0 των Οδηγιών για την Προσβασιμότητα Περιεχομένου του Ιστού (αγγλ. Web Content Accessibility Guidelines, version 2.0 ή αλλιώς WCAG 2.0).

Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Κύριο αντικείμενο της διερεύνησης αποτελεί η εξακρίβωση των τεχνικών δυνατοτήτων κατασκευής ή βελτίωσης των σημείων πρόσβασης από και προς τη χερσόνησο της Παναγίας, ειδικά από την περιοχή του αστικού λιμένα ‘Απόστολος Παύλος’ και από το χώρο του πρώην οικοπέδου Κρέη. Στο εύρος των δυνητικών λύσεων θα είναι η κατασκευή μηχανικών υποδομών κατακόρυφης ανέλκυσης, βελτίωσης του υπάρχοντος κλιμακοστασίου στο νότιο άκρο της χερσονήσου, διερεύνηση υλοποίησης περιμετρικής διαδρομής στη νότια πλευρά, απαλλοτρίωση οικοπέδων, κτλ.

Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δημωφέλεια

Η εν λόγω πράξη αφορά σε ενέργειες δημοσιότητας, προβολής και ευαισθητοποίησης των πολιτών σχετικά με τα τεχνικά έργα που υλοποιούνται από το Δήμο Καβάλας, τα μελλοντικά οφέλη από τη χρήση τους, καθώς και τα προβλήματα που πρόκειται να επιλυθούν. Ειδικότερα θα περιλαμβάνει τις ακόλουθες δράσεις:

1η Δράση: ενέργειες διάχυσης στα ΜΜΕ

2η Δράση: προγραμματισμός και διοργάνωση ημερίδων

3η Δράση: παράγωγή ενημερωτικού και προωθητικού υλικού

4η Δράση: συντήρηση - επικαιροποίηση ιστοχώρου στο διαδίκτυο

5η Δράση: ανάπτυξη εφαρμογής για smartphone & tablet

6η Δράση: υλοποίηση εκπαιδευτικών εργαστηρίων και διαγωνισμών

7η Δράση: παρακολούθηση πράξης

**Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Προτείνονται εργασίες κατάργησης των φωτεινών σηματοδοτών και δημιουργίας κυκλικού κόμβου για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας στην περιοχή του Φαλήρου Καβάλας. Ειδικότερα προβλέπονται εργασίες: αποξήλωσης του υφιστάμενου ασφαλικού και νησίδων, εκσκαφών για τη διαμόρφωση των απαιτούμενων υποβάσεων, τοποθέτησης κρασπέδων για τη δημιουργία του κυκλικού κόμβου και των νέων προβλεπόμενων νησίδων, πλακοστρώσεων για τη κατασκευή νέων πεζοδρομίων και ποδηλατόδρομου, κατασκευής χαμηλού τοιχείου από σπλισμένο ύψους 0,30-0,50 μέτρα και πλάτους 0,40 μέτρα ανάμεσα στην οδό 7ης Μεραρχίας και Τενέδου προς αντικατάσταση του υπάρχοντος τοιχείου, ανακατασκευής υπάρχουσας σκάλας, δημιουργίας χώρων πρασίνου σε καταργούμενους χώρους του υφιστάμενου κόμβου, οριζόντιας και κατακόρυφης σήμανσης του κόμβου, και νέων ασφαλτοστρώσεων όπου απαιτείται.

Ενδεικτικός Π/Υ

(Συνολική δημόσια δαπάνη)

5.425.784,92€ (εκ των οποίων ΣΒΑΑ 4.725.784,92)

Συμβολή στον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό

(Συνοπτική αναφορά στη συμβολή στους στόχους του ΕΠ 2014-2019 του Δήμου ή/και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του πολεοδομικού σχεδιασμού του Δήμου)

Σχετικά σχέδια δράσης ΕΠ

1.2.7.1 – Ανάπλαση πλατείας και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη (Γενικός Στόχος 1.2.7)

1.2.5.4 – Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών – Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας (Γενικός Στόχος 1.2.5)

3.3.1.21 – Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας (Γενικός Στόχος 3.3.1)

1.2.4.2 – Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης (Γενικός Στόχος 1.2.4)

4.2.2.10 – Προβολή και δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας (Γενικός Στόχος 4.2.2)

1.4.2.10 – Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας (Γενικός Στόχος 1.4.2)



Πίνακας 55: Δείκτες Ειδικού Στόχου 2

α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσ ματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
2.1	T1032 Διανυκτερεύσει ς (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	Αποτελέσ ματος	Άτομα/έτος	2012	70.000	100.000	Σύνδεσμος Ξενοδόχων Ν. Καβάλας
2.2	CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών	Αποτελέσ ματος	Άτομα/έτος	2015	100.000	150.000	Εισιτήρια, Σύστημα ελέγχου χρήσης σημείων wi- fi Δήμου Καβάλας
2.3	T1828 Εξυπηρετούμεν ος επιβατικός πληθυσμός	Αποτελέσ ματος	Άτομα/έτος	2015	488.462	650.000	Οργανισμός Λιμένα Καβάλας, Λιμεναρχείο Καβάλας
2.4	T2003 Αριθμός χρηστών ψηφιακών εφαρμογών των δημόσιων υπηρεσιών	Αποτελέσ ματος	Άτομα/έτος	2015	50.000	80.000	Σύστημα ελέγχου χρήσης σημείων wi- fi Δήμου Καβάλας
2.5	ΕΔ-ΣΒΑΑ 2.4 Αριθμός εναλλακτικών προτάσεων προσβασιμότη ας της Παλιάς	Αποτελέσ ματος	Αριθμός			3	Παραδοτέο πράξης



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσ ματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	πόλης						
2.6	T2210 Χρόνος μετακινήσεων στα αστικά κέντρα	Αποτελέσ ματος	Χρονοαπόσταση Φάληρο-Κέντρο σε λεπτά	2016	7	5	Σύστημα ευφών μεταφορών Δήμου Καβάλας
2.7	CO38 Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται σε αστικές περιοχές	Εκροής	Τετραφωνικά μέτρα			7.521,5	ΟΠΣ
2.8	T1429 Επιφάνεια λιμένων που αναβαθμίζεται	Εκροής	Τετραφωνικά μέτρα			1000 τετραγωνικά μέτρα	ΟΠΣ
2.9	90101- Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE)	Εκροής	Αριθμός			7	ΟΠΣ
2.10	T1801- Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται	Εκροής	Αριθμός			6	ΟΠΣ
2.11	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις	Εκροής	Αριθμός			1	ΟΠΣ
2.12	T2117 Ενέργειες Πληροφόρησης και Δημοσιότητας	Εκροής	Αριθμός			2.193	ΟΠΣ
2.13	12306 Προβολή σε	Εκροής	Αριθμός			25	Δημωφέλεια



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσ ματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ						
2.14	Ο0301 Πλήθος ΤΠΕ εφαρμογών που αναπτύσσονται	Εκροής	Αριθμός			3	ΟΠΣ
2.15	CO14 Οδικό δίκτυο: Συνολικό μήκος ανακατασκευασ μένων ή αναβαθμισμέν ων οδών	Εκροής	Χιλιόμετρα			1,2	ΟΠΣ

Πίνακας 56: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 2

α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικοπ οίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμ ένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
2.1	T1032 Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
2.2	CO09 Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικοποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
	κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών					
2.3	T1828 Εξυπηρετούμενος επιβατικός πληθυσμός	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.4	T2003 Αριθμός χρηστών ψηφιακών εφαρμογών των δημόσιων υπηρεσιών	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.5	ΕΔ-ΣΒΑΑ 2.4 Αριθμός εναλλακτικών προτάσεων προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.6	T2210 Χρόνος μετακινήσεων στα αστικά κέντρα	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.7	CO38 Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται σε αστικές περιοχές	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.8	T1429 Επιφάνεια λιμένων που αναβαθμίζεται	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.9	90101- Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE)	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI
2.10	T1801- Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που	NAI	NAI	NAI	NAI	NAI



α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικοποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
	δημιουργούνται					
2.11	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
2.12	T2117 Ενέργειες Πληροφόρησης και Δημοσιότητας	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
2.13	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
2.14	O0301 Πλήθος ΤΠΕ εφαρμογών που αναπτύσσονται	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
2.15	CO14 Οδικό δίκτυο: Συνολικό μήκος ανακατασκευασμένων ή αναβαθμισμένων οδών	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



2.3.3 Ειδικός Στόχος 3

Πίνακας 57: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 3 της ΣΒΑΑ

Ειδικός Στόχος 3
Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στους τομείς του Τουρισμού-Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)
Αποτελέσματα που επιδιώκονται
Βελτίωση των δεξιοτήτων και εκσυγχρονισμός του επιχειρηματικού πνεύματος όσων ασχολούνται με τους κλάδους Τουρισμού-Πολιτισμού
Συμβολή σε ΑΠ / ΘΣ / ΕΣ ΠΕΠ
Κάθε Ειδικός Στόχος προτείνεται να συμβάλει σε ένα μόνο Θεματικό Στόχο
ΑΠ 1 – Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας ΘΣ 3 – Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων ΕΣ 20 – Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3)
Περιγραφή τρόπου παρέμβασης (Συνοπτική αναφορά πράξεων και εμπλεκόμενων φορέων)
Π. 3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries) Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας ‘Kick iT’ αποτελεί μια άτυπη δομή στήριξης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας στους δύο στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Καβάλας, αυτούς του Τουρισμού και της Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας. Το Κέντρο αντλεί το πλαίσιο, τις προδιαγραφές, τις διαδικασίες και τους στόχους-αρμοδιότητές του από τις συναφείς δομές και υπηρεσίες που έχουν συσταθεί κατά το τελευταίο χρονικό διάστημα στη χώρα αλλά και τον υπόλοιπο κόσμο. Το ‘Kick iT’ αποτελεί μια ευέλικτη δομή που χαρακτηρίζεται ως virtual business incubator, καθώς απουσιάζουν οι συνήθεις υψηλού κόστους φυσικές υποδομές για τις επιχειρήσεις και δίνεται έμφαση στην παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης.
Ενδεικτικός Π/Υ (Συνολική δημόσια δαπάνη)
310.375,00€ (εκ των οποίων ΣΒΑΑ 310.375,00€)

**Συμβολή στον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό**

(Συνοπτική αναφορά στη συμβολή στους στόχους του ΕΠ 2014-2019 του Δήμου ή/και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του πολεοδομικού σχεδιασμού του Δήμου)

Σχετικά σχέδια δράσης ΕΠ

3.4.1.1 - Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries) (Γενικός Στόχος 3.4.1)

Πίνακας 58: Δείκτες Ειδικού Στόχου 3

α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτέλεσμα τος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στό χου (202 3)	Πηγή στοιχείων
3.1	T1040 Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6 μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα)	Αποτέλεσματος	Άτομα	2015	50	100	Εμπορικό Επιμελητήριο
3.2	T1638 Συμμετέχοντες που ωφελούνται από συμβουλευτική, κατάρτιση, Mentoring	Εκροής	Άτομα			50	ΟΠΣ
3.3	90101 -Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE)(ΕΚΤ ή ΕΤΠΑ)/(Αριθμός)	Εκροής	Αριθμός			21	ΟΠΣ
3.4	90103 - Έπιπλα και λοιπός πάγιος εξοπλισμός (ΕΚΤ) /(Αριθμός)	Εκροής	Αριθμός			75	ΟΠΣ



Πίνακας 59: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 3

α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικό ποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
3.1	T1040 Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6 μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
3.2	T1638 Συμμετέχοντες που ωφελούνται από συμβουλευτική, κατάρτιση, Mentoring	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
3.3	90101 -Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE)(ΕΚΤ ή ΕΤΠΑ)/(Αριθμός)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
3.4	90103 - Έπιπλα και λοιπός πάγιος εξοπλισμός (ΕΚΤ) /(Αριθμός)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



2.3.4 Ειδικός Στόχος 4

Πίνακας 60: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 4 της ΣΒΑΑ

Ειδικός Στόχος 4
Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών
Αποτελέσματα που επιδιώκονται
Χαμηλότερο ενεργειακό αποτύπωμα του δημόσιου τομέα (σχολεία, δημοτικά κτίρια & εγκαταστάσεις)
Συμβολή σε ΑΠ / ΘΣ / ΕΣ ΠΕΠ
Κάθε Ειδικός Στόχος προτείνεται να συμβάλει σε ένα μόνο Θεματικό Στόχο
ΑΠ 2 – Βελτίωση της ελκυστικότητας της Περιφέρειας ως τόπου εγκατάστασης επιχειρήσεων και ατόμων
ΘΣ 4 – Υποστήριξη της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών CO ₂ σε όλους τους τομείς
ΕΣ 8 – Εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσιες υποδομές



Περιγραφή τρόπου παρέμβασης

(Συνοπτική αναφορά πράξεων και εμπλεκόμενων φορέων)

Π. 4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Στο πλαίσιο της παρούσας πράξης, η οποία αποτελείται από δύο υποέργα, προβλέπεται να πραγματοποιηθούν οι παρακάτω παρεμβάσεις με σκοπό αφενός την ενεργειακή αναβάθμιση του σχολείου και αφετέρου την κατασκευή χώρων υγιεινής στο παλαιό κτίριο και την ανακαίνιση των υφιστάμενων. Επιπλέον προβλέπεται η πραγματοποίηση παρεμβάσεων με σκοπό την εξυπηρέτηση των ΑμεΑ. Οι προτεινόμενες παρεμβάσεις είναι οι ακόλουθες:

- Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης κελύφους και βαφή με χρήση ψυχρών υλικών.
- Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης δώματος κτιρίου.
- Επισκευή και θερμομόνωση τμήματος της ξύλινης στέγης των αιθουσών διδασκαλίας.
- Αντικατάσταση υαλοπινάκων με νέους, ενεργειακά αποδοτικότερους σε τμήμα του κτιρίου.
- Εγκατάσταση παθητικών συστημάτων σκίασης μέσω οριζοντίων περσίδων ή στεγάστρου.
- Κατασκευή θερμοκηπίου (ηλιακός χώρος) στο δώμα των αποδυτηρίων.
- Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου με ενίσχυση της φύτευσης.
- Εγκατάσταση δικτύου άρδευσης.
- Αντικατάσταση φωτιστικών με νέα, ενεργειακά αποδοτικότερα.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος διαχείρισης φωτισμού.
- Εγκατάσταση συστοιχίας ηλιακών πεδίων συνολικού εμβαδού 100 μ² και ισχύος 41 KW για παραγωγή θερμού νερού.
- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω υδρόψυκτης αντλίας



θερμότητας ισχύος 78,2 KW με χρήση αβαθούς γεωθερμίας (οριζόντιος γεωεναλλάκτης).

- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω αερόψυκτης αντλίας θερμότητας ισχύος 102 KW
- Δημιουργία νέου δικτύου διανομής ζεστού νερού θέρμανσης
- Εγκατάσταση νέων τερματικών μονάδων για θέρμανση των χώρων.
- Εγκατάσταση Κεντρικής Κλιματιστικής Μονάδας και δικτύου αεραγωγών για την θέρμανση του Γυμναστηρίου με την χρήση του θερμού νερού δικτύου καθώς και του θερμοκηπίου, καθώς και δροσισμού με την αξιοποίηση της αβαθούς γεωθερμίας.

- Εγκατάσταση αυτόνομου φωτοβολταϊκού συστήματος ισχύος 24 KW.
- Εγκατάσταση συστήματος εξαερισμού και δικτύου αεραγωγών στο κεντρικό μηχανοστάσιο του σχολείου.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος ελέγχου BEMS, για την βελτιστοποίηση της παραγωγής και διανομής ζεστού νερού χρήσης και κλιματισμού.
- Βελτίωση συντελεστή ισχύος με διόρθωση συνφ.
- Κατασκευή εξωτερικής ράμπας για ΑμεΑ
- Ανελκυστήρας
- Διαμόρφωση χώρων WC για τους μαθητές, το εκπαιδευτικό προσωπικό και τα ΑμεΑ στο παλαιό κτίριο του σχολείου
- Ανακαίνιση υφιστάμενων WC

Ενδεικτικός Π/Υ

(Συνολική δημόσια δαπάνη)

1.223.232,73€ (εκ των οποίων ΣΒΑΑ 1.223.232,73€)

Συμβολή στον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό

(Συνοπτική αναφορά στη συμβολή στους στόχους του ΕΠ 2014-2019 του Δήμου ή/και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του πολεοδομικού σχεδιασμού του Δήμου)

Σχετικά σχέδια δράσης ΕΠ

2.2.1.1 - Ενεργειακή αναβάθμιση 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας (Γενικός Στόχος 2.2.1)



Πίνακας 61: Δείκτες Ειδικού Στόχου 4

α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
4.1	T1036 Ετήσια κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε δημόσια κτίρια/(MWh/έτος)	Αποτελέσματος	MWh/έτος	2009	900	874,67	ΟΠΣ
4.2	CO34 Εκτιμώμενη ετήσια μείωση των εκπομπών των αερίων θερμοκηπίου (τόνοι ισοδύναμου CO2)	Εκροής	Τόνοι ισοδύναμου CO2			184,29	Μελέτη ΚΕΝΑΚ

Πίνακας 62: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 4

α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικοποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
4.1	T1036 Ετήσια κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε δημόσια κτίρια/(MWh/έτος)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



4.2	CO32- Μείωση της ετήσιας κατανάλωσ ης πρωτογενούς ς ενέργειας των δημόσιων κτιρίων/(KW h/έτος)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ

2.3.5 Ειδικός Στόχος 5

Πίνακας 63: Παρουσίαση Ειδικού Στόχου 5 της ΣΒΑΑ

Ειδικός Στόχος 5
Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ
Αποτελέσματα που επιδιώκονται
Διασφάλιση των δικαιωμάτων και κοινωνική ενδυνάμωση των ευάλωτων ομάδων Βελτίωση της προσβασιμότητας των ευάλωτων ομάδων σε υπηρεσίες υγείας πρόνοιας Κατάρτιση των ευάλωτων ομάδων Βελτίωση της προσβασιμότητας των ΑμεΑ σε δημόσιους χώρους
Συμβολή σε ΑΠ / ΘΣ / ΕΣ ΠΕΠ
Κάθε Ειδικός Στόχος προτείνεται να συμβάλει σε ένα μόνο Θεματικό Στόχο
ΑΠ 4 – Ανάπτυξη ανθρώπινων πόρων και κοινωνική συνοχή ΘΣ 9 – Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας και κάθε διάκρισης ΕΣ 18 – Βελτίωση/αναβάθμιση υποδομών υγείας και κοινωνικής φροντίδας ΕΣ 20 – Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) ΕΣ 23 – Πρόληψη και αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων
Περιγραφή τρόπου παρέμβασης (Συνοπτική αναφορά πράξεων και εμπλεκόμενων φορέων)

**Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Αντικείμενο του προκηρυσσόμενου έργου είναι η υλοποίηση 3 προγραμμάτων κατάρτισης σε πλήθος 60 ατόμων. Το πρόγραμμα απευθύνεται σε άνεργους ή και υποαπασχολούμενους εκπαιδευτικού επιπέδου Λυκείου-IEK-TEI –ΑΕΙ. Οι προτεινόμενες ενέργειες περιλαμβάνουν την παροχή: Θεωρητικής κατάρτισης και Πρακτικής άσκησης των καταρτιζόμενων από πιστοποιημένα Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) Κε.Δι.Βι.Μ2, σε άνεργους, μετά την εξατομικευμένη προσέγγισή τους από τις υπηρεσίες του ΟΑΕΔ. Η αναβάθμιση της παρεχόμενης επαγγελματικής κατάρτισης εξασφαλίζεται με την εισαγωγή νέων μεθόδων στο σχεδιασμό, με την υλοποίηση των προγραμμάτων και τον τρόπο αξιολόγησής τους αλλά και με την αξιοποίηση της αποκτηθείσας επηρείας και των επιτυχημένων πρακτικών στον τομέα αυτό.

Βασικό κριτήριο αποτελεσματικότητας των προγραμμάτων κατάρτισης θα είναι η βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων των ανέργων και υποαπασχολούμενων, στο πλαίσιο της εξειδίκευσης σε διάφορα γνωστικά πεδία, έτσι ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της νέας οικονομικής πραγματικότητας. Σε αυτά τα δεδομένα η πράξη αποσκοπεί στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής με την ισότιμη πρόσβαση όλων στην αγορά εργασίας και την πρόληψη φαινομένων περιθωριοποίησης και αποκλεισμού.

Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης: Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (Ε.Σ.Α.μεΑ.), Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Έχοντας ως στόχους να συμβάλει δραστικά α) στην ανάδειξη της προσβάσιμης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής και γενικότερα του της προσβασιμότητας και της φιλικότητας για όλους του τουριστικού προϊόντος της περιοχής, β) στη διεθνή προβολή αυτών μέσω προσβάσιμων ηλεκτρονικών μέσων για την προσέγγιση και έλξη νέων αγορών, γ) στην υποστήριξη νέων επισκεπτών με αναπηρία και Γ' ηλικίας (ωφελούμενοι) παρέχοντας έγκυρη πληροφόρηση, τόσο πριν αλλά και κατά τη διάρκεια των διακοπών τους, δ) στην παρακολούθηση στοιχείων κινητικότητας και προτιμήσεων αυτών των ταξιδιωτών, και ε) στην ευαισθητοποίηση και ενδυνάμωση των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων (ωφελούμενοι), με στόχο να υιοθετήσουν νέες μεθόδους και μοντέλα εξυπηρέτησης, η παρούσα Πράξη εστιάζει:



1. Στην απογραφή της προσβασιμότητας των υποδομών και υπηρεσιών (συμβατικών και ηλεκτρονικών) εντός της περιοχής παρέμβασης του ΣΒΑΑ Καβάλας, με έμφαση στο σύνολο του τουριστικού προϊόντος του δήμου (μεταφορές, διαμονή, αξιοθέατα, εστίαση, αγορά, υπηρεσίες για άτομα με αναπηρίες και χρόνιες παθήσεις, κ.λπ.), μέσω συστηματικής συλλογής πληροφοριών και στοιχείων προσβασιμότητας για όλους. Δηλαδή, εστιάζει σε επί τόπου αυτοψίες σε βασικές υπηρεσίες, σε βασικές υποδομές, σε επιλεγμένα στοιχεία πολιτιστικής κληρονομιάς και ανοικτούς και πράσινους χώρους, καθώς και επιλεγμένους δρόμους-πεζοδρόμους του βασικού δικτύου διαδρομών εντός της περιοχής εφαρμογής ΣΒΑΑ, για την καταγραφή και αξιολόγηση της προσβασιμότητάς τους σε άτομα με αναπηρία και άτομα Γ' ηλικίας, και στη συλλογή φωτογραφιών, σχεδίων, και λοιπών πληροφοριών, χρήσιμων τόσο για τους επισκέπτες της περιοχής όσο και για τους πολίτες που ζουν σε αυτή.
2. Στην ψηφιοποίηση και οργάνωση του συνόλου της πληροφορίας αυτής και των συλλεχθέντων στοιχείων δεδομένων και του διαθέσιμου πολυμεσικού υλικού (Σχεδιασμός και υλοποίηση βάσης δεδομένων), για την περεταίρω ενσωμάτωση και αξιοποίησή τους σε υπάρχοντα πληροφοριακά συστήματα για το κοινό.
3. Στη σχεδίαση, σύνταξη, επιμέλεια και μετάφραση Πληροφοριακού Οδηγού, με σημαντικές πληροφορίες προσβασιμότητας και με χαρακτηριστικά τουριστικού οδηγού, για άτομα με αναπηρία και άτομα Γ' ηλικίας (ελληνικά και αγγλικά), ο οποίος θα αποτυπώνει τα σημεία ενδιαφέροντος και όλες τις επιλογές διαμονής, εστίασης, ψυχαγωγίας και μετακίνησης που μπορούν να έχουν τα άτομα με αναπηρία, ταξιδεύοντας στην Πόλη για λόγους εργασίας, για λόγους υγείας, είτε για λόγους αναψυχής.
4. Στην παραγωγή πολλαπλών εναλλακτικών ισοδύναμων ψηφιακών μορφών του Οδηγού, οι οποίες θα προσφέρουν τη δυνατότητα σε διάφορες ειδικές κατηγορίες χρηστών με αναπηρία και χρηστών υποστηρικτικών τεχνολογιών να έχουν ανεμπόδιστη πρόσβαση στο περιεχόμενο του Οδηγού, καθώς και στην προώθηση / ενσωμάτωση αυτών σε διάφορα ψηφιακά μέσα (ιστοσελίδες, εφαρμογές κινητού, ενημερωτικές πύλες, κοινωνικά δίκτυα, κ.λπ.).

Π.5.3 Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας



Η πράξη έχει ως στόχο τη συνέχιση λειτουργίας του Συμβουλευτικού Κέντρου Δήμου Καβάλας για την πρόληψη και καταπολέμηση της έμφυλης βίας κατά των γυναικών και συγκεκριμένα για την υποστήριξη των γυναικών που υποφέρουν ή απειλούνται από αυτήν. Το Σ.Κ. αναπτύχθηκε κατά την Προγ. Περίοδο 2007-2013 από το Ε.Π. "Διοικητική Μεταρρύθμιση" στο πλαίσιο του "Εθνικού προγράμματος για την Πρόληψη και καταπολέμηση της Βίας κατά των γυναικών 2007-2013". Το Σ.Κ. αποτέλεσε υπηρεσία πρώτης γραμμής καλύπτοντας την ανάγκη παροχής υπηρεσιών άμεσης αρωγής προς τις γυναίκες θύματα έμφυλης βίας, υλοποιώντας παράλληλα δράσης πρόληψης και ευαισθητοποίησης κρίσιμης σημασίας για την ανάδειξη του ζητήματος της έμφυλης βίας όλων των μορφών σε τοπικό επίπεδο. Η συνέχιση λειτουργίας του Σ.Κ. Δήμου Καβάλας, το οποίο θα λειτουργεί σε συντονισμό και υπό την εποπτεία των Κοινωνικών Υπηρεσιών του Δήμου ή της Δ/σης που ασκεί αρμοδιότητες Κοινωνικής Προστασίας δια της Κοινωνικής Υπηρεσίας, περιλαμβάνει τη συνέχιση και την ανάπτυξη δράσεων υποστήριξης και αρωγής ως εξής: - Δράσεις ψυχοκοινωνικής και νομικής στήριξης.

- Δράσεις προώθησης στην απασχόληση.
- Δράσεις δικτύωσης με τοπικούς φορείς και οργανισμούς και μεταξύ των δομών του δικτύου.
- Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών.

Επισημαίνεται ότι στο πλαίσιο της Πράξης «Οριζόντιες Παρεμβάσεις Εθνικής Εμβέλειας», το Συμβουλευτικό Κέντρο θα έχει τη δυνατότητα να παραπέμπει γυναίκες – θύματα βίας σε Πρόγραμμα Νομικής Βοήθειας (legal aid) για την εκπροσώπησή τους σε δικαστήρια.

Ωφελούμενες αυτών των δράσεων υποστήριξης και αρωγής είναι οι γυναίκες που έχουν υποστεί/υφίστανται βία σε όλες τις μορφές ή/και πολλαπλές διακρίσεις (π.χ. μετανάστριες, πρόσφυγες, μονογονείς, ΑμΕΑ, άνεργες κ.λπ.). Σημειώνεται ότι δεν τίθεται κατ' αρχήν περιορισμός ως προς τη γεωγραφική προέλευση των ωφελούμενων γυναικών. Πιο συγκεκριμένα, μια γυναίκα, που υφίσταται οποιασδήποτε μορφής έμφυλη βία, σε όποια περιοχή κι αν ζει, θα μπορεί να αναζητήσει την αρωγή στο Συμβουλευτικό Κέντρο. Τούτο κρίνεται απαραίτητο καθώς διασφαλίζονται συνθήκες εμπιστευτικότητας και απορρήτου, που είναι πολλές φορές δύσκολο να επιτευχθούν εκτός των μεγάλων αστικών κέντρων, αλλά αποτελούν καίριο παράγοντα για την εξυπηρέτηση των ωφελούμενων γυναικών.

Όσον αφορά στη στελέχωση του Συμβουλευτικού Κέντρου, το προσωπικό παραμένει το ίδιο, καθώς είναι εκπαιδευμένο, εξειδικευμένο και με σημαντική εμπειρία στην παροχή των απαιτούμενων δράσεων. Το Σ.Κ. θα πληρεί τις ελάχιστες προδιαγραφές λειτουργίας όπως περιγράφονται στο Παράρτημα II της πρόσκλησης.

**Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας**

Δικαιούχος φορέας/Φορέας υλοποίησης/Φορέας λειτουργίας: Δήμος Καβάλας

Ο Δήμος Καβάλας στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδιασμού της Ελληνικής Πολιτείας, του Υπουργείου Εργασίας και της Περιφέρειας Α.Μ.Θ. για τη δημιουργία ενός ενιαίου Εθνικού Μηχανισμού, ο οποίος θα συντονίζει τις πολιτικές κοινωνικής ένταξης, θα παρακολουθεί και θα αξιολογεί την εφαρμογή τους, προχωρά στη δημιουργία Κέντρου Κοινότητας στο Δήμο Καβάλας. Στόχος είναι η ανάπτυξη ενός τοπικού σημείου αναφοράς για την υποδοχή, εξυπηρέτηση και διασύνδεση των πολιτών με όλα τα κοινωνικά προγράμματα και υπηρεσίες που υλοποιούνται στο Δήμο Καβάλας. Το Κ.Κ. θα εποπτεύεται από τη Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού του Δήμου Καβάλας και θα παρέχει τις παρακάτω υπηρεσίες όπως αυτές περιγράφονται στην οικεία ΚΥΑ. Συγκεκριμένα: α) Υποδοχή -Ενημέρωση - Υποστήριξη των πολιτών, β) Συνεργασία με Υπηρεσίες και Δομές και γ) Παροχή Υπηρεσιών που θα αποσκοπούν στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου και θα διασφαλίζουν την κοινωνική ένταξη των ωφελούμενων. Το Κ.Κ. θα διασυνδέει το σύνολο των πολιτών ανεξαιρέτως με όλους τους δημόσιους φορείς, τις υπηρεσίες ΟΤΑ, τις εθελοντικές οργανώσεις, τους οργανισμούς κοινωνικού χαρακτήρα κ.λ.π. που κάθε φορά κατά περίπτωση θα κρίνεται αναγκαίο για την κάλυψη των αναγκών τους και την όσο το δυνατόν πληρέστερη και άρτια εξυπηρέτησή τους. Το Κ.Κ. δύναται να λειτουργεί και ως Κ.Ε.Π. Υγείας στο πλαίσιο μιας ακόμη πιο ολοκληρωμένης παροχής υπηρεσιών προς τους πολίτες. Παράλληλα μπορεί να αναπτύξει και δράσεις που αφορούν στη διανομή αγαθών και σίτισης των ωφελούμενων στην περιοχή παρέμβασης. Το Κ.Κ. θα λειτουργεί επί οχταώρου βάσεως, πέντε μέρες την εβδομάδα ήτοι Δευτέρα - Παρασκευή. Θα λειτουργεί σύμφωνα με τα όσα περιγράφονται στον Οδηγό Εφαρμογής του Προγράμματος και θα αποτυπωθούν στον οργανισμό λειτουργίας του. Το Κ.Κ. θα λειτουργήσει στο Δήμο Καβάλας για πέντε (5) χρόνια θα στελεχωθεί με πέντε άτομα προσωπικό τα οποία θα προσληφθούν με συμβάσεις ΙΔΟΧ σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπει το θεσμικό πλαίσιο το οποίο διέπει τους ΟΤΑ για τις συγχρηματοδοτούμενες από το ΕΣΠΑ δράσεις, με όρους ΑΣΕΠ. Το Κ.Κ. θα λειτουργεί σε ιδιόκτητο χώρο του οποίου οι προδιαγραφές θα είναι σύμφωνες με την οικεία ΚΥΑ. Παράλληλα θα εξοπλιστεί με τον κατάλληλο υλικοτεχνικό εξοπλισμό. Βρίσκεται στο κέντρο της Καβάλας εύκολα προσβάσιμος στο ωφελούμενους και έχουν ήδη εξασφαλιστεί η προσβασιμότητα των ΑΜΕΑ. Αξίζει να σημειωθεί πως η ανάγκη ίδρυσης και λειτουργίας ενός Κέντρου Κοινότητας στο Δήμο Καβάλας είχε ήδη προκύψει κατά τη διαδικασία διαβουλεύσεων στο πλαίσιο της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας.

Ενδεικτικός Π/Υ

(Συνολική δημόσια δαπάνη)

1.041.524,00€ (εκ των οποίων ΣΒΑΑ 289.627,00€)

**Συμβολή στον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό****(Συνοπτική αναφορά στη συμβολή στους στόχους του ΕΠ 2014-2019 του Δήμου ή/και τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις του πολεοδομικού σχεδιασμού του Δήμου)**Σχετικά σχέδια δράσης ΕΠ

2.1.2.28 - Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού (Γενικός Στόχος 2.1.2)

1.4.1.12 - Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους (Γενικός Στόχος 1.4.1)

2.1.2.27 - Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας (Γενικός Στόχος 2.1.2)

2.1.2.4 - Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας (Γενικός Στόχος 2.1.2)

Πίνακας 64: Δείκτες Ειδικού Στόχου 5

α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσμα τος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
5.1	T1040 Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6 μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα)	Αποτελέσμα τος	Άτομα		60	60	Εμπορικ ό Επιμελη τήριο
5.2	T1384 Μειονεκτούντα άτομα που συμμετέχουν σε εκπαίδευση/κατάρτιση, που αποκτούν εξειδίκευση, που	Αποτελέσμα τος	Άτομα		60	60	Εμπορικ ό Επιμελη τήριο



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσμα τος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	κατέχουν θέση απασχόλησης, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, εντός έξι μηνών από τη λήξη της συμμετοχής τους/(Αριθμός)						
5.3	11505 Αριθμός δράσεων υποστήριξης ΑΜΕΑ	Αποτέλεσματος	Αριθμός		10	30	ΟΠΣ
5.4	05504 Αριθμός δομών που προσφέρουν βελτιωμένες / διευρυμένες υπηρεσίες	Αποτέλεσματος	Αριθμός		0	1	ΟΠΣ
5.5	T1386 Άτομα περιθωριοποιημένων ομάδων/κοινοτήτων που ωφελούνται από υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης που παρέχονται μέσω one stop shops και Κέντρων Κοινοτήτων	Αποτέλεσματος	Άτομα		0	1.000	ΟΠΣ
5.6	12303 -Πλήθος χρηστών που επιμορφώνονται/καταρτίζονται από τη δράση/(Αριθμός)	Εκροής	Άτομα			60	ΟΠΣ
5.7	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύν	Εκροής	Αριθμός			2	ΟΠΣ



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσμα τος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	ες, έρευνες, αξιολογήσεις						
5.8	T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται	Εκροής	Αριθμός			2	ΟΠΣ
5.9	05502 Αριθμός υποστηριζόμενων δομών	Εκροής	Αριθμός			2	ΟΠΣ
5.10	05503 Αριθμός επωφελουμένων των υποστηριζόμενων δομών	Εκροής	Αριθμός			1.360	ΟΠΣ
5.11	CO21 Αριθμός έργων αφιερωμένων στη βιώσιμη συμμετοχή και την πρόοδο των γυναικών στην απασχόληση	Εκροής	Αριθμός			1	ΟΠΣ
5.12	CO22 Αριθμός έργων που αφορούν δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο	Εκροής	Αριθμός			2	ΟΠΣ
5.13	CO15 Μετανάστες, συμμετέχοντες αλλοδαπής προέλευσης, μειονότητες (συμπεριλαμβανο	Εκροής	Άτομα			80	ΟΠΣ



α/α	Δείκτης	Τύπος (Εκροής/ Αποτελέσματος)	Μονάδα Μέτρησης	Έτος βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή βάσης (μόνο για δείκτες Α)	Τιμή στόχου (2023)	Πηγή στοιχείων
	μένων περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, όπως οι Ρομά)						

Πίνακας 65: Αυτό-αξιολόγηση ποιότητας δεικτών Ειδικού Στόχου 5

α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικό ποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
5.1	T1040 Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας στον τουρισμό-πολιτισμό, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, 6 μήνες μετά τη λήξη της συμμετοχής τους/(Άτομα)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.2	T1384 Μειονεκτούντα άτομα που συμμετέχουν σε εκπαίδευση/κατάρτιση, που αποκτούν εξειδίκευση, που κατέχουν θέση απασχόλησης, συμπεριλαμβανομένης της αυτοαπασχόλησης, εντός έξι μηνών από τη λήξη της συμμετοχής τους/(Αριθμός)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.3	11505 Αριθμός δράσεων υποστήριξης ΑΜΕΑ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.4	05504 Αριθμός δομών που προσφέρουν βελτιωμένες /	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικό ποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
	διευρυμένες υπηρεσίες					
5.5	T1386 Άτομα περιθωριοποιημένων ομάδων/κοινοτήτων που ωφελούνται από υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης που παρέχονται μέσω one stop shops και Κέντρων Κοινοτήτων	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.6	12303 -Πλήθος χρηστών που επιμορφώνονται/καταρτίζονται από τη δράση/(Αριθμός)	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.7	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.8	T1801 Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.9	05502 Αριθμός υποστηριζόμενων δομών	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.10	05503 Αριθμός επωφελουμένων των υποστηριζόμενων δομών	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.11	CO21 Αριθμός έργων αφιερωμένων στη βιώσιμη συμμετοχή και την πρόοδο των γυναικών στην απασχόληση	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.12	CO22 Αριθμός έργων που αφορούν δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ
5.1	CO15 Μετανάστες,	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ



α/α	Δείκτης	Σαφής διατύπωση	Επαρκής ποσοτικό ποίηση	Αξιόπιστη, επίκαιρη και τεκμηριωμένη μέτρηση	Καταλληλότητα / Συνάφεια	Ρεαλιστική τιμή στόχου
3	συμμετέχοντες αλλοδαπής προέλευσης, μειονότητες (συμπεριλαμβανομένων περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, όπως οι Ρομά)					



3. ΠΡΑΞΕΙΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ

3.1 Ανάλυση των πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ

(Δίνεται η ταυτότητα κάθε προτεινόμενης πράξης για την υλοποίηση της Στρατηγικής ΒΑΑ, ανά Ειδικό Στόχο)

3.1.1 Πράξη 1: Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη

Πίνακας 66: Παρουσίαση Πράξης 1

Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:1)	
Πράξη 2.1	Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικειμένου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Αντικείμενο της πράξης αποτελεί η βελτίωση του χαρακτήρα της πλατείας και η αναβάθμιση του περιβάλλοντος της περιοχής μέσα από τις εξής δράσεις: 1)Την πεζοδρόμηση των οδών Κασσάνδρου, Αβέρωφ και Αωνύμου μπροστά από τη Δημοτική Καπναποθήκη. Η περιοχή της πλατείας είναι εξαιρετικά επιβαρυμένη από την κίνηση και στάθμευση αυτοκινήτων στους στενούς δρόμους γύρω της, με αποτέλεσμα να αποκόπτεται από το δίκτυο πεζοδρόμων της πόλης. Μέσω των πεζοδρομήσεων και της διαπλάτυνσης πεζοδρομίων και νησίδων ενοποιείται η περιοχή με το ευρύτερο δίκτυο πεζοδρόμων. 2)Τον σχεδιασμό και την κατασκευή περιοχών νερού και παρτεριών διαφορετικών φυτεύσεων με σκοπό τη βέλτιστη βιοκλιματική της απόδοση. 3)Τον σχεδιασμό και την κατασκευή "έξυπνων" παρεμβάσεων και πιλοτικών κατασκευών αστικού εξοπλισμού κατά μήκος των πεζοδρόμων και πεζοδρομίων. 4)Την ανάπλαση των ενδιάμεσων διαδρομών, σκληρών επιφανειών και πρανών της Πλατείας Καπνεργάτη, η οποία λειτουργεί ως συνδετικός ιστός για τις παραπάνω τέσσερις δράσεις.

**Σκοπιμότητα**

(Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)

Στην πλατεία Καπνεργάτη η οποία βρίσκεται στο κέντρο της πόλης και γειτνιάζει με σημαντικά κτίρια τόσο από ιστορικής όσο και από αρχιτεκτονικής πλευράς δεν έχει γίνει καμιά ουσιαστική προσπάθεια σχεδιασμού και ένταξης τουλάχιστον του κτιρίου της Δημοτικής Καπναποθήκης στον σχεδιασμό και την διαμόρφωση της πλατείας. Έτσι βρίσκεται σε μια "ασχεδίαστη" κατάσταση, χωρίς οργάνωση, σαν υπόλοιπο χώρου ανάμεσα σε δύο δρόμους, με το άγαλμα του Καπνεργάτη στη μέση. Επίσης παρουσιάζει σημαντικές ελλείψεις σε εξοπλισμό και χώρους πρασίνου.

Η κίνηση των οχημάτων περιμετρικά της πλατείας Καπνεργάτη (οδοί Αβέρωφ και Κασσάνδρου) δυσχεραίνει την κίνηση των πεζών και τη σύνδεση της πλατείας με το δίκτυο των πεζόδρομων χωρίς παράλληλα να διευκολύνει τη κυκλοφορία. Το οδικό δίκτυο το οποίο περιβάλλει την πλατεία είναι δευτερεύουσας σημασίας, και θα μπορούσαμε να πούμε ότι δημιουργεί περισσότερα κυκλοφοριακά προβλήματα, από αυτά που λύνει με την ύπαρξη του. Ιδιαίτερα η οδός Αβέρωφ αφενός λόγω του πλάτους της στη περιοχή της πλατείας, και ειδικότερα μεταξύ του Μουσείου Καπνού και της παλαιάς καπναποθήκης, αλλά επιπλέον και της κλίσης της έχει μικρό κυκλοφοριακό φόρτο, πράγμα που την καθιστά εκ των πραγμάτων δευτερεύουσας σημασίας. Το ίδιο συμβαίνει και με την οδό Κασσάνδρου, πράγμα το οποίο αποδεικνύεται από την ανυπαρξία εξόδου ή εισόδου στον χώρο στάθμευσης που βρίσκεται στο Δυτικό όριο της πλατείας.

Η πλατεία Καπνεργάτη θα αποτελέσει πόλο έλξης για περίπατο, ψυχαγωγία και μια στάση στο κέντρο της πόλης για όλες τις κοινωνικές ομάδες (ΑμεΑ, άτομα τρίτης ηλικίας κ.τ.λ.) αφού όλες οι παρεμβάσεις θα γίνουν με προδιαγραφές που να βεβαιώνουν τη προσβασιμότητα για όλους συμβάλλοντας καταλυτικά στη συνολική αναβάθμιση της περιοχής. Η ποιότητα του αστικού χώρου αναβαθμίζεται και γίνεται βιώσιμη και οι έξυπνες παρεμβάσεις και οι κατασκευές αστικού εξοπλισμού δημιουργούν έντονο και σύγχρονο τοπικό ενδιαφέρον προσκαλώντας και απασχολώντας καθημερινά τους χρήστες της πλατείας. Ταυτόχρονα αναδεικνύεται το διατηρητέο κτίριο της δημοτικής καπναποθήκης και το άγαλμα που αποτελούν σημεία αναφοράς της πλατείας και σημαντικά ιστορικά μνημεία.



	Η δημιουργία των πεζοδρόμων θα αναβαθμίσει αισθητικά και λειτουργικά το οικιστικό περιβάλλον της περιοχής, θα απομακρύνει την επιβάρυνση των αυτοκινήτων από την περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη και θα υποστηρίξει την αυξημένη κυκλοφορία πεζών στο εμπορικό κέντρο. Μέσω των πεζοδρομήσεων ενοποιείται η περιοχή με το ευρύτερο δίκτυο των πεζοδρόμων ανατολικά της πλατείας, δημιουργείται προνομιακή μεταχείριση για τους πεζούς και βελτιώνεται η σχέση τους με τον αστικό χώρο. Παράλληλα ενισχύεται η εμπορική κίνηση και η επισκεψιμότητα της περιοχής και αναδεικνύεται η πλατεία Καπνεργάτη ως νέος αστικός πόλος.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	2.700.000,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης Επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης Κάτοικοι πόλης Καβάλας Τουρίστες
Δείκτες εκροών	CO38 Ανοιχτοί χώροι που δημιουργούνται ή αποκαθίστανται σε αστικές περιοχές
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Τετραγωνικά μέτρα/7.521,5/Μελέτη
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	02/01/2017 – 12 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6ε/14/ Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.7.1 Γενικός Στόχος 1.2.7 – Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών



**Συμβατότητα με Πολεοδομικό
σχεδιασμό**

(Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα
με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)

Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013).

Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας η παρούσα περιοχή παρέμβασης περιγράφεται χαρακτηρίζεται ως "Προτεινόμενη περιοχή ανάπτυξης ή/και αναμόρφωσης".



3.1.2 Πράξη 2: [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας

Πίνακας 67: Παρουσίαση Πράξης 2

Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:2)	
Πράξη 1.1	[frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η Πράξη αυτή περιλαμβάνει μια σειρά παρεμβάσεων, από αυτά που προδιαγράφει το εν λόγω master plan, για την ανάδειξη των χώρων του Φρουρίου (Κοιτώνας Αξιοματικών, Κυκλικός Πύργος, Φυλακή, Περίβολοι), τη δημιουργία περιεχομένου, τον εμπλουτισμό της εμπειρίας του επισκέπτη, καθώς και την ανάπτυξη ταυτότητας του Φρουρίου ως χώρου εμπειρίας και πολιτισμού. Συγκεκριμένα, προβλέπει την προμήθεια εξοπλισμού, τη δημιουργία περιεχομένου βιωματικών εφαρμογών και τη χρήση σύγχρονων εργαλείων πληροφόρησης, εκπαίδευσης και ψυχαγωγίας για την αξιοποίηση των διαθέσιμων κτιρίων του Φρουρίου. Δεδομένου ότι το έργο περιέχει υπηρεσίες και προμήθεια εξοπλισμού και αποσκοπεί στη δημιουργία ενός σύγχρονου πολιτιστικού χώρου και φυσικά την καλύτερη εξυπηρέτηση των τελικών χρηστών, ήτοι των επισκεπτών και της εκπαιδευτικής κοινότητας, προϋποθετεί την ενεργή εμπλοκή των στελεχών του Δήμου και της Δημωφέλεια και την αρτιότερη λειτουργία του νέου συστήματος που θα εφαρμοστεί. Αυτό προϋποθέτει να ακολουθηθεί μια μεθοδολογία σε τουλάχιστον τρία επίπεδα: • Μεθοδολογία Υλοποίησης Πληροφοριακών Συστημάτων / Διαδικτυακών Εφαρμογών • Μεθοδολογία Διοίκησης Έργου • Μεθοδολογία Διαχείρισης & Διασφάλισης Ποιότητας



	Η υλοποίηση της πράξης θα ακολουθήσει τα παρακάτω στάδια (ενδεικτικά): Στάδιο έναρξης Η ανάλυση και παραμετροποίηση των θεματικών σεναρίων χρήσης του Φρουρίου Καβάλας, έχει ως βασικό στόχο να ποσοτικοποιήσει και να επεξηγήσει με τεχνικούς και όρους ποιότητας, τον βασικό σχεδιασμό ανάδειξης των χώρων και του περιεχομένου, καθώς και την ανάπτυξη ταυτότητας του Φρουρίου ως χώρου εμπειρίας και πολιτισμού. • Καθορισμός και τυποποίηση του σκοπού του συστήματος • Αναλυτικός σχεδιασμός και προετοιμασία του έργου υλοποίησης • Σύνθεση & επίδειξη μιας υποψήφιας αρχιτεκτονικής • Προετοιμασία του περιβάλλοντος για την υλοποίηση της Πράξης • Επαφές με εμπλεκόμενους φορείς και σύνθεση ομάδας εργασίας • Μελέτης Εφαρμογής • Μοντέλο Σεναρίων Χρήσης (Use Case Model) – Έκδοση 1η • Σενάρια Χρήσης (Use Cases) – Έκδοση 1η (Βασικά Σενάρια) • Πλάνο Υλοποίησης Συστήματος (System Implementation Plan) – Έκδοση 1η • Σχεδιασμός Εννοιολογικού Μοντέλου • Σχεδιασμός Αρχιτεκτονικής Σύνθεσης Στάδιο ανάπτυξης Η αποτελεσματική εγκατάσταση και λειτουργία ενός περιβάλλοντος υποστήριξης της υλοποίησης του συστήματος (εγκατάσταση εργαλείων και πλατφόρμων, κ.λπ.), οι δοκιμές και σύμφωνη γνώμη των εταίρων του συστήματος είναι καθοριστική για την επίτευξη των σκοπών του έργου. • Μοντέλο Συνεργασίας, Εκπαίδευσης και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας • Απαιτήσεις Χρηστών (Stakeholders Requests) • Όραμα Συστήματος



- Σενάρια Χρήσης (Use Cases) – Έκδοση 2η
- Μοντέλο Σχεδίασης (Design Model)
- Μοντέλο Δεδομένων (Data Model)
- Πλάνο Υλοποίησης Συστήματος – Έκδοση 2η
- Πλάνο Δοκιμής Συστήματος (System Test Plan) – Έκδοση 2η
- Σχεδιασμός Βάσης Δεδομένων
- Σχεδιασμός Συστατικών & Υποσυστημάτων
- Ανάπτυξη Mock Up Demo ανά video και εφαρμογή.

Στάδιο κατασκευής και εγκατάστασης

- Εγχειρίδια Χρήσης (User Manuals) & Υλικό Τεκμηρίωσης (System Documentation)
- Εκπαιδευτικό Υλικό (Training Material)
- Εκτέλεση Δοκιμών σε επίπεδο Ολοκλήρωσης
- Ολοκλήρωση Υποσυστημάτων στο Πρωτότυπο Σύστημα
- Μεταφορά Τεχνογνωσίας στην Αναθέτουσα Αρχή
- Στάδιο μετάβασης
- Πιλοτική λειτουργία
- Υποστήριξη Χρηστών
- Έλεγχος και αξιολόγηση συστήματος και αναθεωρήσεις
- Μέτρηση επισκεψιμότητας ανά σύστημα

2. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ

Π2.1.: Ανάπτυξη Λεκτικής & Οπτική Ταυτότητας

Π2.2: Κινούμενα γραφικά, καλλιτεχνική διεύθυνση, sound design, σενάρια video, σχεδιασμός έντυπου υλικού, τελικά αρχεία Montage, post production, after effects, animation, φωτογράφιση, video λήψεις

Π2.3: Σχεδιασμός σήμανσης διαδρομών, τελικές εφαρμογές

Π2.4: Κατασκευή συστημάτων σήμανσης (tubes, monoliths,

Π2.5: Ψηφιακές εκτυπώσεις, εφαρμογές, άλλες εκτυπώσεις

3. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Π3.1: Ψηφιακός εξοπλισμός, wi-fi, δικτυώσεις

Π3.2: Εκθεσιακός εξοπλισμός- κατασκευές

Π3.3: Μελέτη βελτίωσης εσωκλιματικών συνθηκών

Π3.4: Εξοπλισμός βελτίωσης εσωκλιματικών συνθηκών



	3.ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ ΠΡΑΞΗΣ 1. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΒΑΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ – ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ/ΣΕΝΑΡΙΩΝ Π1.1.: Συλλογή και Επιλογή των πηγών επιστημονικά και ιστορικά τεκμηριωμένης γνώσης (Καθορισμός πηγών, συλλογή εποπτικού υλικού, επιστημονική τεκμηρίωση, ψηφιοποίηση) Π1.2.: Αναλυτικά επιστημονικά και ιστορικά τεκμηριωμένα σενάρια (σύνθεση, συγγραφή, αφήγηση, πνευματικά δικαιώματα) Π1.3.: Δημιουργία ανοιχτής διαδικτυακής βάσης δεδομένων ψηφιοποιημένου πολυμεσικού υλικού Π1.4.: Ψηφιοποίηση χώρου, υλικού, 3D χαρτογράφηση με υψομετρικές και γεωδαιτικές εξαρτήσεις
	4. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ Π4.1.: Εκπαιδευτικό Υλικό (σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή) Π4.2: Παρουσιολόγιο Εκπαίδευσης
	5. MARKETING - ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ Π. 5.1: Ραδιοφωνικά και τηλεοπτικά spots - Κατάσταση με αναλυτική καταγραφή των μεταδόσεων (στην τηλεόραση Ζώνη/Χρονοδιάγραμμα προβολής, στο ραδιόφωνο Ζώνη/Χρονοδιάγραμμα εκπομπών) Π 5.2: Εντολές καταχωρήσεων δελτίων τύπων και διαφημίσεων - Αντίγραφα έντυπου και ηλεκτρονικού τύπου. Π 5.3: Υλικό Ημερίδων x 2/Πρόσκληση (500 τεμάχια), Αφίσα (500 τεμάχια), Φάκελος με το υλικό που θα διανεμηθεί (100 τεμάχια), Πρόγραμμα ημερίδας (100 τεμάχια), Παρουσιολόγιο (κατάσταση συμμετεχόντων), Φωτογραφίες (30 τεμάχια), Εισηγήσεις (δεν μπορεί να προσδιοριστεί), Αποδεικτικά μεταφορών και μετακινήσεων (δεν μπορεί να προσδιοριστεί) Π 5.4: Ανάπτυξη διαδικτυακής πύλης – website για την προβολή του νέου πακέτου υπηρεσιών του Φρουρίου και ανάπτυξη καμπάνιας social media στο νέο στοχοθετούμενο κοινό



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η παρούσα πρόταση αφορά στην αξιοποίηση αιθουσών του Φρουρίου, οι οποίες μέχρι τώρα είναι κένες και είναι επισκέψιμες μόνο ως κτίσματα. Μετά την ολοκλήρωση των εργασιών αναστήλωσης τριών, εκ των σημαντικότερων κτισμάτων του εσωτερικού περιβόλου του Φρουρίου (κυκλικός πύργος, αποθήκη – φυλακή, κοιτώνας αξιωματικών), αλλά και την κατάρτιση του master plan για τη συνολική αξιοποίηση και ανάδειξη του Φρουρίου Καβάλας, διαφαίνεται η επιτακτική ανάγκη αξιοποίησης των χώρων και μιας ολιστικής προσέγγισης της διαχείρισης και προώθησης του Φρουρίου. Συγκεκριμένα, με την εν λόγω πράξη θα καλυφθούν οι παρακάτω ανάγκες: • Λειτουργική αξιοποίηση της φυλακής, του κοιτώνα αξιωματικών και του κυκλικού πύργου του φρουρίου. • Ανάπτυξη συστήματος ενιαίας ταυτότητας • Υποστηρικτικές κατασκευές • Εμπλουτισμός εμπειρίας του επισκέπτη • Υλοποίηση σύγχρονων βιωματικών εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων • Σύγχρονες ενέργειες προβολής του Φρουρίου • Ευαισθητοποίηση των κατοίκων και των επισκεπτών για τη σημασία της διατήρησης της πολιτιστικής κληρονομιάς αλλά και του σεβασμού της πολυπολιτισμικότητας
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	679.520,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δημωφέλεια
Ωφελοούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης, επισκέπτες, ΑμεΑ
Δείκτες εκροών	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ)
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Εκδηλώσεις/4/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T1009 Ενέργειες πληροφόρησης & δημοσιότητας



Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/800/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T1813 Πολιτιστικά Μνημεία που αναβαθμίζονται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T2106 Δράσεις αξιοποίησης και ανάδειξης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T1006 Αριθμός εκδηλώσεων (ενεργειών ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης)
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Εκδηλώσεις/4/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T1801 Κτίρια που αποκαθίστανται/αναδεικνύονται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	09402 Πολιτιστικά μνημεία που αναβαθμίζονται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	01.03.2017/ 24 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6c / 12 / Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.4.5 Γενικός Στόχος 1.2.4 - Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας



Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Συγκεκριμένα στο ΓΠΣ Δ. Καβάλας η συγκεκριμένη Πράξη περιλαμβάνεται στις προτεινόμενες περιοχές προς ανάπλαση, (περιοχή γύρω από το ιστορικό υδραγωγείο), ενότητα Π.3.2.1.

3.1.3 Πράξη 3: Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)

Πίνακας 68: Παρουσίαση Πράξης 3

Πίνακας 3.1.3 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:3)	
Πράξη 1.2	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής

**Περιγραφή**

(Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)

Στο οικοπέδο ιδιοκτησίας του Υπουργείου Πολιτισμού που βρίσκεται δίπλα στο Παλαιό Υδραγωγείο και την οθωμανική επέκταση της οχύρωσης της Καβάλας, υπάρχουν δύο καταστήματα επί της πρόσοψης στην οδό Λ. Κατσώνη, με *μία νεότερη προσθήκη* σε αυτά και *μία παλιά λιθόκτιστη επαγγελματική αποθήκη* στο εσωτερικό του οικοπέδου. Τα δύο καταστήματα ανήκουν σε γραμμικό κτίριο που συμπληρώνεται από άλλα τέσσερα ιδιωτικά καταστήματα. Στο πλαίσιο της προτεινόμενης πράξης αποκαθίστανται και εξοπλίζονται τα κτίρια που ανήκουν στο Δημόσιο, ήτοι *τα δύο καταστήματα με τη νεότερη προσθήκη και η αποθήκη*, αποκαθίσταται η Πύλη της οθωμανικής επέκτασης που εφάπτεται με το οικόπεδο, ενώ διαμορφώνεται και εξοπλίζεται ο ακάλυπτος χώρος *τους*, ώστε να υποδεχθούν τις νέες χρήσεις που αναφέρονται παρακάτω.

➤ Τα δύο καταστήματα μαζί με τη νέα προσθήκη ενοποιούνται και το σύνολο θα λειτουργήσει ως χώρος πολιτιστικών δραστηριοτήτων από το Δήμο Καβάλας. Η προσθήκη λόγω στατικών προβλημάτων θα κατεδαφιστεί και θα ξανακτιστεί με χαμηλότερο ύψος για να λειτουργήσει το δώμα του ως *παρατηρητήριο προς την αυλή*, όπου θα γίνονται εκδηλώσεις πολιτιστικού χαρακτήρα, αλλά και προς το τείχος της οθωμανικής επέκτασης και το Παλαιό Υδραγωγείο, εμπλουτίζοντας την οπτική θέασης προς αυτά και συμβάλλοντας έτσι στην ανάδειξή τους.



- Το κτίριο της παλιάς επαγγελματικής αποθήκης θα λειτουργήσει ως Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης μαρμάρου, ψηφιδωτού, εικόνας και κεραμικής από την Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας -Θάσου.
- Ο ακάλυπτος χώρος του οικοπέδου πρόκειται να διαμορφωθεί, με κατάλληλα επίπεδα, σε πολυμορφικό που θα λειτουργεί: α) ως υπαίθριος κινηματογράφος, χώρος υπαίθριων παραστάσεων, αλλά και μουσική σκηνή, β) ως σκιερός χώρος, λόγω της ύπαρξης δένδρων, με πλατό, κατάλληλος να φιλοξενήσει εκθέσεις και άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις, και γ) ως χώρος αναψυχής για τη γειτονιά, την πόλη και τους επισκέπτες της. Για την ασφάλειά του ο ακάλυπτος χώρος περιφράσσεται.

Η διαμόρφωση της εσωτερικής πλατείας και η αποκατάσταση της νοτιοδυτικής πύλης του οικοπέδου θα υλοποιηθεί με έργο αυτεπιστασίας από την Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας – Θάσου.

Μεθοδολογία

Η προτεινόμενη πράξη θα υλοποιηθεί σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο με την αλληλουχία που παρουσιάζεται στη συνέχεια και που διασφαλίζει την ομαλή και επιτυχή υλοποίηση της πράξης.

Η πράξη περιλαμβάνει τα κάτωθι 4 υποέργα:

Υποέργο 1. Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους.

Τεχνικές εργασίες για τις οποίες έχουν γίνει ήδη οι διαδικασίες ανάθεσης από την προηγούμενη Προγραμματική περίοδο.

Υποέργο 2. Προμήθεια εξοπλισμού κτιρίων και ακάλυπτου χώρου στο χερσαίο τείχος

Προμήθεια εξοπλισμού επίπλων εμπορίου και ειδικών κατασκευών όλων των κτιρίων και του ακάλυπτου χώρου ώστε να είναι λειτουργικοί.

Υποέργο 3. Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος ασφαλείας και κλειστού κυκλώματος ψηφιακής επιτήρησης για το Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης στην οδό Λ. Κατσώνη.

Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος συναγερμού, πυρανίχνευσης και κλειστού κυκλώματος ψηφιακής επιτήρησης στο Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης και στον υπαίθριο χώρο.

Υποέργο 4. Διαμόρφωση ακάλυπτου χώρου και εργασίες αποκατάστασης πύλης

Εργασίες διαμόρφωσης εσωτερικής πλατείας και αποκατάσταση πύλης του Χερσαίου Τείχους.



Η πράξη αρχίζει με το Υποέργο 1. Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους. Για το εν λόγω υποέργο έχει ήδη επιλεγεί ανάδοχος σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία δημοσίων έργων και αναμένεται η υπογραφή σύμβασης για την έναρξη των εργασιών μετά την ένταξη της πράξης στο ΕΣΠΑ. Παράλληλα με το Υποέργο 1 θα υλοποιείται και τμήμα του Υποέργου 4. Διαμόρφωση ακάλυπτου χώρου και εργασίες αποκατάστασης πύλης, έτσι ώστε να ολοκληρωθούν όλες οι τεχνικές εργασίες αποκατάστασης της Πύλης με την αυτεπιστασία της ΕΦΑ Καβάλας-Θάσου.

Κατά τη διάρκεια των Η/Μ εργασιών του Υποέργου 1 θα υλοποιηθεί παράλληλα και το Υποέργο 3. Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος ασφαλείας και κλειστού κυκλώματος ψηφιακής επιτήρησης για το Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης στην οδό Λ.Κατσώνη.

Δύο μήνες πριν την ολοκλήρωση των τεχνικών εργασιών του Υποέργου 1, αρχίζει η υλοποίηση του Υποέργου 2. Προμήθεια εξοπλισμού κτιρίων και ακάλυπτου χώρου στο χερσαίο τείχος.

Τελευταίο θα υλοποιηθεί τμήμα του Υποέργου 4 που αφορά στη διαμόρφωση του περιβάλλοντα χώρου.

Παραδοτέα

Αναβαθμισμένος αστικός χώρος με αποκατεστημένα και εξοπλισμένα κτίρια, την Πύλη της οθωμανικής επέκτασης και ανάπλαση και εξοπλισμό του ακάλυπτου χώρου τους για την εγκατάσταση και λειτουργία πολιτιστικών δραστηριοτήτων και συγκεκριμένα για κάθε υποέργο:

Υποέργο 1: Αποκατεστημένα :

- το κτίριο της παλιάς αποθήκης (κτίριο 1) που θα λειτουργεί ως Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης από την ΕΦΑ Καβάλας-Θάσου,
- τα δύο καταστήματα μαζί με τη νέα προσθήκη (κτίριο 2) που ενοποιούνται και το σύνολο τους θα λειτουργεί ως χώρος εκθέσεων και πολιτιστικών δραστηριοτήτων και κυλικείο από το Δήμο Καβάλας.



Υποέργο 2: Προμήθεια εξοπλισμού επίπλων εμπορίου και ειδικών κατασκευών όλων των κτιρίων και του ακάλυπτου χώρου και συγκεκριμένα:

- τραπέζια
- πολυθρόνες
- γραφεία
- συρταριέρες
- καρέκλες εργασίας
- καρέκλες χώρων εκδηλώσεων και αναμονής
- καθίσματα σεμιναρίων με τραπεζάκι
- στηλοθέτες-υποδοχείς δίσκων με τζάμι
- θέσεις εργασίας από επιφάνεια CORIAN
- βοηθητικοί πάγκοι εργασίας με επιφάνεια CORIAN

Υποέργο 3: Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος συναγερμού, πυρανίχνευσης και κλειστού κυκλώματος ψηφιακής επιτήρησης στο Ανοικτό Κέντρο Συντήρησης και στον υπαίθριο χώρο.

Υποέργο 4: Διαμορφωμένη η εσωτερική πλατεία και αποκατεστημένη η Πύλη της οθωμανικής επέκτασης.

**Σκοπιμότητα**

(Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)

Στην περιοχή γύρω από τις Καμάρες (ανατολικά και δυτικά), οι οποίες μαζί με το Τείχος και το Φρούριο αποτελούν χαρακτηριστικά αξιοθέατα και ιστορικά μνημεία της πόλης, εντοπίζεται σημαντικός αριθμός εγκαταλελειμμένων ή/και επικίνδυνων κτιρίων που λόγω της παλαιότητας και της μη αξιοποίησής τους υποβαθμίζουν σημαντικά το ανθρωπογενές (δομημένο και πολιτιστικό) περιβάλλον της περιοχής. Τα κτίρια αυτά στην πλειοψηφία τους είναι αντιπροσωπευτικά των διαφόρων χρονικών περιόδων της ιστορικής διαδρομής της περιοχής.

Η προτεινόμενη πράξη αναμένεται:

- Να δημιουργήσει μία καινούρια πολιτιστική υποδομή που θα καλύψει ανάγκες της τοπικής κοινωνίας για δημιουργία χώρων και υποδομών κατάλληλων για τη φιλοξενία πολιτιστικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων. Οι ανάγκες αυτές διατυπώθηκαν στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Καβάλας (4/8-10-2015 Απόφαση Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης του Δήμου Καβάλας «Τα ανοιχτά ζητήματα-διεκδικήσεις του Δήμου Καβάλας», σελ. 6,9), καθώς και στις συνεδριάσεις των τεσσάρων θεματικών φόρα για τον πολιτισμό που διοργανώθηκαν από το Δήμο Καβάλας στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «InTourAct-Ολοκληρωμένα Σχέδια για την Αριστεία στην Νοτιο-Ανατολική Ευρώπη (<https://el-gr.facebook.com/Intouract> και <http://www.kavala.gov.gr/web/guest/intouract>
- Να αποκαταστήσει μία περιβαλλοντικά και κοινωνικά υποβαθμισμένη οικιστική περιοχή, αναβαθμίζοντας έτσι το αστικό περιβάλλον του κέντρου της πόλης.
- Να αξιοποιήσει και να αναδείξει τα κτίρια και τον εσωτερικό ακάλυπτο χώρο αυτών, μέρος του οποίου εφάπτεται με την οθωμανική επέκταση. Όλα αυτά αποτελούν σημαντικό κομμάτι της πολιτιστικής μας κληρονομιάς, μιας και βρίσκονται στη Χερσόνησο της Παναγίας που έχει χαρακτηριστεί με το ΦΕΚ 822/22-8-1974 «Περί χαρακτηρισμού μνημείων Καβάλας» ως τόπος ιδιαίτερου φυσικού κάλλους και ως ιστορικός τόπος.



	• Να αποκαταστήσει πόρους ιδιαίτερης πολιτιστικής αξίας (κτίρια, Πύλη οθωμανικής επέκτασης). • Να συμβάλλει στην αξιοποίηση του πλούσιου πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής για περαιτέρω ανάπτυξη (πολιτιστική, κοινωνική, οικονομική, τουριστική κλπ.) • Να εμπλουτίσει το πολιτιστικό και συνάμα τουριστικό προϊόν της περιοχής και να το κάνει πιο ανταγωνιστικό. • Να συμβάλλει στην ανάπτυξη ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού (πολιτιστικός, αστικός, εκπαιδευτικός, επαγγελματικός, συνεδριακός τουρισμός). • Να συμβάλλει στην αύξηση των επισκεπτών και τουριστών στην περιοχή του Δήμου Καβάλας. • Να εκπαιδεύσει-μυήσει διάφορες ομάδες επισκεπτών στα μυστικά της συντήρησης αρχαιοτήτων. • Να καλύψει τις ανάγκες των μαθητών, αλλά και των επισκεπτών και τουριστών της περιοχής σε ειδικευμένα θέματα, όπως αυτό της συντήρησης. Να καλύψει τις ανάγκες για συντήρηση αρχαιοτήτων της ΕΦΑ Καβάλας – Θάσου με τη δημιουργία της κατάλληλης υποδομής που θα υποστηρίξει τη λειτουργία του Ανοικτού Κέντρου Συντήρησης Αρχαιοτήτων.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	1.066.917,86€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας & ΕΦΑ Καβάλας



Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Ωφελούμενος πληθυσμός: • Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης • Κάτοικοι πόλης Καβάλας • Επισκέπτες και τουρίστες • Μαθητές και μαθήτριες όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης. • Επιστήμονες και καλλιτέχνες, όπως συντηρητές, αρχαιολόγοι, ιστορικοί, εθνολόγοι, λαογράφοι, μουσειοπαιδαγωγοί, σκηνοθέτες, ηθοποιοί, караγκιοζοπαίκτες, τραγουδιστές, μουσικοί, ζωγράφοι, γλύπτες, χορογράφοι, χορευτές, σκιτσογράφοι, χαράκτες, φωτογράφοι. • Οικονομικοί και λοιποί φορείς που σχετίζονται άμεσα ή έμμεσα με ειδικές και εναλλακτικές μορφές τουρισμού, όπως τουριστικοί πράκτορες, ιδιοκτήτες τουριστικών καταλυμάτων, επιχειρηματίες τουριστικών ειδών, γραφεία οργάνωσης πολιτιστικών εκδηλώσεων, γκαλερί, σύλλογοι, δημόσιοι και δημοτικοί. • Φιλότεχνοι και θεατρόφιλοι. • Πολιτιστικοί σύλλογοι και σωματεία.
Δείκτες εκροών	09401 Κτίρια που αποκαθίστανται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός / 3 / Αρχιτεκτονική μελέτη
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	3/2017 - 21 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6c / 12 / Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς



Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.4.12 Γενικός Στόχος 1.2.4 - Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Συγκεκριμένα στο ΓΠΣ Δ. Καβάλας η συγκεκριμένη Πράξη περιλαμβάνεται στις προτεινόμενες περιοχές προς ανάπλαση, (περιοχή γύρω από το ιστορικό υδραγωγείο), ενότητα Π.3.2.1.



3.1.4 Πράξη 4: Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών – Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας

Πίνακας 69: Παρουσίαση Πράξης 4

Πίνακας 3.1.4 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:4)	
Πράξη 2.2	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών – Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η πράξη περιλαμβάνει α) διορθωτικές επεμβάσεις στον προσήνεμο μόλο (καθαιρέσεις τμημάτων ανωδομής και επανασκυροδέτηση - επιστρώσεις), β) προμήθεια και εγκατάσταση 35 ελαστικών προσκρουστήρων, γ) επέκταση του δικτύου ηλεκτροδότησης και υδροδότησης κατά μήκος του προσήνεμου μώλου, δ) εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων και κιβωτίων τροφοδοσίας ηλεκτρικού ρεύματος και νερού για τα πλοία.
Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Είναι βιβλιογραφικά τεκμηριωμένο πως πόλεις με προσβάσιμο και λειτουργικό παραλιακό μέτωπο, όπως η Καβάλα, έκαναν άλματα ανάπτυξης όταν κατόρθωσαν να το ενσωματώσουν λειτουργικά και αισθητικά στην υπόλοιπη πόλη. Επίσης, η αύξηση της προσβασιμότητας από θαλάσσης συντείνει στην αναδιαμόρφωση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής με έμφαση στον πολιτιστικό και συνεδριακό τουρισμό καθώς και στον τουρισμό κρουαζιέρας, υπαίθρου και Σαββατοκύριακου (city breaks).
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	1.550.000€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ
Ωφελοούμενοι / ομάδες στόχοι	• Ιδιοκτήτες, πληρώματα και επιβάτες φιλοξενούμενων πλοίων (κυρίως κρουαζιερόπλοια) • Επισκέπτες της Καβάλας. • Επιχειρήσεις και επαγγελματίες του τουρισμού. • Γενικός πληθυσμός της Καβάλας.
Δείκτες εκροών	T1429: Επιφάνεια λιμένων που αναβαθμίζεται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Τμ / 8.000 / Οργανισμός Λιμένος Καβάλας



Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	2/1/2017 - 30 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6e / 14 / Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.5.4 Γενικός Στόχος 1.2.5 - Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη του κεντρικού αστικού θαλάσσιου μετώπου της πόλης (από τη χερσόνησο της Παναγίας μέχρι την Ιχθυόσκαλα)
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας η παρούσα Πράξη εμπίπτει στη γενικότερη πολιτική για την αναβάθμιση υποδομών για την καλύτερη εξυπηρέτηση των ακτοπλοϊκών συνδέσεων , ενότητα "Π.2.2. Βασικά δίκτυα υποδομής της περιοχής μελέτης, Π.2.2.1. Μεταφορικό δίκτυο"

3.1.5 Πράξη 5: Ενεργειακή αναβάθμιση 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας

Πίνακας 70: Παρουσίαση Πράξης 5

Πίνακας 3.1.5 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:5)	
Πράξη 4.1	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας
Ειδικός Στόχος 4	Ενεργειακή αναβάθμιση υποδομών
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Φυσικό αντικείμενο Στο πλαίσιο της παρούσας πράξης, η οποία αποτελείται από δύο υποέργα, προβλέπεται να πραγματοποιηθούν οι παρακάτω παρεμβάσεις με σκοπό αφενός την ενεργειακή αναβάθμιση του σχολείου και αφετέρου την κατασκευή χώρων υγιεινής στο παλαιό κτίριο και την ανακαίνιση των υφιστάμενων. Επιπλέον προβλέπεται η πραγματοποίηση παρεμβάσεων με σκοπό την εξυπηρέτηση των ατόμων με ειδικές ανάγκες. Οι προτεινόμενες παρεμβάσεις είναι οι ακόλουθες: • Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης κελύφους και βαφή με χρήση ψυχρών υλικών. • Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης δώματος κτιρίου. • Επισκευή και θερμομόνωση τμήματος της ξύλινης στέγης των αιθουσών διδασκαλίας. • Αντικατάσταση υαλοπινάκων με νέους, ενεργειακά αποδοτικότερους σε τμήμα του κτιρίου. • Εγκατάσταση παθητικών συστημάτων σκίασης μέσω οριζοντίων περσίδων ή στεγάστρου. • Κατασκευή θερμοκηπίου (ηλιακός χώρος) στο δώμα των αποδυτηρίων.



- Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου με ενίσχυση της φύτευσης.
- Εγκατάσταση δικτύου άρδευσης.
- Αντικατάσταση φωτιστικών με νέα, ενεργειακά αποδοτικότερα.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος διαχείρισης φωτισμού.
- Εγκατάσταση συστοιχίας ηλιακών πεδίων συνολικού εμβαδού 100 μ² και ισχύος 41 KW για παραγωγή θερμού νερού.
- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω υδρόψυκτης αντλίας θερμότητας ισχύος 78,2 KW με χρήση αβαθούς γεωθερμίας (οριζόντιος γεωεναλλάκτης).
- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω αερόψυκτης αντλίας θερμότητας ισχύος 102 KW
- Δημιουργία νέου δικτύου διανομής ζεστού νερού θέρμανσης
- Εγκατάσταση νέων τερματικών μονάδων για θέρμανση των χώρων.
- Εγκατάσταση Κεντρικής Κλιματιστικής Μονάδας και δικτύου αεραγωγών για την θέρμανση του Γυμναστηρίου με την χρήση του θερμού νερού δικτύου καθώς και του θερμοκηπίου, καθώς και δροσισμού με την αξιοποίηση της αβαθούς γεωθερμίας.
- Εγκατάσταση αυτόνομου φωτοβολταϊκού συστήματος ισχύος 24 KW.
- Εγκατάσταση συστήματος εξαερισμού και δικτύου αεραγωγών στο κεντρικό μηχανοστάσιο του σχολείου.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος ελέγχου BEMS, για την βελτιστοποίηση της παραγωγής και διανομής ζεστού νερού χρήσης και κλιματισμού.
- Βελτίωση συντελεστή ισχύος με διόρθωση συνφ.
- Κατασκευή εξωτερικής ράμπας για ΑμεΑ
- Ανελκυστήρας
- Διαμόρφωση χώρων WC για τους μαθητές, το εκπαιδευτικό προσωπικό και τα ΑμεΑ στο παλαιό κτίριο του σχολείου
- Ανακαίνιση υφιστάμενων WC

**Μεθοδολογία υλοποίησης**

Η πράξη περιλαμβάνει δύο υποέργα:

Υποέργο 1: Εργασίες βιοκλιματικής και ενεργειακής αναβάθμισης

Εγκατάσταση: θερμομόνωσης, νέων κουφωμάτων, κεντρικού συστήματος υδρόψυκτης αντλίας θερμότητας για θέρμανση μέσω αβαθούς γεωθερμίας, κεντρικού συστήματος αερόψυκτης αντλίας θερμότητας για θέρμανση, δικτύου εξαερισμού με εναλλάκτες ανάκτησης θερμότητας, νέων φωτιστικών σωμάτων και συστήματος διόρθωσης συνφ, παθητικών συστημάτων ηλιοπροστασίας και θέρμανσης και βιοκλιματική διαμόρφωση του περιβάλλοντος χώρου.

Υποέργο 2: Αναβάθμιση υποδομών του σχολικού συγκροτήματος 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας για την εξυπηρέτηση ΑΜΕΑ.

Με την ένταξη της πράξης ο Δήμος Καβάλας θα συνάψει σύμβαση με τον ανάδοχο ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ Α.Ε. που ανακηρύχθηκε προσωρινός μειοδότης του έργου «Βιοκλιματική και ενεργειακή αναβάθμιση του 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας» με την υπ. αρ. 559/2015 απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας. Το επόμενο βήμα είναι η έναρξη της διαδικασίας δημοπράτησης του Υποέργου 2 προκειμένου στο τελευταίο εξάμηνο της πράξης να εκτελούνται παράλληλα, ώστε να επιτευχθεί η ταυτόχρονη και έγκαιρη ολοκλήρωση των δύο υποέργων.

Παραδοτέα

- Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης Κελύφους και βαφή με χρήση ψυχρών υλικών.
- Εγκατάσταση εξωτερικής θερμομόνωσης δώματος κτιρίου.
- Επισκευή και θερμομόνωση τμήματος της ξύλινης στέγης των αιθουσών διδασκαλίας.
- Αντικατάσταση υαλοπινάκων με νέους, ενεργειακά αποδοτικότερους σε τμήμα του κτιρίου.
- Εγκατάσταση παθητικών συστημάτων σκίασης μέσω οριζοντίων περσίδων ή στεγάστρου.
- Κατασκευή θερμοκηπίου (ηλιακός χώρος) στο δώμα των αποδυτηρίων.



- Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου με ενίσχυση της φύτευσης.
- Εγκατάσταση δικτύου άρδευσης.
- Αντικατάσταση φωτιστικών με νέα, ενεργειακά αποδοτικότερα.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος διαχείρισης φωτισμού.
- Εγκατάσταση συστοιχίας ηλιακών πεδίων συνολικού εμβαδού 100 μ² και ισχύος 41 KW για παραγωγή θερμού νερού.
- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω υδρόψυκτης αντλίας θερμότητας ισχύος 78,2 KW με χρήση αβαθούς γεωθερμίας (οριζόντιος γεωεναλλάκτης).
- Εγκατάσταση παραγωγής θερμού νερού μέσω αερόψυκτης αντλίας θερμότητας ισχύος 102 KW
- Δημιουργία νέου δικτύου διανομής ζεστού νερού θέρμανσης
- Εγκατάσταση νέων τερματικών μονάδων για θέρμανση των χώρων.
- Εγκατάσταση Κεντρικής Κλιματιστικής Μονάδας και δικτύου αεραγωγών για την θέρμανση του Γυμναστηρίου με την χρήση του θερμού νερού δικτύου καθώς και του θερμοκηπίου, καθώς και δροσισμού με την αξιοποίηση της αβαθούς γεωθερμίας.
- Εγκατάσταση αυτόνομου φωτοβολταϊκού συστήματος ισχύος 24 KW.
- Εγκατάσταση συστήματος εξαερισμού και δικτύου αεραγωγών στο κεντρικό μηχανοστάσιο του σχολείου.
- Εγκατάσταση κεντρικού συστήματος ελέγχου BEMS, για την βελτιστοποίηση της παραγωγής και διανομής ζεστού νερού χρήσης και κλιματισμού.
- Βελτίωση συντελεστή ισχύος με διόρθωση συνφ.
- Κατασκευή εξωτερικής ράμπας για ΑμεΑ
- Ανελκυστήρας
- Διαμόρφωση χώρων WC για τους μαθητές, το εκπαιδευτικό προσωπικό και τα ΑμεΑ στο παλαιό κτίριο του σχολείου
- Ανακαίνιση υφιστάμενων WC



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η προτεινόμενη πράξη προάγει την αναγκαιότητα βιοκλιματικών παρεμβάσεων μέσω της αναβάθμισης ενός υφιστάμενου σχολικού συγκροτήματος. Με το συγκεκριμένο έργο επιτυγχάνεται η μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, η αναβάθμιση των συνθηκών εκπαίδευσης των μαθητών σε σύγχρονες υποδομές, η υπόδειξη και η ανάδειξη του τρόπου με τον οποίο οι κτιριακές υποδομές εκπαίδευσης εφαρμόζουν μέτρα εξοικονόμησης ενέργειας. Η αναβάθμιση των υποδομών αναμένεται να ενισχύσει την ελκυστικότητα του σχολείου, ώστε όχι μόνο να διατηρήσει τον προβλεπόμενο αριθμό μαθητών του αλλά και να προσελκύσει νέους. Η πλατεία Καπνεργάτη θα αποτελέσει πόλο έλξης για περίπατο, ψυχαγωγία και μια στάση στο κέντρο της πόλης για όλες τις κοινωνικές ομάδες (ΑμεΑ, άτομα τρίτης ηλικίας κ.τ.λ.) αφού όλες οι παρεμβάσεις θα γίνουν με προδιαγραφές που να βεβαιώνουν τη προσβασιμότητα για όλους συμβάλλοντας καταλυτικά στη συνολική αναβάθμιση της περιοχής. Η ποιότητα του αστικού χώρου αναβαθμίζεται και γίνεται βιώσιμη και οι έξυπνες παρεμβάσεις και οι κατασκευές αστικού εξοπλισμού δημιουργούν έντονο και σύγχρονο τοπικό ενδιαφέρον προσκαλώντας και απασχολώντας καθημερινά τους χρήστες της πλατείας. Ταυτόχρονα αναδεικνύεται το διατηρητέο κτίριο της δημοτικής καπναποθήκης και το άγαλμα που αποτελούν σημεία αναφοράς της πλατείας και σημαντικά ιστορικά μνημεία. Η δημιουργία των πεζοδρόμων θα αναβαθμίσει αισθητικά και λειτουργικά το οικιστικό περιβάλλον της περιοχής, θα απομακρύνει την επιβάρυνση των αυτοκινήτων από την περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη και θα υποστηρίξει την αυξημένη κυκλοφορία πεζών στο εμπορικό κέντρο. Μέσω των πεζοδρομήσεων ενοποιείται η περιοχή με το ευρύτερο δίκτυο των πεζοδρόμων ανατολικά της πλατείας, δημιουργείται προνομιακή μεταχείριση για τους πεζούς και βελτιώνεται η σχέση τους με τον αστικό χώρο. Παράλληλα ενισχύεται η εμπορική κίνηση και η επισκεψιμότητα της περιοχής και αναδεικνύεται η πλατεία Καπνεργάτη ως νέος αστικός πόλος.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	1.223.232,73€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ



Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Μαθητές / Δημότες Καβάλας
Δείκτες εκροών	CO34- Εκτιμώμενη ετήσια μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Τόνοι ισοδύναμου CO ₂ / 184,29 / Μελέτη
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	02/01/2017 - 14 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	4γ / 8 / Εξοικονόμηση ενέργειας σε δημόσιες υποδομές
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 2.2.1.1 Γενικός Στόχος 2.2.1 – Κατασκευή, συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση σχολικών υποδομών, εξοπλισμού & υπηρεσιών
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας το παρόν έργο συνδέεται με την ανάδειξη της πόλης της Καβάλας ως πόλη που προσφέρει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση.

**3.1.6 Πράξη 6: Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα**

Πίνακας 71: Παρουσίαση Πράξης 6

Πίνακας 3.1.6 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:6)	
Πράξη 1.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικειμένου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η μελέτη θα περιλαμβάνει μια ολοκληρωμένη αποτύπωση της υφασμένης κατάστασης των καπναποθηκών, παραμετροποίηση των κτηρίων αυτών με βάση τα χαρακτηριστικά τους και αναζήτηση- με την βοήθεια του μελετητή- σεναρίων επανάχρησης και προτάσεων χρήσεων γης που θα μπορούσα αυτές να φιλοξενήσουν. Στην πρόοδο των εργασιών του μελετητή θα συνταχθεί πλήρες επιχειρηματικό σχέδιο αξιοποίησης για τις καπναποθήκες που ανήκουν στον Δήμο και τέλος μέσα από εκτενή διαβούλευση, που θα διατρέχει το έργο από την αρχή του, θα αναζητηθεί ένα βιώσιμο μοντέλο φορέα διαχείρισης για όλο το συγκρότημα των καπναποθηκών με σκοπό την διευκόλυνση της εξεύρεσης χρηματοδοτικών εργαλείων και πιθανών επενδυτών για την αξιοποίησή τους.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η καταγραφή των καπναποθηκών και η διαμόρφωσή του φορέα διαχείρισης τους αποτελεί σημαντικό βήμα για την εκμετάλλευση αυτού του σημαντικού αποθέματος ιστορίας αλλά και υποδομών που διαθέτει η πόλη και το οποίο έχει απαξιωθεί με το πέρασ των ετών. Αξίζει να σημειωθεί ότι ήδη κάποια από αυτά τα κτήρια έχουν υποβαθμιστεί κτηριακά, κριθεί ακατάλληλα, κατεδαφιστεί και κυρίως παραμένουν αναξιοποίητα. Η γεωγραφική θέση της περιοχής, στο λειτουργικό κέντρο της πόλης, κρίνει επιβεβλημένη την αξιοποίησή τους, η οποία άμεσα θα αυξήσει την ελκυστικότητα ολόκληρου του κέντρου της πόλης, θα δημιουργηθεί ένας τουριστικός πόλος έλξης στην περιοχή και θα διευκολύνει και την πρόσβαση και κινητικότητα στην περιοχή σε συνδυασμό με το έργο Π.2.1 Επιπλέον, τώρα πια κρίνονται οι συνθήκες ιδιαίτερα πρόσφορες για συνεργασία με τους ιδιοκτήτες των καπναποθηκών, που αποδείχθηκε από το ενδιαφέρον τους κατά την πρόσκληση σε διαβούλευση που πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο των προκαταρκτικών δράσεων της ΣΒΑΑ, μιας και τα κτήρια αυτά και η μη αξιοποίηση τους κοστίζουν χρηματικά και δεν τους προσφέρουν καμία επενδυτική δυναμική από μόνα τους. Θεωρούμε ότι η θέσπιση ενός φορέα διαχείρισης μπορεί να βγάλει του εμπλεκόμενους φορείς από το αδιέξοδο της αξιοποίησης τους κατά μόνες και να δώσει λύσεις προσελκύοντας επενδυτές και αναζητώντας τα κατάλληλα χρηματικά εργαλεία για την περαιτέρω αξιοποίηση τους.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	99.200€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης Ιδιοκτήτες κτηρίων καπναποθηκών Κάτοικοι πόλης Καβάλας Επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης Επισκέπτες Καβάλας ΑμεΑ
Δείκτες εκροών	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις



Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός / 1 / ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	20.2.2017 – 12 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6e / 14 / Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.7.3 Γενικός Στόχος 1.2.7 - Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη των Καπναποθηκών
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας η ευρύτερη περιοχή παρέμβασης της παρούσας Πράξης συγκαταλέγεται μεταξύ των προτεινόμενων περιοχών προς ανάπλαση και γενικά παρεμβάσεων βελτίωσης και αναβάθμισης του αστικού χώρου (περιοχή γύρω από το ιστορικό υδραγωγείο της Καβάλας), ενότητα "Π.3.2.1. Προτεινόμενες περιοχές Ανάπλασης ή / και Αναμόρφωσης"

**3.1.7 Πράξη 7: Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)**

Πίνακας 72: Παρουσίαση Πράξης 7

Πίνακας 3.1.7 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:7)	
Πράξη 3.1	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)
Ειδικός Στόχος 3	Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας στους τομείς του Τουρισμού-Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ Το ‘Kick iT’ αποτελεί μια άτυπη δομή στήριξης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας στους δύο στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Καβάλας, αυτούς του Τουρισμού και της Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας. Το Κέντρο αντλεί το πλαίσιο, τις προδιαγραφές, τις διαδικασίες και τους στόχους-αρμοδιότητές του από τις συναφείς δομές και υπηρεσίες που έχουν συσταθεί κατά το τελευταίο χρονικό διάστημα στη χώρα αλλά και τον υπόλοιπο κόσμο. Το ‘Kick iT’ αποτελεί μια ευέλικτη δομή που χαρακτηρίζεται ως virtual business incubator, καθώς απουσιάζουν οι συνήθεις υψηλού κόστους φυσικές υποδομές για τις επιχειρήσεις και δίνεται έμφαση στην παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης. Το φυσικό αντικείμενο της πράξης περιλαμβάνει: 1. Κατάρτιση: Η δομή του ‘Kick iT’ θα λειτουργεί σε ετήσιους κύκλους εκπαίδευσης και ανάπτυξης. Κάθε κύκλος περιλαμβάνει 25 ωφελούμενους και έχει τέσσερις (4) φάσεις. Οι ωφελούμενοι μπορεί να περιλαμβάνουν είτε ατομικά πρόσωπα είτε επιχειρηματικές ομάδες (ατομικά πρόσωπα που δρουν συνεργατικά).



	• 1η Φάση: Γενική Κατάρτιση. Διάρκεια: 6 εβδομάδες (36 ώρες) i. αποτελεί μια εντατική εκπαιδευτική περίοδο στην οποία οι επιχειρηματίες αναπτύσσουν το επιχειρηματικό τους μοντέλο μέσα από τη διερεύνηση των βασικών στοιχείων της επιχειρηματικής δράσης. • 2η Φάση: Εξειδικευμένη Κατάρτιση. Διάρκεια: 6 εβδομάδες (36 ώρες) i. αποτελεί μια στοχευμένη εκπαιδευτική περίοδο (2 μαθήματα τριώρης διάρκειας την εβδομάδα) στην οποία οι επιχειρηματίες εκπαιδεύονται σε αντικείμενα που σχετίζονται άμεσα με τους δύο επιλεγμένους στρατηγικούς τομείς ανάπτυξης, τον Τουρισμό και την Πολιτιστική και Δημιουργική βιομηχανία • 3η Φάση: Προετοιμασία για Ανάπτυξη. Διάρκεια: 12 εβδομάδες i. μετά την ολοκλήρωση της περιόδου εκπαίδευσης, οι ωφελούμενοι παρουσιάζουν τα αποτελέσματα των 2 πρώτων φάσεων του προγράμματος τα οποία και αξιολογούνται από τους μέντορες εξειδίκευσης παρέχοντας σχετική ανατροφοδότηση. Σε κάθε άτομο ή επιχειρηματική ομάδα αναθέτεται και ένας προσωπικός μέντορας εξειδίκευσης. ii. Παράλληλα, μέσα από τις συνεργασίες του ‘Kick iT’ θα πραγματοποιούνται επισκέψεις στελεχών επιτυχημένων νεοφυών και καινοτόμων επιχειρήσεων στους τομείς του Τουρισμού και της Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας στις εγκαταστάσεις της δομής. Σε αυτές θα εξελίσσονται δημιουργικές παρουσιάσεις και συζητήσεις με τους ωφελούμενους σχετικά με άριστες πρακτικές και πολιτικές



- 4η Φάση: Ανάπτυξη. Διάρκεια: 6 μήνες
 - i. Μόλις οι ωφελούμενοι ολοκληρώσουν την 3η φάση και επιβεβαιώσουν τη βιωσιμότητα του επιχειρηματικού εγχειρήματος τους έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τη συνεργασία τους με το δίκτυο των μεντόρων. Σε αυτή τη φάση παρέχονται υπηρεσίες συμβουλευτικής με φυσική παρουσία ή τηλεδιάσκεψη κατόπιν προγραμματισμένης συνάντησης με κάθε ομάδα. Στις συναντήσεις αυτές που αφορούν στην ανάπτυξη της επιχείρησης (ανάπτυξη νέας αγοράς, διεύθυνση αγοράς, ανάπτυξη νέων προϊόντων, εξαγωγικό marketing, στρατηγικές συμμαχίες κ.α.) συμμετέχουν τόσο οι μέντορες εξειδίκευσης όσο και οι μέντορες λειτουργιών.

2. Απαραίτητες εγκαταστάσεις-υποδομές

Ο προτεινόμενος χώρος εγκατάστασης της δομής βρίσκεται στον τρίτο όροφο του κτιρίου επί της οδού Ομονοίας 177, σε ιδιόκτητο κτίριο του Δήμου Καβάλας. Το εμβαδόν του χώρου είναι 105,60 τετραγωνικά μέτρα.

Στο χώρο αυτό θα φιλοξενηθούν:

- Γραφείο υπευθύνου δομής.
- Γραφείο γραμματειακής υποστήριξης.
- 2 διακριτοί χώροι για την υλοποίηση εξατομικευμένης συμβουλευτικής/mentoring που θα μπορούν να συνενώνονται για χρήσεις παρουσιάσεων και συναντήσεων και συνεργατικό χώρο (co-working space).
- Χώρος αναμονής.
- Χώρος υγιεινής.

Εξοπλισμός Γραφείων

- 1 οβάλ τραπέζι συσκέψεων 12 θέσεων
- 10 κινητά χωρίσματα γραφείων
- 2 γραφεία
- 2 τραπέζια συνεδριάσεων τετράγωνα
- 2 γραφεία ορθογώνια (με τις αντίστοιχες γωνίες σύνδεσης)
- 2 συρταριέρες
- 1 τραπεζάκι επισκεπτών
- 4 καθίσματα εργασίας
- 34 καθίσματα συνεργασίας με μπράτσα
- 6 βιβλιοθήκες κλειστού τύπου
- 2 καλόγεροι με ομπρελοθήκες
- 3 ρολοκουρτίνες συσκώτισης
- 4 ρολοκουρτίνες σκίασης
- 1 τριθέσιος καναπές
- 1 διθέσιος καναπές



Ηλεκτρονικός εξοπλισμός

- 1 Projector με βάση οροφής
- 1 Projector με φορητή βάση
- 1 Ηλεκτροκίνητη επιφάνεια προβολής
- 2 Η/Υ
- 5 Φορητοί υπολογιστές
- 1 Φωτοτυπικό έγχρωμο
- 1 Fax
- 1 Switch με επίτοιχο Rack
- 1 Διαδραστικό Smart Board
- 1 Τηλεφωνικό κέντρο ISDN
- 5 τηλεφωνικές συσκευές
- 1 Σύστημα συναγερμού

Δίκτυα & Εφαρμογές

- Ιστοσελίδα δομής
- Δίκτυα

ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ

Η προτεινόμενη πράξη θα υλοποιηθεί σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο μέσω δύο υποέργων τα οποία θα υλοποιηθούν σειριακά. Πιο συγκεκριμένα προμήθειες εξοπλισμών που θα καταστήσουν τον χώρο της δομής λειτουργικό (υποέργο 2) θα πρέπει να προηγηθούν τις υλοποίησης του υποέργου 1.

Η δομή του ‘Kick iT’ θα λειτουργεί σε ετήσιους κύκλους εκπαίδευσης και ανάπτυξης. Κάθε κύκλος θα περιλαμβάνει 25 ωφελούμενους και θα έχει τέσσερις (4) φάσεις. Οι ωφελούμενοι μπορεί να περιλαμβάνουν είτε ατομικά πρόσωπα είτε επιχειρηματικές ομάδες (ατομικά πρόσωπα που δρουν συνεργατικά).

Τα υποέργα είναι:

Υποέργο 1: Στήριξη της Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού και Πολιτιστικής & Δημιουργικής βιομηχανία

Ωφελούμενοι της προτεινόμενης πράξης είναι υποψήφιοι ή εν ενεργεία επιχειρηματίες



	<u>Ενδεικτικά κριτήρια αξιολόγησης των ενδιαφερόμενων επιχειρήσεων</u> 1. Συνάφεια της επιχείρησης με τους θεματικούς τομείς-στόχους του Τουρισμού και της Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας. 2. Αξιολόγηση πρότασης επιχειρηματικής ιδέας. 3. Αξιολόγηση του βαθμού καινοτομίας και εξωστρέφειας της επιχείρησης. 4. Αξιολόγηση του χρόνου που η επιχείρηση μπορεί να κάνει scale up (αύξηση τζίρου-εσόδων, δημιουργία θέσεων εργασίας). <u>Ως προς τη διαδικασία επιλογής των επιχειρήσεων,</u> αυτή θα πρέπει να περιλαμβάνει: 1. Δημοσιοποίηση πρόσκλησης, στην οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των προκηρυσσόμενων θέσεων, τα κριτήρια επιλογής και τα περιεχόμενα της αίτησης που θα πρέπει να υποβάλλουν οι υποψήφιοι επιχειρήσεις, καθώς επίσης και τους βασικούς όρους συμμετοχής τους στη λήψη των υποστηρικτικών υπηρεσιών του Kick iT. 2. Παραλαβή και πρωτοκόλληση αιτήσεων. 3. Εξέταση πληρότητας αιτήσεων. 4. Εξέταση προτάσεων στη βάση των κριτηρίων που έχουν τεθεί. 5. Διενέργεια συνεντεύξεων των υποψηφίων. 6. Συνολική αξιολόγηση και συγκριτική κατάταξη. 7. Τελική επιλογή αιτήσεων. Απαραίτητη προϋπόθεση για την αποδοχή μιας αίτησης υποστήριξης στο ‘Kick iT’ αποτελεί η επιχείρηση να έχει έδρα στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης. Οι φάσεις του κύκλου εκπαίδευσης αναφέρονται παρακάτω ενώ έχουν αναλυθεί στο προηγούμενο πεδίο (ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΠΡΑΞΗΣ) • 1η Φάση: Γενική Κατάρτιση. Διάρκεια: 6 εβδομάδες (36 ώρες) • 2η Φάση: Εξειδικευμένη Κατάρτιση. Διάρκεια: 6 εβδομάδες (36 ώρες) • 3η Φάση: Προετοιμασία για Ανάπτυξη. Διάρκεια: 12 εβδομάδες • 4η Φάση: Ανάπτυξη. Διάρκεια: 6 μήνες



Υπόεργο 2: Προμήθεια Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού Και Εξοπλισμού Γραφείων Του Κέντρου Στήριξης Επιχειρηματικότητας Και Καινοτομίας Καβάλας

ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

Το ‘Kick iT’ θα έχει το ρόλο του «enabler» πρωτοβουλιών με καινοτομία σε προϊόντα και υπηρεσίες τουρισμού και πολιτισμού και δημιουργικότητας, γύρω από τον άξονα «έμπνευση – εξωστρέφεια», για την ανάδειξη νέων, ποιοτικών, αναγνωρίσιμων και με ισχυρό brand name προϊόντων και υπηρεσιών.

Υπόεργο 1:

Το ‘Kick iT’ θα παρέχει στις 25 επιχειρηματικές ομάδες που θα ενταχθούν, τις παρακάτω υπηρεσίες υποστήριξης:

1. Εξειδικευμένες υπηρεσίες κατάρτισης/εκπαίδευσης στα βασικά ζητήματα του επιχειρείν.
2. Υπηρεσίες Αναδοχής (Mentoring) από δίκτυο μεντόρων. Η εν λόγω υπηρεσία αφορά την ανάπτυξη της εμπορικής ή/και παραγωγικής δραστηριότητας των επιχειρήσεων με την παροχή εξατομικευμένων υπηρεσιών.
3. Ενέργειες δικτύωσης για τη στήριξη των επιχειρηματικών ομάδων.
4. Νομική (νομική μορφή, ευρεσιτεχνίες, νομικές συμβουλές εμπορικής φύσης) και λογιστική υποστήριξη.
5. Εντοπισμός πηγών χρηματοδότησης.
6. Συντονισμός και αξιολόγηση της πορείας των επιχειρήσεων, επιχειρηματικών ομάδων κτλ.

Υπόεργο 2:

Ομάδα 1: Προμήθεια εξοπλισμού γραφείων του κέντρου στήριξης επιχειρηματικότητας και καινοτομίας καβάλας

Ομάδα 2: Προμήθεια ηλεκτρονικού εξοπλισμού του κέντρου στήριξης επιχειρηματικότητας και καινοτομίας καβάλας.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η παρατεταμένη ύφεση λόγω της οικονομικής κρίσης έχει συρρικνώσει την επιχειρηματικότητα και η συρρίκνωση αυτή με τη σειρά της μεγεθύνει ακόμη περισσότερο την ύφεση. Ο φαύλος αυτός κύκλος, το αρνητικό αποτέλεσμα του οποίου επιδεινώνεται διαρκώς με τα συνεχόμενα δημοσιονομικά μέτρα, μπορεί να ανατραπεί μόνο μέσω της προσέλκυσης και στήριξης της καινοτόμας επιχειρηματικότητας που θα αξιοποιεί την τεχνολογία σε νέους αλλά και παραδοσιακούς τομείς της οικονομίας. Οι τομείς αυτοί, όπως αναδεικνύονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα 2015-2019 του Δήμου Καβάλας και στη Στρατηγική της Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) της ΠΑΜΘ, είναι ο τομέας του Τουρισμού και Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας, ως στρατηγικοί τομείς ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Καβάλας. Παράλληλα ο τομέας της ΕΤΑΚ (Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη & Καινοτομία) μπορεί να συμβάλει οριζόντια στην ανάπτυξη των δύο παραπάνω τομέων αλλά και γενικότερα στο σύνολο της τοπικής οικονομίας. Η σύσταση του ‘Kick iT’ αποτελεί μία από τις σημαντικότερες πρωτοβουλίες που επιβάλλεται να αναληφθούν για την οικονομική και κοινωνική ανάκαμψη της περιοχής, καθώς η στήριξη της καινοτόμας επιχειρηματικότητας αποτελεί τη βάση για την αναγέννηση της οικονομίας. Η νέα αυτή δομή μπορεί να αποτελέσει ένα πεδίο συνεργασίας του συνόλου των φορέων της τετραπλής έλικας της καινοτομίας (Φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης, Ακαδημαϊκός/Ερευνητικός τομέας, Επιχειρηματικός τομέας, Κοινωνία των πολιτών).
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	310.375,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΚΤ
Δικαιούχος	Επιμελητήριο Καβάλας



Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Ωφελούμενος πληθυσμός: Ωφελούμενοι της προτεινόμενης πράξης είναι υποψήφιοι ή εν ενεργεία επιχειρηματίες στους τομείς του τουρισμού και της Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας. Δικαίωμα συμμετοχής έχουν τόσο ατομικά πρόσωπα όσο και επιχειρηματικές ομάδες (ατομικά πρόσωπα που δρουν συνεργατικά). <u>Ενδεικτικοί τομείς Τουρισμού:</u> Ξενοδοχειακές μονάδες και άλλα τουριστικά καταλύματα, τουριστικές περιηγήσεις, τουριστικά γραφεία, μεταφορές, εστίαση, λογισμικό και εφαρμογές, προσωπικές τουριστικές υπηρεσίες, μεταποίηση και εμπόριο τουριστικών ειδών και ειδών λαϊκής τέχνης, υπηρεσίες αναψυχής, αξιοθέατα, υπηρεσίες και προϊόντα από ειδικές και εναλλακτικές μορφές τουρισμού (αθλητικός, αγροτικός, θρησκευτικός, πολιτισμικός, εκπαιδευτικός, θαλάσσιος, επαγγελματικός, θεματικός, θεραπευτικός) <u>Ενδεικτικοί τομείς Πολιτιστικής και Δημιουργικής βιομηχανίας:</u> Αρχιτεκτονική, εικαστικές τέχνες (ζωγραφική, σχέδιο), μόδα, διαφήμιση, ηλεκτρονικά παιχνίδια, τηλεόραση, ραδιόφωνο, μουσική, λογοτεχνία, ηχογράφηση, πολιτιστική κληρονομιά, εκδόσεις, μουσεία, βιβλιοθήκες, εκδόσεις, λογισμικό, γραφιστική, γλυπτική, θέατρο, χορός, κινηματογραφία, φωτογραφία, Κόμικς, διακοσμητική, επιπλοποιία, μικροτεχνία, αργυροχρυσοχοΐα, αγγειοπλαστική, χαρακτηριστική, ηθοποιία, οπτικοακουστικές τέχνες, υφαντουργία, graffiti.
Δείκτες εκροών	1. 90101 Τεχνολογικός Εξοπλισμός (HARDWARE) 2. 90103 Έπιπλα και λοιπός πάγιος εξοπλισμός 3. T1638 Συμμετέχοντες που ωφελούνται από συμβουλευτική, κατάρτιση, Mentoring
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	1. Αριθμός / 21 / ΟΠΣ 2. Αριθμός / 74 / ΟΠΣ 3. Άτομα / 50 / ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	02-01-2017 / 28 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	ΕΠ 8c / 20 / Υποστήριξη της απασχόλησης στους τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3)



Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 3.4.1.1 Γενικός Στόχος 3.4.1 – Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας, της Απασχόλησης και της Ανάπτυξης & αξιοποίηση της ΕΤΑΚ
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας υπάρχει η πρόβλεψη για μελέτη επανάχρησης δημόσιων κτιρίων (πχ παλιό νοσοκομείο). Επίσης, προβλέπεται "Ειδική πολεοδομική μελέτη ζώνης θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων".



3.1.8 Πράξη 8: Σύστημα marketing της πόλης της Καβάλας

Πίνακας 73: Παρουσίαση Πράξης 8

Πίνακας 3.1.8 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:8)	
Πράξη 1.4	Σύστημα marketing της πόλης της Καβάλας
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικειμένου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Ο Δήμος και οι φορείς του αφουγκραζόμενοι τις σύγχρονες τάσεις αλλά και τις προβληματικές του τομέα αστικής ανάπτυξης, έχουν ξεκινήσει μια σειρά ενεργειών για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων εγκαθίδρυσης ενός συστήματος μάρκετινγκ πόλης. Εντούτοις, όλες αυτές οι ενέργειες αποτελούν αποσπασματικές ενέργειες που υλοποιούνται χωρίς να υπάρχουν σχετικές μελέτες και έρευνες που θα μπορούσαν να υποστηρίξουν ένα στρατηγικό σχέδιο ως οδηγό βάσης. Οι εν λόγω δράσεις αφορούν κυρίως την προβολή της πόλης ως τουριστικό προορισμό, παραβλέποντας το επιχειρηματικό προφίλ που πρέπει να αναπτύξει για την προσέλκυση επιχειρήσεων, συνεδρίων, κλπ., καθώς και το προφίλ μιας ελκυστικής και φιλικής πόλης για νέους κατοίκους και φοιτητές. Η στρατηγική μάρκετινγκ επιδιώκει να αναδείξει την Καβάλα ως ένα μεσογειακό ορόσημο, τουριστικού, ερευνητικού και επιχειρηματικού ενδιαφέροντος. Το σύστημα μάρκετινγκ θα αναπτυχθεί με μακροπρόθεσμη προοπτική και βασισμένο σε μια σύμπραξη δημόσιου-ιδιωτικού τομέα. Το σύστημα μάρκετινγκ θα περιλαμβάνει τρία (3) υποέργα, το σχέδιο μάρκετινγκ (ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, προσδιορισμός στρατηγικών στόχων, καλές πρακτικές, σχέδιο μάρκετινγκ), το τοπικό σύμφωνο ποιότητας (συναντήσεις εργασίας, εκπόνηση διερευνητικής μελέτης, συμβουλευτική επιχειρήσεων για ένταξη στο Τ.Σ.Π.), το σχέδιο branding (μακέτες, λογότυπο, εφαρμογές, σχέδιο merchandise). Το σύστημα προϋποθέτει την κατάρτιση ενός σχεδίου μάρκετινγκ και branding για την πόλη, το οποίο θα διακρίνεται σε έξι φάσεις:



	- Α΄ φάση: Έρευνα, Μελέτη & Ανάλυση - Β΄ φάση: Κατάρτιση Σχεδίου Μάρκετινγκ - Γ΄ φάση: Κατάρτιση Σχεδίου branding - Δ΄ φάση: Εφαρμογή μάρκετινγκ πόλης - Ε΄ φάση: Εφαρμογή Τοπικού Συμφώνου Ποιότητας - ΣΤ΄ φάση: Εφαρμογή branding πόλης Αναφορικά με τη μεθοδολογία που θα ακολουθηθεί για την υλοποίηση του Τοπικού Συμφώνου Ποιότητας (Τ.Σ.Π.), αυτή θα περιλαμβάνει τρεις δράσεις: - 1η Δράση: Διοργάνωση συναντήσεων εργασίας – workshops - 2η Δράση: Εκπόνηση διερευνητικής μελέτης – εμπειρογνωμοσύνης για την απόκτηση «Τοπικού Σήματος Ποιότητας» - 3η Δράση: Συμβουλευτική επιχειρήσεων «Τοπικού Σήματος Ποιότητας»



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Στο πλαίσιο προώθησης μιας στρατηγικής βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, η δημιουργία μιας ισχυρής ταυτότητας πόλης, συνοδευόμενη από το κατάλληλο σύστημα υποστήριξης και προώθησης, αποτελεί την καλύτερη ασπίδα για όλες τις τρέχουσες και επικείμενες απειλές περιθωριοποίησης, υποβάθμισης και απαξίωσης των πόλεων. Ένα ισχυρό brand συνοδευόμενο από σύγχρονα εργαλεία προώθησης θα λειτουργήσει υποστηρικτικά και συμπληρωματικά με όλες τις επιμέρους θεματικές πολιτικές ανάπτυξης (τουρισμό, πολιτισμό, κλπ). Η ύπαρξη σχεδιασμού marketing σε επίπεδο πρωτοβάθμιας αλλά και δευτεροβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για την ανάπτυξή της και είναι πια έκδηλη η ανάγκη λειτουργίας των φορέων της σύμφωνα με τις γενικότερες αρχές του σύγχρονου management, ώστε να εξασφαλίζεται η επιτυχημένη λειτουργία και η οικονομική βιωσιμότητά τους. Για να συμβεί αυτό σε ένα μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, θα πρέπει πρώτα να καταρτιστεί ένα σχέδιο μάρκετινγκ που θα αποτυπώνει τους στόχους, τις στρατηγικές και τις τακτικές της πόλης Καβάλας, βασισμένο στο όραμα, τους πυλώνες και τους τομείς ανάπτυξης, με σκοπό να διεισδύσει στην αγορά. Το Σχέδιο Μάρκετινγκ θα καλύψει το κενό που έχει ο Δήμος και εν γένει η πόλη σε: • Μελέτες, έρευνες αγοράς και στρατηγικό σχέδιο που θα την αντιμετωπίζει ως «επιχείρηση». • Βραχυπρόθεσμο, Μεσοπρόθεσμο και Μακροπρόθεσμο πρακτικά εργαλεία ανάπτυξης. • Υποδομές, υπηρεσίες και ελεγκτικούς μηχανισμούς. • Φορέα Διαχείρισης Προορισμού. • Ολιστικού μοντέλου πιστοποίησης και ελέγχου ποιότητας υπηρεσιών και προϊόντων τοπικών φορέων. • Υψηλή αναγνωρισιμότητα ως πόλη και όχι μόνο επιμέρους περιοχών, στοιχείων και τοπόσημων. • Συγκροτημένη ταυτότητα και εργαλεία «πώλησής» της.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	205.000,00€



Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δημωφέλεια
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι, Επισκέπτες, Φοιτητές, Νέοι, Άτομα με αναπηρία και άτομα Γ' ηλικίας, Επιχειρήσεις, Δημόσιοι Φορείς, Ακαδημαϊκά ιδρύματα, Σύλλογοι, ΜΚΟ, Μέλη Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας, Δήμοι Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, Περιφέρεια ΑΜΘ, Κεντρική Κυβέρνηση, ΜΜΕ
Δείκτες εκροών	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/35/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	T1651 Επικοινωνιακά Σχέδια Δράσης
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ)
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/25/ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	01.03.2017/ 24 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6c / 12 / Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 3.3.1.4 Γενικός Στόχος 3.3.1 – Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού



Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ το παρόν έργο συνδέεται με τον ρόλο της πόλης της Καβάλας ως αναπτυξιακού πόλου για τον Δήμο και την ευρύτερη περιοχή της ΑΜΘ με τον τουρισμό, τις υπηρεσίες, αλλά και νέες λειτουργίες όπως η καινοτομία στις τεχνολογίες και η έρευνα να αποτελούν αφορμή για τον νέο αυτό ρόλο της πόλης.

3.1.9 Πράξη 9: Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας

Πίνακας 74: Παρουσίαση Πράξης 9

Πίνακας 3.1.9 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:9)	
Πράξη 2.3	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η πράξη έχει ως κεντρικό στόχο την βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης συμβάλλοντας στην αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής, με κύρια αναφορά στον στρατηγικό τομέα τουρισμού – πολιτισμού. Δευτερευόντως συμβάλει στην αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής, στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας που σχετίζεται με τους τομείς του Τουρισμού και Πολιτισμού, όπως επίσης και με την άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων. Το προκηρυσσόμενο Έργο, ενσωματώνει την Αρχή της Προσβασιμότητας για τα ΑμεΑ, η οποία έχει πλέον μετατραπεί σε απαραίτητη προϋπόθεση για τη λήψη δημόσιας χρηματοδότησης των κρατών-μελών από τα ταμεία της ΕΕ. Όλα τα αποτελέσματα της Πράξης θα πρέπει να είναι πλήρως προσβάσιμα για άτομα με αναπηρία. Για τον λόγο αυτό, οι παρεμβάσεις του Έργου θα υιοθετούν την Αρχή του «Σχεδιασμού για Όλους» εντάσσοντας προϋποθέσεις και όρους προσβασιμότητας σε ΤΠΕ για άτομα με αναπηρία βασιζόμενες σε διεθνώς αναγνωρισμένους κανόνες, στις οδηγίες προσβασιμότητας της Κοινοπραξίας του Παγκόσμιου Ιστού (W3C) και συγκεκριμένα στη νέα έκδοση 2.0 των Οδηγιών για την Προσβασιμότητα Περιεχομένου του Ιστού (αγγλ. Web Content Accessibility Guidelines, version 2.0 ή αλλιώς WCAG 2.0).



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η περιοχή παρέμβασης υπολείπεται συμπληρωματικών/υποστηρικτικών τουριστικών υποδομών που θα μπορούσαν να εμπλουτίσουν το παρεχόμενο τουριστικό προϊόν και θα του προσδώσουν έναν πιο ολοκληρωμένο χαρακτήρα (πχ υποδομές προσβασιμότητας, σήμανσης και πληροφόρησης κοκ.). το κενό αυτό μπορεί να καλύψει η προτεινόμενη πράξη με την ανάπτυξη εφαρμογών και εγκατάσταση υποδομή ΤΠΕ με σκοπό την διευκόλυνση των αλλοδαπών και Ελλήνων επισκεπτών σχετικά με την τουριστική πληροφόρηση και ξενάγηση στη περιοχή της Καβάλας, πριν και κατά την διάρκεια της επίσκεψης.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	336.784,92€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι περιοχής, Επισκέπτες, Επαγγελματίες
Δείκτες εκροών	T1801-Ψηφιακές υπηρεσίες και εφαρμογές που δημιουργούνται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός / 11 / ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	90101 – Τεχνολογικός εξοπλισμός
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός / 60 / ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	2/1/2017 - 12 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6e / 3 / Ενίσχυση της προσφοράς περιεχομένου σε τομείς της Περιφερειακής Διοίκησης, του Πολιτισμού και του Τουρισμού



Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 3.3.1.21 Γενικός Στόχος 3.3.1 – Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Οι βασικές κατευθύνσεις που περιλαμβάνονται στο Π.Π.Χ.Σ.Α.Α. ΑΜΘ διαμορφώνουν τους βασικούς αναπτυξιακούς άξονες για την Καβάλα που εξειδικεύονται στο ΓΠΣ Δ. Καβάλας. Μεταξύ αυτών είναι: - η ανάδειξη της Καβάλας ως τουριστικής πόλης, - η ανάδειξη και αξιοποίηση μέσα από την ανάπλαση και αναβάθμιση του ιστορικού κέντρου της Καβάλας, και ενσωμάτωση των στοιχείων του πολιτιστικού περιβάλλοντος



3.1.10 Πράξη 10: Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)

Πίνακας 75: Παρουσίαση Πράξης 10

Πίνακας 3.1.10 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:10)	
Πράξη 5.1	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού
Ειδικός Στόχος 5	Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ

**Περιγραφή**

(Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)

Φυσικό Αντικείμενο: Αντικείμενο του προκηρυσσόμενου έργου είναι η υλοποίηση 3 προγραμμάτων κατάρτισης σε πλήθος 60 ατόμων. Το πρόγραμμα απευθύνεται σε άνεργους ή και υποαπασχολούμενους εκπαιδευτικού επιπέδου Λυκείου-IEK-TEI –ΑΕΙ. Οι προτεινόμενες ενέργειες περιλαμβάνουν την παροχή: Θεωρητικής κατάρτισης και Πρακτικής άσκησης των καταρτιζόμενων από πιστοποιημένα Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) Κε.Δι.Βι.Μ2 , σε άνεργους , μετά την εξατομικευμένη προσέγγισή τους από τις υπηρεσίες του ΟΑΕΔ.

Η αναβάθμιση της παρεχόμενης επαγγελματικής κατάρτισης εξασφαλίζεται με την εισαγωγή νέων μεθόδων στο σχεδιασμό, με την υλοποίηση των προγραμμάτων και τον τρόπο αξιολόγησής τους αλλά και με την αξιοποίηση της αποκτηθείσας επηρείας και των επιτυχημένων πρακτικών στον τομέα αυτό.

Βασικό κριτήριο αποτελεσματικότητας των προγραμμάτων κατάρτισης θα είναι η βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων των ανέργων και υποαπασχολούμενων, στο πλαίσιο της εξειδίκευσης σε διάφορα γνωστικά πεδία, έτσι ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις της νέας οικονομικής πραγματικότητας. Σε αυτά τα δεδομένα η πράξη αποσκοπεί στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής με την ισότιμη πρόσβαση όλων στην αγορά εργασίας και την πρόληψη φαινομένων περιθωριοποίησης και αποκλεισμού.

Ειδικότερα, δίνεται

ιδιαίτερη έμφαση στα εξής:

- Στις σύγχρονες εκπαιδευτικές μεθόδους και στο εκπαιδευτικό υλικό, καθώς και στη διασφάλιση της προσβασιμότητας αυτών από ΑμεΑ

- Στην αναβάθμιση της ποιότητας των εκπαιδευτικών προγραμμάτων που απευθύνονται σε άνεργους και στην ανταπόκριση τους στις ανάγκες της αγοράς εργασίας και των επιχειρήσεων με έμφαση στην ανάπτυξη ενός φάσματος «κομβικών δεξιοτήτων» (Key skills),
- Στην ένταξη στα εκπαιδευτικά προγράμματα των νέων μεθόδων οργάνωσης της παραγωγής και της εργασίας,
- Στην ευελιξία των εκπαιδευτικών προγραμμάτων ανάλογα με τις ανάγκες της σύγχρονης αγοράς εργασίας, σε συνδυασμό με τις ιδιαίτερες ανάγκες και τα χαρακτηριστικά των καταρτιζόμενων μελών ευπαθών κοινωνικά ομάδων,
- Στην εξοικείωση των καταρτιζόμενων με τις πραγματικές συνθήκες εργασίας στο χώρο της παραγωγής, στο πλαίσιο της πρακτικής άσκησης (on the job training).

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Α. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΑΝΕΡΓΩΝ Η/ ΚΑΙ ΥΠΟΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ

Α/Α: Α1

Θ.Π. : 1 – ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ

Αντικείμενο Κατάρτισης: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΚΕΡΑΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΓΓΕΙΟΠΛΑΣΤΙΚΗΣ

Αριθμός Ατόμων: 20

Κατηγορία Καταρτιζομένων: ΑΝΕΡΓΟΙ Η/ΚΑΙ ΥΠΟΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ

Εκπαιδευτικό Επίπεδο Καταρτιζομένων : ΛΥΚΕΙΟ-ΙΕΚ-ΤΕΙ-ΑΕΙ

Α/Α: Α2

Θ.Π.: 1 – ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ

Αντικείμενο Κατάρτισης: ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΞΥΛΟΥ

Αριθμός Ατόμων: 20

Κατηγορία Καταρτιζομένων: ΑΝΕΡΓΟΙ Η/ΚΑΙ ΥΠΟΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ

Εκπαιδευτικό Επίπεδο Καταρτιζομένων : ΓΥΜΝΑΣΙΟ-ΛΥΚΕΙΟ-ΙΕΚ-ΤΕΙ-ΑΕΙ

Α/Α: Α3

Θ.Π. : 1 – ΠΑΡΑΔΟΣΙΑΚΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΑ

Αντικείμενο Κατάρτισης: ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΔΕΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΠΝΟΥ

Αριθμός Ατόμων: 20

Κατηγορία Καταρτιζομένων: ΑΝΕΡΓΟΙ Η/ΚΑΙ ΥΠΟΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΙ

Εκπαιδευτικό Επίπεδο Καταρτιζομένων : ΛΥΚΕΙΟ-ΙΕΚ-ΤΕΙ-ΑΕΙ



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΠΡΑΞΗΣ (αναφορά της ανάγκης, του προβλήματος ή / και της αποτυχίας της αγοράς που θα αντιμετωπιστεί με την προτεινόμενη πράξη): Η στρατηγική της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης για τον Δήμο Καβάλας έχει θεμελιωθεί με κεντρικό στόχο την « Βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής παρέμβασης». Στην αναπτυξιακή προοπτική αυτή δημιουργείται η ανάγκη στήριξης του τουριστικού προϊόντος, ανάπτυξης καινούργιων αγορών και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Βασικό στοιχείο του τουριστικού προφίλ της πόλης και αναγκαία συνιστώσα στην περαιτέρω ανάπτυξη του τουρισμού αποτελεί η ιστορία της πόλης με χαρακτηριστικά ορόσημα την κληρονομία της ιστορίας του καπνού και της λειτουργία της πόλης ως πόλη - λιμάνι της Βαλκανικής. Με δεδομένα τα παραπάνω δημιουργείται η ανάγκη για εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό σε παραδοσιακά επαγγέλματα που λείπουν σήμερα και αποτελούν σημαντικό στοιχείο της φυσιογνωμίας της πόλης και στοιχείο προσέλκυσης τουριστικής κίνησης στην πόλη. Το κενό αυτό θεωρούμε ότι θα μπορούσε να πληρωθεί με κατάρτιση προσωπικού σε παραδοσιακά επαγγέλματα όπως αυτό του карабомаραγκού, των κεραμιστών και αυτά των καπνεργατών. Συγκεκριμένα, το παραδοσιακό ναυπηγείο της πόλης στο οποίο ακόμη και σήμερα επισκευάζονται πλοία αποτελεί δυνητικά έναν τουριστικό πόλο έλξης και σε αυτό, αυτήν την στιγμή, την τέχνη ασκούν μόνο δύο τεχνίτες. Με καταρτισμένο προσωπικό που θα απασχοληθεί σε αυτό το αντικείμενο θα μπορούσε ο χώρος των ναυπηγείων να μετατραπεί σε ένα υπαίθριο μουσείο των παραδοσιακών τεχνικών επισκευής αλιευτικών σκαφών προσθέτοντας υπεραξία στο τουριστικό προϊόν της περιοχής του Καρνάγιου. Επιπλέον υπάρχει έλλειμμα σχεδιασμού και δημιουργίας πρωτότυπων αναμνηστικών της πόλης, τα οποία θα μπορούσαν να κατασκευάζουν και να διανέμουν στα τοπικά καταστήματα καταρτισμένοι κεραμιστές και εργάτες καπνού για να συνδέονται και την ιστορία της πόλης. Δείγματα δεματοποιημένου καπνού προσφέρει αυτήν την στιγμή η Δήμαρχος στους διακεκριμένους προσκεκλημένους της, τα οποία μέχρι σήμερα εθελοντικά παρασκευάζουν δύο πρώην εργάτριες των καπνεργοστασίων της πόλης. Η αγορά αυτή που δημιουργείται μπορεί να παρέχει μια εργασιακή διέξοδο στους άνεργους και υποαπασχολούμενους ευάλωτων κοινωνικά ομάδων της πόλης μας που αντιμετωπίζουν σήμερα φαινόμενα αποκλεισμού από την αγορά εργασίας.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	240.002,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ Α.Μ.Θ.
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΚΤ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Οι υπηρεσίες κατάρτισης θα δώσουν επαγγελματικά εφόδια σε 60 συμπολίτες μας που μέχρι σήμερα αντιμετώπιζαν προβλήματα αποκλεισμού από την αγορά εργασίας. Επιπλέον θα δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις ουσιαστικής τους απασχόλησης και παράλληλα θα υποστηριχθούν οι τουριστικές υπηρεσίες που η πόλη προσφέρει.
Δείκτες εκροών	12303 - Πλήθος χρηστών που επιμορφώνονται/καταρτίζονται από τη δράση



Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός (φυσικά πρόσωπα) / 60 / τεύχη προδιαγραφών
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	02.01.2017 / 13 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	9i / 22 / Βελτίωση της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 2.1.2.28 Γενικός Στόχος 2.1.2 – Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Η παρούσα δράση είναι άυλη και ως εκ τούτου ουδέτερη ως προς τις πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης (δεν παρουσιάζει ασυμβατότητες).



3.1.11 Πράξη 11: Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης

Πίνακας 76: Παρουσίαση Πράξης 11

Πίνακας 3.1.11 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:11)	
Πράξη 2.4	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς πόλης
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης

**Περιγραφή**

(Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)

Κύριο αντικείμενο της πράξης αυτής θα είναι να προσδιοριστούν οι πιθανές θέσεις μιας εγκατάστασης που θα συνδέει κατακόρυφα την πόλη και το λιμάνι με την ιστορική συνοικία της Παναγίας.

.Συμπληρωματικά θα:

- Διερευνηθεί εάν είναι εφικτή η βελτίωση της υπάρχουσας σκάλας ή η δημιουργία μιας νέας.

Δεδομένου ότι οι πιθανές θέσεις της εγκατάστασης αλλά και του νέου κλιμακωστού θα αναζητηθούν κατά μήκος του παράλιου τοίχους, που είναι το όριο της παλιάς πόλης προς το λιμάνι, θα διερευνηθούν όλες οι δεσμεύσεις και περιορισμοί που απορρέουν από την ύπαρξη του βραχώδους πρανούς και του ιστορικού τείχους σε συνεργασία πάντα με την ΕΦΑ Καβάλας - Θάσου.

Ειδικότερα θα καταγραφούν οι εναλλακτικές λύσεις με αρχιτεκτονική αποτύπωση ως προς τα πραγματικά δεδομένα (θέση, υψομετρικές διαφορές κ.λ.π) και αρχιτεκτονικά σκαριφήματα ως προς τα μορφολογικά στοιχεία. αναλύοντας τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της κάθε μιας από αυτές σε σχέση με τα γεωτεχνικά, τα στατικά, τα αρχιτεκτονικά (αποδεκτά από αρμόδιο Όργανο του Υπουργείου Πολιτισμού) και τα οικονομικά δεδομένα.

Σημαντική είναι επίσης και η διερεύνηση των σημείων όπου θα καταλήγουν τα ανωτέρω (ιδιοκτησιακό καθεστώς, περιορισμοί, δεσμεύσεις, δυνατότητα ύπαρξης σχετικών ευκολιών στον χώρο αναμονής κ.λ.π.)

Σε ότι αφορά την εγκατάσταση κατακόρυφης σύνδεσης του λιμανιού με τη Παλιά Πόλη, στόχος του Δήμου Καβάλας είναι να καταλήξει, μετά από διαβούλευση με το Υπουργείο Πολιτισμού, στον ενδεδειγμένο τύπο ανελκυστήρα και στην κοινά αποδεκτή θέση. Το επόμενο βήμα είναι να συνταχθούν τα απαιτούμενα τεύχη ώστε ο Δήμος να προχωρήσει στις διαδικασίες σύνταξης των απαραίτητων μελετών.

- Διερευνηθεί α)η δυνατότητα δημιουργίας μιας διαδρομής ικανού πλάτους εσωτερικά του μεσαιωνικού τείχους με σκοπό τη περιήγηση και τη πρόσβαση πολιτών και τουριστών σε αξιόλογα σημεία του τείχους και β)η δυνατότητα δημιουργίας διαδρομής περιήγησης εξωτερικά του τείχους και περιμετρικά της χερσονήσου της Παναγίας.

Θα γίνει τοπογραφική αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης εντός της εσωτερικής ζώνης περιμετρικά του μεσαιωνικού τείχους αλλά και εκτός του τείχους περιμετρικά της χερσονήσου . Θα επισημανθούν τυχόν προβλήματα (κατοικίες, αυλές, ανωμαλίες εδάφους, ασυνέχειες,).



	Στόχος του Δήμου είναι η εξεύρεση βέλτιστης διαδρομής ώστε να δημιουργηθούν οι υποδομές περιήγησης , ντόπιων πολιτών, επισκεπτών και τουριστών. • Διερευνηθεί η δυνατότητα σύνδεσης της πλατείας του πρώην Κρέη με την οδό Δερβενακίων δια της πύλης που εφάπτεται με το εν λόγω οικόπεδο. Επισήμανση πιθανών εμποδίων και διερεύνηση των διαδικασιών άρσης των εμποδίων. Στόχος του Δήμου είναι η διασύνδεση της Παλιάς πόλης (δια της υφιστάμενης πύλης) με τον χώρο των πολιτιστικών δραστηριοτήτων και εκδηλώσεων στο οικόπεδο «πρώην Κρέη» ο οποίος επίσης προτείνεται προς χρηματοδότηση από το ΣΒΑΑ. Για όλα τα αντικείμενα θα προταθεί προγραμματισμός των απαιτούμενων διαδικασιών και προσδιορισμός των υποστηρικτικών μελετών Η πράξη θα εκτελεστεί με πρόσληψη μέσω ΑΣΕΠ ενός Αρχιτέκτονα και ενός Τοπογράφου Μηχανικού καθώς και ενός Αρχαιολόγου. Για όλα τα αντικείμενα προβλέπονται: • Αρχιτεκτονική αποτύπωση ως προς τα πραγματικά δεδομένα (θέση, υψομετρικές διαφορές, κ.λ.π) και αρχιτεκτονικά σκαριφήματα ως προς τα μορφολογικά στοιχεία από όλες τις εναλλακτικές λύσεις των αντικειμένων που διερευνούνται. • Έκθεση πλεονεκτημάτων και μειονεκτημάτων της κάθε λύσης σε σχέση με τα γεωτεχνικά, τα στατικά, τα αρχιτεκτονικά (αποδεκτά από την αρμόδιο όργανο του Υπουργείου Πολιτισμού) και τα οικονομικά δεδομένα. • Κατάλογος απαιτούμενων ενεργειών και χρονοδιάγραμμα αυτών . Τοπογραφική αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης εντός εσωτερικής ζώνης περιμετρικά του παράλιου τείχους και εκτός των τειχών, περιμετρικά της χερσονήσου



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η διερεύνηση στα ανωτέρω αντικείμενα θεωρείται απαραίτητη ώστε να προχωρήσει ο Δήμος Καβάλας στο επόμενο βήμα που είναι η προκήρυξη των απαιτούμενων μελετών αφού θα έχει καταλήξει (κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργείου Πολιτισμού) στον τύπο της εγκατάστασης για τη κατακόρυφη σύνδεση, στη θέση εισόδου και εξόδου αυτού, στην θέση ενός πιθανού νέου κλιμακοστασίου. Τα έργα υποδομής προσβασιμότητας θα συμβάλλουν θετικά στη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης που προκαλείται τόσο από τα οχήματα των κατοίκων όσο και από τα τουριστικά οχήματα ή λεωφορεία που επισκέπτονται τη πόλη της Καβάλας. Θα συμβάλλουν επίσης στην μείωση των μεγάλων κυκλοφοριακών προβλημάτων που υπάρχουν καθημερινά στη περιοχή αλλά και στην αισθητική ρύπανση που προκαλείται από τα άναρχα παρκαρισμένα οχήματα.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	27.000,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κατά κύριο λόγο οι κάτοικοι της περιοχής Παναγιάς αλλά και το σύνολο κατοίκων της πόλης της Καβάλας και οι επισκέπτες και τουρίστες
Δείκτες εκρών	Τ1004 Μελέτες-εμπειρογνωμοσύνες-έρευνες- αξιολογήσεις
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός / 1 / Μελέτη
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	06.2017 - 12 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6e / 14 / Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.2.4.2 Γενικός Στόχος 1.2.4 - Προστασία, αξιοποίηση και ανάδειξη της Παλαιάς Πόλης στη χερσόνησο της Παναγίας



**Συμβατότητα με Πολεοδομικό
σχεδιασμό**

(Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα
με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)

Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013).

Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας προβλέπεται η εγκατάσταση εναλλακτικών μη ρυπογόνων συστημάτων μεταφορά (πχ τηλεφερικό) για τη σύνδεση του λιμανιού με το ιστορικό κέντρο της πόλης και τη διευκόλυνση της κίνησης των κατοίκων, όπως χαρακτηριστικά αναφέρεται στην ενότητα "Βασικά δίκτυα υποδομής της περιοχής μελέτης" (Π.2.2)



3.1.12 Πράξη 12: Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους

Πίνακας 77: Παρουσίαση Πράξης 12

Πίνακας 3.1.12 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:12)	
Πράξη 5.2	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους
Ειδικός Στόχος 5	Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικειμένου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η Πράξη αυτή, λαμβάνοντας υπόψη τη γενικότερη Στρατηγική ΒΑΑ του Δήμου Καβάλας, και ειδικότερα τον Ειδικό Στόχο 1 «Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής» και τον Ειδικό Στόχο 2 «Βελτίωση (α) των υποδομών προσβασιμότητας και (β) των μέσων και μεθόδων υποδοχής των επισκεπτών της περιοχής» με κύρια αναφορά στον στρατηγικό τομέα τουρισμού, και δευτερεύουσα αναφορά στον τομέα της βιώσιμης πόλης, αλλά και τον Ειδικό Στόχο 5 «Προώθηση της κοινωνικής συνοχής και της ενίσχυσης των ευαίσθητων / αδύνατων κοινωνικών ομάδων, ενθάρρυνση συμμετοχικότητας», αποσκοπεί να συμβάλει ουσιαστικά στην καταγραφή, ανάδειξη και προβολή των πολιτιστικών, φυσικών και τουριστικών πόρων της περιοχής που δύνανται να αξιοποιηθούν για τη στρατηγική ανάπτυξη Προσβάσιμου Τουρισμού στην περιοχή, δηλαδή τουρισμού για άτομα με αναπηρίες, άτομα γ' ηλικίας και γενικότερα άτομα με μειωμένη κινητικότητα (οικογένειες με μικρά πεδία, άτομα με χρόνιες παθήσεις, κ.λπ.). Στο πλαίσιο αυτό, η Πράξη επενδύει στην σημαντική προστιθέμενη αξία που θα αποδώσει η προσπάθεια αυτή στο πολιτιστικό και τουριστικό απόθεμα της περιοχής, και στη δυνατότητα να απευθυνθεί ανταγωνιστικά σε ένα μερίδιο του παγκόσμιου τουριστικού κοινού το οποίο, αν και ιδιαίτερα δυναμικό και διαθέσιμο, παραδοσιακά υπο-εξυπηρετείται ή μένει αποκλεισμένο. Έχοντας ως στόχους να συμβάλει δραστικά α) στην ανάδειξη της προσβάσιμης φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της περιοχής και γενικότερα του της προσβασιμότητας και της φιλικότητας για όλους του τουριστικού προϊόντος της περιοχής, β) στη διεθνή προβολή αυτών μέσω προσβάσιμων ηλεκτρονικών μέσων για την προσέγγιση και έλξη νέων αγορών, γ) στην υποστήριξη νέων επισκεπτών με αναπηρία και Γ' ηλικίας (ωφελούμενοι) παρέχοντας έγκυρη πληροφόρηση, τόσο πριν αλλά και κατά τη διάρκεια των διακοπών τους, δ) στην παρακολούθηση στοιχείων κινητικότητας και προτιμήσεων αυτών των ταξιδιωτών, και ε) στην ευαισθητοποίηση και ενδυνάμωση των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων (ωφελούμενοι), με στόχο να υιοθετήσουν νέες μεθόδους και μοντέλα εξυπηρέτησης.

**Σκοπιμότητα**

(Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)

Η βιώσιμη (αιφόρος) ανάπτυξη προσφέρει μια ολιστική προσέγγιση, μια θετική προοπτική σε βάθος χρόνου για τη δημιουργία μιας κοινωνίας με σεβασμό στον ανθρώπινο κύκλο ζωής και με επίκεντρο τον άνθρωπο. Θέτει τις βάσεις για ισόρροπη ανάπτυξη σε όλους τους τομείς (κοινωνικό, οικονομικό, περιβαλλοντικό, θεσμικό, πολιτικό κ.λπ.) και καλύτερη ποιότητα ζωής, τόσο για την σημερινή όσο και για τις επόμενες γενεές. Στοχεύει σε καθαρότερο, ασφαλέστερο και υγιεινότερο περιβάλλον με σεβασμό στις ιδιαιτερότητες και τις ανάγκες κάθε ανθρώπου, τόσο τις ατομικές όσο και τις κοινωνικές, μεριμνώντας ταυτόχρονα και για τη βελτίωση της πρόσβασης στις υπηρεσίες, την καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού και της απώλειας της υγείας που οφείλεται στη φτώχεια, τις κακές συνθήκες διαβίωσης, την ανεργία και τη μόλυνση.

Η προσβασιμότητα από την πλευρά της αναφέρεται στο φυσικό περιβάλλον, τα μέσα μεταφοράς, την πληροφορία και τις επικοινωνίες, συμπεριλαμβανομένων και των τεχνολογιών και συστημάτων πληροφορίας και επικοινωνιών, καθώς και σε άλλες εγκαταστάσεις και υπηρεσίες που είναι ανοικτές ή παρέχονται στο κοινό, τόσο στις αστικές όσο και στις αγροτικές περιοχές² και συντελεί στη δημιουργία περιβαλλόντων που ικανοποιούν τις ανάγκες όλων, χωρίς διακρίσεις, σε όλα τα στάδια της ζωής τους, περιβαλλόντων ασφαλέστερων, υγιεινότερων, που διασφαλίζουν την επί μακρότερον αυτονομία, λειτουργικότητα και συμμετοχή όλων στην καθημερινότητα και την παραγωγή, περιβαλλόντων δηλαδή βιώσιμων σε βάθος χρόνου. Κάτω από αυτό το πρίσμα, η **προσβασιμότητα αποτελεί θεμελιώδη λίθο ενός ανθρωποκεντρικού βιώσιμου περιβάλλοντος και ένα σημαντικό προαπαιτούμενο για τη διασφάλιση κοινωνικής δικαιοσύνης, αλληλεγγύης και ενσωμάτωσης, τα οποία όμως - όπως προαναφέρθηκε - είναι και τα βασικά χαρακτηριστικά μιας βιώσιμης (αιφόρου) κοινωνίας³.**



	Σε συνέχεια των παραπάνω, επιβάλλεται πλέον η αντιμετώπιση της προσβασιμότητας σαν μια επένδυση σε ένα δημόσιο αγαθό που συμβάλλει στην αποτελεσματική, βιώσιμη και δίκαιη ανάπτυξη για όλους, σαν προστιθέμενη αξία και όχι απλώς σαν ένα ζήτημα κόστους ή συμμόρφωσης. Ειδικά αναφορικά με την βιώσιμη αστική ανάπτυξη, η προσβασιμότητα αποτελεί την απαραίτητη προϋπόθεση που διασφαλίζει την άρση των εμποδίων στα αστικά περιβάλλοντα, την ισότιμη συμμετοχή στα κοινωνικο-οικονομικά δρώμενα και την κοινωνική συνοχή, ενώ παράλληλα δημιουργεί επιπλέον εμπορικές ευκαιρίες και προωθεί την απασχόληση και καινοτομία⁴ ενισχύοντας έτσι όχι μόνο την περιβαλλοντική αλλά και την οικονομική και κοινωνική διάσταση της βιώσιμης ανάπτυξης. αθλητισμού, χαρακτηρίζονται από την έλλειψη προσβασιμότητας. Η αδυναμία πρόσβασης των ατόμων με αναπηρία, στους δημόσιους χώρους και υπηρεσίες, δημιουργεί μια σειρά προβλημάτων, με σημαντικότερα απ’ όλα τον κοινωνικό αποκλεισμό και τα παρελκόμενα ψυχολογικά προβλήματα. Στο πλαίσιο αυτό ΣΒΑΑ Καβάλας περιλαμβάνει μια σειρά από πράξεις και δράσεις που στοχεύουν στην υλοποίηση των παραπάνω στόχων, αλλά και ειδικότερα στη βελτίωση της καθολικής προσβασιμότητας, με στόχο τη βελτίωση της ελκυστικότητας και ανταγωνιστικότητας του τουριστικού προϊόντος του Δήμου και ως εκ τούτου της οικονομικής ανάπτυξης της πόλης, στην κατεύθυνση, αφενός της προσέλευσης μιας πολυπληθούς ομάδας στόχου (των ατόμων με αναπηρία), η οποία μέχρι σήμερα δεν έχει προσεγγιστεί, αλλά και αφετέρου της ταυτόχρονης βελτίωσης των συνθηκών καθημερινής διαβίωσης των πολιτών τους με αναπηρία στο πλαίσιο της αειφόρου ανάπτυξης εφόσον τις νέες εξυπηρετήσεις, εκτός των επισκεπτών, θα απολαμβάνουν και τα άτομα με αναπηρία. Εντούτοις, είναι γνωστό πως ένας τουριστικός προορισμός, μια υπηρεσία ή ένα σημείο του
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	49.625,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (Ε.Σ.Α.με.Α.)
Οφελούμενοι / ομάδες στόχοι	ΑμεΑ, Γενικός πληθυσμός



Δείκτες εκροών	T1472 Μελέτες, εμπειρογνωμοσύνες, έρευνες, αξιολογήσεις
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/1/ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	2.2.2017 - 6 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	9i / 22 / Βελτίωση της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας.
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.4.1.12 Γενικός Στόχος 1.4.1 – Αναβάθμιση, επέκταση και διασφάλιση της προσβασιμότητας πεζών και αμαξιδίων ΑμεΑ σε όλους τους χώρους & προώθηση των βιώσιμων και μαζικών μέσων μεταφοράς
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Η παρούσα δράση είναι άυλη και ως εκ τούτου ουδέτερη ως προς τις πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης (δεν παρουσιάζει ασυμβατότητες).



3.1.13 Πράξη 13: Προβολή και δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας

Πίνακας 78: Παρουσίαση Πράξης 13

Πίνακας 3.1.13 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:13)	
Πράξη 2.5	Προβολή και δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δήμου Καβάλας
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η εν λόγω πράξη αφορά σε ενέργειες δημοσιότητας, προβολής και ευαισθητοποίησης των πολιτών σχετικά με τα τεχνικά έργα που υλοποιούνται από το Δήμο Καβάλας, τα μελλοντικά οφέλη από τη χρήση τους, καθώς και τα προβλήματα που πρόκειται να επιλυθούν. Ειδικότερα θα περιλαμβάνει τις ακόλουθες δράσεις: 1η Δράση: ενέργειες διάχυσης στα ΜΜΕ 2η Δράση: προγραμματισμός και διοργάνωση ημερίδων 3η Δράση: παράγωγή ενημερωτικού και προωθητικού υλικού 4η Δράση: συντήρηση - επικαιροποίηση ιστοχώρου στο διαδίκτυο 5η Δράση: ανάπτυξη εφαρμογής για smartphone & tablet 6η Δράση: υλοποίηση εκπαιδευτικών εργαστηρίων και διαγωνισμών 7η Δράση: παρακολούθηση πράξης Η υλοποίηση της πράξης προβλέπεται να διαρκέσει 46 μήνες μετά την έγκριση του σχεδίου υλοποίησης με ίδια μέσα και διακρίνεται σε τρεις φάσεις που ακολουθούν την πορεία των τεχνικών έργων της ΒΑΑ: 1η Φάση: Πληροφόρηση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εταίρων, των δυνητικών ωφελομένων και της κοινής γνώμης για τους στόχους και τα έργα της ΒΑΑ. 2η Φάση: Δημοσιοποίηση και προβολή της εξέλιξης των έργων. 3η Φάση: Δημοσιοποίηση και προβολή των αποτελεσμάτων των έργων.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Βάσει του Επικοινωνιακού Σχεδίου του ΕΣΠΑ 2014-2020, διαχειριστικές αρχές και τελικοί δικαιούχοι οφείλουν να ενημερώνουν του ευρύ κοινό και τους στοχευμένους ωφελούμενους για τους σκοπούς και τα αποτελέσματα των συγχρηματοδοτούμενων έργων. Συγκεκριμένα, η στρατηγική επικοινωνίας μπορεί να θεωρηθεί ως ένας δυναμικός χάρτης στον οποίο απεικονίζεται το σημείο όπου βρισκόμαστε και ταυτόχρονα οι κατευθύνσεις που επιδιώκουμε να ακολουθήσουμε προκειμένου να επικοινωνήσουμε αποτελεσματικά και προς όλα τα κοινά στόχους. Για την επιλογή των επικοινωνιακών δράσεων, χρειάζεται να απαντηθούν μια σειρά από ερωτήματα που γεννιούνται στους πολίτες, όπως - Τι κάνουμε; Για ποιο λόγο; - Ποιο είναι το όραμά μας; - Ποια είναι η αποστολή μας; - Ποιόν εκπροσωπούμε; Πώς συνεργαζόμαστε ή συνδεόμαστε επικοινωνιακά με άλλους συγγενείς φορείς; (Υπουργεία, Περιφέρειες, Ευρωπαϊκή Επιτροπή κ.α.) - Ποιοι είναι οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζουμε; - Με βάση τη μέχρι σήμερα εμπειρία μας, τι μπορούμε να βελτιώσουμε; Απαντώντας στις παραπάνω ερωτήσεις διαμορφώνουμε μια σαφή εικόνα της ταυτότητάς του ΣΒΑΑ και θέτουμε τις βάσεις για το σχεδιασμό της στρατηγικής μας, ορίζοντας τους στόχους, το κοινό στο οποίο απευθυνόμαστε, καθώς και ενδεικτικές στρατηγικές προσέγγισης και αλληλεπίδρασης με το στοχοθετούμενο κοινό. Επιπλέον, διασφαλίζουμε ότι η οργάνωση της επικοινωνιακής μας στρατηγικής βασίζεται στη συνέργεια, τη συμπληρωματικότητα και τη μέγιστη δυνατή ομοιογένεια λαμβάνοντας υπόψη τις κατευθύνσεις της Περιφέρειας ΑΜΘ και τις ενέργειες συνεργαζόμενων φορέων και δικαιούχων, με στόχο τη μεγιστοποίηση του επικοινωνιακού αποτελέσματος.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	112.000,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ



Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δημωφέλεια
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης, περιφερειακές, τοπικές και λοιπές δημόσιες αρχές, κοινωνικοί και οικονομικοί εταίροι, επαγγελματικές οργανώσεις, μη κυβερνητικές οργανώσεις, ΑμεΑ
Δείκτες εκροών	T2117 Ενέργειες Πληροφόρησης και Δημοσιότητας
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/2193/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	12306 Προβολή σε Εθνικά και Διεθνή ΜΜΕ (αριθμός ΜΜΕ)
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/25/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	00301 Πλήθος ΤΠΕ εφαρμογών που αναπτύσσονται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Αριθμός/3/ΟΠΣ
Δείκτες εκροών	90001 Θέσεις εργασίας που δημιουργούνται κατά τη διάρκεια υλοποίησης της πράξης
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Ισοδύναμα ανθρωποέτη/0,27/ΟΠΣ
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	01.03.2017 - 46 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6c / 12 / Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 4.2.2.10 Γενικός Στόχος 4.2.2 – Διεύρυνση και αναβάθμιση της εξωστρέφειας του Δήμου, της διασύνδεσής του με τους φορείς της τετραπλής έλικας και βελτίωση της δημόσιας εικόνας του
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Η παρούσα δράση είναι άυλη και ως εκ τούτου ουδέτερη ως προς τις πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης (δεν παρουσιάζει ασυμβατότητες).



3.1.14 Πράξη 14: Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας

Πίνακας 79: Παρουσίαση Πράξης 14

Πίνακας 3.1.14 Παρουσίαση Πράξης(A/A:14)	
Πράξη 5.3	Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρου Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας
Ειδικός Στόχος 5	Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	<u>Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου:</u> Η Πράξη αφορά στη συνέχιση της λειτουργίας και αναβάθμισης των Συμβουλευτικών Κέντρων τοπικής εμβέλειας, και ειδικότερα του Συμβουλευτικού Κέντρου του Δήμου Καβάλας με στόχο την πρόληψη και την καταπολέμηση της έμφυλης βίας κατά των γυναικών. Το Συμβουλευτικό Κέντρο εντάσσεται στο πανελλαδικό δίκτυο υποστηρικτικών δομών (Συμβουλευτικά Κέντρα, Ξενώνες φιλοξενίας και Τηλεφωνική Γραμμή SOS 15900), και λειτουργεί συμπληρωματικά με την Πράξη: ««Οριζόντιες παρεμβάσεις εθνικής εμβέλειας» για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών. Αντικείμενο της Πράξης είναι η παροχή δράσεων ψυχοκοινωνικής και νομικής στήριξης σε γυναίκες-θύματα βίας ή/και πολλαπλών διακρίσεων (π.χ. μετανάστριες, πρόσφυγες, μονογονείς, ΑμεΑ, άνεργες κ.λπ.), υλοποιώντας παράλληλα την ανάπτυξη δράσεων προώθησης στην απασχόληση, καθώς και την ανάπτυξη δράσεων δικτύωσης με την τοπική κοινωνία, όπως επίσης και παρεμβάσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του ευρύτερου κοινού για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών.



ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ (επιλογή μεθοδολογίας και ανάλυση της υλοποίησης της πράξης ή των επιμέρους υποέργων αυτής, με ιδιαίτερη αναφορά στη συσχέτιση της υλοποίησης των επί μέρους υποέργων της πράξης) Το υποέργο "Λειτουργία Κέντρου Συμβουλευτικής υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας" θα υλοποιηθεί με βάση την απόφαση Υλοποίησης με ίδια μέσα όπως ακριβώς περιγράφεται και σύμφωνα με την προγραμματική συμφωνία η οποία έχει υπογραφεί μεταξύ ΓΓΦ-Δήμου Καβάλας και ΚΕΘΙ.

Παραδοτέα

-Φάκελος με παρουσιολόγια στελεχών,

-Ατομικές εκθέσεις στελεχών για την παροχή υπηρεσιών σε ωφελούμενες - Φάκελος ωφελουμένων γυναικών – Ατομικό δελτίο συμβουλευτικής παρέμβασης (έντυπο υποδοχής, έντυπο συγκατάθεσης, έντυπο κοινωνικού ιστορικού και νομικής κατάστασης, έντυπο ατομικών συνεδριών κ.α.),

- Φάκελος με ποσοτικά στοιχεία ωφελουμένων,- Φάκελος ηλεκτρονικής βάσης δεδομένων (ατομικές-ομαδικές συνεδρίες, στοιχεία εντύπων ανά συμβουλευόμενη, και ανά σύμβουλο),

-Ημερολόγιο καταγραφής ενεργειών και επικοινωνιών προς όφελος των ωφελουμένων, φόρμες επικοινωνίας, βιβλίο ραντεβού,

- Βιβλίο επικοινωνίας δικτύωσης – λίστα συνεργαζόμενων φορέων (έντυπα ενεργειών, διασύνδεσης, συναντήσεων και συνεργασιών με τους φορείς φορέων)

-Υλικό αποδεικτικά υλοποίησης των δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης,

-Μηνιαία έκθεση πεπραγμένων του Συμβουλευτικού Κέντρου,

Αποδεικτικά δαπανών Λειτουργικών εξόδων του Συμβουλευτικού Κέντρου

**Σκοπιμότητα**

(Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)

ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΠΡΑΞΗΣ (αναφορά της ανάγκης, του προβλήματος ή / και της αποτυχίας της αγοράς που θα αντιμετωπιστεί με την προτεινόμενη πράξη) :

Η μελέτη της βίας κατά των γυναικών καταδεικνύει τη συχνότητα, τη συστηματικότητα και την πολυπλοκότητα της κακοποίησής τους (παρατηρούνται είδη βίας, όπως: αιμομιξία, βιασμός εντός και εκτός γάμου, σεξουαλική παρενόχληση στους χώρους εργασίας και εκπαίδευσης, βία κατά ηλικιωμένων γυναικών, trafficking κ.ά., και μορφές βίας, όπως: σωματική, ψυχολογική, λεκτική και σεξουαλική κακοποίηση). Από τη μελέτη αποτίμησης λειτουργίας των δομών για την πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών σε εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, ΕΕΤΑΑ, 2015) αναδείχθηκαν τα ακόλουθα τα οποία και τεκμηριώνουν την αναγκαιότητα υλοποίησης της πράξης: τώρα πιλοτικής λειτουργίας τους.

-Διευκόλυνση της πρόσβασης των γυναικών σε υπηρεσίες συμβουλευτικής, καθώς υπάρχουν υποστηρικτικές δομές σε όλη την ελληνική επικράτεια.

-Παροχή εξειδικευμένων και υψηλού επιπέδου υπηρεσιών, που ενισχύουν τον κοινωνικό χαρακτήρα της πολιτείας, σε γυναίκες και ιδιαίτερα σε αυτές που ανήκουν σε κοινωνικά ευάλωτες ομάδες και πλήττονται δυσανάλογα από την οικονομική κρίση (μετανάστριες, μονογονείς, κ.ά.).

-Αναγνώριση σε μεγάλη έκταση των μορφών βίας ως κοινωνικό πρόβλημα από το ευρύτερο κοινό, τις τοπικές κοινωνίες και τους/τις εμπλεκόμενους/-ες επαγγελματίες.

-Θετική στάση του πολιτικού και υπηρεσιακού μηχανισμού των Δήμων και του ΥΠΕΣ/ΓΓΙΦ από τη λειτουργία των δομών

-Συνεχής και αποτελεσματική δικτύωση ανάμεσα στις δομές του Δικτύου (Τηλεφωνική Γραμμή SOS, Συμβουλευτικά Κέντρα ΓΓΙΦ/ΚΕΘΙ και Δήμων, Ξενώνες Φιλοξενίας Δήμων και ΕΚΚΑ), καθώς και δικτύωση σε τοπικό επίπεδο.

-Σημαντική στήριξη των δομών από συλλόγους, κοινωνικούς φορείς αλλά και από αστυνομικές και εισαγγελικές αρχές, όπως επίσης από νοσοκομεία, κοινωνικές υπηρεσίες δήμων κλπ.

-Ευαισθητοποίηση των τοπικών κοινωνιών, αλλαγή στερεοτύπων και αποδοχή για την ανάπτυξη της πρόληψης και της αντιμετώπισης του φαινομένου της βίας κατά των γυναικών.



Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	233.497,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ Α.Μ.Θ.
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΚΤ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ: Τα οφέλη από την υλοποίηση της Πράξης αναμένονται να είναι τα ακόλουθα: 1. Η άμεση διαχείριση και αντιμετώπιση του φαινομένου της βίας κατά των γυναικών και των ειδικών μορφών του. 2. Η ολιστική και πολύπλευρη αρωγή και υποστήριξη των γυναικών-θύματων βίας σε εθνικό, τοπικό και περιφερειακό επίπεδο από ειδικευμένο και επιστημονικά καταρτισμένο στελεχιακό δυναμικό. 3. Η τεκμηριωμένη ενημέρωση και η εξειδικευμένη πληροφόρηση του ευρύτερου πληθυσμού για θέματα έμφυλης βίας και πολλαπλών διακρίσεων. 4. Η ευαισθητοποίηση του ευρύτερου κοινού για την ισότητα των φύλων, τη βία κατά των γυναικών και την εξάλειψη των έμφυλων διακρίσεων και ανισοτήτων. 5. Η ενεργοποίηση/κινητοποίηση των τοπικών κοινωνιών και των σχετικών φορέων/οργανισμών στήριξης (όπως επίσης των εμπλεκόμενων επαγγελματιών) για την πρόληψη και διαχείριση του φαινομένου της έμφυλης βίας και των έμφυλων διακρίσεων και ανισοτήτων. 6. Η αποτελεσματική και πολυ-επίπεδη δικτύωση των υπηρεσιών και φορέων για την ανάπτυξη της πρόληψης της έμφυλης βίας και η στοχευμένη παροχή κατάλληλων υπηρεσιών σε γυναίκες-θύματα βίας και σε γυναίκες που υφίστανται πολλαπλές διακρίσεις. 7. Η ενίσχυση και αναβάθμιση των δημόσιων πολιτικών και παρεμβάσεων ισότητας για τη συγκεκριμένη ομάδα-στόχο. Ο πληθυσμός που αναμένεται άμεσα αλλά και έμμεσα να ωφεληθεί από την εν λόγω πράξη είναι ως ακολούθως:



	•Άμεσα ωφελούμενες: γυναίκες θύματα βίας και στην περίπτωση φιλοξενίας τους σε ξενώνες και των παιδιών τους, γυναίκες που ανήκουν σε κοινωνικά ευπαθείς ομάδες και υφίστανται πολλαπλές διακρίσεις (π.χ. μετανάστριες, πρόσφυγες, ΑμεΑ, άπορες, άνεργες, μονογονείς κ.λπ.). •Έμμεσα ωφελούμενοι/-ες: ευρύτερο οικογενειακό και κοινωνικό περιβάλλον των γυναικών θυμάτων βίας, εργαζόμενοι/-ες σε τοπικούς φορείς και οργανισμούς, σε δημόσιες υπηρεσίες, ΜΚΟ κ.λπ., ευρύτερος πληθυσμός, θεσμοί και όργανα που λαμβάνουν αποφάσεις σε θέματα πρόληψης και καταπολέμησης της έμφυλης βίας.
Δείκτες εκροών	1) Ο5502 Αριθμός Υποστηριζόμενων Δομών 2) Ο5503 Αριθμός Επωφελούμενων των υποστηριζόμενων δομών 3) CO21 Αριθμός έργων αφιερωμένων στη βιώσιμη συμμετοχή και την πρόοδο των γυναικών στην απασχόληση 4) CO22 Αριθμός έργων που αφορούν δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	1)Αριθμός – 1,00-υπ’ αριθμ. 741/22.02.2016 πρόσκληση, Κωδικός πρ. ΑΜΘ16 2) Αριθμός – 360- υπ’ αριθμ. 741/22.02.2016 πρόσκληση, Κωδικός πρ. ΑΜΘ16 3) Αριθμός – 1,00- υπ’ αριθμ. 741/22.02.2016 πρόσκληση, Κωδικός πρ. ΑΜΘ16 4) Αριθμός – 1,00- υπ’ αριθμ. 741/22.02.2016 πρόσκληση, Κωδικός πρ. ΑΜΘ16
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	01.12.2015 – 36 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	9i / 22 / Βελτίωση της πρόσβασης μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 2.1.2.27 Γενικός Στόχος 2.1.2 – Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας

**Συμβατότητα με Πολεοδομικό
σχεδιασμό**

(Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα
με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)

ΓΠΣ Δήμου Καβάλας ΦΕΚ ΑΑΠ 69/11.03.2013

3.1.15 Πράξη 15: Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας**Πίνακας 80: Παρουσίαση Πράξης 15****Πίνακας 3.1.15 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:15)**

Πράξη 1.5	Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικειμένου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Με το προτεινόμενο έργο προβλέπονται παρεμβάσεις σε κτίριο που βρίσκεται στο κέντρο της πόλης. Συγκεκριμένα: - Θα αποκατασταθεί το κτίριο της Μεγάλης Λέσχης Καβάλας, με δημιουργία χώρου εκθέσεων και βοηθητικών χώρων καθώς και αίθουσες φιλοξενίας εκδηλώσεων. - Θα γίνει προμήθεια επίπλων, ηλεκτρικών συσκευών, κουρτινών κτλ. Μεθοδολογία: Η πράξη θα πραγματοποιηθεί με 2 υποέργα: ΥΠΟΕΡΓΟ 1 "Αποκατάσταση Μεγάλης Λέσχης" με το οποίο θα ολοκληρωθούν οι οικοδομικές και ηλεκτρομηχανολογικές εργασίες του κτιρίου ΥΠΟΕΡΓΟ 2 "Προμήθεια εξοπλισμού κτιρίου Μεγάλης Λέσχης" με το οποίο θα εξοπλιστεί το κτίριο ώστε να λειτουργήσει. Για το υποέργο 1 παραδοτέο θα είναι το κτίριο της Μεγάλης Λέσχης αποκαταστημένο. Για το υποέργο 2 παραδοτέα θα είναι εκείνος ο εξοπλισμός που προβλέπεται στη μελέτη του εξοπλισμού.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Το κτήριο χρήζει άμεσης συντήρησης λόγω των φθορών που προήλθαν με την πάροδο του χρόνου, των σοβαρών προβλημάτων στατικότητας που παρουσιάζει και των εργασιών αποκάλυψης του ζωγραφικού διακόσμου που έγιναν, ώστε να προχωρήσουν οι αδειοδοτήσεις που απαιτούνται για την υλοποίηση του έργου. Η επαναλειτουργία του κτηρίου προϋποθέτει την πλήρη αποκατάστασή του. Τα οφέλη, τόσο στον τοπικό πληθυσμό, όσο και στους επισκέπτες και τουρίστες στην περιοχή θα είναι σημαντικά, καθώς το κτήριο, χωροθετημένο στο κέντρο του αστικού ιστού, αναμένεται να φιλοξενεί εκθέσεις, ημερίδες, συνέδρια και άλλες εκδηλώσεις. Η υλοποίηση του εν λόγω έργου αναμένεται, αφενός να διασώσει δια της συντήρησης- αποκατάστασης του κτηρίου σημαντικό κομμάτι της πολιτιστικής μας κληρονομιάς (κτίριο χαρακτηρισμένο ως έργο τέχνης: ΦΕΚ 822/22-8-1974, χαρακτηρισμός του εξοπλισμού του κτηρίου ως έργο τέχνης: 475/3-9-1987, χαρακτηρισμός του κτηρίου ως διατηρητέου: τεύχος Β, 55/27-1-1988, τεύχος Δ) και αφετέρου να εμπλουτίσει το πολιτιστικό και συνάμα το τουριστικό προϊόν της περιοχής προσδίδοντας προστιθέμενη αξία και διαχέοντας τα πολλαπλασιαστικά του αποτελέσματα στην τοπική κοινωνία και στην ευρύτερη περιοχή.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	2.096.127,77€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Το κτίριο θα χρησιμοποιείται από όλο το πληθυσμό της Καβάλας, από συμμετέχοντες από όμορους νομούς ως συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις και στις εκθέσεις, καθώς και από τους επισκέπτες – τουρίστες της πόλης με αποτέλεσμα την ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας και κληρονομιάς της Καβάλας.
Δείκτες εκροών	09401: Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Μονάδα μέτρησης: Κτίρια, Στόχος: 1 Πηγή: Πρόσκληση ΑΜΘ07
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	Έναρξη: 01/01/2014 Διάρκεια: 45,97 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6c / 12 / Ανάδειξη φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς



Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο δράσης 2.3.1.20 Γενικός Στόχος 2.3.1 – Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	ΓΠΣ Δήμου Καβάλας, ΦΕΚ ΑΑΠ, 69/11-3-2013

**3.1.16 Πράξη 16: Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)**

Πίνακας 81: Παρουσίαση Πράξης 16

Πίνακας 3.1.16 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:16)	
Πράξη 1.6	Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)
Ειδικός Στόχος 1	Αναβάθμιση και ανάδειξη των πολιτιστικών πόρων της περιοχής
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Η προτεινόμενη πράξη αφορά στη διαμόρφωση του εσωτερικού του κτιρίου της Δημοτικής Καπναποθήκης Καβάλας με αναστρέψιμες παρεμβάσεις ώστε να καταστεί ικανό να φιλοξενήσει τις ακόλουθες χρήσεις του Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας: • Ιστορικό Αρχείο Δήμου Καβάλας • Έκθεση έργων και αρχείου Πολύγνωτου Βαγή • Εικαστική έκθεση Δήμου Καβάλας • Λαογραφική έκθεση Δήμου Καβάλας • Αίθουσες περιοδικών εκθέσεων • Αίθουσες πολλαπλών εκδηλώσεων (μουσειοεκπαιδευτικών προγραμμάτων, σεμιναρίων, εργαστηρίων, ημερίδων, συμποσίων κλπ.) Ο όγκος του υφιστάμενου κτιρίου αποτελείται από τέσσερα τμήματα, ισομεγέθη και σε παράταξη για το ισόγειο και τους τρεις ορόφους και από δύο τμήματα, ισομεγέθη και σε παράταξη για τον τέταρτο όροφο. Κάθε τμήμα εκτείνεται και στους πέντε ορόφους του κτιρίου και περιλαμβάνει κατακόρυφη κυκλοφορία (κλιμακοστάσια για τα τμήματα 1 και 3, κλιμακοστάσια και ανελκυστήρες για τα τμήματα 2 και 4) και συνδέεται οριζόντια με τα άλλα τμήματα μέσω ανοιγμάτων. Οι χρήσεις του πολιτιστικού κέντρου καταλαμβάνουν τα τμήματα 1, 2 και 3 για το ισόγειο και τους τρεις ορόφους και ένα τμήμα για τον τελευταίο όροφο. Στην παρούσα πρόταση προτείνονται οκτώ (8) υποέργα: Υ1. Διαμόρφωση εσωτερικών χώρων Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας Κατασκευή και τοποθέτηση γυψοσανίδων για τη δημιουργία χωρισμάτων, θυρών από κρύσταλλο και πρεσσαριστής θύρας.



	Υ2. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής και Επικοινωνιών Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού και εφαρμογών πληροφορικής και επικοινωνιών για την υποστήριξη της λειτουργίας του Πολιτιστικού Κέντρου, την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών διάχυσης ψηφιακού πολιτιστικού περιεχομένου στους πολίτες, τη γνωριμία και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς, τη δυνατότητα καταγραφής, τεκμηρίωσης και ψηφιοποίησης του πολιτιστικού υλικού και τη διάθεσή του στην επιστημονική κοινότητα, την ενεργοποίηση της επιστημονικής κοινότητας, τη διαδραστική επικοινωνία με τους χρήστες ηλεκτρονικής πλατφόρμας, την ενημέρωση, την ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση της νέας γενιάς για την πολιτιστική κληρονομιά. Υ3. Προμήθεια επίπλων και ειδικών κατασκευών Προμήθεια επίπλων εμπορίου (γραφεία, καθίσματα, καναπέδες, τραπέζια εργασίας, ρόλλερ κλπ.), και ειδικών κατασκευών (γυψοσανίδες, βάθρα, πάνελ, προθήκες, έπιπλο χώρου υποδοχής κλπ.). Υ4. Προμήθεια φωτιστικών Προμήθεια και εγκατάσταση φωτιστικών σωμάτων και συστημάτων ελέγχου στους εσωτερικούς χώρους του Πολιτιστικού Κέντρου (υποδοχής και αναμονής, κίνησης, εκθεσιακούς, πολλαπλών εκδηλώσεων, γραφεία κλπ.). Υ5. Προμήθεια μουσειακών κουκλών Προμήθεια μουσειακών κουκλών (γυναικείων, ανδρικών, παιδικών, γυναικείων μπουστών) για τις ανάγκες των εκθέσεων του Πολιτιστικού Κέντρου. Υ6. Προμήθεια υλικού εκθέσεων Προμήθεια υλικών, όπως stand από plexi glass, εκτυπώσεις αφισών, γραφιστικό σχεδιασμό μακετών, για την κατάλληλη και εύληπτη παρουσίαση των εκθέσεων στους επισκέπτες του Πολιτιστικού Κέντρου. Υ7. Συντήρηση αντικειμένων Συντήρηση και αποκατάσταση μέρους των αντικειμένων προς έκθεση στο Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας.

**Μεθοδολογία**

Η προτεινόμενη πράξη θα υλοποιηθεί σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο με την αλληλουχία που παρουσιάζεται στη συνέχεια ώστε να καταστεί εφικτή η ομαλή ολοκλήρωση της.

Η πράξη αρχίζει με το Υποέργο 1. Διαμόρφωση εσωτερικών χώρων Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας και στη συνέχεια ακολουθεί το Υποέργο 2. Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής και Επικοινωνιών, δεδομένου ότι αυτά υλοποιήθηκαν στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013.

Ακολουθεί το Υποέργο 3. Προμήθεια επίπλων και ειδικών κατασκευών, που είναι ήδη συμβασιοποιημένο με δύο αναδόχους, γιατί είναι απαραίτητο να υπάρχουν τοποθετημένα τα έπιπλα και οι ειδικές κατασκευές ώστε να μπορεί να τοποθετηθεί ο φωτισμός (μέρος τους πρόκειται να τοποθετηθεί σε προθήκες) και τα εκθέματα.

Στη συνέχεια το Υποέργο 4. ππου έχει ήδη ανάδοχο κατόπιν διαγωνιστικής διαδικασίας στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013, αλλά δεν έχει ακόμη υπογράψει σύμβαση.

Ακολουθεί το Υποέργο 2. Συντήρηση αντικειμένων για να είναι έτοιμα τα αντικείμενα προς έκθεση στους χώρους του Πολιτιστικού Κέντρου.

Έπεται το Υποέργο 5. Προμήθεια μουσειακών κουκλών για τις ανάγκες των εκθέσεων. Παράλληλα θα ετοιμάζεται το στήσιμο των μόνιμων εκθέσεων και η συγγραφή των κειμένων που θα συνοδεύουν την παρουσίαση των εκθέσεων από τους υπαλλήλους του Δήμου Καβάλας και του φορέα λειτουργίας της Πράξης, ήτοι της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης Καβάλας «Δημωφέλεια».

Ακολουθεί το Υποέργο 6. Προμήθεια υλικού εκθέσεων για τις ανάγκες της παρουσίασης των εκθέσεων στους επισκέπτες του Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας.

**Παραδοτέα**

- Υ1. Κατασκευή και τοποθέτηση γυψοσανίδων, θυρών από κρύσταλλο και πρεσσαριστής θύρας.
- Υ2. Αναφορά εξοπλισμού-Μελέτη εγκατάστασης και παραμετροποίησης-Εγκατεστημένος εξοπλισμός-Μεταφορά δεδομένων-Παραμετροποίηση λογισμικού-Λογισμικό εγκατάστασης και οδηγίες-Παρουσίαση πλήρους λειτουργίας-Ολοκληρωμένο σχήμα Βάσης Δεδομένων-Ολοκληρωμένο Σύστημα διαχείρισης περιεχομένου-Εγχειρίδια χρήσης-Πρόγραμμα Εκπαίδευσης-Εκπαίδευση-Δοκιμαστική Λειτουργία και Στατιστικά-Το σύνολο του εξοπλισμού σε κανονική λειτουργία.
- Υ3. Ειδικές κατασκευές: Έπιπλο υποδοχής και βεστιάριο, Προθήκες, Διαχωριστικά, Τραπέζια εργασίας, Πανό από μεταλλικό σκελετό και από λευκή λάκα, Βάθρα, Έπιπλα αρχείου, Ειδικές συνθέσεις και βιτρίνες. Έπιπλα εμπορίου: Καναπέδες και πολυθρόνες- Τραπέζια σαλονιών και πτυσσόμενα-Καρέκλες – Συνεδριακά καθίσματα-Γραφεία και αρχειοθήκες-Ρόλλερς για τα παράθυρα.
- Υ4. Φωτιστικά στους χώρους υποδοχής και αναμονής, κίνησης (διάδρομοι, σκάλες, ανελκυστήρες), αίθουσες σεμιναρίων, εκπαιδευτικών προγραμμάτων, αρχείο και γραφεία προσωπικού, εκθεσιακούς χώρους και σε έπιπλα και ειδικές κατασκευές ανάρτησης εκθεσιακού και αρχειακού υλικού, συστήματα ελέγχου φωτισμού, εκπαίδευση προσωπικού.
- Υ5. Προμήθεια των παρακάτω μουσειακών κουκλών:
- Γυναικεία Μουσειακή Κούκλα
 - Ανδρική Μουσειακή Κούκλα
 - Παιδική Μουσειακή Κούκλα 2 ετών
 - Παιδική Μουσειακή Κούκλα 6 ετών
 - Μπούστο γυναικείο
- Υ6. Προμήθεια υλικών εκθέσεων:
- Εκτυπώσεις αφισών εφαρμοσμένες σε λευκό φορέα, Foam X
 - Διάφανο stand plexi glass A4
 - Διάφανο stand plexi glass A3
 - Διάφανο stand plexi glass 10cmX5cm
 - Κορνίζες διάφανου plexi glass με νίκελ αποστάτες
 - Γραφιστικός σχεδιασμός μακετών
- Υ7. Συντήρηση και αποκατάσταση των κάτωθι αντικειμένων προς έκθεση στο Πολιτιστικό Κέντρο:
- Γλυπτά έργα τέχνης
 - Παλαιά εργαλεία, μηχανήματα και χρηστικά αντικείμενα
 - Παλαιά έπιπλα
 - Υφασμάτινα λαογραφικά αντικείμενα
- Υ8. Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την εποπτεία και παρακολούθηση των εργασιών προμήθειας και εγκατάστασης φωτιστικών σωμάτων και συστημάτων ελέγχου στους εσωτερικούς χώρους του Πολιτιστικού Κέντρου Δήμου Καβάλας.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	• Η προτεινόμενη πράξη αναμένεται : • Να δημιουργήσει μία σύγχρονη πολιτιστική υποδομή που να υποστηρίζει τη λειτουργία ενός Πολιτιστικού Κέντρου με μόνιμες, περιοδικές εκθέσεις, ιστορικό αρχείο και αίθουσες πολλαπλών εκδηλώσεων προβαίνοντας στις αναγκαίες εσωτερικές διαμορφώσεις και εξοπλίζοντας το με τις απαιτούμενες προμήθειες επίπλων, ειδικών κατασκευών, φωτιστικών, μουσειακών κουκλών, υλικού εκθέσεων, καθώς και ηλεκτρονικού εξοπλισμού και εφαρμογών. • Να συντηρήσει, αποκαταστήσει και διαφυλάξει σημαντικό κομμάτι του πολιτιστικού αποθέματος της περιοχής που θα εμπλουτίσει τις εκθέσεις του Πολιτιστικού Κέντρου, το οποίο αυτή τη στιγμή παραμένει αναξιποίητο σε ακατάλληλες συνθήκες φύλαξης σε αποθήκες του Δήμου. • Να αξιοποιήσει, να προβάλλει και να αναδείξει σημαντικό κομμάτι της πολιτιστικής μας κληρονομιάς με τη δημιουργία μόνιμων, περιοδικών εκθέσεων και ηλεκτρονικών εφαρμογών. • Να καλύψει τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και της ευρύτερης περιοχής με τη δημιουργία υποδομών για πολιτιστική χρήση (αίθουσες περιοδικών εκθέσεων και πολλαπλών εκδηλώσεων). • Να ενθαρρύνει τον επιστημονικό διάλογο (λαογράφων, εθνολόγων, ιστορικών, αρχειονόμων, ιστορικών τέχνης κ.α.) • Να εκπαιδεύσει τους νέους και το ευρύ κοινό σε θέματα ιστορίας και πολιτισμού και να τους μυήσει στο σεβασμό της πολιτιστικής μας κληρονομιάς. • Να αξιοποιήσει ένα κτίριο που αποτελεί σημαντικό κομμάτι της πολιτιστικής μας κληρονομιάς, δεδομένου ότι πρόκειται για κτίριο χαρακτηρισμένο ως μνημείο, έργο τέχνης: ΦΕΚ 822, τ. Β' /22-8-1974 και ως διατηρητέο: ΦΕΚ 55, τ. Δ' /27-1-1988,). • Να συμβάλλει στην ανάπτυξη ειδικών και εναλλακτικών μορφών τουρισμού, όπως πολιτιστικού τουρισμού, αστικού τουρισμού, συνεδριακού τουρισμού, εκπαιδευτικού τουρισμού, επαγγελματικού τουρισμού. • Να εμπλουτίσει το πολιτιστικό και συνάμα το τουριστικό προϊόν της περιοχής προσδίδοντας προστιθέμενη αξία και διαχέοντας τα πολλαπλασιαστικά του αποτελέσματα στην τοπική κοινωνία και στην ευρύτερη περιοχή. • Να συμβάλλει στην αύξηση του αριθμού των επισκεπτών, καθώς και των ημεδαπών και αλλοδαπών τουριστών στην περιοχή του Δήμου Καβάλας.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	884.869,02€



Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΤΠΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	Στον ωφελούμενο πληθυσμό συμπεριλαμβάνονται οι εξής κατηγορίες πολιτών: • Οι μαθητές, καθώς και ο ενήλικος πληθυσμός που τους παρέχεται η δυνατότητα της ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο, γνωρίζοντας τα οφέλη γενικά της ευρυζωνικότητας. • Επιστήμονες, όπως εθνολόγοι, ιστορικοί, λαογράφοι, αρχαιονόμοι, ιστορικοί τέχνης, μουσειοπαιδαγωγοί κ.α. • Οι πολίτες του Δήμου, γενικότερα, που θα έχουν τη δυνατότητα καλύτερης και αμεσότητας ενημέρωσης για θέματα πολιτιστικής κληρονομιάς. • Πιθανοί επενδυτές . • Οι τοπικοί πληθυσμοί και οι άμεσα γειτονικοί πληθυσμοί των περιοχών παρέμβασης. • Οικονομικές και λοιπές οντότητες, σχετιζόμενες άμεσα ή έμμεσα με εναλλακτικό τουρισμό, π.χ. τουριστικοί πράκτορες, καταστήματα, δημοτικές και δημόσιες πολιτιστικές, σύλλογοι, κ.λπ. • Τοπικές οργανώσεις, πολιτιστικοί – λαογραφικοί σύλλογοι, κ.λπ. • Οι τοπικές αρχές, καθώς θα έχουν υλοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα με σημαντική προσθετική αξία για την τοπική ανάπτυξη. • Οι επισκέπτες, τουρίστες που επισκέπτονται το Πολιτιστικό Κέντρο, οι οποίοι είναι προσανατολισμένοι σε μία εξειδικευμένη μορφή τουρισμού, οι οργανώσεις - ομάδες, συνδεδεμένες με συνεδριακό τουρισμό, οι επιστήμονες, οι οποίοι μέσω της δυνατότητας να λαμβάνουν υψηλής ποιότητας ευέλικτες και διαδραστικές υπηρεσίες ξενάγησης και υποστήριξης στη διαμόρφωση τουριστικών επιλογών, αλλά και σε θέματα αξιοθέατων, ειδικών διαδρομών, καταλυμάτων, κλπ. • Οι φορείς και οι επιχειρήσεις που εντάσσονται στον τομέα του τουρισμού (για παράδειγμα, μουσεία, ξενοδοχεία, τουριστικά γραφεία), καθώς και εκείνοι που αντλούν συμφέροντα από αυτόν (για παράδειγμα, επιχειρήσεις διασκέδασης και εστίασης), οι οποίοι θα έχουν τη δυνατότητα να ενημερώνουν πληρέστερα τους πελάτες τους (τουρίστες) και να προωθούν το προϊόν τους μέσα από τις υποδομές των παρεχόμενων υπηρεσιών • Οι επιχειρήσεις της περιοχής, που θα αποκτήσουν τη δυνατότητα να αξιοποιήσουν τις ευρυζωνικές υποδομές που θα δημιουργηθούν στο πλαίσιο του έργου ώστε να προσφέρουν καινοτόμες υπηρεσίες και περιεχόμενο στους πελάτες τους και να προσελκύσουν ικανό και υψηλής ποιότητας στελεχιακό δυναμικό.



	• Τέλος, η κατάλληλη διαχείριση του ιστορικού και πολιτιστικού πλούτου, καθώς επίσης και η ανάδειξη - προβολή και ελκυστικότητα των λαογραφικών και γενικότερων πολιτιστικών διαθεσίμων και πόρων με τη χρήση ψηφιακής και της διαδικτυακής τεχνολογίας, μέσω εύχρηστων, μεγάλης χωρητικότητας ψηφιακών μέσων αποθήκευσης δεδομένων ποικίλου περιεχομένου, αποτελούν κίνητρα της επίσκεψης στον επιθυμητό προορισμό και εξυπηρετούν- ικανοποιούν αποτελεσματικά τον κάθε επισκέπτη / ενδιαφερόμενο, οιοδήποτε αντικείμενο & επιπέδου ενδιαφέροντος (εργασιακό, εκπαιδευτικό, κοινωνικό, πολιτιστικό), ιδιαίτερα δε των ειδικών πληθυσμιακών ομάδων (ΑΜΕΑ, άτομα απομακρυσμένων διαμερισμάτων, ειδικών ενασχολήσεων κλπ).
Δείκτες εκροών	A. 09401 Κτίρια που αποκαθίστανται / αναδεικνύονται B. CO09 Αειφόρος Τουρισμός: Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	A. Μονάδα μέτρησης: Αριθμός κτιρίων Στόχος:1 Πηγή: Μελέτη B. Μονάδα μέτρησης: Αριθμός επισκέψεων κατ' έτος Στόχος: 1.000 Πηγή: Εγκεκριμένο τεχνικό δελτίο
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	Ημερομηνία έναρξης: 01/01/2014 Διάρκεια υλοποίησης: 53,94 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	6e / 14 / Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 2.3.1.12 Γενικός Στόχος 2.3.1 – Δημιουργία, συντήρηση, αναβάθμιση και ανάδειξη των ιστορικών και πολιτιστικών πόρων (υποδομές)



**Συμβατότητα με Πολεοδομικό
σχεδιασμό**

(Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα
με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)

Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013).

Συγκεκριμένα στο ΓΠΣ Δ. Καβάλας η συγκεκριμένη Πράξη περιλαμβάνεται στις προτεινόμενες περιοχές προς ανάπλαση, (περιοχή γύρω από το ιστορικό υδραγωγείο), ενότητα Π.3.2.1.



3.1.17 Πράξη 17: Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας

Πίνακας 82: Παρουσίαση Πράξης 17

Πίνακας 3.1.17 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:17)	
Πράξη 5.4	Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας
Ειδικός Στόχος 5	Άρση των ανισοτήτων και του αποκλεισμού των ευάλωτων κοινωνικά ομάδων με έμφαση στα ΑμεΑ
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Φυσικό Αντικείμενο: Το Κ.Κ. του Δήμου Καβάλας θα λειτουργήσει με σκοπό να εξυπηρετεί το σύνολο των πολιτών με προτεραιότητα στις ευπαθείς ομάδες παρέχοντας ολιστική υποστήριξη μέσα από ένα πλέγμα υπηρεσιών που έχουν ως στόχο την καταπολέμηση της φτώχειας, την αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού και την επανένταξη στην αγορά εργασίας. Η δομή θα λειτουργεί συμπληρωματικά με τις λοιπές κοινωνικές δομές του Δήμου και θα λειτουργεί και ως χώρος για ομαδικές συγκεντρώσεις ενημερώσεις και πληροφόρησης των πολιτών σε θέματα που άπτονται του προφίλ τους. Στο Κ.Κ. θα γίνεται η υποδοχή και η καταγραφή των ωφελουμένων με στόχο τη διάγνωση των αναγκών τους και μέσω παραπομπών θα τους διασύνδεει με τους επιμέρους φορείς. Παράλληλα στο Κ.Κ. θα υποβάλλονται οι αιτήσεις για το ΤΕΒΑ, το Κ.Ε.Α., την Αντιμετώπιση της Ανθρωπιστικής Κρίσης και για οποιοδήποτε άλλο πρόγραμμα είτε υλοποιείται από το Δήμο Καβάλας είτε από άλλο φορέα. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ (επιλογή μεθοδολογίας και ανάλυση της υλοποίησης της πράξης ή των επιμέρους υποέργων αυτής, με ιδιαίτερη αναφορά στη συσχέτιση της υλοποίησης των επί μέρους υποέργων της πράξης) Το Κ.Κ. θα λειτουργεί υπό την εποπτεία και συμπληρωματικά με τη Δ/ση Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας, Πολιτισμού και Αθλητισμού του Δήμου Καβάλας. Ο εν δυνάμει ωφελούμενος κατά την επίσκεψη του στο Κ.Κ. θα ενημερώνεται και θα υποστηρίζεται από τα στελέχη του Κέντρου Κοινότητας ανάλογα με τις ανάγκες του και έπειτα αν κρίνεται απαραίτητο θα παραπέμπεται στην αρμόδια υπηρεσία. Παράλληλα κατά την πρώτη επίσκεψη θα δημιουργείται ηλεκτρονικός φάκελος όπου και θα καταχωρούνται τα στοιχεία του στο Ενιαίο Πληροφοριακό Σύστημα. Έκτοτε θα παρακολουθείται η πορεία του μέσα από δείκτες. Παράλληλα στο Δήμο Καβάλας έχει ήδη γίνει καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης σχετικά με τις κοινωνικές δομές και τα προγράμματα που υλοποιούνται στο Δήμο αλλά και στην ευρύτερη περιφέρεια ΑΜΘ. Καταγραφή η οποία ανά τακτά χρονικά διαστήματα θα επικαιροποιείται από το Κέντρο Κοινότητας.



	ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ ΠΡΑΞΗΣ 1)Φάκελος με παρουσιολόγια στελεχών, 2)Ατομικές εκθέσεις στελεχών για την παροχή υπηρεσιών και προϊόντων σε ωφελουμένους - Φάκελος ωφελουμένων - Ημερήσιες καρτέλες καταγραφής εισερχομένων στο Κέντρο Κοινότητας ανεξάρτητα εάν είναι ωφελούμενοι ή όχι,3)Φάκελος με ποσοτικά - στατιστικά στοιχεία ωφελουμένων,4)Μητρώο εξυπηρετούμενου – ωφελούμενου πληθυσμού, μέσα από την πλατφόρμα του ΕΠΣ,5)Μηνιαία έκθεση πεπραγμένων του Κέντρου Κοινότητας,6)Έντυπο και ψηφιακό υλικό – συναντήσεων συνεργασιών δικτύωσης με αναλυτική αναφορά ενεργειών,7)Καταγραφή επικοινωνιών δικτύωσης – λίστα συνεργαζόμενων φορέων που κρίθηκε αναγκαίο να πραγματοποιηθούν για τη διασύνδεση του ωφελούμενου με δομές και υπηρεσίες (έντυπα ενεργειών, διασύνδεσης, συναντήσεων και συνεργασιών με τους φορείς φορέων), 8)Έντυπο και ψηφιακό υλικό από δράσεις δημοσιότητας, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης. Υλικό που παράχθηκε από τα στελέχη της Δομής. Δημοσιεύσεις σε τύπο, αφίσες, εκπομπές ενημερωτικού χαρακτήρα, διαφημιστικά σποτ κ.α.,9)Τήρηση αναλυτικού αρχείου ενεργειών κοινωνικής ένταξης των ωφελουμένων,10)Τήρηση αρχείου εκδηλώσεων και αποτελεσμάτων αυτών, έντυπο και ηλεκτρονικό,11)Στατιστικά αρχεία αποτελεσμάτων λειτουργίας ΚΕΠ Υγείας,12)Αρχείο εθελοντών και δραστηριοποίησης αυτών,13)Αναλυτικοί φάκελοι φυσικού αντικείμενου υλοποιούμενων προγραμμάτων της Κοινωνικής Υπηρεσίας του Δήμου Καβάλας,14)Αποδεικτικά δαπανών λειτουργικών εξόδων του Κέντρου Κοινότητας
Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΠΡΑΞΗΣ (αναφορά της ανάγκης, του προβλήματος ή / και της αποτυχίας της αγοράς που θα αντιμετωπιστεί με την προτεινόμενη πράξη) : Η δημιουργία του Κ.Κ. στο Δήμο Καβάλας θα έχει ως στόχο να συμβάλει στην αντιμετώπιση του φαινομένου του κοινωνικού αποκλεισμού των πολιτών που διαβιούν σε συνθήκες ακραίες φτώχειας. Παρατηρείται δε ότι μέρος των πολιτών δεν ενημερώνεται εγκαίρως και επαρκώς για τις παρεχόμενες υπηρεσίες κοινωνικού χαρακτήρα με αποτέλεσμα να αποκλείονται από αυτές. Η μη προσπάθεια σε αγαθά και υπηρεσίες κοινωνικού χαρακτήρα επιδεινώνει την ήδη βεβαρυμένη κοινωνικο-οικονομική κατάστασή τους. Έτσι λοιπόν η εν λόγω δομή θα ενισχύσει τις υπηρεσίες κοινωνικής ένταξης που παρέχονται σε επίπεδο Δήμου αναπτύσσοντας δράσεις και στους τρεις κεντρικούς άξονες όπως αυτοί περιγράφονται στην οικεία πρόσκληση και θα αναλυθούν στο έντυπο υποβολής πρότασης που θα επισυναφθεί στο παρών.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	518.400,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	ΠΕΠ ΑΜΘ
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΕΚΤ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας



Ωφελοούμενοι / ομάδες στόχοι	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ: Ως ωφελούμενος ορίζεται ο κάθε πολίτης που κάνει συστηματική χρήση των υπηρεσιών και παροχών του Κ.Κ. έχει καταγραφεί στο ηλεκτρονικό πληροφορικό σύστημα και έχει αποκτήσει μοναδικό αριθμό αναφοράς. Από το Κ.Κ. θα εξυπηρετούνται άτομα και οικογένειες που 1) διαβιούν σε συνθήκες ακραίας φτώχειας, 2) αντιμετωπίζουν δυσκολία να καλύψουν τις βασικές καθημερινές τους ανάγκες, 3) παρουσιάζουν αδυναμία πρόσβασης σε κοινωνικά αγαθά και υπηρεσίες, 4) βιώνουν έντονα τον κοινωνικό αποκλεισμό, 5) παραμένουν μακροχρόνια άνεργοι. Το Κ.Κ. δύναται να εξυπηρετεί και ομάδες πληθυσμού που βιώνουν την απόλυτη φτώχεια όπως για παράδειγμα ομάδες Ρομά. Μέσα από το Κ.Κ. διασφαλίζεται για τους πολίτες και τους πολίτες μέλη ευπαθών ομάδων : 1) η απρόσκοπτη πρόσβαση στην πληροφόρηση και παραπομπή που είναι απαραίτητη για την ανακούφιση των αναγκών τους, 2) στήριξη στις διαδικασίες πρόσβασης και ένταξης σε κοινωνικές υπηρεσίες, κοινωνικά αγαθά και προγράμματα, 3) ευαισθητοποίηση και ενεργοποίηση της τοπικής κοινωνίας, των παραγωγικών φορέων και των ίδιων κυρίως των ωφελουμένων ώστε να συμμετέχουν ενεργά στις δράσεις κοινωνικού χαρακτήρα του Δήμου Καβάλας, 4) η διασύνδεση των φορέων και υπηρεσιών που παρέχουν κοινωνικές υπηρεσίες και αγαθά
Δείκτες εκροών	1) 05502 Αριθμός υποστηριζόμενων δομών 2) 05503 Αριθμός επωφελουμένων των υποστηριζόμενων δομών 3) CO15 Μετανάστες, συμμετέχοντες αλλοδαπής προέλευσης, μειονότητες (συμπεριλαμβανομένων περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, π.χ. ΡΟΜΑ) 4) CO022 Αριθμός έργων που αφορούν σε δημόσιες διοικήσεις ή δημόσιες υπηρεσίες σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	1)Αριθμός – 1 - υπ' αριθμ. 2930/06.07.2016 πρόσκληση Κωδικός πρόσκλησης ΑΜΘ28 2) Αριθμός – 1000 - υπ' αριθμ. 2930/06.07.2016 πρόσκληση Κωδικός πρόσκλησης ΑΜΘ28 3) Αριθμός – 80 - υπ' αριθμ. 2930/06.07.2016 πρόσκληση Κωδικός πρόσκλησης ΑΜΘ28 4) Αριθμός – 1 - υπ' αριθμ. 2930/06.07.2016 πρόσκληση Κωδικός πρόσκλησης ΑΜΘ28
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	03.10.2016 - 5 χρόνια



Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	9ii / 23 / Πρόληψη και αντιμετώπιση του κοινωνικού αποκλεισμού μειονεκτούντων ατόμων και περιθωριοποιημένων ομάδων στην αγορά εργασίας
Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 2.1.2.4 Γενικός Στόχος 2.1.2 – Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Κοινωνικής Πρόνοιας
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	ΓΠΣ Δήμου Καβάλας ΦΕΚ ΑΑΠ 69/11.03.2013



3.1.18 Πράξη 18: Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας

Πίνακας 83: Παρουσίαση Πράξης 18

Πίνακας 3.1.18 Παρουσίαση Πράξης (Α/Α:18)	
Πράξη 2.6	Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας
Ειδικός Στόχος 2	Βελτίωση των υποδομών προσβασιμότητας και πληροφόρησης
Περιγραφή (Συνοπτική περιγραφή φυσικού αντικείμενου, μεθοδολογίας υλοποίησης, υποέργων, παραδοτέων)	Προτείνονται εργασίες κατάργησης των φωτεινών σηματοδοτών και δημιουργίας κυκλικού κόμβου για τη ρύθμιση της κυκλοφορίας στην περιοχή του Φαλήρου Καβάλας. Ειδικότερα προβλέπονται εργασίες: • αποξήλωσης του υφιστάμενου ασφαλτικού και νησίδων, • εκσκαφών για τη διαμόρφωση των απαιτούμενων υποβάσεων, • τοποθέτησης κρασπέδων για τη δημιουργία του κυκλικού κόμβου και των νέων προβλεπόμενων νησίδων, • πλακοστρώσεων για τη κατασκευή νέων πεζοδρομίων και ποδηλατόδρομου • κατασκευής χαμηλού τοιχείου από οπλισμένο ύψους 0,30-0,50 μέτρα και πλάτους 0,40 μέτρα ανάμεσα στην οδό 7^{ης} Μεραρχίας και Τενέδου προς αντικατάσταση του υπάρχοντος τοιχείου. • ανακατασκευής υπάρχουσας σκάλας • δημιουργίας χώρων πρασίνου σε καταργούμενους χώρους του υφιστάμενου κόμβου. • οριζόντιας και κατακόρυφης σήμανσης του κόμβου. • νέων ασφαλτοστρώσεων όπου απαιτείται. Σημειώνεται ότι όλες οι απαιτούμενες εργασίες, προβλέπονται εντός της ζώνης μεταξύ της γραμμής Παραλίας και γραμμής Αιγιαλού. Για το λόγο αυτό η Κτηματική Υπηρεσία ζήτησε να προχωρήσουμε σε αίτημα παραχώρησης γής εντός αυτών των ζωνών. Η διαδικασία αυτή υπολογίζεται να ολοκληρωθεί εντός 3 ετών (από προηγούμενη εμπειρία). Μέσα σε αυτό το χρονικό διάστημα θα ωριμάσουν πλήρως και όλες οι απαιτούμενες μελέτες. Για το λόγο αυτό πιθανολογούμε έναρξη της πράξης στις 1.6.2019 και ολοκλήρωσης στις 31.12.2020.



Σκοπιμότητα (Συνοπτική περιγραφή σκοπιμότητας σε συνάρτηση με τους στόχους που εξυπηρετεί και με άλλες πράξεις και προγράμματα)	Η στρατηγική ΒΑΑ για την περιοχή παρέμβασης προβλέπει την ανάπτυξη λειτουργικών αξόνων σύνδεσης των δυνατών χωρικών στοιχείων (συμπλέγματα Καπναποθηκών και άλλων κατασκευών της «χρυσής εποχής του καπνού» (γραφεία καπνεμπορικών εταιρειών, οικίες καπνεμπόρων, σχολεία και μνημεία κοινωνικής υποδομής της περιοχής κλπ.), αφετηρία της Ευρωπαϊκής πορείας του Αποστόλου Παύλου, ιστορική συνοικία της Παναγίας και το Κάστρο, η περιοχή του Υδραγωγείου της Οθωμανικής εποχής (Καμάρες), το παλιό ναυπηγείο (Καρνάγιο / Καλαφατιά)) , με αφετηρία το παραλιακό μέτωπο. Η παρούσα πράξη αποτελεί «κλειδί» για την υλοποίηση των λειτουργικών αξόνων σύνδεσης των χωρικών στοιχείων παρέμβασης που αναφέρθηκαν παραπάνω.
Προϋπολογισμός (Σύνολο δημόσιας δαπάνης)	700.000,00€
Πρόγραμμα χρηματοδότησης (ΠΕΠ, τομεακό ΕΠ, άλλο)	Ίδιοι Πόροι
Ταμείο χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, άλλο)	ΣΑΤΑ
Δικαιούχος	Δήμος Καβάλας
Ωφελούμενοι / ομάδες στόχοι	1) Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης 2) Κάτοικοι πόλης Καβάλας 3) Επισκέπτες Καβάλας
Δείκτες εκροών	CO14 Οδικό δίκτυο: Συνολικό μήκος ανακατασκευασμένων ή αναβαθμισμένων οδών
Τιμές δείκτη (Μονάδα μέτρησης, στόχος, πηγή)	Μονάδα Μέτρησης: μ. Στόχος: Θα προκύψει όταν ολοκληρωθεί η μελέτη
Χρονικός προγραμματισμός (Προβλεπόμενη ημερομηνία έναρξης και διάρκεια υλοποίησης)	Εναρξη: 1/6/2019 Διάρκεια: 19 μήνες
Σύνδεση με Επενδυτική Προτεραιότητα / ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα ΠΕΠ (Αναφορά στην ΕΠ/ΕΣ και επιδιωκόμενα αποτελέσματα στα οποία συμβάλλει)	Σύνδεση με Επενδυτική Προτ. ΠΕΠ ΑΜΘ: 6ε - Ανάληψη δράσης για τη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση των πόλεων, την αναζωογόνηση και την απολύμανση των υποβαθμισμένων περιβαλλοντικά εκτάσεων (συμπεριλαμβανομένων των προς ανασυγκρότηση περιοχών), τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων για τον περιορισμό του θορύβου Σύνδεση με ΕΣ ΠΕΠ ΑΜΘ 14 - Βελτίωση της ελκυστικότητας των αστικών κέντρων.



Συμβατότητα με Ε.Π. Δήμου (Αναφορά στη συνάφεια με συγκεκριμένους στόχους Σχεδίων Δράσης του Ε.Π.)	Σχέδιο Δράσης 1.4.2.10 Γενικός Στόχος 1.4.2 – Αντιμετώπιση των προβλημάτων και βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας, στάθμευσης και οδικής ασφάλειας
Συμβατότητα με Πολεοδομικό σχεδιασμό (Αναφορά στη συνάφεια στη συμβατότητα με πολεοδομικές ρυθμίσεις και χρήσεις γης)	Συνάφεια και συμβατότητα τόσο με πολεοδομικές ρυθμίσεις όσο και χρήσεις γης που προβλέπονται στο εγκεκριμένο ΓΠΣ Δ. Καβάλας (Απόφαση. 5248π.ε./04-02-2013 Γεν. Γραμ. Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ, ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013). Συγκεκριμένα βάσει του ΓΠΣ Δ. Καβάλας η παρούσα Πράξη συμβάλλει στη βελτίωση των συνθηκών διαχείρισης της κυκλοφορίας σε επίπεδο πόλης, όπως χαρακτηριστικά αναλύεται στο κεφ. Π.2.2. Βασικά δίκτυα υποδομής, Π.2.2.1 Μεταφορικό δίκτυο

3.2 Ωριμότητα Στρατηγικής ΒΑΑ

Ειδικότερα για τις πράξεις της Στρατηγικής ΒΑΑ που προτείνονται για ένταξη στο ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020 δίνονται οι εξής πληροφορίες του επόμενου πίνακα. (Συμπληρώνεται ο αιτούμενος προϋπολογισμός για τυχόν απαιτούμενες τεχνικές μελέτες ωριμότητας έργων, ο οποίος μπορεί να ανέρχεται μέχρι το 10% επί της αιτούμενης δημόσιας δαπάνης από το ΠΕΠ.)

Πίνακας 84: Ενέργειες ωρίμανσης Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ

Πράξη	Π/Υ Δ.Δ.	Αιτούμενος Π/Υ τεχνικών μελετών ωριμότητας	Στάδιο εξέλιξης τεχνικών μελετών*	Στάδιο εξέλιξης άλλων διοικητικών ενεργειών**
Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2.700.000,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.1.1 [frurio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	679.520,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και	1.066.917,86€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις



Πράξη	Π/Υ Δ.Δ.	Αιτούμενος Π/Υ τεχνικών μελετών ωριμότητας	Στάδιο εξέλιξης τεχνικών μελετών*	Στάδιο εξέλιξης άλλων διοικητικών ενεργειών**
ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)				
Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	1.550.000,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	1.223.232,73€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Υπολείπεται η σύμφωνη γνώμη της Νεωτέρων
Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	99.200,00€	0	Εγκεκριμένο τεύχος δημοπράτησης	Δεν απαιτείται
Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	310.375,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	205.000,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	336.784,92€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις



Πράξη		Π/Υ Δ.Δ.	Αιτούμενος Π/Υ τεχνικών μελετών ωριμότητας	Στάδιο εξέλιξης τεχνικών μελετών*	Στάδιο εξέλιξης άλλων διοικητικών ενεργειών**
Π.5.1	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού	240.002,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.2.4	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα "Απόστολος Παύλος"	24.600,00€	0	Δεν απαιτείται	Δεν απαιτείται
Π.5.2	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	49.625,00€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.2.5	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	112.000,00€	0	Σχέδιο Υλοποίησης με Ιδία Μέσα/Φάκελος Προσφορών τεκμηρίωσης κόστους	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις
Π.5.3	Λειτουργία Δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας	233.497,00€	0	Δεν απαιτείται (Ενταγμένη πράξη)	Δεν απαιτείται (Ενταγμένη πράξη)



Πράξη		Π/Υ Δ.Δ.	Αιτούμενος Π/Υ τεχνικών μελετών ωριμότητας	Στάδιο εξέλιξης τεχνικών μελετών*	Στάδιο εξέλιξης άλλων διοικητικών ενεργειών**
Π.1.5	Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	2.096.127,77€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης (Ενταγμένη πράξη)	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις (Ενταγμένη πράξη)
Π.1.6	Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	884.869,02€	0	Εγκεκριμένα τεύχη δημοπράτησης (Ενταγμένη πράξη)	Έχουν ληφθεί όλες οι απαραίτητες εγκρίσεις (Ενταγμένη πράξη)
Π.5.4	Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	518.400,00€	0	Σχέδιο Υλοποίησης με ίδια	Δεν απαιτείται
Π.2.6	Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας	700.000,00€	0	Συντάσσεται η μελέτη εφαρμογής οδοποιίας	Υπάρχει άδεια μόνο από την ΕΦΑ Καβάλας-Θάσου
Γενικό σύνολο Π/Υ αιτούμενου από ΠΕΠ		12.332.549,30€			
Σύνολο ΒΑΑ		8.599.655,51€			

*Υποβάλλονται στο παράρτημα οι σχετικές αποφάσεις, όπως ενδεικτικά: έγκρισης μελετών εφαρμογής, οριστικών μελετών, τευχών δημοπράτησης

**Υποβάλλονται στο παράρτημα οι σχετικές αποφάσεις, όπως ενδεικτικά: αποφάσεων περιβαλλοντικής αδειοδότησης, εγκρίσεων λοιπών φορέων, οικοδομικής άδειας, απόκτησης γης, ή έγγραφα που αποδεικνύουν την εκκίνηση των σχετικών ενεργειών



Για το σύνολο των πράξεων παρουσιάζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης.

Πίνακας 85: Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ

Πράξη		Ημερομηνία έναρξης	Ημερομηνία λήξης	Χρονική διάρκεια υλοποίησης	Ημερομηνία /ες Νομικής /ων Δέσμευσης /ων
Π.2.1	Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2.1.2017	1.1.2018	12 μήνες	1.1.2017
Π.1.1	[frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	1.3.2017	28.2.2019	24 μήνες	28.2.2017
Π.1.2	Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	1.3.2017	31.12.2018	21 μήνες	1.3.2017
Π.2.2	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	2.1.2017	30.6.2019	30 μήνες	2.1.2018
Π.4.1	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	2.1.2017	28.2.2018	14 μήνες	15.6.2017
Π.1.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	2.2.2017	20.2.2018	12 μήνες	20.2.2017
Π.3.1	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	2.1.2017	28.2.2019	26 μήνες	28.2.2017
Π.1.4	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	1.3.2017	28.2.2019	24 μήνες	28.2.2017
Π.2.3	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του	2/1/2017	17/4/2017	12 μήνες	17/4/2017



Πράξη		Ημερομηνία έναρξης	Ημερομηνία λήξης	Χρονική διάρκεια υλοποίησης	Ημερομηνία /ες Νομικής /ων Δέσμευσης /ων
	Δήμου Καβάλας				
Π.5.1	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	2.1.2017	28.2.2018	13 μήνες	28.2.2017
Π.2.4	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	1.6.2017	1.6.2018	12 μήνες	1.6.2017
Π.5.2	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	2.2.2017	2.8.2017	7 μήνες	2.2.2017
Π.2.5	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	1.3.2017	31.12.2020	46 μήνες	1.3.2017
Π.5.3	Λειτουργία Δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας	1.12.2015	30.11.2018	36 μήνες	1.12.2015
Π.1.5	Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	1.1.2014	31.10.2017	45,97 μήνες	16.9.2016
Π.1.6	Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	1.1.2014	30.6.2018	53,94 μήνες	27.8.2013 25.11.2013 15.9.2015 1.7.2016 3.10.2016 2.5.2017 1.9.2016
Π.5.4	Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	3.10.2016	2.10.2021	59,97 μήνες	3.10.2016



Πράξη	Ημερομηνία έναρξης	Ημερομηνία λήξης	Χρονική διάρκεια υλοποίησης	Ημερομηνία /ες Νομικής /ων Δέσμευσης /ων
Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας	1.6.2019	31.12.2020	18 μήνες	1.10.2019

3.3 Ωφελούμενος πληθυσμός Στρατηγικής ΒΑΑ

Περιγράφεται συνοπτικά ο ωφελούμενος πληθυσμός και οι ομάδες στόχοι των πράξεων της Στρατηγικής ΒΑΑ. Ο ωφελούμενος πληθυσμός λαμβάνεται ανάλογα με την έκταση των προβλημάτων και αποτελεσμάτων των παρεμβάσεων σε κλίμακες όπως: όρια περιοχής παρέμβασης, πολεοδομικές ενότητες, όρια οικισμών, δημοτικές ενότητες, δήμοι.

Πίνακας 86: Ωφελούμενος πληθυσμός Στρατηγικής ΒΑΑ

Πράξη	Ωφελούμενος πληθυσμός	Περιγραφή Ομάδων Στόχων	Περιγραφή χωρικής εμβέλειας αποτελεσμάτων
Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης Επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης Κάτοικοι πόλης Καβάλας Επισκέπτες	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης Επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης Κάτοικοι πόλης Καβάλας Επισκέπτες	Δήμος Καβάλας
Π.1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	Κάτοικοι, Επισκέπτες, Φοιτητές, Νέοι, Άτομα με αναπηρία και άτομα Γ' ηλικίας	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης, επισκέπτες, ΑμεΑ	Δήμος Καβάλας
Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης Κάτοικοι πόλης Καβάλας Επισκέπτες & Τουρίστες Μαθητές & Μαθήτριες	Επιστήμονες & καλλιτέχνες	Δήμος Καβάλας



Πράξη		Ωφελούμενος πληθυσμός	Περιγραφή Ομάδων Στόχων	Περιγραφή χωρικής εμβέλειας αποτελεσμάτων
Π.2.2	Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	Γενικός πληθυσμός & Επισκέπτες	Ιδιοκτήτες, πληρώματα και επιβάτες φιλοξενούμενων πλοίων (κυρίως κρουαζιερόπλοια) Επισκέπτες της Καβάλας. Επιχειρήσεις και επαγγελματίες του τουρισμού. Γενικός πληθυσμός της Καβάλας	Δήμος Καβάλας
Π.4.1	Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	Δημότες Καβάλας	Μαθητές, εκπαιδευτικοί του 12ου Δημοτικού, Μαθητές και εκπαιδευτικοί της Α΄βάθμιας και Β΄βάθμιας του Ν.Καβάλας αλλά και των γειτονικών Νομών	Όλος ο Δήμος Καβάλας αλλά και γειτονικοί Δήμοι και Νομοί
Π.1.3	Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	Οι κάτοικοι του κέντρου της πόλης και οι επισκέπτες	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης, Ιδιοκτήτες κτιρίων καπναποθηκών, Κάτοικοι πόλης Καβάλας, Επιχειρηματίες περιοχής παρέμβασης, Επισκέπτες Καβάλας, ΑμεΑ	Ολόκληρο το κέντρο της πόλης
Π.3.1	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των	Δημότες Καβάλας	Επαγγελματίες Τουρισμού- Πολιτισμού	Δήμος Καβάλας



Πράξη		Ωφελούμενος πληθυσμός	Περιγραφή Ομάδων Στόχων	Περιγραφή χωρικής εμβέλειας αποτελεσμάτων
	Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)			
Π.1.4	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	Κάτοικοι, Επισκέπτες, Φοιτητές, Νέοι, Άτομα με αναπηρία και άτομα Γ' ηλικίας, Επιχειρήσεις, Δημόσιοι Φορείς, Ακαδημαϊκά ιδρύματα, Σύλλογοι, ΜΚΟ, κλπ, Μέλη Δημοτικού Συμβουλίου Καβάλας, Δήμοι Περιφερειακής Ενότητας Καβάλας, Περιφέρεια ΑΜΘ, Κεντρική Κυβέρνηση, ΜΜΕ	Επιχειρηματίες, κάτοικοι, επισκέπτες, ΑμεΑ	Δήμος Καβάλας
Π.2.3	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	8.000 επισκέπτες Μουσείων της περιοχής / 250 επιχειρήσεις τουρισμού-εστίασης	Επιχειρήσεις και επαγγελματίες του τουρισμού / Επισκέπτες Καβάλας	Οι εφαρμογές θα ενισχύσουν την ελκυστικότητα της περιοχής του κέντρου της πόλης με θετικές επιπτώσεις στον τομέα του τουρισμού. Παράλληλα οι επισκέπτες θα μπορούν να γνωρίσουν και να περιηγηθούν ευκολότερα στις διαδρομές και τα αξιοθέατα της πόλης.
Π.5.1	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες	60 άτομα	Ευάλωτες κοινωνικά ομάδες	Ολόκληρος ο Δήμος Καβάλας



Πράξη		Ωφελούμενος πληθυσμός	Περιγραφή Ομάδων Στόχων	Περιγραφή χωρικής εμβέλειας αποτελεσμάτων
	του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)			
Π.2.4	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	Κάτοικοι περιοχής & επισκέπτες	Κάτοικοι & επαγγελματίες συνοικίας Παναγίας Κάτοικοι πόλης Καβάλας Επισκέπτες	Δήμος Καβάλας
Π.5.2	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	(α) Οι κάτοικοι του κέντρου της πόλης (β) οι επιχειρήσεις και επιχειρηματίες στον τομέα του τουρισμού στο σύνολο της περιοχής παρέμβασης, (γ) οι επισκέπτες της περιοχής	Επιχειρηματίες, επιχειρήσεις, φορείς διαχείρισης φυσικού και πολιτιστικού πλούτου, ο Δήμος και λοιπές τοπικές αρχές, ΑμεΑ, άτομα Γ' ηλικίας, άτομα μειωμένης κινητικότητας (οικογένειες με μικρά παιδιά, άτομα με χρόνιες παθήσεις, κ.λπ.)	Ολόκληρη η περιοχή παρέμβασης του ΣΒΑΑ
Π.2.5	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	Κάτοικοι της περιοχής παρέμβασης, επιχειρηματίες, επισκέπτες	Κάτοικοι περιοχής παρέμβασης, περιφερειακές, τοπικές και λοιπές δημόσιες αρχές, κοινωνικοί και οικονομικοί εταίροι, επαγγελματικές οργανώσεις, μη κυβερνητικές οργανώσεις, οργανώσεις ΑμεΑ	Δήμος Καβάλας
Π.5.3	Λειτουργία Δομών και υπηρεσιών της Τοπικής	360 Γυναίκες θύματα βίας	Γυναίκες θύματα βίας και τα παιδιά	Δήμος Καβάλας



Πράξη	Ωφελούμενος πληθυσμός	Περιγραφή Ομάδων Στόχων	Περιγραφή χωρικής εμβέλειας αποτελεσμάτων
Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας		τους που ανήκουν σε κοινωνικά ευπαθείς ομάδες και υφίστανται πολλαπλές διακρίσεις	
Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	Κάτοικοι περιοχής & επισκέπτες	Κάτοικοι της Καβάλας Συμμετέχοντες στις εκδηλώσεις και εκθέσεις από όμορους νομούς Επισκέπτες	Δήμος Καβάλας
Π.1.6 Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	Κάτοικοι περιοχής & επισκέπτες	Κάτοικοι της Καβάλας Επισκέπτες	Δήμος Καβάλας
Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	Κάτοικοι περιοχής	Ευάλωτες κοινωνικά ομάδες	Δήμος Καβάλας
Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας	Κάτοικοι περιοχής & επισκέπτες	Κάτοικοι της Καβάλας Επισκέπτες	Δήμος Καβάλας



4. ΣΧΕΔΙΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ

Στον πίνακα που ακολουθεί παρέχονται στοιχεία πληροφόρησης σχετικά με τη χρηματοδότηση κάθε Πράξης και το σύνολο της Στρατηγικής ΒΑΑ. Για κάθε Πράξη καταγράφεται ο Ειδικός Στόχος και η Επενδυτική Προτεραιότητα, ο προϋπολογισμός της Δημόσιας Δαπάνης, το πρόγραμμα και η πηγή (ταμείο) χρηματοδότησης καθώς και το στάδιο χρηματοδότησης (με έγκριση χρηματοδότησης/προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ ή άλλου προγράμματος/υποβολή αίτησης).

Πίνακας 87: Σχέδιο χρηματοδότησης Στρατηγικής ΒΑΑ

Ειδικός Στόχος	Επ.Πρ.	Πράξη	Π/Υ Δ.Δ.	Χρηματοδότηση		Στάδιο χρηματοδότησης*
				Πρόγραμμα	Πηγή	
2	6e	Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2.700.000,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
1	6c	Π.1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	679.520,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
1	6c	Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	1.066.917,86	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
2	6e	Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	1.550.000,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
4	4c	Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	1.223.232,73	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
1	6c	Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των	99.200,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ



Ειδικός Στόχος	Επ.Πρ.	Πράξη		Π/Υ Δ.Δ.	Χρηματοδότηση		Στάδιο χρηματοδότησης*
					Πρόγραμμα	Πηγή	
			Καπναποθηκών στην Καβάλα				
3	8c	Π.3.1	Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	310.375,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΚΤ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
1	6c	Π.1.4	Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	205.000,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
2	6c	Π.2.3	Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	336.784,92	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
5	9a	Π.5.1	Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	240.002,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΚΤ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
2	6e	Π.2.4	Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης από την περιοχή του Επιβατικού Λιμένα "Απόστολος Παύλος"	27.000,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
5	9c	Π.5.2	Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	49.625,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΚΤ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ
2	6c	Π.2.5	Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	112.000,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Προτείνεται για χρηματοδότηση μέσω ΒΑΑ



Ειδικός Στόχος	Επ.Πρ.	Πράξη	Π/Υ Δ.Δ.	Χρηματοδότηση		Στάδιο χρηματοδότησης*
				Πρόγραμμα	Πηγή	
5	9a	Π.5.3 Λειτουργία Δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας - Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας	233.497,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΚΤ	Έγκριση χρηματοδότησης
1	6c	Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	2.096.127,77	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Έγκριση χρηματοδότησης
1	6c	Π.1.6 Πολιτιστικό κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	884.869,02	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΤΠΑ	Έγκριση χρηματοδότησης
5	9d	Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	518.400,00	ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020	ΕΚΤ	Υποβολή αίτησης
2		Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στη περιοχή "Φάληρο" Καβάλας	700.000,00	Ίδιοι Πόροι	ΣΑΤΑ	Ίδιοι Πόροι
Υποσύνολο ΕΤΠΑ ΠΕΠ ΑΜΘ			10.980.652,30			
Υποσύνολο ΕΚΤ ΠΕΠ ΑΜΘ			1.351.899,00			
Σύνολο ΠΕΠ ΑΜΘ			12.332.551,30			
Σύνολο λοιπών πηγών / προγραμμάτων			700.000,00			
Γενικό Σύνολο Στρατηγικής ΒΑΑ			13.032.551,30			

* Υποβάλλονται στο παράρτημα οι σχετικές αποφάσεις, όπως ενδεικτικά: απόφαση έγκρισης, πρωτόκολλα υποβολής κλπ όλων των πράξεων εκτός αυτών που προτείνονται για χρηματοδότηση από το ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020 μέσω του ΒΑΑ.



5. ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΕΙΑ ΤΩΝ ΠΡΑΞΕΩΝ ΒΑΑ ΜΕ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΠΑΜΘ

Στο παρόν κεφάλαιο τεκμηριώνεται η συμπληρωματικότητα και η συνέργεια της Στρατηγικής ΒΑΑ και των παρεμβάσεών της, ώστε να εξασφαλίζονται πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα στην επίτευξη των στόχων του ΠΕΠ ΑΜΘ και στο αναπτυξιακό όραμα για την περιοχή και την Περιφέρεια ΑΜΘ. Δίνεται συνοπτικός πίνακας της συνάφειας των Πράξεων ΒΑΑ με τη Στρατηγική της RIS3, τη Στρατηγική της ΟΧΕ Τουρισμού-Πολιτισμού ή/και το Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ καθώς και με άλλα προγράμματα.

Πίνακας 88: Συνάφεια Πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ με άλλες Στρατηγικές και Προγράμματα της Π-ΑΜΘ

Ε.Σ	Πράξη	Π/Υ (Δημόσια Δαπάνη)	Συνάφεια με RIS3 ΑΜΘ	Συνάφεια με ΟΣΕ Τουρισμού – Πολιτισμού ή/και Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ	Συνάφεια με άλλα Προγράμματα
1	Π 1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	679.520,00	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός- πολιτισμός		CLLD/Leader/ΕΠΑΛ Θ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
1	Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπλαση του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	1.066.917,8 6	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός- πολιτισμός	Αναπλάσεις / αισθητικές παρεμβάσεις τουριστικών πυρήνων, δημιουργία / βελτίωση δημόσιων υποδομών προσβάσιμου τουρισμού.	CLLD/Leader/ΕΠΑΛ Θ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
1	Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	99.200,00	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-	Αποκατάσταση και επανάχρηση κτιρίων ιστορικής και αγροτοβιομηχανικ	CLLD/Leader/ΕΠΑΛ Θ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών



Ε.Σ	Πράξη	Π/Υ (Δημόσια Δαπάνη)	Συνάφεια με RIS3 ΑΜΘ	Συνάφεια με ΟΣΕ Τουρισμού – Πολιτισμού ή/και Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ	Συνάφεια με άλλα Προγράμματα
			πολιτισμός	ής κληρονομιάς	Πόρων’
1	Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	205.000,00	Επένδυση στην εκπαίδευση, τις δεξιότητες και τη δια βίου μάθηση με την ανάπτυξη αντίστοιχων υποδομών και κατάλληλων προγραμμάτων.	Έργα λιμένων Αλεξανδρούπολης και Καβάλας	
1	Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	2.096.127,77	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός		CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
1	Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	884.869,02	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός		CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
2	Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2.700.000,00	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός	Αναπλάσεις / αισθητικές παρεμβάσεις τουριστικών πυρήνων, δημιουργία / βελτίωση δημόσιων υποδομών προσβάσιμου τουρισμού.	CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’



Ε.Σ	Πράξη	Π/Υ (Δημόσια Δαπάνη)	Συνάφεια με RIS3 ΑΜΘ	Συνάφεια με ΟΣΕ Τουρισμού – Πολιτισμού ή/και Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ	Συνάφεια με άλλα Προγράμματα
2	Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	1.550.000,00		13. Ενίσχυση δικτύων στο εσωτερικό της Ο.Χ.Ε. για ανάπτυξη του θαλάσσιου τουρισμού	CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρει η θάλασσα’
2	Π.2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	336.784,92	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός	14. Πληροφοριακό Σύστημα της Ο.Χ.Ε.	CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
2	Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	27.000,00	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός-πολιτισμός	Βελτίωση προσβασιμότητας και θέσεων στάθμευσης στις περιοχές τουριστικού Ενδιαφέροντος	CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ανάδειξη των Πολιτιστικών Πόρων’
2	Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	112.000,00	Υποστήριξη και καθοδήγηση των επιχειρήσεων		CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Πρωώθηση της δικτύωσης’
2	Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας	700.000,00		Βελτίωση προσβασιμότητας και θέσεων στάθμευσης στις περιοχές τουριστικού Ενδιαφέροντος	
3	Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του	310.375,00	Ανάπτυξη προϋποθέσεων για απόκτηση	13. Ενίσχυση δικτύων στο εσωτερικό της Ο.Χ.Ε. για	CLLD/Leader/ΕΠΑΛΘ ΕΣ ‘Ενίσχυση της



Ε.Σ	Πράξη	Π/Υ (Δημόσια Δαπάνη)	Συνάφεια με RIS3 ΑΜΘ	Συνάφεια με ΟΣΕ Τουρισμού – Πολιτισμού ή/και Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ	Συνάφεια με άλλα Προγράμματα
	Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)		επιχειρηματικώ ν δεξιοτήτων και επαγγελματική ς εμπειρίας σε τελειόφοιτους ή νέους απόφοιτους μέσω κατάλληλων μηχανισμών	ανάπτυξη του θαλάσσιου τουρισμού	Επιχειρηματικότητ ς στον τομέα του Τουρισμού’
4	Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	1.223.232,7 3			
5	Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομέν ων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού	240.002,00	Ολοκλήρωση αλυσίδας αξίας του τομέα τουρισμός- πολιτισμός		CLLD/Leader/ΕΠΑΛ Θ ΕΣ ‘Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητ ς στον τομέα του Τουρισμού’
5	Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	49.625,00		Αναπλάσεις / αισθητικές παρεμβάσεις τουριστικών πυρήνων, δημιουργία / βελτίωση δημόσιων υποδομών προσβάσιμου τουρισμού.	
5	Π.5.3 Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς	233.497,00			



Ε.Σ	Πράξη	Π/Υ (Δημόσια Δαπάνη)	Συνάφεια με RIS3 ΑΜΘ	Συνάφεια με ΟΣΕ Τουρισμού – Πολιτισμού ή/και Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουρισμού ΑΜΘ	Συνάφεια με άλλα Προγράμματα
	όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας				
5	Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	518.400,00			

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται η συμβολή των Πράξεων ΒΑΑ που προτείνονται για ένταξη στο ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020 στους αντίστοιχους δείκτες εκροών και αποτελέσματος των σχετικών Αξόνων Προτεραιότητας.



Πίνακας 89: Συμβολή πράξεων Στρατηγικής ΒΑΑ στην επίτευξη των στόχων του ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020

Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
Π 1.1 [frúrio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσμα	1.500.000		2% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)	Εκροής	-		Συμβολή στην επιτυχή υλοποίηση της ΣΒΑΑ
Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσμα	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)	Εκροής	-		+100 επισκέψεις /έτος



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσμα	1.500.000		0,5% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	T1028	Αριθμός σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (αριθμός)	Εκροής	2		Συμβολή στην επιτυχή υλοποίηση της ΣΒΑΑ
Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσμα	1.500.000		5% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)	Εκροής	-		+500 επισκέψεις /έτος
Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσμα	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου	Εκροής	-		+100 επισκέψεις



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
			αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)				/έτος
Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτελέσ ματος	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσε ων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)	Εκροής	-		+100 επισκέψεις /έτος
Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτελέσ ματος	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσε ων στην πόλη της Καβάλας
	2	T1028	Αριθμός σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (αριθμός)	Εκροής	2		Συμβολή στην επιτυχή υλοποίηση της ΣΒΑΑ



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσματος	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	T1028	Αριθμός σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (αριθμός)	Εκροής	2		Συμβολή στην επιτυχή υλοποίηση της ΣΒΑΑ
Π.2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	2	T1014	Φυσικά πρόσωπα που αλληλεπιδρούν επιγραμματικά με δημόσιες αρχές κατά τους τελευταίους 12 μήνες (ποσοστό)	Αποτέλεσματος	50%		3% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	T1001	Αριθμός δημόσιων ψηφιακών υπηρεσιών που αναβαθμίστηκαν (έργα ψηφιακών υπηρεσιών))	Εκροής	5		+1 έργο
Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)	Αποτέλεσματος	1.500.000		1% αύξηση των διανυκτερεύσεων στην πόλη της Καβάλας
	2	T1028	Αριθμός σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (αριθμός)	Εκροής	2		Συμβολή στην επιτυχή υλοποίηση της ΣΒΑΑ
Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ.	2	T1032	Διανυκτερεύσεις (ημεδαπών και	Αποτέλεσματος	1.500.000		1% αύξηση των



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
Καβάλας			αλλοδαπών) σε ξενοδοχειακά καταλύματα (αριθμός διανυκτερεύσεων)				διανυκτερεύσε ων στην πόλη της Καβάλας
	2	CO09	Αύξηση του αναμενόμενου αριθμού επισκέψεων σε ενισχυόμενες τοποθεσίες πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς και πόλους έλξης επισκεπτών (επισκέψεις/έτος)	Εκροής	-		+500 επισκέψεις /έτος
Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας							
Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού – Πολιτισμού και των Δημιουργικών Βιομηχανιών (creative industries)	1	T1039	Συμμετέχοντες που κατέχουν θέση εργασίας σε τομείς προτεραιότητας της Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) (Φυσικά Πρόσωπα)	Αποτελέσ ματος	200		20
	1	CO01	Άνεργοι, συμπεριλαμβανο μένων των μακροχρόνια ανέργων (Φυσικά Πρόσωπα)	Εκροής	400		10
Π.4.1 Ενεργειακή	2	T1036	Ετήσια	Αποτελέσ	143.000		-15%



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας			κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε δημόσια κτίρια (MWh/έτος)	ματος			
	2	CO32	Μείωση της ετήσιας κατανάλωσης πρωτογενούς ενέργειας των δημόσιων κτιρίων (kWh/έτος)	Εκροής	3.500.000		-15%
Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού	4	T1041	Μειονεκτούντα άτομα που κατέχουν θέση απασχόλησης, συμπεριλαμβανο μένης της αυτοαπασχόληση ς, εντός έξι μηνών από τη λήξη της συμμετοχής τους	Αποτελέσ ματος	400		60
	4	CO17	Άλλα μειονεκτούντα άτομα	Εκροής	5.000		50
Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	4	T1042	Μειονεκτούντα άτομα που δραστηριοποιούν ται σε αναζήτηση εργασίας, αμέσως μετά τη λήξη της συμμετοχής τους	Αποτελέσ ματος	800		40
	4	CO15	Μετανάστες, συμμετέχοντες αλλοδαπής προέλευσης, μειονότητες	Εκροής	1.200		20
Π.5.3 Λειτουργία δομών	4	T1025	Βελτίωση/αναβάθ	Αποτελέσ	1.397.873		225.000



Πράξη	Α.Π. ΠΕΠ	Δείκτης στον οποίο συμβάλλει					Εκτίμηση / περιγραφή συμβολής
		Κωδ.	Τίτλος	Είδος	Τιμή Στόχου (2023)	Ορόσημο για 2018*	
και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας			μηση υποδομών υγείας και κοινωνικής φροντίδας	ματος	επισκέψεις		
	4	CO36	Πληθυσμός που καλύπτεται από βελτιωμένες υπηρεσίες υγείας	Εκροής	250.000		50.000
Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	4	T1029	Ποσοστό κάλυψης ανασφάλιστων πολιτών από υπηρεσίες υγείας	Αποτελέσ ματος	15% (7.400 ανασφάλισ τοι)		3% (1.480)
	4	CO17	Άλλα μειονεκτούντα άτομα	Εκροής	5.000		50

* Συμπληρώνεται μόνο για τους δείκτες που περιλαμβάνονται στο πλαίσιο επιδόσεων του ΠΕΠ ΑΜΘ 2014-2020



6. ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΑΑ

6.1 Διαδικασίες κατάρτισης Στρατηγικής ΒΑΑ

Η έννοια της διαβούλευσης, αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική παράμετρο του σχεδιασμού της Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, καθώς έχει πλέον αναγνωριστεί ότι η δόμηση μιας ταυτότητας για την πόλη είναι μια μακροπρόθεσμη διαδικασία που απαιτεί όραμα και σχεδιασμό, υπερβαίνοντας τις επιρροές της τοπικής πολιτικής εξουσίας και συγκεράζοντας τις απόψεις και τις ανάγκες όλων των ενδιαφερομένων μερών. Οι διαδικασίες κατάρτισης της Στρατηγικής, δύνανται να κατηγοριοποιηθούν σε δύο ομάδες. Κατά την Α' Φάση πραγματοποιήθηκαν διαβουλεύσεις αναφορικά με την σύσταση και μορφή του εταιρικού σχήματος, την περιοχή παρέμβασης και την συλλογή προτεινόμενων έργων. Κατά την Β' Φάση, και εφόσον όλα τα παραπάνω είχαν αποσαφηνιστεί σε μεγάλο βαθμό, πραγματοποιήθηκαν διαβουλεύσεις που αφορούσαν την διατύπωση του οράματος και της στοχοθεσίας για την περιοχή παρέμβασης, την τελική δέσμη προτεινόμενων έργων αλλά και τις διαδικασίες ωρίμανσης αυτών. Αξίζει να σημειωθεί ότι σημαντικό ρόλο στη διαδικασία των διαβουλεύσεων διαδραμάτισε το Kavala Urban Centre (KUC), μέσω του οποίου οργανώθηκαν σημαντικές ημερίδες και θεματικά εργαστήρια ανταλλαγής απόψεων αλλά και συλλογής προτάσεων, και κοινοποιήθηκε η Στρατηγική τόσο σε πρώιμο όσο και σε προχωρημένο στάδιο.

6.1.1 Α' ΦΑΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΒΑΑ

6.1.1.1 Ημερίδα «Από τα «Ολοκληρωμένα» στα «Βιώσιμα» Σχέδια Αστικής Ανάπτυξης: Το πριν & το μετά ενός επίκαιρου χρηματοδοτικού εργαλείου αστικής ανάπτυξης στο πλαίσιο της ενεργοποίησης του UrbanCenter της Καβάλας».

Στο πλαίσιο έναρξης λειτουργίας του KavalaUrbanCenter (KUC) με τίτλο «Σχέδιο Πόλις» και της εκκίνησης προετοιμασίας των Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, η οργανωτική ομάδα του KUC διοργάνωσε εκδήλωση ενημέρωσης με τίτλο *Από τα «Ολοκληρωμένα» στα «Βιώσιμα» Σχέδια Αστικής Ανάπτυξης: Το πριν & το μετά ενός επίκαιρου χρηματοδοτικού εργαλείου αστικής ανάπτυξης στο πλαίσιο της ενεργοποίησης του UrbanCenter της Καβάλας*, την Πέμπτη, 26 Μαρτίου 2015 και ώρα 12:00 στη Δημοτική Καπναποθήκη.



Η εκδήλωση αυτή αποτελεί προπομπό μιας σειράς διαβουλεύσεων που θα ακολουθήσουν και θα έχουν ως στόχο την αποκρυστάλλωση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης για το Δήμο Καβάλας και τη σύσταση ενός εταιρικού σχήματος που θα το εισηγηθεί, θα το καταρτίσει και θα το υλοποιήσει και θα το αξιολογήσει.

Οι εισηγήσεις που περιελάμβανε η συγκεκριμένη ημερίδα είναι οι ακόλουθες:

- ❖ **KavalaUrbanCenter - Σχέδιο ‘Πόλις’**, Ηλίας Γιαρματζίδης, Πολιτικός Επιστήμων, Υπεύθυνος σχεδιασμού και επεξεργασίας/ανάλυσης των αποτελεσμάτων των διαβουλεύσεων - Οργανωτική Ομάδα UrbanCenter.
- ❖ **Ο ρόλος του UrbanCenter ως κέντρο διαβούλευσης**, Χαράλαμπος Παπαδόπουλος, Διευθυντής Προγραμματισμού, Ανάπτυξης & Ψηφιακών υπηρεσιών.
- ❖ **Σύντομη παρουσίαση & αξιολόγηση του ΟΣΑΑ Δ. Καβάλας** «Περιδιαβαίνοντας στην πόλη», Βασιλική Υψηλάντη, Στέλεχος Διεύθυνσης Ανάπτυξης και Περιβάλλοντος ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ, Υπεύθυνη διοργάνωσης εκδηλώσεων & επικοινωνίας – Οργανωτική Ομάδα UrbanCenter& Ιώ Χατζηβαρύτη, Περιβαλλοντολόγος-Συντονίστρια της Οργανωτικής Ομάδας του UrbanCenter& ομάδα έργου ΟΣΑΑ.
- ❖ **Η «Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη» στο πλαίσιο του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης 2014 – 2020**. Αρχικές κατευθύνσεις εξειδίκευσης, Παναγιώτης Κουδουμάκης, Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης ΠΕΠ ΑΜΘ 2014 – 2020, Προϊστάμενος Μονάδας Προγραμματισμού και Αξιολόγησης.

Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι η ημερίδα απευθυνόταν τόσο σε φορείς όσο και σε ιδιώτες/πολίτες.



6.1.2 1ο Εργαστήριο: «Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη Δήμου Καβάλας: Συμμετέχω, Προτείνω, Αλλάζω το κέντρο της πόλης μου», 3 Ιουνίου 2015¹¹

Στις 3 Ιουνίου 2015, οργανώθηκε το 1^ο Συμμετοχικό Εργαστήριο στο πλαίσιο επίσης του KavalaUrbanCentre, με στόχο τη διαμόρφωση μια συνεκτικής πρότασης για τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη του Δ. Καβάλας. Το θέμα του Εργαστηρίου ήταν:

«Συμμετέχω, Προτείνω, Αλλάζω το κέντρο της πόλης μου»



Κατά τη διάρκεια του Εργαστηρίου λοιπόν, δημιουργήθηκαν 4 θεματικές ομάδες με επικεφαλής μέλη της οργανωτικής ομάδας του KUC, που απαρτίζονταν από διάφορους φορείς. Κάθε ομάδα ανέλαβε να προτείνει διάφορες δράσεις που άπτονται του τομέα της, τις οποίες μάλιστα θα τοιχοκολλούσε (post-it) σε αντίστοιχο σημείο, ώστε σε δεύτερο χρόνο να συζητηθούν από όλες τις ομάδες συνολικά οι προτάσεις. Τέλος, κάθε ομάδα είχε έναν χάρτη της προτεινόμενης περιοχής παρέμβασης (περιοχή κέντρου πόλης), όπου θα εντοπίζονταν χωρικά οι προτάσεις (όσες έχουν χωρική έκφραση).

Οι 4 θεματικές ομάδες που δημιουργήθηκαν είναι οι ακόλουθες: Κοινωνική Πρόνοια, Περιβάλλον & Κλιματική Αλλαγή, Αστική Αναζωογόνηση, Επιχειρηματικότητα

Κοινωνική Πρόνοια (συντονιστής: Χατχηβαρύτη Ιώ)

- Δήμος
- Φιλόπρωτος Αδελφότης Κυριών Καβάλας
- Ι.Μ.Φ.Ν.Θ
- ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΝΟΙΑΣ ΑΜΘ
- Σύλλογος «ΠΝΟΗ»

¹¹ Σημειώνεται ότι όλα τα απαιτούμενα αποδεικτικά στοιχεία της εν λόγω μορφής διαβούλευσης (Δελτίο Τύπου, Πρόσκληση Εργαστηρίου, Λίστα Συμμετεχόντων κτλ) απαντώνται στο Παράρτημα της παρούσας Έκθεσης.



Περιβάλλον & Κλιματική Αλλαγή (συντονιστής: Χωρινού Θάλεια)

- Ομάδα «Αγαπάμε Τενάγη Φιλίππων»
- ΓΕΩΤΕΕ
- Δασαρχείο
- Δήμος
- ΙΝΑΛΕ
- ΤΕΕ

Αστική Αναζωογόνηση (συντονιστής: Σαμουρκασίδου Έλενα)

- ΟΛΚ
- ΤΕΕ ΑΜ
- Σύλλογος Αρχιτεκτόνων
- Δημωφέλεια
- Δήμος
- Περιφερειακή Ενότητα
- Δημοτική Παράταξη «Ο Τόπος της Ζωής μας»
- Δημοτική Παράταξη «Ανοιχτή Πόλη»

Επιχειρηματικότητα (συντονιστής: Γιαματζίδης Ηλίας)

- ΤΕΙ ΑΜΘ
- Επιμελητήριο
- Δήμος
- Αγροτικός Σύλλογος
- Δημωφέλεια
- ΕΝ.Κ.ΚΑ.





Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι το 1^ο Συμμετοχικό Εργαστήριο απευθυνόταν σε φορείς και θεσμικές ομάδες.

6.1.3 2ο Εργαστήριο: «Εργαστήριο πολιτών – #projectKavala / μια ιδέα για την πόλη», 4 Αυγούστου 2015¹²

Στις 4 Αυγούστου 2015, διοργανώθηκε το 2^ο Εργαστήριο στον χώρο του Urban Centre, στο πλαίσιο της κατάρτισης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης για την πόλη της Καβάλας. Ο στόχος ήταν η συγκέντρωση και καταγραφή «φρέσκων» ιδεών από τον νεανικό κυρίως πληθυσμό της πόλης. Για το λόγο αυτό, το εν λόγω Εργαστήριο

¹² Σημειώνεται ότι όλα τα απαιτούμενα αποδεικτικά στοιχεία της εν λόγω μορφής διαβούλευσης (Πρόσκληση Εργαστηρίου, Agenda κτλ) απαντώνται στο Παράρτημα Γ.



απευθυνόταν αποκλειστικά σε ιδιώτες.



Η συλλογή των προτάσεων πραγματοποιήθηκε με δύο τρόπους: α) με την επί τόπου καταγραφή των ιδεών σε έντυπη μορφή και β) με το «ποστάρισμα» της ιδέας στην σελίδα του ΚUC σε μέσο κοινωνικής δικτύωσης (facebook), με την ονομασία: [#projectKavala](#)/(μια ιδέα για την πόλη). Έπειτα, οι ιδέες αυτές δύνανται να αξιολογηθούν από 0 έως 4 (0=καμία ωφέλεια για την πόλη, 1=μικρή ωφέλεια, 2=μέτρια ωφέλεια, 3=μεγάλη ωφέλεια, 4=πολύ μεγάλη ωφέλεια).



Η πλειοψηφία των προτάσεων κυμάνθηκε σε δράσεις ανάδειξης της ιδιαίτερης ταυτότητας της πόλης (ανάπλαση θαλασσίου μετώπου και κεντρικών πλατειών, ανάπλαση Παλιάς Πόλης, ανάδειξη και επανάχρηση Καπναποθηκών), στη δημιουργία δικτύων πεζόδρομων και ποδηλατόδρομων προωθώντας ένα μοντέλο «φιλικής» και βιώσιμης πόλης και τέλος, στη ενίσχυση του αστικού πρασίνου όπου κρίνεται εφικτό. Με τον τρόπο αυτό επιτυγχάνεται και η αισθητική αναβάθμιση της πόλης αλλά και η μεταστροφή του μικροκλίματός της.

**6.1.4 Διμερείς Επαφές**

Οι διμερείς επαφές πραγματοποιήθηκαν σε πρώτο χρόνο με τους εν δυνάμει ενδιαφερόμενους φορείς για συμμετοχή στο εταιρικό σχήμα. Όπως είναι φυσικό, θα ακολουθήσουν και άλλες συναντήσεις σε δεύτερο χρόνο με τους φορείς του τελικού σχήματος ώστε να διασαφηνιστούν οι όροι και ο τρόπος σύστασης και διαχείρισης του σχήματος. Στις συναντήσεις συμμετείχαν στελέχη των φορέων, στελέχη του Δήμου και μέλη της Ομάδας Μελέτης.

Ακολουθεί μία λίστα με τις πραγματοποιούμενες συναντήσεις με τους φορείς ανά χρονολογική σειρά:

Πίνακας 90: **Διμερείς επαφές Α' Φάσης Διαβουλεύσεων**

α/α	Φορέας	Ημερομηνία Συνάντησης	Agenda Συζητήσεων	Συμμετέχοντες
1	ΟΛΚ	25/11/2015	- Διερεύνηση δυνατότητας προγραμματικής σύμβασης με ΠΕ Καβάλας - Επίπεδο ωριμότητας της μελέτης του προσήνεμου μόλου - Διατύπωση επιπλέον προτάσεων (πχ δημιουργία ασανσέρ για να συνδεθεί το λιμάνι με την περιοχή της Παλιάς Πόλης, δίκτυο ποδηλατόδρομων, ανάπλαση τμήματος θαλασσίου μετώπου)	Ηλιάδης Χ. Τάτσης Μ. Λαζαρίδου Τ. Σαμουρκασίδου Ε. Γιαρματζίδης Η. Χατζηβαρύτη Ι.
2	Δημωφέλεια	5/1/2016	- Χωροθέτηση θερμοκοιτίδας στο Παλιό Νοσοκομείο (ύπαρξη μελέτης και προγραμματικής σύμβασης παραχώρησης) - Ανάληψη δράσεων ως τελικός δικαιούχος (πχ έργα δημοσιότητας, μελέτη citybranding κτλ) και ως συνεργάτης υποστηρικτικά (πχ Ψηφιακή ξενάγηση πόλης) - Αξιοποίηση αδελφοποιημένου Δήμου Nurembergης - Νέες προτάσεις έργων (πχ βελτίωση εικόνας της πόλης, ανάπλαση οδού	Μαρουλάς Ε. Υψηλάντη Β. Λαζαρίδου Τ. Χατζηβαρύτη Ι. Τουλκίδης Δ.



α/α	Φορέας	Ημερομηνία Συνάντησης	Agenda Συζητήσεων	Συμμετέχοντες
Κουντουριώτου)				
3	ΠΕ Καβάλας	7/1/2016	1. Ιδιοκτησιακό καθεστώς κάποιων Καπναποθηκών (πχ στην πλατεία Μακέδου, Καπναποθήκη ΕΟΚ) 2. Επίπεδο ωριμότητας της μελέτης του προσήνεμου μόλου 3. Διερεύνηση δυνατότητας προγραμματικής σύμβασης με ΟΛΚ ΑΕ	Μαρκόπουλος Θ. Μητσίνης Ν. Τουλκίδης Δ. Σαμουρκασίδου Ε.
4	ΤΕΙ ΑΜΘ	7/1/2016	1. Ζητήματα που αφορούν την θερμοκοιτίδα (σκοπιμότητα, ωριμότητα, businessplan, δομή διαχείρισης και λειτουργίας κοκ) 2. Δρομολόγηση συνάντησης και με Επιμελητήριο για επιμερισμό καθηκόντων και αρμοδιοτήτων αναφορικά με τη θερμοκοιτίδα 3. Διατύπωση επιπλέον προτάσεις (πχ ινστιτούτο τουριστικών ερευνών, researchinnovationhub)	Μητρόπουλος Α. Μπαντέκας Δ. Εμμανουλούδης Δ. Τουλκίδης Δ. Σαμουρκασίδου Ε. Γιαρματζίδης Η. Παπαδόπουλος Χ.
5	Επιμελητήριο Καβάλας	8/1/2016	1. Ζητήματα που αφορούν την θερμοκοιτίδα (σκοπιμότητα, ωριμότητα, businessplan, δομή διαχείρισης και λειτουργίας κοκ) 2. Δρομολόγηση συνάντησης και με Επιμελητήριο για επιμερισμό καθηκόντων και αρμοδιοτήτων αναφορικά με τη θερμοκοιτίδα 3. Διατύπωση επιπλέον προτάσεις (πχ τοπικό σύμφωνο ποιότητας, salepoints για προβολή τοπικών προϊόντων στο λιμάνι) 4. Ανάλυση δράσεων ως τελικός δικαιούχος (πχ έργα δημοσιότητας, τοπικό	Δέμπας Μ. Παναγιωτίδης Ι. Τουλκίδης Δ. Σαμουρκασίδου Ε. Χατζηβαρύτη Ι.



α/α	Φορέας	Ημερομηνία Συνάντησης	Agenda Συζητήσεων	Συμμετέχοντες
			σύμφωνο ποιότητας, θερμοκοιτίδα) και ως συνεργάτης υποστηρικτικά	

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

6.1.5 Συμπλήρωση ερωτηματολογίου/φόρμας συμμετοχής¹³

Μία επιπλέον μορφή διαβούλευσης που υιοθετήθηκε κατά την Α' Φάση κατάρτισης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, είναι η συμπλήρωση συγκεκριμένου εντύπου συμμετοχής στη διαβούλευση. Η μέθοδος αυτή λειτούργησε υποστηρικτικά των υπόλοιπων τεχνικών διαβούλευσης και αναφέρεται κυρίως στους φορείς του Δήμου Καβάλας. Η συμμετοχή κρίνεται ιδιαίτερα υψηλή, καθώς 13 φορείς συμμετείχαν σε αυτό. Οι εν λόγω φορείς, είναι οι παρακάτω:

- Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας (υπεύθυνος: Μητσίνης Ν.)
- Οργανισμός Λιμένος Καβάλας ΑΕ (υπεύθυνος: Τάσης Μ.)
- Γεωτεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας – Παράρτημα Ανατολικής Μακεδονίας (υπεύθυνοι: Μυστακίδης Ζ. και Αμπελίδης Θ.)
- Σύλλογος Αρχιτεκτόνων Ν. Καβάλας (υπεύθυνοι: Νεστορίδης Γ. και Χατζηλιάδου Τ.)
- Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας (υπεύθυνος: Δέμπας Μ.)
- Ένωση Καταναλωτών Καβάλας (υπεύθυνη: Γεροστεργίου Α.)
- Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Φιλίππων (υπεύθυνη: Αντωνάρα Ε.)
- Σύνδεσμος Φίλων Γραμμάτων και Τεχνών Καβάλας (υπεύθυνη: Καρποζήλου Β.)
- Ινστιτούτο Αλιευτική Έρευνας /ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ (υπεύθυνος: Καλλιανιώτης Α.)
- Αγροτικός Σύλλογος Δήμου Καβάλας (υπεύθυνοι: Χατζηχρήστος Π. και Καλπακίδης Θ.)
- Νομαρχιακός Σύλλογος ΑμΕΑ Ν.Καβάλας (υπεύθυνος: Κρεμύδας Μ.)
- EgnatiaAviation – Αεροπορικές Δραστηριότητες (υπεύθυνος: Λυμπεράκης Δ.)
- ΝΠΙΔ- Σύλλογος για το Παιδί και την Οικογένεια «ΠΝΟΗ» (υπεύθυνες: Ψυρούκη Ε. και Ανέστη Ν.)

Τα τρία βασικά ερωτήματα που τέθηκαν κατά την παρούσα διαδικασία διαβούλευσης περιλαμβάνουν τη διατύπωση κρίσιμων αναπτυξιακών ζητημάτων της περιοχής, τη διατύπωση βασικών προτεινόμενων δράσεων και τη διερεύνηση της

¹³ Σημειώνεται ότι όλα τα συμπληρωμένα έντυπα διαβούλευσης, είναι συγκεντρωμένα στο Παράρτημα της παρούσας Έκθεσης, στην Ενότητα *Φόρμες Συμμετοχής*



δυνατότητας και διαθεσιμότητας των φορέων, για συμμετοχή στο εταιρικό σχήμα.

6.1.6 Αποτελέσματα Διαδικασιών Διαβούλευσης & Δημοσιότητας Α' ΦΑΣΗΣ

Τα αποτελέσματα που προέκυψαν από όλη τη διαδικασία διαβούλευσης (ημερίδα, Εργαστήρια, διμερείς επαφές και συμπλήρωση εντύπου) μπορούν να ομαδοποιηθούν σε 4 ενότητες. Α) Αποτελέσματα ως προς την συμμετοχή των εμπλεκόμενων μερών (stakeholders), Β) αποτελέσματα ως προς την περιοχή παρέμβασης, Γ) αποτελέσματα ως προς το εταιρικό σχήμα και Δ) αποτελέσματα ως προς τα προτεινόμενα έργα που διατυπώθηκαν.

Α) Αποτελέσματα ως προς την συμμετοχή των εμπλεκόμενων μερών (stakeholders)

Για να προκύπτουν συγκρίσιμα μεγέθη, ικανά για επεξεργασία, είναι ιδιαίτερα σημαντική η κατάταξη και ομαδοποίηση των stakeholders που συμμετείχαν στη διαβούλευση. Μία πρώτη ομαδοποίηση των εμπλεκόμενων μερών αφορά λοιπόν στην ιδιότητά τους και περιλαμβάνει 4 βασικές κατηγορίες:

1. Δημόσιοι φορείς
2. Πολιτική Ηγεσία
3. Ιδιώτες
4. Ιδρύματα Έρευνας & Ανάπτυξης π. ΤΕΙ

Σε σχέση με την εναρκτήρια ημερίδα παρουσιάζεται αύξηση τόσο σε απόλυτα νούμερα, όσο και ποσοστιαία της συμμετοχής των δημόσιων φορέων και ελαφριά μείωση των ιδιωτών. Οι υπόλοιπες δύο ομάδες παρουσιάζονται με παρόμοια εκπροσώπηση.

Μία δεύτερη ομαδοποίηση των stakeholders, σχετίζεται με το γνωστικό αντικείμενο με το οποίο ενασχολούνται. Πιο συγκεκριμένα, οι 4 βασικές ομάδες που δημιουργήθηκαν είχαν τα ακόλουθα πεδία ενασχόλησης:

- A. Περιβάλλον
- B. Αστική Αναζωογόνηση
- Γ. Κοινωνική Πρόνοια
- Δ. Επιχειρηματικότητα

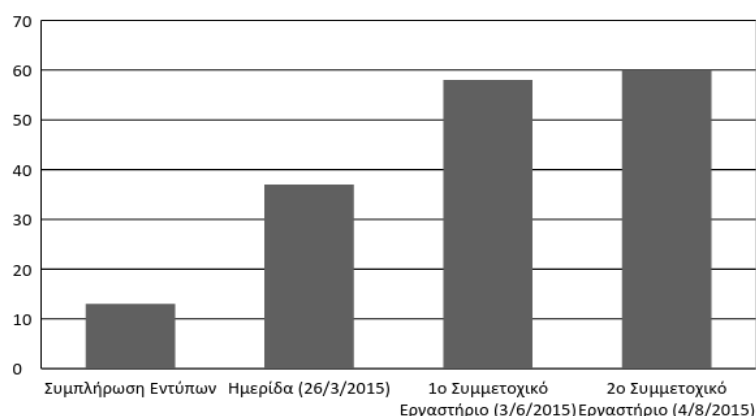


Ένα ιδιαίτερα σημαντικό συμπέρασμα που προκύπτει σχετικά με την συμμετοχή των εμπλεκόμενων μερών, είναι ότι με την πάροδο του χρόνου σημειώνει αυξητικές τάσεις και μάλιστα τα επίπεδα συμμετοχής σε απόλυτα νούμερα είναι ιδιαίτερα ικανοποιητικά και αντιπροσωπευτικά. Οι βασικοί λόγοι που αιτιολογούν την συγκεκριμένη διαπίστωση είναι οι εξής δύο: α) η σταδιακή εξοικείωση του κοινού με το θεσμό της διαβούλευσης, είτε λόγω της επιμονής της νέας δημοτικής αρχής στην αρχή των διαβουλεύσεων, είτε λόγω της επιτυχημένης λειτουργίας της δομής του **Kavala Urban Centre**, το οποίο αποτελεί ουσιαστικά αποτέλεσμα του Έργου STATUS (Strategic Territorial Agendas for "Small and Middle-Sized Towns) στο πλαίσιο του Προγράμματος «Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία»: SOUTH EAST EUROPE (Νοτιοανατολική Ευρώπη) και β) η αυξανόμενη δημοσιότητα αναφορικά με την Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης αλλά και την σπουδαιότητά της στον καθορισμό της αναπτυξιακής διαδικασίας της περιοχής τα επόμενα χρόνια. Εξάλλου, ο συμμετοχικός σχεδιασμός και η διαβούλευση αποτελούν σημαντική παράμετρο της Νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020.

Στο παρακάτω γράφημα, γίνονται αντιληπτά τα όσα αναλύθηκαν παραπάνω, όπου παρουσιάζονται χρονικά οι μορφές διαβούλευσης.



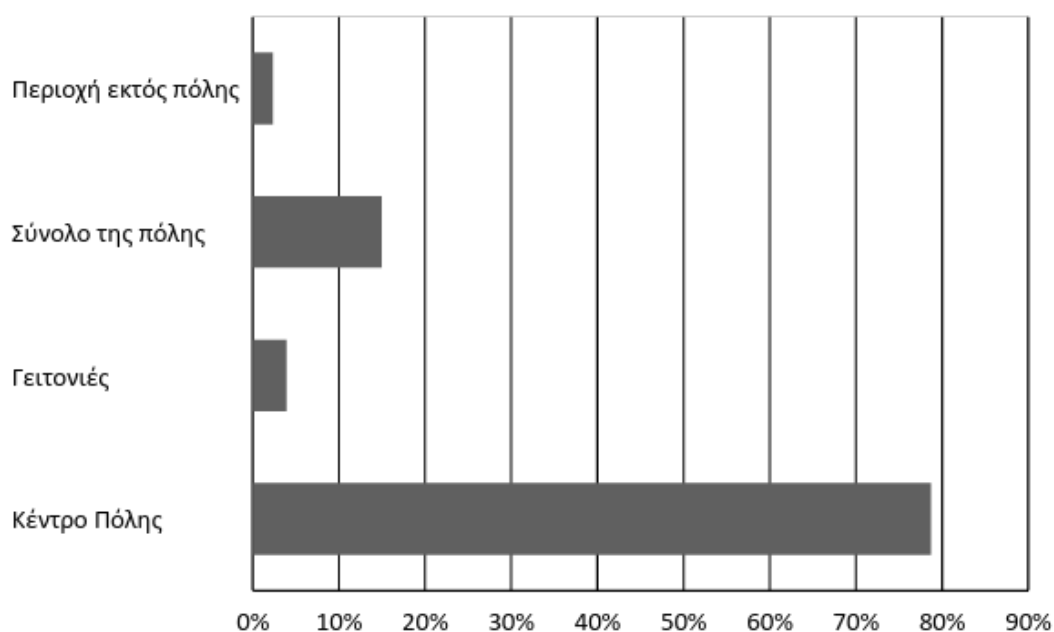
Γράφημα 8: Συμμετοχή Stakeholders ανά μέθοδο διαβούλευσης



Β) Αποτελέσματα ως προς την περιοχή παρέμβασης

Οι προτεινόμενες δράσεις που συγκεντρώθηκαν κατά τη διάρκεια της διαβούλευσης από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη δύνανται να ομαδοποιηθούν σε τέσσερις κατηγορίες ανάλογα με την χωρική αναφορά τους. Σε εκείνες δηλαδή που εντοπίζονται χωρικά στο κέντρο της πόλης, εκείνες που εντοπίζονται στις γειτονιές αυτής, σε προτάσεις που αναφέρονται στο σύνολο της πόλης (είτε έχουν χωρική έκφραση είτε όχι) και σε εκείνες που εντοπίζονται εκτός του αστικού χώρου. Το αποτέλεσμα που προκύπτει περιλαμβάνει τη συντριπτική υπεροχή των προτάσεων που αφορούν το κέντρο της πόλης, όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί.

Γράφημα 9: Χωρική Αναφορά προτεινόμενων δράσεων

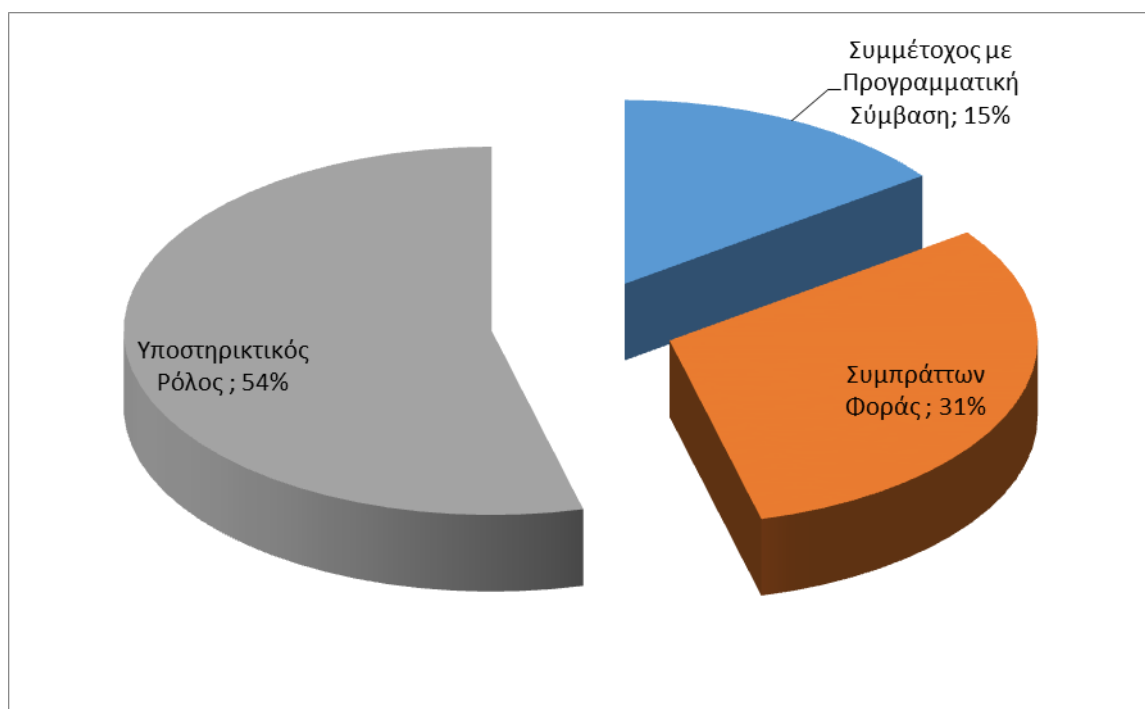




Γ) Αποτελέσματα ως προς το εταιρικό σχήμα

Με βάση την συμπλήρωση των εντύπων αλλά και τις διμερείς επαφές που πραγματοποιήθηκαν από την Ομάδα Μελέτης και στελέχη του Δήμου με δυνητικούς εμπλεκόμενους φορείς, καταλήγουμε στο εξής συμπέρασμα: η πλειοψηφία των φορέων ενδιαφέρεται να συμμετέχει στο εταιρικό σχήμα λαμβάνοντας υποστηρικτικό/συμβουλευτικό ρόλο (όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί).

Γράφημα 10: Ρόλος του φορέα στο εταιρικό σχήμα

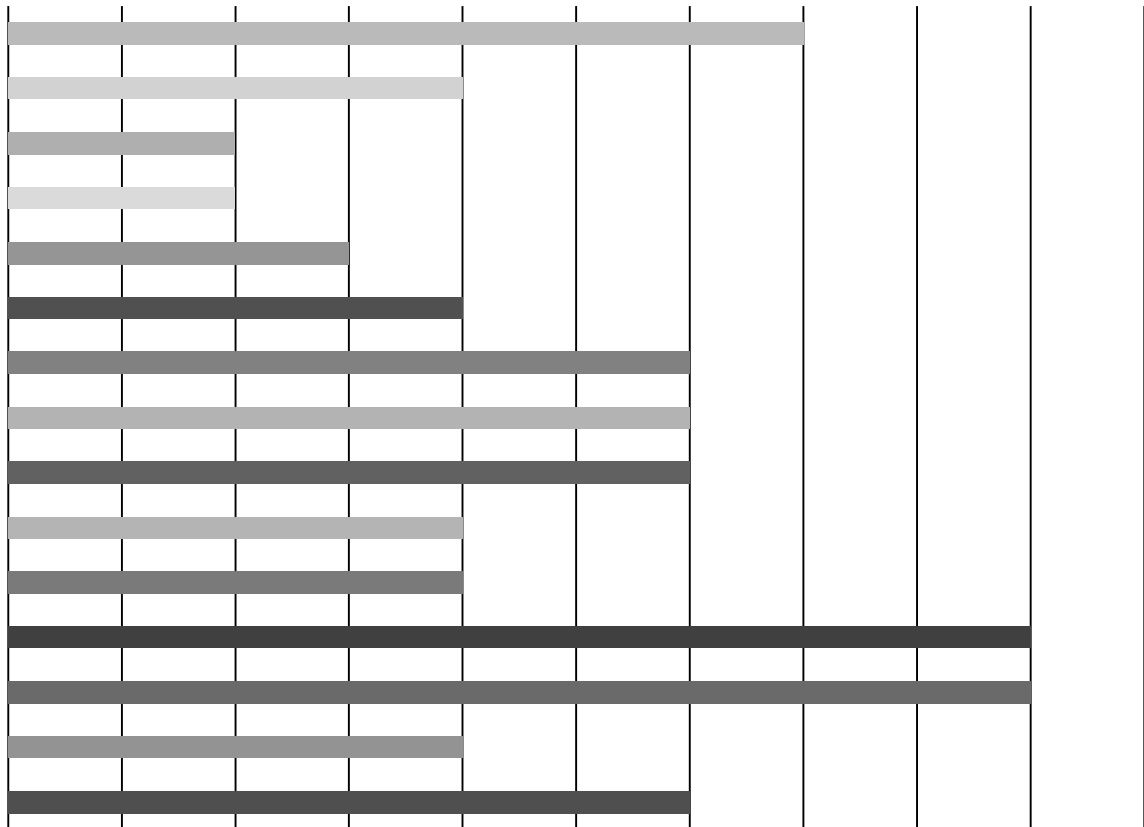


Δ) Αποτελέσματα ως προς τα προτεινόμενα έργα που διατυπώθηκαν

Καθ' όλη τη διάρκεια των διαβουλεύσεων προτάθηκαν διάφορες παρεμβάσεις που θα εξυγιάνουν, αναβαθμίσουν και αναδείξουν το κέντρο της πόλης. Οι προτάσεις αυτές είναι είτε αισθητικού, είτε λειτουργικού είτε διαχειριστικού περιεχομένου και έχουν είτε υλική (τεχνικό έργο ή προμήθεια) είτε άυλη υπόσταση (παροχή υπηρεσίας). Τέλος, οι προτεινόμενες παρεμβάσεις και έργα δύνανται να κατηγοριοποιηθούν σε θεματικές ενότητες όπως περιβάλλον και κλιματική αλλαγή, κοινωνική πρόνοια, επιχειρηματικότητα και αστική αναζωογόνηση (εικόνα της πόλης).



Γράφημα 11: Κυριότερες προτεινόμενες δράσεις βάσει διαβούλευσης



6.1.7 Β' ΦΑΣΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΣΒΑΑ

Από την παραπάνω ανάλυση, γίνεται αντιληπτή η επίδραση των διαδικασιών διαβούλευσης στην κατάρτιση του ΣΒΑΑ, καθώς διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο τόσο στην οριοθέτηση της περιοχής παρέμβασης, όσο και στη συλλογή προτάσεων και στη σύσταση του εταιρικού σχήματος. Ο Δήμος Καβάλας έχει συντονιστικό ρόλο τόσο κατά τη διαδικασία της διαβούλευσης, όσο και για την κατάρτιση της Στρατηγικής εν γένει. Οι υπόλοιποι φορείς που θα απαρτίζουν το εταιρικό σχήμα επιλέχθηκαν βάσει μίας σειράς κριτηρίων όπως είναι η διαθεσιμότητα και η πρόθεση του φορέα, η διαχειριστική επάρκεια και στελέχωσή του, τα έργα που προκρίθηκαν βάσει ωριμότητας να εκτελεστούν και η εμπειρία του σε θέματα αστικής ανάπτυξης.

Κατά τη Β' Φάση των διαδικασιών διαβούλευσης και προβολής, πραγματοποιήθηκαν πιο στοχευμένες συναντήσεις, με απώτερο σκοπό τον καθορισμό λειτουργίας του εταιρικού σχήματος, την στοχοθεσία και την ωρίμανση των πράξεων. Οι στοχευμένες συναντήσεις εργασίας που πραγματοποιήθηκαν, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί.



Πίνακας 91: Συναντήσεις εργασίας Β' Φάσης Διαβουλεύσεων¹⁴

α/α	Ημερομηνία	Περιγραφή	Θέμα Συνάντησης
1	19/1/2016	Συνάντηση εργασίας Δήμου με ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ στα γραφεία της ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ.	Master Plan Καπναποθηκών.
2	26/1/2016	Συνάντηση εργασίας εταιρικού σχήματος: φορείς που θα υλοποιήσουν έργα.	Βαθμός ωριμότητας προτεινόμενων έργων.
3	1/2/2016	Συνάντηση εργασίας εταιρικού σχήματος στην αίθουσα ΔΣ του Δήμου Καβάλας.	Συζήτηση Στρατηγικής, επίλυση προβλημάτων που ανέκυψαν.
4	15/2/2016	Συνάντηση εργασίας Δήμου – ΤΕΙ ΑΜΘ – Επιμελητηρίου στα γραφεία του ΤΕΙ.	Σύσταση και λειτουργία θερμοκοιτίδας.
5	16/02/2016	Συνάντηση Ομάδας Έργου με ΣΑΝΚ στα γραφεία του Συλλόγου στο ΤΕΕ-ΑΜ.	Συνεργασία του Συλλόγου και παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης του εταιρικού σχήματος στα δύο έργα που αφορούν τις Καπναποθήκες: τη θεματική διαδρομή και το masterplan.
6	17/2/2016	Συνάντηση εργασίας με Επιμελητήριο στο Δημαρχείο Συνάντηση εργασίας Δήμου με ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ στα γραφεία της ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ.	Λειτουργία θερμοκοιτίδας: στέγαση, δομή, περιεχόμενο. 1. Ζητήματα που αφορούν τις προδιαγραφές των μελετών citybranding, citymarketing και τοπικό σύμφωνο ποιότητας 2. infokiosk 3. Σύνδεση με ΟΧΕ τουρισμού-πολιτισμού
7	24/2/2016	Συνάντηση εργασίας Ομάδας Εργασίας στην αίθουσα ΔΣ του Δήμου.	Πορεία εργασιών.
8	26/2/2016	Συνάντηση εργασίας με ΣΑΝΚ στο ΤΕΕ-ΑΜ.	Θεματική Διαδρομή Καπναποθηκών: κατευθύνσεις, περιορισμοί, προτεινόμενη χάραξη
9	29/2/2016	Συνάντηση εργασίας Εταιρικού Σχήματος στην αίθουσα ΔΣ του Δήμου.	Πορεία εργασιών.
10	18/4/2016	Συνάντηση εργασίας με ΣΑΝΚ στο ΤΕΕ-ΑΜ.	1. Διαμόρφωση των προδιαγραφών της «Μελέτης αξιοποίησης του κτηριακού αποθέματος των

¹⁴ Σημειώνεται ότι όλα τα απαιτούμενα αποδεικτικά στοιχεία της εν λόγω μορφής διαβούλευσης απαντώνται στο Παράρτημα.



α/α	Ημερομηνία	Περιγραφή	Θέμα Συνάντησης
			Καπναποθηκών στην Καβάλα» 2. Προετοιμασία συνάντησης εργασίας με ιδιοκτήτες Καπναποθηκών
11	20/4/2016	Συνάντηση εργασίας με τους ιδιοκτήτες Καπναποθηκών της πόλης στο Κτίριο της Δημοτικής Καπναποθήκης.	Εκκίνηση γόνιμου διαλόγου και θεμελίωση συνεργασίας για τον από κοινού σχεδιασμό των αναπτυξιακών ενεργειών αξιοποίησης των εν λόγω κτιρίων.
12	17/5/2016	Συνάντηση εργασίας Εταιρικού Σχήματος στην αίθουσα ΔΣ του Δήμου.	Πορεία εργασιών.
13	3/8/2016	Συνάντηση εργασίας Εταιρικού Σχήματος στην αίθουσα ΔΣ του Δήμου.	Συζήτηση επί του πρωτοκόλλου συνεργασίας και διοικητικών θεμάτων.
14	23/8/2016	Κείμενο Δημοσιότητας Σχεδίου Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης: «Καβάλα 2023 Δημιουργική Πόλη- Προορισμός Αριστείας»	Δημοσιοποίηση στο Kavala Urban Center- πλατφόρμα διαβούλευσης του Σχεδίου Στρατηγικής βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης «Καβάλα 2023 Δημιουργική Πόλη- Προορισμός Αριστείας» με σκοπό την ανάδραση των πολιτών σε αυτό και την αποστολή σχολίων. Παράλληλα δημοσιοποιήθηκε η έναρξη της ανοιχτής διαβούλευσης επί του Σχεδίου στην σελίδα του Δήμου και του Kavala Urban Center στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης
15	24/8/2016	Ενημερωτική εκδήλωση διαβούλευση με τίτλο «Διασύνδεση των αναπτυξιακών στρατηγικών για την περιοχή της Καβάλας. Κοινός σχεδιασμός Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤΟΚ/CLLD/LEADER)»	Δημοσιοποίηση των δύο προγραμμάτων, συλλογή προτάσεων, απόψεων, ιδεών καθώς και καταγραφή του επενδυτικού ενδιαφέροντος για τη περιοχή παρέμβασης LEADER
16	31/8/2016	«Παρουσίαση του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας» στην Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης	Λεπτομερής παρουσίαση του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης του Δήμου Καβάλας στην επιτροπή, σχόλια και προτάσεις από τους συμμετέχοντες
17	5/9/2016	Συνάντηση εργασίας Ομάδα εργασίας BAA, Δημωφέλεια, ΕΣΑμεΑ	Συντονισμός ενεργειών. Εναρμόνιση έργων για την διασφάλιση της προσβασιμότητας ΑμεΑ σε όλες τις πράξεις του Σχεδίου

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία



Μόλις ολοκληρώθηκε το πρωτόλειο σχέδιο της Στρατηγικής, κρίθηκε σκόπιμο να δημοσιοποιηθεί ώστε να υποβληθούν σχόλια, παρατηρήσεις και προτάσεις επ’αυτής. Συγκεκριμένα, το κείμενο της στρατηγικής ανέβηκε στην ηλεκτρονική πλατφόρμα διαβούλευσης του Kavala Urban Center και ταυτόχρονα δημοσιοποιήθηκε στην ιστοσελίδα του Δήμου και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης του Δήμου Καβάλας και του Kavala Urban Center. Η συμμετοχή των πολιτών κρίθηκε ιδιαίτερα ικανοποιητική δεδομένης και της χρονικής συγκυρίας που αυτή πραγματοποιήθηκε (δεύτερο μισό του Αυγούστου).

Η διαδικασία σχεδιασμού της Στρατηγικής για την Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη δεν θα μπορούσε να εξαιρεθεί από την διαδικασία σχεδιασμού του συναφούς εργαλείου της Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων/ ΤΑΠΤΟΚ/CLLD. Για τον λόγο αυτό και συνδιοργανώθηκε μια ημερίδα ενημέρωσης-διαβούλευση για τα δύο αυτά χρηματοδοτικά εργαλεία. Στην διαβούλευση αυτή παρουσιάστηκαν από στελέχη του Δήμου Καβάλας και της Αναπτυξιακής Καβάλας οι αρχές, τα μέτρα και οι ενδεικτικές δράσεις των δύο εργαλείων και ο τρόπος με τον οποίο τα δύο θα μπορούσαν να συνδεθούν και να πράξουν προστιθέμενη αναπτυξιακή αξία για τον Δήμο Καβάλας μέσω της διασύνδεσης των πολιτικών τους. Σκοπός της εκδήλωσης αυτής ήταν να συλλεχθούν απόψεις, προτάσεις, ιδέες αλλά και επενδυτικό ενδιαφέρον για την περιοχή που απαντά το LEADER. Απόψεις που συλλέχθηκαν κατά την διάρκεια της εκδήλωσης αυτής επηρέασαν και τον αναπτυξιακό σχεδιασμό της ΣΒΑΑ.

Για την παρουσίαση του «Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης για τον Δήμο Καβάλας» συγκλήθηκε η Δημοτική Επιτροπή διαβούλευσης στις 31.8.2016 όπου και παρουσιάστηκε το Σχέδιο λεπτομερώς. Ακολούθησε γόνιμος διάλογος με τα μέλη της επιτροπής, στοχευμένες προτάσεις και παρατηρήσεις των οποίων ενσωματώθηκαν και στο τελικό Σχέδιο.

Επίσης, πραγματοποιήθηκε μια ακόμη συνάντηση εργασίας στις 5.9.2016 μεταξύ της Ομάδας εργασίας του ΣΒΑΑ, της Δημωφέλειας και της ΕΣΑμεΑ με σκοπό την εναρμόνιση όλων των έργων με τις προδιαγραφές προσβασιμότητας για ΑμεΑ. Επιπλέον, αναζητήθηκαν και στα έργα ΕΚΤ εκείνες οι συνιστώσες που δεν θα απέκλειαν τα ΑμεΑ από την πληροφορία του έργου και την συμμετοχή τους κατά την υλοποίηση αυτού.

Τέλος, το Σχέδιο παρουσιάστηκε και εγκρίθηκε η υποβολή του από το Δημοτικό Συμβούλιο Καβάλας στις 8.9.2016.

Παρακάτω δίνεται πίνακας με τους φορείς που συμμετείχαν στις παραπάνω



διαδικασίες με σύντομη περιγραφή της συνεισφοράς/ προτάσεών τους. Θα πρέπει να τονιστεί ότι στον πίνακα αποτυπώνονται μόνο οι προτάσεις των φορέων που τελικά συμπεριλήφθηκαν στην Στρατηγική ΒΑΑ.

Πίνακας 92: Πίνακας διαβούλευσης Στρατηγικής ΒΑΑ

α/α	Φορέας	Περιγραφή συνεισφοράς στην Στρατηγική ΒΑΑ/ προτάσεων
1	Δήμος	Είχε το συντονισμό της κατάρτισης της Στρατηγικής. Είχε τον συντονισμό κάποιων εκ των ενεργειών διαβούλευσης και δημοσιότητας. Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Συγκέντρωσε και παρείχε τα απαιτούμενα στατιστικά στοιχεία προς την Ομάδα Έργου. Κατάρτισε το Πρωτόκολλο Συνεργασίας του εταιρικού σχήματος. Πρότεινε: 1. Την ανάπλαση και επέκταση του δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της πλατείας Καπνεργάτη. 2. Την βιοκλιματική και ενεργειακή αναβάθμιση του 12^{ου} Δημοτικού Σχολείου Καβάλας. 3. Τη δημιουργία των κυκλικών κόμβων στο κέντρο της πόλης. 4. Την διερεύνηση χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης 5. Την ανάπλαση του οικοπέδου Κρέη 6. Το masterplan αξιοποίησης των Καπναποθηκών 7. Την θεματική διαδρομή των Καπναποθηκών. 8. Την χρήση ψηφιακών μέσων για την τουριστική προβολή της πόλης 9. Την ανάδειξη του θαλασσίου μετώπου 10. Δημιουργία θερμοκοιτίδας. 11. Δημιουργία προνοιακού γραφείου 12. Κατάρτιση ευπαθών ομάδων
2	Περιφερειακή Ενότητα	Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Πρότεινε: 1. Την αξιοποίηση των Καπναποθηκών 2. Τον εκσυγχρονισμό και αναβάθμιση του προσήνεμου μόλου 3. Δίκτυα ποδηλατόδρομων και πεζόδρομω
3	ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ	Είχε τον συντονισμό κάποιων εκ των ενεργειών διαβούλευσης και δημοσιότητας. Συγκέντρωσε και παρείχε τα απαιτούμενα στατιστικά στοιχεία προς την Ομάδα Έργου. Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Πρότεινε: 1. Την αξιοποίηση των Καπναποθηκών 2. Σύστημα marketing Δήμου Καβάλας 3. Προώθηση τοπικών προϊόντων 4. Προβολή της εικόνας της περιοχής και προώθηση τουριστικής ανάπτυξης μέσω ψηφιακών μέσων 5. Κατάρτιση ευπαθών ομάδων
4	ΟΛΚ	Συγκέντρωσε και παρείχε τα απαιτούμενα στατιστικά στοιχεία προς την Ομάδα Έργου. Πρότεινε: 1. Την ανάδειξη του θαλασσίου μετώπου



α/α	Φορέας	Περιγραφή συνεισφοράς στην Στρατηγική ΒΑΑ/ προτάσεων
		2. Τον εκσυγχρονισμό και αναβάθμιση του προσήνεμου μόλο
5	ΤΕΕ ΑΜ	Συμβουλευτική υποστήριξη σε θέματα στρατηγικού και αστικού σχεδιασμού. Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Πρότεινε: 1. Ανάδειξη θαλασσίου μετώπου 2. Κατασκευή ανελκυστήρα Τελωνείο – Παλιά Πόλη 3. Διευθέτηση κυκλοφοριακού ζητήματος 4. Αξιοποίηση αξιόλογων κτιρίων της πόλης 5. Ανάπλαση πλατείας Καπνεργάτη
6	Εμπορικό Επιμελητήριο	Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Συγκέντρωσε και παρείχε τα απαιτούμενα στατιστικά στοιχεία προς την Ομάδα Έργου. Πρότεινε: 1. Ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας 2. Την διευκόλυνση της προσβασιμότητας στο κέντρο 3. Προώθηση και προβολή τοπικών προϊόντων 4. CityBranding για την Καβάλα 5. Δημιουργία θερμοκοιτίδας 6. Κατάρτιση ευπαθών ομάδων
7	ΕΦΑ	Συμμετείχε στην ωρίμανση έργων. Πρότεινε: 1. Την ανάδειξη και προστασία των χώρων πολιτισμού. 2. Την ανάπλαση του οικοπέδου Κρή
8	ΕΣΑμεΑ	Συμβουλευτική υποστήριξη και διατύπωση κατευθύνσεων σχετικά με θέματα προσβασιμότητας, ισότητας και σχεδιασμού ΑΜΕΑ. Πρότεινε: Προσβασιμότητα για όλους τους πολίτες
9	ΤΕΙ ΑΜΘ	Πρότεινε: Παρεμβάσεις σε θέματα επιχειρηματικότητας
10	ΣΦΓΓΤ	Πρότεινε: 1. Δημιουργία και αναβάθμιση ανοιχτών χώρων και χώρων πρασίνου 2. Βελτίωση προσβασιμότητας στο κέντρο της πόλης 3. Δημιουργία infokiosk με υλικό πολιτιστικού και τουριστικού περιεχομένου
11	ΓΕΩΤΕΕ	Πρότεινε: Αναβάθμιση ανοιχτών χώρων και χώρων πρασίνου
12	ΜΚΟ ΠΝΟΗ	Πρότεινε: Εκπαιδευτικά εργαστήρια ευπαθών κοινωνικών ομάδων και ανέργων σε παραδοσιακά επαγγέλματα της περιοχής
13	Αγροτικός Σύλλογος	Πρότεινε: Προβολή τοπικών προϊόντων



6.2 Εταιρικό σχήμα ΒΑΑ

Οι φορείς που συμμετέχουν στην υλοποίηση της ΣΒΑΑ, και ανάλογα με τον ρόλο τους σε αυτήν, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 93: Φορείς που συμμετέχουν στην υλοποίηση της Στρατηγικής ΒΑΑ

Αα	Πράξη	Δικαιούχος	Υλοποίηση	Λειτουργία	Υποστήριξη
1	Π.2.1 Ανάπλαση και επέκταση δικτύου πεζοδρόμων στην περιοχή της Πλατείας Καπνεργάτη	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας		
2	Π 1.1 [frúgio] 2020: Ένας σύγχρονος χώρος εμπειρίας	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	
3	Π.1.2 Αποκατάσταση κτιρίων στο χερσαίο τείχος για εγκατάσταση πολιτιστικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξη του ακάλυπτου χώρου τους (πρώην οικόπεδο Κρέη)	ΕΦΑ & Δήμος Καβάλας	ΕΦΑ & Δήμος Καβάλας	Δημωφέλεια	ΕΦΑ
4	Π.2.2 Επέκταση ηλεκτροφωτισμού και τροφοδοσίας ελλιμενισμένων σκαφών - Επίστρωση στον προσήνεμο μόλο του κεντρικού λιμένα Καβάλας	ΟΛΚ ΑΕ	ΠΕ Καβάλας		ΤΕΕ- AM
5	Π.4.1 Ενεργειακή αναβάθμιση 12ου Δημοτικού Σχολείου Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	
6	Π.1.3 Μελέτη αξιοποίησης του κτιριακού αποθέματος των Καπναποθηκών στην Καβάλα	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας		ΤΕΕ AM
7	Π.3.1 Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας στους τομείς του Τουρισμού - Πολιτισμού	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας & Δήμος Καβάλας	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας & Δήμος Καβάλας	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας & Δήμος Καβάλας	
8	Π.1.4 Σύστημα Marketing της πόλης της Καβάλας	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	
	Υποέργο 1: Σχέδιο Μάρκετινγκ	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας ΕΣΑμεΑ
	Υποέργο 2: Τοπικό Σύμφωνο Ποιότητας	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας



Αα	Πράξη	Δικαιούχος	Υλοποίηση	Λειτουργία	Υποστήριξη
					ΕΣΑμεΑ
	Υποέργο 3: Σχέδιο Branding	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Δημωφέλεια	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας ΕΣΑμεΑ
9	Π. 2.3 Ολοκληρωμένο σύστημα ενημέρωσης και πληροφόρησης επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας				
	Υποέργο 1: Σύστημα ενημέρωσης, πληροφόρησης και ξενάγησης των επισκεπτών και πολιτών του Δήμου Καβάλας	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	
	Υποέργο 2: Καινοτόμο Κέντρο Διαδραστικής Ενημέρωσης των Πολιτών & Επισκεπτών του Δήμου Καβάλας	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΔΗΜΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ	ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ	
10	Π.5.1 Προγράμματα κατάρτισης ευάλωτων κοινωνικά ομάδων (συμπεριλαμβανομένων των ΑμεΑ) σε ειδικότητες του τομέα τουρισμού – πολιτισμού	Δήμος Καβάλας	Ιδιωτικό ΙΕΚ		
11	Π.2.4 Μελέτη διερεύνησης χωροθέτησης υποδομών προσβασιμότητας της Παλιάς Πόλης	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας		ΕΦΑ
12	Π.5.2 Άρση ανισοτήτων, κοινωνική ενσωμάτωση και πληροφόρηση για όλους	ΕΣΑμεΑ	ΕΣΑμεΑ		ΕΣΑμεΑ
13	Π.2.5 Προβολή και Δημοσιότητα ΣΒΑΑ Δ. Καβάλας	ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ	ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ		ΕΣΑμεΑ
14	Π.5.3 Λειτουργία δομών και υπηρεσιών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης προς όφελος των γυναικών και για την καταπολέμηση της βίας – Λειτουργία Κέντρων Συμβουλευτικής Υποστήριξης γυναικών θυμάτων βίας στο Δήμο Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	



Αα	Πράξη	Δικαιούχος	Υλοποίηση	Λειτουργία	Υποστήριξη
15	Π.1.5 Αποκατάσταση κτιρίου Μεγάλης Λέσχης Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	
16	Π.1.6 Πολιτιστικό Κέντρο Δήμου Καβάλας (διαμόρφωση εσωτερικών χώρων και προμήθεια εξοπλισμού)	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δημωφέλεια	
17	Π.5.4 Κέντρο Κοινότητας Δήμου Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	
18	Π.2.6 Δημιουργία κυκλικού κόμβου στην περιοχή «Φάληρο» Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	Δήμος Καβάλας	

Το εταιρικό σχήμα διαθέτει σημαντική εμπειρία τόσο σε επίπεδο δικτύωσης και συνεργειών, όσο και σε επίπεδο υλοποίησης και παρακολούθησης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. Εξάλλου, οι 6 από τους 7 φορείς που συμμετέχουν στο Εταιρικό Σχήμα του ΒΑΑ συμμετείχαν και στο εταιρικό σχήμα του ΟΣΑΑ 2007-2013. Μόνο η ΠΕ Καβάλας δεν συμμετείχε σε αυτό. Συνεπώς, το εταιρικό σχήμα παρουσιάζει εκτός από υψηλό βαθμό εμπειρίας και ενασχόλησης με σχέδια Αστικής Ανάπτυξης και υψηλό βαθμό συνεκτικότητας και επίπεδο συνεργασιών.

Στην ίδια κατεύθυνση, οι φορείς που απαρτίζουν το εταιρικό σχήμα της ΣΒΑΑ διαθέτουν σημαντική εμπειρία σε δομές αστικών δικτυώσεων σε επίπεδο συγχρηματοδοτούμενων πράξεων και μη. **Ενδεικτικά** αναφέρονται τα ακόλουθα:

Πίνακας 94: Εμπειρία και συνεκτικότητα εταιρικού σχήματος

α/α	Φορέας	Πράξη Εταιρικού Σχήματος
1	Δήμος Καβάλας	1.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013 1.2 Πρόγραμμα Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπτυξης 1.3 ΚΠ INTERREGIVMMOVE – Διαχείριση της Κινητικότητας με την Αλλαγή των Τρόπων Μετακίνησης 1.4 South East Europe: F.A.T.E.: From Army to Entrepreneurship 1.5 ΚΠ URBACTIITOGETHER: Ανάπτυξη Ευθύνης και Ευαισθησίας για την Κοινωνική Ένταξη για όλους 1.6 Δίκτυο TOGETHER, Διεθνές Δίκτυο για της περιοχές



α/α	Φορέας	Πράξη Εταιρικού Σχήματος
		συνυπευθυνότητας
		1.7 ΚΠ INTERREG Ελλάδα – Βουλγαρία 2007-2013, EASYTRIP: GR-BG E-MOBILITY SOLUTIONS
		1.8 ENPI – CBCMED-MARE NOSTRUM
		1.9 BSBEEP, Σχέδιο για την Εξοικονόμηση ενέργειας στα Κτήρια στην περιοχή του Εύξεινου Πόντου
		1.10 South East Europe- INTOURACT
		1.11 South East Europe- STATUS
		1.12 LIMEN- Πολιτιστικά Λιμάνια από το Αιγαίο έως τον Εύξεινο Πόντο
2	Δημωφέλεια	
		2.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013
		2.2 Κοινωνικές Δομές Άμεσης Αντιμετώπισης της Φτώχειας
		2.3 Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης
		2.4 Πρόγραμμα Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπτυξης
		2.5 Integrating Greek-Bulgarian Tourism Product
		2.6 Integrated Territorial Synergies for Children Health and Protection - INTERSYC
		2.7 INTERREG IIIC/C-SUD Σ3C: Culture, Competitiveness, Creativity
		2.8 SWAN Δίκτυο (IST) / Έρευνα και τεχνολογία σε θαλάσσιες δραστηριότητες
		2.9 Αναπτυξιακή Σύμπραξη: «Πράσινη Βιώσιμη Απασχόληση
		2.10 Europe is our Playground Network
		2.11 European Historic Thermal Towns Association
		2.12 Δίκτυο συνεργασίας citybranding (Καβάλα, Βόλος, Ηράκλειο)
		2.13 Tafisa: The Association For International Sport for All Networ
3	ΟΛΚ ΑΕ	
		3.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013
		3.2 Sea2Sea (Υπουργείο Μεταφορών Βουλγαρίας – Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης
		3.3 NEWTON (Net Working ports to promote intermodal Transport and better access to hinterland
		3.4 Κατασκευή πλωτών εγκαταστάσεων στο Κεντρικό Λιμένα Καβάλας
		3.5 Ολοκλήρωση επέκτασης προσήνεμου μόλου



α/α	Φορέας	Πράξη Εταιρικού Σχήματος
		Κεντρικού Λιμένα «ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ
		3.6 Ολοκλήρωση προστασίας προσήνεμου μόλου Κεντρικού Λιμένα «ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ
4	ΤΕΕ-ΑΜ	4.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013 4.4 Αναπτυξιακή Σύμπραξη «Για την συγκράτηση νέων επιστημόνων στην Περιφέρεια»
5	Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας	5.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013 5.2 Enterprise Europe Network – Hellas 5.3 Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης 5.4 Κοινωνία της πληροφορίας 5.5. Αστικές Αναπλάσεις Δήμου Καβάλας 2004-2008 5.5 INTERREG IIIA Διασυνοριακή συνεργασία απασχόλησης& Διασυνοριακή επιχειρηματικότητα 5.6. ΟΑΕΔ – ΛΑΕΚ Προγράμματα κατάρτισης στελεχών επιχειρήσεων 5.7 INTERREG IVC_CERAMICA 5.8 Ψηφιακή Σύγκλιση 5.9 CBC BLACK SEA – “TRADE NET” 5.10 CBC BLACK SEA – Solidarity and Entrepreneurship 5.11 Αναπτυξιακή Σύμπραξη: «Πράσινη Βιώσιμη Απασχόληση 5.12 Τοπική Δράση για την εργασιακή επανένταξη ευάλωτων ομάδων (ΤΟΠ/ΕΚΟ) 5.13 ΤΟΠΣΑ «Δίκτυο ανάδρασης για την απασχόληση στον τριτογενή τομέα».
6	ΠΕ Καβάλας	6.1 Κατασκευή πλωτών εγκαταστάσεων στο κεντρικό λιμάνι Καβάλας (ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗ των άρθρων του Ν.3614/2007 & 25 & του Ν.2971/2001 μεταξύ του «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε.» και της «ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ» 6.2 Επέκταση Προσήνεμου μόλου λιμένα Καβάλας
7	ΕΦΑ	7.1 ΟΣΑΑ Δήμου Καβάλας 2007-2013 7.2 Συντήρηση του χερσαίου τείχους Καβάλας 7.3 Συντήρηση τμήματος του τείχους της Καβάλας- Διαμόρφωση και ανάπλαση περιβάλλοντος χώρου (Πρώην οικόπεδο Κρήν)



α/α	Φορέας	Πράξη Εταιρικού Σχήματος
8	ΕΣΑμεΑ	8.1 Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση 2007-2013»: Παρατηρητήριο Θεμάτων Αναπηρίας 8.2 Ε.Π. Πρόγραμμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας INTERREG IV «Ελλάδα-Κύπρος 2007-2013»: Αγία Νάπα - Ρέθυμνο: Καθολικά Προσβάσιμες Πόλεις 8.3 Ε.Π. Πρόγραμμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας «Ελλάδα-Βουλγαρία 2007-2013»: Προσβασιμότητα για όλους A.4.all 8.4 Ε.Π. «Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής 2007-2013: Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Υποστήριξης για την Εξειδίκευση της αναπηρίας και της προσβασιμότητας» 8.5 Ε.Π. «Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση 2007-2013: Προγράμματα Διά Βίου Εκπαίδευσης για την Αναπηρία, Α.Π. 7,8,9» 8.6 Ε.Π. «Εκπαίδευση και Αρχική Επαγγελματική Κατάρτιση 2000-2006: Εκπαιδευτική Ενδυνάμωση των ατόμων με αναπηρία και των στελεχών των αναπηρικών οργανώσεων» 8.7 Πρόγραμμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας INTERREG IIIA «Ελλάδα-Κύπρος 2000-2006: «Διασυνοριακά Προγράμματα Κατάρτισης ατόμων με αναπηρία» 8.8 Ε.Π. «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού 2007-2013: «Πρόσβαση στον Τουρισμό - Ώθηση στην Εργασία: Τοπικές δράσεις κοινωνικής ένταξης για ανέργους-ες με αναπηρία στον τουριστικό κλάδο της Περιφέρειας Αττικής» 8.9 Progress 2007-2013 : Καταπολέμηση των Διακρίσεων στην Αγορά Εργασίας 8.10 Πρόγραμμα της Κοινοτικής Πρωτοβουλίας EQUAL: «Α.Σ. ΝΕΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ- «Ολοκληρωμένη Παρέμβαση για την Ισότιμη Συμμετοχή των Ατόμων με Αναπηρία στην Αγορά Εργασίας»

Πηγή: Ιδία Επεξεργασία

Συνημμένα στο Παράρτημα Α' υποβάλλονται τα Έντυπα Καταγραφής των προφίλ των φορέων του εταιρικού σχήματος

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζονται συνοπτικά οι αρμοδιότητες των



φορέων ως προς τις ανάγκες που θα αντιμετωπίσει η Στρατηγική ΒΑΑ, καθώς και η διοικητική τους ικανότητα. Γίνονται λοιπόν αντιληπτά, αφενός ο βαθμός ενασχόλησης και εμπειρίας, βάσει θεσμικού πλαισίου λειτουργίας, των φορέων αναφορικά με τις πράξεις που θα κληθούν να διαχειριστούν στα πλαίσια της Στρατηγικής ΒΑΑ και αφετέρου, η διοικητική τους ικανότητα. Πιο αναλυτικά, όλοι οι φορείς συμμετείχαν στο αντίστοιχο πρόγραμμα ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης της Προγραμματικής Περιόδου 2007-2013 (ΟΣΑΑ), με τον Δήμο Καβάλας και τη Δημωφέλεια, να συμμετέχει και στο εταιρικό σχήμα των Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων της Περιόδου 2000-2006. Μάλιστα οι αρμοδιότητές τους για την κάλυψη των αναγκών της ΒΑΑ, συνάδουν με τις αρμοδιότητες των προηγούμενων Σχεδίων τόσο στη διαχείριση τεχνικών έργων και μελετών, σε δράσεις ΕΚΤ, σε δράσεις δημοσιότητας, προβολής και διαβουλεύσεων κοκ. Ομοίως, ως προς τη διοικητική ικανότητα, τα Τεχνικά Έργα της Στρατηγικής θα τα υλοποιήσει, παρακολουθήσει και αξιολογήσει ο Δήμος Καβάλας, η ΕΦΑ και η ΠΕ Καβάλας, οι οποίοι διαθέτουν σημαντικό αριθμό εμπειρων και ικανών στελεχών, διαθέτοντας την αντίστοιχη Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Α για εκτέλεση τεχνικών έργων. Όλοι οι υπόλοιποι φορείς του εταιρικού σχήματος, διαθέτουν τουλάχιστον Διαχειριστική επάρκεια τύπου Β για πράξεις δημοσίων συμβάσεων προμηθειών ή υπηρεσιών.



Πίνακας 95: Εταιρικό σχήμα Στρατηγικής ΒΑΑ

α/α	Φορέας	Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	Θεσμικές αρμοδιότητες ως προς ανάγκες ΒΑΑ	Διοικητική ικανότητα	Προηγούμενη σχετική εμπειρία ως προς αρμοδιότητες και ανάγκες ΒΑΑ
1	Δήμος - Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών - Δ/ση Προγραμματισμού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης	N.3463/2006 N. 3852/2010	➤ Κατάρτιση μελετών και εκτέλεση Τεχνικών έργων όπως αστικές αναπλάσεις, κόμβοι, ενεργειακές αναβαθμίσεις κτιρίων ➤ Διαχείριση Ελεύθερων Χώρων, πεζοδρομίων, πεζόδρομων και χώρων πρασίνου ➤ Λήψη μέτρων για ρύθμιση κυκλοφορίας και στάθμευσης ➤ Διαχείριση Προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας ευπαθών ομάδων, οικονομικά ασθενών ή προβληματικών οικογενειών ➤ Υλοποίηση δράσεων κατάρτισης, επιμόρφωσης και εκπαίδευσης ➤ Διενέργεια διαγωνισμών προμήθειας εξοπλισμού ➤ Φορέας Διαχείρισης του Σχεδίου ΒΑΑ	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Α και Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Μελέτη και κατασκευή έργων ανάπλασης, ενεργειακών αναβαθμίσεων, έργων προσβασιμότητας, κυκλοφοριακών έργων. - Προμήθεια ψηφιακού και μη εξοπλισμού - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης. - Κοινωνικές Δράσεις ΕΚΤ
2	Δημωφέλεια	Ν.Π.Ι.Δ (Κοινοφελής Επιχείρηση Ο.Τ.Α Α΄ Βαθμού)	➤ Κατάρτιση μελετών που έχουν σχέση με την ενίσχυση και προώθηση της εικόνας της πόλης ➤ Διοργάνωση εκδηλώσεων για θέματα πολιτιστικού, τουριστικού, αθλητικού χαρακτήρα ➤ Διενέργεια διαγωνισμών προμήθειας	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα



α/α	Φορέας	Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	Θεσμικές αρμοδιότητες ως προς ανάγκες ΒΑΑ	Διοικητική ικανότητα	Προηγούμενη σχετική εμπειρία ως προς αρμοδιότητες και ανάγκες ΒΑΑ
			εξοπλισμού ➤ Ενημέρωση της κοινής γνώμης με ανακοινώσεις, δημοσιεύσεις, εκδόσεις ή με άλλο πρόσφορο τρόπο για θέματα αστικής ανάπτυξης		- Προμήθεια ψηφιακού και μη εξοπλισμού - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης. - Κοινωνικές Δράσεις ΕΚΤ. - Δράσεις δημοσιότητας - Δράσεις τουριστικής και πολιτιστικής ανάπτυξης - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης (ΤΟΠ / ΕΚΟ).
3	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας – ΟΛΚ	Ν.Π.Ι.Δ (Ανώνυμος Εταιρία) Ν.2932/2001, Ν.3429/2005	➤ Διενέργεια διαγωνισμών προμήθειας εξοπλισμού ➤ Εμπειρογνωμοσύνη και γνωμοδότηση για θέματα αξιοποίησης και προστασίας της χερσαίας ζώνης του λιμένα	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα
4	Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας – Τμήμα Ανατολικής Μακεδονίας	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου (Διάταγμα της 27ης Νο εμ./14 Δεκ. 1926 "περί κωδικοποίησης	➤ Γνωμοδότηση και εμπειρογνωμοσύνη για οποιοδήποτε τεχνικό, τεχνοοικονομικό ή αναπτυξιακό θέμα (με πρωτοβουλία δική του ή έπειτα από πρόσκληση για τη σχετική με τα θέματα αυτά νομοθεσία) ➤ Παροχή συνδρομής για την άρτια κατάρτιση και εφαρμογή των αναπτυξιακών προγραμμάτων, την αξιοποίηση των φυσικών πόρων, την βελτίωση της	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Γνωμοδοτήσεις και



α/α	Φορέας	Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	Θεσμικές αρμοδιότητες ως προς ανάγκες ΒΑΑ	Διοικητική ικανότητα	Προηγούμενη σχετική εμπειρία ως προς αρμοδιότητες και ανάγκες ΒΑΑ
		ς των περί συστάσεως Τεχνικού Επιμελητηρίου κειμένων διατάξεων", όπως τροποποιήθηκε και ισχύει)	ποιότητας ζωής, την προστασία του περιβάλλοντος ➤ Ενημέρωση της κοινής γνώμης με ανακοινώσεις, δημοσιεύσεις, εκδόσεις ή με άλλο πρόσφορο τρόπο για οποιοδήποτε θέμα της αρμοδιότητάς του		εμπειρογγνωμοσύνες σε θέματα χωρικού και αστικού σχεδιασμού - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης. (ΤΟΠΣΑ)
5	Επιμελητήριο Καβάλας	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου	➤ Διενέργεια διαγωνισμών προμήθειας εξοπλισμού ➤ Υλοποίηση δράσεων κατάρτισης, επιμόρφωσης και εκπαίδευσης ➤ Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών ➤ Δράσεις ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας ➤ Ενημέρωση της κοινής γνώμης με ανακοινώσεις, δημοσιεύσεις, εκδόσεις ή με άλλο πρόσφορο τρόπο για οποιοδήποτε θέμα της αρμοδιότητάς του	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης.
6	ΠΕ Καβάλας	Ν.Π.Δ.Δ. (Ν. 3852/2010 - ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗΣ)	➤ Κατάρτιση μελετών και εκτέλεση Τεχνικών έργων ➤ Διενέργεια διαγωνισμών προμήθειας εξοπλισμού	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Α και Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Μελέτη και κατασκευή τεχνικών



α/α	Φορέας	Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	Θεσμικές αρμοδιότητες ως προς ανάγκες ΒΑΑ	Διοικητική ικανότητα	Προηγούμενη σχετική εμπειρία ως προς αρμοδιότητες και ανάγκες ΒΑΑ
					έργων - Προμήθεια ψηφιακού και μη εξοπλισμού - Δράσεις Κατάρτισης και εκπαίδευσης. - Κοινωνικές Δράσεις ΕΚΤ - Μελέτη και κατασκευή τεχνικών έργων
7	ΕΦΑ	Περιφεριακή Υπηρεσία του ΥΠΟΠΑΙΘ	➤ Κατάρτιση μελετών και εκτέλεση έργων συντήρησης, αναστήλωσης και ανάδειξης μνημείων ➤ Γνωμοδότηση και εμπειρογνωμοσύνη για θέματα προστασίας και ανάδειξης πολιτιστικής κληρονομιάς ➤ Δράσεις καταγραφής και σήμανσης μνημείων	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Α και Β	- Συμμετοχή στο ΟΣΑΑ - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Δράσεις προστασίας και ανάδειξης πολιτιστικού περιβάλλοντος
8	Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία (Ε.Σ.Α.μεΑ.)	Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου – Συνομοσπονδία (Καταστατικό – Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας)	➤ Γνωμοδότηση και εμπειρογνωμοσύνη για θέματα ισότητας, ισότιμης συμμετοχής, προσβασιμότητας και κοινωνικής ένταξης ατόμων με αναπηρία ➤ Ενημέρωση της κοινής γνώμης με ανακοινώσεις, δημοσιεύσεις, εκδόσεις ή με άλλο πρόσφορο τρόπο για οποιοδήποτε θέμα της αρμοδιότητας του ➤ Καταγραφή προβλημάτων και υλοποίηση	Διαχειριστική Επάρκεια Τύπου Β και Γ	- Συμμετοχή σε αναπτυξιακές συμπράξεις και εταιρικά σχήματα - Συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα και πράξεις - Δράσεις ισότητας, κοινωνικής ένταξης και ισότιμης συμμετοχής ατόμων με



α/α	Φορέας	Θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας	Θεσμικές αρμοδιότητες ως προς ανάγκες ΒΑΑ	Διοικητική ικανότητα	Προηγούμενη σχετική εμπειρία ως προς αρμοδιότητες και ανάγκες ΒΑΑ
			δράσεων που σχετίζονται με θέματα ισότητας, ισότιμης συμμετοχής, προσβασιμότητας και κοινωνικής ένταξης ατόμων με αναπηρία		Αναπηρία στην αγορά εργασίας - Δράσεις προσβασιμότητας

Συνημμένα στο Παράρτημα Α' υποβάλλονται τα Έντυπα Καταγραφής των προφίλ των φορέων του εταιρικού σχήματος.



6.3 Διαδικασίες διοίκησης, παρακολούθησης και υλοποίησης ΣΒΑΑ

6.3.1 Δομή του Εταιρικού Σχήματος

Η δομή του Εταιρικού Σχήματος είναι η εξής:

1. Δήμος Καβάλας,
2. Δημωφέλεια,
3. Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας,
4. Οργανισμός Λιμένος Καβάλας ΑΕ
5. Εμπορικό Επιμελητήριο Καβάλας
6. Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος – Τμήμα Ανατολικής Μακεδονίας
7. Εφορεία Αρχαιοτήτων Καβάλας- Θάσου
8. Εθνική Συνομοσπονδία Ατόμων με Αναπηρία

6.3.2 Όργανα και δομή διοίκησης

Συντονιστής Εταίρος και Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης (ΕΦΔ) του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014 – 2020, ορίζεται ο Δήμος Καβάλας με Νόμιμο Εκπρόσωπο του την κα. Τσανάκα Δήμητρα, Δήμαρχο Καβάλας. Οι αποφάσεις του Εταιρικού Σχήματος λαμβάνονται από την Ολομέλεια.

6.3.3 Αρμοδιότητες Συντονιστή Εταίρου

Οι αρμοδιότητες του Συντονιστή Εταίρου είναι:

1. Να συντονίζει το Εταιρικό Σχήμα.
2. Να ευθύνεται για την καλή εφαρμογή και οικονομική διαχείριση της Στρατηγικής.
3. Να παρακολουθεί και να ελέγχει την πιστή εφαρμογή των δράσεων των εγκεκριμένων ΤΔΕ/Υ αλλά και την οικονομική διαχείριση σύμφωνα με τους ισχύοντες κανονισμούς.
4. Να ορίζει τον Υπεύθυνο Συντονιστή και τον αναπληρωτή του, που είναι μόνιμοι ή με σύμβαση αορίστου χρόνου υπάλληλοι του Συντονιστή Εταίρου.

Οι αρμοδιότητες του Υπεύθυνου Συντονιστή είναι:

1. Να παρακολουθεί συνολικά την πορεία της Στρατηγικής,
2. Να έχει πλήρη εικόνα για όλα τα έργα που υλοποιούνται, διατηρώντας συνεχή



επικοινωνία με τους τελικούς δικαιούχους και με τους αναδόχους των δράσεων,

3. Να φροντίζει για την τήρηση του χρονοδιαγράμματος της Στρατηγικής, τόσο για την Υποβολή των ΤΔΕ/Υ, όσο και για την υλοποίηση των επιμέρους δράσεων,
4. Να συντονίζει τις επαφές, τόσο μεταξύ των μελών του Εταιρικού Σχήματος, όσο και μεταξύ των εταίρων και της ΕΔΑ,
5. Να εκπροσωπεί την εταιρική σχέση ενώπιον κάθε τρίτου,
6. Να συντάσσει την ετήσια έκθεση προόδου την οποία αποστέλλει προς ενημέρωση στο Νόμιμο Εκπρόσωπο του Εταιρικού Σχήματος, το Δημοτικό Συμβούλιο και την ΕΔΑ,
7. Να ενημερώνει το Εταιρικό Σχήμα για τα αναγκαία έγγραφα και τις σχετικές οδηγίες της ΕΔΑ του εκάστοτε ΠΕΠ για την παρακολούθηση των δράσεων, του φυσικού αλλά και του χρηματοοικονομικού αντικειμένου,

Στον Υπεύθυνο Συντονιστή πρέπει να παρέχεται κάθε δυνατή υποστήριξη από τον Συντονιστή Εταίρο και τους Εταίρους προκειμένου να ασκεί απρόσκοπτα το έργο του και να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις του. Αν κατά τη διάρκεια υλοποίησης της Στρατηγικής παρουσιαστούν αποκλίσεις από τα εγκεκριμένα ΤΔΕ/Υ, παραλείψεις τήρησης των κανονισμών διαχείρισης και παρακολούθησης του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου, τότε με εισήγησή του ενημερώνεται το Εταιρικό Σχήμα, ο Νόμιμος Εκπρόσωπος και η Ειδική Διαχειριστική Αρχή προκειμένου να αποφασίσουν σχετικά και να λάβουν τα κατάλληλα μέτρα.

6.3.4 Αρμοδιότητες Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης

Ο Δήμος Καβάλας είναι υπεύθυνος για την επιλογή των πράξεων που θα υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Στρατηγικής ΒΑΑ, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Καν. 1301/2013 και το άρθρο 123 παρ. 6 του Κανονισμού 1303/2013. Δύναται να αξιολογήσει θετικά πράξεις, συνολικού προϋπολογισμού, ύψους **8.599.655,51€**, δηλαδή στο ύψος του προϋπολογισμού της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης.

Συγκεκριμένα, ο Δήμος Καβάλας θα είναι υπεύθυνος για την αξιολόγηση – επιλογή της ποιότητας των πράξεων και της συνάφειά τους με την Στρατηγική ΒΑΑ. Ο Δήμος Καβάλας, εκτός του ΟΠΣ, επί των φακέλων των υποβαλλόμενων προτάσεων που του κοινοποιεί η ΕΥΔ ΕΠ ΠΑΜΘ, προβαίνει στην αξιολόγηση των προτάσεων ως προς την ποιότητα και τη συνάφειά τους με την Στρατηγική ΒΑΑ (μέρος Β1' Σταδίου αξιολόγησης) και αποστέλλει στην ΕΥΔ ΕΠ ΠΑΜΘ εγγράφως τα αποτελέσματα της αξιολόγησης για το σύνολο των προτάσεων.



Ο δήμος Καβάλας ετοιμάζει (εντός του Α’ τριμήνου κάθε έτους) ετήσιες εκθέσεις της πορείας της υλοποίησης και της εκπλήρωσης των αναμενόμενων αποτελεσμάτων (με ορίζοντα το τέλος του έτους που προηγείται της έκθεσης).

Η Αστική Αρχή του Δήμου Καβάλας, αναθέτει τη σχετική αρμοδιότητα να ενεργεί ως ΕΦΔ (κατά τα οριζόμενα παραπάνω και σε συνάρτηση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και το νέο Σύστημα Διαχείρισης και ελέγχου της περιόδου 2014-2020), σε τριμελή ΟΜΑΔΑ ΕΡΓΟΥ αποτελούμενη από έμπειρα στελέχη. Τα στελέχη που θα αναλάβουν καθήκοντα ΕΦΔ, ως ομάδα έργου, είναι:

1. Χαράλαμπος Παπαδόπουλος, Προϊστάμενος Διεύθυνσης Ανάπτυξης, Προγραμματισμού και Ψηφιακών Υπηρεσιών Δήμου Καβάλας, ΠΕ11 Πληροφορικής
2. Θάλεια Χωρίνου, Προϊσταμένη Τμήματος Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, ΠΕ3 Πολιτικός Μηχανικός
3. Κων/νος Δουκίδης, Προϊστάμενος Τμήματος Πρωτογενούς Παραγωγής, ΠΕ9 Γεωπόνος

Ο σχετικός ορισμός των προσώπων επικυρώνεται με Απόφαση της Δημάρχου Καβάλας.

Ο Δήμος Καβάλας ως ΕΦΔ, αναλαμβάνει στο πλαίσιο του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης 2014 – 2020, και της Ολοκληρωμένης Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης «ΚΑΒΑΛΑ 2020» τα ακόλουθα καθήκοντα / τις ακόλουθες αρμοδιότητες :

1. Συνεργάζεται με τη ΔΑ του ΕΠ για την περαιτέρω εξειδίκευση της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, εφόσον απαιτείται, τον προγραμματισμό των προσκλήσεων για την υποβολή αιτήσεων/ προτάσεων χρηματοδότησης και τη διαμόρφωση του περιεχομένου των προσκλήσεων.
2. Συνεργάζεται με τη ΔΑ του ΕΠ για τη διαμόρφωση της μεθοδολογίας και των κριτηρίων αξιολόγησης και επιλογής των πράξεων, προκειμένου να εγκριθούν από την Επιτροπή Παρακολούθησης του ΕΠ.
3. Προβαίνει στην αξιολόγηση των αιτήσεων/ προτάσεων, βάσει των ομάδων κριτηρίων και τα κριτήρια που αφορούν στην ποιότητα των προτάσεων και τη συνάφειά τους με την Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης «Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη – προορισμός αριστείας» και με το ΕΠ Δήμου Καβάλας 2015-19 όπως αυτά έχουν εγκριθεί από την Επιτροπή Παρακολούθησης του ΕΠ.
4. Ολοκληρώνει την αξιολόγηση των αιτήσεων/προτάσεων εντός δεκαπέντε (15) ημερών,



- εφόσον η μέθοδος αξιολόγησης των προτάσεων είναι άμεση και εντός ενός (1) μήνα, εφόσον η μέθοδος αξιολόγησης των προτάσεων είναι συγκριτική, σύμφωνα με τα οριζόμενα στη σχετική πρόσκληση για την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης.
5. Παρακολουθεί την πρόοδο της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και την επίτευξη των στόχων της, στη βάση των τακτικών ενημερώσεων που παρέχει η ΔΑ του ΕΠ.
 6. Εισηγείται στη ΔΑ του ΕΠ προτάσεις αναθεώρησης της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης.
 7. Συνεργάζεται με τη ΔΑ του ΕΠ για την υποβολή απαντήσεων σε σχετικά πορίσματα ελέγχου που διενεργήθηκε στον ίδιο, από τα αρμόδια εθνικά και κοινοτικά ελεγκτικά όργανα.
 8. Έχει την ευθύνη τήρησης αρχείων αντίστοιχων των καθηκόντων του.
 9. Προβαίνει σε κατανομή των καθηκόντων που ανατίθενται, στο εσωτερικό του, προκειμένου να διασφαλίζεται η τήρηση της αρχής του διαχωρισμού των καθηκόντων, ιδιαίτερα μεταξύ των διαδικασιών αξιολόγησης και επιλογής πράξεων και των διαδικασιών υλοποίησης των πράξεων, στην περίπτωση που η αστική αρχή είναι και δικαιούχος των πράξεων που αξιολογεί. Υποβάλλει την ως άνω κατανομή των αρμοδιοτήτων / καθηκόντων στη ΔΑ του ΕΠ.
 10. Κοινοποιεί στη ΔΑ του ΕΠ, το νέο οργανόγραμμά του σε περίπτωση μεταβολής ή τροποποίησής του ή τον νέο ορισμό των προσώπων σε περίπτωση μεταβολής ή τροποποίησης της Απόφασης Ορισμού των προσώπων που ασχολούνται με την αξιολόγηση των πράξεων.
 11. Δε δύναται να μεταβιβάσει τα καθήκοντα που του έχουν ανατεθεί σε άλλους ΕΦ.
 12. Έχει την ευθύνη για την τήρηση όλων των σχετικών εγγράφων σε συμφωνία με το οριζόμενο χρονοδιάγραμμα που ισχύει για τις χρηματοδοτούμενες από το ΕΤΠΑ και το ΕΚΤ πράξεις.
 13. Αποδέχεται διοικητικές και επιτόπιες επαληθεύσεις από τη ΔΑ του ΕΠ και παρέχει σε αυτήν τα αναγκαία στοιχεία, προκειμένου να επιβεβαιωθεί, η κατά το δέοντα τρόπο άσκηση των καθηκόντων που έχουν ανατεθεί.
 14. Αποδέχεται επιτόπιους ελέγχους ελεγκτικών αρχών / οργάνων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ή εθνικών ελεγκτικών αρχών στην έδρα του και διευκολύνει τον έλεγχο, προσκομίζοντας οποιοδήποτε στοιχείο που αφορά στην αξιολόγηση και επιλογή των πράξεων, εφόσον ζητηθούν.



15. Το προσωπικό του ΕΦ, που απασχολούνται σε δραστηριότητες που αφορούν στην αξιολόγηση των πράξεων υποχρεούνται σε υποβολή δήλωσης μη σύγκρουσης συμφερόντων.

6.3.5 Αρμοδιότητες Εταίρων

Οι αρμοδιότητες των Εταίρων ως προς την υλοποίηση της Πράξης είναι:

1. Να τηρεί την Κοινοτική και Εθνική νομοθεσία κατά την εκτέλεση του μέρους της Στρατηγικής που υλοποιεί.
2. Να ενημερώνει έγκαιρα το Συντονιστή Εταίρο και να του παρέχει όλες τις πληροφορίες και τα δεδομένα, τα οποία είναι αναγκαία στον δεύτερο για τον συντονισμό και την παρακολούθηση της υλοποίησης της Στρατηγικής.
3. Να ενημερώνει το Συντονιστή Εταίρο σχετικά με τους παράγοντες που ενδέχεται να επηρεάσουν δυσμενώς την υλοποίηση της Στρατηγικής.

6.3.6 Διαδικασίες διοίκησης

Το εταιρικό σχήμα συγκαλείται σε συνεδρίαση μετά από πρόσκληση του Νόμιμου Εκπροσώπου του Συντονιστή Εταίρου (ή/και του Υπεύθυνου Συντονιστή και του 1/3 των μελών του εταιρικού σχήματος), μία φορά το δίμηνο ή εκτάκτως όποτε αυτό απαιτηθεί.

Η Ημερήσια Διάταξη των συνεδριάσεων κοινοποιείται στα μέλη του Εταιρικού Σχήματος τουλάχιστον τρεις εργάσιμες μέρες προ της συγκλήσεως. Η παραπάνω προθεσμία μπορεί να συντμηθεί σε έκτακτες περιπτώσεις. Στην Ημερήσια Διάταξη περιλαμβάνονται ιδίως:

- παρουσίαση της εξέλιξη της δράσης που υλοποιεί κάθε τελικός δικαιούχος,
- αναφορά στα προβλήματα που προκύπτουν κατά την υλοποίηση της δράσης,
- προώθηση λύσεων στα προβλήματα που προκύπτουν και αναφορά στις λύσεις που επέλεξε ή προτίθεται να επιλέξει ο τελικός δικαιούχος,
- ανταλλαγή απόψεων και λήψη σχετικών αποφάσεων για την καλύτερη δυνατή διάχυση και αξιοποίηση της τεχνογνωσίας από κάθε εταίρο,
- επιλογή των καλύτερων δυνατών πρακτικών σχετικών με την υλοποίηση των δράσεων και τη διάχυση της πληροφόρησης,
- γνωμοδότηση σχετικά με την αναγκαία κάθε φορά επικαιροποίηση ή τροποποίηση του σχεδίου,



- γνωμοδότηση για την ετήσια και τελική έκθεση προόδου του σχεδίου.

Στην πρόσκληση κάθε συνεδρίασης αναφέρονται η ημερομηνία, η ώρα και ο τόπος σύγκλησης, καθώς και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Στις συνεδριάσεις προεδρεύει ο Νόμιμος Εκπρόσωπος του Συντονιστή Εταίρου και σε περίπτωση απουσίας αυτού, ο Υπεύθυνος Συντονιστής. Κατά τις συνεδριάσεις του Δ.Σ. τηρούνται πρακτικά, τα οποία θα κοινοποιούνται σε όλους τους εταίρους.

6.4 Ανάλυση και Διαχείριση κινδύνων Στρατηγικής ΒΑΑ

Η ανάλυση των κινδύνων που μπορούν να επηρεάσουν την εφαρμογή της Στρατηγικής ΒΑΑ είναι ιδιαίτερα σημαντική διαδικασία και επηρεάζει την διαχείριση όλου του Έργου. Στόχος είναι η ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης που θα αντιμετωπίζει με ενιαίο και συνεκτικό τρόπο τους όποιους κινδύνους και απειλές προκύψουν και οι οποίοι ενδέχεται να αφορούν το εσωτερικό και το εξωτερικό περιβάλλον, την φύση των έργων, τον συντονισμό των εμπλεκόμενων φορέων, τη διαχείριση των αποτελεσμάτων και της λειτουργίας κοκ.

Οι βασικοί κίνδυνοι που ενδέχεται να παρουσιαστούν κατά την υλοποίηση και εφαρμογή της ΣΒΑΑ, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί, όπου κατηγοριοποιούνται και ως προς τον βαθμό επικινδυνότητάς τους (σε μικρού, μεσαίου και υψηλού επιπέδου). Επίσης, παρουσιάζονται οι πιθανές επιπτώσεις αλλά και τα βήματα αντιμετώπισης των κινδύνων που διαγνώστηκαν από τους εταίρους του σχήματος.

Οι τακτικές διαχείρισης κινδύνων (βήματα αντιμετώπισης) που θα υιοθετηθούν, θα εφαρμόζονται καθ'όλη τη διάρκεια της ΣΒΑΑ, τόσο κατά τον σχεδιασμό, όσο και κατά την υλοποίηση αλλά και τη λειτουργία των Πράξεων και θα στοχεύουν είτε στον περιορισμό των πιθανοτήτων εμφάνισης του κινδύνου είτε στον περιορισμό των επιπτώσεων αυτού.

Βασική προϋπόθεση για την ορθή διαχείριση των κινδύνων αποτελούν τα κανάλια επικοινωνίας μεταξύ των εταίρων του σχήματος ώστε να υπάρχει πάντα έγκαιρη και έγκυρη ενημέρωση προς όλους τους εμπλεκόμενους φορείς για τον επικείμενο κίνδυνο ή απειλή και να αντιμετωπίζεται από κοινού, κατόπιν συσκέψεων για την ανταλλαγή και ανάπτυξη ιδεών (μέθοδος *Brainstorming*).



Πίνακας 96: Ανάλυση διαχείρισης κινδύνου Στρατηγικής ΒΑΑ

α/α	Περιγραφή Κινδύνου	Είδος	Κατηγοριοποίηση	Πιθανές επιπτώσεις	Βήματα αντιμετώπισης
1	Αναστολή υλοποίησης λόγω προσφυγών/δικαστικών αποφάσεων	Νομικός	Υψηλού επιπέδου	Απόκλιση χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Οργάνωση εκδηλώσεων δικτύωσης με τοπικούς φορείς και οργανώσεις πολιτών
2	Μεταβολή νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου	Νομικός	Μεσαίου επιπέδου	Απόκλιση χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Συμμετοχή στελεχών σε εκδηλώσεις δικτύωσης με άλλους φορείς υλοποίησης ΣΒΑΑ
3	Αντιδράσεις από την τοπική κοινωνία με την πορεία εργασιών	Περιβαλλοντικός	Χαμηλού επιπέδου	Μειωμένη αποδοχή της Στρατηγικής	Οργάνωση εκδηλώσεων ενημέρωσης / ευαισθητοποίησης των πολιτών
4	Απρόοπτα γεγονότα / Φυσικές καταστροφές	Περιβαλλοντικός	Χαμηλού επιπέδου	Απόκλιση οικονομικού και χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Ενσωμάτωση του παράγοντα της κλιματικής αλλαγής στην υλοποίηση της Στρατηγικής
5	Εσφαλμένη εκτίμηση κόστους / Προϋπολογισμού	Οικονομικός	Υψηλού επιπέδου	Απένταξη πράξεων Στρατηγικής	Λεπτομερής ανάλυση κόστους
6	Ελλιπής ενημέρωση σε χρηματοδοτικά εργαλεία	Οικονομικός	Μεσαίου επιπέδου	Αδυναμία εξασφάλισης χρηματοδότησης για πράξεις	Συμμετοχή στελεχών σε εκδηλώσεις άλλων χρηματοδοτικών πηγών και δομών δικτύωσης
7	Πολιτική αστάθεια στην χώρα	Πολιτικός	Μεσαίου επιπέδου	Απένταξη πράξεων Στρατηγικής	Συμμετοχή στελεχών σε εκδηλώσεις δικτύωσης με άλλους φορείς υλοποίησης ΣΒΑΑ



α/α	Περιγραφή Κινδύνου	Είδος	Κατηγοριοποίηση	Πιθανές επιπτώσεις	Βήματα αντιμετώπισης
8	Χρονοβόρες διαδικασίες αδειοδοτήσεων / εγκρίσεων	Διοικητικός	Υψηλού επιπέδου	Απόκλιση χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Διαχωρισμός της Στρατηγικής σε εύκολα ελεγχόμενα τμήματα σχεδιασμού και υλοποίησης
9	Ελλείψεις ειδικευμένου προσωπικού	Στελέχωσης	Μεσαίου επιπέδου	Απόκλιση χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Πρόσληψη εξειδικευμένων ατόμων / ομάδων εργασίας / υλοποίησης πράξεων
10	Καθυστερήσεις σε προμήθειες εξοπλισμού / υλικών / πόρων	Επιχειρησιακός	Μεσαίου επιπέδου	Απόκλιση χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Καταγραφή και προμήθεια αναγκαίων πόρων από τα πρώτα στάδια υλοποίησης
11	Κακός συντονισμός μεταξύ των Εταίρων της Στρατηγικής	Επιχειρησιακός	Υψηλού επιπέδου	Αποτυχία διοίκησης της Στρατηγικής	Τακτικές συνεδριάσεις ολομέλειας εταιρικού σχήματος
12	Πλημμελής ποιότητα εργασιών και σφάλματα υλοποίησης	Επιχειρησιακός	Μεσαίου επιπέδου	Μειωμένη προστιθέμενη αξία από την υλοποίηση των πράξεων	Τήρηση διαδικασιών συμβασιοποίησης έργων και ελέγχου παραδοτέων
13	Έξαρση προσφυγικής κρίσης	Πολιτικός	Υψηλού επιπέδου	Απόκλιση οικονομικού και χρονικού προγραμματισμού της Στρατηγικής	Κατάρτιση έκθεσης διαχείρισης κρίσεων



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ / ΠΗΓΕΣ

Αγγελούδη, – Ζαρκάδα, Σ., «Παλιές Καπναποθήκες και καπνόσπιτα: οι συνθήκες εργασίας των καπνεργατών» στο <http://ellinoistorin.gr/?p=26131> (10/4/2016)

ADVICE Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΑΕ (2015), Πρότυπο και Οδηγός Υποβολής Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης 2014-2020 και Οδηγός εφαρμογής κριτηρίων αξιολόγησης και επιλογής.

ADVICE Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Α.Ε. (2015), Υπηρεσίες Συμβούλου Τεχνικής Υποστήριξης για την εξειδίκευση των σχεδίων βιώσιμης αστικής ανάπτυξης ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ Α, ΕΥΔΕΠ – ΠΑΜΘ.

BCS ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ Ε.Π.Ε. (2015), ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ ΤΗΣ «Ολοκληρωμένης χωρικής επένδυσης της πολιτιστικής διαδρομής της Εγνατίας Οδού» - 1ο ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ, ΕΥΔΕΠ – ΠΑΜΘ.

Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας (2015), Εθνική Στρατηγική Έρευνας και Καινοτομίας για την Έξυπνη Εξειδίκευση 2014 – 2020, ΦΕΚ1862/Β/27-8-2015.

Γενικό Αρχείο Εκθέσεων Επικίνδυνων Κτιρίων του Δήμου Καβάλας (2016)

Δήμος Καβάλας, Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου Καβάλας, υπ' αριθμ. 5248π.ε./04-02-2013 Απόφαση Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μ-Θ (ΦΕΚ 69/ΑΑΠ/11-03-2013).

ΔΗΜΩΦΕΛΕΙΑ, Σχέδιο Τουριστικής Προβολής Δήμου Καβάλας, 2015

ΕΕΤΑΑ 2010, Οδηγός Δημοτικής Διαβούλευσης.

ΕΕΤΑΑ 2013, Οι Δήμοι στο κατώφλι της Νέας Προγραμματικής Περιόδου – Τα νέα χρηματοδοτικά εργαλεία, η οργάνωσης της εταιρικής σχέσης και της διαβούλευσης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Καβάλας 2015-2019 (Α' Φάση), 2015

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ (2010), ΕΥΡΩΠΗ 2020 – Στρατηγική για έξυπνη, διατηρήσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη, Βρυξέλλες.

Ζήβας, Δ. (1997), *Τα μνημεία και η πόλη*, Αθήνα: [Εκδόσεις LIBRO](#), σ. 27

ΘΥΜΙΟΣ ΠΑΠΑΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ ΑΕΜ κ.α (2015), Μελέτη αξιολόγησης, αναθεώρησης & εξειδίκευσης του περιφερειακού πλαισίου χωροταξικού σχεδιασμού & αειφόρου ανάπτυξης Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης - Β' ΦΑΣΗ, ΥΠΕΚΑ.

Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 1301/2013 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου,



της 17ης Δεκεμβρίου 2013, σχετικά με το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων σχετικά με τον στόχο «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση» και για την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1080/2006.

Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 1304/2013 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 17 Δεκεμβρίου 2013, για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθμ. 1081/2006 του Συμβουλίου.

Lalenis K., Kalliakoudas T. (2002): **Legal Instruments for Securing Urban Public Space in Greece: an Analysis of Outcomes and Effectiveness**. Ιούλιος 2002, Βόλος, Πανευρωπαϊκό Συνέδριο AESOP 2002, Volos, Greece, *Planning in Border Regions*.

Λαλένης, Κ. (2004): “Εξασφάλιση Κοινόχρηστων Χώρων στις Ελληνικές Πόλεις. Νομοθεσία, Εφαρμογές”. Στο “Πόλη και Χώρος απο τον 20ο στον 21ο αιώνα” (σελ. 273-286), έκδοση ΕΜΠ, Παν. Θεσσαλίας, ΣΕΠΟΧ, Αθήνα.

Lalenis, K. (2014) “City Plans Drawn on Tobacco Leafs: the Evolution of Urban Identity of Kavala, Greece”. Contemporary Architecture and Urbanism in the Mediterranean and the Middle East” (CAUMME) 2014 International Symposium “Architectural and Urban Research, Education and Practice in the Era of “Post Professionalism”, Girne, Cyprus, October 23-25, 2014.

Μητρώο Εμπορικού Επιμελητηρίου Καβάλας

Περιφερειακή Υπηρεσία Τουρισμού Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης, Μάιος 2015

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (2014), Σύμφωνα Εταιρικής Σχέσης 2014 – 2020, Αθήνα.

ΠΑΜΘ (2015), ΠΕΠ Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

ΠΑΜΘ (2015), Περιφερειακή στρατηγική καινοτομίας έξυπνης εξειδίκευσης- ΈΚΔΟΣΗ 9^Η.

ΠΑΜΘ (2015), Περιφερειακή Στρατηγική για την Κοινωνική Ένταξη & την Καταπολέμηση της Φτώχειας.

Rentetzi, M. (2008) “Configuring Identities through Industrial Architecture and Urban Planning: Greek Tobacco Warehouses in Late Nineteenth and Early Twentieth Century”, *Science Studies* vol. **21** (2008/1) (64-81).

ΣΕΣ 2014 – 2020, ΕΠ Αλιεία και Θάλασσα.

ΣΕΣ 2014 – 2020, ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση.

ΣΕΣ 2014 – 2020, ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία (ΕΠΑνΕΚ).



ΣΕΣ 2014 – 2020, ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα.

ΣΕΣ 2014 – 2020, ΕΠ Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη.

ΣΕΣ 2014 – 2020, Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης.

Σχέδιο Διαχείρισης Ανανεώσιμης Ενέργειας Δήμου Καβάλας (ΣΔΑΕ).

Σοφός, Π. (2010) *Εκτέλεση Κυκλοφοριακών Ρυθμίσεων στην κεντρική περιοχή της Καβάλας*, Δήμος Καβάλας

Τσανάκα, Α. (2016) *Κυκλοφοριακή Μελέτη οδού Βενιζέλου και προκαταρκτική μελέτη του κόμβου Φαλήρου*, Δήμος Καβάλας

Ψαθά, Α. (2014) *Συγκριτική αξιολόγηση της ποιότητας ζωής στις Ελληνικές πόλεις μεσαίου μεγέθους*. Διδακτορική διατριβή, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας, και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, Βόλος.

ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ

elime.gr/ (Ένωση Λιμένων Ελλάδας) (15/4/2016)

<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/> (2/4/2016)

<http://www.espa.gr> (2/4/2016)

<http://www.espon.eu> (2/4/2016)

<http://ec.europa.eu/environment/life/about/> (2/4/2016)

<http://www.interreg.gr> (2/4/2016)

<https://maps.google.gr/> (20/5/2016)

<https://portkavala.gr/> (Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε) (15/5/2016)

<https://statistics.gr> (ΕΛΣΤΑΤ) (10/4/2016)

<http://transport.kavala.gov.gr/> (20/4/2016)

<http://www.urbact.eu> (2/4/2016)

<http://www.uia-initiative.eu/> (2/4/2016)

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΒΑΛΑΣ

'Καβάλα 2023: Δημιουργική πόλη - τουριστικός
προορισμός αριστείας'



ΔΗΜΟΣ
ΚΑΒΑΛΑΣ